

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



ВАН ЦЯНЬЛИНЬ

Как заработать \$24 млрд на торговле и развлечениях

Миллиард в кармане с. 18

ФОТО: Bloomberg

ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | СПОРТ

23 января 2015 Пятница No 10 (2027) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 23.01.2015)

\$1= **₽65,40**

€1= **₽75,77**

ЦЕНА НЕФТИ URALS (THOMSON REUTERS, 22.01.2015, 19.00 МСК) **\$45,28 ЗА БАРЕЛЬ**

ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 22.01.2015) **817,14 ПУНКТА**

МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 16.01.2015) **\$379,4 МЛРД**

Общепит Количество ресторанов и кафе в Москве сократилось впервые за два года

Столики свободны



ФОТО: REUTERS

Не все московские рестораны дождалась гостей

**АННА ДЕРЯБИНА,
ДЕНИС ПУЗЫРЕВ,
АННА ЛЕВИНСКАЯ**

Рестораторы Москвы с трудом выживают в новой реальности: импортные продукты и аренда подорожали, а россияне начали экономить в первую очередь на общепите. Если в ноябре в столице насчитывалось 2824 ресторана, то в январе – только 2778, подсчитала компания 2ГИС. Часть заведений может открыться с новой концепцией – их кухня откажется от попавших под эмбарго продуктов и станет доступнее по цене.

Двери закрываются

Президент Федерации рестораторов и отельеров России Игорь Бухаров прогнозировал в декабре, что после новогодних каникул в Москве могут закрыться десятки ресторанов. Среди причин – снижение платежеспособности населения, запрет на курение в ресторанах, плат-

ные парковки в центре, добавлял директор консалтинговой компании RestCon Андрей Петраков.

Оценить масштаб проблемы помогла статистика компании 2ГИС, которая участвует в составлении электронных карт российских городов, например собирает справочную информацию – адреса и телефоны коммерческих предприятий. Чтобы поддерживать базу данных в актуальном виде, специалисты 2ГИС периодически обзванивают все рестораны, кафе и бары, чтобы убедиться, что те продолжают свою работу.

Впервые за последние два года число ресторанов в Москве начало сокращаться, отметили специалисты 2ГИС: за два месяца – с ноября по январь – закрылось сразу 46 заведений. Раньше их количество увеличивалось от месяца к месяцу достаточно быстрыми темпами (см. инфографику). Закрываются и люксовые концепции, и скромные гастробабы, под ударом все форматы – суши-бары и

Кафе сейчас работают почти с нулевой прибылью, рестораторы жалуются на снижение среднего чека. Но это лишь начало тренда, настоящие проблемы начнутся весной, когда пойдут массовые увольнения в компаниях

пиццерии, восточные рестораны и кафе русской кухни.

В конце декабря 2014-го закрылся ресторан православной кухни «Воскресение» на Рочдельской улице, проработав около года. На своей страничке в Facebook он объяснил, что прекратил существование «по решению акционеров». «В последнее время посещаемость в ресторане сильно упала, – прокомментировал бывший бренд-шеф ресторана Максим Сырников. – Думаю, что он перестал приносить доход». 13 января о своем закры-

тии в Facebook объявил ресторан Тара De Comida: «Добрый день, друзья! Ресторан Тара De Comida прощается с вами. Дон Кихот устал бороться с ветряными мельницами, Дульсинея состарилась, Боливар не вынес своих двоих. С вами было весело. Простите и не грустите» (о других закрытых заведениях – в справке на с. 12).

«Я регулярно бываю в нескольких торговых центрах и заметил, что в одном из них закрылись два ресторана на фуд-корте, в другом – еще два, одно в третьем и одно в четвертом, – рассказывает Петраков из RestCon. – Кафе сейчас работают почти с нулевой прибылью, рестораторы жалуются на снижение среднего чека». Но это лишь начало тренда, настоящие проблемы начнутся весной, когда пойдут массовые увольнения в компаниях: «Тогда клиентов у ресторанов станет значительно меньше, и число ресторанов в Москве может сократиться на 20–25%».

Окончание на с. 12

РОССИЙСКИЕ ГОРОДА 1989–2014

Крупные крупнеют, мелкие мельчают

**АЛЕКСАНДР СОКОЛОВ,
ИГОРЬ ТЕРЕНТЬЕВ**

Почти три четверти российских городов за 25 лет потеряли часть своего населения. Серию исследований российских городов РБК открывает с демографии.

В России сегодня 1128 городов с учетом населенных пунктов Крыма и закрытых административно-территориальных образований. В них на начало 2014 года проживало около 100,5 млн человек, или 69% населения России. За последние 25 лет 60 населенных пунктов приобрели статус города. Кроме того, с нуля был построен город Магас, ставший новой столицей Ингушетии.

Согласно расчетам РБК, в 801 городе России, это 71% от общего числа городов, население за последние 25 лет уменьшилось (методика расчета – во врезе «Как мы считали»). Численность жителей 14 городов сократилась более чем наполовину (если в этот список включить населенные пункты, потерявшие статус города, то их число вырастет до 18); около 200 городов потеряли более четверти населения. Больше всех пострадали северные и дальневосточные города: с началом рыночных преобразований жители, ставшие заложниками «северной индустриализации» СССР, оказались на грани выживания и вынуждены были мигрировать.

За 1989–2014 годы естественная убыль (рождаемость минус смертность) населения городов составила не менее 8,2 млн. Однако эта убыль компенсировалась миграцией из села и стран ближнего зарубежья, а также административными преобразованиями, когда сельские поселения включались в состав городов.

Окончание на с. 2



Подписка: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
Петр Кирьян, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Ответственный секретарь: Елена Лисицина
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректора: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова, Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг: Роман Баданин
Заместители главного редактора:
Ирина Малкова, Владимир Моторин,
Дмитрий Рыжов
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
Мария Абакумова, Андрей Бабицкий,
Анфиса Воронина
Арт-директор: Илья Орлов
Руководитель фотослужбы: Варвара Гладкая

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанок
Информация: Игорь Терентьев
Медиа и телеком: Юрий Синодов
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина
Экономика: Дмитрий Коптюбенко

Редакторы отделов
Индустрия: Анатолий Темкин
Международная жизнь: Иван Ткачев
Мнения: Антон Шириков
Потребительский рынок: Денис Пузырев
Свой бизнес: Владислав Серегин
Спорт: Николай Чегорский
Энергоресурсы: Петр Кирьян

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
Газета зарегистрирована в Федеральной службе
по надзору в сфере связи, информационных
технологий и массовых коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-59174
от 3 сентября 2014 года.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»: Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс: Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
Агентство «Роспечать», подписной индекс: 19781
Российская пресса, подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0095
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

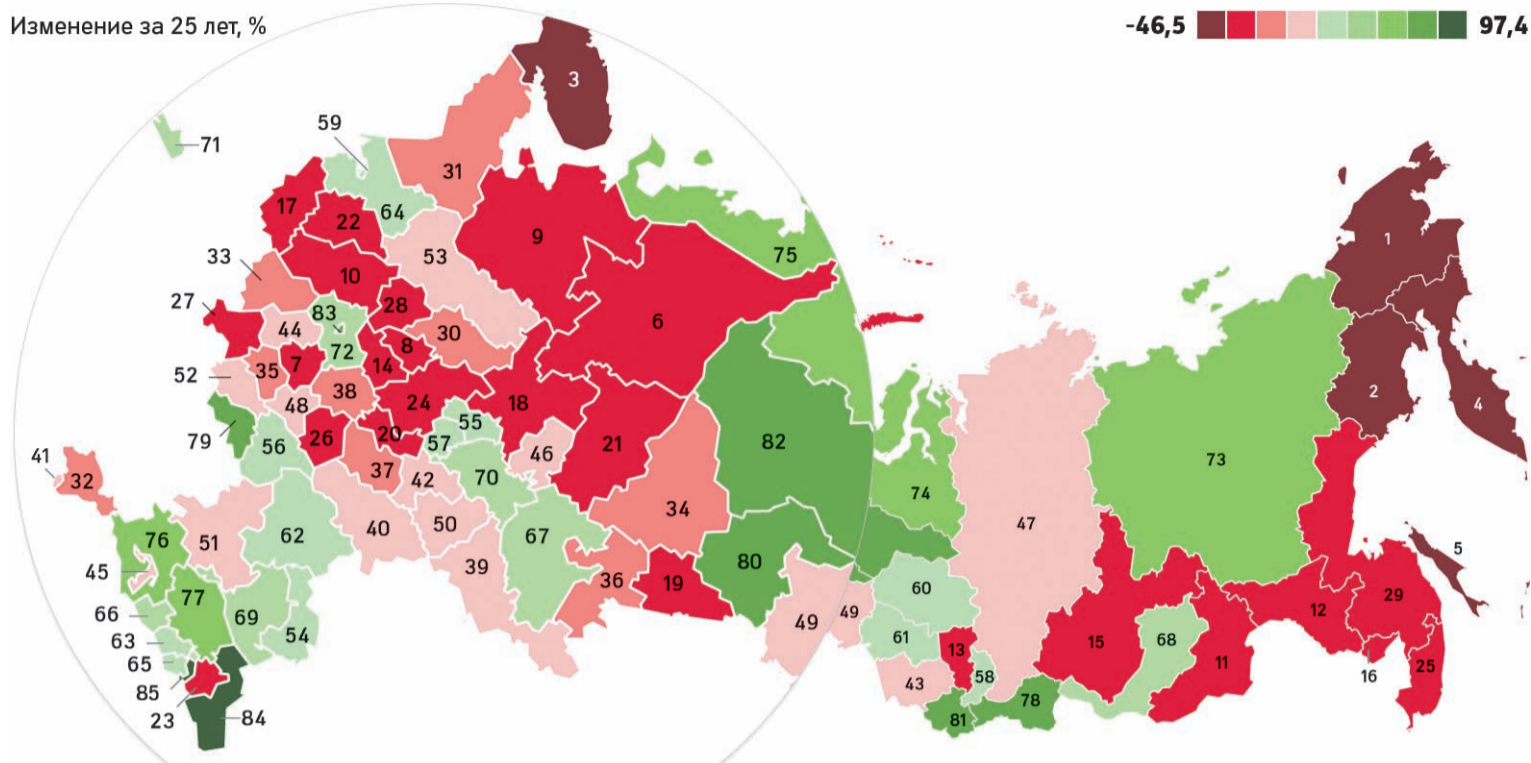
Редакция не несет ответственности за материалы,
публикуемые на полосах «Новости партнеров».

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию с редакцией.
При цитировании ссылка на газету РБК
обязательна.

© «БизнесПресс», 2014

Как изменилась численность населения городов с 1989 по 2013 год

Изменение за 25 лет, %



1 Чукотский АО	-46,5	22 Новгородская область	-11,9	43 Алтайский край	-3,3	64 Ленинградская область	4,2
2 Магаданская область	-41,2	23 Чечня	-11,7	44 Калужская область	-2,7	65 Северная Осетия	4,3
3 Мурманская область	-36,5	24 Нижегородская область	-11,5	45 Адыгея	-2,6	66 Карачаево-Черкесия	6,4
4 Камчатский край	-30,8	25 Приморский край	-11,5	46 Удмуртия	-2,3	67 Башкортостан	6,7
5 Сахалинская область	-22,2	26 Тамбовская область	-11,3	47 Красноярский край	-2,1	68 Бурятия	7,7
6 Республика Коми	-19,3	27 Брянская область	-10,8	48 Липецкая область	-1,9	69 Калмыкия	7,7
7 Тульская область	-19,1	28 Ярославская область	-10,2	49 Омская область	-1,4	70 Татарстан	8,5
8 Ивановская область	-17,9	29 Хабаровский край	-10	50 Самарская область	-1,3	71 Калининградская область	8,7
9 Архангельская область	-17,6	30 Костромская область	-9,7	51 Ростовская область	0,7	72 Московская область	9,4
10 Тверская область	-15,2	31 Карелия	-9,7	52 Курская область	0,5	73 Якутия	10,2
11 Забайкальский край	-15,1	32 Крым	-9,2	53 Вологодская область	0,2	74 Ямало-Ненецкий АО	15,5
12 Амурская область	-14,6	33 Смоленская область	-8,4	54 Астраханская область	0,4	75 Ненецкий АО	15,9
13 Кемеровская область	-13,9	34 Свердловская область	-8,2	55 Марий-Эл	1,1	76 Краснодарский край	16,2
14 Владимирская область	-13,2	35 Орловская область	-7,7	56 Воронежская область	1,6	77 Ставропольский край	16,9
15 Иркутская область	-13,2	36 Челябинская область	-6,9	57 Чувашия	1,6	78 Тува	20,1
16 Еврейская АО	-12,6	37 Пензенская область	-6,8	58 Хакасия	1,9	79 Белгородская область	20,8
17 Псковская область	-12,6	38 Рязанская область	-5,6	59 Санкт-Петербург	2	80 Тюменская область	24,3
18 Кировская область	-12,2	39 Оренбургская область	-4,6	60 Томская область	2,2	81 Республика Алтай	32,3
19 Курганская область	-12,2	40 Саратовская область	-4,5	61 Новосибирская область	2,9	82 Ханты-Мансийский АО	32,3
20 Мордовия	-12	41 Севастополь	-3,7	62 Волгоградская область	3,3	83 Москва	33,7
21 Пермский край	-12	42 Ульяновская область	-3,4	63 Кабардино-Балкария	3,5	84 Дагестан	63,9
						85 Ингушетия	97,4

Источник: расчеты РБК на основе данных Росстата

Что случилось с населением российских городов за 25 лет

Крупные крупнеют, мелкие мельчают

→ Окончание. Начало на с. 1

В результате жителей городов стало больше на 3,7 млн (+3,1%). Но если не учитывать административные изменения, то прирост за 25 лет будет равен всего 0,9%.

Миграция населения в крупные города привела к деградации небольших населенных пунктов. Число городов с населением меньше 12 тыс. человек (основной критерий для присвоения населенному пункту статуса города) выросло с 157 до 246. Выходит, что каждый пятый российский город не соответствует своему статусу. Девять городов в период с 1989 по 2014 год были лишены своего статуса, два из них (Чехов и Горнозаводск Сахалинской области) вошли в топ-10 городов, потерявших больше всего жителей за 25 лет.

На фоне общего роста населения городов численность жителей в городах до 50 тыс. человек за 25 лет сократилась с 18,9 млн до 16,7 млн человек (-12%).

Север – минус, Кавказ – плюс

Если посмотреть на регионы, то в наибольшей степени население городов сократилось на Чукотке – минус 46% без учета административных изменений. Среди лидеров по убыли и такие северные регионы, как Магаданская (-41%), Мурманская (-36%) и Сахалинская (-22%) области, Камчатский край (-31%).

Наибольший прирост населения городов отмечен в Ингушетии (+97%), Дагестане (+64%), Москве (+34%), Ханты-Мансийском АО (+32%).

Структурно изменение численности населения городов существенно различается. Если города Северного Кавказа росли преимущественно за счет естественного прироста населения и миграции из сел, то, например, Москва – за счет миграции из других регионов и стран. На фоне вымирания на 0,95 млн человек столица пополнилась приезжими на 1,05 млн человек, а с учетом незарегистрированного движения населения – на 3,9 млн (или на 44%). Санкт-Петербург вымирал сильнее Мо-

Самыми вымирающими являются города центральной и северо-западной части России

сква, однако его потери были во многом компенсированы миграцией и вхождением в состав города близлежащих муниципальных образований.

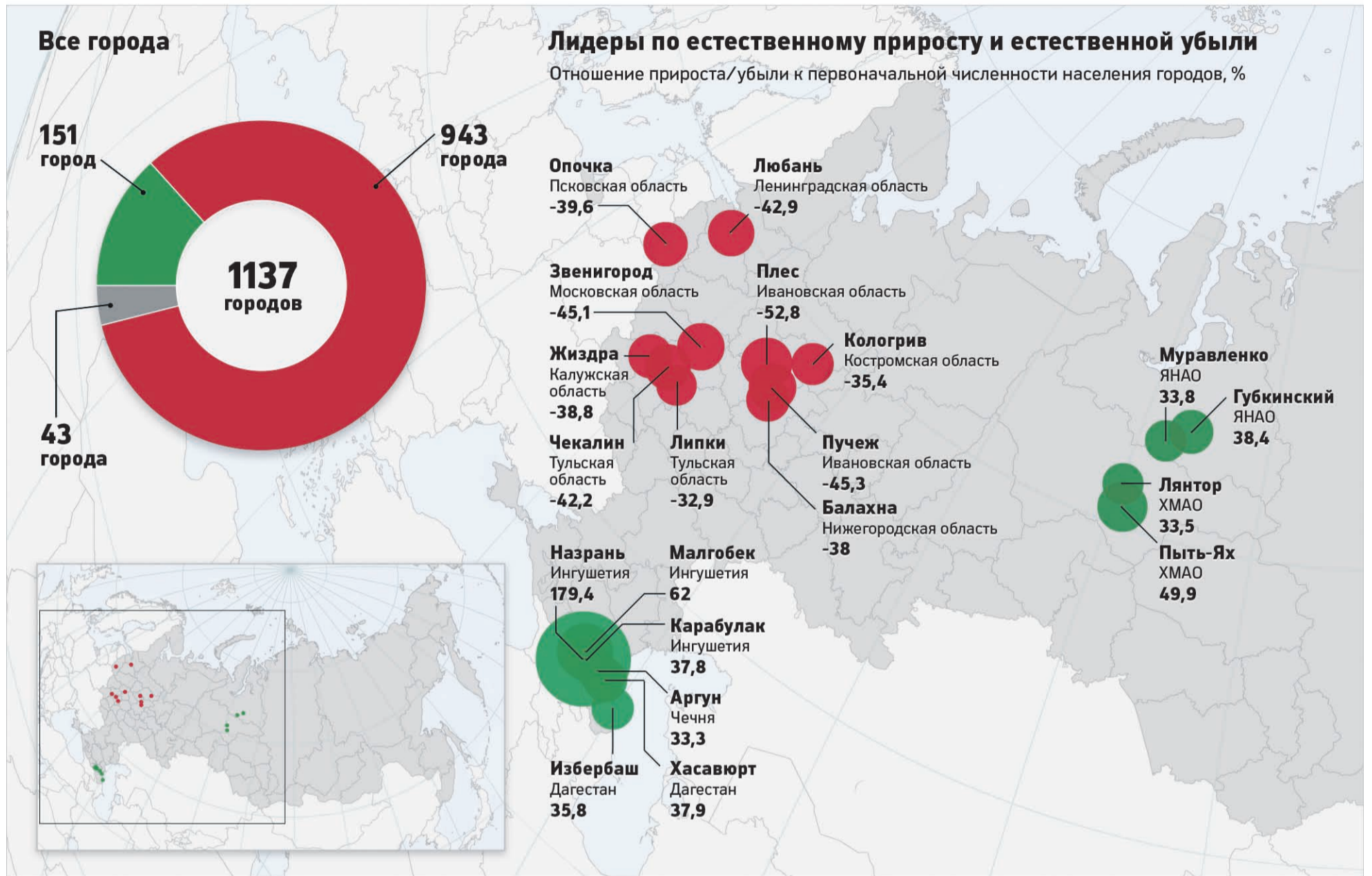
Лидером по естественному приросту населения в городах за все 25 лет является Ингушетия (рост в 2,3 раза), затем Дагестан (+30%), Ямало-Ненецкий АО (+23%) и Ханты-Мансийский АО (+22%).

В 67 регионах зафиксирована убыль относительно 1989 года. Самыми вымирающими являются города центральной и северо-западной части России: Тульская (-22%), Ленинградской (-21%), Ивановской (-19%), Тверской (-18%), Псковской (-16%) и других областей.

К концу 1990-х годов, по данным Росстата, промышленность России сократилась в два раза по сравнению с 1990 годом, а реальная заработная плата – в 2,5–3 раза, что существенно повлияло на рост смертности и снижение рождаемости в городах. Спад производства и реальных доходов населения привел к естественной убыли горо-

Естественное движение населения городов России за 1989–2013 годы

■ Естественный прирост ■ Естественная убыль ■ Нет данных



Источник: расчеты РБК на основе данных Росстата

Официальная миграция населения городов России за 1989–2013 годы

■ Положительная миграция ■ Отрицательная миграция ■ Нет данных



Источник: расчеты РБК на основе данных Росстата

Как мы считали

- Первичными источниками информации являются данные переписей населения 1989, 2002 и 2010 годов, данные Росстата на 01.01.2014, а также база данных ГМЦ Росстата «Экономика городов».
- Все расчеты производятся на основе данных о населении городов, что отличается от методики Росстата, который публикует данные о численности городского населения (в состав городских поселений и округов входят также сельские поселения, которые мы не учитывали, чтобы соблюсти чистоту исследования населения городов).
- Основным показателем является изменение численности населения города («очищенное» от результатов административных изменений). На наш взгляд, это более правильный показатель, не позволяющий искусственно завысить число жителей «умирающего» города за счет присоединения других населенных пунктов.
 - В общем случае основной показатель рассчитывается как изменение численности населения города 2014/1989 к численности населения города 1989. Для городов, которые затронули административные изменения (202 населенных пункта), использовались несколько вариантов расчета.
 - Если населенный пункт ограничился изменением статуса, например, из поселка городского типа став городом, то использовалась общая формула расчета.
 - Если административные изменения привели к росту менее чем 2% от общей численности населения города, то использовалась общая формула расчета. Погрешность такого расчета не превышает плюс-минус 1 п.п.
 - Если административные изменения привели к росту или снижению более чем 2% от общей численности населения города, то использовались специальные формулы расчета (112 населенных пунктов). Такие формулы учитывают ежегодные изменения численности населения города до и после административных изменений границ города.
 - Данные о естественном движении (прирост-убыль) и миграции населения городов, административных изменениях взяты по годам из базы ГМЦ Росстата. Эти сведения были вручную проверены, исправлены и дополнены на основе информации из других официальных источников.
 - В ходе исследования мы обнаружили не учтенное официальной статистикой движение населения – расхождение между данными на момент переписи и данными за предыдущий период, а также движение населения между двумя переписями. Как сообщили РБК в Росстате, перепись является наиболее точным показателем учета численности населения, в то время как расхождения могут появляться в первую очередь из-за «неучтенного движения» населения. Данные по «неучтенному движению» использовались для коррекции расчетов основного показателя.
 - «Неучтенное движение» населения городов рассчитывалось путем вычитания из численности населения городов на 1 января 2014 года численности на момент переписей, размера естественного движения, миграции населения и результатов административных изменений. Неучтенное движение населения преимущественно отражает незафиксированную органами учета и статистики миграцию населения, отчасти выявляемую при проведении переписей, а также пропущенные данные за 1989, 1990 и 2013 годы.
 - Данные по миграции и естественному движению отсутствуют по ЗАТО и городам Крыма, что оказало влияние на показатель «неучтенного движения» населения в целом по России.
 - Расчет изменения численности населения городов по регионам проводился с учетом административных изменений. Погрешность изменения численности населения городов не превышает плюс-минус 1 п.п. Для шести регионов, в которых административные изменения значительно влияют на численность населения городов (например, Чукотский АО с появлением третьего города), применялся расчет по годам до и после административных изменений.

Как изменились российские города с населением от 100 до 500 тысяч жителей за 1989–2014 годы

■ Прирост населения ■ Сокращение населения

Все города категории



*За вычетом административных преобразований
Источник: расчеты РБК на основе данных Росстата



Как изменились российские города с населением более 500 тысяч жителей за 1989–2014 годы

■ Прирост населения ■ Сокращение населения

Все города категории



*За вычетом административных преобразований
Источник: расчеты РБК на основе данных Росстата



→ жан, причем у этих показателей наблюдается положительная корреляция. Согласно расчетам РБК, особо показательной стала ситуация в европейской части России и Урала: чем больше сокращалось производство, тем больше населения теряли города. И наоборот. Среди центральных областей России, например, выделяется Белгородская область, где производство выросло по сравнению с 1990 годом в 2,5 раза, а население городов – на 21%. Антирекорд у Ивановской области, которая потеряла 75% промышленности и 18% населения городов.

Города-призраки и быстрорастущие города

Абсолютным лидером по сокращению населения является закрытое административно-территориальное образование (ЗАТО) Островной (Мурманская область) – минус 87%. Автомобильного или железнодорожного сообщения с Островным нет. На территории ЗАТО расположен объект «Гремиха», где хранится отработанное ядерное

топливо и другие радиоактивные отходы. Раньше в Островном располагалась крупная база Северного флота (атомные подводные лодки), но с началом 1990-х военно-морские части были либо расформированы, либо переформированы – как результат, исход жителей. С 1998 года реализуется программа по вывозу радиоактивных отходов из «Гремихи» для дальнейшего захоронения. Что будет с Островным, когда его покинет последний эшелон с радиоактивными отходами, неизвестно.

Высокое сокращение населения с 1989 года наблюдалось также в Игарке (-72%), Сусумане (-69%) и других городах Крайнего Севера и Дальнего Востока. Как правило, причина для снижения численности жителей таких городов одна – закрытие градообразующих предприятий в 1990-х. Лидером по приросту населения является административный центр крупнейшего российского нефтегазового региона – Ханты-Мансийск (+171%), если исключить создан-

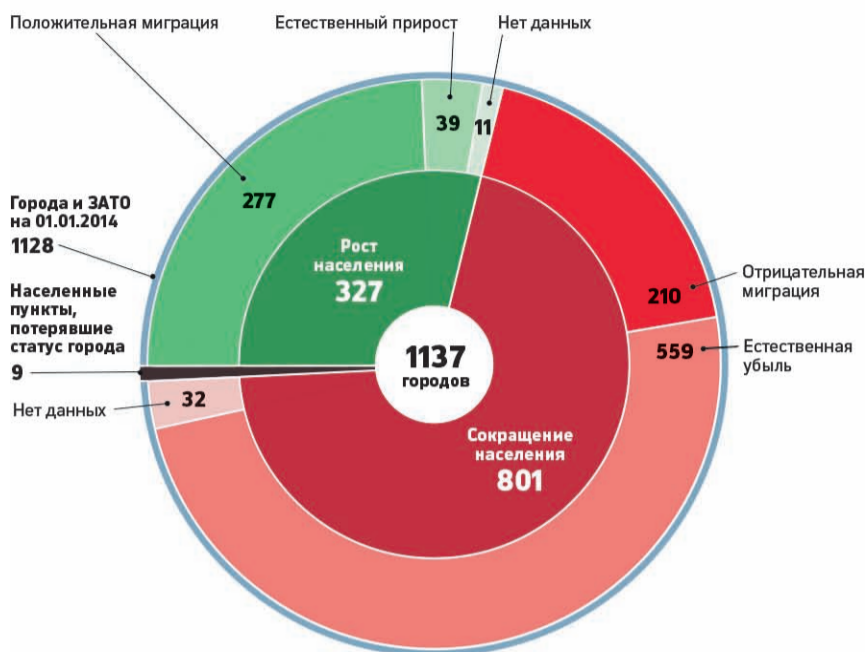
Теперь нас ожидает вымирание исконно русских городов средней полосы России

ный с нуля город Магас в Ингушетии. В 2000-е на фоне многократного роста цен на нефть Ханты-Мансийск стал одним из самых заманчивых городов для миграции. На протяжении десяти лет в Ханты-Мансийск приезжает в среднем более чем по 3 тыс. человек ежегодно. Причем чем больше росли цены на нефть, тем больше новых жителей прибывало.

Далее по уровню прироста числа жителей идет город-спутник Москвы Котельники (+126%), «нефтяник» Губкинский, ЯНАО (+106%), чеченский город Шали (+102%), а также спутник Петербурга Всеволожск (102%), где в 2000-х было размещено сразу несколько крупных производств иностранных инвесторов (Ford, Nokian Tyres, Merloni).

У Котельников сегодня налицо все столичные атрибуты: активная жилищная застройка, скорое открытие станции метро, огромный торговый комплекс, пробки на МКАД и гостарбайтеры. По переписи 2010 года, только 76% жителей города назвали себя

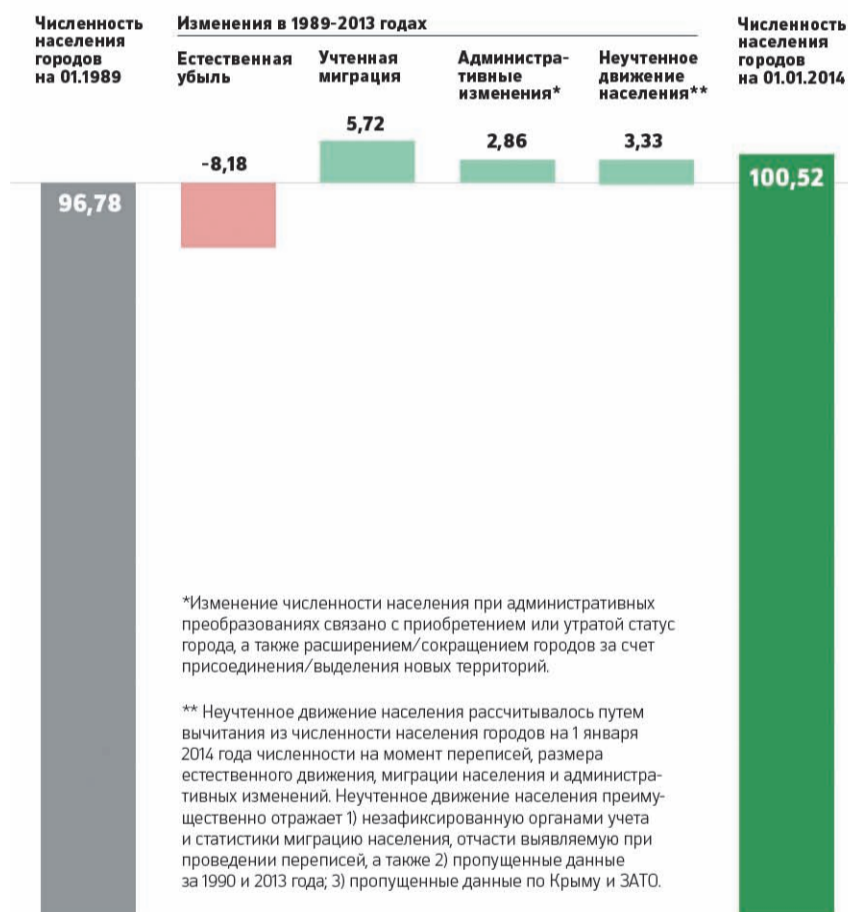
Общее число городов в 1989–2013 годах и главные причины изменения численности населения за 25 лет



Источник: расчеты РБК на основе данных Росстата

Как изменилось население городов России за 1989–2014 годы

Млн человек



*Изменение численности населения при административных преобразованиях связано с приобретением или утратой статуса города, а также расширением/сокращением городов за счет присоединения/выделения новых территорий.

** Неучтенное движение населения рассчитывалось путем вычитания из численности населения городов на 1 января 2014 года численности на момент переписей, размера естественного движения, миграции населения и административных изменений. Неучтенное движение населения преимущественно отражает 1) незафиксированную органами учета и статистики миграцию населения, отчасти выявляемую при проведении переписей, а также 2) пропущенные данные за 1990 и 2013 года; 3) пропущенные данные по Крыму и ЗАТО.

Источник: расчеты РБК на основе данных Росстата

русскими по национальности, что существенно ниже, чем в других городах Подмосковья. Губкинский, как и Ханты-Мансийск, стал заложником высоких цен на нефть, здесь находится крупная «дочка» «Роснефти» – «Пурнефтегаз». В отличие от перечисленных городов Шали своим ростом числа жителей обязан не миграции, а рождаемости: город входит в топ-20 по этому показателю в стране. При этом официальная безработица в Шалинском муниципальном районе (отдельных данных по городу нет) превышает 14%, а субсидии составляют 84% от местного бюджета за январь–ноябрь 2014 года. Иными словами, город растет, но живет не на свои деньги.

Какое будущее у российских городов

Благодаря высоким ценам на нефть в 2000-х негативные тенденции в развитии российских городов замедлились. В отдельных населенных пунктах Крайнего Севера и Дальнего Востока в последние несколько лет даже наблюдается прирост населения.

Тем не менее экстраполяция данных на краткосрочный и среднесрочный периоды показывает, что миграция из небольших городов в крупные продолжится. По расчетам РБК, число городов с населением менее 12 тыс. человек через десять лет может достигнуть 300, то есть около четверти российских городов не будет соответствовать своему статусу.

Из-за высокой рождаемости и высокой безработицы на Северном Кавказе продолжится миграция местного населения в крупные города европейской части России и их спутники.

Если ситуация на Крайнем Севере и Дальнем Востоке относительно стабилизировалась после тотальной миграции на «большую землю» в 1990-х и начале 2000-х, то теперь нас ожидает вымирание исконно русских городов средней полосы России – в Брянской, Владимирской, Тульской и других областях. Кроме миграции населения в столичный регион отрицательно будет сказываться старение населения этих регионов. ❑

Мнение

Сценарии-2020



ПАВЕЛ ЧИСТЯКОВ,
вице-президент Центра экономики инфраструктуры

Какие города будут успешны в России 2010-х

За последние 20 лет российские города развивались по-разному в зависимости от своего размера, местоположения и унаследованной от советского прошлого структуры экономики. Основными факторами успеха городов за это время стали следующие обстоятельства.

Население, образование, финансирование

Эффект масштаба. При прочих равных города с населением более 1 млн человек оказались более привлекательными для жизни и ведения бизнеса. Для жизни – потому что обеспечивали доступ к широкому набору услуг и давали больше возможностей для карьеры. Для бизнеса – потому что давали рынок сбыта, рабочую силу, широкий выбор поставщиков и инфраструктуру более высокого качества. На другом полюсе оказались малые и средние города. Они существенно теряли население, сохраняя занятость в основном в бюджетном секторе и малом бизнесе.

Образованное население. В лучшую сторону выделяются те города, где развиты образование и наука. Наукограды вроде Сарова в Нижегородской области и Дубны в Московской получают больший приток инвестиций в сравнении с городами аналогичного размера. Есть и региональные центры, где действует этот фактор, – Томск, Новосибирск, Екатеринбург.

Наличие крупных конкурентоспособных предприятий. Это «ресурсные» города (например, Сургут и Альметьевск – центры нефтедобычи в ХМАО и Татарстане, Верхняя Салда – центр титанового производства в Свердловской области), а также некоторые индустриальные региональные центры (например, Липецк). Обратная сторона этого фактора – высокая зависимость города от одного предприятия и формирование моногородов.

Положение в «богатом» регионе. Города в регионах с высокими бюджетными доходами и диверсифицированной экономикой получают больше финансирования. В наиболее выгодном положении столицы, но положительный эффект испытывают и другие города. **Географическое положение.** Удаление от транспортных коммуникаций и административных центров приводит к экономической изоляции города – на него меньше обращают внимание не только частные инвесторы, но и федеральный центр. Пример – региональные центры северной части Дальнего Востока (Петропавловск-Камчатский, Магадан) и европейской части России (Архангельск, Сыктывкар).

По мере приближения к центру крупной агломерации в городах растут зарплаты, цена недвижимости и инвестиционная привлекательность. По расчетам Центра экономики инфраструктуры, стоимость недвижимости в Московской области падает на 0,47% на каждую дополнительную минуту пути от Москвы. По-прежнему важно положение города на пересечении нескольких железнодорожных и автомобильных магистралей.

Инфраструктурный разрыв

Все эти факторы будут действовать и в предстоящие годы. Наибольшие шансы на ускоренное развитие имеют крупные городские агломерации, где интегрируются рынки труда и капитала регионального центра, малых и средних городов, сельской местности. 10–15 крупнейших агломераций – среди них Ростов, Новосибирск, Уфа, Омск, Самара-Тольятти, Нижний Новгород, Краснодар, Пермь, Красноярск, Владивосток, Воронеж – могут стать основными «двигателями» несырьевого сектора экономики России. Но для этого нужно ликвидировать дисбалансы в их развитии.

Решение инфраструктурных и социальных проблем российских городов нередко отстает от темпов роста зарплат и налогооблагаемой базы. Яркий пример – обеспеченность жильем. Крупные российские города находятся на уровне восточноевропейских столиц по заработной плате, но отстают по обеспеченности жильем более чем в два раза и еще больше – по плотности автомобильных дорог. Сильно изношена инфраструктура водо- и теплоснабжения.

Все это приводит к снижению качества жизни в крупных городах и к снижению их привлекательности для ведения бизнеса. Москва по уровню ВРП на душу населения находится в одном ряду с Берлином, Гонконгом и Сеулом, а по рейтингам качества жизни отстает от Стамбула, Пекина и Нью-Дели. Это характерно и для других крупных городов России, таких как Екатеринбург, Нижний Новгород, Ростов-на-Дону и др.

Уже сейчас городская инфраструктура становится основным барьером экономического развития городов, а значит, и развития несырьевого сектора страны. Наиболее успешными будут те города, которые сумеют ликвидировать инфраструктурный разрыв, принять меры по улучшению здравоохранения, развитию общественного транспорта, модернизации ЖКХ.

В цикле «Сценарии-2020» эксперты рисуют сценарии развития России в ближайшие годы

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Южная Осетия решила передать России армию и спецслужбы

Силовое объединение

Южная Осетия: от Грузии к России

10 ноября 1989 года

Совет народных депутатов Юго-Осетинской автономной области Грузинской ССР преобразовал автономную область в автономную республику в составе Грузинской ССР. Тбилиси это решение отверг.

19 января 1992 года

Жители Южной Осетии на референдуме проголосовали за независимость республики. Вскоре в Южную Осетию вошли грузинские войска. Они долго и безуспешно осаждали Цхинвал и ряд других населенных пунктов.

29 мая 1992 года

В Южной Осетии принят Акт о государственной независимости республики.

24 июля 1992 года

Президент РФ Борис Ельцин и председатель Госсовета Грузии Эдуард Шеварднадзе подписали соглашение об урегулировании конфликта. Начали действовать совместные миротворческие силы.

10 ноября 1996 года

Первым президентом Южной Осетии избран Людвиг Чибиров.

8-12 августа 2008 года

В ночь на 8 августа грузинские вооруженные силы начали обстрел Цхинвала. В тот же день Россия ввела свои войска в Южную Осетию в рамках операции «по принуждению к миру». Грузинские войска были вытеснены с территории республики.

26 августа 2008 года

Россия признала независимость Южной Осетии.

21 января 2015 года

В Южной Осетии опубликован вариант договора, по которому вооруженные силы и таможенные органы республики должны войти в состав российских.

Источники: «Коммерсантъ», РИА Новости, ВВС

По договору с Южной Осетией Москва обязуется не только защищать Цхинвал, но и подтянуть зарплаты в республике к уровню Северо-Кавказского федерального округа



ПОЛИНА ХИМШАШВИЛИ, МИХАИЛ РУБИН

После напряженных дискуссий между политическими партиями Южной Осетии политсовет при президенте республики опубликовал вариант договора о союзничестве с Россией, по которому вооруженные силы и таможенные органы Южной Осетии войдут в состав российских. О вхождении самой республики в состав России речь не идет. Это невозможно в нынешней геополитической ситуации, объясняют эксперты.

Политический совет при президенте Южной Осетии в среду согласовал предварительный вариант договора о союзничестве и интеграции с Россией, сообщило в четверг информационное агентство республики Рес, опубликовавшее проект договора. Обсуждавшийся в среду договор был предоставлен Россией, но учел предложения южноосетинской стороны, сказано в сообщении. Договор будет еще обсуждаться совместной рабочей

группой, ее персональный состав политсовет предложил определить президенту Леониду Тибилову.

Военное объединение и стирание границ

По проекту Россия и Южная Осетия будут проводить согласованную внешнюю политику и сформируют единое пространство обороны и безопасности. Функции по обеспечению обороны и безопасности Южной Осетии, в том числе охрану границ, будет выполнять Россия. Вооруженные силы и органы госбезопасности Южной Осетии будут включены в состав российских вооруженных сил и спецслужб. Порядок объединения предлагается определить не позднее чем через полгода после подписания договора. Нападение на одну из сторон будет считаться нападением и на другую, однако решение о применении вооруженных сил на территории Южной Осетии должно быть согласовано с президентом республики.

Договор также должен облегчить передвижение людей и товаров – границы между двумя странами должны

Южная Осетия готова вступить в состав России, но в Москве понимают, что это нереалистично, поэтому Цхинвалу был предложен договор о глубокой интеграции, говорит собеседник, близкий к Кремлю

быть упразднены, а таможенные органы Южной Осетии – войти в систему таможенных органов России.

Россия, по проекту договора, должна будет принять дополнительные меры для упрощения процедур приобретения гражданами Южной Осетии российского гражданства без отказа от гражданства кавказской республики. Москва также обязуется помогать поэтапному повышению средней заработной платы работникам государственных и муниципальных учреждений, а также пенсий до уровня оплаты в Северо-Кавказском федеральном округе. По уже заключенному договору между Россией и Абхазией, другой бывшей грузинской автономией, признанной в 2008 году Москвой независимым государством, размер пенсий и выплат бюджетникам привязывался к размерам этих выплат в Южном федеральном округе.

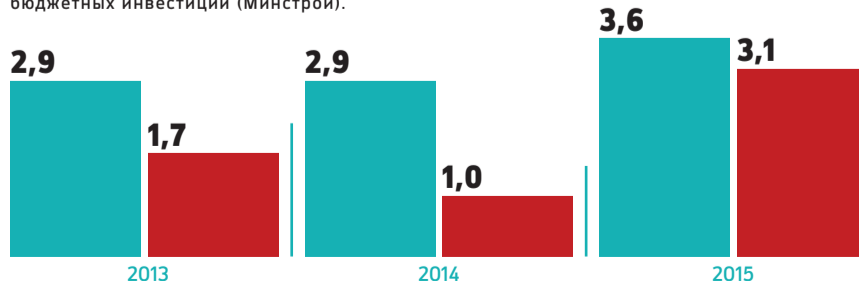
Кроме того, Россия обязуется помогать Южной Осетии в развитии образования и науки, предполагает проект договора, который предложено заключить на 25 лет с возможностью автоматического пролонгирования на последующие десять лет.

Оптимальный вариант в нынешних условиях

Подготовка нового договора с Россией спровоцировала полемику в республике. На прошлой неделе министр иностранных дел Давид Санагоев предложил свой проект, который, по аналогии с подписанным между Россией и Абхазией в ноябре прошлого года договором о союзничестве и интеграции, не предусматривал объединения республиканских силовых структур с российскими. Его раскритиковал председатель парламента Анатолий Бибилов – опубликованный в четверг проект договора практически полно-

Сколько денег выделяется Южной Осетии из бюджета РФ, млрд руб.

Помощь Южной Осетии, согласно бюджету РФ, идет по двум направлениям: в целях социально-экономического развития республики (Минфин) и в целях осуществления бюджетных инвестиций (Минстрой).



Источник: бюджет РФ

Мнение



МАКСИМ АРТЕМЬЕВ,
историк, журналист

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

Хрущев отдал Крым Украине не случайно – решение диктовала и хозяйственная логика.

Чем закончится присоединение Крыма

История показывает, что мир склонен мириться с геополитическими конфликтами, подобными крымскому. А вспышка напряженности вокруг полуострова – лишь проявление стремления России и Украины занять выгодные позиции перед замирением.

Крым опять оказался разменной картой в отношениях с Украиной. Несколько кратковременных отключений электричества на полуострове вкупе с приостановкой транспортного сообщения оказалось достаточно, чтобы Россия начала поставки электроэнергии на Украину без предоплаты, спасая последнюю от вымерзания и обесточивания, ибо веерные отключения грозили стать уже постоянными.

«Нафтогаз», продолжая наступление, объявил 20 января о проведении тендера на разработку нефтегазовых месторождений полуострова, словно он по-прежнему их контролирует. В тот же день премьер Арсений Яценюк потребовал от министра энергетики Владимира Демчишина объяснить, почему в контракте в РФ Крым обозначен как «Крымский федеральный округ Российской Федерации» и нельзя ли это расценивать как признание Украиной российской принадлежности полуострова. Кроме того, Яценюка не устроило, что цена электричества для Крыма, согласно новым контрактам, на 15% ниже нынешней, а в случае ограничений Киевом поставок электричества в Крым Россия имеет право наложить на Украину штрафы. За этими претензиями и угрозами последовали другие.

После нынешней вспышки обострения на Донбассе Крым будет играть ключевую роль в вопросе условий заключения перемирия. Его статус остается камнем преткновения в отношениях Киева и Москвы, и пока не обозначится долгосрочная определенность (пусть и не зафиксированная формально), ждать затишья не приходится.

Поэтому закономерен вопрос – чем станет Крым в новой геополитической реальности?

Западный Берлин был нелепым политическим образованием, тем не менее просуществовавшим более 40 лет. И его судьба дает немало пищи для размышлений о судьбе Крыма. Конечно, между двумя этими кейсами большая разница: перерезанный напополам мегаполис и отделенный географией полуостров. Но ведь и Хрущев отдал Крым Украине неслучайно – решение диктовала и хозяйственная логика. Что Тавриче-

ская губерния, что предшествующей ей Крымское ханство всегда включали в себя земли к северу от Перекопа, в состав губернии, например, входили Бердянск и Мелитополь. Сегодня Крым зависит от смежной украинской территории и по воде, и по электричеству, и логистически.

Если конструктивно договориться не удастся, то блокада полуострова, превращающая его в остров, вполне реальна. Мост через Керченский пролив построят еще не скоро, если вообще построят. Однако история XX века знает немало примеров, когда территория, «вырезанная» из привычной среды, вынуждена приспосабливаться к самым неблагоприятным обстоятельствам. Помимо Берлина можно вспомнить и Северный Кипр, и Гонконг после прихода к власти коммунистов, и Макао по соседству. Во всех случаях враждующие стороны довольно быстро находили компромисс, несмотря на идеологические и политические противоречия.

делали все, чтобы избежать потерь противника, – обстрелы шли сугубо снарядами с листовками, причем существовала неформальная договоренность, неуклонно выполнявшаяся: по нечетным дням стреляли коммунисты, по четным – гоминьдановцы.

Иными словами – что бы ни заявляли сегодня в Киеве и в Москве, как бы ни стращали оппонентов, но реальное поведение Украины и России в вопросе Крыма будет диктоваться соображениями *realpolitik*. Полной блокады с украинской стороны не случится, так же как и не будет и неспровоцированных резких движений со стороны России.

Крым соединили с Украиной бесчисленное множество человеческих связей. В Крыму возникло немало бизнесов, принадлежащих киевлянам и львовянам, днепропетровцам и запорожцам и т.д. Множество граждан Украины купили недвижимость на полуострове, не говоря уже о род-

«**Что бы ни заявляли сегодня в Киеве и в Москве, реальное поведение Украины и России в вопросе Крыма будет диктоваться соображениями *realpolitik***»

Даже знаменитое обнесение Западного Берлина стеной в августе 1961 года стало не результатом желания насолить по-крупному, а лишь следствием банального страха, что ГДР останется без населения, которое сбежит на запад. Коммунисты дали три авиамаршрута, компромиссы были достигнуты по передвижению автотранспорта и поездов. Окруженный со всех сторон враждебным государством Западный Берлин тем не менее ничуть не отставал в экономическом и социальном развитии от ФРГ.

У Мао Цзэдуна зарубежные единомышленники не раз спрашивали: почему он не перекроет воду английской колонии Гонконгу, чье существование воспринималось как национальное унижение? И всякий раз ему приходилось объяснять, что еще не время: Гонконг важен для коммунистов как источник поступления твердой валюты и торговых связей с Западом. То же касалось португальского Макао.

Взаимозависимость обусловила умеренность. Даже в крайнем случае – противостоянии между Пекином и Тайбэем, когда артиллерийская перестрелка между островом Кинмен и материком длилась несколько десятилетий, стороны

стальных и дружеских связях. Переориентировать устоявшиеся демографические и экономические процессы быстро не получится. Поскольку массового бегства населения – как во время конфликта и последующей оккупации Турцией Северного Кипра – не наблюдалось, то и «зеленой линии», отсекающей бесспорно одну территорию от другой, не будет.

И кипрский случай дает возможность убедиться, что геополитический конфликт с переходом территории из одних рук в другие (хотя ситуация отличается в правовом смысле от крымской: Турция имела оговоренное в момент провозглашения независимости в 1960 году право на вмешательство в защиту соотечественников) не приводит к изоляции. Мир склонен мириться с произошедшим, если не наблюдается геноцида, насильственного перемещения населения и т.п. И не получится вернуть Крым военным путем, как в 1961 году Индия вернула Гоа: Украина – не Индия, а Россия – не Португалия.

Нынешняя вспышка напряженности, которая прямо бьет по интересам жителей Крыма, – лишь следствие лихорадочного стремления сторон конфликта успеть занять наиболее выгодные позиции перед длительным замирением.

стью повторяет документ, подготовленный спикером.

Конечный вариант текста сильно отличается в пользу большей интеграции от документа Санакоева, пояснил РБК источник, близкий к Кремлю. Он еще будет дорабатываться, но уже сейчас в целом устраивает Москву, рассказал он. Предложенная Санакоевым модель стала для российской стороны неожиданностью, в Москве считают ее нереалистичной, говорит собеседник: у Южной Осетии просто нет сил, достаточных для создания общей группировки.

Предложенный вариант оптимален, считает близкий к кремлевской администрации собеседник: Южная Осетия готова вступить в состав России, но в Москве понимают, что это нереалистично, именно поэтому договор предусматривает достаточно глубокую интеграцию.

Санакоев за свое выступление может заплатить постом. Источник РБК не исключил, что он уйдет в отставку с поста министра иностранных дел в ближайшие месяцы.

Последний вариант в большей степени отвечает сложившимся реалиям в отношениях между Цхинвалом и Москвой, чем вариант Санакоева, говорит эксперт по СНГ Александр Караваев. Предлагаемая модель интеграции не имеет аналогий с Приднестровьем, Абхазией или другими регионами на постсоветском пространстве, считает он. Южная Осетия не растворится как субъект в России и сохранит гипотетическую возможность полноценной независимости. В 2008 году, по словам эксперта, не было необходимости в ее вхождении в состав России, а потом Москва не была готова нести геополитические издержки от такого шага.

Грузия против

Договор между Южной Осетией и Россией является грубым нарушением международного права, документ направлен на аннексию территорий страны, заявило ранее Министерство иностранных дел Грузии. Россия фактически «проглотит» Южную Осетию, тогда как власти Абхазии изменили проект своего договора так, чтобы сохранить некоторые элементы своего де-факто суверенитета, прокомментировал проект договора для московского Центра Карнеги эксперт Томас де Ваал.

Для южноосетинских элит текст договора выгоден, пишет де Ваал: он позволяет сохранить номинальную независимость, но при этом сблизиться с Россией. Нормализация отношений с Грузией в условиях усиления российского контроля над двумя территориями, независимость которых Тбилиси не признает, невозможна, полагает де Ваал. Договор с Абхазией, например, уже снизил вероятность успешной реализации проекта о восстановлении железнодорожного сообщения между Грузией и Россией через Абхазию, считает эксперт.

Перспектива развития отношений России с Грузией зависит от Тбилиси, говорит Караваев: если там считают, что отношения с Москвой важнее, чем попытки поднять на международной арене вопрос об Абхазии и Южной Осетии, то сближение возможно. ▣

Российские банкиры недосчитались половины годовых бонусов в 2014 году

Остались без премий

АЛЕКСАНДР БИКБОВ

Менеджерам работающих в России компаний по итогам 2014 года урезали премиальные. Это самое драматичное падение в банковском секторе – бонусы сократились вдвое, каждый четвертый менеджер вовсе остался без поощрения, следует из обзора Hay Group.

Без роста и бонусов

Заметнее всего пострадал финансовый сектор – сегодня банкам все сложнее сохранять доходы на прежнем уровне и они вынуждены оперативно сокращать расходы, чтобы оставаться на плаву, пишут исследователи Hay Group в обзоре «Как при текущей экономической ситуации сохранить эффективность бизнеса» (есть у РБК). Они опросили представителей 606 российских компаний и международных организаций, имеющих представительство в России, из разных отраслей экономики, в том числе 40 из финансового сектора.

«В розничных банках расходы на персонал могут составлять до 80% от общих расходов, – оценивает Майя Титлина из Hay Group. – Поэтому один из приоритетов в финансовом секторе сегодня – оптимизация расходов на человеческие ресурсы». В 2014 году банки отказывались пересматривать зарплаты в сторону повышения в 2,5 раза чаще, чем рынок в среднем, повышения были «не самыми высокими», а ускорившаяся инфляция сократила реальные доходы, указывается в исследовании.

На этот год большинство банков и вовсе не планируют пересматривать зарплаты. Возможны точечные переоценки на индивидуальной основе – если понадобится удержать ключевого сотрудника, уточняет Титлина.

Проблемы сказались на доходах ключевого персонала банков. Годового бонуса лишился каждый четвертый сотрудник из числа тех, кому эта выплата полагалась. «Либо сотрудники не выполнили поставленные планы на год, либо компания не достигла целевых финансовых показателей», – объясняет Титлина. Те же, кому бонус выплатили, получили его в урезанном виде, добавляет она.

«У большинства банков финансовые результаты в прошлом году были хуже, чем в 2013-м, поэтому реальный размер бонусов значительно сократился», – говорит директор Банковского института НИУ ВШЭ Василий Солодков. Банки просели больше других секторов – соответствующим образом упали и бонусы, поясняет он.

Самые большие премиальные по отношению к размеру оклада ожидалось в секторе информационных технологий – 44%, следует из обзора Hay Group. Но реально выплаченные по итогам года бонусы оказались на 10 п.п. ниже – 34%. В других секторах предполагались меньшие выплаты, которые по факту также были скорректированы вниз. Максимальное расхождение – в банках,



Топ-менеджеры держатся за места и готовы смириться с невыплатой бонусов

На фоне прошедших чисток рынка многие банкиры остались без работы, а другие оставшиеся держатся за места и готовы отказаться от бонусов

где вместо обещанных 25% выплаченные бонусы оказались почти в два раза меньше – 13%.

Нефть прибыльной кредитов

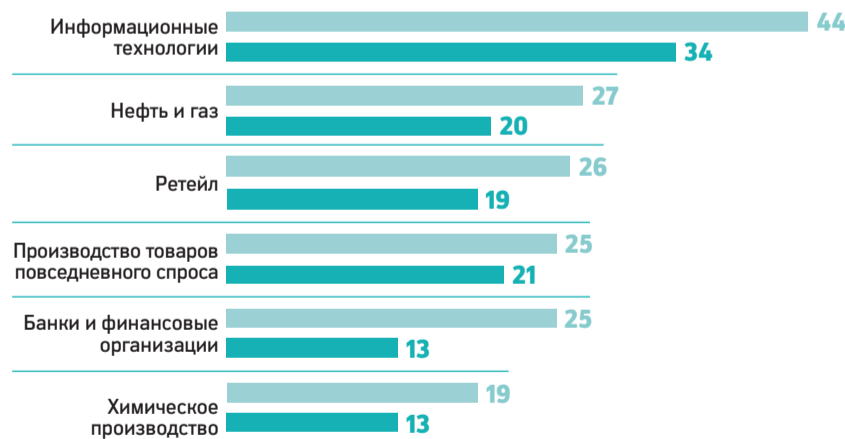
Стереотип о том, что в банке работать престижно, больше не работает – сектор уже давно перестал быть привлекательным работодателем на рынке, пишут исследователи. Сегодня банкиры получают лишь на 9% выше общего рынка по базовому окладу и на 11% по совокупному доходу (оклад плюс бонусы). Это привело к тому, что доходы в банках сравнялись с FMCG-сектором, от нефтегазового и химического секторов они и вовсе отстали на 20%.

«Для рынка труда это означает, что сотрудники общекорпоративных должностей могут переходить в компании других секторов, а банковские специалисты – рассматривать карьеру в других странах. В результате банки могут потерять ключевых для компании специалистов», – предупреждает Титлина.

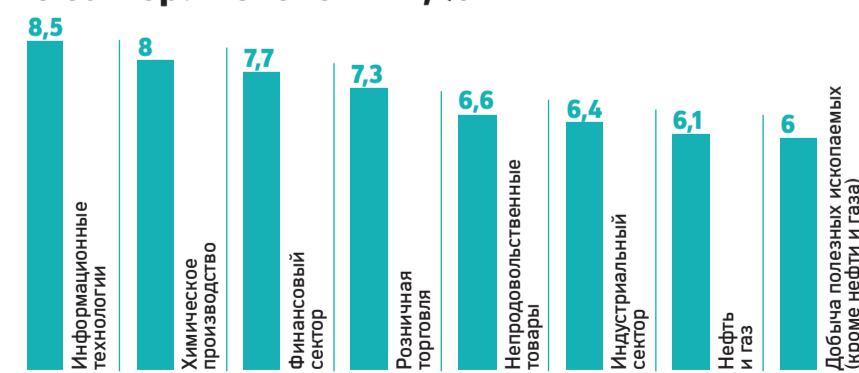
Средние и малые банки сегодня урезают бонусы, соглашается сопредседатель «Деловой России» глава комитета Торгово-промышленной палаты по инвестиционной политике Антон Данилов-Данильян. «На фоне прошедших в двух прошлых годах чисток рынка многие банкиры без работы, а оставшиеся держатся за места и готовы отказаться от бонусов», – говорит он. – Административная чистка сменится рыночным выжиением, поэтому стагнация зарплат и бонусов сохранится в банковском секторе в 2015 году».

Выплата бонусов по секторам экономики в России в 2014 году, % от годового дохода

■ Запланированные бонусы ■ Реально выплаченные бонусы



Повышение заработных плат в 2014 году по секторам экономики, %



Данные по российским компаниям и иностранным компаниям, работающим в России

Источник: Hay Group

Мнение

Сценарии-2020



МИХАИЛ БАЛАХИН,
директор по консалтингу «ЭКОПСИ Консалтинг»

ФОТО: из личного архива

Если политика импортозамещения сможет подтолкнуть к росту объемов сельское хозяйство и обрабатывающую промышленность, в этих отраслях также возникнет серьезный спрос на специалистов и руководителей.

Страна нефти и зерна: кто будет востребован на рынке труда через пять лет

Статистика и исследования показывают, что лидерами по спросу на специалистов на российском рынке труда могут стать добывающие отрасли и сельское хозяйство. Какого рода специалисты понадобятся в этих отраслях?

6 миллионов потерянных

Профессиональная востребованность специалиста возникает чаще всего в силу конъюнктурных обстоятельств: высокий спрос и ограниченное предложение. Сайты подбора персонала в один голос говорят, что наибольшая конкуренция среди соискателей сегодня наблюдается за вакансии в области финансов, права, СМИ и издательского дела, государственной службы. Однако интернет-сайты не вполне репрезентативны и к тому же показывают лишь текущее состояние рынка. Добавить ясности о предложении на рынке труда через пять лет может анализ нынешней ситуации в образовании.

Среди топ-10 специальностей, имеющих абитуриентов с максимальным баллом в 2013 году, по данным социального навигатора РИА Новости, нет ни одного технического направления. ЕГЭ по физике уже который год сдают около одной четвертой школьников – против трех пятых, сдающих обществознание. На это накладывается тот факт, что молодых людей в России все меньше и меньше: в 2013 году в вузах учились 5,7 млн студентов против 7,1 млн в 2010 году. Эта ситуация будет ухудшаться до 2019–2020 годов. Даже в официальном среднем варианте сценария развития демографической ситуации к 2020 году количество людей в возрасте 20–30 лет будет на 28% (на 6,3 млн человек) меньше, чем в 2014 году.

Можно предположить, что в таких обстоятельствах одно только техническое образование может обеспечить востребованность на рынке труда: предложение специалистов с таким образованием будет в перспективе нескольких лет явно ограничено. Но не все так просто.

Где растет спрос на кадры

Какие специалисты на практике все больше нужны нашей экономике и действительно ли количество запросов на кадры связано с ростом отраслей? В последние годы, по данным Росстата, больше всего увеличивалась численность работников добывающей промышленности, финансового сектора, сферы

здравоохранения и социальных услуг (15–20% ежегодно). В топ-3 отраслей по росту оборотов в финансовом выражении входят добывающая промышленность, строительство, финансы.

Именно эти отрасли наиболее быстро и устойчиво росли на протяжении последних десяти лет. Но, прогнозируя ситуацию на пять–шесть лет вперед, нельзя игнорировать перспективы развития кризиса. Из перечисленных отраслей наиболее устойчива к кризису сфера добычи, и прежде всего компании с большой долей экспорта, так как им благоприятствует рост курса доллара.

Стоит обратить внимание также на отрасли, которые в последнее время быстро набирали производительность, но где численность работников и обороты не росли так интенсивно. В таких отраслях, как правило, резко увеличиваются требования

рост не численности специалистов, а их квалификации. Последние годы численность кадров в области добычи нефти устойчиво падала, тогда как, скажем, в добыче газа – росла.

Но в целом добыча полезных ископаемых остро нуждается в специалистах. Особенно это касается секторов, где привыкли использовать зарубежные компетенции, а теперь вынуждены сфокусироваться на российском рынке труда (пример – разработка морских и шельфовых месторождений). Если политика импортозамещения сможет подтолкнуть к росту объемов сельское хозяйство и обрабатывающую промышленность, эти отрасли также будут формировать серьезный спрос на специалистов и руководителей.

Чтобы ответить на вопрос, какими навыками должен будет обладать самый востребованный специалист, можно посмотреть, чем отличаются те, кто продвигается по карьер-

«**Зачастую чем выше уровень сотрудника в иерархии компании, тем менее выдающимся «мыслителем» он оказывается (безусловно, в рамках разумного). Главными чертами успешно делающего карьеру человека становятся коммуникативные компетенции и самостоятельность**»

к квалификации кадров – это также может сформировать на рынке большой спрос.

В целом темпы роста производительности в РФ за последние пять лет росли в среднем на 1,5% в год (против 6,4% годовых с 2004 по 2008 год). Однако есть отрасли, где с этим показателем обстоит значительно лучше. Из крупных отраслей лучшая динамика производительности у сельского хозяйства (за последние три года в среднем рост на 5,9% ежегодно), неплохая – в обрабатывающей промышленности (3,8%). Здесь можно ожидать роста спроса на квалифицированный персонал.

Мыслители не нужны

Напрашивается вывод, что на горизонте пяти лет персонал будет особенно востребован в области добычи полезных ископаемых. Понятно, что в разных подотраслях все может быть по-разному. Например, проведенное нами в 2012 году исследование перспектив развития нефтедобывающих активов показывало, что в этом направлении нужен

ной лестнице, от тех, кто остается на своем уровне. Об этом достаточно наглядно говорят данные наших исследований по результатам оценки тысяч менеджеров и специалистов в российских компаниях. Зачастую чем выше уровень сотрудника в иерархии компании, тем менее выдающимся «мыслителем» он оказывается (безусловно, в рамках разумного). Главными чертами успешно делающего карьеру человека становятся коммуникативные компетенции и самостоятельность.

Таким образом, лидер востребованности – профессионал, который получил техническое образование и работает в сфере добычи полезных ископаемых, желательнее в направлении, ориентированном на экспорт и требующем новых для российского рынка специализированных знаний. Чем больше ответственности он готов на себя брать, тем выше будет его востребованность.

В цикле «Сценарии-2020» эксперты рисуют сценарии развития России в ближайшие годы.



ФОТО: Getty Images/Fotobank

Какими будут бонусы банкиров в этом году, оценить сложно, говорит Солодков, поясняя: банки, за вычетом государственных, – конкурентная среда, где выплаты довольно строго привязаны к результатам. «В 2015 году есть намного больше вопросов, касающихся того, что у нас вообще останется, чем какие будут бонусы у тех, кто останется», – считает он.

Пересмотр заработных плат в большинстве западных FMCG-компаний происходит в марте-апреле, отмечает HR-бизнес-партнер Beiersdorf (торговая марка Nivea) Надежда Гурская. Эти выплаты, скорее всего, вырастут, считает она. А вот бонусы отделов продаж, привязанные к квартальным показателям, вероятно, будут падать из-за сокращения спроса – «несколько волн повышения цен влияют на финальную покупку с полки». Снижения же годовых бонусов Гурская не ожидает – «за 2014 год ощущения позитивные». Правда, KPI по годовым бонусам отчасти завязаны на выполнение планов продаж, признает она.

В 2015 году сложности возникнут абсолютно у всех крупных FMCG-игроков, говорит Гурская: «Прибыльность может поменяться – из-за курса западные компании в России будут вынуждены повышать цены. Возможно, не единожды». В результате в 2015 году многие будут не в состоянии выполнить все запланированные задачи и не смогут выплатить годовые бонусы, предполагает Гурская. ▣

БИЗНЕС | НЕФТЬ

Миноритарий «Башнефти» не смог оспорить передачу лицензий на крупнейшие месторождения

ЛУКОЙЛ, Требс и Титов снов

Дело о месторождениях Требса и Титова в цифрах

140
млн т

составляют доказанные запасы нефти на месторождениях

830
тыс. т

нефти добыла в 2014 году компания «Башнефть-Полюс», которая владеет лицензией на разработку месторождения

4,9
млн т

нефти в год составляет максимальный уровень планируемой добычи

к 2020
году

месторождения должны выйти на максимальный уровень добычи

10
акций

составляет доля «Башнефти», которой владеет миноритарий Райля Иноземцева

\$10
млрд

в такую сумму Иноземцева оценивает ущерб, нанесенный «Башнефти» в результате передачи лицензии на месторождения «Башнефть-Полюсу»

Источник: данные компаний, материалы суда

**АСЯ СОТНИКОВА,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО**

После перехода «Башнефти» в государственность компании удалось отстоять партнерство с ЛУКОЙЛом по разработке месторождений им. Требса и Титова. Апелляционный суд распорядился вернуть их СП лицензию на разработку этих месторождений.

Девятый апелляционный суд Москвы удовлетворил апелляцию ЛУКОЙЛа и «Башнефти» – они оспаривали решение Арбитражного суда Москвы об отмене приказа Роснедр по переоформлению лицензии на месторождения им. Требса и Титова на «Башнефть-Полюс». За отмену судилась миноритарий «Башнефти» Райля Иноземцева.

«Нанести вред крупной госкомпании»

Райля Иноземцева подала иск в Арбитражный суд Москвы в июле 2014 года, утверждая, что ущерб от переоформления лицензии с «Башнефти» на «Башнефть-Полюс» может достигать \$10 млрд. Лицензию на освоение месторождений имени Требса и Титова, доказанные запасы которых составляют 140 млн т нефти, «Башнефть» получила в феврале 2011 года. В том же году она договорилась о совместном освоении этих месторождений с ЛУКОЙЛом, продав ему 25,1% акций в СП «Башнефть-Полюс», которому была передана лицензия.

Рассмотрение иска Иноземцевой затянулось – суд принял решение только 3 декабря, когда «Башнефть» уже почти сменила собственника (по иску Генпрокуратуры АФК «Система» 9 декабря передала 71,6% ее акций государству). Суд признал незаконными действия Роснедр по изменению условий лицензии и по переоформлению ее на «Башнефть-Полюс». Но «Башнефть» и ЛУКОЙЛ оспорили это решение, к ним присоединились Роснедра.

«За ней стоит кто-то, кто хочет нанести вред крупной госкомпании и остановить работу стратегического месторождения»

На заседании в четверг представитель Иноземцевой сначала попросил его отложить, а затем потребовал отвода судей, но в обоих случаях получил отказ. «Никто в зале не верит в иск престарелой 70-летней женщины [Иноземцева 1939 года рождения]. За ней стоит кто-то, кто хочет нанести вред крупной госкомпании и остановить работу стратегического месторождения», – заявил представитель «Башнефть-Полюса».

В ходе заседания представители ЛУКОЙЛа, «Башнефти», «Башнефть-Полюса» и Роснедр образовали коалицию – позиции сторон были крайне схожи. Каждый из представителей компаний

начинал свою речь со слов: «В дополнение к уже сказанному коллегами...» Их общая позиция состояла в том, что предполагаемые убытки от передачи лицензии, о которых заявила Иноземцева, не являются доказуемыми.

«Иноземцева пытается оценить экономическую составляющую решения совета директоров «Башнефти», но она не может быть в этом вопросе более квалифицированной, чем специалисты – члены совета, которые обладают большей информацией о сделке и компаниях, нежели миноритарий. Они принимали решение исходя из экономических интересов компании. Если бы ЛУКОЙЛ не участвовал в разработке месторождений, «Башнефть» бы потратила на это несколько долгих лет и несравнимо большие деньги», – заявил в зале суда представитель «Башнефть-Полюса».

«Аргументация Иноземцевой строится на событиях, которые только могут произойти в будущем. Эта логика неправильная – истец недостаточно квалифицирован, чтобы строить свои предположения на этот счет. Суд первой инстанции не до конца разобрался в ситуации», – поддержал его представитель ЛУКОЙЛа.

Справедливость и 10 акций

Ранее вопрос о сохранении СП рассматривался на заседании у вице-премьера Аркадия Дворковича в конце декабря, и все ведомства заявили о заинтересованности в продолжении его работы, рассказывал президент ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов. «Мы надеемся, что все-таки справедливость восторжествует и такие прецеденты, когда акционер с десятком акциями может остановить работу миллиардной компании, миллиардного проекта, повторяться в нашей стране не будут», – говорил он в интервью Интерфаксу.

Уже понятно, каким будет решение суда, сказал РБК представитель Иноземцевой Сергей Григорьев в перерыве, когда судьи удалились на совещание. «А каким еще оно может быть, если сторонам не дают возможности ознакомиться с жалобами. У моей подзащитной не было такой возможности», – возмутился он. Несколько раз мы встречались с ней для обсуждения деталей дела, но на тот момент тексты жалоб от ЛУКОЙЛа, «Башнефти» и «Башнефть-Полюса» до нее не дошли. Либо она не успела с ними ознакомиться: моя подзащитная – человек молодой, надо понимать», – пояснил он.

Представитель Иноземцевой также опроверг слова оппонентов, которые заявили в суде, что его подзащитная – не реальный человек, а подставное лицо, которое действует в интересах третьих лиц. «Я общался с госпожой Иноземцевой, видел ее семью, маленьких внуков. Не знаю, кто был инициатором ее иска, но все детали дела я обсуждал именно с ней», – сказал адвокат.

Для обжалования решения суда у сторон есть 15 дней с момента оглашения приговора, заключила судья. «Без сомнения, это решение мы будем обжаловать в кассационном суде», – заявил Григорьев. ▣



ФОТО: Алексей Филиппов/ТАСС

Спорное месторождение

Сделка на \$153 млн
Совокупные запасы месторождений им. Требса и Титова в Ненецком автономном округе (оцениваются в 140 млн т) разыгрывались на конкурсе в 2010 году. В нем участвовали все крупнейшие российские нефтяные компании, кроме «Роснефти». Победила «Башнефть». Для разработки этих месторождений в качестве партнера компания привлекла ЛУКОЙЛ, у которого уже была на месте необходимая инфраструктура, продав этой компании 25,1% своей «дочки» – «Башнефть-Полюс». За эту долю ЛУКОЙЛ заплатил \$153 млн, а также предоставил займы в общей сложности на 5,95 млрд руб.

Иски от миноритариев
Посчитав эту сделку нарушением своих прав, миноритарий «Башнефти» (владеет десятью акци-

ями) Райля Иноземцева 4 июля 2014 подала иск с требованием признать незаконным решение совета директоров «Башнефти» о переоформлении лицензии. Такие же претензии к «Башнефти» в 2012 году предъявляла еще один акционер – Светлана Проскурякова из Нефтеюганска. Тогда Роснедра в ходе слушаний сами отменили свой приказ о передаче лицензии на месторождения Требса и Титова «Башнефть-Полюсу», сочтя, что СП не соответствовало требованиям конкурса: компания не предоставила гарантий того, что не менее 42% добытой нефти будет перерабатываться на ее мощностях. У партнеров ушло около двух лет на изменение условий лицензии и переоформление ее на «Башнефть-Полюс». Роснедра только в мае 2014 года издали соответствующий приказ.



а вместе



Вагит Алекперов (на фото слева) и Владимир Евтушенков два года защищали в суде схему работы на месторождениях Требса и Титова. Воспользоваться победой сможет только Алекперов

Российские компании привлекают высокими дивидендами

Подросли на выплатах и фьючерсах

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Акции российских нефтяных компаний подорожали вчера на Лондонской бирже на 4–7%. Бумаги ЛУКОЙЛа взлетели на фоне заявлений главы компании Вагита Алекперова в Давосе о сохранении дивидендной политики. Другие компании росли вместе с подъемом фьючерсов на нефть сорта Brent до \$50.

К 17:00 мск акции ЛУКОЙЛа росли на 7,77%, но к 18:45 рост замедлился до 3,61%. Цена за одну акцию составляет \$44,8. Акции «Роснефти» подорожали к 17 часам до 4,99%, к 18:45 на фоне краткосрочного роста цен на Brent выше \$50 притормозили подъем до 3,88%. «Башнефть» также росла на позитивных новостях о сохранении лицензии на месторождения Требса и Титова – до 5,97% на 18:50.

Вагит Алекперов на экономическом форуме в Давосе заявил, что компания не отказывается от планов выплатить дивиденды в прежнем объеме. По оценкам аналитика UBS Максима Мошкова, дивидендная доходность бумаг ЛУКОЙЛа – 10%. Это один из самых высоких показателей по обыкновенным акциям в нефтяной промышленности. Больше платила только «Башнефть».

Компания хочет возобновить взаимодействие за рубежом. Очередной раунд по размещению еврооблигаций компания планирует начать этой весной. «Мы считаем, что тот рейтинг, который сегодня присваивается и РФ, и компаниям, в том чис-

ле ЛУКОЙЛу, не отражает реальной действительности нашей», – уверен Алекперов.

Также глава ЛУКОЙЛа заверил, что компания спокойно переживает кризис и пока не планирует сокращать персонал. «Мы не будем сокращать количество работающих, но мы не будем принимать новых людей, несмотря на то что мы вводим почти на \$5 млрд основных средств в 2015 году и в upstream, и в downstream», – приводит его слова ТАСС.

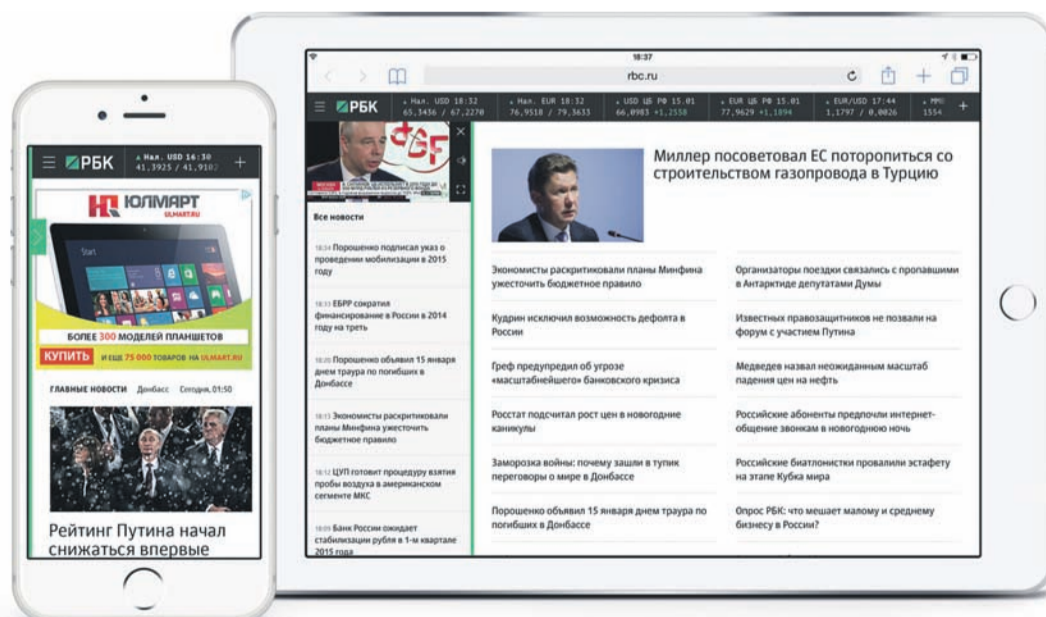
«Мы считаем, что тот рейтинг, который сегодня присваивается и России, и компаниям, в том числе ЛУКОЙЛу, не отражает реальной действительности нашей»

По мнению нефтегазового аналитика «Альпари» Анны Кокоревой, общий тренд роста стоимости акций нефтяных компаний вызван заявлениями их первых лиц в Давосе, а также ранее прозвучавшими обращениями генсекретаря ОПЕК о перспективе стабилизации нефтяных цен. Это дало кратковременный рост цен на углеводороды выше \$50 за баррель, однако к вечеру нефть сорта Brent подешевела до \$48,8, на 0,47%. ▣

Новый сайт РБК для смартфонов и планшетов



Будьте в курсе самого важного

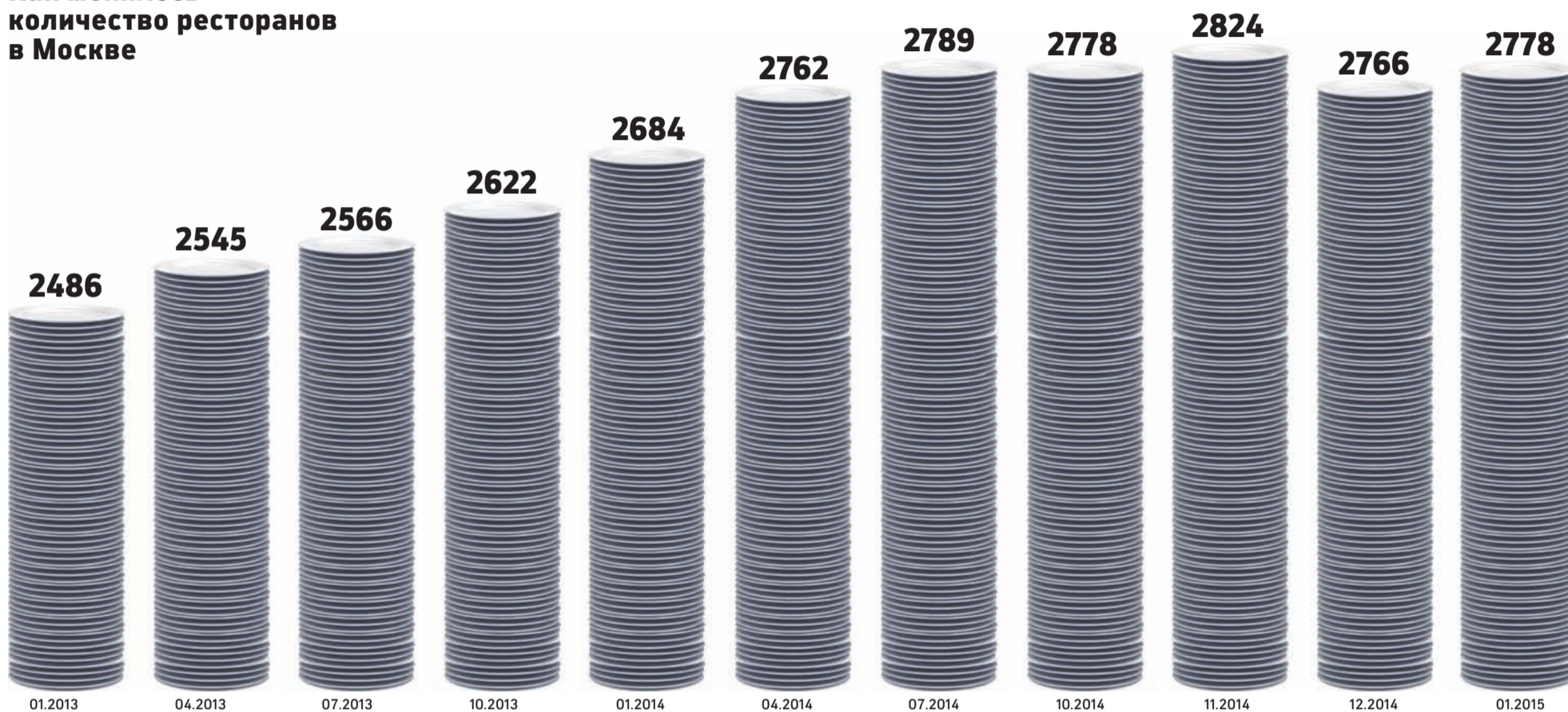


Больше подробностей на new.rbc.ru

Количество ресторанов и кафе в Москве сократилось впервые за два года

Столики свободны

Как менялось
количество ресторанов
в Москве



Данные формируются на основе регулярного мониторинга, который проводит колл-центр 2ГИС. Он ежедневно обзванивает организации и уточняет их контактную информацию

Источник: 2ГИС

➔ Окончание. Начало на с. 1

Новые концепции

Совладелец сети популярных детских ресторанов «АндерСон» Анастасия Татулова рассказывает, что в конце января было принято решение о закрытии ресторана Simon Says в высотке на Кудринской площади, на его месте появится новый «АндерСон». «Simon изначально был для нас непрофильным бизнесом, потому что наша сеть рассчитана на детскую аудиторию, а Simon Says – ресторан для взрослых, – объясняет Татулова. – Поэтому пришлось осваивать новый бизнес, создавать

Почти четверть ресторанов закрывается в течение года, считает эксперт Buffet Group Владимир Воронский

для ресторана отдельную управляющую компанию. Плюс в последние месяцы рентабельность Simon была очень низкой. Вместо Simon Says, куда принципиально не пускали посетителей моложе 21 года, появится «АндерСон» в новом формате – для тинейджеров. Ребрендинг обошелся всего в 1-1,5 млн руб.». О ребрендинге ресторана «Рыбка» объявил президент холдинга BulldozerGroup (сети «Тануки» и «Бенвенуто», ресторан «Поехали» и др.) Александр Орлов: «В текущем году мы планируем изменить концепцию, ресторан был рассчитан на посетителя премиум-класса, средний чек был около 2,5 тыс. руб. Ре-

сторанам такого уровня в принципе не просто найти своего гостя в России, плюс ко всему ситуацию осложнили введение санкций на рыбу и морепродукты, а так же скачки валютных курсов. В результате мы решили сделать данный ресторан более демократичным – от меню до интерьера». Ребрендинг, по словам Орлова, может обойтись сети в 20-35 млн рублей. Средний чек в новом ресторане будет составлять около 1,2 тыс руб. «Меню будет ориентировано на одесскую кухню, в которой много черноморской рыбы. По закупкам мы уже заключили контракты с рядом поставщиков – все они российские компании из высшего эшелона», – добавил он.

Холдинг «Г.М.Р. Планета Гостеприимства» принял решение о закрытии почти всех ресторанов «Маленькая Япония». «Эти точки имели не очень привлекательные бизнес-модели и для компании проще было их закрыть, чем заниматься ими, – рассказал президент холдинга Мераб Бен-Эл (Елашвили). – Для ресторанов японской кухни наступили непростые времена».

Почти четверть ресторанов закрывается в течение года, считает эксперт Buffet Group Владимир Воронский Владимир: «Собственники помещений хотят привязать аренду к доллару. Кому удастся договориться, там заведение остается. Кому не удастся, съезжают очень быстро. Также сейчас происходит переоценка ценностей потребителя. Он становится более экономным. Поэтому тенденция будет такой: на месте ресторанов с чеком в 3 тыс руб., будут открываться рестораны с чеком в 1,5 тыс. руб.». ❑

Известные рестораны, закрывшиеся после новогодних праздников

«Воскресенье»

Ресторан русской православной кухни открылся в марте 2014 года на Трехгорке. Бренд-шефом заведения стал известный популяризатор аутентичной русской кухни Максим Сырников. По его словам, блюда из меню «Воскресенья» представляли не просто русскую гастроклассику, но и готовились по рецептам дореволюционной России. Ресторан приветствовали видные представители РПЦ, пропандировали по православному телеканалу «Спас», однако бизнесу это не помогло. Средний чек – 1 тыс. руб.

Simon Says Bar

Сайд-проект владельцев популярной сети детских ресторанов «АндерСон». Как признавалась РБК совладелец сети Анастасия Татулова, изначально ей предложили арендовать это помещение под очередной «АндерСон», однако оно не подходило под стандарты для детского ресторана с игровыми зонами. В результате появился ресторан, фишкой которого стал запрет на посещение лицам младше 21 года, с живой музыкой и интересной барной картой. Средний чек – 1 тыс. руб.

Tapas de Comida

Пожалуй, самый известный в Москве испанский ресторан открылся в 2005 году рядом с Трубной площадью. Здесь было принято пить сангрию графинами, заедая большим количеством хамона. Запрет на ввоз продуктов из Евросоюза стал одной из причин закрытия ресторана, рассказал «Афише» совладелец заведения Евгений Самолетов. Помимо Tapas владельцы ресторана закрыли также свои проекты «Дары природы» и «Бутербро», решив сосредоточиться на работе с рестораном Delicatessen. Средний чек – 1,5 тыс. руб.

Pepperoni

Итальянский ресторан из холдинга Аркадия Новикова открылся на Петровке еще в 2006 году и позиционировал себя как ресторан «настоящей итальянской кухни». Новиков противопоставлял свое заведение набиравшим тогда популярность псевдоитальянским заведениям с «неправильными», по его мнению, пиццей, пастой и ризотто. Кухней руководили приглашенные из Милана повара Андреа Галли и Андреа Маэстрелли. Средний чек – более 2,5 тыс. руб.

«Бурый лис и ленивый пес»

Семейный ресторан Натальи Туктаровой и ее дочери Елены Маркус открылся в 2011 году на Тверской-Ямской, однако через год переехал на Садовую-Самотечную. Уютное заведение пользовалось успехом, в том числе благодаря интересным гастрономическим и винным мероприятиям. По версии Time Out, «Бурый лис» пострадал от закрытия близлежащих офисов на Садовом кольце, работники которых были основными посетителями ресторана. Средний чек – 1,5 тыс. руб.

«Дом Карло»

Проект ресторанного холдинга Ginza открылся в 2011 году на Садовой-Кудринской в двухэтажном особняке XIX века. Ранее в этом же здании находились рестораны «Гусарь» и «1812 год». Респектабельный ресторан авторской итальянской кухни был обязан своей популярности шеф-повару Карло Греку – ученику Алена Дюкасса. «Дом Карло» был известен в том числе благодаря своим светским мероприятиям – показам мод, закрытым вечеринкам и т.д. Средний чек – более 2,5 тыс. руб.

Экономят на еде



ФОТО: АР

Доходы падают

Проблемы рестораторов находят подтверждение и в официальной статистике: в октябре 2014 года Росстат впервые с февраля 2010-го зафиксировал сокращение совокупной выручки отрасли – на 1,7%, до 109,8 млрд руб. При этом опрошенные РБК московские рестораторы называли данные Росстата не отражающими реальную картину на рынке общепита в Москве: снижение выручки компаний в прошлом году составило от 5 до 30%. Директор RestCon Андрей Петраков оценил среднее падение доходов в 10%.

Пессимизм растет

В исследовании Sberbank CIB, посвященном потребительским настроениям

среднего класса в России, аналитики отметили один из главных трендов – чувствительность к цене и пессимистичный настрой. Доля представителей среднего класса, которые стали экономить на еде, выросла до 60% в четвертом квартале 2014-го. Левада-Центр в декабре также сообщал, что 79% населения считают, что Россия вступила в экономический кризис, из-за этого 37% опрошенных решили экономить на еде, 22% – сократить затраты на развлечения, отдых или вообще отказаться от них.

Новый год не спас

Россияне сэкономили на развлечениях даже в предновогоднее время и новогодние каникулы, когда традиционно кафе и ре-

стораны зарабатывают в несколько раз больше обычной месячной выручки. По результатам январского опроса Synovate Comcon, только каждый третий ходил в кафе или ресторан – это на 14% ниже показателя 2014 года, отмечают социологи. Каждый пятый горожанин (23%) вынужден был изменить планы на новогодние каникулы из соображений экономии. Также более половины участников исследования (55%) признались, что им пришлось сократить расходы на продукты для новогоднего стола.

Лучше, чем в 2009-м

Но снижение все же не такое масштабное, как в кризисный пик, зафиксированный в начале 2009-го, говорится в отчете Synovate Comcon. По данным отраслевого ресурса «Весь общепит России», в 2009 году около 12% отраслевых предприятий прекратило существование, еще 8% провело ребрендинг. Лучше всего кризис пережили сегменты фастфуда. По оценке Synovate Comcon, на конец 2010-го завсегдадатами ресторанов называли себя 38,8% россиян, хотя годом ранее этот показатель был почти вдвое ниже (26%).

Дома лучше

Что из перечисленного вы делали в новогодние каникулы? (%)

■ 2014 год ■ 2015 год



Опрос проведен среди жителей городов-миллионников в возрасте 18–45 лет в январе 2015 года

Источник: Synovate Comcon



РБК
ИССЛЕДОВАНИЯ
РЫНКОВ

РОЗНИЧНЫЕ ТОРГОВЫЕ СЕТИ ПО ПРОДАЖЕ ПРОДУКТОВ ПИТАНИЯ (FMCG) В РОССИИ 2014

- ▲ Актуальная ситуация на рынке сетевой розницы
- ▲ Ключевые тенденции развития в среднесрочной перспективе
- ▲ Возможные сценарии развития FMCG-рынка с учетом разных сценариев развития российской экономики
- ▲ Актуальные стратегии работы российских и иностранных операторов продовольственного ритейла
- ▲ Перспективные регионы для развития современных форматов сетевой торговли

+7 495 363-11-12 | marketing@rbc.ru



Полный список исследований на marketing.rbc.ru

Фото: Thinkstock/Fotobank.ru. Реклама. 16+

Монетарная политика ЕЦБ запустил программу количественного смягчения для борьбы с дефляцией

Европа напечатает триллион



Mario Draghi

ИВАН ТКАЧЕВ,
АЛЕКСАНДР РАТНИКОВ

Европейский центральный банк в четверг объявил о запуске программы количественного смягчения – покупке гособлигаций еврозоны на новые деньги центробанка. Для ЕЦБ, всегда отличавшегося консервативностью, это без преувеличения историческое решение. Центробанк намерен «напечатать» около €1,1 трлн к сентябрю 2016 года. Действовать агрессивно ЕЦБ заставила нависшая над еврозоной угроза дефляции

Ежемесячно ЕЦБ будет выкупать на вторичном рынке ценные бумаги на €60 млрд, и покупки продлятся с марта 2015 года до конца сентября 2016 года, объявил глава ЕЦБ Марио Драги на пресс-конференции в четверг.

Программа количественного смягчения на общую сумму €1,1 трлн включает существующие программы скупки избранных финансовых инструментов

частного сектора – так называемых ABS и облигаций с покрытием. Как отмечает главный экономист по Европе Capital Economics Джонатан Лойнс, покупки ABS и бондов с покрытием оцениваются примерно в €10 млрд в месяц, поэтому фактически QE будет равняться около €50 млрд в месяц. На эти деньги ЕЦБ будет покупать суверенные облигации инвестиционной рейтинговой категории и долговые обязательства «агентств и европейских институтов» (что в точности подразумевается под этим, пока не ясно).

Дефляция все ближе

Как следует из пресс-релиза ЕЦБ, действие QE может быть продлено и после сентября 2016 года, если цели программы к тому времени не будут достигнуты. Главная цель ЕЦБ – вернуть годовые темпы инфляции в еврозоне к показателю, близкому к 2% (это официальный ориентир ЕЦБ).

В декабре 2014 года инфляция в еврозоне впервые с 2009 года приняла отрицательное значение: потребитель-

ские цены снизились на 0,2% в годовом измерении. Подобная ценовая динамика грозит перейти в дефляционную спираль, из которой очень сложно выбраться. Классическим примером, который уже не раз припоминали европейским полисимейкерам, служит Япония, где регулярные сокращения цен производителями в 1990-х привели к еще большему торможению потребительского спроса и в итоге – к «потерянному десятилетию» для экономики.

Позитивная реакция

Финансовые рынки в Европе отреагировали на объявление ЕЦБ позитивно. Панъевропейский индекс акций FTSEurofirst 300, по данным Reuters на 19:45 мск, закрылся в плюсе на 1,6%, а лидерами роста были акции банков и автопроизводителей: первые заинтересованы в оживлении кредитной активности на фоне QE, вторые выигрывают на экспортном направлении от дешевого евро.

Евро подешевел к доллару после объявления Драги, и распродажа ев-

Европейский центробанк под руководством Марио Драги поддержит экономику ЕС триллионом евро

ровалюты усилилась к вечеру четверга. На 20:20 мск курс европейской валюты опустился на 1,7% относительно предыдущего дня и составлял \$1,141 за евро. Так дешево евро не стоил с сентября 2003 года.

Долгожданное решение ЕЦБ приветствовал Международный валютный фонд. «Планируемое расширение баланса ЕЦБ поможет снизить стоимость заимствований в еврозоне, поднять инфляционные ожидания и уменьшить риск продолжительного периода низкой инфляции», – сказала глава МВФ Кристин Лагард.

«Валютные войны»

ЕЦБ не занимается политикой обменных курсов, что в очередной раз подтвердил Драги, но европейское QE, очевидно, будет удерживать евро на низких уровнях. С начала сентября 2014 года, когда Драги раскрыл план скупки активов, евро подешевел к доллару почти на 12%. Количественное смягчение в Европе вольно или невольно может стать следующим эпизодом

Господдержка Размер помощи от АСВ оценили в 300 млрд рублей

Капитал для ВТБ

НАТАЛЬЯ СТАРОСТИНА

ВТБ может увеличить капитал на сумму до 300 млрд руб. через механизм ОФЗ. Если банк получит эти средства, то общая сумма господдержки ВТБ превысит 0,5 трлн руб. Госпомощь позволит банку удвоить активы, если средства не пойдут на создание резервов.

Банк ВТБ планирует участвовать в докапитализации через механизм облигаций федерального займа (ОФЗ), сообщил глава ВТБ Андрей Костин в

четверг после делового завтрака «ВТБ Капитала» в Давосе, передает Интерфакс. «Объем зависит от того, сколько нам предложит АСВ, какую пропорцию от капитала группы, – сказал Костин. – Но в любом случае это где-то порядка 250–300 млрд руб.».

В прошлом году ВТБ также попросил 250 млрд руб. из Фонда национального благосостояния (ФНБ). Первый транш из этой суммы в виде субординированного кредита в 100 млрд руб. ВТБ получил 30 декабря прошлого года. Второй транш на 150 млрд руб. банк ожидает получить до конца первого квартала 2015 года.

Если доля проблемных кредитов у ВТБ не увеличится, то это позволит ему удвоить величину активов

На 1 декабря 2014 года достаточность капитала банка ВТБ составляла 10,24%. После получения субординированного кредита в 100 млрд руб. этот показатель, по оценкам ВТБ, должен был превысить 12%, сообщила пресс-служба госбанка.

«Если ВТБ получит средства от АСВ в 300 млрд руб., а потом еще и 150 млрд руб., то их капитал увеличится в два раза, с 540 млрд руб. до 1 трлн руб. В результате их норматив достаточности капитала вырастет в два раза и составит 20%», – говорит замгендиректора Интерфакс-ЦЭА Алексей Буздалин.

По его словам, если доля проблемных кредитов у ВТБ в портфеле не будет увеличиваться, то это позволит банку в ближайшие годы удвоить величину активов. «Если же качество кредитного портфеля будет ухудшаться, то привлекаемый капитал пойдет на создание дополнительных резервов», – отмечает Буздалин.

За девять месяцев 2014 года по МСФО ВТБ направил на создание резервов по проблемным кредитам почти в два раза больше, чем в 2013 году, а именно 157,8 млрд руб. против 72,8 млрд руб. Причины роста резервов – замедление эконо-

Банковский кризис Финансисты готовятся к остановке кредитования

В ожидании сокращения

ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА

В 2015 году портфель кредитов физлиц российских банков сократится на 10–12%. Такой прогноз дал в четверг, 22 января, предправления ВТБ24 Михаил Задорнов. По его словам, сокращение кредитования будет вызвано как замедлением спроса на кредиты со стороны населения, так и ужесточением банками политики рисков.

Рост депозитов физлиц, по прогнозу Задорнова, составит 12%. Часть прироста обеспечит возврат средств, которые были сняты вкладчиками в прошлом году. В розничном сегменте у банков будет расти просрочка, и их задачей станет выйти на минимально позитивный результат, получить минимально возможную прибыль, считает Задор-

общей экономической ситуации», – говорит она.

Первый зампред правления Совкомбанка Сергей Хотимский называет прогноз Задорнова оптимистичным. «Мы полагаем, что портфель кредитов российских банков (исключая Сбербанк) в 2015 году сократится на 15–20%», – говорит Хотимский.

«Корректировка рынка будет происходить не только в связи с экономической стагнацией в стране, но и из-за девальвации рубля. В результате роста цен доступность многих товаров снизится. Это же касается и жилья, а значит, не исключено и сокращение ипотечного портфеля», – говорит заместитель председателя правления «Ренессанс Кредита» Татьяна Хондру. Однако при этом она ожидает, что кредитами начнут пользоваться те, кому раньше они были не нужны. «Поэтому я думаю, что произойдет изменение структуры портфеля и состава клиентов», – добавляет она.

Хондру не ожидает существенного притока депозитов физлиц в российские банки в 2015 году. «Я не вижу для этого причин. Возможно, будет переток клиентов из одних банков в другие, но не думаю, что общий объем вкладов в стране существенно изменится», – говорит она. Хотимский, напротив, полагает, что рост портфеля депозитов составит до 20%. Самардак также ожидает увеличения портфеля депозитов в этом году. «Население активно отреагировало на появление новых предложений, особенно после ощутимого повышения ставок по вкладам во второй половине декабря 2014-го», – добавляет она.

По данным ЦБ, за 2014 год активы банковского сектора увеличились на 35,2%, или на 18,3%, с исключением влияния девальвации рубля. Быстрее всего – на 31,3% – рос портфель кредитования юридических лиц, объем розничных кредитов увеличился на 13,8%. С исключением влияния изменения валютного курса кредиты юридических лиц выросли на 13%, а населения – на 12,5%. Рост депозитов юрлиц составил 56,9% (24% с учетом девальвации), физлиц – 9,4% (-2,5%).

За 2014 год кредитными организациями получена прибыль в размере 589 млрд руб., что на 40,7% меньше, чем за 2013 год. Основным фактором снижения Банк России называет увеличение резервов на возможные потери, которые с начала года выросли на 1,2 трлн руб. (на 42,2%).

Сокращение кредитования будет вызвано как замедлением спроса на кредиты со стороны населения, так и ужесточением банками политики рисков

нов, отмечая, что, для того чтобы ее получить, надо еще постараться. Ипотечное кредитование может сократиться в 2,5 раза, если не будет мер поддержки со стороны правительства и ЦБ.

«Наш банк сократит выдачу новых кредитов на 30–40%, а в целом наш портфель в 2015 году сократится на 3–4%», – дал прогноз Задорнов по банку ВТБ24. По его словам, будет расти портфель кредитных карт, на том же уровне останутся портфели автокредитов и ипотеки. ВТБ24 собирается провести оптимизацию расходов – закрыть 55 офисов и сократить численность персонала на 5–7%.

Руководитель дирекции розничного бизнеса МДМ Банка Евгения Самардак согласна с прогнозом Михаила Задорнова о сокращении в 2015 году портфеля кредитов физлиц на 10–12%. «Уже сегодня мы видим падение спроса на кредиты – население старается по возможности их избегать, ожидая улучшения общей ситуации на рынке, роста цены на нефть, укрепления национальной валюты и стабилизации

«валютных войн» – конкурентных девальваций, направленных на получение преимуществ в международной торговле. Об этом на Всемирном экономическом форуме в Давосе, в частности, предупредил президент Goldman Sachs Гэри Кон. «Валютные войны» уже ведутся. Преобладает точка зрения, что самый легкий способ стимулировать экономический рост – это дешевая валюта», – заявил Кон на сессии в Давосе за несколько часов до объявления ЕЦБ.

Сдвиг ЕЦБ в сторону неортодоксальных монетарных инструментов состоялся, несмотря на традиционную оппозицию со стороны Германии, и уже после того, как программу количественного смягчения завершила Федеральная резервная система США. «Дивергенция циклов монетарной политики, как и расхождения в путях экономического восстановления», между ведущими странами – вот причина валютных тенденций последних лет, считает Драги.

Активы ЕЦБ в настоящее время составляют около €2,2 трлн (\$2,5 трлн).

С учетом программы QE и предстоящего погашения банками антикризисных долгосрочных кредитов на €200 млрд баланс ЕЦБ к сентябрю 2016 года может вырасти до €3,2 трлн (около \$3,7 трлн по текущему курсу). Для сравнения, баланс ФРС сейчас составляет \$4,5 трлн.

Сейчас, помимо ЕЦБ, активную стимулирующую политику проводит Банк Японии, и это символично: ведущие экономисты, например, профессор Гарвардского университета Кеннет Рогофф, полагают, что Япония и Европа столкнулись со схожими проблемами – отсутствием экономического роста и низкими темпами инфляции. В теории QE должно решить эти проблемы.

Бывший министр финансов США Ларри Саммерс, сомневавшийся в эффективности QE в США, считает, что в Европе эта политика имеет еще меньше шансов на успех. «Ошибочно думать, что QE – панацея для Европы или что эта политика приведет к достаточным результатам», – предупредил он в четверг, выступая в Давосе. ■

мического роста, ситуация на Украине, а также проблемы с одним из крупнейших заемщиков – компанией «Мечел».

Зампред правления ВТБ Герберт Моос сообщил, что банк создаст полные резервы под кредит Rusenergo Fund. «Мы создадим довольно крупные резервы. Но, с другой стороны, мы снимем с себя бремя этой проблемы на 2015 год», – цитирует Мооса агентство Интерфакс. Размер резервов он не назвал, но известно, что ранее ВТБ подал иск к Rusenergo Fund Limited в Арбитражный суд Москвы на взыскание 64,3 млрд руб.

В 2014 году правительство решило выделить для докапитализации банковской системы 1 трлн руб., предоставив банкам эти средства через механизм ОФЗ. Премьер-министр Дмитрий Медведев, выступая на Гайдаровском форуме, объявил, что на докапитализацию через ОФЗ могут рассчитывать банки с капиталом не менее 25 млрд руб. Позднее министр финансов Антон Силуанов сказал, что речь идет примерно о 30 банках. Финансовые власти ранее говорили, что через механизм ОФЗ господдержку помимо ВТБ могут получить Газпромбанк и Россельхозбанк. ■

Кредиты населению в декабре и по итогам 2014 года

На 13,8%

вырос портфель кредитов населению за 2014 год, без учета валютной переоценки
рост составил 12,5%.

На 0,2%

сократились кредиты населению за декабрь 2014 года (без учета валютной переоценки)

На 0,7%

снизились объем вкладов населения в декабре (без учета валютной переоценки)

На 28,7%

вырос объем кредитов населению за 2013 год, на 39,4% – за 2012-й

5,9%

составил объем просроченной задолженности по розничным кредитам за декабрь

11,3 трлн руб.

банки выдали в качестве кредитов гражданам по состоянию на 1 декабря 2014 года

Источник: Банк России

Медиа Как банкротится компания, основанная новым начальником «Газпром-Медиа»

Перестановки в рекламе



Дмитрий Чернышенко говорил, что продал 30% «Медиа Артс», как только занялся Олимпиадой в Сочи

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

Пока новые руководители «Газпром-Медиа» Дмитрий Чернышенко и Алексей Краснов занимались подготовкой Олимпиады в Сочи, в созданной ими рекламной группе «Медиа Артс» произошли трансформации. Некогда головная структура группы в прошлом году была признана банкротом.

В конце декабря 2014 года Чернышенко был назначен председателем правления холдинга «Газпром-Медиа», сменив на этом посту Михаила Лесина. К исполнению своих обязанностей Чернышенко приступил 13 января, на следующий день он назначил одним из своих заместителей Краснова.

На сайте «Газпром-Медиа» про своего нового руководителя холдинг сообщает, что в 1989 году Чернышенко основал «одну из первых в стране студий компьютерной графики, на базе которой был построен крупный коммуникационный холдинг «Медиа Артс».

Что такое «Медиа Артс»

На сайте «Медиа Артс» говорится, что группа входит в «топ-10 коммуникационных холдингов России и СНГ». В подтверждение этого «Медиа Артс» ссылается на рейтинг рекламных агентств, который по итогам 2013 года подготовило отраслевое интернет-издание AdIndex. В нем группа занимает «стабильное» седьмое место. Товарооборот двух ее агентств, специализирующихся на закупках рекламы, – FCB Media и Strategist Media – в 2013 году, по подсчетам AdIndex, превысил 4 млрд руб. с НДС, что в полтора раза больше, чем в 2012 году. Для сравнения: у лидера рейтинга – группы Vivaki Russia – совокупный бюджет всех ее клиентов достиг в 2013 году 55 млрд руб.

На основе независимого мониторинга можно подсчитать лишь бюджеты рекламодателей. Выручкой же

агентств, закупающих рекламу, является их комиссия. Ее размер, как правило, не превышает 2%. Таким образом, при товарообороте в 4 млрд руб. выручка «Медиа Артс» от услуг по медиасервису могла составлять около 80,5 млн руб.

Еще одним направлением бизнеса «Медиа Артс» является так называемая BTL-реклама, различные маркетинговые сервисы вроде организации промомероприятий, разработка и внедрение программ лояльности, почтовая рассылка и т.д. В этом сегменте группа сделала несколько приобретений: в 2007 году она стала основным владельцем агентства Bto3, а в 2009-м купила основные активы IMS Group Грега Тейна.

В последнем рейтинге BTL-агентств, который по итогам 2011 года составляла Ассоциация коммуникационных агентств России, «Медиа Артс» находилась на третьем месте с 2,4 млрд руб. товарооборота. Рейтинг базировался на показателях, заявленных самими агентствами, и затем больше не проводился, поскольку многие компании перестали предоставлять информацию. Но в отличие от услуг по закупкам рекламы в маркетинговых сервисах товарооборот агентства зачастую равен его доходу.

Сочинский призыв

Основными владельцами «Медиа Артс» считались ее основатели Илья Слуцкий, Дмитрий Чернышенко и Алексей Краснов. Но в 2005 году Чернышенко возглавил заявочный комитет по проведению в России Олимпийских игр, а в 2007-м стал президентом оргкомитета «Сочи 2014».

На сайте «Медиа Артс» говорится, что в 2006 году компания начала работу с заявочным комитетом. Но «Ведомости» со ссылкой на самого Чернышенко писали, что к этому времени он уже продал свои 30% в «Медиа Артс».

Краснов работал в «Медиа Артс» до апреля 2009 года, после чего перешел

Технологии Венчурная компания Москвы потребовала с директоров 15 млн рублей

Директор с возвратом

РОМАН ДОРОХОВ

Московский арбитражный суд постановил взыскать в пользу Московской венчурной компании (МВК) 14,7 млн руб., переплаченные гендиректору Виталию Петрову. Деньги должны вернуть Петров и два члена совета директоров МВК, проголосовавшие за нерыночный трудовой договор с ним, включая независимого директора – преподавателя МФТИ Юрия Аммосова.

Петров стал гендиректором МВК в 2008-м. Планировалось, что уставный капитал МВК составит 1,5 млрд руб., но из-за кризиса его сократили до 310 млн руб.

В мае 2009-го Петров рассказал изданию CNews, что МВК собирается потратить деньги на IT-проекты, эко-

логически чистый транспорт, энергосберегающие технологии и новые материалы. При этом доля МВК в каждом из проектов должна была составлять 25% плюс одна акция. МВК собиралась вкладывать деньги в компании с годовой рентабельностью не меньше 30%.

Летом 2011-го Контрольно-счетная палата Москвы обнаружила, что МВК со дня основания не сделала ни одной инвестиции. Петров объяснял «Известиям», что решения по конкретным проектам должна была утверждать специальная межведомственная комиссия, а ее расформировали летом 2010-го.

Городской департамент имущества Москвы в декабре 2011-го передал управление МВК юридической компании «Лефекс», в январе 2012-го Петрова уволили.

В годовом отчете МВК за 2011-й «Лефекс» сообщил, что МВК подала иски к

бывшему руководству компании. Причина исков – зарплата Петрова оказалась больше, чем «было установлено в соответствующей директиве департамента науки промышленной политики и предпринимательства Москвы» – 120 тыс. руб. Также Петрову полагался «золотой парашют» размером в 36 средних месячных заработков. Из документов «Лефекса» и поданных им исков следует, что Петров получил в 2011-м 28,8 млн руб. – зарплату и премию.

Сам Петров в 2012-м требовал от МВК через Тверской районный суд выплатить «парашют» и долги по зарплате – 50 млн руб., но безуспешно. «Лефекс» же одержал победу в суде: Московский арбитражный суд в апреле 2014-го обязал Петрова вернуть МВК 15,654 млн руб. – бонусы за 2009 и 2010 годы.

В понедельник, 19 января, судья Московского арбитража Елена Башлако-

Зарплата директора должна быть не более 120 тыс. руб. в месяц – таково требование Москвы

ва-Николаева встала на сторону «Лефекса» еще в одном споре: Петров должен вернуть МВК еще 14,661 млн руб. – но не единолично, а вместе с экс-председателем совета директоров, бывшим заместителем директора департамента науки и промышленности Москвы Евгением Балашовым и независимым директором Юрием Аммосовым. Мотивировочную часть этого решения суд опубликует 26 января.

Как объяснила в суде адвокат «Лефекса» Ирина Фролова, эти 14,661 млн руб. – «разница между зарплатой в 120 тыс. руб. в месяц... и средствами, которые были выплачены гендиректору». Данная сумма учитывает часть из 15,654 млн руб., которые арбитраж обязал Петрова вернуть МВК ранее.

Сейчас суд решил, что ущерб должен возмещать не только Петров, но и члены совета директоров, одобившие

в оргкомитет «Сочи 2014» на должность старшего вице-президента.

Слуцкий был президентом «Медиа Артс» до апреля 2010-го. Он остался в совете акционеров группы, а новым президентом компании стал Олег Волкош.

Свои финансовые показатели «Медиа Артс» никогда не раскрывала.

В последнем рейтинге VTL-агентств, который по итогам 2011 года составляла Ассоциация коммуникационных агентств России, «Медиа Артс» находилась на третьем месте с 2,4 млрд руб. товарооборота

Странное банкротство

В прошлом году в «Медиа Артс» начались преобразования. В феврале 2014-го ЗАО «Группа Медиа Артс», которое в 2005–2007 годах было акционером целого ряда структур группы, сменило название на ЗАО «Кристи». А уже в марте это ЗАО подало в Арбитражный суд Москвы заявление о признании себя банкротом. В июне в компании было введено внешнее наблюдение, временным управляющим был назначен Иван Домино.

Общая задолженность ЗАО «Кристи» составляет почти 180 млн руб., при этом общая стоимость имущества компании, включая ее денежные средства, едва превышала 21,5 млн руб., указано в материалах суда.

В декабре 2014 года ЗАО было признано банкротом и в отношении него было открыто конкурсное производство.

Среди кредиторов «Кристи» есть структуры самой «Медиа Артс». Задолженность перед ними варьируется

от 1 млн руб. (в случае с ЗАО «Магма») до 3,4 млн руб. (ЗАО «Рекламное агентство «ЭфСиБи ЭмЭй»). Но основным кредитором, обязательства ЗАО перед которым составляют 124,5 млн руб., является ООО «Сидхе». Его учредителем в базе ЕГРЮЛ значится гендиректор Михаил Крутов. Основной вид деятельности «Сидхе» – оптовая торговля одеждой и обувью. Но в 2013 году, если верить приведенному в СПАРК отчету о прибылях и убытках, эта компания не вела никакой реальной деятельности.

Ряд компаний, чьим совладельцем до банкротства было ЗАО «Кристи», успели сменить владельцев. К примеру ЗАО «ЭфСиБи Медиа», по данным СПАРК, с февраля 2014-го на 100% принадлежит кипрской Mediaarts Communications Ltd (ее бенефициары прячутся за Investima Private Equities Ltd с Британских Виргинских островов). Эта же кипрская фирма является собственником еще нескольких компаний группы: ЗАО «Рекламное агентство «ЭфСиБи ЭмЭй», ЗАО «ДТВ-МА» и ООО «Стратеджист Медиа». В совет директоров Mediaarts Communications Ltd, указано в кипрском реестре, входят пять россиян, включая Слуцкого.

Два источника в «Медиа Артс» объясняют банкротство «Кристи» реструктуризацией группы. Просто нужно избавиться от проблемного актива, объясняет один из собеседников РБК, не раскрывая деталей. А президент «Медиа Артс» Олег Волкош заявил РБК, что «Кристи» уже не имеет к группе никакого отношения. Это юрлицо было продано другим собственникам в начале 2013 года, поэтому все вопросы надо адресовать уже новым владельцам, утверждает он, но покупателей не раскрывает. Не ответил он и на вопрос, какая структура теперь выступает головной для «Медиа Артс» и кто является ее бенефициарами. Но Чернышенко с Красновым к группе сейчас никакого отношения не имеют, уверяет он. Краснов не ответил на переданный через пресс-службу «Газпром-Медиа» запрос РБК. ■

трудоустройство. В совет директоров МВК входило пять человек: сам Петров, Балашов, Аммосов, бывший начальник управления департамента имущества Москвы Роман Камаев и бывший директор финско-российского инновационного центра FinNode Тимо Копонен. К Камаеву и Копонену у «Лефекса» претензий нет, сообщила Фролова.

Балашов и Петров должны были голосовать согласно директивам профильного департамента или голосовать против любого предложения, если нет директив – этого требует постановление московского правительства, заявила в суде Фролова. Она считает, что нельзя было ориентироваться на зарплаты в других венчурных компаниях.

Ответчики с ней не согласились: ни одна из организаций, в которых владе-

ет долями мэр, не занимается венчурной деятельностью, и найти компетентного директора за 120 тыс. руб. не получилось бы, заявил адвокат Петрова Алексей Голованов. Чтобы найти на это место специалиста, нужно учитывать зарплаты директоров центров развития – РБК, «Роснано» и фонда «Сколково», заявил в суде Аммосов. Балашов пояснил, что для совета директоров оценку справедливой зарплаты в 2010-м готовил начальник управления департамента имущества Москвы Антон Посконин (сейчас – гендиректор «Оборонсервиса»).

Адвокаты определяются с подачей апелляции после того, как увидят мотивировочную часть, отметил Голованов.

Связаться с Петровым и Камаевым пока не удалось. Копонен от комментариев отказался. ■

Долги Альфа-банк пожаловался на должника в ГУБЭП

Е4 Михаила Абызова проверят на мошенничество

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО, АЛЕКСАНДРА ГАЛАКТИОНОВА,

Как стало известно РБК, кредиторы Группы Е4 Михаила Абызова решили не ограничиваться исками о взыскании задолженности и признании компании банкротом – теперь они добиваются возбуждения уголовного дела. Заявление в ГУБЭП на руководство компании по подозрению в мошенничестве подал Альфа-банк.

О том, что Альфа-банк подал заявление в Главное управление экономической безопасности и противодействия коррупции (ГУБЭП) МВД, РБК рассказал один из кредиторов Е4. Источник в правоохранительных органах подтвердил, что такое заявление получено и по нему ведется проверка. Таким образом представители банка пытаются выяснить, имеются ли в действиях руководства Группы Е4 признаки противоправной деятельности (мошенничества) в сфере кредитования, добавил он. Решение по результатам проверки,

доставлено в виде банковских гарантий, говорит близкий к банку источник. К концу 2014 года общая сумма исков Альфа-банка к Е4 превысила 6 млрд руб.

Группа также должна Сбербанку 4 млрд руб. (данные «Коммерсанта»), из них в суд предъявлены претензии на 2,74 млрд руб. Среди кредиторов также назывались «Глобэкс» (около 2 млрд руб., в суд пока не обращался), Бинбанк (192 млн руб.), банк «Россия» и др. Впрочем, с банком «Россия» группа урегулировала отношения в конце 2014 года, передав банку долю в одном из своих активов. Речь идет о 63,99% акций компании «Электроцентромонтаж» (в ней у Е4 осталось 6%).

Помимо банков претензии к компании начали предъявлять заказчики. Первыми отказаться от ее услуг решила «Интер РАО», для которой Е4 строила парогазовый энергоблок на Пермской ГРЭС. Генподрядчик нарушил сроки выполнения работ более чем на восемь месяцев, пояснил представитель «Интер РАО». Компания расторгла договор и потребовала от Е4 вернуть часть аванса (его размер не раскрывается).

Представители банка пытаются выяснить, имеются ли в действиях руководства Группы Е4 признаки противоправной деятельности в сфере кредитования

по словам собеседника РБК, будет принято в конце февраля.

Источник в Альфа-банке подтвердил подачу заявления, отказавшись прокомментировать детали. Пресс-служба банка эту тему не комментирует.

Представитель Е4 сказал РБК, что группа ведет с Альфа-банком, самым «сложным» своим партнером, переговоры о реструктуризации кредита. «Компания уверена, что в современных условиях всегда можно найти взаимоприемлемое решение. Стороны должны находить совместные решения в переговорах или разрешать споры в суде», – отметил он. По его словам, правоохранительные органы в Е4 не обращались, компания считает, что для этого нет оснований. Представитель Абызова лишь напомнил, что тот при переходе на госслужбу (с 2012 года Абызов занимает пост министра по делам «открытого правительства») передал все активы в доверительное управление и не комментирует их нынешнее состояние.

Кредиторы начали судиться с Е4 в конце 2014 года. Общая задолженность компании на 31 декабря 2013 года составляла более 31 млрд руб. (данные СПАРК-Интерфакс, более поздних данных нет), причем большая часть ее была краткосрочной.

Альфа-банку группа должна 10,9 млрд руб., из них 5,65 млрд руб. – кредиты, и 5,2 млрд руб. было пре-

Недовольна подрядчиком оказалась и «дочка» «Газпромэнергохолдинга» ОГК-2, которая уже подала иски к Е4 на сумму свыше 1 млрд руб. Е4 сообщила, что ее «дочка» «Е4-Центрэнерго-ремонт» приостановила работы на Серовской ГРЭС ОГК-2 (стоимость контракта на строительство нового блока составляла 17,8 млрд руб.).

В производстве Арбитражного суда Москвы также находится дело о банкротстве в отношении Е4. Первой с таким требованием еще в октябре 2014 года в суд обратилась компания «ЭМАльянс». Этого же добиваются еще семь кредиторов, одним из последних заявление о вступлении в дело 15 января подал завод «Атомстройэнерго», рассказал РБК юрист, представляющий интересы предприятия.

По статье «Мошенничество в сфере кредитования» (ст. 159.1 УК РФ) могут привлекаться физические лица (независимо от занимаемой должности); преступление заключается в том, что человек или организация берут кредит, изначально не собираясь его возвращать, говорит адвокат Вадим Ключевант. Максимальное наказание по статье 159.1 – 10 лет лишения свободы со штрафом до 1 млн руб. Такими методами решения споров с должниками пользуются многие крупные банки, добавляет юрист. ■

При участии Максима Солопова, Татьяны Алешкиной

Владелец одного из крупнейших в КНР девелоперов Ван Цзяньлинь построит китайский аналог

\$24 млрд на торговле и разв

ТАТЬЯНА ГЛАЗКОВА

Основатель китайской девелоперской компании Dalian Wanda Group Ван Цзяньлинь заработал многомиллиардное состояние на строительстве торговых центров. Теперь он строит китайский Голливуд и китайские Диснейленды.

Солдат, чиновник

Свою карьеру Ван Цзяньлинь начал нетипично для бизнесмена: около 16 лет он провел в вооруженных силах Китая. Будущий миллиардер родился в 1954 году в семье героя китайской Красной армии. По примеру отца сын ушел на службу, но в 1980-х годах Пекин решил сократить численность вооруженных сил. «Моей мечтой сперва было служить солдатом, но я был среди миллионов тех, кто был демобилизован, – так я пришел в бизнес», – вспоминает Цзяньлинь.

Сперва бывший солдат решил попробовать себя не в бизнесе, а на административном поприще в городе Далянь. Однако, как он некогда признался Beijing News, карьера чиновника местного правительства оказалась непривлекательной, и тогда он стал работать в компании-девелопере в том же Даляне – городе, одним из первых открывшемся для иностранных инвесторов.

Наша цель – сделать Wanda брендом, как Walmart, или IBM, или Google, – брендом, который известен всем

В 1988 году Цзяньлинь основал Dalian Wanda Group, вложив, по его словам, около \$130 тыс. (в пересчете с тогдашнего курса юаня). «Конец 1980-х был невероятным временем, когда люди рисковали своими деньгами и каждый сектор развивался стремительно», – рассказывал он журналисту Тому Спендеру. Цзяньлиню удалось завоевать симпатию местных чиновников, так как он обещал строить очень быстро. Его торговые центры были ориентированы на быстрорастущий средний класс, который охотно посещает магазины, рестораны, караоке-бары, кинотеатры. Бизнес набирал обороты, и Dalian Wanda занялась офисной и жилой недвижимостью премиум-класса.

В свой бизнес Цзяньлинь перенес стиль управления, принятый в армии. «В нашей компании, если я принимаю решение, а ты не выполняешь его сразу же, тебе придется заплатить штраф», – пояснял он Telegraph.



Трудные времена

Как и у многих других компаний, у Dalian Wanda были непростые времена. Весьма трудным выдался 1993 год: тогда власти Китая поручили банкам прекратить выдавать займы девелоперам и истребовать назад все выданные кредиты. Обанкротилось около 70% девелоперов, но Dalian Wanda устояла.

«Давление на меня было настолько сильным, что я упал в обморок и мне пришлось провести неделю в больнице в Пекине, – рас-

сказывал Цзяньлинь Спендеру. – Это был тяжелый момент для нас, но мы получили большой урок... После этого правительство несколько раз корректировало макроэкономическую политику, но мы выжили, поскольку у нас хороший поток наличности», – продолжает он. В том же 1993 году Dalian Wanda стала первым межрегиональным девелопером в Китае.

В 2000 году началось строительство первого проекта компании в сфере коммерче-

ской недвижимости – Wanda Plaza. Сейчас по всей КНР построено 107 таких центров, где располагаются магазины, развлекательные комплексы, отели, апартаменты. С 2005 года коммерческая недвижимость стала приоритетом компании. С 2008 года Dalian Wanda Group стала активно развивать курортное направление, инвестируя 20 млрд юаней (более \$3 млрд) в крупнейший горнолыжный курорт Китая Wanda Changbaishan International Resort (был открыт в конце 2012 года).

Новые рынки

В последние годы Dalian Wanda стремится завоевать не только местный, но и зарубежные рынки и составить конкуренцию крупнейшим компаниям. «Наша цель – сделать Wanda брендом, как Walmart, или IBM, или Google, – брендом, который известен всем», – заявил он недавно в интервью CNN. При этом его интерес сместился с торговых центров в сторону индустрии развлечений.

С 2012 года Dalian Wanda Group постепенно завоевывает кинематографический рынок. Тогда компания купила за \$2,6 млрд американскую AMC Entertainment, занимающую второе место в мире среди операторов кинотеатров. Эта сделка была крупнейшей на тот момент приобретением для китайских частных компаний. Осенью 2013 года Цзяньлинь сообщил о намерении

Dalian Wanda Group будет развивать ЗИЛ

В сентябре 2014 года власти Москвы объявили о намерении выставить на торги участок промзоны ЗИЛа. Речь идет о земле площадью 65 га в центральной части территории автозавода. Это очередной конкурс по продаже территории ЗИЛа. В начале прошлого года право на застройку таких же 65 га получила группа ЛСР Андрея Молчанова, предложив 28 млрд руб. при стартовой цене 23,4 млрд руб.

Dalian Wanda изначально согласилась участвовать в аукционе, но в ноябре отказалась от этой идеи. Как пояснил «Известиям» заммэра Москвы по градостроительной политике и строительству Марат Хуснуллин, причиной этого стал рост курса доллара и подорожание проекта для китайских инвесторов на 30–40%. По оценкам главы Москомстройинвеста Константина Тимофеева, которые приво-

дило издание, всего на этой территории планировалось возвести около 1,5 млн кв. м недвижимости, около 60% которой должна была быть жилой. Сейчас компания вновь заинтересована в застройке участка. Как рассказывал Хуснуллин в интервью China Daily в конце декабря, соответствующее соглашение может быть достигнуто в 2015 году; стоимость проекта составит около

\$2 млрд, платежи будут проводиться в юанях, помимо этого Москва предложит китайским девелоперам благоприятные условия в сфере земельной политики и более низкие цены на землю. В декабре 2013 года столичный мэр Сергей Собянин заявлял, что комплексное освоение промзоны ЗИЛа начнется в 2014 году, может продлиться 10–15 лет и стоить \$10–12 млрд.

Голливуда

Влечениях

Dalian Wanda Group в цифрах

В \$24,2 млрд

оценивал состояние Вана Цзяньлиня китайский журнал Hurun Report в 2014 году

Более \$32 млрд

Dalian Wanda планирует потратить на строительство парков развлечений до 2020 года

\$8,2 млрд

компания намерена инвестировать в создание китайского аналога Голливуда

\$39,5 млрд

составила выручка Dalian Wanda за прошлый год (+30% к 2013 году)

До \$100 млрд

Ван Цзяньлинь планирует довести выручку своей компании за десять лет

\$3,7 млрд

собрало на IPO в декабре 2014 года подразделение Dalian Wanda Commercial Properties

Источники: Dalian Wanda Group, Bloomberg, Guardian, Hollywood Reporter, Wall Street Journal

ект он собирался от \$5 млрд до \$8 млрд. Как писала Wall Street Journal, киноцентр в городе Циндао на берегу Желтого моря, который будет включать в себя тематический парк, музей кинематографии, музей восковых фигур, крупнейшую в мире киностудию, яхт-центр, отели и рестораны, откроется частично уже в 2016 году. На презентацию проекта приехали голливудские звезды – Николь Кидман, Джон Траволта, Леонардо Ди Каприо. Dalian Wanda подписала соглашения с ведущими агентствами для привлечения голливудских звезд, пообещав производить не менее 30 фильмов в год с их участием. Кроме того, студия в сотрудничестве с китайскими производителями будет выпускать 100 фильмов с местными актерами. В октябре прошлого года Цзяньлинь объявил о создании специального фонда, который будет предоставлять ежегодное финансирование в размере около \$160 млн для этого проекта. Он рассчитывает привлечь частных инвесторов и администрацию региона.

Свой Диснейленд

По словам Цзяньлиня, чье состояние китайский журнал Hurun Report оценивает в \$24,2 млрд, строительство китайского Голливуда – его мечта. Когда в 2005 году он начал открывать кинотеатры, акционеры не верили, что инвестиции окупятся. Но он доказал, что мечта может стать реальностью.

Dalian Wanda поставила перед собой еще одну весьма амбициозную задачу – обойти таких иностранных конкурентов, как Disney. По данным WSJ, группа планирует открывать парки развлечений в городах-миллионниках КНР. Так, в Ухане в конце декабря был открыт тематический парк, который, по заявлению Цзяньлиня, должен стать культурным символом страны. Как сообщал Hollywood Reporter, в проект было вложено более \$1,1 млрд. Еще один проект, в Гуанчжоу стоимостью \$8 млрд, по замыслу руководства компании, сможет соперничать с Диснейлендом в Гонконге, а парк в Уси (провинция Цзянсу) – с шанхайским Диснейлендом. Всего группа намерена потратить на строительство парков развлечений до 2020 года более \$32 млрд.

«Прибыль Wanda происходит в основном от продажи недвижимости. Но мы считаем, что период высокого роста рынка недвижимости подошел к концу. Wanda нуждается в трансформации», – заявил Ван Цзяньлинь на открытии парка в Ухане (цитата по Financial Times). ▣

вложить в американские проекты развлекательных центров и прочей недвижимости до \$10 млрд.

На этом кинематографические планы Dalian Wanda не ограничиваются. В 2013 году Цзяньлинь рассказал о планах по строительству китайского аналога Голливуда. Инвестировать в этот про-

ИТОВОГО НОМЕРА ЖУРНАЛА РБК: ОТКРОЙТЕ БУДУЩЕЕ

В киосках и магазинах Москвы



- ▲ **МАРК КУРЦЕР О ЗДОРОВЬЕ БУДУЩЕГО:**
ГЕННАЯ МЕДИЦИНА И ГЛОБАЛЬНЫЕ ТРЕНДЫ ДО 2020 ГОДА
- ▲ **АФРИКА УОО!**
ПОЧЕМУ БЫВШИЕ МЕНЕДЖЕРЫ «ЛЕНТЫ» СТРОЯТ БИЗНЕС НА БЕРЕГУ ГВИНЕЙСКОГО ЗАЛИВА
- ▲ **РЕЙТИНГ ЛИДЕРОВ, КОТОРЫЕ ВЛИЯЮТ НА БУДУЩЕЕ:**
GOOGLE, ИЛОН МАСК И НИКТО
- ▲ **КАРТА БУДУЩЕГО: КУДА ВЕДУТ НОВЫЕ МАРШРУТЫ?**

* – ЙО. Реклама 16+

Dalian Wanda привлекает средства для суперплатформы

В августе прошлого года Dalian Wanda Group и китайский интернет-холдинг Tencent объявили о решении учредить совместное предприятие e-commerce с крупнейшим в стране поисковиком «Байду». Было решено зарегистрировать новую компанию Wanda E-commerce Company в Гонконге, 70% акций передать Dalian Wanda, а по 15% – Tencent и «Байду». Владельцы проекта намерены создать крупней-

шую онлайн-платформу e-commerce по модели O2O (online to offline): владельцы смартфонов с помощью новой платформы могут находить нужные им товары и услуги неподалеку от своего местонахождения. Услуги на базе платформы, предположительно, будут доступны во всех торговых центрах, отелях и курортах Dalian Wanda уже в 2015 году. Dalian Wanda привлекла для этого проекта \$161 млн от двух китайских инвести-

ционных фондов – Centec Networks и Xude Rendao; им будет принадлежать 3% и 2% СП соответственно. Общий объем инвестиций в течение пяти лет должен составить около \$3,2 млрд. Совершать платежи на платформе пользователи будут через платежную систему 99Bill, контрольный пакет которой Dalian Wanda купила в декабре. Объем транзакций 99Bill по итогам года насчитывал около 2 трлн юаней (\$325,9 млрд).



ФОТО: REUTERS

Приобретение звезд, таких как Криштиану Роналду, позволяют «Реалу» несколько лет подряд оставаться самым прибыльным клубом мира

«Королевский клуб» десятый раз подряд возглавил рейтинг богатейших команд мира

Финансовый юбилей «Реала»

НИКОЛАЙ ЧЕГОРСКИЙ

Консалтинговая компания Deloitte опубликовала список самых доходных клубов мира: десятый раз подряд рейтинг возглавил мадридский «Реал». По итогам минувшего сезона доход «Королевского клуба» составил €549,5 млн, что на €30,6 млн больше, чем год назад. Ни один российский клуб в топ-20 рейтинга не попал.

Итоговая сумма доходов в рейтинге высчитывалась по трем категориям: выручка от матчей (продажа билетов, еды на стадионе), от прав на телетрансляцию и коммерческий доход (спонсоры, продажа атрибутики, трансферы футболистов, призовые за выступление в турнирах). Мадридский «Реал» снова оказался на первом месте в общем списке рейтинга, причем добиться успеха ему снова позволила рекордная выручка от прав на телетрансляцию, которая составила порядка €190 млн. Увеличение дохода на €30,6 млн по сравнению с прошлым сезоном связано с победой мадридского клуба в Лиге чемпионов 2013/14. По данным испанского спортивного издания Marca, по итогам 2014 года касса «Реала» пополнилась €65 млн за выигрыш в Лиге чемпионов, Суперкубке УЕФА, Кубке Испании и чемпионате мира среди клубов.

Заметно улучшил свои показатели дохода в прошедшем сезоне британский «Манчестер Юнайтед». Несмотря на провальный результат в английской премьер-лиге (седьмое место и впервые за долгое время непопадание в Лигу чемпионов), клуб сумел увели-

чить выручку на €95 млн и подняться на вторую строчку, обогнав испанскую «Барселону» и немецкую «Баварию». Ключом к такому рывку стал резкий рост коммерческого дохода, при том что «Манчестер Юнайтед» не совершал крупных продаж на трансферном рынке. Успешная коммерческая стратегия, выражающаяся в поиске глобальных и региональных партнеров по всему миру, позволила «Манчестер Юнайтед» за последние три года увеличить доходы на 83%. К тому же рост доходов от продажи телевизионных прав позволил всем командам английской премьер-лиги существенно увеличить свои заработки. Составители рейтинга отмечают, что британский клуб сможет

сместить с первого места мадридский «Реал» уже в ближайшие годы.

Место в первой тройке впервые за долгие годы потеряла «Барселона». И это первый пример, когда спад в рейтинге напрямую связан с ухудшением спортивного результата. С 2009 по 2011 год каталонский клуб выиграл две Лиги чемпионов из трех, однако в последних трех сезонах ни разу не доходил до финала турнира. Однако от третьего места рейтинга «Барселону» отделяет «всего» €2,9 млн. Каталонский клуб по итогам сезона 2013/14 заработал €484,6 млн, а мюнхенская «Бавария» – €487,5 млн.

Впервые за долгое время место в топ-20 рейтинга заняла команда не

**В ближай-
шие годы
велика
вероятность
попадания
в топ-20
одного из
российских
или бра-
зильских
клубов**

из пятёрки ведущих европейских чемпионатов (Англия, Испания, Германия, Италия, Франция). Еще год назад составители рейтинга отмечали, что велика вероятность попадания в топ-20 одного из российских или бразильских клубов. «Одним из факторов, говорящих в пользу Бразилии и России, является прочное финансирование новых стадионов, строящихся к чемпионатам мира», – отмечала Deloitte в январе 2014-го. – Перед чемпионатом мира построена новая арена «Коринтианса». Имеют возможность роста и несколько российских клубов, если используют потенциал, который даст им строительство инфраструктуры к чемпионату мира-2018». В первую очередь речь шла о «Зените», чья арена на Крестовском острове по плану должна быть сдана в эксплуатацию в 2017 году, и о «Спартаке», уже проводящем домашние матчи на новой 45-тысячной «Открытие Арене». Однако в топ-20 по итогам 2014 года попал турецкий «Галатасарай», сумевший наконец монетизировать приобретения звездных футболистов, таких, например, как полузащитник сборной Нидерландов Уэсли Снейдер.

Также Deloitte отмечает падение доходов итальянских клубов. В 2001 году в десятке самых богатых клубов мира располагались пять представителей серии А. Сейчас самый доходный клуб Италии – туринский «Ювентус», недавно построивший новый стадион, занимает лишь десятое место. В целом суммарный доход 20 самых богатых клубов планеты, в число которых вошли восемь представителей английской премьер-лиги, за год вырос на 14% и составил €6,2 млрд. ▣

Топ-10 самых доходных клубов мира

Клуб	Страна	Доход в 2014 году, € млн
1. «Реал»	Испания	549,5
2. «Манчестер Юнайтед»	Англия	518
3. «Бавария»	Германия	487,5
4. «Барселона»	Испания	484,6
5. «Пари Сен-Жермен»	Франция	474,2
6. «Манчестер Сити»	Англия	414,4
7. «Челси»	Англия	387,9
8. «Арсенал»	Англия	359,3
9. «Ливерпуль»	Англия	305,9
10. «Ювентус»	Италия	279,4

Источник: Deloitte