

Коммерсантъ



Пятница 15 октября 2021 №188 (7150 с момента возобновления издания)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независимым от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

новости | Дмитрий Rogozin рассказал корреспонденту „Ъ“ о приключениях «Роскосмоса» на земле и в небе — 4

спорт | Александр Овечкин вышел на пятое место в списке лучших снайперов в истории НХЛ — 12

От Русфонда — 6

07 | **Совсем свободная касса**
Ритейлерам не хватает персонала

07 | **Простуда растет в цене**
Производители, ритейлеры и дистрибуторы винят друг друга и инфляцию

07 | **Керосин пошел на взлет**
Цены на авиатопливо поднялись до рекорда

08 | **Кредиты подстрахуют стандартом**
Страховщики ждут роста тарифов

08 | **«АГД Даймондс» на новой грани**
Банкротство алмазодобытчика инициировал ВТБ

09 | **Инвесторы прошляпили Плёс**
Историческая дача выставлена на продажу

10 | **Батарея, огонь!**
Как автопром будет реализовывать планы властей по развитию электротранспорта

Евросоюз ставит руки на полюс

Брюссель заявил о своем праве диктовать новые условия для Арктики

Евросоюз считает себя полноценным игроком в Арктике и хочет активнейшим образом участвовать в выработке правил для этого региона. Такой вывод следует из стратегии ЕС по Арктике, обнародованной Еврокомиссией. Первое требование Брюсселя — полный запрет на добычу угля, нефти и газа в Заполярье и соседних регионах. В России претензии Евросоюза на Арктику отвергают. По словам вице-премьера Александра Новака, новое требование Евросоюза «ничем не мотивировано, кроме как политическими причинами». А один из источников „Ъ“ в госструктурах РФ сказал, что ЕС «решил примерить на себя роль слона в посудной лавке».

«Европейский союз находится в Арктике»

Евросоюз кардинально меняет подход к Арктике. С 2008 года Брюссель пытался получить хотя бы статус наблюдателя в Арктическом совете — организации, объединяющей восемь приполярных государств (Данию, Исландию, Канаду, Норвегию, Россию, США, Финляндию и Швецию). Эту структуру порой называют «теневым правительством Заполярья», поскольку ее члены вот уже 25 лет стараются решать ключевые вопросы региона между собой, не допуская туда внерегиональных игроков.

У Арктического совета есть наблюдатели (страны и организации), но их права сильно ограничены. Однако Евросоюзу даже этот статус не удается получить. До 2014 года из-за вето Канады, возмущенной введенным Брюсселем запретом на импорт мяса и меха тюленя — традиционного промысла коренных народов Арктики. А после 2014-го — из-за возражений России, которая таким образом отвечает на введенные Брюсселем в отношении нее санкции.

В Арктическом совете решения принимаются консенсусом. Три входящих в совет государства — члена ЕС (Дания, Финляндия, Швеция) лоббируют заявку Брюсселя, но безрезультатно. И хотя статус наблюдателя есть даже у столь далеких от Заполярья государств, как Сингапур и Южная Корея, Евросоюзу он в ближайшие годы, судя по всему, не светит. Это, похоже, осознали и в Брюсселе, а потому решили просто объявить, что Евросоюз уже является важным игроком в Арктике, с чьей позицией отныне придется считаться всем остальным. В документе Еврокомиссии так и сказано: «Европейский союз находится в Арктике. Как влиятельный геополитический актор, ЕС имеет стратегические и повседневные интересы как в европейской Арктике, так и в более широком Арктическом регионе. Полное участие ЕС в арктических вопросах является геополитической необ-



Евросоюз нашел путь на Север в обход Арктического совета и теперь намерен всерьез и надолго обустроиться в регионе
ФОТО АЛЕКСАНДРА ПЕТРОСЯНА

ходимостью». Для непонятливых последняя фраза в документе выделена жирным. Изменение подхода избивает Евросоюз от необходимости договариваться с Россией по вопросу о статусе наблюдателя в Арктическом совете. Более того, ему не нужно брать на себя ключевое обязательство наблюдателя — об уважении суверенных прав восьми приполярных государств решать судьбу Арктики. В стратегии ЕС хоть и сказано, что Брюссель продолжит добиваться статуса наблюдателя в Арктическом совете, но сама суть этого документа сводится к тому, что Евросоюз считает себя вправе не просто наблюдать за процессами в Арктике, а диктовать этому региону свои условия.

Еврокомиссия хочет видеть Заполярье «безопасным, стабильным, устойчивым, мирным и процветающим». В стратегии выделяются несколько ключевых угроз этому региону, включая «резкое увеличение военной активности». Далее поясняется, что здесь главный нарушитель спокойствия, — РФ. В документе сказано о «наращивании

Россией своей военной мощи в Арктике» и об «агрессивности в арктических водах и воздушном пространстве». Это, как следует из документа, беспокоит не только ЕС, но и НАТО. Подозрения у ЕС вызывает и возросший интерес Китая к Заполярье.

Впрочем, о намерении ввязываться в силовое соперничество за Арктику с Россией в стратегии речи не идет (этим занимается НАТО). Страны ЕС же намерены впредь активнее сотрудничать в таких сферах, как стратегическое прогнозирование, геопространственный анализ, предотвращение инцидентов, поисково-спасательные операции и наращивание потенциала реагирования на чрезвычайные ситуации.

Но главная угроза, с которой, как сказано в документе, сталкивается Заполярье, — это изменение климата. Борьба за экологию и является тем основанием, на котором Евросоюз объявляет себя полноправным игроком в регионе. В документе сказано, что «ЕС оказывает значительное влияние на Арктику благодаря своему экологическому воздействию и спросу на ресурсы и продукты, происходящие из нее». В стратегии говорится о целом наборе мер, которые Брюссель намерен задействовать для борьбы с «основными источниками загрязнения

арктических регионов в воздухе, на суше и на море, такими как пластик / морской мусор, сажка, химикаты и транспортные выбросы, а также нерациональная эксплуатация природных ресурсов».

Для России особо важен последний пункт. В документе уточняется: «Еврокомиссия будет работать с партнерами над многосторонним юридическим обязательством не допускать дальнейшего освоения запасов углеводородов в Арктике или соседних регионах, а также не приобретать такие углеводороды, если они будут добываться». Иными словами, речь идет о планах добиваться глобального запрета на добычу нефти, угля и газа в Арктике.

«Слон в посудной лавке»

По имеющимся оценкам, потенциальные запасы нефти в Арктике достигают 90 млрд баррелей, газа — 47,261 трлн куб. м, газового конденсата — 44 млрд баррелей (данные из доклада Геологической службы США). Самыми крупными суммарными запасами обладают Западно-Сибирский бассейн, арктический шельф Аляски и восточная часть Баренцева моря.

мировая политика — с5

Инвесторы вернутся к бумажным соглашениям

И получат право на налоговые вычеты по ряду расходов

Изменение законодательных требований к заключению соглашений о защите и поощрении капиталовложений (СЗПК) — основного инструмента Белого дома по стимулированию инвестивности — вызвало паузу в подписании новых соглашений. Минэкономики пришлось пересматривать требования к СЗПК «Капиталовложения», где такие соглашения будут подписываться в электронном виде, и готовить временный порядок их заключения на бумаге. В министерстве рассчитывают все же успеть заключить несколько десятков соглашений до конца года, чтобы уложиться в КРП. Тем временем вчера Госдума приняла в первом чтении законопроект о налоговых вычетах на ряд расходов инвесторов в рамках СЗПК, что должно повысить интерес к этому инструменту у инвесторов.

Число подписанных соглашений о защите и поощрении капиталовложений (12 соглашений с инвестициями на 300 млрд руб.) не меняется с весны 2021 года. Причина в том, что закон о СЗПК требует их подписания в государственной информационной системе (ГИС) «Капиталовложения», но изменение законодательства вызвало необходимость корректировки функциональных требований к системе. По данным „Ъ“, этот процесс еще не завершен, это подтверждает и отсутствие в единой информационной системе госзакупки заявки на разработку ГИС.

Впрочем, в Минэкономики говорят, что описание новых соглашений тормозит не отсутствие системы. «ГИС — это инструмент, который позволил бы быстрее заключать соглашения. Если бы ГИС была готова, порядок заключения соглашений все равно нужно было бы менять после вступления в силу новой законодательной базы — в июле в закон о СЗПК внесли изменения, которые сделали этот инструмент доступнее для бизнеса. К новой законодательной базе Минэкономики разработало новый порядок заключения СЗПК. Уже в этом году появится возможность их заключения в бумажной форме с учетом особенностей последней редакции закона», — пояснили „Ъ“ в министерстве. Документ скоро будет внесен в правительство — вопрос находится на личном контроле у инициатора «инвестбума», первого вице-премьера Андрея Белоусова. Саму ГИС в министерстве планируют создать в 2022 году.

В частности, она должна будет учитывать возможность работы в ней банков. Как напоминают в Минэкономики, порядок их включения в систему защиты и поощрения капиталовложений будет заявительным, «банки, которые соответствуют критериям и заявляются на роль уполномоченной организации, показывают намерение и готовность к сопровождению СЗПК».

экономическая политика — с2

Самолеты попросили летать тише

Вокруг Пулково накопились претензии к авиакомпаниям

Оператор аэропорта Пулково хочет изменить маршруты и расписание летающих в Санкт-Петербург авиакомпаний. Поводом стало предостережение Роспотребнадзора, зафиксировавшего превышение допустимого уровня авиашума. Эксперты считают причиной всплеск жалоб окрестных жителей из-за ночных рейсов на курорты. Источники „Ъ“ в отрасли говорят, что улучшить ситуацию поможет изменение высоты захода на посадку, но поток жалоб это вряд ли оставит. По словам юристов, перспективы на компенсации в суде у недовольных крайне низкие.

«Воздушные ворота северной столицы» (ВВСС, управляет Пулково) попросили перевозчиков рассмотреть возможность изменения режима полетов и корректировки маршрутов при заходе на посадку. По данным „Ъ“, письма авиакомпаниям и в Госкорпорацию по организации воздушного движения (ГК ОрВД) были направлены 27 сентября в качестве реакции на претензии Роспотребнадзора. В июле его региональное управление после обращений жителей прилегающих к Пулково районов города выдало ВВСС предостережение, после того как проверяющие зафиксировали превышение в контрольных точках предельно допустимого уровня авиашума с января по июнь и нарушения положений СанПиН.

В Пулково подтвердили „Ъ“ отправку писем, подчеркнув, что разделяют «обеспоко-

енность жителей прилегающих к аэропорту микрорайонов». Там отметили, что авиашум, о котором идет речь в жалобах, возникает при движении самолетов в воздухе, и уточнили, что траектории взлета и посадки воздушных судов утверждаются ГК ОрВД.

В ВВСС уточнили, что по объемам перевозок в Пулково лидируют базирующаяся там «Россия», «Победа» и Smartavia. Входящие в группу «Аэрофлот» авиакомпании не прокомментировали ситуацию, в Smartavia говорят, что не получали письма. Также базирующаяся в Петербурге Red Wings сообщила, что «следует схематично захода на посадку и вылета, опубликованным в сборнике аэронавигационной информации РФ, в том числе при полетах в Пулково», следовательно, вопрос должен быть адресован не перевозчикам.

В управлении Роспотребнадзора по Петербургу „Ъ“ сообщили, что «профилактическое контрольное мероприятие не влечет применение административного наказания». Там отметили, что за третий квартал получили всего четыре жалобы на авиашум. Летний всплеск жалоб объясним на фоне восстановления интенсивности полетов после пандемического затишья, считает исполнительный директор «Авиапорта» Олег Пантелеев.

деловые новости — с8

Контент как на подбор

Депутаты обратили внимание на рекомендательные алгоритмы соцсетей

Работа рекомендательных систем, используемых в Facebook, VK, Instagram, YouTube и других ресурсах, будет контролироваться властями. Согласно готовящемуся законопроекту, платформы обяжут обеспечить пользователям возможность отключения алгоритмов, которые формируют в его ленте специально подобранный контент. По мнению депутатов Госдумы, они повышают риски социальных конфликтов. Бизнес же опасается, что инициатива затормозит развитие технологий и скажется на финансовых показателях.

По данным „Ъ“, одним из первых законопроектов, который будет внесен в Госдуму депутатами нового, восьмого созыва, может стать инициатива о регулировании рекомендательных сервисов (рабочая версия есть у „Ъ“). Такие алгоритмы используются для предложения контента или товаров и услуг пользователям. Они есть, например, у VK, Instagram, YouTube, «Кинопоиска», «Яндекс.Музыка» и других.

Из документа следует, что под его действие подпадут соцсети, новостные агрегаторы и аудиовизуальные сервисы. Площадки должны предупредить пользователей о том, что им предлагается информация на основе анализа данных, и давать возможность отказаться от алгоритмов. Компаниям придется опубликовать документ с правилами использования рекомендаций, содержащий перечень собираемых сведений и их источники. Эти данные должны быть защищены.

Идея регулирования рекомендательных механизмов появилась в марте: предложения в Госдуму, Минцифры и Совет федерации направило московское отделение Ассоциации юристов России (АЮР; см. „Ъ“ от 30 марта). Алгоритмы могут создавать аномальный интерес к товарам и влиять на общественное мнение, повышая риски социальных конфликтов, писали эксперты.

По данным „Ъ“, проект с весны готовил комитет по информполитике, который в Госдуме нового созыва возглавил Александр Хинштейн. Член комитета депутат Антон Горелкин сообщил „Ъ“, что документ дорабатывается. «В первую очередь он предполагает регулирование рекомендательных сервисов социальных сетей. Важна их прозрачность. Попадут ли под регулирование онлайн-кинотеатры — вопрос дискуSSIONный», — говорит он. После недавнего сбоя в работе Facebook, WhatsApp и Instagram господин Горелкин в Telegram-канале отмечал, ссылаясь на экс-менеджера соцсети Фрэнсиса Хогена, что «рекомендательные алгоритмы настраиваются так, чтобы в ленте всегда были фейки, провокации, буллинг».

деловые новости — с9

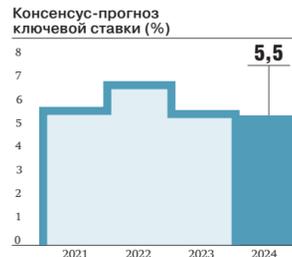
Подписной индекс 50060 П1125

Экономическая политика

Сегодняшнее
число

5,5

процента годовых может составить средний размер **ключевой ставки** в 2024 году. О таком прогнозе 28 экономистов ведущих финансовых и экспертных организаций сообщили вчера Банк России. Регулятор отметил, что этот ожидаемый аналитиками уровень соответствует их оценке нейтральной ключевой ставки, при которой денежно-кредитная политика долгосрочно поддерживает инфляцию и инфляционные ожидания на целевом значении и ВВП на потенциальном уровне. Прогноз средней ключевой ставки за 2021 год отодвинут относительно предыдущего, сентябрьского опроса остался без изменений — 5,7% годовых. Прогноз на 2022 год повышен на 0,5 процентного пункта, до 6,8% годовых. Прогноз на 2023 год увеличен на 0,1 процентного пункта, до 5,6%.



Интеграция наполнится нефтью

Президенты стран ЕАЭС встретились онлайн

Президенты стран Евразийского экономического союза (ЕАЭС) вчера обсудили внешние и внутренние риски, угрожающие углублению интеграции в объединении. Их оказалось немало: усугубленная пандемией разница в уровне развития экономик; низкие темпы снятия барьеров, мешающих свободному передвижению товаров; глобальные риски по части продовольственной безопасности стран. Остаются нерешенными и вопросы формирования общего рынка газа. Есть, впрочем, подвиги по общему рынку нефти: президенты вчера договорились о переходе к следующему этапу его создания.

Заседание Высшего Евразийского экономического совета, которое вместо ранее намеченной очной встречи в Минске вчера состоялось в онлайн-формате, завершилось принятием решения о переходе ко второму этапу создания общего рынка нефти и нефтепродуктов. Он должен заработать с 2025 года и рассматривается как одно из важных условий союзной интеграции. До 2023 года должен появиться проект союзных правил торговли и правил биржевых торгов нефтью, к 2024-му — проект международного договора о формировании этих общих рынков.

На заседании публично говорилось и о важности создания общего рынка газа, но детально этот чувствительный вопрос обсуждался в закрытом режиме. По итогам разговора вице-премьер Белоруссии Игорь Петришенко сообщил, что разногласия остаются. В частности, по тарифам на транспортировку — их обсуждение отложили до очной встречи президентов. Поясним, замечания ранее на этот счет были в Минске, который считает сильно завышенной стоимость транспортировки российского газа.

Экономическое развитие союза президенты в целом оценили положительно (средний



В этот раз сближение экономик стран ЕАЭС главы государств осуществляли в удаленном режиме (на фото — президент РФ Владимир Путин)
ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБЫ ПРЕЗИДЕНТА РФ

рост ВВП стран «пятерки» в первом полугодии 2021 года составил 4,5%). При этом они по-разному видят сдерживающие этот рост факторы. Президент РФ Владимир Путин отметил, что рост происходит несмотря на санкции в отношении некоторых стран союза. Президент Казахстана Касым-Жомарт Токаев говорил о глобальных рисках. Особенно его беспокоил вопрос продовольственной безопасности — союзные рынки, по его словам, уже чувствуют давление растущих мировых цен и «острота проблемы будет нарастать из года в год». В связи с этим разработан проект общих принци-

пов обеспечения продбезопасности — речь идет о минимизации рисков возникновения дефицита и о импортозамещении технических ресурсов в секторе. С таким подходом согласился президент Киргизии Садыр Жапаров: «Мы не имеем действенных рычагов влияния на эти явления — сегодня каждая страна союза устанавливает свои механизмы обеспечения продовольственной безопасности, что ведет к самостоятельному решению потенциальных угроз».

Так или иначе, внешние риски президенты расценивают как стимул к углублению интеграции — Владимир Путин отметил, что в та-

ких условиях повышается значимость взаимодействия в целях перехода на национальные валюты и сокращения использования доллара и евро во взаимных расчетах. По его словам, развивающаяся интеграция привлекает внимание третьих стран — в июле вступило в силу соглашение о зоне свободной торговли (ЗСТ) между ЕАЭС и Сербией, ведутся переговоры о заключении новых договоров. «Все это очень полезно с точки зрения возможного расширения евразийской интеграции и воплощения в жизнь инициативы создания Большого Евразийского партнерства», — сказал Владимир Путин. Касым-Жомарт Токаев полагает, что этот процесс пора ускорять — переговоры о создании ЗСТ с Израилем, Египтом, Индией продвигаются около пяти-шести лет, а рынки Монголии и Индонезии изучаются уже более двух лет.

По словам Садыра Жапарова, пандемия усилила разрыв между экономиками стран союза. Он предложил выработать механизмы и программы по развитию договоряющихся экономик, направленные на выравнивание уровня и на сближение доходов населения. Также он вновь поднял вопрос об устранении препятствий для свободного перемещения товаров и предложил создать механизм автоматической отмены барьеров при их выявлении.

Президент Белоруссии Александр Лукашенко заявил, что пока слишком мало сделано и по части импортозамещения и что вести эту работу следует в привязке к промышленной кооперации, о необходимости наращивания которой президенты высказались единогласно. Белорусский президент полагает, что для этого необходимо изменить работу Евразийского банка развития: проблема, по его словам, заключается в высоком пороге для финансирования проектов и в отсутствии льготной ставки по кредитам.

Евгения Крючкова

Контроль и надзор ожидают счета

Правительство обещает усилить реформу по итогам оцифровки проверок

Несмотря на внедрение риск-ориентированного подхода к контрольно-надзорной деятельности (КНД), перелома в поведении контролеров пока не произошло — количество проверок на ряде рынков возросло, жаловались вчера представители бизнеса на заседании «Опоры России». Правительство обещает сокращать избыточный контроль, но руководствоваться будет не отдельными сигналами с рынка, а оперативными данными о состоянии КНД — для этого налажен сбор аналитики по досудебному обжалованию действий контролеров, проверкам и нарушениям обязательных требований, а вскоре добавится и статистика по КоАП. Проблема, решение которой пока никто не смог найти, — откат реформы КНД из-за возвращения обязательных требований через Госдуму.

Как показала вчера дискуссия на заседании почетельского совета «Опоры России» о ходе реформы КНД, после тесной работы с правительством на протяжении 2020 года бизнес осознал возможность реально влиять на деловой климат и вытекающую из этого ответственность за положение дел в отрас-

ли. «Если вы недовольны обязательными требованиями сегодня, то можно задать закономерный вопрос — где вы были во время обсуждений, что должно попасть под «регуляторную гильотину», а что остаться», — рассуждала вчера первый вице-президент «Опоры России» Марина Блудян. Консолидированная позиция бизнеса свелась к тому, что реформа КНД удалась, несмотря на COVID-19 и прежние неудачные попытки (разговоры о ее необходимости начались в 2009 году, но могла быть и лучше. Впечатление от успехов в регуляторной политике пока портит неспособность контролеров к перестройке процессов, а по ряду направлений контроля — и нежелание их этим заниматься.

Так, госорганы не готовы отказываться от контрольных полномочий, из-за чего наблюдается «взрыв административных расследований». Также контролеры из-за недостатка информации и компетенций зачастую некорректно соотносят компании по группам риска (от этого зависит объем контрольных мероприятий), а для части компаний группы риска пока вовсе не определены. Участники дискуссии указывают, что готовы помогать контроле-

рам на местах, поскольку эффективность реформы во многом будет зависеть от обратной связи бизнеса.

В правительство обещают бороться с избыточным контролем, но на основе реальных данных о его состоянии. Для этого в Белом доме налажен комплексный мониторинг КНД на основе данных из реестров проверок, обязательных требований и системы досудебного обжалования — гибкой настройкой контроля и надзора занимается специально созданная рабочая группа по управлению данными под руководством главы аппарата правительства вице-преьера Дмитрия Григоренко (см. «Б» от 2 марта). В перспективе в цифровой контур контроля и надзора будет погружена статистика нарушений Кодекса административных правонарушений (КоАП), сообщил стат-секретарь, заместитель главы Минэкономики Алексей Херсонцев. Пока достаточных данных об административных нарушениях у правительства нет. «Мы можем выстроить контролеров только на основе данных, пока же это борьба эмоций», — отмечает заместитель главы аппарата правительства Ольга Чепурина. Так, заявления о возросшем количестве проверок могут не подтверждаться

данными системами. При этом чиновница привела в пример руководство Роспотребнадзора, которое удивилось статистике по ведомству и отправилось думать о корректировке подхода к надзору.

Другая серьезная проблема, вызывающая обеспокоенность бизнеса, — отсутствие оценки регулирующего воздействия поправок к законопроектам ко второму чтению в Госдуме. Такая лазейка в некоторых случаях сводит к нулю результаты «регуляторной гильотины». Так, по словам первого вице-президента «Опоры России» Владислава Корочкина, обязательные требования по семеноводству, от которых отказались в результате «гильотины», вносятся ко второму чтению в законопроект поправки сенаторов. «Мы не знаем, что с этим делать. Пока вменяемые предложения нет», — честно признался госпожа Чепурина. В правительстве рассчитывают на содействие делового сообщества. Впрочем, член Совета федерации Павел Тараканов не согласился с критикой, указав, что ни одна поправка не принимается без учета мнения правительства, а бизнес неактивно взаимодействует с парламентом.

Диана Галиева

Инвесторы вернутся к бумажным соглашениям

с1

Ставить свои критерии для отсева соглашений банки не могут — как и отказаться от сопровождения СЗПК, если его участники выбрали кредитное учреждение в качестве своей уполномоченной организации.

Сами банки должны будут подтвердить отсутствие в них процессов реорганизации, ликвидации или банкротства, иметь не менее 3 млрд руб. капитала, кредитный рейтинг не ниже «А- (RU)» по классификации рейтингового агентства АКРА (АО) или АО «Эксперт РА», а также опыт банковского сопровождения контрактов. Этим требованиям, по оценкам ведомства, соответствуют 47 кредитных организаций, а также ВЭБ и АИР. На вопрос, «Б» о том, нет ли между банками разногласий, аналогичных спорам ВЭБ.РФ и Сбербанка о необходимости допуска на рынок инфраструктур-

ных облигаций более широкого пула госбанков (см. «Б» от 16 сентября), в Минэкономике говорят, что «не видят предпосылок к такому сценарию».

Всего на рассмотрении Минэкономике находится 75 проектов СЗПК (общий объем инвестиций более 1,6 трлн руб.). КРП по заключению СЗПК в 2021 году — не менее 130 соглашений (100 федеральных и 30 региональных). «Полагаем, что КРП по заключению в 2021 году федеральных СЗПК будет исполнен», — уверили «Б» в министерстве.

Отметим, что вчера же Госдума приняла в первом чтении законопроект о налоговом вычете для участников СЗПК по налогам на прибыль и имущество, а также транспортному и земельному налогам — вплоть до их обнуления и с возможностью переноса неиспользованной части вычета на будущие периоды. Для вычета участник СЗПК должен будет

уведомить Минэкономки, представив перечень объектов, затраты по которым будут возмещаться за счет налоговых платежей, — отдельно по объектам инфраструктуры, кредитам и облигационным займам, НИОКР и демонтажу объектов на территории военных городков (в части жилищного строительства). Возмещение затрат по ним предполагается осуществлять за счет налоговых поступлений от реализации новых инвестпроектов, что исключит проблему возникновения выпадающих бюджетных доходов в случае расширения условий налогового возмещения», говорится в пояснительной записке.

Бюджетный комитет Госдумы отметил несколько недоработок проекта: так, проверка Минэкономки обоснованности предъявленных к вычету расходов является дублированием полномочий ФНС, а в отсутствие такой проверки требование о вычете не долж-

но включаться в НК. Также бюджетный комитет обеспокоен перспективой недополучения субъектами РФ доходов и их невозможностью влиять на ситуацию при предоставлении вычета по региональной части налога на прибыль, налога на имущество организаций, транспортного и земельного налогов. Глава комитета Андрей Макаров предложил создать специальную рабочую группу, которая рассмотрит все спорные вопросы вместе с бизнесом и экспертами, чтобы проверить, как механизм будет работать, — и только после этого принимать законопроект во втором чтении. В Минэкономике вчера заявили, что готовы плотно работать с регионами и бюджетным комитетом Госдумы для совершенствования законопроекта о налоговом вычете для СЗПК. В случае принятия документ вступит в силу с начала 2022 года.

Олег Сапожков, Диана Галиева

Алексей Шаповалов

Коммерсантъ

ежедневная газета

16+

ОГОНЁК

еженедельный журнал

Коммерсантъ Weekend

еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот

еженедельный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону **(800) 200 2556**

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: 123112, Москва, Пресненская наб., д. 10, блок С. Зарегистрировано в Роскомнадзоре, регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: ПИ № ФС 77-76924 от 9 октября 2019 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная. © АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия издателя. Версия подписания в печать: по графику — 23-00, фактическое — 23-00. Газета отпечатана в АО «Прайм Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр-д, д. 58, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №2996 | WWW.KOMMERSANT.RU. Размещение рекламы на сайтах. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. | ДИРЕКЦИЯ ПО РАСПРОСТРАНЕНИЮ И ЛОГИСТИКЕ: Альфред Халимов — директор службы. Отдел розничного распространения: тел. (495) 721 1201.

Отдел подписки на печатные и электронные версии: тел. 8 (800) 600 0556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: rospika@kommersant.ru. Подписные индексы П125, П126 (субботный выпуск) | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 797 6986.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонкин | **РЕДАКТОР** Владимир Желонкин — главный редактор газеты «Коммерсантъ», Елена Нусинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Иван Суков, Рената Яхьяева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козырев — руководитель информационного центра, Татьяна Крючкова — ответственный секретарь **СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»**: Дмитрий Азаров, Ольга Анлепова, Сергей Долгин, Андрей Колосников, Григорий Резвин, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов | **ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ** Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Прокопьев, Ольга Боровакина (санкт-петербургский выпуск) | **ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ** Хальма Аминов (потребительский рынок), Юрий Барсуков (бизнес), Юлия Ташкина (медиа и телекоммуникации), Максим Варшавин (присутствие), Леонид Ганкин (внешняя политика), Дмитрий Жданов (общество), Дмитрий Камышев (политика), Грант Косин (спорт), Дмитрий Ладыгин (финансы), Олег Сапожков (экономическая политика), Сергей Ходяев (культура) | **РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП** Иван Богачев (специальные расследования), Евгений Жиров (историко-археология), Николай Зубов (иностранные информационные), Иван Макаров (справочная информация), Татьяна Трофимова (региональная корсет), Петр Холубаев (нормативно-словарный) | **СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ** — Алексей Кондратьев | **КОРРЕКТОРЫ** — Елена Вилкова | **ВЫПУСК** — Наталья Коптун | **АНАЛИТИК** Гусев — автор макета, Сергей Цимак — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидман — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Млечи — начальник отдела верстки | **ФОТОСЛУЖБА** Сергей Вишневский — руководитель | **ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТАТИСТИКЕ** Виктор Лощак | **ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ** Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | **РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR** Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996, д.2648 | **ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ** Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301 д.2594

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ принимает «Коммерсантъ» — редакция по адресу: Москва, Пресненская наб., д. 10, блок С. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. В регионах заказы на размещение рекламы принимаются представителями: Воронеж ООО «Печатный Двор» (473) 206 81 09; Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ в Екатеринбурге» (343) 287 37 05; Ижевск ИП Власова Анастасия Сергеевна (3412) 945 075; Иркутск ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань ООО «Профи-ньюс» (843) 253 20 41; Красноярск ООО «Юмс» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ООО «Инфотек» (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ в Ростове-на-Дону» (868) 305 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ в Санкт-Петербурге» (812) 325 85 96; Саратов ООО «Медиа Холдинг ОМ» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

Тираж газеты «Коммерсантъ» 63 767

Издана сертифицированным оборудованием — АБС

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбургe, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Пярми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Уфе, Челябинске.

В региональные выпуски газеты редакция может быть внесены изменения.

Размещение рекламы и услуги подлежат обязательной публикации

Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях

НОВОСТИ

Карину Цуркан подвели к этапу

Верховный суд утвердил приговор за шпионаж экс-топ-менеджеру «Интер РАО»

Верховный суд России (ВС РФ) оставил в силе обвинительный приговор бывшему топ-менеджеру компании «Интер РАО» Карине Цуркан, получившей в конце прошлого года по решению Мосгорсуда 15 лет за шпионаж в пользу Молдавии. Осужденная настаивала на незаконности и необоснованности приговора, якобы постановленного на подтасованных спецслужбами фактах, однако ВС все эти доводы отверг. В ближайшее время осужденную отправят по этапу в колонию.

Заседание судебной коллегии по уголовным делам ВС РФ на Поварской улице по кассационной жалобе Карины Цуркан состоялось спустя всего восемь дней после того, как она отпраздновала свой очередной, 47-й день рождения в столичном СИЗО-6 в Печатниках. Напомним, что обвинительный приговор ей за шпионаж (ст. 276 УК РФ) в пользу молдавской Службы информации и безопасности Мосгорсуд вынес за несколько дней до наступления 2021 года. В июне Первый апелляционный суд общей юрисдикции отклонил жалобу осужденной к 15 годам общего режима экс-топ-менеджера «Интер РАО». Суд посчитал надуманными доводы защиты о том, что доказательства по уголовному делу Карины Цуркан были сфальсифицированы, отказавшись проверить и другие аргументы адвокатов. В то же время апелляционная инстанция удовлетворила представление прокуратуры, требовавшей исключить из приговора утверждение о пересчете проведенного Кариной Цуркан в СИЗО времени из расчета один день за полтора дня в колонии. Дело в том, что по закону в России женщины, как и несовершеннолетние, не могут быть приговорены к более суровому режиму отбывания наказания, чем общий. А при назначении такого наказания и идет речь о пересчете. Однако прокуратура вспомнила о положении все той же ст. 72 УК РФ, которая говорит об исчислении сроков и зачете наказания. Там отмечается, что по ряду статей, включая проявления терроризма, сбыв наркотиков и преступления против безопасности государства, к которым относится и шпионаж, пересчет не применяется и пребывание в СИЗО приравнено к колонии. В итоге все скидки госпоже Цуркан были отменены. Учитывая, что после рассмотрения апелляционной жалобы приговор считается вступившим в законную силу, можно было ожидать, что ее отправят для отбывания наказания в одну из женских колоний, однако этого не произошло. Адвокаты в кратчайшие сроки подали кассационную жалобу, рассмотрение которой стал готовить Мосгорсуд, чьи сотрудники и нашли Карину Цуркан в «транзитной» камере СИЗО-6 куда ее перевели из «Лефортово» и где ее решено было оставить до заседания ВС РФ. Поскольку теперь приговор утвержден и Верховным судом, женщину могут этапировать уже в ближайшие дни. Как говорят ее представители, во ФСИН было подано заявление с просьбой направить Карину Цуркан для отбывания наказания в столичный регион, например в Можайскую женскую исправительную колонию, однако адвокатам отказали.

«У нас уже мало кто ожидает справедливости, хотя по закону приговор невинно-



Карина Цуркан не убедила суд, что ее дело может быть сфабриковано ФОТО ИРИНЫ БУЖОР

му человеку, конечно же, подлежал отмене, причем говорю я это не как ее новый адвокат, а как юрист», — заявила «Ъ» адвокат Карина Анна Ставицкая после заседания ВС РФ, которое прошло в закрытом режиме. По ее словам, «Карина Валерьевна — очень сильный человек, который переживает больше не за себя, а за свою пожилую мать и сына-подростка». Защита также отметила, что кассация была рассмотрена в день, когда исполнялось 40 месяцев с момента задержания госпожи Цуркан. «Она очень боится, что больше не увидит маму, которой уже 75 лет, и едва ли не впадает в панику, если не получает от нее весточки хотя бы раз в три-четыре дня, а сыну ее скоро исполнится 18 лет, и его взросление прошло без матери, которая иллюзий не питала, но все же имела определенную надежду на Верховный суд», — отметили адвокаты. Кстати, сама команда защиты претерпела определенные изменения после отъезда за рубеж Ивана Павлова. И он, и его коллега Евгений Смирнов, как они пояснили, «Ъ», фор-

мально не подавали ордер на работу в кассационной инстанции. «Мы долго искали, кто бы мог нас заменить, и после переговоров основным защитником Карины Валерьевны стала Анна Ставицкая», — пояснил Евгений Смирнов, подчеркнув, что он продолжает консультировать коллег. По его словам, в дело также вступила известный адвокат Карина Москаленко, которая, как и госпожа Ставицкая, является специалистом по защите прав клиентов с помощью ЕСПЧ. Впрочем, в четверг госпожу Москаленко не пустили на заседание в ВС РФ, так как она отказалась дать подписку о неразглашении гостайны, поскольку заседание вообще не подразумевает исследования доказательств, закрытых грифами секретности.

Как отметили представители защиты, в ближайшее время будет подана жалоба в ЕСПЧ, которая была подготовлена еще на стадии предварительного следствия и ожидала лишь своей очереди — рассмотрения в кассационной инстанции, а одновременно изучаются возможности подачи заявлений в Конституционный суд России и президенту Верховного суда.

Сергей Сергеев

В парламенте нашлось место дискуссиям

Новая Госдума приступила к законотворческой деятельности

Первое полноценное заседание новой Госдумы (12 октября депутаты решили исключительно организационные вопросы) началось в четверг с политических заявлений фракций. Лидеры «старой» парламентской оппозиции комментировали прошедшие выборы, а думский новичок, лидер партии «Новые люди» Алексей Нечаев выступил еще и в защиту задержанного по подозрению в хищении ректора «Шанинки» Сергея Зуева. Единороссы, в свою очередь, успели не только защитить правоохранителей от критики со стороны коммунистов, но и добиться поддержки всех фракций при голосовании за свой законопроект о защите социальных выплат от списания за долги.

Первое после сентябрьских выборов заседание Госдумы восьмого созыва 12 октября было чисто организационным, а полноценной законодательной работой депутаты занялись 14 октября. В повестке второго заседания было около 30 законопроектов, но началось оно с выступлений лидеров фракций по актуальным политическим вопросам.

Для лидера КПРФ Геннадия Зюганова такой темой стали итоги выборов: он в очередной раз заявил о непризнании результатов дистанционного электронного голосования в Москве. Кроме того, коммунисты предложили позвать в Думу генпрокурора и главу МВД, чтобы они объяснили, почему активистов КПРФ после выборов задерживали на законных встречах депутатов с избирателями. Спикер Вячеслав Володин («Единая Россия») не удержался от комментария, выразив неодобрение по поводу того, что КПРФ признает итоги выборов там, где она победила (например, в Якутии или Марий Эл), но не признает там, где проиграла. «Геннадий Андреевич, вы один из самых опытных политиков, но нельзя так», — укорил коммуниста единоросс.

Лидер ЛДПР Владимир Жириновский, выбравший, похоже, в восьмом созыве новый объект для критики, опять обрушился на впервые прошедшую в Думу партию «Но-

вые люди». По его мнению, ей не стоит хвалиться тем, что она стала пятой думской партией, потому что это не имеет никакого значения — «бывало и больше». Раскритиковал либерал-демократ и практику массового отъезда кандидатов ЕР от думских мандатов, назвав ее «обманом избирателей» (хотя сам господин Жириновский тоже отказался от депутатских мандатов сразу в нескольких регионах, где возглавлял списки ЛДПР на выборах в местные парламенты).

Эту же тему затронул в своем выступлении лидер «Новых людей» Алексей Нечаев. «Действительно, когда люди идут во главе списков, а затем в Госдуме не работают — это странная система», — сказал он, предположив, что Владимир Жириновский посмотрел идею отъезда от подобной практики в программе «Новых людей». Кроме того, господин Нечаев выступил в защиту ректора «Шанинки» Сергея Зуева, которого суд накануне отправил под домашний арест по делу о хищении 21 млн руб. «Когда человека такого возраста, такого уважаемого, вытаскивают из постели, большого ташат в суд — это явный дисбаланс в современной системе не только силовых органов, но и образования», — заявил Алексей Нечаев.

Лидер «Справедливой России — За правду» (СРЗП) Сергей Миронов сообщил, что его партия признает итоги выборов в целом, но ее наблюдатели фиксировали «чуждеса», которые войдут в «белую книгу нарушений». Он также подчеркнул, что в восьмом созыве фракция СРЗП стала третьей по численности (в предыдущей Думе она была четвертой после ЛДПР). Наконец, новый руководитель фракции ЕР и бывший замминистра внутренних дел Владимир Васильев счел необходимым отреагировать на недовольство Геннадия Зюганова действиями правоохранительных органов: «Вы заявили, что правоохранительные органы готовы Майдан. Если Майдан будет — вас, коммунистов, не будет, Геннадий Андреевич... Давайте уважать правоохранительные органы!» Единоросс также обвинил

коммунистов в том, что они людям «мозги пудрят», когда требуют увеличения финансирования в разных сферах: «Не можем мы все и сразу и всем. Это что, непонятно?» При этом господин Васильев великодушно вычел из отведенных ему десяти минут то время, которое Вячеслав Володин потратил на комментирование выступлений депутатов (ранее спикер всегда выступал вне регламента).

Остальные единороссы в четверг комментировали законопроект, внесенный ими по поручению президента, — о защите социальных выплат от списания в счет погашения задолженности. Коммунист Алексей Куриный, правда, считает предлагаемые меры недостаточными: «Заплатили предвыборные 10–15 тыс. руб., но оказалось, что эти выплаты у 7% граждан были списаны по кредитам». Тем не менее закон был принят в первом чтении при поддержке всех фракций. Также Дума приняла в первом чтении внесенный правительством проект о защите пенсионных накоплений от действий недобросовестных страховщиков и прекратила полномочия трех депутатов — единороссов Александра Авдеева (назначен врио главы Владимирской области) и Ольги Баталиной (назначена первым замминистра труда), а также отказавшегося от мандата в пользу нижегородского однопартийца сопредседателя СРЗП Захара Прилепина.

Под занавес заседания КПРФ предложила поручить комитету по безопасности запросить информацию по фактам пыток в колониях и дать заключение о необходимости проведения парламентского расследования. Но зампред комитета Анатолий Выборный (ЕР) эту идею не поддержал: по его словам, во всем упомянутом в СМИ случаях ведутся проверки или уже возбуждены уголовные дела, поэтому парламентское расследование затронет деятельность органов дознания, следствия и суда, что противоречит закону. В итоге инициативу КПРФ поддержали 96 депутатов при необходимом минимуме в 226 голосов.

Мария Макутина

Болезни и лишение

Минэкономики и МВД спорят о новых правилах приостановки водительских прав

Минэкономики подготовило отрицательное заключение на законопроект МВД, позволяющий ГИБДД без суда приостанавливать действие водительских прав при получении из медучреждений данных о найденных у граждан на противопозвождениях к вождению. В экономическом ведомстве считают, что такая норма противоречит закону об охране здоровья. МВД, по данным «Ъ», планирует отстаивать поправки: предложенный полицией механизм уже содержится в законодательстве, скоро он будет применяться в отношении владельцев оружия.

Минэкономики опубликовало отрицательное заключение в рамках оценки регулирующего воздействия на предложенные МВД поправки к закону «О безопасности дорожного движения». Ведомство обнаружило в проекте «положения, вводящие избыточные обязанности, запреты», а также «положения, приводящие к возникновению необоснованных расходов» граждан, компаний и бюджетов.

«Ъ» уже рассказывал про этот законопроект, вызвавший большой резонанс: первая его версия была представлена в 2019 году, вторая — минувшим летом. Для ужесточения контроля за состоянием здоровья водителей МВД совместно с Минздравом намерены запустить информационную платформу, в которой будут накапливаться водительские медсправки в электронном виде. Это позволит, говорят авторы инициативы, эффективно бороться с подделками и избавит граждан от необходимости предъявлять документы в ГИБДД. В рамках новой системы медорганизации (государственные и частные) будут передавать сведения о пациентах в новую систему.

В Минэкономики обратили внимание на норму, согласно которой любая клиника, выявив у гражданина заболевание (во время медосмотра или при оказании медпомощи), которое противопоказано при управлении транспортным средством, формирует электронное «сообщение» и передает его в МВД. С этого момента действие водительских прав гражданина приостанавливается до прохождения внеочередного медицинского освидетельствования (для подтверждения диагноза). Однако по закону «Об основах охраны здоровья» «сообщения» не могут быть основанием для приостановления действия прав, указывают в Минэкономики: только полноценное медосвидетельствование может повлечь за собой «наступление юридических значимых последствий».

Представители ведомства также обращают внимание, что медработники не знают, есть ли права у пациента, который при-

шел на осмотр. Поэтому клиникам придется формировать «сообщения» и направлять их в реестр при выявлении противопозвождения вообще у всех пациентов. «Количество таких случаев может оказаться значительным, механизм выявления среди них случаев заболеваний непосредственно у водителей не определен», — считают в Минэкономики. Из-за этого может возникнуть «избыточная административная нагрузка» как на медицинские организации, так и на МВД.

«Ъ» направил запросы в МВД и Минздрав, но ответов вчера не получил. Источник, знакомый с ситуацией, говорит, что полиция с замечаниями Минэкономики не согласна и планирует отстаивать свою позицию: в правительстве будет направлена таблица разногласий. Предложенный МВД механизм, обязывающий клинику передавать «сообщения» с приостановкой действия прав, поясняет собеседник «Ъ», является аналогом уже содержащегося в законодательстве механизма по изъятию оружейной лицензии при получении из медучреждения информации о противопозвождениях гражданину для владения оружием. Он закреплен поправками к закону «Об оружии» (313-ФЗ, принят Госдумой после инцидента со стрельбой в школе Казани) и вступает в силу 1 марта 2022 года.

Нарколог Александр Ковтун считает аргументацию Минэкономики «разумной». Он напоминает, что сегодня аннулировать права можно только через суд по обращению прокуратуры и ГИБДД пытается это правило обойти, введя, по сути, досудебный порядок лишения. Господин Ковтун обращает внимание, что МВД не представило статистики аварий по вине граждан, управляющих автомобилями с противопозвождениями к вождению: «Поэтому невозможно оценить, заинтересовано ли общество в таком законе или нет». Эксперт также поддержал критику Минэкономики по поводу создания дополнительной нагрузки на медорганизации. «Странно, что этим вопросом занялись только сейчас», — заметил он. — Ведь уже сегодня медорганизации тратят огромное время на составление разных отчетов, заполнение форм и бланков. Бюрократия с каждым годом занимает все больше времени, а на пациентов его почти не остается».

Адвокат, представитель Европейской ассоциации медицинского права в РФ Алексей Горинцов согласен с этой аргументацией. «Кроме того, принятие закона может поставить под угрозу сохранность персональных данных пациента, в том числе сведений о его здоровье», — добавляет он. — Проектом никак не освещается этот вопрос».

Иван Буранов

Гордость страны обвилили в афере

Эколог, вымогавший деньги у «дочки» «Ростеха», предстанет перед судом

Как стало известно «Ъ», в суд поступили материалы дела в отношении бывшего депутата Госдумы, известного ученого-эколога Владимира Грачева. По версии Следственного комитета России, с которой согласились в Генпрокуратуре, экс-глава думского комитета по экологии вымогал деньги у входящей в «Ростех» компании «РТ-Инвест», которая занимается строительством пяти мусоросжигательных заводов. Критиковавший эти производства эколог, считает следствие, обещал после выплаты ему €1 млн радикально изменить как свою позицию, так и своих коллег, но был задержан оперативниками ФСБ после получения первой части требуемой суммы.

По данным «Ъ», заместитель генерального прокурора Анатолий Разинкин утвердил обвинительное заключение по уголовному делу в отношении известного эколога Владимира Грачева, направив материалы для расследования по существу в Хамовнический район суд Москвы. Там их распределили судье Марине Сыровой, которая получила известность прежде всего обвинительным приговором по делу участника Pussy Riot. Дата первого заседания по делу эколога пока не назначена.

Главным следственным управлением СКР Владимир Грачев обвиняется в совершении мошенничества в особо крупном размере (ч. 4 ст. 159 УК РФ). По версии следствия, эколог требовал деньги от компании «РТ-Инвест», входящей в госкорпорацию «Ростех». Созданная в 2012 году компания строит пять мусоросжигательных электростанций на 335 МВт. Четыре из них будут расположены в Подмоскovie, одна — в Татарстане. Их запуск намечен на 2022 год. Помимо строительства станций компания заключила с мэрией Москвы 15-летний контракт на вывоз мусора из Северо-Западного округа столицы. Ее дочерняя фирма — РТИС, оператор системы по взиманию платы с грузовиков «Платон». С 2018 года «РТ-Инвест» также и крупнейший оператор по переработке отходов в Подмоскovie.

По версии следствия, в 2020 году Владимир Грачев, которому в этот момент было уже 78 лет, вступил в переговоры с представителями компании. Во время них резкий критиковавший строительство станций эколог обещал изменить свою позицию и поддержать мусоропереработку. За свои услуги

он запросил €1 млн, что по тогдашнему курсу ЦБ составляло 87 млн руб.

Стоит отметить, что к этому времени Владимир Грачев был влиятельным экологом: он занимал пост президента Российской экологической академии и был членом-корреспондентом РАН. Помимо этого господин Грачев создал и руководил межрегиональной экологической организацией «Гринлайт», а в госкорпорации «Росатом» входил в состав ее общественного совета.

Представители «РТ-Инвест», посчитав поступившее предложение вымогательством, обратились в ФСБ. После этого оперативники стали прослушивать телефон господина Грачева, фиксируя его переговоры. Ученый был задержан с полицией в ресторане «Ваниль» на Остоженке после того, как получил 3 млн руб. в качестве первого транша.

Учитывая возраст и заслуги обвиняемого, он все время следствия находился под домашним арестом. В качестве обеспечительной меры следствие арестовало банковские счета ученого, включая зарубежные, на которых, по некоторым данным, оказалось несколько миллионов долларов и рублей. Потерпевшая сторона, как и адвокат эколога, категорически отказались от любых комментариев, связанных с его уголовным делом.

При этом в многочисленных жалобах представители господина Грачева, которые были отклонены как самим следствием, так и судами, говорилось, что «собранный защитой характеризующий материал... косвенно ставит под сомнение выдвинутое против него обвинение». Также отмечалось, что все интересы господина Грачева сосредоточены исключительно на науке. В документах говорилось, что он является ученым, за 60 лет сделавшим много полезного для страны, его изобретениями гордился СССР, их экспортировали в иностранные государства, что он автор многочисленных научных трудов и изобретений, награжденный орденами и медалями, является почетным членом Парламентской ассамблеи Совета Европы и в настоящее время, несмотря на возраст, продолжает работать. При этом отмечалось, что господин Грачев страдает рядом заболеваний, в том числе смертельно опасным, а надетый на него электронный браслет мешает проходить как процедуры, так и обследования МРТ. Очевидно, все эти обстоятельства суд учтет, уже вынося приговор пожилому ученому.

Владислав Трифонов

НОВОСТИ

Пускатели приключений

Что ищет и находит в космосе Дмитрий Rogozin

14 октября с космодрома Восточный была запущена космическая ракета-носитель «Союз-2.1б» с 36 европейскими спутниками связи на борту. Специальный корреспондент „Ъ“ Андрей Колесников наблюдал за этим пуском со смотровой площадки командного пункта космодрома и выяснил у главы «Роскосмоса» все: что в 2016 году ракета в присутствии Владимира Путина взлетела с Восточно-го благодаря тому, что у нее был «двойник»; и как спаслись два космонавта в 2018 году; и как Константин Эрнст упал на колени в 2021-м; и кто писал сценарий к фильму «Выбор»; и почему Том Круз не полетел на российском корабле; и как Юлия Пересильд хотела выйти в открытый космос...

Генеральный директор «Роскосмоса» Дмитрий Rogozin вышел из вертолета на космодроме Восточный. Ему доложили, что все в порядке, ракета «Союз-2.1б» к пуску готова и что госкомиссия начнет работу через 40 минут.

— Один датчик, Дмитрий Олегович, полетел... — замаялся встречающий.

— Ну замените же? — переспросил глава «Роскосмоса».

— Да нет, — пожал тот плечами, — он не нужен...

Госкомиссия оставалась допустить ракету к заправке, она это и сделала. Два десятка человек вставали с докладами, в которых было два-три предложения. Все тут было совсем исчерпывающее.

Потом главе «Роскосмоса» показали работа Маркера. Его изготовили те же люди, которые занимались роботом Федором. То есть у беспилотного Маркера было многообещающее будущее. Вообще-то он должен будет охранять периметр космодрома. Разработчики обещали, что он сможет и лица распознавать, если надо. А будет надо, так как нарушители периметра неизбежны.

— А если в маске человек? — спрашивал глава «Роскосмоса».

— По глазам, — разясняли ему. — По походке их узнаем их...

— И кстати, — вдруг спросил Евгений Дудоров, технический директор НПО «Андроида техника», — нашего робота на Луне тоже можно использовать. Ну а что, та же самая навигация... Радары, лидары...

Тот же периметр, те же нарушители, хотелось продолжить мне.

— И сверху Федора посадить с ручным пулеметом!.. — загорался господин Rogozin.

Но ясно было, что и на Земле им с «Маркером» дела хватит.

— Мне нужно обслуживание аэропорта в беспилотном режиме, — объяснял глава «Роскосмоса». — Заправщики, уборщики полосы, контролеры...

Через несколько минут мы подошли к ракете на расстояние, без преувеличения, вытянутой руки. Отсюда шел кислород, тонны кислорода. Сатурация у стартовиков, которых уже, правда, эвакуировали, должна быть сто-процентной, подумал я. Кислород превращался в иней и оседал на корпусе ракеты.

— Термостатирование, — не поленился объяснить господин Rogozin. — Это идут излишки кислорода. Жидкий кислород испаряется, соответственно, ракета покрывается инеем. В Плесеке был случай, когда солдатик один написал имя «Таня» на ракете. Пальцем по инее.

— Имя любимой девушки, надо думать, — предположил я.

— Без сомнения. Ракета улетела, соответственно его наказали, когда узнали об этом, он кому-то похвастался, что ли... А следующий пуск оказался аварийным. Он был без имени «Таня». С тех пор в Плесеке на каждом пуске на ракете пишут «Таня». Когда меня назначили сюда, на эту должность, я прислал своей жене Тане фотографию и сказал, что это я написал. Она поверила даже...

А кто бы из них не поверил?..

Мобильная башня обслуживания корабля пошла назад, и было полное впечатление, что это уходит вперед сам корабль, отодвигается от нас медленно и печально.

Дмитрий Rogozin с заместителем Александром Лопатиным обогнали его против часовой стрелки: не им менять великие традиции. Нижняя часть ракеты вся уже была покрыта инеем даже, а, казалось, снегом.

— Все, — сказал Александр Лопатин, — начались необратимые операции, пора и нам отсюда...

«Делать ноги», — с тревогой закончил я мысленно за него.

Эта ракета несла между тем 36 европейских спутников, каждый стоимостью не меньше \$3 млн.

На командном пункте, в километре от стартового комплекса, Дмитрий Rogozin, сидя в своем кабинете, закурил гаванскую сигару. Да, Cohiba. Он всегда перед пуском сидит тут один, курит сигару, к которой привык со студенческого времени, когда ездил в Гавану на практику и ждал.

Я был на Восточном в 2016 году, когда Владимир Путин вдруг стал свидетелем того, как ракета не полетела. Следующим утром за несколько секунд до старта я спрашивал у него: как ему кажется, сегодня взлетит или нет. Он говорил, что сегодня обязательно взлетит. «Накануне тоже так думали», — успевал произнести я уже после команды «Дренаж!». Вчера, объяснял господин Путин, у него как раз почему-то такой уверенности не было...

И только теперь выяснялась грандиозная подоплека.

— Основное внимание было тогда уделено подготовке самого космодрома, пускового минимума, — рассказывал мне Дмитрий Rogozin. — Когда Путин сформировал комиссию по космодрому Восточный, а это была осень 2014 года, отставание было 28 месяцев. Ну и колоссальные проблемы. Коррупционные расследования шли и прочее, прочее...



Дмитрий Rogozin обхаживал эту ракету, как положено, против часовой стрелки
ФОТО АЛЕКСАНДРА КАЗАКОВА

— И вы тогда уже как раз возглавляли «Роскосмос», — напоминала я.

— Нет, — качал он головой. — Я же был вице-премьером. И президент поручил мне создать эту комиссию... Я в ее состав ввел массу сотрудников правоохранительных органов, прокуратуры, чтобы было мощное давление на строительный блок «Спецстрой»... И уже в 2015 году пошла массовая мобилизация всех строительных управлений. Плюс возобладала идея студенческой стройки...

— Комсомольской то есть...

— Ну да... И в итоге у нас было уже 15 тыс. рабочих вместо 1,5–2 тыс. которые были до того... И в 2015 году произошел мощный рынок... В 2016 году мы подготовились к пуску. Да, случился срыв. Причина отмены пуска, которая произошла благодаря автоматике, — сбой в третьей ступени, в блоке коммутации. Это блок, который реагирует на открытие клапана в топливной системе, подтверждая, что эти клапаны открыты. В итоге один датчик не показал, что клапан открыт. Хотя он физически был открыт. И автоматика отключила пуск.

— В присутствии президента. Мрак.

— Да, возникла пауза колоссального недоумения, — вздохнул господин Rogozin.

— У господина Путина прежде всего, — предположил я.

— Да, и мне было неудобно перед ним...

— А вот как это называется...

— Понятно же, что первый испытательный пуск... Все должно было сработать нормально... Мне в голову не могло придти, что ракета будет некондиционной!

Дмитрий Rogozin сейчас, по моему, оправдывался. Ну да, он как вице-премьер занимался стройкой, а «Роскосмосом» руководил другой человек... Да, можно и так...

— На всякий случай я принял, правда, решение, чтобы элементы второй такой же ракеты были доставлены на космодром. Они не были собраны в «пакет»... Но это была полноценная вторая ракета? Дублер? — переспросил я.

Тогда, в 2016-м, об этом не говорили. Да и после.

— Да, и когда стала понятна причина отмены, после обеда стало ясно, что мы можем физически провести операцию, то есть снять 300-килограммовую установку, блок коммутации, с третьей ступени, тем более что новая башня обслуживания позволяла провести эту работу комфортно даже в ночное время. И к моменту возвращения президента на космодром из Благовещенска в тот же день вечером госкомиссия была уже убеждена, что с задачей справимся. Он поверил госкомиссии, снова улетел в Благовещенск и в третий раз за сутки прилетел отсюда на космодром следующим утром. Вторая ракета выступила донором для первой, это сработало. А я поуходил на пять килограммов. И думаю, не я один.

— Нет, по президенту нельзя было такого сказать.

— Там было кому худеть и кроме него... Ничего такого криминального в переносе пуска нет. Но надо было иметь в виду, что все-таки весь мир благодарит визиту президента России смотрел за этим. А он мог поступить иначе после неудачи. Но он поверил, что взлетит.

— Готовность к пуску 15 минут, — работала динамика в кабинете гендиректора.

— Это значит, что 20, — кивнул господин Rogozin. — Ключ на старт подается за пять минут до контакта подьема.

— Перевод системы с воздуха на азот!.. — продолжали информировать нас из динамика. Сотрудники, отвечающие за разные системы, дублировали информацию. Все формулировали бодро, и только один, «101-й», говорил так, словно оправдывался: тихо, извиняющимся тоном и к тому же с характерным акцентом.

— Да, француз, — пояснял Дмитрий Rogozin. — Они же тут главные со спутниками...

Я обратил внимание, что «101-й» что-то вообще замолчал, хотя объявили уже минутную готовность.

Мы стояли на смотровой площадке на уровне четвертого этажа командного пункта. Внизу кутами носилась собака, словно понимая, что тут сейчас будет.

— Бродячая? — переспрашивал я сотрудников «Роскосмоса».

— Космическая, — отвечали мне. — Стрелка.

— Видите, там, справа, стартовый комплекс «Ангара»? — спросил меня глава «Роскосмоса». — Особенность его в том, что я взял на себя ответственность сразу строить стартовый комплекс «Ангара» с расчетом на будущие мо-

дификации, в том числе на водородную третью ступень.

— А когда же она появится? — интересовался я.

— Может, через четыре-пять лет, но если бы оставить как есть, то потребовался бы второй стартовый комплекс. А одним стартовым комплексом мы заранее на десятилетия вперед решаем вопрос универсальности этого стартового стола. Президент меня поддержал, это потребовало пересмотра документации, проекта самого, мы потеряли из-за этого год, но ошечка выделки стоит. Мы сэкономили миллиарды 50.

— А что же вам раньше это не пришло в голову?

— Приходило в голову. Когда я работал в правительстве, то давал такое указание «Роскосмосу», но они не были выполнены прежней администрацией.

— Поэтому вы когда возглавляли «Роскосмос», выполнили собственное же поручение, — понял я.

— Совершенно верно, — согласился господин Rogozin.

«101-й» наконец отозвался.

Сигнализация сразу на нескольких машинах внизу сработала на мгновение раньше, чем взлетел корабль.

Внизу, в кабинете господина Rogozina, шел отсчет секунд с начала полета и фиксировали отделение ступеней.

— Константин Эрнст перед тем, как отделение третьей ступени ракеты с Юлей Пересильд и Климом Шипенко произошло, на колени упал, — вспомнил Дмитрий Rogozin. — Так переживал.

Он тоже сейчас переживал. Не так, наверное, как гендиректор «Первого канала», но переживал. Не мог оторваться от экрана.

Но так все в порядке. И третья ступень отделилась. Чужие спутники были целы.

— А можно теперь вспомнить, когда пуски не так удачно развивались? — спросил я. — В 2018 году было какое-то чудесное спасение двух космонавтов...

— Да, 11 октября 2018 года. Приехала делегация NASA на Байконур. Мы запускали корабль «Союз МС-10». Летели Алексей Овчинин, опытный космонавт, и Ник Хейт, молодой американский астронавт. На 117-й секунде в момент разделения первой и второй ступени один из боковых блоков повел себя, значит, неправильно.

Как выяснила потом аварийная комиссия, при сборке «пакета», то есть ракеты, видимо, произошло некое нарушение точности сборки, и шток одной из «морковок», от которого зависит плановый отвод газовой струи элемента первой ступени, погнулся и не вышел из своего первоначального положения... В результате один из четырех блоков первой ступени как бы сполз по центральному блоку, и потом ударил в двигатель. Произошел взрыв...

— А вы где были?

— Я стою, наблюдаю за телеметрией. Вижу картинку из кабины, он (центральный блок... «Б») начинает дергаться, морщиться... Я услышал голос командира, Алексея Овчинина, он объявил об аварии и сказал: «Ник, пристегни-ка ремни пожестче... Недолго мы летели...» После этого картинка исчезла. Следующие 20 минут я несся на машине в аэропорт, чтобы вылететь к ним, на место посадки.

— Вы знали, что система аварийного спасения сработала?

— Нет, в эти 20 связи не было никакой. Так что это были очень страшные 20 минут. Потому еще час на самолете. Но в самолете я уже знал, что раскрылся парашют и что они спасены. В Дзержинске, уже в терминале, куда космонавтов доставили вертолетом, я сел с ними, буквально ошупывая, разговаривая, потом мы их забрали на самолет, прилетели на Байконур, и я Ника Хейта передал Джиму Бранденстайну, главе NASA. Еще через два часа я собрал американцев, показал им видео с камер, показал, что мы понимаем, что произошло... О, ну вот, разгонный блок «Фрегат» включился! — воскликнул глава «Роскосмоса».

Да, «Союз-2.1б» со спутниками был на орбите. Через полчаса на стартовом комплексе уже собрали коллектив, который участвовал в пуске. Тут, в ночь, награждали грамотами и ценными подарками, и я слышал ободрающее:

— Техника может подвести, а вы — нет!

Хотелось, чтобы так и было.

Мы вернулись на командный пункт, и Дмитрий Rogozin продолжил про спасенных космонавтов:

— Мы прилетели в октябре с ними в Москву с Байконура, было очень холодно, и Ник Хейт был только в этой форме своей американской, и я свою куртку теплую ему отдал... Нацепил прямо в Чкаловском... И он улетел в ней в Америку. А когда он в марте прилетел, то эту куртку привез и вернул. Я ему говорю: «Ну зачем?! Мог бы сдать в музей NASA, например...»

— Хотелось бы вам, да?

— Ну да, посмеялись...

— Безаварийный период после этого длится сколько?..

— Три года, — констатировал господин Rogozin.

— С чем связано? Не без везения?

— Мы никогда не желаем друг другу удачного полета. Только успешного полета. Полагаясь на удачу нельзя. На самом деле пересмотрели систему контроля качества, я вернул в отрасль людей, которых в свое время из нее удалили... Вот вы видели сегодня Александра Петровича Лопатина. Помните аварию «Протона» в 2013 году, когда «Протон» развалился на старте? Тогда Лопатин, будучи заместителем Поповкина (тогдашнего главы «Роскосмоса» Владимира Поповкина... «Б»), взял на себя всю ответственность за эту аварию, хотя было понятно же, что он ни при чем... Была установлена причина... Грубые нарушения технологии при сборке датчиков скоростей в системе управления «Протона»... И он был удален в ЦНИИмаш и там работал... Я его вернул заместителем по ракето-

строению и по качеству, хотя обычно тот, кто отвечает за качество, не отвечает за производство. Но ему можно было доверить...

— Он многое изменил?

— Он, конечно, перестроил всю систему. У нас нулевая терпимость к каким-то огрехам... Мы ничего не запускаем, если есть сомнения...

— С модулем «Наука» отдельная история... Он же был изготовлен как дубль другого модуля. А потом кто-то принял решение: а почему бы не запустить и его, переделав... Но менялся директор, шло время, и он де-факто был списан... И все считали, что лучшее место для него — музей. А он стоит 17 млрд руб!

— Жалко стало потраченных денег?

— Я попросил перепроверить, нельзя ли его использовать. Что-то можно было поменять. Правда, систему управления самим этим модулем — нет, нельзя было. Она была полностью заточена на наземную составляющую... Двигатели маршевые стояли, 1990-х годов, их тоже никто не перепроверял, а их больше никто не производит...

— Так стоило ли, только жалел о деньгах, выводить на орбиту такое?

— Да уж... — вздыхает глава «Роскосмоса». — Количество отказов, которое мы получили, — 13. Мы обычно при трех теряем машину... Я как председатель комиссии все восемь суток находился в ЦУПЕ... Рассчитали максимальную скорость сближения, откатали от 15 см в секунду, максимум был 8 см...

— А где отказы были?

— В программном обеспечении прежде всего. У нас открылся клапан незапланированно и перемешалось топливо в топливных баках... Изначально мы имели огромный резерв топлива, а на самом деле считали каждый килограмм... В течение суток несколько раз пересчитывали, в том числе и сколько останется топлива, чтобы его утопить в океане, если не долетит... Этот модуль хотел жить! Он сам боролся за жизнь! И топливо осталось больше, чем мы рассчитали...

— То есть сколько?

— 40 литров...

— Полбака автомобиля...

— Все-то. Но это не так мало.

— Правильно я понимаю, что именно в этом модуле сейчас основные киносьемки идут? — уточнил я.

— Да-да. И научные эксперименты можем проводить. И оранжерею можем создать для работ по биомедицине... И много чего... И пещер для работы по уникальным кристаллам... И по живым тканям... Многие из того, что нельзя сделать на Земле. Можно вырастить лозу, которую не вырастить на Земле...

— А почему автоматика отказала при стыковке корабля с артистами? — я понимал, что спрашивать можно уже обо всем.

— Система, которая используется на пилотируемых кораблях, — это система «Фурс». Активный узел стоит на корабле, пассивный — на самой станции. На корабле все было штатно. Он не отказал. В какой-то момент менялось оборудование на самой станции. И видимо, были какие-то огрехи с точки зрения того, чтобы переписать программу... На самом деле ничего сложного в этом не было. Надо было просто кораблю отойти и потратить время на то, чтобы перепрограммировать пассивную систему. Но поскольку все же вся страна наблюдала за этим делом...

— Это уж точно...

— Вот мы и решили не ждать. А очень опытный командир Антон Шкаплеров, уникальный космонавт, просто взял управление в свои руки и состыковался. То есть можно было так, а можно было так. Это не аварийная ситуация была.

— Со стороны казалось, что Юлия Пересильд участвует в стыковке, и это правда было как сон... То есть артиста стыковала космический корабль со станцией... Это же все в голове не укладывается! — признался я.

— Они обучались этому. Мы включили это даже в ускоренный курс подготовки. Ассистирование командиру корабля... Но, с другой стороны, мы запустили впервые корабль, где командир мог проводить такие операции единолично. Раньше это было невозможно без поддержки бортингенера.

— Тем не менее Антон Шкаплеров его воспользовался. То есть Юлей Пересильд...

— Да, она взяла «лигу» и читала вслух.

— Это для нее, может, важнее было, чем для Антона Шкаплерова!

— Да, а с другой стороны, нам очень понравилось, что Юлия выполнила эту задачу. Антон ее похвалил...

— Вы же связываетесь с ними?

— Каждый день, обычно вечером.

— Они сделали то, что хотели?

— Они вписались в график... Мы с Эрнстом сами выбили их немножко... Из-за участия в передаче... Как она называется?.. «Большая игра» на «Первом канале». Полтора часа их времени заняли. Зато показали, что они полностью адаптировались. Мы очень порадовались тому, что они адаптировались. Сколько было скепсиса ветеранов космонавтики, которые ерничали, что Юлю будет там две недели... как сказать-то... тошнить... Цитирую просто... Да нет, она чувствует себя лучше некоторых космонавтов.

— А в чем для вас смысл?

— Для «Первого канала» смысл, наверное, в том, чтобы сделать уникальную, предельно

честную съемку, потому что мы же не прибегаем к анимации, к компьютерной графике, потому что, когда у тебя под рукой такая графика, можно очень сильно наврать. К тому же «Первый канал» заявляет: отобрали, отобрали, сделали. То есть они справились.

— А у «Роскосмоса» какие задачи?

— Помимо кино мы снимаем реалити-шоу, где показываем всех наших людей, все системы отобрали... Показываем, как работают врачи, как работает ЦУП... Стартовики, инженеры, госкомиссия... Как работают все!.. Такого еще не было. Доказать всем, что это не рутина, а колоссальное напряжение нервов и техники. Говорят, что русские корабли старше... Чего старше? Кто летает за три часа к МКС, кроме нас? Никто не летает! Кроме того, хотели смоделировать, что будет при риске опасных столкновений в космосе... Могут происходить спонтанные ситуации, которые способны привести не к заблуждению, а к травме космонавта... И ее нельзя выключить путем пуска космонавта на Землю. Его, может, вообще не будет трогать. Никто этим не занимался. Спуск на Землю — это гравитация и много чего еще, и есть ситуация, когда спуск для него — неминуемая гибель... И решили провести реальные учения, как спасти людей, которых мы не можем спустить с орбиты.

— То есть вы считаете, что сюжет фильма не надуманный. Многие же именно в этом упрекают.

— Эти люди не понимают, что такое космос. При подготовке сценария мы и «Первый канал» провели колоссальное количество консультаций с ведущими хирургами и клиниками, создали технологию и в рамках стемок отстривали ее с экипажем. Участвуют и Дубров, и Новицкий (астронавты на МКС Петр Дубров и Олег Новицкий... «Б»), и Шкаплеров...

— А правду говорят, что сценарий вы начали писать?

— Идея-то давно приходила мне в голову, — разяснял Дмитрий Rogozin. — Она кинематографична. Ее можно совместить с учениями. Я ехал в поезде «Сапсан» из Питера и написал на телефоне сценарий...

— Пару страниц?

— Да нет, страниц семь, ехал-то несколько часов...

Я представил себе господина Rogozina, набирающего на телефоне сценарий... Ну да, можно представить... Не без труда, но ведь можно...

— Позвонил Константину Эрнсту, отправил сценарий на «Первый канал»... Потом вмешались профессионалы... Но фабула как раз сохранилась... Эрнсту очень понравилась идея. Он привлек лучших своих бойцов... И я сейчас ему очень благодарен. Мы с ним на дню по несколько раз созваниваемся, в деталях отработываем, что можно, а что нельзя... Конечно, киношники не хотят спать, хотят все время работать, а мои врачи говорят, что есть распорядок, надо отдыхать...

— Ну артисты не ложатся рано!

— Нет, они вообще не хотят ложиться! Для них это уникальный шанс создать то, чем они будут гордиться!

— Правда, что они хотели в космос выйти?

— Да, — помедлил господин Rogozin, — такая просьба была, но мы сразу отменили. Это требует совершенно другой степени подготовки... И скафандры нужны...

— И что, Юлия Пересильд готова была в космос выйти? — не верил я.

— У меня такое впечатление, что они с Климом на все были готовы! Даже без скафандра. Отчаянные вообще ребята. Я, честно говоря, в полном восторге от них, — признался наконец господин Rogozin.

— Это были все ваши соображения перед началом съемки фильма? — уточнил я. — Показать «Роскосмосу»... Провести учения...

— Нет! — воскликнул он. — Еще и коммерческий успех имеет значение. У фильма он будет свой, в этом не сомневался. А у меня уже появились заявки от космических туристов. А это сторицей окупит все наши расходы. И это очень важно.

— А то, что американцев победили, весь Голливуд победил с их вселенской мощью — не считается?

— Ну был у них шанс полететь на нашем корабле, — произнес господин Rogozin. — У Тома Круза...

— И вы бы их отправили? Тома Круза? А наши бы оставили тут?.. — я, кажется, был разочарован.

— Я бы добился, чтобы это был международный экипаж с участием российских актеров... — решил не спорить Дмитрий Rogozin. — Но они готовы были заплатить и хотели лететь именно на российском корабле, и приехала делегация во главе с Дагом Лайманом, режиссером и продюсером, который снимал и «Идентификация Борна», и «Превосходство Борна», и «Ультиматум Борна»... И «Мистер и миссис Смит»... Ему очень все понравилось, сказал, что будем снимать. А потом, как нам сообщили, товарищи то ли из Госдепартамента, то ли из Конгресса США сказали, что на русском корабле — ни в жизнь! Это был март 2020 года. Несмотря на весь наш опыт работы с ними, вмешивается политика и запрещает им с нами работать...

— И вы приняли близко к сердцу...

— Я разозлился, между нами говоря. И подумал: «Ну тогда мы полетим первыми своим экипажем»...

— Да, вроде от обязательств свободны... Но идея не ваша, это надо признать.

— Да пожалуйста! А по-другому было бы так: на Stew Dragon летит Том Круз, русские в образе космонавта Андропова в уланке с молотком... Так, да? Опять двадцать пять... Зачем такие унижения?... Мы же победили.

Через некоторое время на «Восточном» стало известно, что и все 36 спутников — уже на орбите.

Да, вот это был денек.

мировая политика

У СНГ появились МИДы на будущее

Чем недовольны и чего хотят министры иностранных дел стран Содружества

Участники заседания совета глав МИДов стран СНГ, состоявшегося в Минске в четверг, осудили вмешательство Запада во внутренние дела своих государств и «незаконный санкционный прессинг». Белорусский министр Владимир Макей в этих условиях предложил укреплять интеграцию друг с другом. Правда, российско-белорусский интеграционный проект пока буксует: стороны могут не успеть подготовить все 28 союзных программ к утверждению президентами 4 ноября.

Встреча глав МИДов, которые собрались в Минске 14 октября, предваряла переговоры лидеров стран Содружества. Последние поговорят друг с другом в пятницу по видеоконференц-связи. Для Белоруссии, которая жестко пикируется с Западом, не признающим Александра Лукашенко легитимным президентом, такие форумы — повод продемонстрировать тому же Западу: она не в изоляции, а в кругу друзей.

Но круг этот сейчас теплый не для всех. Молдавия, к примеру, всерьез опасается замерзнуть. Власти республики пока не могут договориться с Россией о новом газовом контракте. Препятствие в конце сентября, но был продлен российской стороной на один месяц уже по новой цене — около \$800 за 1 тыс. кубометров (в начале года цена была примерно \$130). Это стало шоком. Молдавские власти объявили режим повышенной готовности в газовом секторе. Они пытаются сократить потребление газа, перевели на мазут главного столичного поставщика тепло- и электроэнергетики — предприятие Termoelectrica, общаются изыскать способы смягчить для населения последствия энергетического кризиса.

Молдавия, чье нынешнее руководство ориентируется на ЕС, но заявляет о готовности строить ровные отношения с Россией, держит особняком на интеграционных площадках постсоветского пространства. На встречу руководителей МИДов приехал не глава Министерства иностранных дел и европейской интеграции (МИДЕИ) Нику Попеску, а его заместитель Руслан Болбочан. А президент Майя Санду отказалась участ-



ствовать в проходившем в тот же день заседании высшего Евразийского экономического совета (главный национальный орган Евразийского экономического союза — ЕАЭС). За почти год, что госпожа Санду работает президентом, у нее не было ни одного контакта с российским коллегой Владимиром Путиным. География ее визитов охватывает

За почти год, что госпожа Санду работает президентом, у нее не было ни одного контакта с российским коллегой Владимиром Путиным

хотя страна является в ЕАЭС наблюдателем. На заседании совета глав государств СНГ, которое в формате видеоконференц-связи пройдет 15 октября, Кишинев представит не президент, а премьер Наталья Гаврилица. Брюссель, Бухарест, Батуми, Киев. В последний раз Майя Санду посетила украинскую столицу в августе для участия в жестко критикуемом Москвой саммите «Крымская платформа», заявленная цель которого —

сплотить международное сообщество, чтобы вернуть Украине Крым.

В Москве говорят, что к контактам с Кишиневом готовы. В том числе на высшем уровне. Правда, как оговорился глава МИД РФ Сергей Лавров, такую встречу нужно хорошо подготовить. Пока же, по его словам, намечается двусторонний контакт между внешнеполитическими ведомствами — Нику Попеску ждут в России в следующем месяце.

При этом российские дипломаты прямым текстом говорят, что выстраиванию отношений с Молдавией мешают Запад. Министр Лавров сказал в Минске, что Майя Санду не раз упоминала о своем желании иметь нормальные отношения

с Россией и за это ее «некоторые западные представители даже начали упрекать, зачем она делает подобного рода ответвления в своей внешней политике, почему не хочет твердо сконцентрироваться на движении в ЕС». «Так что есть факторы очередного вмешательства США и Брюсселя», — посетовал в четверг Сергей Лавров. Он отметил, что вмешательство кого бы то ни было в чьи бы то ни было внутренние дела прямо противоречит уставу ООН. «Надо твердо пресекать подобные факты. Мы это готовы делать и с нашими белорусскими соседями, и с другими соседями, союзниками и стратегическими партнерами», — заверил министр.

Сергей Лавров дал понять, что Кишиневу пора говорить с Москвой, не оглядываясь на Запад (без маски за спиной министра — госсекретарь молдавского МИДа Руслан Болбочан)

ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБЫ МИД РОССИИ

Глава белорусского внешнеполитического ведомства Владимир Макей тему подхватил: «Мы последовательно отмечаем важность сплоченности и взаимодействия в рамках СНГ для эффективного ответа на общие для наших стран вызовы и угрозы. В этом контексте мы выразили серьезную озабоченность в связи с постоянно расширяющейся практикой неограниченного и незаконного одностороннего санкционного прессинга извне на страны СНГ». Чтобы эффективнее противостоять подобным и вообще всем угрозам, господин Макей призвал сплотиться: «Ответом мировым потрясениям может и должно стать укрепление нашей региональной интеграции. Государства Содружества обладают достаточным, я бы сказал, колоссальным потенциалом».

Здесь Белоруссия точно могла бы начать с себя. Ее Союзное государство с Россией — настоящий интеграционный долготрой. Союзному договору больше 20 лет, но до конца он все еще не выполнен. Сдвинулся процесс только в этом году. 10 сентября в Минске российский и белорусский премьеры Михаил Мишустин и Роман Головченко одобрили 28 союзных программ по экономической интеграции двух стран. Ожидалось, что 4 ноября на заседании высшего госсовета Союзного государства программы утвердят президенты Владимир Путин и Александр Лукашенко. Однако информированный дипломатический источник «Ъ» допустил, что весь пакет могут не успеть подготовить к утверждению двумя лидерами. По его словам, это довольно большой объем межведомственной работы, и в срок стороны рискуют не уложиться. То есть темпы интеграции снова могут замедлиться, чем бы это ни объяснялось.

Владимир Соловьев,
Минск

Евросоюз ставит руки на полюс

Большинство северных энергетических проектов были запущены в последнем десятилетии. Среди них — Ванкорское месторождение (запущено в 2009 году), Бованенковское газовое месторождение и трубопровод Бованенково—Ухта (в 2012 году). Позже были запущены Приразломное и Новопортовское, Восточно-Мессояхское и Пайяхское месторождения, в 2017 году запущены проекты «Ямал СПГ», нефтепровод Заполярье—Пурпе и второй трубопровод Бованенково—Ухта.

К новым проектам, разрабатываемым в регионах вечной мерзлоты, относится проекта НОВАТЭКа «Арктик СПГ-2», в более дальней перспективе будет разрабатываться Тамбейское месторождение. Кроме того, РФ развивает перевозки по Северному морскому пути, соединяющему Европу и Азию через арктические моря. Наиболее масштабные планы по добыче нефти в Арктике декларируют «Роснефть» и «Газпром нефть». Так, нефтекомпания ведет разведку на участках арктического шельфа, но его разработка и так в условиях западных санкций, которые осложнили поиск партнеров и доступ к технологиям, имеет крайне неопределенную перспективу. Единственное месторождение на шельфе Арктики разрабатывает «Газпром нефть» (Приразломное).

Наиболее амбициозным экспортно ориентированным проектом на суше в этом регионе, на который санкции не распространяются, является «Восток Ойл» в Красноярском крае, где «Роснефть» к 2024 году надеется добывать 30 млн тонн, то есть чуть менее 40% планируемого грузооборота по Северному морскому пути. Кроме того, если требования ЕС по арктическому бурению будут ультимативными, то прежде всего это усложнит привлечение иностранных инвестиций и технологий. Так, «Роснефть» надеется найти финансовых партнеров в «Восток Ойл», «Газпром нефть» пыталась привлечь Shell в свои добычные арктические проекты. По оценке компании Vugon Consulting, в Арктике добывается больше 15% нефти и 20% газа от общего объема добычи в РФ.

Дмитрий Акишин из Vugon Consulting считает, что реализация кардинальных мер может привести к непредсказуемым последствиям, подобным, например, энергетическому кризису последнего месяца, поэтому целесообразнее принимать взвешенные решения. «В данном случае это общие усилия по декарбонизации добычи в Арктике. Для этого арктическим странам нужно совместно разработать комплекс мер по снижению выбросов парниковых газов через внедрение наилучших доступных технологий и отраслевых практик, а также создание инструментов стимулирования таких проектов», — заявил он, «Ъ».

Аналитик по газу центра энергетики Московской школы управления Сколково Сергей Капитонов отметил: «Предложение ЕС не является чем-то новым: в свое время дискуссии о целесообразности разработки акваторий на нефть и газ возникали вокруг таких проектов в Исландии, Гренландии, у Лофотенских островов, острова Ян-Майен, Шпицбергена». «Объективно сложно представить ситуацию, при которой ЕС мог бы принять какие-то санкции против нефтегазовых проектов в Норвегии, Канаде, России и США, в особенности если они будут соответствовать критериям ESG», — сказал господин Капитонов. — В части газа здесь скорее потенциально должно возникнуть еще меньше вопросов, ведь газ не только является ископаемым ресурсом Арктики, но и может играть важнейшую

роль для декарбонизации уязвимых экосистем, в частности в области автономной генерации на основе СПГ и СПГ как судового топлива».

Президента РФ Владимира Путина накануне на Российской энергетической неделе спросили о том, не может ли пострадать от запрета, упомянутого в стратегии ЕС, российская экономика. Он драматизировать ситуацию не стал: «Если такие решения будут приводить к определенным всплескам ценового характера, то в целом не так уж и пострадает, потому что мы сократим добычу, но на ценах получим все, на что рассчитывали».

Вице-премьер Александр Новак в интервью CNBC признался: «Я был очень удивлен, когда услышал об этом (сохранении стратегии ЕС — „Ъ“). Почему именно в Арктике, почему, например, не на Импате (в Финляндии — „Ъ“), есть множество мест на планете, где можно запретить добычу нефти и газа. Ничем не мотивировано, кроме как политическими причинами».

В целом собеседники «Ъ» в госструктурах РФ о претензиях Евросоюза на Арктику высказываются критически. «Не может не настораживать, когда Европейский союз, не являющийся к тому же наблюдателем Арктического совета, начал вдруг примерять на себя роль слона в посудной лавке, обозначив аппетит заняться еще и обустройством арктического ландшафта, — для этого нужны соответствующие компетенции и знание региона», — заявил один из них. По его словам, попытки ограничения или запрета на приобретение продукции из каких-либо других регионов по политическим мотивам («а иначе планы Евросоюза назвать сложно») могут не только дорого стоить для самих же европейцев («нынешняя обстановка на энергетическом рынке ЕС демонстрирует все опасности непродуманных решений»), но будут также негативно сказываться и на жителях Арктики, в том числе и коренных народах, для которых важны инвестиции и экономическая деятельность.

«Для выполнения устойчивого перехода к климатически нейтральной перспективе без шоков, подобно тем, которые наблюдаются сейчас на европейском энергетическом рынке, а также для выполнения целей и задач Парижского соглашения 2015 года, нужен будет природный газ», — настаивает собеседник «Ъ». И добавляет: газ нужен, например, для «производства водородного топлива, а также аммиака и метанола, необходимых для зеленого судоходства». «Для этого потребуются соответствующее углеводородное сырье, которым богат Арктический регион», — поясняет он.

Другой чиновник, пообщавшийся с «Ъ» на условиях анонимности, обратил внимание на то, что военно-политическая ситуация в регионе «явно оценивается с пронаатовского угла». По его словам, «ссылки на партнерство с НАТО в документе лишь усиливают настороженность и неприятие этого документа». «Хорошо, что пусть в самом конце документа, но тем не менее не забыты „люди, живущие в Арктике“. Только вот россияне, в том числе коренные народы, отнюдь не стали выгодоприобретателями решения стран ЕС в 2014 году (на фоне конфликта вокруг Украины — „Ъ“) заморозить кредитные линии Европейского банка реконструкции и развития в России, крайне важные для устойчивого развития», — продолжил собеседник «Ъ». — Это еще один пример ЕС-центричного документа, не улучшающего перспективы сотрудничества России и Евросоюза на арктическом направлении».

Елена Черненко, Татьяна Дятел,
Дмитрий Козлов

16+

НОВЫЙ



переоделись,
но не переобулись

Реклама





Алексей Каменский,

СПЕЦИАЛЬНЫЙ
КОРРЕСПОНДЕНТ
РУСФОНДА



Дедморозим и минздравим

Как пермский фонд помогает детям и чиновникам

Благотворительный фонд — не копилка, откуда вытряхивают деньги. Фонды, помогая детям, демонстрируют обществу и власти проблемы, которые стоят за историями малышей, — и это может стать толчком к их решению. У «Дедморозим» получается. Фонд подключает к своей работе местные министерства, губернатора, федеральные власти, обсуждает совместные планы, помогает сам и просит о помощи, решает бюджетные вопросы. Оказываются, так можно.

У Даутбека, четырехлетнего подопечного фонда «Дедморозим», нейробластома в 4-й стадии. Этой весной консилиум в НИИ имени П.М. Горбачевой решил, что для спасения мальчику срочно нужен курс динутуксимаба — препарата, который не зарегистрирован в России и стоит 30 млн руб. Звучало это как приговор: Минздрав России не покупает такие препараты, краевое министерство не может столько потратить на одного ребенка и никакой фонд быстро не соберет так много. Но пару недель назад выяснилось, что благодаря «Дедморозим», к которому в апреле обратились родители мальчика, деньги нашлись.

Региональные чиновники не то что вот прямо не хотят покупать дорогое лекарство, — беззлобно объясняет основатель «Дедморозим» Дмитрий Жебелев. — Просто много ресурсов забирает федерация, и местным нужно экономить, чтобы всем хватило. И еще они боятся, что покупку незарегистрированного препарата сочтут нецелевым расходованием средств, такое бывало. Поэтому после обращения родителей мы сразу получили у нашего минздрава отказ и обратились в суд. Это для чиновников страховка: если есть решение суда, к ним никаких вопросов.

Одновременно фонд начал переговоры с краевыми властями про деньги. Они перераспределили бюджет и нашли 11 млн руб. Маловато, но «Дедморозим» вместе с другими НКО предложил фонду «Круг добра» внести динутуксимаб в список закупок. И хитрый пазл сложился: региональный минздрав, выполняя решение суда, купил на 11 млн руб. динутуксимаб для первых курсов приема, которые начались в августе. А совсем недавно «Круг добра» докупил недостающее. Это самый свежий пример взаимодействия властей и фонда, а вообще их много. Как это все так наладилось?

«Дедморозим» — вполне частная инициатива. Началось с пермского интернет-форума Teron.online. Жебелев, модератор автомобильной ветки, получил письмо из ветки про семью — просили помочь с доставкой вещей для благотворительности. Вместе с другими волонтерами он стал развозить одежду, памперсы и прочее. Потом пришло в голову собрать и выполнить новогодние пожелания 100 детдомовских детей. Ну и втянулся. Легко и как-то очень естественно в «группу поддержки» стали попадать самые разные люди. Например, тогдашний губернатор Олег Чиркунов: его контакт у Жебелева остался после одной из встреч губернатора с автомобилистами. В ответ на просьбу помочь Чиркунов просто написал про исполнение желаний пост у себя в «Живом журнале». И проблемы с доступом в детские дома, которые раньше бывали, мгновенно исчезли.

Принцип «сделай всех соучастниками» сработал и в первой крупной акции, когда на пересадку костного мозга Ксюше Киселевой в 2011 году собрали 13 млн руб.

Мы старались, чтобы люди чувствовали сопричастность, сами что-то придумывали, — объясняет Жебелев. Напридумывали много — от «марша воздушных шариков» и «благотворительных пакетов» в супермаркетах до кнопки «Помочь Ксюше» в меню банкоматов. Чуть не треть населения края приняла участие в акции.

Еще один очень хороший пример — программа помощи детям с риском сиротства, которую фонд развивает. Риск сиротства — это, например, когда мать думает прямо в роддоме отказаться от ребенка. Часто все можно исправить — помочь ей разобраться в проблемах, найти варианты поддержки. Но как таких мам найти? Роддома боятся наказаний за разглашение конфиденциальной информации. Дело решил приказ краевого минздрава, определивший схему сотрудничества роддомов и «Дедморозим».

Примерно в половине случаев мы, оценив ситуацию, решаем не вмешиваться. Жить с такой мамой для ребенка может быть небезопасно, — говорит Жебелев. — Зато в остальных случаях сохранить семью удается почти всегда.

Весь сюжет
rusfond.ru/issues/896

Артема Онищука ждут в Ярославле в ноябре



8 октября на rusfond.ru и в «Б» мы рассказали историю пятилетнего Артема из Чеченской Республики. У него укорочена правая бедренная кость, разница в длине ног уже пять сантиметров. Ярославские хирурги из ООО «Клиника Константа» готовы оперировать

мальчика. Рады сообщить: вся необходимая сумма (1 200 010 руб.) собрана. Спасибо, дорогие друзья.

Всего с 8 октября 33 865 читателей rusfond.ru, «Б», телезрителей программы «Вести-Москва», ГТРК «Белгород», «Пермь», «Нижний Новгород», «Иртыш», а также 139 региональных СМИ — партнеров Русфонда исчерпывающе помогли 29 детям на 20 124 354 руб.

Полный отчет
rusfond.ru/sdelano

Очень нужен Новый год

Семилетнюю девочку спасет дорогое лекарство



Лера Дементьева живет с мамой и папой в Анжиро-Судженске Кемеровской области. У девочки острый лимфобластный лейкоз. Диагноз поставили в марте, с тех пор развитие болезни удалось остановить, однако организм Леры никак не может окончательно избавиться от злокачественных клеток. Для выхода в полноценную ремиссию необходима иммунотерапия дорогим противоопухолевым препаратом. Государство бесплатно его не предоставляет, а родители девочки собрать нужную сумму на покупку не в состоянии.

— Мама, я устала.
— Лера, очень нужно потерпеть еще.
— Хорошо...

Такие короткие диалоги все чаще происходят между Лерой и ее мамой Екатериной в больнице, где девочка проходит лечение. Сейчас это онкологическая клиника в Петербурге. До этого были больницы в Анжиро-Судженске, Томске, Кемерове.

Поначалу врачи долго не могли понять, что происходит с девочкой. В ноябре прошлого года Лера вдруг начала прихрамывать, жаловалась на боли в ногах.

— Что только у Леры не искали, какие только анализы ей не делали, — рассказывает Екатерина. — Она даже провела две недели в кемеровской больнице совсем одна: мне с ней лечь не разрешили из-за нехватки мест. Дочка тогда сильно похудела, стала бледной, держалась высокая температура.

И только в марте, после пункции костного мозга, которая выявила опухолевые клетки, Лере диагностировали острый лимфобластный лейкоз и направили в областную онкодиспансер. Уже вместе с мамой.

Лечение проходило тяжело: на основной противоопухолевой препарат — L-аспарагиназу — возникла тяжелая аллергическая реакция, развился анафилактический шок, девочка стала задыхаться, ее выхаживали в реанимации.

В сентябре Лера должна была пойти в первый класс, но школьную форму, которую родители ей купили заранее, пришлось отдать другой первокласснице.

Школа отошла на второй план. Сейчас для Леры важнее всего выйти в ремиссию. Пока, несмотря на все испробованные схемы лечения, небольшое число активных раковых клеток остается. А значит, остается и угроза рецидива.

— Хорошо, что Лера не спрашивает, почему она так долго лечится, я просто не знаю, как ей отвечать, — говорит Екатерина. — При этом она все переносит терпеливо, мне с ней легко в этом плане.

Только однажды девочка спросила у мамы, в самом начале долгого пути: «Скажи, а моя болезнь лечится?» Екатерина ответила: «Конечно, лечится».

Сейчас Лере необходимо противоопухолевое лекарство блинатумомаб, которое Дементьевым нужно купить самим. Но оно стоит без малого 2 млн руб.

Николай, папа девочки, — врач-травматолог, работает в больнице, берет лишние смены, дежурит по ночам, лишь бы обеспечить семью. Но накопить нужную сумму на покупку лекарства он смог бы лишь через несколько лет. У Леры этих лет в запасе нет — раковые клетки размножаются быстро.

Мультфильмы, книги, раскраски — чем еще может развлечь себя ребенок, лишенный возможности выйти за пределы больничной палаты? Лера лепит из пластилина. Причем делает это мастерски: фигурки размером всего в 3–4 см прорабатывает вплоть до мельчайших деталей. А на днях нарисовала

КАК ПОМОЧЬ ДЛЯ СПАСЕНИЯ ЛЕРЫ ДЕМЕНТЬЕВОЙ НЕ ХВАТАЕТ 936 841 РУБ.

Заведующий детским гематологическим отделением Национального медицинского исследовательского центра онкологии имени Н.Н. Петрова Юлия Федюкова (Санкт-Петербург): «У Леры после химиотерапии отмечено нарастание минимальной остаточной болезни (наличие остаточных опухолевых клеток в организме). К сожалению, один из препаратов в комплексе стандартной химиотерапии вызвал у девочки острую аллергическую реакцию. Для достижения полной ремиссии необходимо провести курсовую иммунотерапию противоопухолевым препаратом блинатумомаб (блинцино). В отделении данного препарата нет».

Стоимость лекарства 1 969 841 руб. Компания, пожелавшая остаться неназванной, внесла 1 млн руб. Телезрители ГТРК «Кузбасс» соберут 33 тыс. руб. Не хватает 936 841 руб.

Дорогие друзья! Если вы решили спасти Леру Дементьеву, пусть вас не смущает цена спасения. Любое ваше пожертвование будет с благодарностью принято. Деньги можно перечислить в Русфонд или на банковский счет Лериного папы — Николая Николаевича Дементьева. Все необходимые реквизиты есть в Русфонде. Можно воспользоваться и нашей системой электронных платежей, сделав пожертвование с банковской карты, мобильного телефона или электронной наличностью, в том числе и из-за рубежа (подробности на rusfond.ru).

Экспертная группа Русфонда

картинку на зеленой доске белым мелом — всю свою семью в канун Нового года. Они с папой наряжают елку, мама на кухне, старший брат, который живет отдельно, спешит на праздник.

Екатерину рисунок удивил и растрогал — значит, хорошие воспоминания поддерживают дочку.

Сама Екатерина старается жить одним днем. Сегодня Лера весела и оживлена, приходит в себя от последствий химиотерапии — прекрасно! Завтра будет завтра. Однако планы все-таки есть.

— Если лечение пойдет так, как мы надеемся, будем всей семьей встречать Новый год в домашней обстановке, — говорит Екатерина. — Скорее всего, здесь, в Санкт-Петербурге, чтобы оставаться рядом с клиникой на случай осложнений, но уже не в больнице.

Лера очень нужен Новый год. Чтобы рядом были самые близкие — мама и папа. Чтобы в комнате стояла красивая елка с огоньками, а под ней — подарки. Чтобы была вкусная любимая еда. Чтобы было тепло и радостно, как раньше, до болезни. Давайте поможем Лере — пусть эта мечта станет реальностью.

Наталья Волкова,
Кемеровская область

Из свежей почты

Илья Челпаченко, 11 лет, детский церебральный паралич, симптоматическая эпилепсия, требуется лечение. 178 498 руб. Внимание! Цена лечения 197 498 руб.

Телезрители ГТРК «Оренбург» соберут 19 тыс. руб.

Во время рождения Илья перенес гипоксию, мозг пострадал. В полтора месяца начались судороги, произошло кровоизлияние в головной мозг. Врачи долго подбирали противосудорожную терапию. Илья ни на что не реагировал, питался через зонд. Только в год состояние стало улучшаться, и мы занялись реабилитацией. В 2019 году с помощью Русфонда Илья попал в столичный Институт медтехнологий (ИМТ), там скорректировали противосудорожную терапию. Сейчас нам снова нужно в ИМТ, чтобы не допустить ухудшения состояния и усиления спастики. Помогите с оплатой! Елена Челпаченко, Оренбургская область

Невролог ИМТ Елена Малахова (Москва): «Курс лечения будет направлен на коррекцию тонуса мышц, увеличение двигательной активности, развитие речи».

Максим Федотов, 3 года, деформация челюстей, требуется ортодонтическое лечение. 138 260 руб.

Внимание! Цена лечения 232 260 руб. Общество помощи русским детям (США) внесло 70 тыс. руб.

Телезрители ГТРК «Владимир» соберут 24 тыс. руб.

Сын родился с расщелиной верхней губы, альвеолярного отростка и неба. Молоко попадало в нос, Максим захлебывался. В пять месяцев хирурги зашили губу, затем устранили расщелину неба. Верхняя челюсть у сына недоразвита, зубам не хватает места, нижняя челюсть выступает вперед, откусывать и жевать Максим не может. Врачи говорят, что сейчас нужно убрать рубцовую деформацию губы и носа, исправить носовую перегородку. Операция будет проведена по госквоте. Но после потребуются ортодонтия, которую мы должны оплатить сами. У нас таких денег нет. Мария Федотова, Владимирская область

Руководитель Центра челюстно-лицевой хирургии Виталий Рогинский (Москва): «Необходима хейлоринопластика с формированием преддверия полости рта, затем — ортодонтическое лечение с помощью съемных и несъемных аппаратов».

Алиса Воронина, 2 года, лимфедема, требуется терапия с использованием компрессионного трикотажа. 218 622 руб.

Внимание! Цена терапии 490 622 руб. Компания «Металлоинвест» внесла 163 540 руб. Компания, пожелавшая остаться неназванной, — 86 460 руб.

Телезрители ГТРК «Курск» соберут 22 тыс. руб.

Когда дочке исполнилось два года, мы заметили, что ее правая рука толще левой. Хирург поставил диагноз «лимфедема». Это заболевание, при котором в тканях скапливается жидкость из-за нарушения в лимфатической системе, нарастает отек. Без правильного лечения рука будет с каждым годом утолщаться. Надо понять, в каком лимфоузле произошел сбой, и начать терапию. Алисе всю жизнь придется делать массаж и носить специальный трикотаж, чтобы не допустить разрастания подкожно-жировой ткани. Сейчас нас ждут в Центре лимфологии в Казани, чтобы срочно начать противоточное лечение. Помогите его оплатить! Елена Воронина, Курская область

Заведующий Центром лимфологии Казанского (Приволжского) федерального университета Айгиз Фейсханов: «При лимфедеме наиболее эффективно лечение по методу комплексной противоточной терапии: оно снижает выраженность симптомов, предотвращает развитие заболевания».

Яна Хисамова, 2 года, врожденный порок сердца, спасет эндоваскулярная операция. 223 625 руб.

Внимание! Цена операции 345 625 руб.

ГБУ «Мосгортеатр» и компания, пожелавшая остаться неназванной, внесли по 50 тыс. руб.

Телезрители ГТРК «Томск» соберут 22 тыс. руб.

Проблемы с сердцем у Яны выявили в три месяца — УЗИ показало большой дефект межпредсердной перегородки. Нам направили в Томск, мы регулярно обследовались, и вначале результаты обнадеживали: дефект постепенно уменьшался. А весной состояние дочки резко ухудшилось, появилась одышка. Оказалось, правые отделы сердца работают с перегрузкой. Если срочно не провести операцию, Яне грозит сердечная и легочная недостаточность. Хирурги готовы прооперировать дочь щадящим способом — закрыть дефект через сосуды. Но нам с оплатой не справиться. Анжелика Калинина, Томская область

Детский кардиолог НИИ кардиологии Виктория Савченко (Томск): «Девочке требуется эндоваскулярное закрытие дефекта окклюдером. Яна легко перенесет щадящую операцию».

Реквизиты для помощи есть в фонде. Возможны электронные пожертвования (подробности на rusfond.ru).

Почта за неделю 8.10.21 – 14.10.21

ПОЛУЧЕНО ПИСЕМ — **58**
ПРИНЯТО В РАБОТУ — **38**
ОТПРАВЛЕНО В МИНЗДРАВ РФ — **0**
ПОЛУЧЕНО ОТВЕТОВ ИЗ МИНЗДРАВА РФ — **2**

Весь сюжет
rusfond.ru/pomogite; rusfond.ru/minzdrav

О РУСФОНДЕ

Русфонд (Российский фонд помощи) создан осенью 1996 года для помощи авторам отчаянных писем в «Б». Проверив письма, мы размещаем их в «Б», на сайтах rusfond.ru, kommersant.ru, в эфире телеканала «Россия 1» и радио «Вера», в социальных сетях, а также в 141 печатном, телевизионном и интернет-СМИ. Возможны переводы с банковских карт, электронной наличностью и SMS-сообщением, в том числе из-за рубежа (подробности на rusfond.ru). Мы просто помогаем вам помогать. Всего собрано свыше 16,624 млрд руб. В 2021 году (на 14 октября) собрано 1 125 394 152 руб., помощь получили 1122 ребенка. Русфонд — лауреат национальной премии «Серебряный лучник» за 2000 год, входит в реестр НКО — исполнителей общественно полезных услуг. В 2020 году Русфонд получил грант Фонда Владимира Потанина, а также президентские гранты на издание журнала Кровь5 и развитие Национального РДКМ. Президент Русфонда Лев Амбиндер — лауреат Государственной премии РФ.

Адрес фонда: 125315, г. Москва, а/я 110; rusfond.ru; e-mail: rusfond@rusfond.ru
Приложение для айфона и андроида rusfond.ru/app
Телефон: 8-800-250-75-25 (звонок по России бесплатный), 8 (495) 926-35-63 с 10:00 до 20:00

Весь сюжет
rusfond.ru/issues/895

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

Официальные курсы ЦБ России на 15.10.21

Австралийский доллар	53,2211	Доллар США	71,7846	Канадский доллар	57,9095	Сингапурский доллар	53,2724	Швейцарский франк	77,9928
Английский фунт	98,3449	Евро	83,3347	Китайский юань*	11,1569	Новая турецкая лира*	78,6715	Японская иена**	63,3189
Белорусский рубль	13,0188	Индийская рупия**	95,3739	Норвежская крона*	85,1446	Украинская гривна*	27,2089	*За 10 **За 100	
Датская крона*	11,2055	Казахский тенге**	16,8489	СДР	101,1718	Шведская крона*	83,1639		

Индексы ведущих фондовых бирж на 14.10.21 (пунктов)

Nikkei 225	28550,93 (+410,65)	DAX 30*	15462,72 (+213,34)
FTSE 100	7207,71 (+65,89)	NASDAQ Composite*	14805,829 (+234,194)



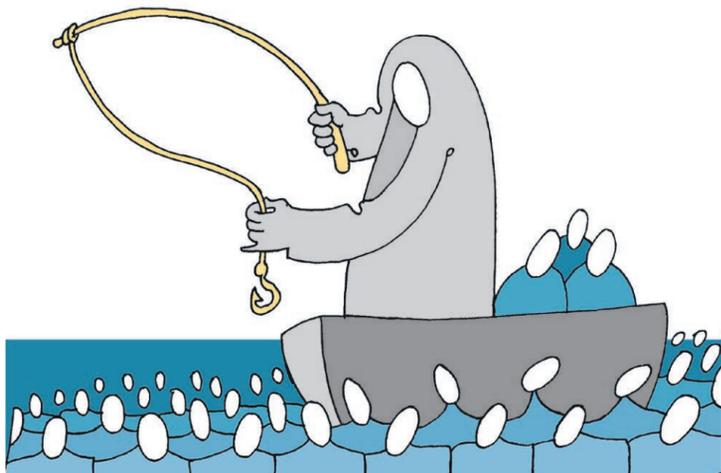
Совсем свободная касса

Ритейлерам не хватает персонала

Как выяснил «Ъ», ритейлеры столкнулись с острым дефицитом персонала, включая администраторов магазинов и кассиров. Розничные сети объясняют это целой массой факторов — отток мигрантов, демографическая яма 90-х, переход кадров в бурно растущий рынок онлайн-торговли. Компании стараются удерживать нынешний персонал повышением зарплат и стимулирующих выплат, а нехватку людей компенсировать автоматизацией работы в зале. Но пока это не решает проблему полностью.

О нехватке в магазинах линейного персонала, включая администраторов, кассиров, мерчандайзеров, «Ъ» рассказали несколько крупных ритейлеров. «Мы наблюдаем снижение количества предложений со стороны соискателей», — подтверждает HR директор Fix Price Антон Максименко. В «Ленте» сообщили, что укомплектованность штата зависит от региона и составляет от 65% до 92%. В Decathlon уточнили, что испытывают дефицит персонала в крупных городах.

Тенденция подтверждается и данными сервисов по поиску работы. По подсчетам HeadHunter, в октябре число вакансий кассиров год к году выросло на 196%, до 32,9 тыс. Мерчандайзеров ищут на 160% больше, администраторов магазинов — на 377%. У SuperJob в октябре число вакансий кассира в FMCG-ритейле год к году выросло на 153%, мерчандайзеров — на 57%, администраторов магазинов — на 94%. При этом у SuperJob число резюме по этим профессиям снизилось в целом на 12–17% за год. По сравнению с прошлым годом число желающих работать в рознице снизилось вдвое, констатируют в «VK Работа».



Антон Максименко объясняет нехватку персонала, в частности, дефицитом трудовых мигрантов и оттоком с рынка работников старшего возраста из-за опасений вокруг COVID-19. Вице-президент Inventive Retail Group Ксения Васильева к этому причинам добавляет и демографический кризис 1990-х годов, в результате которого уменьшилось работоспособное население. Кроме того, по мнению коммерческого директора «Работа.ру» Владимира Коричко, нехватка персонала в действующих магазинах может быть связана с открытием крупными ритейлерами новых точек.

Гендиректор «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров считает, что еще одним важным фактором, повлиявшим на дефицит кадров в отрасли, стал переток неква-

лифицированных кадров из розницы в онлайн-сегмент и курьерскую доставку. «Из-за роста интернет-торговли компании, нуждающиеся в курьерах, привлекают их более высокими ставками оплаты. Но, как ни странно, и этого недостаточно, так как сейчас наблюдается дефицит доставщиков», — замечает он. В «Яндексе» сообщили, что не наблюдают снижения количества курьеров.

Впрочем, массовый исход кассиров в курьеры не подтверждается статистикой рынка труда, подчеркивает глава исследовательского центра SuperJob Наталья Голованова. Одним из факторов остаются гендерные различия: среди кассиров, мерчандайзеров и администраторов магазинов преобладают женщины, а среди курьеров — мужчины. «Доля курьеров, пришедших к нам из

розницы, не превышает нескольких процентов», — сообщил представитель Delivery Club. По его словам, предложение агрегаторов дополняет рынок труда с точки зрения доступных населению способов заработка, не подменяя традиционные формы занятости.

Для сохранения имеющегося персонала, по словам господина Бурмистрова, ритейлеры вынуждены повышать заработную плату линейного персонала, повышать гибкость графика и снижать штрафные санкции. В «Ленте» тестируют новые подходы по премированию сотрудников, говорит представитель компании. В Fix Price также пересматривают зарплаты персонала, но привлекают новые кадры ставками выше рынка не спешат, так как гонка зарплат только увеличит инфляцию и в конечном счете ударит по игрокам рынка, объясняет Антон Максименко. Кроме того, по мнению Михаила Бурмистрова, ритейлеру придется активно инвестировать в автоматизацию процессов, в том числе кассы самообслуживания и контроль выкладки на полках с помощью видеоаналитики.

Ритейлеры продолжают практику поддержки персонала, но говорить о полном замещении труда мигрантов в России такими методами пока рано, считает Владимир Процикий. Опрошенные, «Ъ» не берутся прогнозировать, когда наладится ситуация с кадрами, ссылаясь на пандемию. «Пока не будут решены вопросы с ввозом мигрантов на наш рынок — это упрощенное получение разрешительных документов, снижение цен на авиабилеты, кадровая проблема решена не будет», — уверен один из собеседников «Ъ» на розничном рынке.

Дмитрий Шестоперов

правила игры



в подготовку к QR-кодам изучает замредактора отдела потребительского рынка

Анатолий Костырев

Поднявшаяся в нескольких регионах новая волна ограничений в связи с пандемией COVID-19 — введение QR-кодов для посещения ресторанов и торговых центров — будоражит представителей бизнеса, уже ощущающих нависшую над Москвой угрозу аналогичных мер. И эта нарастающая тревожность порой проявляется в довольно неожиданных инициативах.

На днях общественный омбудсмен в сфере малого и среднего бизнеса, основательница сети кафе «Андерсон» Анастасия Татулова в эфире радиостанции «Говорит Москва» заявила, что считает введение QR-кодов для покупки алкоголя или посадки в такси более эффективной мерой с точки зрения контроля заболеваемости и увеличения показателя вакцинации, чем ограничение доступа в рестораны. «Так как у нас запрещена продажа алкоголя онлайн и люди

В условиях неопределенности бизнесу только и остается, что нервничать, а нам — привыкать к новым тревожным заголовкам

не смогут купить спиртное, а для нашей страны — это очень весомая неприятность, поэтому, возможно, это бы дало результат», — заявила госпожа Татулова.

В одной из ассоциаций торговых центров между тем обсуждают организацию дополнительных патрулей полицейских или сотрудников Росгвардии, которые бы занимались контролем масочного режима и социальной дистанции посетителей вместо системы QR-кодов. В четверг в опросе в профильной группе ассоциации в Telegram за инициативу высказалось более 50% участников.

Желание бизнеса избежать введения очевидно ненужных ему ограничений понятно. Но, как кажется, с точки зрения эффективности было бы разумнее не пытаться всеми правдами и неправдами уйти от неизбежного, а постараться заранее построить свою работу под возможные ограничения. Тем более что предсказать их введение уже можно относительно точно по косвенным и прямым признакам: количеству заболевших, заполняемости больничных коек и т. п.

К примеру, отмечают мои собеседники на рынке торговой недвижимости, владельцы магазинов могли бы устраивать распродажи перед ожидаемыми ограничениями, чтобы освоить запасы. Однако наиболее сложные вопросы — условия аренды — в таком режиме решить пока не удается.

По словам моих источников, арендаторы помещений в торговых центрах, получив договор, первым делом интересуются, что будет в случае ограничений. А владелец одной из розничных сетей пытался заранее договориться с управляющими объектами об условиях работы на случай таких мер, как QR-коды, закрепив их в договорах аренды, но потерпел неудачу. Владельцы торговых центров теоретически могут пойти на скидки и особые условия, но не готовы договариваться об этом заранее, а только после указа местных властей, вводящего ограничения на определенный срок. Получается, что в условиях неопределенности бизнесу только и остается, что нервничать, а нам — привыкать к новым тревожным заголовкам.

Простуда растет в цене

Производители, ритейлеры и дистрибуторы винят друг друга и инфляцию

Цены на ряд востребованных препаратов, не входящих в перечень жизненно важных, выросли в январе-июне в среднем на 25%, выяснил RNC Pharma. Речь идет о лекарствах от ОРВИ, сердечно-сосудистых заболеваний и геммороя. Однако производители утверждают, что повышали цены только на размер инфляции, а высокие цены в рознице объясняют спекулятивной реакцией рынка. Фармритейлеры, в свою очередь, указывают на дистрибуторов, увеличивших свою наценку. Впрочем, это не мешает аптекам демпинговать в онлайн в попытке нарастить долю в e-commerce.

Из расчетов, сделанных RNC Pharma по запросу «Ъ», следует, что в первом полугодии стоимость 25 самых востребованных у россиян препаратов выросла в среднем на 25%, а объем продаж достиг 7,6 млрд руб. Эти препараты не входят в перечень жизненно необходимых лекарств (ЖНВЛП), поэтому их предельную стоимость не регулирует Федеральная антимонопольная служба (ФАС).

Так, существенно подорожали лекарства для профилактики ОРВИ. По подсчетам RNC

Pharma, производимый «Протексом» трекрезан вырос в цене на 41%, до 533 руб. за упаковку из десяти таблеток, а упаковка из 20 таблеток — на 25%, до 914 руб. Нобазит от «Авексимы» стал дороже на 22% (616 руб. за упаковку). Выросли цены и на препараты от сердечно-сосудистых заболеваний и геммороя: курантил от Berlin-Chemie — на 39%, до 1,2 тыс. руб. за упаковку из 40 таблеток по 75 мг, а гепатромбин Г в форме мази и суппозитивов от Stada — на 34%, до 329 руб. и 343 руб. соответственно. Подорожал и популярный у россиян витаминно-минеральный комплекс «Магне В6» от Sanofi — на 27%, до 692 руб. за упаковку в десять флаконов.

В «Протексе» признают, что повышали цены на трекрезан, но не больше, чем на размер инфляции. Увеличение конечных отпускных цен в компании объясняют «спекулятивной реакцией рынка». Глава «Авексимы» Елена Ткаченко заверила «Ъ», что компания тоже не повышала цены на нобазит. «На формирование цены могут влиять и другие участники рынка (в том числе дистрибуторы и фармритейлеры. — «Ъ»), — поясняет она. Аналогичный комментарий

предоставили в Sanofi. В Berlin-Chemie и Stada не ответили на вопросы «Ъ».

В ФАС сообщили «Ъ», что контролируют ситуацию с ценами не только на ЖНВЛП (на ряд таких препаратов в октябре служба снизила размеры оптовых надбавок в среднем на 3,7%), но и на лекарства вне этого перечня. Но в службе не прокомментировали зафиксированный за полгода рост цен на препараты, не входящие в список жизненно важных.

Гендиректор аптечной сети «36,6» Александр Кузин объясняет рост стоимости в рознице препаратов, надбавка на которые не регулируется, желанием игроков рынка компенсировать издержки, вызванные фиксированными ценами на ЖНВЛП. Но подорожание не носило «критического характера», утверждают в АСНА (объединяет более 10 тыс. аптек по стране).

По словам гендиректора DSM Group Сергея Шуляка, который тоже заметил рост цен в рознице на ряд востребованных препаратов, причиной подорожания могло стать увеличение оптовых цен дистрибуторами. Об этом говорит и источник «Ъ» на фармрынке: «В отличие от производителей, заключающих контракты на год с фиксированной ценой,

дистрибуторы могут менять ценники от поставки к поставке». В «Протексе» и «Катрене» — крупных поставщиках фармрозницы — комментарии не предоставили.

Во время как фармритейлеры увеличивают цены в аптеках, в онлайн они, напротив, предлагают лекарства по меньшей стоимости, заметили опрошенные «Ъ» участники рынка. Так, согласно ценам на «Яндекс.Маркете», ряд фармритейлеров предлагают даже входящие в ЖНВЛП и применяемые при COVID-19 арбидол, ксарелто и гриппферон дешевле в среднем на 15%, чем конкуренты. Аптеки и маркетплейсы ведут борьбу за онлайн-сегмент, где стремятся показать самую низкую цену, поясняет директор по развитию RNC Pharma Николай Беспалов.

Ради увеличения доли в e-commerce аптеки готовы демпинговать и терять часть прибыли, поясняет Александр Кузин. «Так было во время формирования онлайн-сегмента рынка такси. Тогда перевозчики предлагали низкие цены», — отмечает он. Сейчас, когда рынок полностью поделен, поясняет эксперт, операторы такси стали поднимать стоимость поездок.

Александр Осипов

Керосин пошел на взлет

Цены на авиатопливо поднялись до рекорда

На фоне роста нефтяных котировок биржевая цена на авиакеросин достигла исторического максимума в 56,5 тыс. руб. за тонну. Хотя авиакомпании в сентябре начали получать компенсации из бюджета за рост цен на топливо, их недостаточно для покрытия убытков. Представители перевозчиков говорят, что не могут полностью трансформировать подорожание топлива в цену авиабилетов в условиях сезонного снижения пассажиропотока. При этом аналитики видят потенциал дальнейшего роста стоимости керосина.

Стоимость авиакеросина достигла рекордной отметки за историю торгов на СПБМТСБ, превысив показатель октября 2018 года. За 14 октября цена на этот вид топлива выросла почти на 4%, до 56,5 тыс. руб. Цены на авиакеросин, как и другие виды топлива, растут вследст-

вие увеличения нефтяных котировок (Brent подорожала почти до \$84 за баррель), но есть и сезонный фактор.

Керосиновая фракция используется также для производства зимнего дизельного топлива, поэтому осенние цены на авиакеросин обычно растут. Цены на зимнее дизтопливо 14 октября росли на 0,92%, почти до 57,8 тыс. руб. за тонну. Кроме того, столь резкий скачок стоимости авиатоплива совпал с объявлением об увеличении РФ числа регулярных рейсов в 12 иностранных государств, включая Германию, Испанию, Италию, Францию. По данным Минтранса, в сентябре снижение пассажиропотока составило лишь 4% по сравнению с тем же месяцем докризисного 2019 года.

Государство субсидирует часть стоимости авиакеросина для авиакомпаний через демпфер — он выплачивается, если экспортная цена топлива превышает цену отсече-

ния, которая на 2021 год составляла 53,2 тыс. руб. Экспортные цены превысили эту отметку лишь в сентябре. Reuters оценивало размер компенсации в сентябре в 450 руб. за тонну авиакеросина. Авиакомпания неоднократно просили у Минфина изменить формулу демпфера, увеличив компенсацию, так как она напрямую влияет на стоимость авиабилетов. Тем не менее собеседники «Ъ» в двух авиакомпаниях из топ-10 говорят, что консолидированных предложений по корректировке демпфера сейчас нет.

По словам источника «Ъ» в группе «Аэрофлот», нагрузка особенно тяжелая в осенне-зимний период на фоне перенасыщенного предложения кресел, с одной стороны, и традиционного сезонного спада пассажиропотока — с другой. В таких условиях у перевозчиков нет возможности компенсировать за счет пассажиров издержки на авиакеросин, которые составляют до тре-

ти в себестоимости билета. «Российские авиакомпании не могут полностью пережить подорожание керосина в цену билетов, так как последняя регулируется не расходами перевозчиков, а покупательской способностью населения», — отметили в Red Wings. В Smartavia фиксируют рост цен на керосин на 25% с начала этого года, «что оказывает крайне негативное влияние на операционную деятельность авиакомпании». «Были ожидания, что с приходом осени цена на авиатопливо снизится, но они не оправдались», — рассказывают в компании, подчеркивая, что авиакомпания делает «все возможное, чтобы влияние авиатоплива на цену билета было минимальным».

В Минэнерго связывают рост биржевых цен на керосин с ростом цен на нефть. При этом там отмечают, что поставки керосина в российские аэропорты остаются стабильными, а общий объем производства

керосина в РФ в октябре ожидается сразу на 17%, до \$125 за тонну. Однако до «допандемийного» уровня еще далеко: в октябре 2018 года среднее значение крест-спреда составляло \$152 за тонну, в октябре 2019 года — \$176 за тонну, напоминая госпожа Лишневецкая, отмечая потенциал дальнейшего подорожания авиакеросина по мере «постковидного» восстановления экономики.

Основной фактор подорожания керосина — рост его стоимости в Европе, который привел к увеличению экспортной альтернативы для российских производителей за первые две недели октября на 8%, отмечает Анна Лишневецкая из «Петромаркета». Помимо удорожания нефти, крест-спред на керосин (разница между стоимостью нефти и продукта) увеличился с начала месяца сразу на 17%, до \$125 за тонну. Однако до «допандемийного» уровня еще далеко: в октябре 2018 года среднее значение крест-спреда составляло \$152 за тонну, в октябре 2019 года — \$176 за тонну, напоминая госпожа Лишневецкая, отмечая потенциал дальнейшего подорожания авиакеросина по мере «постковидного» восстановления экономики.

Дмитрий Козлов, Айгуль Абдулина

деловые новости



Кредиты подстрахуют стандартом

Страховщики ждут роста тарифов

ЦБ хочет стандартизировать страхование жизни и здоровья при выдаче кредитов физлицам, чтобы исключить случаи невыплат при наступлении страхового случая. Эксперты считают, что на рынок потребкредитования такой подход почти не окажет влияния. А вот страховщики угрожают пересмотром тарифов.

Банк России опубликовал проект указания, которое вводит стандартизированные требования к полисам страхования жизни и здоровья, которые продают физлицам при выдаче кредитов. «Документ предусматривает минимальный набор страховых случаев (смерть, а также инвалидность первой и второй группы), который может быть расширен страховщиком дополнительно, например потерей работы», — пояснил регулятор. Стандартный перечень исключений из страхового покрытия, который установлен гражданским законодательством, может быть расширен страховщиком только за счет случаев смерти в состоянии опьянения или при подаче недостоверных сведений о наличии серьезных болезней. Срок получения выплаты по страховке ЦБ собирается ограничить 30 днями.

Этот вид страхования занимает второе место по сборам после инвестиционного и накопительного страхования, но уровень выплат по нему незначителен, пояснил заместитель председателя Банка России Владимир Чистохин. Высокую долю отказов в выплатах он связывает «со злоупотреблениями как на стадии продажи страхового продукта, так и на стадии исполнения договора». Основными продавцами продукта выступают банки. Судя по данным ЦБ, доля комиссионных от их продажи, приходящихся на кредитные организации, в 2018 года составляла около 81% (20,1 млрд

руб.), а в первом полугодии 2021 года превысила 91% (более 28 млрд руб.).

Правозащитники согласны, что в этом сегменте большой простор для миссинга и других недобросовестных практик. По словам руководителя проекта «Народного фронта» «За права заемщиков» Евгении Лазаревой, юристы «соревнуются в формулировках описания рисков так, что-

ЦИТАТА



Навязывание условно добровольных страховок, которые служат для обхода полной стоимости кредита, — это распространённая практика

— Эльвира Набуиллина, глава ЦБ, 17 сентября

бы даже при наступлении страхового случая была возможность маневрировать своими обязательствами и отказать заемщику». По ее мнению, участники рынка будут сопротивляться требованиям регулятора и «попытаются сохранить прибыль, увеличивая процентные ставки, изобретая новые схемы заработать на клиенте».

Банкиры инициативу ЦБ восприняли спокойно. «Инициатива делается для клиентов такой сложный продукт, как кредит, понятней», — уверены в Райффайзенбанке. По оценке управляющего директора методологической группы НКР Станислава Волкова, теоретически этот шаг регулятора может

создать условия для небольшого снижения полной стоимости кредитов, но для большинства страховщиков новые правила влекут рост стоимости риска по таким продуктам, который они пытаются учесть в своих тарифах.

Директор группы рейтингов финансовых институтов АКРА Валерий Пивнев отмечает, что спрос на кредиты остается достаточно высоким, что «позволяет банкам предлагать значительное число дополнительных продуктов, которые поддерживают высокую маржинальность кредитования». Управляющий директор отдела валидации агентства «Эксперт РА» Юрий Беликов полагает, что ужесточение ответственности страховщиков в части выплат на длинном горизонте может немного повысить потенциал возмещения потерь банков по проблемным кредитам.

Зато у страховщиков к проекту ЦБ оказалось предсказуемо много нареканий. По словам вице-президента ВСС Виктора Дубровина, документ требует детальной проработки и оценки: «Единственным защитным механизмом для страховщика от недобросовестного поведения по страхованию жизни и здоровья было установление временных франшиз, исключение такой возможности делает этот вид потенциально необъективно убыточным».

Самым сложным будет вопрос с ограниченным списком заболеваний и причин для отказа, а также ограниченным списком документов для подтверждения страхового события. При наличии таких жестких требований к документам, утверждает господин Дубровин, страховщик должен будет выплачивать абсолютно во всех случаях, что потребует «иной тарификации и отказа в страховании для многих граждан».

Максим Буйлов, Полина Трифонова, Илья Усов

Долларизация золота

Защитный актив сыграл на слабости американской валюты

Спустя месяц котировки золота вернулись к уровню \$1800 за унцию. За три дня стоимость благородного металла выросла на 2,5%. Интерес к золоту растет на фоне снижения курса доллара, произошедшего после публикации протокола заседания ФРС в сентябре. Американская валюта снижается и в России, чему способствуют высокие цены на нефть, а также интерес международных инвесторов к российскому суверенному долгу.

В четверг, 14 октября, стоимость золота на мировом рынке, по данным агентства Reuters, поднималась до \$1800,12 за тройскую унцию. Таким образом, она вернулась к значениям месячной давности. Даже с учетом незначительной коррекции, произошедшей во второй половине дня, котировки остаются на 2,5% выше значений закрытия понедельника.

Подъем цен на драгоценный металл происходит на фоне ослабления американской валюты. В четверг индекс DXY (курс доллара относительно шести ведущих мировых валют) опустился до 93,76 пункта, потеряв за два дня 0,8%. Этому способствовал опубликованный накануне протокол сентябрьского заседания Комитета по операциям на открытом рынке ФРС. Так, краткосрочные прогнозы в отношении инфляции были пересмотрены в сторону увеличения, но регулятор по-прежнему ожидает, что наблюдаемое ускорение инфляции будет носить временный характер. Инвесторы посчитали, что ФРС не будет предпринимать экстренных шагов для борьбы с инфляцией вроде поднятия ставки, отмечает управляющий активами «БКС Мир инвестиций» Виталий Громадин.

В результате произошло заметное снижение ставок на американском рынке, что и отразилось на стоимости драгоценного металла. В среду доходность десятилетних US Treasuries снизилась до 1,54%, в четверг — до 1,514% годовых, что близко к пятимесячному минимуму. «Реальные процент-

ные ставки в США остаются в отрицательной зоне. Это подталкивает инвесторов к покупке золота — «классической страховки» от роста цен, которое к тому же еще и не показало роста в этом году в отличие от многих других товарных активов», — отмечает аналитик УК ПСБ Илья Голубов.

Слабость американской валюты нашла отражение и на российском валютном рынке. В четверг курс доллара опустился на Московской бирже до 71,33 руб./\$, минимума с 23 июля 2020 года. Это на 64 коп. ниже значений закрытия среды. По итогам основных торгов курс доллара закрылся возле отметки 71,45 руб./\$, потеряв свыше 50 коп. Сильные позиции рубля обеспечивают в том числе и высокие цены на нефть. В четверг стоимость ближайшего контракта на поставку нефти Brent поднималась на 1,5%, до \$84,5 за баррель. По словам начальника аналитического управления банка «Зенит» Владимира Евстифеева, котировки нефти продолжают рост на данных о снижении запасов в США, что подтверждают ожидания возникновения дефицита топлива в ближайшем будущем.

Вместе с тем аналитики сомневаются в сильном росте цен на золото, но не исключают дальнейшего укрепления рубля. По словам Виталия Громадина, рост цен на металл могут спровоцировать заявления ФРС, что не будут поднимать ставку в обозримом будущем, но это в текущих условиях выглядит маловероятным. «Высокие цены на нефть в сочетании с интересом иностранных инвесторов к развивающимся рынкам может привести к укреплению рубля на 0,5–1%», — оценивает Владимир Евстифеев. При этом он отмечает высокие риски коррекции на нефтяном рынке, ужесточение риторики отдельных представителей ФРС. «В числе основных рисков также и рост инфляции в РФ, который может привести к еще большему повышению размера ключевой ставки и очередному росту доходностей на рынке ОФЗ», — отмечает господин Евстифеев.

Виталий Гайдаев

Самолеты попросили летать тише

с1

«В этом летнем сезоне наблюдался очень высокий спрос на южные курортные направления, и из-за перегруженности аэропортов в ряде случаев перевозчики вынуждены были выбирать ночные слоты», — говорит он (подробнее см. «Б» от 26 апреля). В целом авиапарк российских эксплуатантов, по его словам, соответствует международным нормам по уровню шума, единичные исключения касаются лишь самолетов советского производства.

По данным источника, «Б» в авиаотрасли, ГК ОрВД уведомила Пулково, что «практически все возможности по снижению шума в районе аэропорта уже реализованы». Чтобы значительно уменьшить шумовое воздействие в глассиду до 900 м, говорит он,

но это потребует изменения всей схемы структуры воздушного пространства в районе Пулково. В любом случае, это, по его словам, произойдет не ранее ввода в эксплуатацию Санкт-Петербургского укрупненного центра Единой системы ОрВД, намеченного на декабрь. Ответ госкорпорации, «Б» на момент публикации не поступил. Источники, «Б» в авиаотрасли называют обращения по авиашумам «эхом предвздорного пиара» и прогнозируют их спад в будущем. Они неоднократно подчеркивали, что в метаполюсах подобные конфликты, как правило, вызваны плотной застройкой вокруг аэропортов и не могут быть устранены ни корректировкой схем полета, ни незначительными санкциями.

В Европе боязнь судебных разбирательств с жителями из-за авиашума стимулирует перевозчиков

обновлять флот, а аэропорты — снижать частоту ночных рейсов, отмечает гендиректор Friendly Avia Support Александр Ланецкий. В РФ потенциальными ответчиками в подобных исках станут администрации аэропортов, считает управляющий партнер компании «Иккерт и партнеры» Павел Иккерт. Однако подача исков не выглядит действенным инструментом, говорит он, поскольку запретить таким образом самолетам взлетать и совершать посадку по утвержденной схеме нельзя, а для взыскания компенсации, например, морального вреда или ущерба здоровью истцам придется аргументированно доказать причинно-следственную связь, полагает он. Господин Иккерт добавляет, что на практике суды, даже если и соглашаются с истцами, снижают размер возмещения до минимума.

Айгуль Абдуллина

Нефть не по карману

Спрос в США начинает замедляться

На фоне продолжающегося ралли на нефтяном рынке появляются все более устойчивые признаки того, что высокие цены начинают негативно влиять на спрос. Так, коммерческие запасы нефти в США росли третью неделю подряд, поскольку местные НПЗ снижают загрузку. Тем не менее, по оценкам аналитиков, спрос в мире в целом продолжит расти, поскольку нефть будет замещать дорогой газ в генерации. Представители арабских членов ОПЕК+ тем временем дали понять, что не собираются ускоренно увеличивать добычу.

Коммерческие запасы нефти в США росли третью неделю подряд, увеличившись на 6,09 млн баррелей — до 426,98 млн баррелей, следует из данных EIA. Это самый быстрый прирост запасов с марта, при этом запасы в основном снижались. Большинство аналитиков ожидало роста запасов в пределах 1 млн баррелей. При этом запасы нефтепродуктов, хотя и снизились совокупно на 2 млн баррелей, также сократились меньше, чем ожидалось. Нефть после выхода этих данных подешевела: декабрьский фьючерс на Brent снизился до \$83,7 за баррель с дневного пика в \$84,48.

Хотя недельные данные EIA по запасам довольно волатильны, они являются важным индикатором для рынка нефти, поскольку на США приходится около 20% глобального спроса. В последние недели котировки Brent резко выросли, прежде всего из-за ожиданий, что увеличившиеся цены на газ сделают для некоторых потребителей энергии в Азии и на Ближнем Востоке более выгодным использование мазута или даже сырой нефти в генерации. При нынешних котировках — \$83,5 за баррель Brent и около \$1,2 тыс. за 1 тыс. кубометров газа в Европе — нефть вдвое дешевле газа в энергетическом эквиваленте. Оценки роста потребления нефти от разных аналитиков колебались в диапазоне 0,5–1 млн баррелей в сутки, что существенно для рынка.

Тем не менее, как отмечают в своей записке от 14 октября аналитики ANZ research, хотя потребление нефти в генерации электроэнергии может вырасти, рост цен при этом может снизить спрос на нефтепродукты. Так, загрузка НПЗ в США на прошлой неделе, по данным EIA, неожиданно для аналитиков снизилась на 2,9 процентного пункта, до 86,7%. В то же время снижение загрузки НПЗ может объясняться проведением сезонных профилактических работ.

Вопрос о том, не находится ли уже нефтяной рынок в состоянии перегрева, активно обсуждался на Российской энергетической неделе. Глава Минэнерго Саудовской Аравии Абдель Азиз бен Сальман 14 октября дал понять, что ОПЕК+ не следует ускорять повышение добычи, которая, в соответствии с принятым планом, должна увеличиваться на 400 тыс. баррелей в сутки ежемесячно до середины 2022 года. «Важно всегда смотреть чуть дальше кончика своего носа. И если вы посмотрите на 2022 год, то увидите там большое количество излишних запасов», — заявил он. «Я не беспокоюсь о том, что рынок нефти перегреется. Наше сотрудничество в ОПЕК+ показывает, что мы этого просто не допустим», — вторил коллеге министр энергетики ОАЭ Сухейль аль-Мазруи.

«В целом рынок все еще оптимистично настроен относительно цен на нефть, поскольку ожидает роста спроса в преддверии зимы. При этом участники рынка будут внимательно отслеживать эффект от переключений потребителей на нефтепродукты из-за роста цен на газ», — цитирует S&P Global Platts рыночного аналитика IG Ип Дзюнь Жуня.

Юрий Барсуков

«АГД Даймондс» на новой грани

Банкротство алмазодобывчика инициировал ВТБ

ВТБ начал банкротить алмазодобывчика «АГД Даймондс». По версии банка, процедура наблюдения запущена для защиты от пересмотра сделки по приобретению акций компании в 2017 году. Однако юристы полагают, что вложения ВТБ защищены в любом случае, а реальная причина состоит в желании перехватить контроль над компанией, которая пыталась запустить процедуру самобанкротства.

По заявлению ВТБ запущена процедура банкротства алмазодобывчика «АГД Даймондс», следует из определения Арбитражного суда Архангельской области, опубликованного 11 октября. Суд признал обоснованными требования банка в размере 61,6 млрд руб. основного долга и включил их в третью очередь реестра кредиторов. Ранее на банкротство подавала сама «АГД Даймондс», однако ей в принятии заявления отказали.

В ноябре 2020 года Арбитражный суд Москвы уже удовлетворил иск ВТБ о взыскании с владельца алмазодобывчика — компании «Открытие промышленные инвестиции» (ОПИ) — \$873 млн по кредиту, выданному в 2017 году на покупку его акций у НК ЛУКОЙЛ. Как следует из материалов нынешнего дела, из-за того что ОПИ не исполнило обязательства по кредиту банк задействовал механизм независимой гарантии, по которой потребовал \$964,4 млн. Дата платежа была назначена на 16 марта, но «АГД Даймондс» смог выплатить лишь \$120 млн. Так что долг остался в размере \$844,4 млн, следует из материалов суда.

Кредит ВТБ обеспечен акциями «АГД Даймондс» и 100% акций дочерней компании Grib Diamonds NV (ее стоимость оценивалась в 11,4 млрд руб.). Руководство алмазодобывчика полагало, что ВТБ намерен контролировать его деятельность, «а не предъявлять денежное требование по независимой гарантии, а также о возможных изменениях в структуре акционеров и бенефициаров», говорилось в отчете компании за 2020 год.

В ВТБ пояснили, что процедура банкротства инициирована исключительно для защиты интересов банка как кредитора «от угрозы пересмотра сделки по приобретению акций компании в соответствии с исковым заявлением ФАС». В 2020 году антимонопольное ведомство обратилось в суд с целью развернуть сделку 2017 года. Спустя три года после сделки ФАС решило, что покупатель скрыл данные о гражданстве своих акционеров, а ее цена была завышена (см. «Б» от 26 мая 2020 года).

Однако юристы сомневаются в этой причине. Сточки зрения закона на процедуру банкротства компании не связана с защитой от пересмотра условий по сделке, в которой та участвовала в качестве объекта, говорит партнер юридической фирмы ЮСТ Александр Коломатов. По его словам, «даже если заявление ФАС о признании недействительной сделки будет удовлетворено, задолженность перед кредитором останется, однако вопрос о погашении задолженности будет стоять уже перед новым собственником». Партнер адвокатского бюро «Линия права» Алексей Костоваров отмечает, что «в ВТБ вероятно

опасаются, что могут потерять обеспечение по выданному кредиту на покупку «АГД Даймондс», если сделка по продаже акций алмазодобывчика признают недействительной, но этот вопрос не решается через банкротство компании».

Скорее всего, речь идет о желании ВТБ с помощью процедуры банкротства получить контроль над компанией, считает господин Коломатов. Возможно, ввиду рисков потенциальной потери залогового обеспечения ВТБ хочет сыграть на опережение, получив контроль над процедурой банкротства, чтобы заранее понять, сколько денег получится вернуть от взыскания с «АГД Даймондс», добавляет господин Костоваров, особенно с учетом финансовых показателей компании.

Ее ЕВТДА находится на уровне 10 млрд руб. при чистом долге 11 млрд руб., уточняет управляющий директор рейтинговой службы НРА Сергей Иршунин. «Оценить компанию можно в 60–65 млрд руб., что примерно на 40% ниже стоимости сделки 2017 года», — отмечает он.

В ФАС, «АГД Даймондс» не ответили на запросы «Б». С «Открытием холдинг» связаться не удалось. Вместе с тем в ВТБ подтвердили намерение участвовать в примирительных процедурах, направленных на прекращение судебного процесса, возбужденного по инициативе ФАС. Ранее глава банка Андрей Костин говорил, что на «АГД Даймондс» есть претенденты, однако допустил, что банк оставит актив себе.

Ольга Шерункова, Евгений Зайнуллин

28.10

конференция

events.kommersant.ru



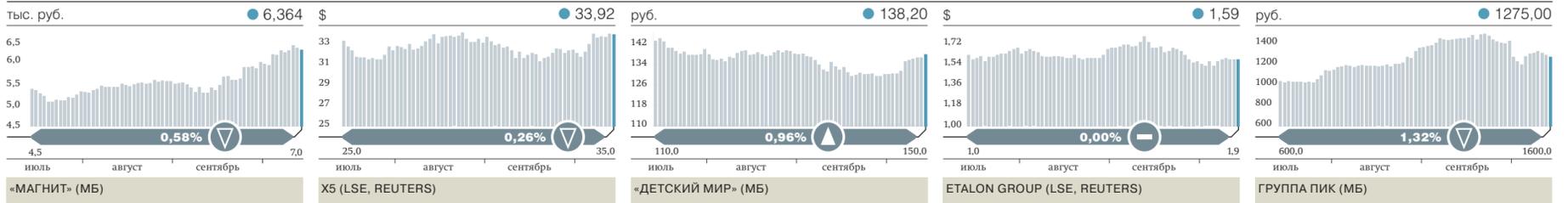
Индустрия 4.0: на пути к «цифровым» производствам

Коммерсантъ

Спонсор сессии

TIONIX

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



Инвесторы прошалипили Плёс

Историческая дача выставлена на продажу

Владельцы исторической дачи Федора Шалапина и гостиничного комплекса La Villa Plyos пытаются найти покупателя на объекты. Совокупные вложения в них могут превысить 4,6 млрд руб. Но консультанты предупреждают, что окупить инвестиции будет сложно, а город пока не пользуется большим спросом у туристов.

Проект «Шалапин.Дача» в Плесе Ивановской области выставлен на продажу, рассказал «Ъ» его партнер Дмитрий Курбатский. По его словам, в периметр потенциальной сделки может войти сам особняк и 7 га на берегу Волги. Оценочная стоимость объекта — 130–140 млн руб. В числе интересантов господин Курбатский называет структуры, близкие к банку «Уралсиб», ресторатору Борису Зарькову (White Rabbit, Selfie и др.), ГК «Родина» Антона Винера и владельцам «Дома писателей Переделкино» (собственником АНО «Дом творчества писателей в Переделкино» выступает топ-менеджер из команды Романа Абрамовича Андрей Горюхилов). Представители «Уралсиба», «Родины», управляющей активами господина Абрамовича Millhouse, а также господин Зарьков на вопросы «Ъ» не ответили.

Дача Федора Шалапина построена в начале XX века, до 1981 года здесь располагался дом отдыха «Порошино». В 2017 году объект, по словам Дмитрия Курбатского, выкупили структуры ивановского бизнесмена Романа Ефремова и его

партнеров, которые остаются собственниками. Потенциальные инвесторы рассматривают реализацию на базе дачи Шалапина комплекса Villa Chaliarin — отеля на 60 номеров и ресторана. По словам господина Курбатского, инвестиции в этот проект могут достичь 700–800 млн руб., срок реализации — 2–2,5 года. Управляющий партнер Ivshkevich Hospitality отмечает растущий интерес крупных инвесторов к Плёсу, но относит их скорее к имиджевым вложениям в модную локацию. С учетом выраженной сезонности отдыха и сравнительно крупных инвестиций речь, по его мнению, вряд ли идет о профессиональном девелоперском или гостиничном проекте.

«Шалапин.Дача» — единственный инвестиционный проект, выставленный на продажу в Плесе. Дмитрий Курбатский говорит, что также может быть реализован комплекс La Villa Plyos на 40–60 номеров площадью 145 га на берегу Волги. По его словам, около €70 млн в проект вложили структуры французского бизнесмена Паскаля Клемана. Господин Курбатский уточняет, что сейчас комплекс La Villa Plyos закрыт для широкой публики и в редких случаях сдается на срок от одной недели близким к собственнику гостям. В числе интересантов на этот актив он называет владельцев сети частных клиник EMC (принадлежит структурам Игоря Шилова, Егора Кулькова и Романа Абрамовича). В EMC отказались от комментариев. Дмитрий Курбатский оценивает La Villa Plyos в €40–

45 млн, но речь, по его словам, необязательно пойдет о денежной сделке.

Сейчас Арбитражный суд Ивановской области рассматривает заявление о банкротстве подконтрольного Паскалю Клеману ООО «Вилла Плёс», поданное ООО «Директ Почта». В мае эта компания добилась взыскания с «Виллы Плёс» 407,2 млн руб., основная часть которых была выдана в 2017 году по договору займа. Согласно отчетности «Директ Почта», ее через кипрскую Plaquena Trading Ltd. также контролирует господин Клеман. Связаться с компанией в четверг не удалось. Господин Курбатский называет текущим балансодержателем недвижимости ООО «Плесь менеджмент» Паскаля Клемана.

Дмитрий Курбатский считает, что на размещение в Плесе сейчас существует запрос обеспеченной аудитории, а предложение в городе существенно ограничено. В Booking.com на начало ноября в городе и округе представлено только 27 вариантов размещения, из которых ни один не классифицируется сервисом как отель. Но гендиректор туроператора «Дельфин» Сергей Ромашкин считает, что большого спроса на город у путешественников нет. «Мы организуем поездки в Плесь, но в основном однодневные. Город не превосходит другие локации „Золотого кольца“», — рассуждает он. По словам господина Ромашкина, пребывание туристов здесь обычно не растягивается дольше чем на три-четыре часа.

Александра Мерцалова, Анатолий Костырев

Контент как на подбор

Председатель комиссии московского отделения АЮР Александр Журавлев отметил, что недавно Facebook выразил готовность предоставить своему наблюдательному совету доступ к алгоритмам «умной ленты» и порядка ее формирования. Евросоюз предоставил рекомендации по работе подобных алгоритмов — как общие, так и в части выборного законодательства, подчеркнул эксперт. «Стремление сделать работу рекомендательных сервисов прозрачной — общемировая тенденция», — добавил он.

В практике ряда стран требования к системам, основанным на принятии решений алгоритмами, зависят от потенциальных рисков, говорит директор по стратегическим проектам Института исследований интернета Ирина Лёвова, «если система способна оказать значительное влияние на права, свободы и благополучие людей и содержит риски

ЦИТАТА



В основе этих обвинений лежит идея, что мы ставим прибыль выше безопасности и благополучия. Это просто неправда

— **Марк Цукерберг**, глава Facebook, в ответ на обвинения Франсис Хауген 6 октября на своей странице в соцсети

причинения вреда жизни, здоровью и имуществу, к ней устанавливают дополнительные требования». Но рекомендательные сервисы, являясь механизмом повышения ка-

чества услуг, таких рисков не несут, считает эксперт.

Это шаг можно сравнить с тем, чтобы запретить мерчендайзерам выкладывать товары на полках с учетом того, как часто их покупают, городским властям — учитывать трафик на дорогах при их планировании, считает гендиректор аудиосервиса «Сбер.Звук» Михаил Ильичев. Реализация идеи, по его мнению, может, например, затормозить развитие голосовых ассистентов. Между тем, отмечает эксперт, многие сервисы уже предлагают режим инкогнито, который отключает запись данных во время сессий на платформе. Отключив рекомендательную систему, пользователь просто увидит меньше интересного для себя, уверяет руководитель одного из видеосервисов. По его мнению, это может сказаться на финансовых показателях компаний.

Татьяна Исакова, Анастасия Гаврилюк, Валерия Лебедева, Никита Королев

Поглощение по записи

Yclients приобрела три платформы автоматизации бизнеса в сфере услуг

Компания Yclients, лидирующая на рынке сервисов для онлайн-записи в сфере услуг, приобрела у группы «Акцион» разработчика платформ автоматизации бизнеса «Альянс АйТи Технолоджи». В Yclients рассчитывают, что сделка позволит ей расширить клиентскую базу до 40 тыс. компаний и выйти в медицинский сегмент. Вероятно, платформа достигла потолка на рынке салонов красоты, но намерена развиваться в сфере услуг, хотя она не первый год приносит убытки, отмечают эксперты.

Российский сервис онлайн-записи и автоматизации для бизнеса в сфере услуг Yclients приобрела разработчика платформ автоматизации для бизнеса «Альянс АйТи Технолоджи», входящего в группу «Акцион», рассказали «Ъ» стороны сделки. В результате Yclients получит систему онлайн-управления стоматологией «Дента», программу для управления клиниками «Клиника-онлайн», а также систему онлайн-управления салоном красоты «Арника».

Это первое крупное приобретение Yclients, в результате которого число клиентов платформы в медицинском сегменте составит более 3 тыс., а общая клиентская база приблизится к 40 тыс. компаний, рассчитывают в группе. Сервис присутствует в России, на Украине, в Белоруссии и Казахстане.

● Прута «Акцион» владела «Альянс АйТи Технолоджи» с 2013 года, следует из данных Kartoteka.ru. По данным «СПАРК-Интерфакс», выручка «Альянс АйТи Технолоджи» в 2020 году составила 64,6 млн руб. Годовая выручка «Акцион», по собственным данным, — 10 млрд руб., у компании более 500 тыс. клиентов. Yclients основана в 2010 году. По ее собственным данным, платформой пользуется 31 тыс. клиентов из сферы красоты, спорта, медицины, ежемесячно на ней совершается более 14 млн записей к разным специалистам на сумму более 15 млрд руб. В 2019 году Yclients привлекла \$10 млн от фондов «Эльбрус Капитал II» и Guard Capital (см. «Ъ» от 12 декабря 2019 года).

По данным «СПАРК-Интерфакс», 2020 год Yclients завершила с убытком в размере 101,6 млн руб., в 2019 году убыток составлял 9,4 млн руб.

Yclients является лидером российского рынка онлайн-записи, сделка позволит ей продолжить рост, присоединив клиентскую базу приобретаемых компаний, полагает руководитель группы технологической интеграции «Делойт» в СНГ Александр Ильин. «С учетом небольшого размера выручки „Альянс АйТи Технолоджи“ и темпов роста на уровне 15–20% мультипликатор к выручке мог находиться в районе 1,5–2, соответственно, стоимость компании могла составить 100–130 млн руб.», — отмечает вице-президент Advance Capital Артур Шубаев. При этом сделка выглядит как достаточно синергетичная для Yclients, поскольку позволит усилить продуктовый портфель для таких категорий клиентов, как стоматологические клиники и салоны красоты, поясняет он.

Вероятно, Yclients достигла потолка в сфере бьюти и поэтому решила выйти в стоматологию, отмечает владелец «Персона Лаб» Игорь Стоянов. «Yclients уже имеет большую часть рынка в сфере красоты и, очевидно, не представляет интереса для оставшихся пары десятков салонов в регионах, которые ведут запись на листочках», — говорит он. Но любопытно, что Yclients продолжает путь в сфере услуг, несмотря на то что ее убытки за прошлый год заметно выросли, добавляет эксперт. По его словам, система «Арника», которую приобрела Yclients, используется в основном в Свердловской области, откуда она родом.

«Это самая маленькая среди популярных в России ERP-систем (управления предприятием), таких как Soplone, „Профсалон“, Dikidi, 1С», — добавляет Игорь Стоянов. Но сделка с покупкой «Арники» «взбодрит рынок» и усилит позиции этой системы, полагает он. В целом же, отмечает эксперт, на рынке бьюти есть две проблемы — отсутствие денег и образованности у представителей индустрии, и Yclients не сможет решить их в одиночку.

Юлия Степанова

Провайдера ведут в суд

Корпоративный конфликт в Masterhost угрожает компании банкротством

Лидировавший на рынке несколько лет назад хостинг-провайдер Masterhost получил заявление о банкротстве от владельца ЦОД «Информационный центр» (ИЦ). Ситуация стала следствием корпоративного конфликта, начавшегося в 2020 году. Собственник ИЦ, бывший совладелец Masterhost, требует от компании 13,5 млн руб. Ответчик утверждает, что обслуживает долг, но пытается опспорить часть требований. Юристы сомневаются, что провайдеру грозит реальное банкротство: финансовая ситуация в компании лучше, а против самого ИЦ уже возбуждено банкротное дело.

«Ъ» обнаружил в базе «СПАРК-Интерфакс», что АО «Информационный центр» 13 октября подало в Арбитражный суд Москвы заявление о банкротстве ООО «Мастерхост». Заседание назначено на 14 декабря. Сумма требований — 13,5 млн руб.

● Основанный в 1999 году Masterhost — один из крупнейших российских хостинг-провайдеров (также оказывает услуги регистрации доменов). По собственным данным компании, у нее около 1 млн клиентов «по всем услугам». HostAdvice оценивает долю Masterhost на российском рынке хостинга в 2,3%. ООО «Мастерхост» владеет Станислав Шмиляк (51%) и Наталья Шмиляк (49%). Выручка ООО в 2020 году составила 162,5 млн руб. АО ИЦ принадлежит бывшему совладельцу Masterhost Евгению Беневоленскому. Выручка в 2020 году составила 34,2 млн руб., убыток — 21,9 млн руб.

АО ИЦ подавало иск к ООО «Мастерхост» о взыскании 13,5 млн руб. по договору на оказание услуг от апреля 2014 года. В мае «Мастерхост» подал встречный иск, но суд прекратил производство по делу. В августе Арбитражный суд Москвы удовлетворил требования АО ИЦ в полном объеме.

Представитель Masterhost сообщил «Ъ», что компания оценивает заявление о банкротстве как эле-

ментарий по счетам, иском, исполнительным производствам, а обязательства перед контрагентами компания обслуживает. Финансовое состояние АО ИЦ заметно хуже, чем у Masterhost, отмечает адвокат Лесар Олег Прошляков. В отношении ИЦ уже возбуждено дело о банкротстве, отмечает он. Заявление о собственном банкротстве АО ИЦ подало 1 июля. Заседание по делу назначено на 15 октября.

Ситуация по сути является продолжением корпоративного конфликта между нынешним собственником компании Станиславом Шмиляком и бывшим — Евгением Беневоленским, считают опрошенные «Ъ» участники рынка хостинга. В марте 2020 года Masterhost уведомил клиентов о сбоях в работе из-за того, что обслуживающий его дата-центр «находится в физическом распоряжении бывшего собственника компании, который периодически инициирует проблемы в работе оборудования» (см. «Ъ» от 3 марта 2020 года). Сбои привели к масштабным проблемам с доступностью страниц в том числе государственных ресурсов, включая сайты «Роскосмоса».

Независимый эксперт, автор Telegram-канала «Эшер II» Филипп Кулин говорит, что 15 лет назад Masterhost был крупнейшим на рынке хостинг-провайдером, но за эти годы потерял долю рынка: «Мы не знаем всей подноготной конфликта Беневоленского со Шмиляком, очевидно, это личная история». И хотя Беневоленский полон решимости обанкротить Masterhost, провайдеру, уверен эксперт, это не грозит.

Анастасия Гаврилюк

Коммерсантъ

SBERGILE Talks

Ежегодная конференция, посвященная практикам и трендам гибкого управления



Ксения Яшина
старший управляющий директор офиса Agile-трансформации и внедрения инструментов изменений СберБанка

Нашему Sbergile — 5 лет. И в этом году мы решили посвятить Sbergile Talks тому, что же будет дальше, за какими управленческими подходами, какими организационными моделями будущее, какими мы должны быть еще через 5 лет. Лично мне кажется, что будущее моделей управления лежит в работе с мотивацией — с тем, как создать такую среду, которая раскроет потенциал человека. Будьте голодными и будьте любопытными. У нас будет все меньше и меньше задач, которые известно, как сделать. Поэтому важно развивать нашу когнитивную гибкость.

kommersant.ru/conference

реклама 16+





* Сберджейл токс ** ПАО Сбербанк

Тенденции / электротранспорт

Батарея, огонь!

Как автопром будет реализовывать планы властей по развитию электротранспорта

Ускоренное внедрение электромобилей в России, заложенное в разработанной правительством концепции, ставит автоконцерны перед сложной задачей. С одной стороны, им придется выполнять обязательства по производству ключевых компонентов традиционных автомобилей, а с другой — за несколько лет обеспечить локализацию электродвигателя и батарей. „Ъ“ разобрался, какие подходы рассматривают участники рынка и какие последствия может иметь рост сегмента электромобилей для стоимости машин с ДВС.

В 2021 году правительство РФ совершило резкий поворот в сторону зеленой повестки. В том числе экстренными темпами в конце августа принята концепция развития электротранспорта с амбициозными планами по выпуску в стране электромобилей.

Сейчас этого рынка фактически нет. Официально в РФ продаются только премиальные электромобили, а основная часть сегмента (в 2020 году — 6 тыс. машин при общем объеме авторынках в 1,6 млн штук) приходится на самостоятельно ввозимые гражданами поддержанные и гораздо более бюджетные Nissan Leaf. Согласно концепции, ситуация должна резко измениться меньше чем за десять лет: к 2030 году электротранспорт должен занять 15% рынка.

Это означает гораздо более быстрые темпы роста, чем те, которых за предыдущие десять лет смогли достичь Европа и Китай (см. график), активно прибегавшие к субсидиям и вводившие ограничения для двигателей внутреннего сгорания (ДВС).

Российские власти сразу сделали ставку не на рост объемов рынка, а на увеличение производства локализованных электромобилей. Исходя из планов автопроизводителей и расчетного плана развития рынка объем потребления новых электромобилей в 2030 году может превысить 250 тыс. штук, — говорится в концепции.

Это сопоставимо с продажами автомобилей бестселлера среди иностранных автоконцернов в РФ Kia в 2020 году (201,7 тыс. штук), недалеко от продаж крупнейшей марки Lada (343,5 тыс. машин). Уже с 2024–2026 годов от российских производителей будут требовать локализации ключевых компонентов: батареи и электродвигателя. При этом среди будущих локальных производителей в концепции названы лишь несколько игроков: например, КамАЗ с «Камой-1», которая выйдет в серию в 2024 году, и калининградский сборочный «Автотор».

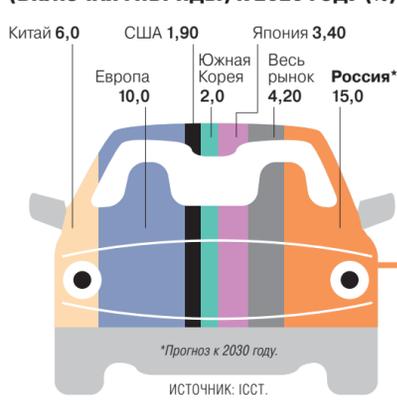
Локализуй еще и это

Планы властей ставят автоконцерны перед непростой дилеммой. Всего два года назад они подписали специнвестконтракты (СПИК), в которых закладывалась локализация вовсе не электромобилей, а ключевых компонентов машин с ДВС. Например, в СПИК у Volkswagen и Hyundai по настоянию Минпромторга заложены заводы двигателей и коробок передач. Многомиллиардные инвестиции в производство трансмиссии запланированы на вторую половину 2020-х годов, но теперь к этому моменту правительство ждет локализацию батарей и электродвигателя. Источники „Ъ“ говорят, что автоконцерны сходятся в своей позиции: «Мы не будем делать в России две неэффективные программы локализации».

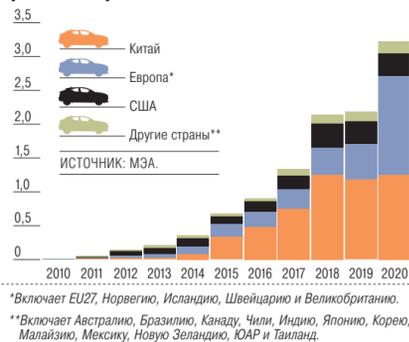
За время действия СПИК ситуация и на рынке, и в отрасли, и в госрегулировании изменилась, говорит президент группы ГАЗ Вадим Сорокин: «СПИК уже не отражает реалии. Сама природа соглашений подразумевала, что у них будут фиксированные, определенные обязательства инвесторов и обязательства государства — правда, последние сейчас нет. Тогда не было планов внедрения новых видов транспорта». Он называет логичным, сохранив СПИК как инструмент, внести изменения в соответствии с тем, «как меняются условия работы отрасли, инфраструктура, цели и задачи, которые ставят перед автопроизводителями государство».

В «Соллерс Авто» отмечают, что прийти к локализации электромобилей необходимо,

ДОЛЯ ЭЛЕКТРОМОБИЛЕЙ (ВКЛЮЧАЯ ГИБРИДЫ) К 2020 ГОДУ (%)



ДИНАМИКА РАЗВИТИЯ РЫНКА ЭЛЕКТРОМОБИЛЕЙ (ВКЛЮЧАЯ ГИБРИДЫ) ПО РЕГИОНАМ В 2010–2020 ГОДАХ (МЛН ШТ.)

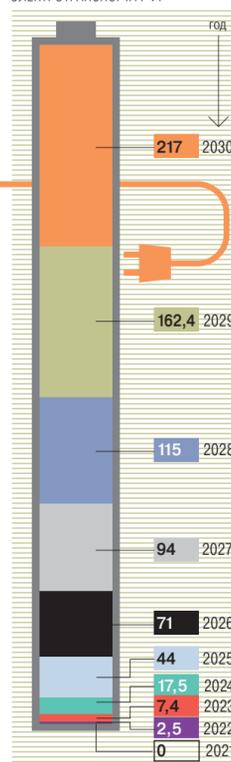


*Включает EU27, Норвегию, Исландию, Швецию и Великобританию.

**Включает Австралию, Бразилию, Канаду, Чили, Индию, Японию, Корею, Малайзию, Мексику, Новую Зеландию, ЮАР и Таиланд.

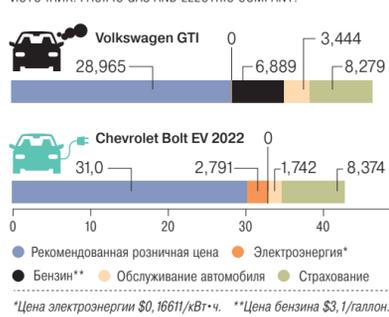
ПРОГНОЗНЫЙ ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА ЭЛЕКТРОМОБИЛЕЙ В РФ (ТЫС. ШТ.)

ИСТОЧНИК: КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ ЭЛЕКТРОТРАНСПОРТА РФ.

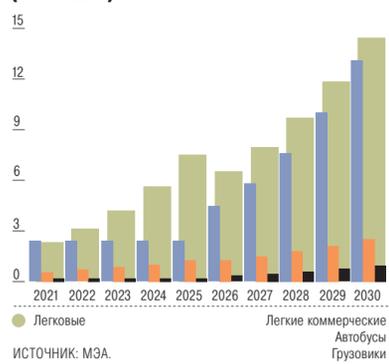


СРАВНЕНИЕ СТОИМОСТИ ВЛАДЕНИЯ ЭЛЕКТРОМОБИЛЕМ И ЕГО АНАЛОГОМ В ТЕЧЕНИЕ ПЯТИ ЛЕТ ПРИ ПРОБЕГЕ В 12 ТЫС. МИЛЬ ЕЖЕГОДНО (\$ ТЫС., БЕЗ НДС)

ИСТОЧНИК: PACIFIC GAS AND ELECTRIC COMPANY.



ПРОГНОЗ ПО ПРОИЗВОДСТВУ ЭЛЕКТРОМОБИЛЕЙ ДО 2030 ГОДА (МЛН ШТ.)



но правительство должно определить срок, когда инвестиции в них превзойдут вложения в машины с традиционным ДВС, а последние будут завершены.

Этим в целом солидарны в Isuzu, где говорят, что основные инвестиции и R&D должны быть сконцентрированы на грузовиках и автомобилях с альтернативными источниками питания. Однако с учетом российского климата и потребностей клиентов спрос на грузовые автомобили с дизельным двигателем останется на высоком уровне, полагают там.

Но по большей части иностранные автоконцерны формально оптимистичны в части параллельных проектов по ДВС и электромобилем. Так, в Haval, который планирует запустить в РФ завод ДВС, называют это «лучшим сценарием»: «Локализация автомобилей с двигателями внутреннего сгорания увеличивает преимущества на автомобильном рынке, развивает индустрию автозапчастей и делает производство более устойчивым к внешним воздействиям». В Haval говорят, что, имея успешный опыт работы в сегменте электромобилей в Китае, головной Great Wall Motors (GWM) рассматривает возможность развития сегмента электромобилей в России «как следующий логичный шаг», однако говорить о нем считают преждевременным.

«На начальных этапах развития сегмента электромобилей в России не стоит ожидать немедленной локализации, поскольку производительно это невыгодно без сформировавшегося спроса, который, в свою очередь, зависит от наличия сети зарядных станций. — пояснил в концерне. — Мы считаем, что для создания этого сегмента необходимо хотя бы в течение двух-трех лет заполнить улицы электромобилем. Затем локализация будет происходить органически, чтобы снизить себестоимость производства и получить государственную поддержку». Такая же история произошла в России 20 лет назад с выведением на рынок мировых автомобильных брендов, напомнил там, и «сейчас можно увидеть, что большинство успешных автомобильных производителей в России локализованы».

В Volkswagen также полагают, что при тщательной продуманной и сбалансированной стратегии развитие и локализация обе-

их технологий вполне возможны: «Автомобили с ДВС по-прежнему будут важны для российского рынка, и какое-то время такие двигатели нам еще будут необходимы, однако при этом их эффективность должна быть как можно более высокой». Volkswagen Group уже представила в РФ две электрические модели (Audi e-tron и Porsche Taycan), говорят в компании, и рассматривает возможность расширения модельного ряда. При этом о локализации электромобилей в VW рассуждают крайне аккуратно, отмечая лишь, что «изучат такие возможности».

Борьба за место на конвейере

Строительство нового завода для производства электромобилей в России — наиболее сложный и капиталоемкий путь, и при выпуске менее 100 тыс. машин в год такой проект не будет рентабельным, считает старший консультант «Петромаркета» Константин Квон. С ним соглашается Виктория Синичкина из PwC. Только со 100 тыс. машин в год целесообразно запускать производство полного цикла, включая сварку и покраску, поддерживают в Volkswagen, иначе стоимость машин может оказаться недостаточно привлекательной.

Дмитрий Бабанский из SBS Consulting добавляет, что необходимая мощность зависит от степени локализации: от 30 тыс. штук — для создания завода, 10 тыс. — SKD-сборка. То есть фактически, даже если реализуются амбициозные прогнозы властей по росту рынка, только один игрок к 2027 году сможет загрузить целый завод со сваркой и окраской электромобилей.

В то же время под производство электромобилей не всегда закладывается отдельная площадка. Например, согласно отчету Международного совета по чистому транспорту (ICCT), многие автопроизводители США предприняли для выпуска электромобилей отдельные линии на существующих заводах (менее 15% от общих мощностей на 2020 год).

Дмитрий Бабанский отмечает, что сварка, окраска и сборка машин с ДВС и электромобилей может вестись в одних цехах: «НефАЗ примерно так же встраивал электробусы в производственный поток по обычным авто-

бусам». Такая модель позволяет снизить капитальные затраты и, пока сохраняется спрос на ДВС, получить эффект масштаба. Для упрощения встраивания электромобилей в производственные процессы необходимо иметь одну платформу, на которой создаются оба варианта машин, добавляет эксперт. Но сейчас большинство электрокаров созданы на шасси, сделанных специально, уточняет господин Бабанский: это позволяет более рационально использовать пространство из-за разных узлов и агрегатов в ДВС и электромобилей, оставляя больше места для пассажиров и багажа, закладывая больший предел прочности.

Константин Квон также считает, что модернизация существующего завода для выпуска электромобилей — более естественный путь развития: «Экономически целесообразным может быть производство электрокаров в объеме даже около 4% от мощности крупного завода. К примеру, Volvo производит 3,3% (6,6 тыс. из 195 тыс. автомобилей в 2020 году) полностью электрических моделей на заводе в Бельгии». «Приблизительно такой доли планирует достичь «Автотор»: 5 тыс. электромобилей в год — это будет примерно 2,5% от выпуска», — заключает он.

На этом фоне наименее обоснованными выглядят планы «Автотора»: завод, специализирующийся на сборке Kia, Hyundai и BMW, еще не представил даже образец электромобиля, но уже сообщил о более скорых планах начала выпуска, чем у КамАЗа, — в 2023 году. Речь идет как о собственных машинах, которых у «Автотора» никогда не было, так и об автомобилях партнеров — те, впрочем, не подтверждают планы по локализации.

Но судя по тому, что автозавод заявил о согласовании соответствующих изменений в СПИК, какие-то основания у его планов есть. Источники „Ъ“ предполагают, что автозавод хочет учесть в рамках СПИК инвестиции в НИОКР для электромобилей, что позволит ему претендовать на большие компенсации утильсбора на уже выпускаемые на «Автоторе» машины с ДВС.

Своя батарея ближе

Сама по себе сварка и окраска электрокаров или баллы за НИОКР не обеспечат концернам

степень локализации, необходимую для доступа ко всем видам господдержки, а также госзакупкам. Для этого придется локализовать в РФ производство батареи и электродвигателя либо найти местных поставщиков.

Никто из российских компаний не заявлял о локализации электродвигателя. Батареи собираются производить «Росатом» в Калининградской области. Но в мире автоконцерны, как правило, самостоятельно выпускают батареи. И это логично: батарея является одним из самых важных компонентов в электромобиле, отмечает руководитель группы по работе с автомобильными компаниями «Делойт» в СНГ Татьяна Кофанова: «На практике автопроизводители не готовы отдавать производство основных агрегатов, таких как двигатели, сторонним поставщикам». Кроме того, для иностранных автопроизводителей дополнительным ограничительным фактором может быть необходимость встроиться в глобальные цепочки поставок, заключает эксперт.

В Haval подчеркивают наличие собственных стандартов и требований для выбора поставщиков батарей. Там отмечают, что к 2024 году, когда локализованная батарея станет одним из критериев для получения господдержки, «доступность батарей для разных моделей станет решающим фактором». И добавляют: «И именно его мы учитываем при обсуждении перспектив развития электромобилей».

Константин Квон говорит, что для моделей, которые уже будут запущены в производство с использованием импортных батарей, переход на российские не реалистичен. Даже если форм-фактор российских и импортных батарей будет одинаковым (что маловероятно, так как стандартизации на рынке батарей для электромобилей, по сути, нет), то производителям электромобилей все равно придется заново тестировать безопасность автомобиля с новыми батареями. В то же время аналитик видит выход из ситуации: «В момент появления на рынке российских батарей производителям электромобилей целесообразно начать выпуск новой модели, возможно, на той же платформе и примерно с тем же дизайном, но с батареями российского производства и, например, большей емкостью».

Одновременно потребителям бы пригодилась унификация заменяемых элементов, добавляет Виктория Синичкина: «По истечении срока службы батареи экономически целесообразно ее замена на другой бренд (тип и прочее)».

Электромобили и госплан

Даже если автоконцерны не найдут способов обеспечить рентабельность производства электрокаров, им, возможно, все равно придется их продавать. В конце апреля глава Минпромторга Денис Мантуров заявлял о планах с 2030 года обязать производителей продавать определенную долю «зеленого» транспорта, в том числе машин на водороде, природном газе и электричестве. Сейчас сроки установления минимальной доли производства низкоуглеродного транспорта обсуждаются с министерствами, отмечают в Минпромторге.

Если для выполнения квот автоконцерны будут вынуждены продавать технику с убытками, они будут так или иначе компенсировать их повышением цен на традиционную технику, говорит Вадим Сорокин: «Но я думаю, в правительстве хорошо понимают, что квоты на продажи можно обеспечить только при генерации соответствующего спроса, поэтому рассматривают различные меры его стимулирования».

Чтобы обеспечить спрос на электромобили, производителям нужно снижать цены на них, рассказывает Константин Квон, а убытки от этого они будут компенсировать ростом цен на автомобили с ДВС. Дмитрий Бабанский, впрочем, полагает, что идея «возложить субсидирование электромобилей полностью на производителей без участия государства звучит утопично» и при попытке реализации такая схема будет работать, «мягко говоря, недолго».

Ольга Никитина



Вадим Сорокин, президент группы ГАЗ

«Мы не будем производить технику с убытком»

О том, какие сложности существуют при переходе на электромобили, и может ли это решение быть привлекательным в России, „Ъ“ рассказал президент группы ГАЗ Вадим Сорокин.

— Если посмотреть на планы правительства, то там ждут локализации электробатарей и электродвигателя уже довольно быстро — с 2024 года. Насколько это реалистично, учитывая то, что объем рынка сейчас незначителен?

— Это реалистично, и я думаю, что в том или ином виде будет реализовано. Но в то же время надо понимать, что сегодня нет единого общепринятого решения ни в конструкции и технологии батарей, ни в конструкции и технологии электродвигателя.

— Каков минимальный объем выпуска для обеспечения рентабельности по электро LCV, и может ли он быть полностью покрыт спросом госзаказчиков, госкомпаний?

— Вы понимаете, что мы, как производитель, не будем производить технику с убытком для себя. А клиент — он покупает выгодно. И когда клиент поймет, что приобретенный электрический автомобиль выгодно для него, тогда он его купит. Поэтому я думаю, что распространение электрического транспорта будет происходить под госконтролем, по государственной инициативе.

На первом этапе, помимо городского пассажирского транспорта, это должны быть, я думаю, крупные парки коммерческого транспорта: ритейлеры, госкомпании, муниципалитеты — они могут начать использовать зарядную инфраструктуру и дать быстрый толчок развитию рынка в целом. Они обладают техническими возможностями для создания на своей территории зарядных станций, к которым потом смогут подключаться и личные автомобили. И они в принципе готовы переходить на электричество, если им это будет выгодно.

— За счет чего это можно обеспечить? Путем снижения первоначальной стоимости?

— Да. Это, в свою очередь, дает возможность окупать и создание зарядной инфраструктуры, обеспечивает реальный экологический эффект, ну и дает объемы производства самих электромобилей.

— Почему вы видите наибольший эффект именно в коммерческом транспорте?

— Возьмем автомобиль, который используется в домашнем хозяйстве, в семье. Сколько времени его эксплуатируют? В Москве, допустим, час доехать от дома до работы и час вернуться. В небольших городах — 30 минут. А все остальное время автомобиль стоит. Как коммерческий автомобиль работает от 8 до 20 часов в сутки, причем обычно у него намного более мощный двигатель. И вот из-за этого сочетание большой мощности и больших пробегов он влияет на экологию многократно больше, чем личные автомобили. Если наша задача улучшить экологическую обстановку в городе, то именно пассажирский и грузовой коммерческий транспорт даст большой первоначальный эффект.

— Какие у вас есть проекты по электромобилиям, и что мешает их локализации?

— Электрические автомобили это не что-то экзотическое и совершенно новое для нас, мы начали заниматься ими достаточно давно. Сегодня мы единственный производитель в РФ, который подготовил мощности

для серийного выпуска электрических автомобилей в различных модификациях на конвейере.

Но усилий какой-либо одной компании или даже нескольких для этой технологической трансформации недостаточно. Нужно решать вопросы по увеличению электрогенерации в части ввода новых мощностей, по передаче электроэнергии, по созданию зарядной инфраструктуры. Параллельно нужно решать вопросы по утилизации батарей. Мы знаем, что даже сбор кислотных, свинцовых батарей, которые сегодня используются в автомобильной промышленности, идет не очень гладко.

Также необходимо почти с нуля создать полноценную электрокомпонентную отрасль, в том числе выпуск электрических моторов. У нас сегодня в России есть производство двигателей внутреннего сгорания, коробок передач, как и во всем мире. Поэтому мы должны понимать, что каждый электромобиль, который мы произведем, это непродуманный автомобиль с двигателем внутреннего сгорания.

Одно рабочее место в автопромышленной отрасли создает до восьми рабочих мест в смежных отраслях. Если у нас в России не будет своего собственного производства электродвигателей, батарей, систем управления двигателем, систем управления батареями, термостатирования этой батареи, то тогда через автомобильную промышлен-

ность деньги потекут куда? Ну, наверное, в Китай, Корею, частично в Европу.

— На этапе разработки автомобиля в платформе закладывается использование конкретного электродвигателя и батареи? Могут ли все концерны закупать их у одного производителя?

— Автомобиль — это средство повышенной опасности. Машина должна пройти испытания на безопасность, краш-тесты всевозможные, а все элементы вроде батарей имеют разную массу, конструкцию и крепления в автомобиле и так далее. Они должны изначально пройти весь этап разработки, сертификации и постановки на производство в составе автомобиля.

Важно понимать, что каждый производитель стремится использовать ту батарею и тот двигатель, которые будут выгодны для его клиента, то есть будут не только иметь минимальную цену и требуемые показатели эффективности, но и подчеркивать конкурентные преимущества его автомобиля. Как минимум, потребуются разные типы двигателей для каждой категории транспорта — легковые, LCV, грузовики, автобусы и т. д. И даже внутри каждой категории двигатель должен соответствовать определенным требованиям конкретного производителя.

Интервью взяла Ольга Никитина

культура

ПРЕМЬЕРА ДОКУМЕНТАЛЬНОЕ КИНО

Портрет на нервной ноте

Вышел фильм о группе The Velvet Underground

Режиссер Тодд Хейнс снял фильм о легендарной группе The Velvet Underground. Борис Барабанов посмотрел его на Apple TV+, а заодно послушал вышедший почти одновременно с фильмом новый трибьют-альбом «I'll Be Your Mirror», где песни The Velvet Underground исполняют лучшие американские музыканты сегодняшнего дня.

«The Velvet Underground» — первый документальный фильм именитого Тодда Хейнса («Вдали от рая», «Кэррол», «Темные воды»), однако воспринимается он как продолжение поиска, начатого в двух его игровых фильмах о музыкантах — «Бархатная золотая жила» (1998) и «Меня там нет» (2007). «Бархатная золотая жила» рассказывала об эпохе глэм-рока, а в центральных персонажах лишь штрихами были намечены образы Дэвида Боуи и Игги Попа. «Меня там нет», формально говоря, был байопиком Боба Дилана, но сыграли последнего шесть актеров, включая Кейт Бланшетт и юного темнокожего Маркуса Карла Франклина, а вместо сплошного сюжета было шесть историй, как реальных, так и взятых из песен. «Меня там нет» вспоминают как пример «хорошего байопика» каждый раз, когда нужно что-то противопоставить «Доогз» или «Богемской рапсодии». Правдивый байопик невозможен, но рассказывать об артистах прошлого нужно, иначе их совсем забудут (да и бэк-каталоги перестанут продаваться).

В новом фильме «The Velvet Underground» Тодд Хейнс как раз очень аккуратно следует исторической правде, рассказывая в первую очередь историю двух основателей группы The Velvet Underground — Лу Рида и Джона Кейла. Первый — убежденный рок-н-ролщик, которого в юности родители заставили пройти курс электрошоковой терапии, чтобы избавиться от би-



сексуальных наклонностей. До своего превращения в одного из главных новаторов рока он еще успел попеть в сладкой doo-wop-группе The Jades и поработать над песнями для поп-лейбла Pickwick Records. Иными

стистом. Получив представления о классической музыке в Лондонском университете, а о современной — в Dream Syndicate Ла Монте Янга, он рассматривал музицирование исключительно как высокое

искусство. Его могла интересовать китайская идея «музыки, звучащей веками» или какой-нибудь перформанс с разбиванием фортепиано топором, но точно не легкомысленный рок-н-ролл. Энди Уорхол не просто стал продюсером новой группы, он фактиче-

ски первым сообразил, что упаковка в поп-музыке значит не меньше чем сами песни. Отсюда — бесконечные фотосессии в «Фабрике», откуда — легендарный банан на обложке дебютного альбома The Velvet Underground, откуда даже и приглашение в группу немецкой актрисы Кристи Пэффен, которая получила известность благодаря появлению в «Сладкой жизни» Федерико Феллини и пела на сцене под псевдонимом Нико. Уорхол был очарован ею и понимал, что такой «белый айсберг» будет отлично смотреться на сцене на фоне затонувших в черную кожу рокеров. Но сама Нико считала, что ее недооценивают как певицу, и это одна из конфликтных точек в истории группы.

О хорошо известных событиях Тодд Хейнс рассказывает, используя полиэкранный, который в первую очередь вызывает ассоциации с фильмом «Вудсток» 1970 года. Например, в одной части экрана бегут кадры нью-йоркских улиц 1960-х, а с другой на зрителя, почти не мигая, смотрит один из музыкантов группы. Эти видеопортреты, снятые Уорхолом, Тодд Хейнс заковычивает в режиме «гифки», и сам нервный ритм происходящего на экране вступает в особую связь с песнями The Velvet Underground. Классические композиции группы нередко построены на повторяющихся элементах и монотонном ритме, что создает гипнотическое ощущение оцепенения и опасности. Когда в одной части экрана по-

вестование фокусируется на героине или на очередном «фабричном» хепенинге, в другой уже появляется персонаж следующей главы. Такая подача не всегда комфортна для зрительского восприятия, но метафора прозрачна: Нико, The Velvet Underground и Энди Уорхол умели видеть в настоящем знаки будущего. Не зря их называют провозвестниками панк-рока, прародителями дроуна и предтечами нойза.

Самое ценное в фильме — свидетельство участников событий. Многие интервью взяты из архивов, но здравствующие экс-участники The Velvet Underground Джон Кейл и Морин Такер дали интервью специально для фильма. А еще в кадре — огромное количество их единомышленников, включая здравствующих Ла Монте Янга и обворожительную, несмотря на возраст, Мэри Воронов. Давно ушедшие из жизни расказки перебивают живых, и это разговорное многоголосье рифмуется с шумом нью-йоркских улиц.

Тодд Хейнс одновременно рассказывает о рождении нового музыкального языка и сам ищет новый язык для документального кино и для историй о знаменитостях. Помимо песен The Velvet Underground, постоянно звучащих с экрана, правильно будет послушать альбом-трибьют «I'll Be Your Mirror», вышедший незадолго до фильма. Он состоит из песен с первого альбома The Velvet Underground, каждая из которых, будь то «Femme Fatale», «Heroin», «Venus In Furs» или любая другая, была революцией. Поп-музыка в лице The Velvet Underground впервые заговорила о бисексуальности, садомазохизме, наркотическом экстазе и паранойе. Песни альбома разобрали лучшие люди альтернативного рока — St. Vincent, Майкл Стайп, Эндрю Бёрд, Игги Поп, Fountains D.C. Но передать волшебство и радикализм оригинального альбома все равно невозможно, потому что для этого нужно оказаться в Нью-Йорке 1966 года. Причем как музыкантам, так и слушателям.

Тодд Хейнс одновременно рассказывает о рождении нового музыкального языка и сам ищет новый язык для документального кино и для историй о знаменитостях

словами, прежде чем рухнуть в пучину экспериментов «Фабрики» Энди Уорхола, Лу Рид освоил азы поп-ремесла и понимал, что любит публика и от чего нужно отталкиваться, делая новую музыку. Валлийский альтист Джон Кейл, напротив, был абсолютным эли-

стисмом. Получив представления о классической музыке в Лондонском университете, а о современной — в Dream Syndicate Ла Монте Янга, он рассматривал музицирование исключительно как высокое искусство. Его могла интересовать китайская идея «музыки, звучащей веками» или какой-нибудь перформанс с разбиванием фортепиано топором, но точно не легкомысленный рок-н-ролл. Энди Уорхол не просто стал продюсером новой группы, он фактиче-

ФЕСТИВАЛЬ КИНО

Отважнейшее из искусств

Фестиваль дебютов в Новой Голландии вручил призы

В Петербурге завершился Международный фестиваль дебютного кино в Новой Голландии (МДФНГ). Его лучшие работы теперь можно будет увидеть в Москве — в «Художественном», «Иллюзионе» и Центре документального кино. Конкурсные итоги комментирует Ксения Рождественская.

Гран-при основного конкурса и €15 тыс. получила шведская тихая драма «Девушка и паук», хит Берлинале этого года (на фестивале в Берлине картина получила приз за режиссуру в секции Encounters), фильм близнецов Рамона и Сильвана Цорхеров. Это один из тех фильмов, в которых будто бы ничего не происходит, но это «ничего» остается со зрителями навсегда. Одна подруга переживает, вторая помогает ей собираться. Старые и новые соседи,

родственники, нанятые польские рабочие, вещи, животные, старые и новые песни с саундтрека — все это сплетается в паутину недосказанностей, обид, внезапных влюбленностей. Братья учились в Берлинской киношколе, и это сразу чувствуется.

Приз жюри €10 тыс. достался американской драме Мерави Геримы «Пятна» — это настоящее и горькое кино о том, что, если ты «выучился на режиссера», ты уже вряд ли способен снять настоящее кино о квартале, где ты вырос.

Главный приз нацконкурса получили «Обходные пути» Екатерины Селенкиной — возможно, самый сильный и уж точно самый неожиданный фильм фестиваля

ся в их работе: они идеально режиссируют хаос, тщательно выстраивают хореографию мелких движений, наполняют необязательную сагу о переезде нежностью и тоской. Но стильгический вальс Евгения Доги «Граммфон» превращает «Девушку и паука» в эхо советского кино о хороших людях.

Главный приз нацконкурса получили «Обходные пути» Екатерины Селенкиной — возможно, самый сильный и уж точно самый неожиданный фильм фестиваля. Это не только политическое и социальное высказывание о полицейском контроле, о насилии, которое может настичь в любую секунду и безо-



Вопреки дебютному статусу, лучшие работы фестиваля оказались по-взрослому серьезными. ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБЫ ПРОЕКТА «НОВАЯ ГОЛЛАНДИЯ: КУЛЬТУРНАЯ УРБАНИЗАЦИЯ»

всякого повода, о взаимоотношениях публичного и запретного, того, что воспринимаешь как должное, и того, что не стоит внимания. Это урбанистическое кино паразитической силы: формально «Обходные пути» состоят в основном из статичных, идеально выстроенных кадров, в которых герой или обычные прохожие проживают свою московскую жизнь. Кто-то отдыхает на природе, кто-то следит за порядком, кто-то ест шаурму, кто-то стоит с плакатом «Нет войне», кто-то несет зеркало, кто-то кого-то винтит, кто-то делает закладки. Селенкина, окончившая Московскую школу нового кино и CalArts в Лос-Анджелесе, подчеркивает, что это работа не только ее, но и ее мужа, оператора Алексея Курбатова, увидевшего Москву так, как ее не видел никто. В конце октября фильм отправится на фестиваль в Вена, а в ноябре начнется прокат в Москве.

на улицах города, симулятор полетов, сумерки в парке, козел, задумчиво бредущий по проселочной дорожке. За кадром — куски из интервью жителей Жуковского, очень разные тексты, которые, не меняя интонации, слегка манерно зачитывает сам режиссер, Данила Липатов. Студент рассказывает о фильме про Циолковского, ученый жалуется на либеральный развал страны, активист говорит о вырубленном лесу и о нелегальной помойке, из-за которой чайники попали в моторы самолета, художник рассказывает, как строил модель самолета. Разные оптики становятся одним сквозным текстом, «чувства» слышны не в словах, а в сочетании безмятежного видеоряда и закадрового текста. Каждая история отбивается красной карточкой с титром: «чувства студента», «чувства художника». На последней карточке не написано ничего: то ли это чувства, которые должен испытать зритель, то ли молчание самого города.

Два других победителя конкурса короткого метра — предельно политическое высказывание. «В поисках Алины» — первый фильм сенегалки Рокхайи Марьеме Бальде. Бальде собирается снимать фильм об Алине Сито Диатте, героине сенегальского сопротивления колониализму. Но в поисках актрисы на роль Алины она находит обычных людей, которые по-своему прожива-

ют историческую реконструкцию. «Двухсотлетие» Пабло Альвареса-Меса — впечатляющий тревелог о годовщине колумбийской кампании Симона Боливара, полководца, освободившего Колумбию. Где-то дорога, по которой он прошел, уже заросла травой, где-то проходят праздничные шествия. Хроникальные кадры захвата Дворца правосудия, снятые в 1985 году, переключаются с массовыми протестами в Колумбии-2021, превращая фильм в актуальное и при этом, несомненно, поэтическое высказывание: горит символ власти, страна за одну ночь лишается всего судебного архива, а за кадром женщина разговаривает с духами. «Иди, отдохни, Боливар. Прости, если мы тебя потревожили, мы не хотели».

В конкурсе короткого метра равные призы по €5 тыс. получили три фильма. «Чувства летающих» Даниила Липатова — остроумный портрет подмосковного города Жуковского, города, где все подчинено полету. Видеоряд и закадровый текст соходятся, то расходятся, как будто самолеты во время авиашоу вычерчивают полосы в небе. На экране — черно-белая зарисовка: местная сталинская архитектура, толпы людей на авиашоу, памятники и фонтаны

Коммерсантъ 16+ реклама

книжная полка Коммерсанта

Знания, которые меняют ЖИЗНЬ



Светлана Иванова
Не продадут? Будут! Все об управлении отделом продаж



Гэвин Кеннеди
Договориться обо всем! можно



Алекс Остервальдер, Ив Пинье, Фред Этьембль, Алян Смит
Нетопочувствительная компания

ваш полезный подарок за подписку в октябре — три электронные книги от издательства «Альпина Паблишер»

1 Оформить и оплатить с 01 по 31 октября подписку в редакции на «Коммерсантъ» на 6 и более месяцев в печатном или электронном виде

■ на сайте kommersant.ru в разделе Подписка

■ по телефону 8 800 600 0556 (бесплатно по РФ)

2 Получить на свой e-mail промокод для скачивания книг от «Альпины Паблишер»*

* Листом с промокодом, а также инструкцией по его активации высылается в течение 10 рабочих дней после оплаты подписки.

СПОРТ

НХЛ

Александр Овечкин вошел в великолепную пятерку

Два гола в матче открытия сезона позволили ему обойти Марселя Дионна

Главная российская хоккейная звезда Александр Овечкин, несмотря на недавно полученную травму, открыл очередной сезон НХЛ шикарным матчем. Во встрече, в которой его «Вашингтон Кэпиталс» разгромил — 5:1 — «Нью-Йорк Рейнджерс», Овечкин набрал четыре очка, а благодаря двум забитым голам вышел на чистое пятое место в списке лучших снайперов в истории лиги.

Тому, что совершил 36-летний Александр Овечкин в домашнем матче против «Нью-Йорк Рейнджерс», которым вашингтонцы открыли регулярный чемпионат, особую ценность придают обстоятельства. В конце прошлой недели в предсезонной игре с «Филадельфия Флайерс» он получил травму. Ее характер в традициях НХЛ не разглашался, но, судя по тому, с каким трудом форвард покидал лед, повреждение «нижней части тела» было серьезным. А уже после того, как игра с «Рейнджерс» завершилась, Питер Лавиолетт, наставник «Вашингтона», сообщил: вопросы по выступлению в ней капитана клуба были еще утром, то есть за несколько часов до выхода на лед. Но Овечкин явился в бой — и на площадке появился.

На самом деле уже к заключительному периоду он доказал, что преодолел боль не зря. «Вашингтон» вел со счетом 3:0, а Александр Овечкин записал в актив две результативные передачи. Сначала его прострел через вратарскую помог отличиться Тиджею Оши, а потом Овечкин поучаствовал в комбинации, точку в которой поставил хлестким броском Джастин Шульц.

Но именно на период последний пришелся главные подвиги российского нападающего. Александр Овечкин в этой двадцатиминутке забил дважды. Эпизоды были чем-то похожи друг на друга. Оба раза Овечкину помогли добиться желаемого чуть



В топ-тройку лучших снайперов в истории НХЛ Александр Овечкин может войти уже в нынешнем сезоне — для этого ему надо забросить всего 34 шайбы ФОТО REUTERS

и удивительно резкий рывок. В первом случае он ринулся в большинстве на шайбу, отлетевшую от груди Энтони Манты. Она прыгала по льду, но Овечкину это не помешало нане-

сти убийный бросок, с которым российскому вратарю «Рейнджерс» Александру Георгиеву было ни за что не справиться. Во втором случае соотечественник Овечкина Евгений Кузнецов метнул шайбу в дальний борт, а в охоту за отскоком вместе с лидером «Вашингтона» отправился защитник Кей-Андре Миллер. Миллер вообще-то известен тем, что очень недурно катается, но скорости Овечкина он ничего противопоставить не

мог. Как и Георгиев — финту, который его одурачил форвард, очутившись перед голкипером.

Кажется, тонус Александра Овечкина удивил даже его партнеров. Один из них — Хендрикс Лапьер — потом, не скрывая эмоций, рассказывал, что был потрясен «огнем» в глазах своего капитана: «Он ключевой для нас фактор».

А вскоре после того, как Александр Овечкин разделался с Георги-

евым тем своим финтом, во время игровой паузы на табло вашингтонской арены вдруг возникло хорошо знакомое фанатам НХЛ лицо легенды лиги Марселя Дионна, феноменального форварда из 1970-х и 1980-х. Это был ролик с поздравлениями Овечкину с «невероятным достижением» от Дионна: «Я знал, что ты обйдешь меня». И никому из зрителей, конечно, не нужно было объяснять, о чем идет речь.

Лучшие снайперы в истории НХЛ

	Г	И	Г/И
1. Уэйн Гретцки (Канада)	894	1487	0,601
2. Горди Хоу (Канада)	801	1767	0,453
3. Яромир Ягр (Чехия)	766	1733	0,442
4. Бретт Халл (США)	741	1269	0,584
5. Александр Овечкин (Россия)	732	1198	0,611
6. Марсель Дионн (Канада)	731	1348	0,542
7. Фил Эспозито (Канада)	717	1282	0,559
8. Майк Гартнер (Канада)	708	1432	0,494
9. Марк Мессье (Канада)	694	1756	0,395
10. Стив Айзерман (Канада)	692	1514	0,457

Следить за продвижением лучшего снайпера нынешнего века по снайперской классификации НХЛ всех времен — уже довольно давно популярный аттракцион у хоккейных фанатов в Северной Америке. Большинство из них знало, что у Александра Овечкина, шестого в этой классификации, перед стартом сезона в активе было 730 шайб, заброшенных в регулярном чемпионате, что он находился вплотную к Дионну с 731 шайбой. И вот Овечкин благодаря «взрыву» в третьем периоде его не просто догнал, обошел, войдя в топ-пятерку.

Вскоре, впрочем, раз уж он в такой форме, россиянин будет, разумеется, еще выше. Следующая его «жертва» — Бретт Халл, до которого осталось девять голов. Но в текущем чемпионате Овечкин, если обойдется без новых травм, вполне может добраться и до тройки. От замыкающего ее Яромира Ягра, впереди которого располагаются лишь два величайших канадских хоккеиста в истории — Горди Хоу (801 гол) и Уэйн Гретцки (894), его отделяют 34 шайбы — это не то чтобы грандиозная дистанция по меркам российского нападающего, скорее «рабочая».

Но сам Александр Овечкин, когда после матча с «Рейнджерс» его спросили про снайперскую гонку, про прорыв в пятерку, про перспективы, сделал все, чтобы дать понять — статистика для него не так уж важна: «Я просто наслаждаюсь временем. Для меня большая привилегия быть в этом списке, но я все время говорю себе: надо жить от игры к игре».

Алексей Доспехов

ТЕННИС

Даниил Медведев остановил гонку

Он свел к минимуму свои шансы стать первым по итогам года

В Индиан-Уэллсе на BNP Paribas Open — турнире Ассоциации теннисистов-профессионалов (АТР) категории Masters 1000 с призовым фондом \$9,1 млн — неожиданное поражение потерпел лидер «посева» Даниил Медведев, растерявший большинство преимуществ в матче 1/8 финала против болгарина Григора Димитрова. Эта неудача почти наверняка не позволит россиянину претендовать на титул первой ракетки мира до конца года. Скорее всего, лидером рейтинга АТР по итогам сезона в рекордный, седьмой раз станет серб Новак Джокович.

Встреча четвертого круга BNP Paribas Open с Григором Димитровым поначалу складывалась для Даниила Медведева именно так, как и ожидалось. Болгарин выглядел отнюдь не безнадежно, но россиянин имел преимущество, благодаря раннему брейку выиграл первую партию и повел во второй со счетом 4:1. Казалось, что путевка в четвертьфинал Медведеву уже гарантирована, однако именно в этот момент все вдруг повернулось на 180 градусов. Ошибки, которые пошли у него одна за другой, помогли сопернику зацепиться, уравнивая ситуацию, а затем выиграть восемь геймов подряд, оторвавшись — 3:0 — в третьем сете. В самом конце, уступая 1:5, Медведев смог лишь отыграть одну подачу. В итоге — 4:6, 6:4, 6:3 в пользу Димитрова, который в предыдущий раз побеждал вторую ракетку мира более пяти лет назад, весной 2016 года, когда на турнире в Майами выбыл из борьбы британец Энди Маррей. Медведев же прервал серию из десяти выигранных матчей, которая началась у него на Открытом чемпионате США. А BNP Paribas Open остался единственным турниром категории Masters 1000 на харде, на котором ему еще ни разу не удалось дойти хотя бы до четвертьфинала.

Объясняя свой успех, Димитров поставил во главу угла психологический аспект: «Сегодня при счете 1:4 во второй партии я немного успокоился, начал принимать верные решения и контролировать темп игры, что мне очень помогло», — заявил болгарин. Медведев, по сути, подтвердил это. Более того, по мнению



Уступив Григору Димитрову в 1/8 финала на турнире в Индиан-Уэллсе, Даниил Медведев прервал беспроигрышную серию из десяти матчей ФОТО REUTERS

россиянина, Димитров может выиграть турнир, если в оставшихся матчах сможет показать такой же уровень, как во второй половине матча. Но это, конечно, не единственная причина фиаско недавнего чемпиона US Open. Он также посетовал на чрезвычайно медленное покрытие, которое по своим характеристикам напоминало ему грунт. В такой ситуации Медведев бы предпочел сыграть вечером, что позволило бы ему лучше контролировать мяч, но в данном случае организаторы не могли выполнить его просьбу, поскольку в среду в расписании второй половины дня стояли матчи теннисистов, игравших во вторник.

Следующим турниром, который стоит в графике Медведева, является «ВТБ Кубок Кремля», который пройдет на следующей неделе. Ранее предполагалось, что россиянин не сможет сыграть в Москве в том случае, если дойдет в Индиан-Уэллсе минимум до полуфинала. Но все это крайне маловероятно. Так что, скорее всего, Джокович сохранит лидерство за собой и, таким образом, станет первым в истории теннисистом, завершившим во главе мировой классификации семь сезонов.

Евгений Федяков

КОНТРАКТЫ

FIFA выводят из видеоигры

Она может лишиться важного источника дохода

Международная федерация футбола (FIFA) может лишиться одного из важных источников дохода. Как сообщает The New York Times, FIFA не удается согласовать условия продления контракта с компанией Electronic Arts, которая на протяжении десятилетия ежегодно выпускает под брендом FIFA наиболее популярный футбольный симулятор. Руководство футбольной структуры хотело бы получить по контракту около \$1 млрд за каждый четырехлетний цикл, что значительно больше, чем по истекающему в 2022 году соглашению, а также фактически лишит издателя игр право на эксклюзивность. Однако даже если стороны не смогут договориться, Electronic Arts, обладающая лицензионными соглашениями почти со всеми остальными футбольными структурами, сможет продолжить выпуск продукта. Но уже под другим названием.

Международная федерация футбола рискует остаться без важного и весьма перспективного источника доходов, поскольку не может договориться с издателем футбольного симулятора, компанией Electronic Arts, о продлении контракта, сообщает The New York Times. Нынешнее десятилетнее соглашение истекает по завершении чемпионата мира 2022 года в Катаре. Отказ от него обойдется FIFA более чем в \$150 млн ежегодно.

Основные поступления в кассу FIFA идут, разумеется, от чемпионатов мира. В текущем цикле, охватывающем 2019–2022 годы, FIFA планирует заработать \$6,44 млрд, и более \$5 млрд из них принесет именно мировое первенство 2022 года. А вот в периоды между чемпионатами мира финансовые потоки

FIFA значительно скромнее. И важнейшую роль в них играют лицензионные отчисления. В мартовском финансовом отчете FIFA отмечалось, что в 2020 году структура заработала \$266,5 млн. Львиная доля всего дохода была получена по статье лицензирование — использование бренда FIFA сторонними коммерческими структурами. Это принесло \$158,9 млн. Как пояснялось в документе, «ключевым источником поступлений по статье „лицензирование“ были видеоигры». А именно футбольный симулятор, выпускаемый подразделением Electronic Arts — EA Sports. Отметим, что FIFA и Electronic Arts сотрудничают уже почти тридцать лет — первая игра серии была выпущена еще в 1993 году, и с тех пор ее продажи принесли в общей сложности более \$20 млрд.

Обычно проблем с продлением договора не было, но на этот раз ситуация иная, поскольку FIFA и Electronic Arts не удается договориться о размере лицензионных отчислений. FIFA, утверждает New York Times, хотела бы получать по \$1 млрд за каждый четырехлетний цикл или по \$250 млн в год, что почти на \$100 млн больше, чем в 2020 году. Но проблема не только непосредственно в размерах лицензионных выплат, а еще и в том, что у сторон разные представления о том, что такое эксклюзивное партнерство. FIFA видит его в узком смысле, предлагая передать Electronic Arts права на использование логотипов, названий турниров и т. д., то есть все, что связано непосредственно с игрой. Издатель, в свою очередь, хотел бы получить полный пакет, включающий, например, еще и право выпуска NFT-токенов (незаменимых токенов), являющихся свежим трендом, в том числе и в спортивной индустрии. В увлечении NFT замечены многие футбольные клубы, Континентальная хоккейная лига (КХЛ), отдельные спортсмены. С по-

зиции FIFA она могла бы больше заработать, если бы диверсифицировала лицензионные права в сфере видеоигр и привлекла к сотрудничеству и другие, помимо Electronic Arts, компании. Как отметил Питер Мур, до 2017 года занимавший высокий пост в EA Sports, такой подход, естественно, вызывает протесты. «Я бы сказал: „Минуточку, мы потратили сотни миллионов, выстраивая все это, а теперь вы говорите, что, например, Eric Games может прийти и получить лицензию на продукт, в который мы вложили так много сил?!“ — заявил господин Мур. — Конечно, этому я бы противился».

Пока ни Electronic Arts, ни FIFA официальных комментариев по ходу переговоров не дают, но, похоже, стороны уже готовятся к разводу. В частности, на прошлой неделе стало известно, что Electronic Arts зарегистрировала на территории Евросоюза и Великобритании торговый знак EA Sports F.C., который, вероятно, заменит на играх компании логотип FIFA. При этом стоит отметить, что помимо права на использование товарных знаков, принадлежащих FIFA (Кубок мира FIFA и пр.), Electronic Arts почти ничего не теряет. Ведь, наиболее привлекательные для геймеров, в частности присутствующие в видеоиграх виртуальных двойников реальных футболистов, не пострадают. Это гарантирует, например, соответствующий договор с Международной ассоциацией профессиональных футболистов (FIF-Pro), продленный в среду. Отметим также, что у Electronic Arts имеются отдельные лицензионные договоры с континентальными футбольными конфедерациями, национальными чемпионатами и т. д. Всего для наполнения футбольного симулятора пришлось подписать договоры с тремя сотнями структур по всему миру. Потера одной, даже столь важной, как FIFA, катастрофой не станет.

Алексей Петров

КОНТРАКТЫ

Педри привязали к «Барселоне»

«Барселона» в своем официальном аккаунте в Twitter объявила о подписании нового контракта с футболистом команды Педри. Новое соглашение с 18-летним полузащитником рассчитано до лета 2026 года. По информации СМИ, в контракте Педри прописана сумма отступных за игрока в размере €1 млрд.

Педри выступает за «Барсу» с 2020 года и провел за команду 56 матчей, забив четыре мяча и отдав шесть голевых передач. Хавбек также выступал на чемпионате Европы в составе сборной Испании и был признан лучшим молодым игроком турнира. «РИА Новости»