

Курсы валют  
ЦБ, 05.02.2019

↓ **₽65,59**  
доллар

↓ **₽75,06**  
евро

Индекс РТС  
Московская биржа,  
04.02.2019

↓ **1211,15**  
пункта

Нефть Brent  
Bloomberg,  
04.02.2019 20:00 мск

↑ **\$62,21**  
за баррель

Международные  
резервы  
ЦБ, 25.01.2019

↑ **\$469,8**  
млрд

№ 2 (2957)  
5 февраля 2019  
вторник



RBC.RU  
ежедневная  
деловая газета

Мнение

Почему Соединенные Штаты  
выходят из ДРСМД



ДЖОН ХАНТСМАН,  
посол США в России

Фото: из личного архива

→ 6

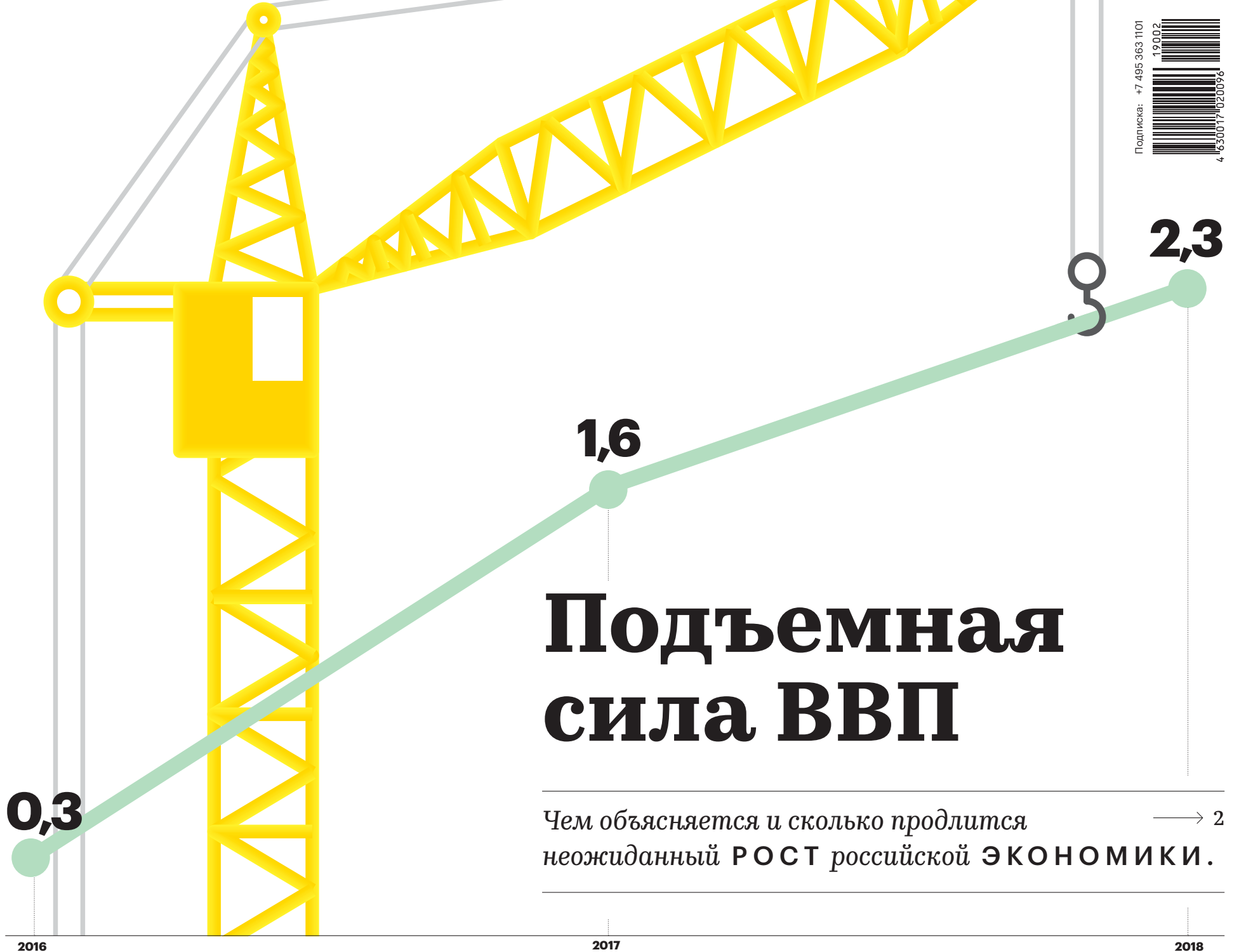
Девелопмент Виктор Рашников выкупил проект  
гостиницы в центре Москвы

→ 7

ТЭК Schlumberger не смогла  
приобрести Eurasia Drilling

→ 12

Как растет российская экономика,  
% к предыдущему году



# Подъемная сила ВВП

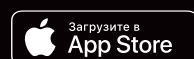
Чем объясняется и сколько продлится  
неожиданный РОСТ российской ЭКОНОМИКИ.

→ 2



## Gett Premium

Премиальные классы  
в приложении Gett



\*Премиальный

Реклама 0+

## Экономика

ЧЕМ ОБЪЯСНЯЕТСЯ НЕОЖИДАННЫЙ РОСТ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ

# Подъемная сила ВВП

*Показатель роста экономики России установил шестилетний РЕКОРД, достигнув 2,3% и заметно превысив прогнозы экспертов и МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ. Ключевую роль в этом сыграл масштабный пересмотр РОССТАТОМ данных ПО СТРОИТЕЛЬСТВУ.*

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

**РОСТ НА 2,3% — ЭТО МНОГО ИЛИ МАЛО**  
ВВП в 2018 году вырос на 2,3% по сравнению с 2017 годом, свидетельствуют данные Росстата, опубликованные 4 февраля. Таких темпов роста российская экономика не показывала с 2012 года, когда ВВП увеличился на 3,7%. После этого она начала замедляться и вошла в 2015 году в рецессию, из которой через год вышла: в 2016 и 2017 годах темпы роста составили 0,3 и 1,6% соответственно (хотя ранее Росстат сообщал о падении и в 2016 году).

2% — символическая цифра для экономического блока правительства. В разгар рецессии в 2015 году Алексей Улюкаев, тогда занимавший пост министра экономического развития, говорил, что после спада ВВП вернется к росту, который уже в 2016 году достигнет 2%.

Дискуссия о 2% вновь стала актуальной в 2017 году. Максим Орешкин, сменивший Улюкаева на посту главы Минэкономразвития, резко повысил прогноз роста экономики — незадолго до его прихода экономический блок правительства спорил, составит этот показатель 0,2 или 0,6%, а при Орешкине Минэкономразвития дало прогноз 2%. В 2017 году достичь этого уровня не удалось, но в 2018-м все было наоборот: формально министерство не рассчитывало на двухпроцентный рост, но экономика на него вышла.

Впрочем, 2% в любом случае недостаточно, поскольку президент Владимир Путин в майском указе поручил правительству обеспечить темпы роста экономики выше среднемировых (3,5–4%). Орешкин объяснял, что отставание России по ВВП во многом связано с демографической ситуацией. Чтобы решить демографические проблемы, правительство пошло на повышение пенсионного возраста.

### ВСЕ ДЕЛО В СТРОЙКЕ

Роста экономики более чем на 2% в прошлом году не ждал практически никто: консенсус-прогноз Высшей школы экономики предусматривал рост на 1,7%, Минэкономразвития говорило о 1,8%. Ожидания изменились в конце января, когда Росстат резко пересмотрел динамику строительства в 2018 году: как оказалось, за 11 месяцев оно выросло на 5,7% (по сравнению с тем же периодом прошлого года) вместо ранее опубликованных 0,5%, а по итогам всего года — на 5,2%, что стало рекордом за 10 лет.

После этого Минэкономразвития оценило рост ВВП в 2018 году в 2%. Пересмотр данных оно объяснило ситуацией в Ямало-Ненецком автономном округе, где в прошлом году НОВАТЭК запустил третью очередь завода «Ямал СПГ». Объемы строительства в ЯНАО не были учтены в течение года — разрыв между ними и инвестициями был значительным, хотя эти два показателя обычно коррелируют: объем строительства в течение девяти месяцев составил всего 97 млрд руб., а инвестиций —

Роста экономики более чем на 2% в прошлом году не ждал практически никто: консенсус-прогноз Высшей школы экономики предусматривал рост на 1,7%, Минэкономразвития говорило о 1,8%

592 млрд руб., указывало министерство. «Вероятно, при пересмотре данных указанное расхождение было устранено, что составляет примерно 6% от совокупного объема работ по виду деятельности «строительство» в целом по Российской Федерации за 2018 год», — поясняли в ведомстве.

Объяснение вызвало критику экономистов. Согласно методике Росстата, дорожное оборудование, которое устанавливается на «Ямал СПГ», учитывается в статистике по инвестициям, но не по строительству, писал директор аналитического департамента «Локо-Инвест» Кирилл Трemasов, в прошлом руководитель департамента макроэкономического прогнозирования Минэкономразвития. Кроме того, Росстат фиксировал сильный рост строительства в ЯНАО еще до пересмотра, отмечал он.

Без пересмотра данных о строительстве рост

ВВП в 2018 году (судя по информации за три квартала) мог бы составить 1,8%, говорит макроаналитик Райффайзенбанка Станислав Мурашов. Пересмотр обеспечил 0,4 п.п. роста — это больше, чем вклад за счет ускорения госсектора, добычи полезных ископаемых и торговли, вместе взятых за четвертый квартал. Прочие же отрасли в среднем практически не выросли. «Таким образом, гипотеза о существенном приросте ВВП за счет строительства (достигнутого лишь за счет пересмотра данных по нему) подтвердилась. Это не масштабный рост по всей экономике», — отмечает Мурашов.

«В эти цифры [Росстата] можно верить — и в строительство, и в данные по росту ВВП. Но тогда мы должны честно признать, что система сбора статистики полностью развалена. Возникают огромнейшие потери [данных], которые выливаются в гигантские досче-

### КОМУ ПОДЧИНЯЕТСЯ РОССТАТ

Росстат, ранее подчинявшийся напрямую правительству, после прихода Максима Орешкина в Минэкономразвития вернулся в ведение этого министерства (он уже был там в 2008–2012 годах). В конце 2018 года Орешкин сменил главу Росстата — вместо Александра Суринова, занимавшего этот пост почти десять лет, службу возглавил руководитель департамента госуправления Павел Малков, не имевший опыта работы в статистическом ведомстве. Малков заявил о планах

реформировать его. Орешкин в ходе дискуссии о пересмотре данных о стройке заявил, что Минэкономразвития не влияет на оценки Росстата. «В современном мире информационной открытости, если бы хоть раз кто-то дал команду что-то подкрутить, это стало бы сразу известно всем. У нас с Росстатом высокая китайская стена, поэтому мы также периодически удивляемся цифрам и пытаемся найти им объяснение», — написал он у себя в Facebook.





Фото: Александр Мирзидонов / Коммерсантъ

ты. Мы по стройке потеряли за три квартала 565 млрд руб. В том же ЯНАО потеряли 70% строительных работ», — сказал РБК Тремасов.

«Нужно либо признать, что система сбора статистической информации развалена, либо допустить массовые приписки. У меня нет объективных данных. Я не исключаю ни ту, ни другую версию», — добавил он.

Минэкономразвития не ответило на запрос РБК о причинах роста ВВП в 2018 году выше его прогноза.

#### КАКИЕ ЕЩЕ ПРИЧИНЫ У РОСТА ВВП

В целом по итогам года наиболее серьезную роль в ускорении экономики сыграла добыча полезных ископаемых. Отрасль, которая обеспечивает самый большой вклад

в ВВП, за год выросла на 3,8% (2,4% годом ранее). В 2018 году добыча нефти в России достигла постсоветского максимума, а новое соглашение ОПЕК+ об ограничении добычи вступило в силу только с 1 января.

Быстрый рост показала финансовая и страховая деятельность (+6,3%). «Финансы росли и раньше. В основном это добавленная стоимость услуг по выдаче кредитов населению. Отчасти это объясняет, куда уходит потребительский спрос — не в розничную торговлю, не в потребление, а в оплату кредитов», — говорит Тремасов.

Существенный рост за последний квартал года показал сектор государственного управления и обеспечения военной безопасности, а также социального обеспечения: по итогам девяти месяцев

↑ Министр экономического развития Максим Орешкин в ходе дискуссии о пересмотре данных по строительству заявил, что Минэкономразвития не влияет на оценки Росстата, хотя служба и находится в ведении министерства

он вырос на 1,8%, а по итогам года — на 3,5%.

Фактором ускорения стал рост чистого экспорта (экспорт минус импорт), отмечает главный экономист ING по России и СНГ Дмитрий Долгин. С одной стороны, это нефтегазовый сектор, с другой — падение импорта, связанное с девальвацией. Экспорт, по данным Росстата, в прошлом году вырос на 6,3% (в 2017-м — на 5%), импорт — на 3,8% (17,4% годом ранее). Чистый экспорт обеспечил 10% в структуре ВВП за 2018 год по сравнению лишь с 5,4% в предыдущем году.

На фоне проведения чемпионата мира по футболу деятельность гостиниц и предприятий общественного питания выросла на 6,1 против 3,1% в 2017 году. Впрочем, ее вклад в ВВП невелик, отмечает Дол-

гин (порядка 1%, по данным Росстата).

Обработывающие производства выросли лишь на 1,5%. В последние два месяца прошлого года они показали нулевой рост.

Оптовая и розничная торговля увеличилась на 2,2%. «Это слишком много. В оптовой торговле «сидит» газ, но все равно у нас не было такого ускорения в добыче газа [в четвертом квартале]», — говорит Тремасов. За девять месяцев 2018 года рост показателя составлял лишь 1,4%. «Скорее всего, были пересчитаны и предыдущие девять месяцев», — рассуждает Тремасов.

Расходы домашних хозяйств на потребление по итогам года выросли на 2,2% — меньше, чем по итогам первых трех кварталов, отмечает главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова. По ее мнению, это удивительно, ведь рост ВВП значительно превзошел ожидания. «Потребление домохозяйств замедляется, а динамика запасов улучшилась — это немного контринтуитивное сочетание. Возможно, это запасы не товаров широкого потребления, а специализированных товаров. Но здесь трудно гадать», — отмечает она.

#### БУДЕТ ЛИ ЭКОНОМИКА РАСТИ ДАЛЬШЕ

Формально рост выше 2% означает перегрев экономики. Потенциальные темпы роста ВВП (максимальный уровень выпуска при полном использовании всех факторов производства и нормальной загрузке мощностей), по оценке ЦБ, составляют 1,5–2%, по мнению независимых аналитиков — еще меньше. Исходя из этого, показанный рост ВВП мог бы стать доводом для ЦБ, чтобы поднять ключевую ставку.

Впрочем, нынешний рост ВВП — это не аргумент в пользу ужесточения политики регулятора, считает Мурашов. «Инвестиционный рост слабый, внутренний потребительский спрос замедляется. Весь рост — это экспортно ориентированные сектора. Это не индикатор того, что экономика устойчиво растет или ускоряется», — говорит Долгин.

Ни Минэкономразвития, ни аналитики не ждут ускорения экономики в 2019 году. Основной фактор — рост НДС с 18 до 20%, который замедлит потребительский спрос. МЭР ожидает, что рост ВВП составит лишь 1,3%, а разгоняться экономика начнет в 2020 году (+2%). Достигнуть роста 3% и приблизиться к среднемировым темпам, как считает МЭР, она сможет в 2020-х годах, когда власти будут активно реализовывать план развития магистральной инфраструктуры — программный документ, предусматривающий строительство инфраструктурных объектов более чем на 6 трлн руб. в течение шести лет. ■

На  
**3,8%**

выросла за 2018 год добыча полезных ископаемых — отрасль, которая обеспечивает самый большой вклад в ВВП



## Международная политика



Актер Владимир Зеленский, сыгравший в комедийном сериале кандидата в президенты Украины, под Новый год объявил о своем участии в выборах и сейчас возглавляет рейтинг популярности

Фото: Zuma/TACC

### Кого социологи считают фаворитами кампании?

На конец января лидерами рейтингов считаются шоумен Владимир Зеленский и глава оппозиционной партии «Батькивщина» Юлия Тимошенко. Актера Зеленского, впервые участвующего в выборах, поддерживают 19% тех, кто определился с предпочтениями и намерен голосовать, следует из последнего опроса, проведенного социологической группой «Рейтинг». Экс-премьера Украины, неоднократного участника президентских выборов, поддерживают 18,2% респондентов. За действующего президента Петра Порошенко готовы отдать свои голоса 15,1%, за депутата Рады Юрия Бойко, исключенного из фракции «Оппозиционного блока», — 10%.

Последнему немного уступают бывший министр обороны Анатолий Гриценко, у которого 8,5% поддержки, и лидер Радикальной партии Олег Ляшко с 7%. За ними следуют депутат, лидер партии «Наши», выступающей за сближение с Россией, Евгений Мураев, у которого 3,6%, внефракционный депутат Александр Шевченко с 2,9%. Чуть меньше 3% избирателей готовы поддержать мэра Львова Андрея Садового и кандидата от партии «Оппозиционный блок» Александра Вилкула.

ПЯТЬ ВОПРОСОВ О ПРЕЗИДЕНТСКОЙ КАМПАНИИ НА УКРАИНЕ

# Гонка за второй тур

ЦИК Украины закончила прием заявок от кандидатов на участие в ПРЕЗИДЕНТСКИХ ВЫБОРАХ. Пока зарегистрированы 28 человек, это рекордное число. Что предлагают основные КАНДИДАТЫ и какие у них шансы на победу, разобрался РБК.

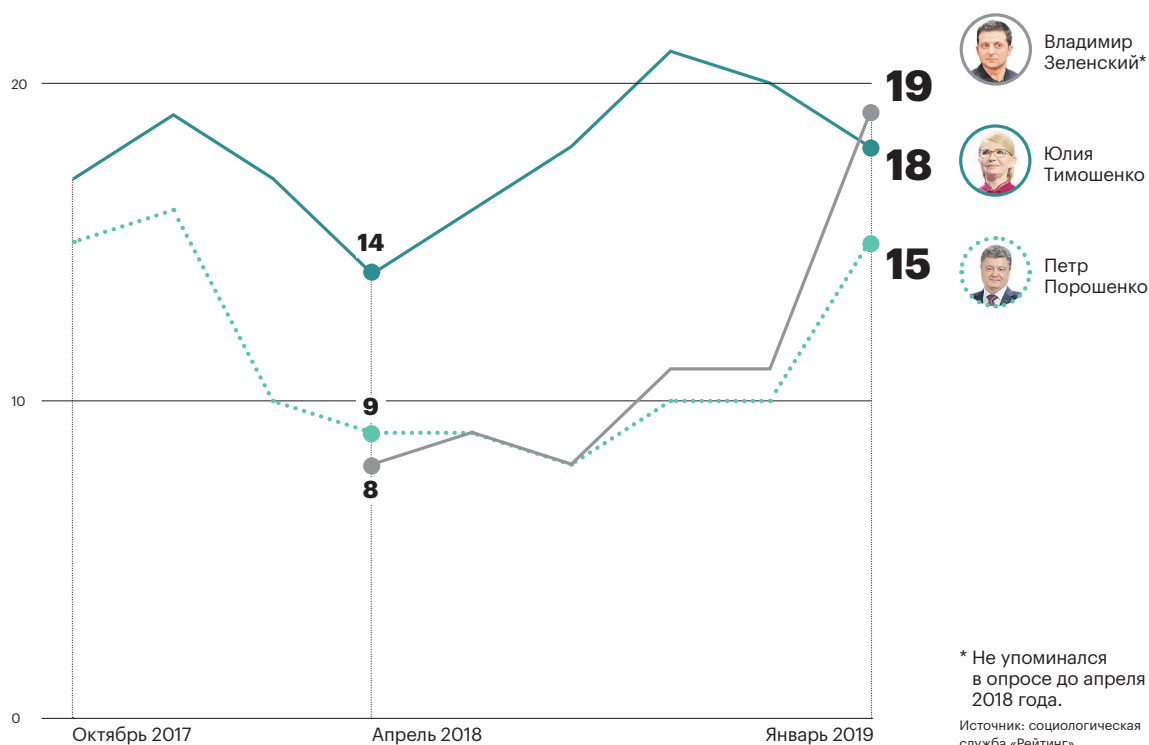
АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ

Заявки на участие в президентских выборах подали 90 человек, их прием завершен, сообщил РБК в понедельник, 4 февраля, представитель ЦИК Украины. Полный список допущенных к выборам будет опубликован 8 февраля.

Начавшаяся кампания (выборы должны пройти 31 марта) — рекордная по числу претендентов на президентское кресло. В выборах в 2014 году приняли участие 23, в 2010-м — 18 кандидатов.

#### Рейтинг основных кандидатов в президенты Украины

% от тех, кто намерен принять участие в голосовании



\* Не упоминался в опросе до апреля 2018 года.  
Источник: социологическая служба «Рейтинг»



## Насколько вероятен второй тур?

Если ни один из кандидатов в президенты не наберет более 50% голосов, то 21 апреля пройдет второй тур. Социологические исследования крупнейших компаний, проведенные за последние полгода, указывают на то, что с большой вероятностью исход выборов решится во втором туре.

Украинский политолог Владимир Фесенко считает, что, скорее всего, исход выборов решится во втором туре и наибольшие шансы попасть туда у Порошенко, Тимошенко и Зеленского. «У Порошенко остаются шансы на победу, он убеждает своих сторонников, что выбор безальтернативен. И если не он, то к власти придут сторонники сближения с Россией», — отмечает эксперт.

По данным «Рейтинга», во втором туре Тимошенко победит в паре с Порошенко (27 против 18%, остальные либо сомневаются, либо заявляют, что не будут принимать участие в голосовании) и с Бойко (28 против 18%). Однако в паре с Зеленским она проигрывает (24 против 29%). Последний также побеждает в паре с Порошенко (34 против 20%) и с Бойко (33 против 17%). В противостоянии Бойко и Порошенко действующий президент лидирует с небольшим перевесом (23 против 21%).

“ У Порошенко остаются шансы на победу, он убеждает своих сторонников, что выбор безальтернативен. И если не он, то к власти придут сторонники сближения с Россией

ПОЛИТОЛОГ ВЛАДИМИР ФЕСЕНКО

## Что важно украинцам и что обещают кандидаты?

Новый глава государства должен вступить в должность до 3 июня. Самое важное сейчас для жителей Украины — конфликт на востоке страны (так думают 61,2% населения республики) и социально-экономические проблемы: низкие зарплаты и пенсии (53,7%), повышение тарифов на коммунальные услуги (52,7%), рост цен на товары первой необходимости и инфляция (28,9%), безработица (19,8%), отмечает совместное исследование центра СОЦИС, Киевского международного института социологии и Центра Разумкова.

Порошенко обещает в 2023 году начать вступление Украины в Евросоюз и НАТО. В предвыборных лозунгах президент затрагивает и тему противостояния с Россией: «Порошенко или Путин», «Проголосовать за Порошенко — значит спасти государство».

Тимошенко обещает за пять лет во власти поднять среднюю зарплату на Украине до уровня Польши, где, как говорится в предвыборной программе, она в 3,5 раза выше, чем на Украине. По данным Государственной службы статистики Украины, средняя зарплата в стране в декабре прошлого года составила около 10,5 тыс. грн (около \$380).

Зеленский в своей программе описывает Украину мечты. Там «нет объявлений «Работа в Польше», тогда как «в Польше есть объявления «Работа на Украине». Он обещает ввести выплату каждому гражданину Украины по достижении совершеннолетия «стартового капитала», который будет сформирован за счет отчислений из государственных доходов. Зеленский называет движение Украины в НАТО залогом безопасности страны.

Один из центральных тезисов программы Бойко — многонациональное государство, на основе которого формируется единая политическая нация. Он также обещает вернуть право граждан обучаться на родном языке, в том числе на русском.

Гриценко обещает обеспечить экономический рост на уровне 10%, среднюю зарплату на уровне \$700.

В «народной» программе Ляшко обещает добиться того, «чтобы земля принадлежала не олигархам, а крестьянам». «Чтобы выйти на улицу было не страшно, купить шаурму в киоске — безопасно для здоровья, открыть бизнес и работать честно — выгодно», — говорится в его программе.

## Как кандидаты предлагают закончить войну в Донбассе?

Относительное большинство украинцев (37%) считают, что оптимальный вариант решения конфликта на востоке страны — прекращение военных действий и признание территорий временно оккупированными, свидетельствуют данные «Рейтинга». 22% опрошенных выступают за предоставление Донбассу самостоятельности при сохранении в составе Украины. 18% считают, что необходимо продолжать военные действия до установления полного контроля над востоком страны. Остальные респонденты либо не определились, либо выступают за отделение Донбасса (17 и 7% соответственно).

Порошенко планирует урегулировать конфликт за счет введения в Донбасс миротворческой миссии под эгидой ООН. Впервые с таким предложением он выступил в 2015 году, но договориться с Россией об условиях работы и составе этой миссии не удалось. «Конечно, нам нужен мир с Россией. Холодный, но мир. Люди устали от войны», — заявил Порошенко 29 января.

Тимошенко для решения конфликта предлагает заменить существующий формат «нормандской четверки» (Россия, Украина, Германия и Франция) и создать новый — «Будапешт+». Помимо стран — подписантов Будапештского меморандума (согласно договору, заключенному в 1994 году Россией, Украиной, Великобританией и США, Киев отказался от ядерного оружия) за стол переговоров должны сесть также Германия, Франция, Китай и верховный комиссар ЕС по вопросам безопасности. Тимошенко также намерена добиться компенсации от России.

Зеленский также хочет поставить вопрос о прекращении конфликта на востоке страны «перед гарантиями по Будапештскому меморандуму и партнерами по ЕС», а также «заставить агрессора возместить нанесенный ущерб».

Оппозиционер Бойко предлагает создать в Донбассе автономный регион в составе Украины, со своими парламентом, правительством и другими органами власти, внеся для этого изменения в Конституцию страны. Договоренности могут быть достигнуты в рамках «четырехугольника» Киев — Донецк — Луганск — Москва.

Бывший глава Минобороны Гриценко обещает вернуть Донбасс «без «особых статусов» дипломатическими, военными, экономическими, санкционными методами совместно с зарубежными партнерами». При этом он подчеркивает, что ни при каких обстоятельствах не откажется от Крыма.

Ляшко заявляет о намерениях требовать от «партнеров» выполнения Будапештского меморандума: «Если документ не выполняется, мы имеем полное право заявлять о восстановлении статуса ядерной державы».

## Какой кандидат оптимален для Москвы?

Пока условными кандидатами от юго-востока страны, выступающими с наименее радикальными позициями в отношении Москвы, считаются Юрий Бойко, Александр Вилкул и Евгений Мураев. До 2014 года все трое были членами Партии регионов. Осенью прошлого года две партии — «Оппозиционный блок» и «За Життя» — объявили об объединении для выдвижения на предстоящие выборы единого кандидата, которым должен был стать Юрий Бойко. Но объединение не поддержали несколько членов политсовета «Оппозиционного блока» из внутривластной группы Рината Ахметова. В итоге Бойко исключили из фракции партии в Верховной раде и он пошел на выборы самовыдвиженцем, а кандидатом от «Оппозиционного блока» стал бывший вице-премьер Украины Александр Вилкул, представляющий группу Ахметова.

Вилкул, как и Мураев, в ноябре прошлого года оказался под санкциями, которые Россия ввела в отношении Украины — всего в список попали 322 физических и 68 юридических лиц. Под санкциями оказались члены правительства Украины, депутаты «Блока Петра Порошенко», а также Юлия Тимошенко.

Российский список не случаен, отмечает в разговоре с РБК политолог Алексей Маркаркин. По персоналиям, которые попали в санкционный список Москвы, можно «без всякой конспирологии» сделать вывод о том, с кем Москва хотела бы разговаривать на Украине: это поддержавший Бойко Виктор Медведчук, давний партнер России и друг Владимира Путина (президент России является крестным отцом его дочери). Москва при этом не рассчитывает, что Бойко выиграет на президентских выборах, а ставит на то, что к следующим парламентским выборам ему удастся укрепить позиции в Раде, говорит эксперт.

Сейчас в Кремле понимают, что не могут влиять на внутривластную ситуацию на Украине и расстановку сил на предстоящих выборах: слишком сильно украинцев раздражают любые, даже минимальные, ассоциации с Россией, сказал РБК источник, близкий к администрации президента: «Поэтому лучший кандидат для Москвы — это поражение Порошенко». ■

При участии Вячеслава Козлова

# 61,2%

жителей Украины считают самой важной проблемой конфликт на востоке страны, 53,7% — низкие зарплаты и пенсии

## Мнение

# Почему Соединенные Штаты выходят из ДРСМД



ДЖОН ХАНТСМАН,  
посол США  
в России

Только поддающееся проверке уничтожение всех ракет 9M729, пусковых установок и вспомогательного оборудования обеспечит возвращение России к соблюдению договора.

Подписанный в 1987 году Договор о ликвидации ракет средней и меньшей дальности (ДРСМД) запрещает США и России иметь баллистические и крылатые ракеты наземного базирования с радиусом действия от 500 до 5500 км. За первые годы существования этого исторического договора обе стороны совместно уничтожили более 2600 ракет.

ДРСМД знаменует собой добросовестную попытку двух соперников уменьшить угрозу ядерной войны, особенно риск внезапных ударов. Президент Рональд Рейган назвал ликвидацию целого класса вооружений осуществлением «недостижимой мечты», а президент Михаил Горбачев заявил, что она имеет «общечеловеческое значение».

Хотя когда-то договор был одним из самых успешных соглашений в сфере безопасности, к сожалению, сейчас мы вынуждены констатировать тот факт, что российская сторона нарушает положения этого исторического документа, а именно производит, принимает на вооружение и проводит летные испытания того класса ракет, который запрещен Договором РСМД. В результате совершаемых Россией действий Соединенные Штаты уведомили Россию о приостановлении своих обязательств в рамках

договора. США также заявили о своем выходе из ДРСМД через шесть месяцев в соответствии с условиями соглашения. Соединенные Штаты оставляют за собой право отозвать уведомление о выходе из договора до истечения шестимесячного срока и будут готовы рассмотреть этот шаг, если Россия вернется к полному и поддающемуся проверке соблюдению соглашения.

Стоит разобраться, как действия России привели нас к этому решению. Еще в 2004 году российские официальные лица прощупывали почву, не хотят ли США совместного выхода из договора. Соединенные Штаты полагают, что российская сторона в середине 2000-х годов начала секретную разработку запрещенной договором ракеты SSC-8 по классификации США (9M729 по классификации России). Россия провела летные испытания 9M729 на расстоянии, существенно превышающие 500 км. Соединенные Штаты предоставили Москве значительный объем информации, подтверждающей нарушения соглашения, включая географические координаты и даты проведения испытаний, но Россия продолжает отрицать, что совершила неправомерные действия.

Нельзя сказать, что выводы США основаны на непонимании системы. Ракета 9M729 является грубым нарушением ДРСМД, которое российское руководство намеревалось сохранить в тайне. Не торопясь с выводами, Соединенные Штаты более пяти лет прибегали к возможностям дипломатии, впервые обратив внимание России на этот вопрос в 2013 году. С того момента при двух разных администрациях Соединенные Штаты поднимали эту тему на переговорах с российскими офици-

Мы продолжаем считать, что соблюдаемый всеми сторонами Договор РСМД способствует укреплению глобальной стабильности

альными лицами более 30 раз, в том числе на самом высоком уровне, и приняли участие в шести встречах технических экспертов в надежде убедить Россию вернуться к выполнению договора.

Хотя сейчас Россия признает существование 9M729, которое она отрицала вплоть до 2017 года, она продолжает неправомерно утверждать, что ракета не нарушает положений договора, распространяя необоснованную информацию о радиусе действий ракеты, ее боевых возможностях и истории испытаний.

Вместо того чтобы отреагировать на причины обеспокоенности США, Россия обвинила США в том, что ракеты-мишени для испытания системы ПРО, системы ПРО «Иджис Ашор» в Польше и Румынии и боевые БПЛА нарушают условия договора. В отличие от России, Соединенные Штаты подробно ответили на эти ложные претензии, продемонстрировав полное и добросовестное выполнение своих договорных обязательств.

4 декабря, когда дипломатические меры не увенчались успехом, все союзники по НАТО активно поддержали решение США признать Россию стороной, допустившей существенные нарушения ДРСМД в связи с производством и принятием на вооружение ракеты 9M729. В тот же день Соединенные Штаты заявили, что через 60 дней приостановят выполнение своих обязательств в рамках договора в качестве меры реагирования на существенные нарушения, допущенные Россией, если Россия не вернется к полному и поддающемуся проверке соблюдению его положений. Вместо того чтобы воспользоваться этой возможностью и сохранить ДРСМД,

российская сторона продолжала все отрицать и распространять искаженную информацию.

Будучи крылатой ракетой средней дальности наземного мобильного базирования, система 9M729 представляет собой прямую угрозу европейской и глобальной безопасности. Действия России не способствуют повышению безопасности, — они делают обстановку в сфере безопасности менее стабильной.

Несмотря на решение Российской Федерации приостановить участие в договоре, наша позиция остается прежней. Мы продолжаем считать, что соблюдаемый всеми сторонами Договор РСМД способствует укреплению глобальной стабильности. Но соглашение о контроле над вооружениями, нарушаемое одной из сторон, не может оставаться эффективным с точки зрения обеспечения безопасности в мире. Только поддающееся проверке уничтожение всех ракет 9M729, пусковых установок и вспомогательного оборудования обеспечит возвращение России к соблюдению договора.

Россия подписала ДРСМД и согласилась ликвидировать ракеты наземного базирования средней дальности, потому что ее руководство понимало, что отсутствие таких ракет укрепит, а не ослабит ее безопасность. Мы по-прежнему так считаем. Верно и обратное: если Россия станет причиной прекращения действия ДРСМД, это ослабит, а не укрепит ее безопасность. В свете нашего уведомления о выходе из договора через шесть месяцев у российской стороны остается последняя возможность сохранить ДРСМД, вернувшись к его полному и поддающемуся проверке соблюдению. Мы надеемся, что Россия сделает этот шаг.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

## ■ РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

**И.о. главного редактора:**

Игорь Игоревич Тросников

**Арт-директор:** вакансия

**Выпуск:** Игорь Климов

**Руководитель фотослужбы:**

Алексей Зотов

**Фоторедактор:** Александра Николаева

**Верстка:** Константин Кузниченко

**Корректура:** Марина Колчак

**Продюсерский центр:**

Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

**Соруководители редакции РБК:**

Игорь Тросников, Елизавета Голикова

**Главный редактор rbc.ru**

**и ИА «РосБизнесКонсалтинг»:**

вакансия

**Главный редактор журнала РБК:**

вакансия

**Первый заместитель главного редактора:** Петр Канаев

**Заместители главного редактора:**

Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

**Медиа и телеком:** Анна Балашова

**Банки и финансы:** вакансия

**Свой бизнес:** Илья Носырев

**Индустрия и энергоресурсы:**

Тимофей Дзядко

**Политика и общество:**

Кирилл Сироткин

**Мнения:** Андрей Литвинов

**Потребительский рынок:**

Сергей Соболев

**Экономика:** Иван Ткачев

**Международная политика:**

Полина Химшишвили

**Учредитель газет:**

ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная,

д. 78, стр. 1

E-mail: business\_press@rbc.ru

**Директор издательского дома «РБК»:**

Ирина Митрофанова

**Корпоративный коммерческий директор:** Людмила Гурей

**Коммерческий директор издательского дома «РБК»:** Анна Брук

**Директор по корпоративным продажам LifeStyle:** Ольга Ковгунова

**Директор по рекламе сегмента авто:**

Мария Железнова

**Директор по маркетингу:**

Андрей Сикорский

**Директор по распространению:**

Анатолий Новгородов

**Директор по производству:**

Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции:

(495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127.

E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России»,

подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7,

стр. 1

Заказ № 0199

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2019

Свободная цена

● Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

**Дизайн** Святяк Вишняков,

Настя Вишнякова

vishvish.design



Pro:

# БИЗНЕС

Финансы

→ 10

Что позволило ВТБ в декабре привлечь более \$1 млрд валютных вкладов населения

Предпринимательство

→ 14

Сколько приносит инвестирование в судебные процессы

LIZAR HOLDINGS LTD ВЫКУПИЛА ПРОЕКТ ГОСТИНИЦЫ НА ТВЕРСКОЙ

## Виктор Рашников наведет люкс в «Центральной»



Фото: PhotoXpress

↑ Виктор Рашников планирует завершить строительство отеля на Тверской улице к 2022 году, сообщили его представители

### Сделка

### Продажа основной доли проекта отеля класса люкс в центре Москвы

Предмет сделки

Проект строительства на ул. Тверская, 10

Продавец

Группа «Сафмар» семьи Гучериевых

Покупатель

Кипрская Lizar Holdings Ltd, в которой 10% принадлежит INI plc Альфреда Пизани, управляющей сетью гостиниц Corinthia; по 45% через цепочку кипрских компаний принадлежит акционеру Магнитогорского металлургического комбината Виктору Рашникову и его партнеру Надеру Надеру

Сумма сделки

€50–70 млн



## Девелопмент

# 43 ТЫС. КВ. М

намерен отвести консорциум инвесторов под отель и фирменные апартаменты с обслуживанием для продажи

**Акционер ММК ВИКТОР РАШНИКОВ, его партнер Надер Надер и IHI Holdings, управляющая сетью отелей Corinthia, выкупили у МИХАИЛА ГУЦЕРИЕВА основную долю проекта ГОСТИНИЦЫ на Тверской улице.**

### НАДЕЖДА ФЕДОРОВА

Компания Corinthia Hotels Group откроет отель класса люкс на Тверской, дом 10, где находилась знаменитая гостиница «Центральная», сообщили РБК в Corinthia Hotels. Владелец Corinthia Hotels Group — IHI plc — станет миноритарным акционером компании, создаваемой с консорциумом инвесторов для покупки объекта на Тверской. Продавцом выступают структуры семьи Гучериевых.

### КТО ПОКУПАТЕЛЬ

Еще в сентябре 2018 года источники РБК сообщили, что группа «Сафмар» семьи Гучериевых ищет покупателя на проект строительства отеля на Тверской. Стоимость проекта составила \$50–70 млн, заявил собеседник РБК, знакомый с предложениями о покупке. Источник на петербургском отельном рынке и представитель международной консалтинговой компании утверждали, что одним из претендентов станет Corinthia.

Согласно СПАРК, информация о собственниках ООО «Люкс Отель», которому принадлежит проект на Тверской, сменилась 31 января. Источник, близкий к сделке со стороны покупателя, говорит, что пул инвесторов выкупил проект целиком. В «Сафмар» на запрос РБК не ответили.

Представитель Виктора Рашникова подтвердил РБК, что бенефициарами консорциума инвесторов выступают сам Рашников, Надер Надер и IHI plc. В состав комплекса кроме гостиничных номеров и апартаментов войдут спа, торговые площади и подземная

парковка. По словам представителя Рашникова, завершить строительство планируется к 2022 году. Сейчас проектированием здания занимаются российские и международные архитекторы и дизайнеры.

IHI plc работает в России с 2002 года, когда компания приобрела и реконструировала пять исторических зданий на Невском проспекте в Петербурге, где сейчас владеет отелем «Коринтия Санкт-Петербург», бизнес-центром «Невский Плаза» и другой коммерческой недвижимостью.

### ЧЕМ ИЗВЕСТНА «ЦЕНТРАЛЬНАЯ»

«Мы очень рады объявить о нашем втором отеле и жилой недвижимости в России. Наш московский проект укрепит позиции нашего бренда в элитном сегменте российского рынка отелей класса люкс», — приводит слова гендирек-

тора Corinthia Саймона Науди в сообщении компании.

«Консорциум планирует создать роскошный отель Corinthia и фирменные апартаменты с обслуживанием для продажи», — говорится в сообщении отельного оператора. В Corinthia отметили, что имеющиеся разрешения позволяют развивать до 43 тыс. кв. м площади здания.

Владение на Тверской улице, где позже открылась гостиница, до середины XIX века принадлежало дворянскому роду Салтыковых. Затем его купил Иван Филиппов и открыл торговый дом Филипповых, фабрику и знаменитую булочную. Кафе или ресторан оставались неизменным атрибутом здания даже в советские годы.

Впервые отель открылся здесь в 1911 году: под гостиницу «Франция» на 550 номеров отвели часть здания. Один из номеров бесплатно сдали

“ В состав гостиничного комплекса кроме номеров и апартаментов войдут спа, торговые площади и подземная парковка

поэту Велимиру Хлебникову (на двери его комнаты значилось: «Председатель Земного Шара. Принимает от двенадцати дня до половины двенадцатого дня»).

В 1917-м гостиницу переименовали в «Люкс», в 1919-м здесь жил Сергей Есенин. Вскоре здание национализировали и отдали под общежития для сотрудников Народного комиссариата внутренних дел РСФСР и делегатов конгрессов Коминтерна. Здесь в разные годы останавливались Морис Торез, Вальтер Ульбрихт, Хо Ши Мин и другие.

В 1953 году гостиница получила название «Центральная» и не меняла его вплоть до закрытия. Здание не раз появлялось в кино: например, интерьеры гостиничного ресторана можно увидеть в фильме «Место встречи изменить нельзя».

В середине 2000-х владельцем здания стала группа «Уникор» Бидзины Иванишвили. Планировалось, что уже в 2011 году здесь появится отель Mandarin Oriental. Но проект не состоялся: сроки строительства затянулись, а Иванишвили сконцентрировался на политике и в 2012-м стал премьер-министром Грузии. Свои активы в России бизнесмен продал структурам семьи Михаила Гучериева.

В 2015 году было объявлено, что на месте «Центральной» появится отель под брендом Hilton. Тогда сообщалось, что в проект планируется вложить \$100 млн, или 6,6 млрд руб. Сейчас от исторического здания остался только фасад, который имеет историческую и архитектурную ценность. ■

### КАКИЕ ПРОЕКТЫ В НЕДВИЖИМОСТИ БЫЛИ У НОВЫХ ИНВЕСТИТОРОВ

Виктор Рашников занимает 14-е место в последнем рейтинге богатейших бизнесменов России по версии Forbes, его состояние оценивается в \$9,3 млрд. Основной бизнес Рашникова — Магнитогорский металлургический комбинат, где ему принадлежит 87,26% акций.

Рашников и Надер Надер были партнерами в девелоперских проектах и раньше. Надер в 2004 году познакомил Рашникова с девелопером Шалвой Чигиринским, который продал ему 50% проекта строительства башни «Россия» в Москва-Сити

и площадки снесенной гостиницы «Россия». Башня «Россия» так и не была построена, сейчас на ее месте — комплекс Neva Towers, на месте гостиницы «Россия» разбит парк Зарядье. Позже у Рашникова появилась доля в проекте башни «Эволюция», которую строила компания «Снегири» брата Шалвы Чигиринского Александра и Романа Абрамовича. Это партнерство закончилось судом. Компания Snapbox Рашникова в кипрском суде пытается взыскать \$170,8 млн дивидендов от продажи башни «Эволюция».



## Девелопмент

ФОНД VIY GREATER EUROPE HOSPITALITY ПРОДАЛ ДОЛЮ В АВСТРИЙСКОЙ ГОСТИНИЦЕ

# Андрей Якунин заработал на эксклюзивном виде

НАДЕЖДА ФЕДОРОВА,  
ОЛЬГА ДУБРАВИЦКАЯ

Структуры Андрея Якунина, сына экс-президента РЖД, продают свою долю в венском отеле рядом с замком Шёнбрунн. В 2013 году она была приобретена за €20,5 млн, теперь инвестор может выручить, по экспертным оценкам, более €30 млн.

### ПРОЩАНИЕ С ВЕНОЙ

Фонд VIY Greater Europe Hospitality Fund SICAV-SIF, которым управляет компания VIY Management Андрея Якунина, сына бывшего президента РЖД Владимира Якунина, продает свои 51% в четырехзвездочной гостинице Radisson Blu Park Royal Palace, следует из последней отчетности фонда, с которой ознакомился РБК. Сделку планируется закрыть в первом квартале 2019 года, указано в отчете.

Есть несколько потенциальных покупателей, которые изучают материалы, подтвердил информацию о готовящейся сделке управляющий партнер VIY Management Дмитрий Шциле. Имена покупателей и возможную сумму сделки он не уточнил.

«Решили продать этот актив, поскольку инвестиционная фаза проекта закончилась», — объяснил Шциле. Он напомнил, что VIY Management после покупки инвестировала в объект дополнительные средства. Если раньше отель работал под брендом Austria Trend Park Royal Palace Hotel, то с января 2018 года — уже под маркой Radisson Blu. Отель работает на стабилизированном денежном потоке, уверяет Шциле.

Структуры Якунина-младшего стали совладельцами отеля в 2013 году. В материалах VIY Greater Europe Hospitality Fund SICAV-SIF за 2014 год указано, что 51% отеля был приобретен за €20,5 млн. Частично сделка была оплачена привлеченными в Райффайзенбанке средствами.

В отеле 211 стандартных номеров, 21 — повышенной комфортности, пять конференц-залов и «церемониальный зал» на 550 человек площадью



Структуры Андрея Якунина выставили на продажу свою долю в Radisson Blu Park Royal Palace, поскольку инвестиционная фаза проекта закончилась

Фото: Дмитрий Духанин/Коммерсантъ

606 кв. м. Гостиница предлагает гостям «эксклюзивный вид» на расположенный рядом замок Шёнбрунн. Последние этажи здания отданы под десять апартаментов площадью 130–180 кв. м под управлением гостиничного оператора Austria Trend Hotels. Все апартаменты были проданы в прошлом году.

Сейчас такой отель стоит не менее €60 млн, оценивает партнер Colliers International Станислав Бибики. По его словам, рынок очень ликвидный: Вена притягательна как для бизнеса, так и для туристов. Сходную оценку — €60–70 млн — дает и управляющий партнер Ivashkevich Hospitality Станислав Ивашкевич. Таким образом, фонд может выручить за свою долю не менее €30 млн.

### ПАРТНЕР В ИТАЛИИ

В другом своем гостиничном проекте в итальянской Умбрии структуры Андрея Якунина осенью прошлого года снизили свою долю. Фонд VIY Greater Europe Hospitality Fund SICAV-SIF продал за €13,5 млн неназванной третьей стороне 10% в компании, которая строит пятизвездочный отель Antognolla Luxury Resort and Residences на 76 номеров в замке XI века, 79 частных резиденций поблизости и гольф-поля площадью 560 га. У структур Якунина-

младшего осталось в компании 37%. В ближайшие пять лет фонд, как указано в его отчетности, планирует инвестировать в проект около €150 млн. «Проект крупный, и одна из наших задач — привлекать соинвесторов в такие проекты», — объясняет Шциле. По его словам, строительство люксового отеля должно начаться «в ближайшие год-два».

Сейчас весь проект исходя из названной суммы сделки может оцениваться уже в €135 млн. В 2013 году структуры Якунина-младшего заплатили за 12,5% компании, занимающейся реализацией этого проекта, €10,5 млн. То есть тогда он оценивался в €84 млн.

Фонд в прошлом году рассматривал и покупку активов. Как указано в отчетности, планировалась покупка чешского отеля Sheraton Prague Charles Square, но в марте 2018 года от сделки было решено отказаться.

Кроме гостиничных проектов в Австрии и Италии под управлением структур Андрея Якунина находятся также Hard Rock Hotel в швейцарском Давосе и два объекта в Петербурге — отель Four Seasons Lion Palace и комплекс «Никольские ряды» с гостиницей Holiday Inn Express и хостелом Meininger. Номера в Никольских рядах открылись в прошлом году перед чемпиона-

том мира по футболу, а на Four Seasons несколько лет ищут покупателя. «Наша задача — покупать активы, увеличивать их стоимость и выходить», — отмечает Шциле.

В 2016 году VIY Management за 6,6 млрд руб. продала свою Региональную гостиничную сеть. Покупателем стала АФК «Система» Владимира Евтушенкова. В гостиничную сеть входили восемь объектов в регионах и столичный Marriott Courtyard Moscow Pavletskaya. ■

**51%**

в гостинице Radisson Blu Park Royal Palace продает фонд VIY Greater Europe Hospitality Fund SICAV-SIF, которым управляет компания Андрея Якунина

**€20,5 млн**

составила сумму сделки в 2013 году

**€60 млн**

стоит вся гостиница сегодня, по оценке экспертов

**€30 млн**

может выручить Андрей Якунин за продажу своей доли отеля

### ВИТАМИННЫЙ ВЫХОД

VIY Management владеет через VIY Growth Fund 18% компании «Русвит», которая развивала сеть магазинов витаминов и спортивного питания по франшизе американской компании GNC. Согласно отчетности фонда, доля была куплена в декабре 2016 года за 127,5 млн руб. (€1,8 млн). Тогда сеть насчитывала 15 магазинов.

В октябре 2018 года стало известно, что GNC закрывает магазины в России. Тогда же руководство сестринской компании «Русвит» «Витомин Рус» подало в Арбитражный суд Москвы заявление о банкротстве. «Русвит» владел правами на бренд

GNC, а на «Витомин Рус» была оформлена аренда части площади под магазины, писал «Коммерсантъ». Представитель VIY Management тогда говорил, что подача заявления о банкротстве не означает прекращения деятельности.

В отчетности фонда указано, что он осенью 2018 года воспользовался своим опционным и продает долю в «Русвите». «Проект не пошел, и мы решили выйти из него. Сыграли несколько факторов, ни один из них не был критическим, но вместе они привели к такому решению», — констатирует управляющий партнер VIY Management Дмитрий Шциле.



## Финансы

КАК В ДЕКАБРЕ ИЗМЕНИЛИСЬ ПРЕДПОЧТЕНИЯ РОССИЙСКИХ  
ВКЛАДЧИКОВ

# У ВТБ сыграла валютная ставка

ВТБ за декабрь привлек БОЛЕЕ \$1 МЛРД валюты у населения, это больше половины всего притока средств на валютные вклады банков за это время. Такой рост объясняется вложениями состоятельных клиентов под ставки выше, чем у Сбербанка.



Рекорд ВТБ эксперты объясняют тем, что для обеспечения валютного кредитования своих клиентов банк сделал ставку на привлечение валюты от населения, подняв ставки по депозитам. На фото: президент — председатель правления ВТБ Андрей Костин

ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА,  
ЕВГЕНИЯ ЧЕРНЫШОВА

Валютные вклады населения в топ-10 российских банков по привлечению депозитов в валюте выросли за декабрь на \$1,9 млрд в долларовом эквиваленте и составили на 1 января 2019 года \$58,9 млрд, подсчитал РБК на основе рублевых данных оборотных ведомостей банков, которые предоставила исследовательская компания Frank RG.

Более половины этого притока пришлось на ВТБ: в декабре средства граждан на ва-

лютных вкладах этого банка подскочили на \$1,08 млрд (на 6,7%), до \$16 млрд. Таким образом, декабрь обеспечил банку практически весь приток валютных средств за год, который с 1 января 2018 года по 1 января 2019 года составил \$1,13 млрд. Сбербанк привлек в декабре срочных вкладов в валюте более чем в четыре раза меньше, чем ВТБ — \$230 млн (рост менее 1% при общем объеме \$28 млрд).

«Действительно, в декабре мы наблюдали приток средств по срочным вкладам в иностранной валюте, большая часть пришлось на сегмент со-

« С одной стороны, ВТБ привлекает деньги у физлиц дороже, чем Сбербанк, а с другой — еврообонды банка с погашением в 2020 году сейчас имеют доходность около 4,6%

АНАЛИТИК S&P РОМАН РЫБАЛКИН

стоятельных клиентов», — отметили в пресс-службе ВТБ, добавив, что клиенты активно пользовались конкурентным предложением ВТБ по срочным вкладам, максимальная ставка по которым была установлена на уровне 3,8% годовых. В Сбербанке подтвердили приток по срочным вкладам в иностранной валюте, номинированным в долларах.

После того как российские банки столкнулись с оттоком валюты в августе, ВТБ поднимал ставки по долларовым вкладам активнее многих других банков. Так, сейчас для всех категорий клиентов максимальная ставка по вкладам в долларах на полгода или на год составляет 3,56%, следует из мониторинга Frank RG на 3 февраля. Для примера: у Сбербанка максимальная ставка по таким вкладам составляет 2,27% (на полгода) и 2,77% (год), у Альфа-банка — 2,51% на полгода и 3,09% на год, у ЮниКредит Банка — 2,47% на полгода, 3,30% — на год.

### ВАЛЮТА ЗА СЧЕТ БОГАТЫХ КЛИЕНТОВ

Декабрьский рекорд ВТБ эксперты объясняют тем, что для обеспечения валютного кредитования своих клиентов банк сделал ставку на привлечение валюты именно от населения, подняв ставки по депозитам.

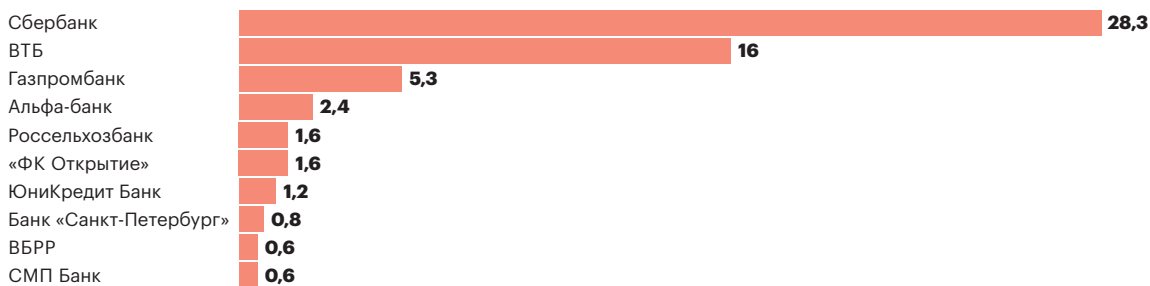
С одной стороны, ВТБ привлекает деньги у физлиц дороже, чем тот же Сбербанк, а с другой — еврообонды банка с погашением в 2020 году сейчас имеют доходность около 4,6%, говорит аналитик S&P Роман Рыбалкин. Поэтому, по его словам, даже при привлечении депозитов под 3,5% банк все равно может заработать на покупке своих облигаций. Кроме этого, ВТБ всегда был в большей степени банком для крупных клиентов, и рост валютных вкладов может быть локальным, добавляет аналитик.

Ситуация с приростом вкладов выглядит не совсем «рыночно», отмечает инвестиционный стратег «БКС Премьер» Александр Бахтин, но в случае с ВТБ вполне объяснима. Сегодня ставки в валюте у ВТБ, поднятые после оттока в конце лета валютных депозитов из госбанков на фоне санкционных рисков, существенно выше, чем у Сбербанка, и вполне могут конкурировать с условиями частных игроков, подчеркивает Бахтин.

ВТБ в сентябре также увеличил валютные кредиты неназванным нерезидентам на срок свыше трех лет на 434 млрд руб. (примерно на \$6,5 млрд), отчитался банк. Позднее агентство Reuters со ссылкой на девять источников сообщило, что ВТБ «профинансировал значительную часть транзакции» сентябрьской сделки катарского инвестфонда QIA, который получил в итоге 18,93% акций «Роснефти». Сделка по покупке 14,16% акций оценивалась в €7,4 млрд, из которых €5,2 млрд, или около \$6 млрд, в сентябре пошло на погашение кредита предыдущего владельца пакета в итальянском Intesa. В самом ВТБ заявляли, что «группа ВТБ никогда не предоставляла и не планирует предоставлять кредит QIA для финансирования сделки по приобретению доли «Роснефти». Вместе с тем в сентябре банк занимал у ЦБ под 9% годовых 350 млрд руб. сроком до 30 дней, следовало из его оборотной ведомости.

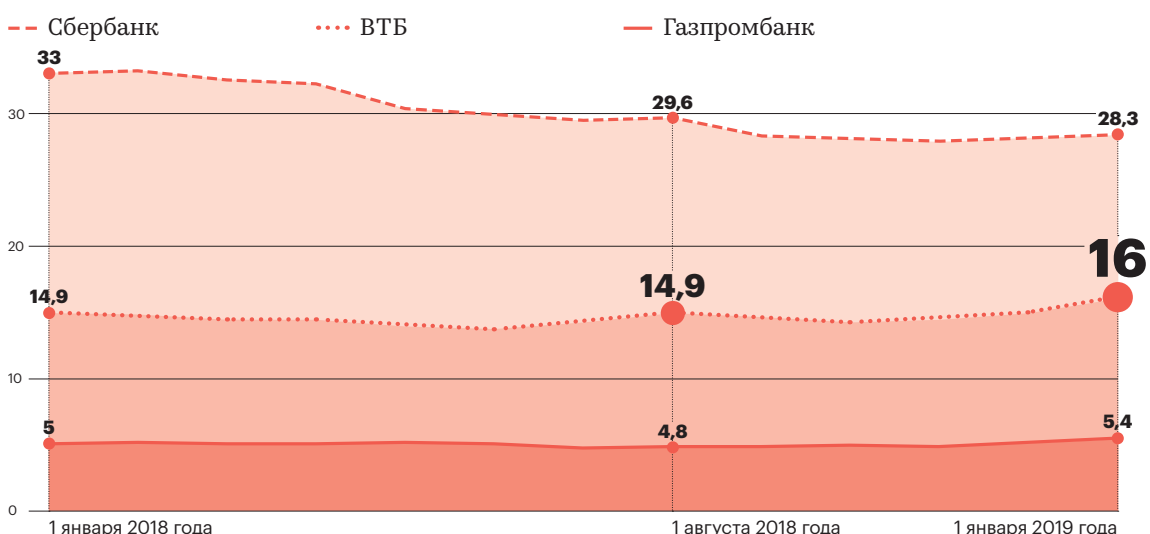
«Заимствования банка, в том числе нерезидентам, вполне объясняют потребность ВТБ в привлечении валютных депозитов, — добавляет Рыбалкин. — Более того, у банка есть стремление нарастить розничный бизнес и сопутствующие расчетные услуги, поэтому ВТБ готов за это платить в виде более высоких ставок по депозитам». ■

### Топ-10 банков по вкладам в иностранной валюте на 1 января 2019, \$ млрд



Источники: Frank RG, расчеты РБК

### Динамика средств физлиц в иностранной валюте, \$ млрд



Источники: Frank RG, расчеты РБК



## ИТ

КАКИЕ КОМПАНИИ ПРЕТЕНДУЮТ НА КЛЮЧЕВЫЕ РОЛИ В ПРОГРАММЕ «ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА»

# Лидеры тянут карту

До конца февраля должны пройти конкурсы по выбору компаний, которые напишут «ДОРОЖНЫЕ КАРТЫ» по каждому из девяти основных направлений программы «Цифровая экономика». За право провести эту работу поборются сразу несколько игроков.

ЕВГЕНИЯ БАЛЕНКО,  
АННА БАЛАШОВА,  
ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА

## ИМЕНА КОНКУРСАНТОВ

Сразу несколько крупных участников рынка претендуют на создание «дорожных карт» по развитию девяти сквозных технологий, то есть применяемых во всех направлениях программы «Цифровая экономика», сообщил РБК источник, знакомый с ходом ее реализации. Как ранее писал РБК, из федерального бюджета на развитие этих технологий в 2019 году планируется направить более 20 млрд руб. «Дорожные карты» по развитию каждой сквозной технологии, к которым планируется привязать финансирование, должны разработать к концу первого полугодия 2019 года, а начать их реализацию — в третьем квартале 2019 года, сообщила АНО «Цифровая экономика», которая отвечает за развитие одноименной программы.

Как ранее сообщила АНО, в разработке «дорожных карт» будут участвовать такие компании, как Сбербанк, Mail.Ru Group, «МегаФон», 1С, «Яндекс», «Почта России», МТС, Rambler Group, «ВымпелКом» (бренд «Билайн»), «Ростех» и «Росатом». РБК разобрался, какие технологии и почему заинтересовали эти компании.

Информация о том, какие компании претендуют на роль оператора «дорожной карты», то есть того, кто будет отвечать за ее разработку, РБК предоставил один из учредителей АНО. Представитель АНО отказался комментировать этот список. Источник, близкий к организации, сообщил, что число интересантов может еще увеличиться.

Представитель АНО «Цифровая экономика» Сергей Наквасин рассказал РБК, что конкурсы на подготовку «дорожных карт» будут проведены госкорпорацией «Росатом» (вместе с «Ростехом» отвечают

## Кто проявил интерес к развитию технологий в рамках программы «Цифровая экономика»

ТЕХНОЛОГИЯ	КОМПАНИИ-ИНТЕРЕСАНТЫ
«Большие данные»	«Росатом», Сбербанк, Rambler Group, Mail.Ru Group, «Почта России», МТС, «МегаФон», 1С
Нейротехнологии и искусственный интеллект	«Ростех», Сбербанк, «Яндекс», Mail.Ru Group, Rambler Group, МТС
Системы распределенного реестра	«Ростех», Rambler Group, 1С
Квантовые технологии	«Росатом», «Ростех», «Ростелеком»
Новые производственные технологии	«Росатом», «Ростех», 1С, МТС
Компоненты робототехники и сенсорики	«Ростех», Сбербанк
Промышленный интернет	«Ростех», «Ростелеком», МТС, «МегаФон», «ВымпелКом»
Технологии беспроводной связи	«Ростех», «Ростелеком», МТС, «МегаФон», «ВымпелКом»
Технологии виртуальной и дополненной реальности	«Росатом», «ВымпелКом», «Почта России»

Данные: РБК

за реализацию федерального проекта «Цифровые технологии» в рамках нацпрограммы) до конца февраля на основании 44-го федерального закона. «Исполнителей будет выбирать комиссия. Ими могут стать как отдельные компании, так и консорциумы, кроме того, любые компании, имеющие соответствующие компетенции, смогут войти в экспертные группы по направлениям сквозных технологий», — уточнил он.

## ЗАЧЕМ КОМПАНИЯМ УЧАСТВОВАТЬ В ЭТОЙ РАБОТЕ

По словам Наквасина, разработка «дорожных карт» даст возможность бизнесу заявить о потребностях в развитии цифровых технологий, на удовлетворение которых будут направлены проекты

По мнению руководителя отдела продвижения экономических программ фирмы 1С Алексея Харитонов, «дорожные карты», скорее всего, будут разрабатывать компании «Ростех» и «Росатом», которые отвечают за работу центров компетенций по проекту «Цифровые технологии»

по реализации этих документов. Как пояснил собеседник РБК в одной из компаний — учредителей АНО «Цифровая экономика», на первом этапе оператор «дорожной карты» не будет претендовать на финансирование. Однако компания, которая возьмется за эту работу, может получить хороший пиар и условно стать главной ответственной за развитие той или иной технологии. Кроме того, автор «дорожной карты» сможет включить в нее какие-то свои решения и продукты, учесть свои интересы. «Впоследствии на реализацию «дорожной карты» будут выделяться деньги, и эта работа принесет плоды», — говорил собеседник РБК.

Представитель «Ростеха» сообщил, что в госкорпорации считают, что ее структуры «могут стать точкой сборки

«дорожных карт» как минимум по таким направлениям, как нейротехнологии и искусственный интеллект, системы распределенного реестра, технологии беспроводной связи. «Кто именно будет оператором разработки «дорожных карт», определит прозрачный конкурс. В любом случае мы будем активно участвовать в разработках «дорожных карт», так как их написание будет происходить в максимально широкой кооперации», — отметил он. По его словам, оператор «дорожной карты» не будет единолично ее писать, а будет скорее «точной сборки этой карты».

Представитель пресс-службы «Почты России» подтвердил интерес предприятия к участию в конкурсе на выбор автора «дорожных карт». Помимо указанных технологий «Почте России» также интересно участвовать в работе над «дорожной картой» «компоненты робототехники и сенсорики». «Упомянутые группы технологий имеют большой потенциал для применения в «Почте России». Мы считаем, что возможности их применения в сфере связи, логистики, предоставления финансовых и социальных услуг должны быть учтены при разработке «дорожных карт», что позволит повысить эффективность их практической реализации», — отметил представитель предприятия.

Вице-президент по стратегическим инициативам «Ростелекома» Борис Глазков отметил, что компания собирается отслеживать работу по всем девяти технологиям. «По нескольким из них будем делиться своими экспертизой и компетенциями, собираемся по одной-двум технологиям принять непосредственное участие или даже лидировать в разработке «дорожных карт», — сказал Глазков. Но о каких технологиях идет речь, не уточнил.

По мнению руководителя отдела продвижения экономических программ фирмы 1С Алексея Харитонов, «дорожные карты», скорее всего, будут разрабатывать компании «Ростех» и «Росатом», которые отвечают за работу центров компетенций по проекту «Цифровые технологии».

Представитель МТС сообщил, что компания считает одними из ключевых направлений для себя технологии искусственного интеллекта, больших данных, беспроводной связи 5G, облачных технологий и интернет-коммерции. Представитель пресс-службы «Яндекса» сообщил об участии компании в разных рабочих группах, однако однозначного ответа об участии компании в разработке «дорожных карт» не дал.

Представители «ВымпелКома», Mail.Ru Group и «МегаФона» отказались от комментариев. В «Росатоме», Rambler Group, «Ростехе» и Сбербанке не ответили на вопросы РБК на момент публикации. ■



## ТЭК

## Попытки Schlumberger приобрести EDC

Январь

2015

Акционеры EDC договорились продать Schlumberger 45,65% акций с возможностью консолидировать 100%. Сумма сделки оценивалась в \$1,7 млрд

Сентябрь

2015

EDC и Schlumberger отказались от сделки, сроки по которой переносились четыре раза из-за затянувшихся согласований российскими госорганами

Ноябрь

2015

EDC провела делистинг с Лондонской биржи, акции компании выкуплены основными акционерами

Июль

2017

Schlumberger договорилась купить у акционеров EDC 51% акций. Контрольный пакет оценивался экспертами в \$1,9 млрд

Февраль

2018

Schlumberger подала в ФАС ходатайство о покупке доли в EDC

## ПОЧЕМУ SCHLUMBERGER НЕ СМОГЛА КУПИТЬ EURASIA DRILLING

# Буровая остановка

Срок предложения SCHLUMBERGER о покупке акций российской нефтесервисной компании EURASIA DRILLING COMPANY истек 1 февраля и не будет продлен, рассказали источники РБК. Это уже вторая неудачная попытка Schlumberger приобрести EDC.

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,  
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

## СРОК ИСТЕК

На последнем совете директоров одной из крупнейших в мире нефтесервисных компаний Schlumberger, который прошел в конце января, вопрос о продлении оферты на покупку Eurasia Drilling Company (EDC), крупнейшей буровой компании в России, не рассматривался. Об этом РБК рассказал источник, близкий к EDC. Мандат на покупку акций российского подрядчика истек 1 февраля 2019 года и не продлевался, уточнил источник в Schlumberger.

По словам источника в Schlumberger, интерес к покупке акций EDC все еще сохраняется, но с потерей мандата исчезло право приоритетного выкупа доли в компании. Это означает, что Schlumberger, в случае появления других претендентов на актив, придется с ними конкурировать.

Вице-президент по взаимодействию с органами госвласти и связям с общественностью Schlumberger в России и Центральной Азии Александр Борисов отказался от комментариев. Представитель EDC не ответил на запрос РБК.

«Сегодня компания Schlumberger подала в ФАС России официальное заявление об отзыве ходатайства на покупку пакета акций Eurasia Drilling Company», — сказал замглавы Федеральной антимонопольной службы (ФАС) России Андрей Цыганов в понедельник, 4 февраля, уже после выхода материала РБК на сайте.

В середине января президент РСПП и председатель совета директоров EDC Александр Шохин сказал, что Schlumberger выполнила все условия для покупки акций EDC. «Абсолютно все условия они согласовали. Условно говоря, там есть частные вопросы, на все из них ответы даны к полному удовлетворению сторон», — сказал он.

Еще в конце ноября 2018 года Шохин предупредил о возможном срыве сделки: «Нельзя говорить, что эта заявка Schlumberger вечная. Я думаю, что если до конца года [сделка] не состоится, есть риски, что это вообще не состоится».

Глава Schlumberger Паал Кибсгаард на телефонной конференции 21 января говорил, что в ближайшие недели компания сделает последнюю попытку получить разрешение российского регулятора

«Раз в квартал совет директоров Schlumberger принимает решение о продлении мандата на три месяца, и каждый раз это тема для обсуждения»

ГЛАВА РОССИЙСКОГО СОЮЗА  
ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ  
И ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ EDC  
АЛЕКСАНДР ШОХИН

на покупку доли в EDC. «Наш план заключается в том, что в ближайшие недели мы предпримем последнюю попытку зайти в капитал, и если мы не увидим ясности по поводу получения одобрения сделки, то, вероятно, отзовем нашу заявку», — сказал он. Топ-менеджер добавил, что в любом случае компания будет искать «альтернативные пути партнерства с Eurasia Drilling», потому что по-прежнему считает российский рынок бурения на суше очень привлекательным.

Eurasia Drilling — одна из крупнейших буровых компаний в России, ее доля на российском рынке буровых работ по итогам девяти месяцев 2018 года составляла 12%. Основной ее заказчик — ЛУКОЙЛ (66% заказов по данным на 30 сентября 2018 года), работы также выполняются для «Газпром нефти» (25%), «Роснефти» (7%) и для других компаний. Подрядчик был образован на базе сервисных активов ЛУКОЙЛа, которые были приобретены в 2004 году структурами Александра Джапаридзе (ему принадлежит около 31% акций EDC), еще 22,4% у бывшего главы «Роснефти» Александра Путилова.

Schlumberger предпринимала неоднократные попытки приобрести сначала контроль,

а потом хотя бы миноритарную долю в EDC из-за перспективности рынка бурения и нефтесервиса в России, которая является одной из крупнейших нефтедобывающих стран, сопоставимой с Саудовской Аравией. «Это растущий рынок, выручка EDC растет. Для Schlumberger вхождение в капитал российского подрядчика означало бы расширение контрактной базы, развитие своей деятельности в России», — объясняет аналитик АКРА Василий Танурков. Источник РБК, близкий к Schlumberger, сказал РБК, что в случае покупки актива компания собиралась закупить для нужд новой «дочки» более современную технику взамен устаревшего парка буровых установок, которые сейчас находятся на ее балансе, а также предоставить доступ к современным технологиям бурения и сервиса.

## ВТОРАЯ ПОПЫТКА

Международная компания уже второй раз пыталась войти в капитал EDC. В 2015 году Schlumberger договорилась о покупке 46% EDC за \$1,7 млрд с ее основными владельцами во главе с Джапаридзе с возможностью увеличить долю до контрольного пакета. Тогда Федеральная ан-



Март

**2018**

ФАС согласовала условия сделки. В частности, урегулированы вопросы быстрой передачи управления в EDC российскому менеджменту в случае ужесточения антироссийских санкций

Апрель

**2018**

Правительственная комиссия по контролю за осуществлением иностранных инвестиций сообщила, что Schlumberger может претендовать на долю в EDC от 25% плюс одна акция до 49%

Май

**2018**

Schlumberger согласилась передать часть технологий российской EDC, если ей придется продать долю и уйти из России

Сентябрь

**2018**

ФАС сообщила, что в ходатайстве Schlumberger на покупку акций EDC указан пакет 49%

Январь

**2019**

Глава Schlumberger Паал Кибсгаард сообщил, что в ближайшее время компания сделает последнюю попытку получить разрешение российского регулятора на покупку доли в EDC



Фото: Atef Hassan/Reuters

тимонополярная служба (ФАС) затянула согласование сделки и она сорвалась.

О возобновлении переговоров Schlumberger сообщила в июле 2017 года. Тогда речь шла о покупке 51% EDC. Но Минприроды сочло деятельность по геологоразведке и бурению стратегической, что привело к запрету продажи контрольного пакета подрядчика. 28 апреля 2018 года правительственная комиссия по контролю за иностранными инвестициями предварительно решила, что Schlumberger может претендовать на долю в EDC от 25% плюс одна акция до 49%. Среди условий по покупке актива, которые выдвигали ФАС и другие профильные согласующие ведомства, — назначение российского топ-менеджера во главе подрядчика и продажа акций российскому юрлицу в случае усиления санкций США, которые

могут привести к необходимости остановить работу EDC, перевод EDC с Каймановых островов в российскую юрисдикцию, а также передача технологий российскому подрядчику. На большинство требований Schlumberger согласилась. Но сделка так и не была одобрена правительственной комиссией по иностранным инвестициям.

«На нынешнем этапе движения [к покупке EDC], скорее всего, не будет. Это не значит, что кто-то отказался от сделки. Но тем не менее на правительственной комиссии по иностранным инвестициям не решен вопрос», — пояснил близкий к EDC источник РБК. По его словам, «есть сомнения, что в нынешних геополитических условиях Schlumberger сможет выполнить условия ФАС».

Танурков считает, что причиной срыва сроков возмож-

«Европейским и американским покупателям контроль в EDC вряд ли продадут из-за санкций, которые вынуждены соблюдать такие компании: это может затруднить участие подрядчика, например в бурении на шельфе»

АНАЛИТИК АКРА  
ВАСИЛИЙ ТАНУРКОВ

ной сделки по покупке акций EDC стало ужесточение санкционной политики со стороны США. «Американская юрисдикция покупателя делает проблематичной процесс передачи России технологий по бурению и сервису», — полагает эксперт. Танурков вынужден соблюдать такие претенденты — как российские, так и иностранные. «Европейским и американским покупателям контроль в EDC вряд ли продадут из-за санкций, которые вынуждены соблюдать такие компании: это может затруднить участие подрядчика, например в бурении на шельфе. А китайские инвесторы вряд ли проявят интерес к компании, считает он, напоминая, что им интереснее вкладываться в добычные активы.

Параллельно с Schlumberger еще 16,1% EDC планировал приобрести Российский фонд

прямых инвестиций (РФПИ) в консорциуме с инвестфондами из Китая и с Ближнего Востока. РФПИ обсуждал с американской компанией Schlumberger «совместную сделку» по покупке доли в Eurasia Drilling. Об этом 24 мая 2018 года рассказывал руководитель РФПИ Кирилл Дмитриев. «Заинтересованы и Эмираты, и Саудовская Аравия в инвестициях в эту компанию. И мы обсуждаем со Schlumberger, как будет выглядеть совместная сделка», — отметил он. Консорциум инвесторов во главе с РФПИ по-прежнему сохраняет интерес к приобретению миноритарной доли в EDC, сказал РБК представитель РФПИ.

По мнению Тануркова, вложение РФПИ и партнеров в акции EDC окупятся в долгосрочном периоде: сделка остается прибыльной даже без Schlumberger. ■

↑ По словам источника в Schlumberger, интерес к покупке акций EDC все еще сохраняется, но с потерей мандата исчезло право приоритетного выкупа доли в компании



## Предпринимательство

СКОЛЬКО ПРИНОСИТ ИНВЕСТИРОВАНИЕ В СУДЕБНЫЕ ПРОЦЕССЫ

# Искатели исков

**ЧАСТНЫЕ ИНВЕСТОРЫ** в России вложили средства в **СУДЕБНЫЕ ДЕЛА** с общей суммой исковых требований 9,3 млрд руб., чтобы получить прибыль в случае выигрыша. РБК разобрался, кто работает на этом рынке и какие дела привлекают инвесторов.

ЕВГЕНИЯ ЧЕРНЫШОВА

В России частные инвесторы за последние два года профинансировали расходы на ведение судебных дел с общей суммой исков 9,3 млрд руб. Такие данные раскрыли РБК крупнейшие игроки рынка, специализирующиеся на инвестициях в судебные процессы, в расчете на будущий выигрыш.

Подобный бизнес активизировался в стране в 2017 году и строился по примеру западных аналогов. Российские юридические компании до этого оказывали некоторым клиентам услуги по софинансированию процессов, но именно два года назад на рынке появилось несколько компаний, заявивших инвестиции в судебные расходы в качестве основного бизнеса.

Он основан на том, что граждане и фирмы, не имея средств на ведение потенциально выигрышного процесса (оплата юристов, проведение экспертиз, привлечение консультантов, поиск активов), готовы поделить присужденной суммой с инвестором, готовым рискнуть своими деньгами. В случае проигрыша судебные инвестиции не возвращаются.

Количество проинвестированных дел в России пока невелико. Хотя большинство

компаний эти данные не раскрывает, по косвенным признакам можно сделать вывод, что дел всего несколько десятков, а общая сумма реально вложенных средств составляет несколько сотен миллионов рублей.

### КТО СОБИРАЕТ ДЕНЬГИ НА СУДЕБНЫЕ РАСХОДЫ

Работающие на рынке компании делятся на несколько типов:

- специализированные инвестиционные фонды, использующие для вложений собственный акционерный капитал;
- платформы, занимающиеся поиском средств сторонних инвесторов для истцов;
- юридические фирмы, занимающиеся инвестициями в судебные дела в качестве побочного бизнеса.

Среди инвестфондов крупнейший публичный игрок — NLF Group, запущенный в 2017 году. Сегодня NLF Group профинансировала иски более чем на 7 млрд руб., из которых 90% пришлось на 2018 год. Большая часть инвестиций попадает в диапазон от 2 млн до 40 млн руб. на дело. Фонд финансирует всего 2–3% поступивших заявок, в 2018 году в среднем их поступало около 40 в месяц (чуть меньше 500 в год). Еще один проект «Судфинанс», существую-

“ Если в 2017 году среди претендентов на финансирование были в основном незначительные дела от частных лиц (в большой степени резонансные: патентные тролли пытались взыскать крупные суммы с Google или студент, не поступивший в вуз, пытался судиться с ректором), то в последний год поступают дела от довольно крупных компаний, рассказывают в проекте Platforma.

щий один год, сильно отстает по объему инвестиций: из пяти заявок профинансировано три с исковыми требованиями 38 млн руб.

Крупнейший онлайн-сервис по поиску инвесторов и адвокатов для судебных дел — площадка Platforma, запущенная в ноябре 2016 года. За два года работы она профинансировала иски на общую сумму взысканий более 1,5 млрд руб. Вложения инвесторов в эти иски не раскрываются, но средняя сумма инвестиций составляет около 10% от суммы иска, говорится в исследовании Platforma (есть у РБК), то есть речь может идти о вложении примерно 150 млн руб. Онлайн-сервису поступило 700 заявок по искам, проинвестировано 2–3% из них.

Еще одна платформа по привлечению судебного финансирования «Судинвест.ру» (существует с начала 2017 года) в отличие от других компаний раскрыла общий объем инвестиций. Это 16,75 млн руб. при общей сумме исковых требований в 750 млн руб. Средний размер инвестиций составил 450 тыс. руб.

Среди юридических компаний, занимающихся финансированием судебных споров, известна фирма «Рустам Курмаев и партнеры». Она начала предоставлять услуги по инвестициям в судебные дела

еще в 2008 году. Для нее это специализированная практика: компанию интересуют только сложные споры с крупными требованиями и реальной перспективой взыскания. «Рустам Курмаев и партнеры» с 2010 года профинансировала десять проектов примерно на \$7 млн, из них в 2018 году — на \$1 млн. Фирма не разглашает свои доходы и не считает специализированные площадки прямыми конкурентами в силу разного объема работы и масштаба споров, пояснил управляющий партнер компании Рустам Курмаев.

### КАКИЕ ИСКИ ФИНАНСИРУЮТСЯ

Если в 2017 году среди претендентов на финансирование были в основном незначительные дела от частных лиц (в большой степени резонансные: патентные тролли пытались взыскать крупные суммы с Google или студент, не поступивший в вуз, пытался судиться с ректором), то в последний год поступают дела от довольно крупных компаний, рассказывают в проекте Platforma. Даже состоятельные клиенты стали понимать, что привлечение судебного финансирования является экономически выгодным и обоснованным, отмечают там. Platforma берет в работу только те дела, где, по оценке экспертов компании, вероят-







Иллюстрация: bogusfreak для РБК

# 1,2–2,5 млрд руб.

составляет объем рынка внешнего финансирования юридических услуг в России, по оценке управляющего партнера NLF Group Максима Карпова

## ПЯТЬ ЛЕТ ОТСТАВАНИЯ ОТ США

**Институт правового финансирования начал развиваться в США в начале 2000-х годов**, когда инвестиционные фонды стали оплачивать судебные издержки третьих лиц в обмен на процент от суммы иска в случае победы. В 2017 году по результатам исследования компании Burford Capital 36% американских юристов пользовались инструментами внешнего финансирования. Американская инвесткомпания Legalist на основе публичных отчетов оценивает объем рынка судебного финансирования в США в \$3 млрд в год (общий объем инвестиций). Реальный рынок, видимо, больше. Старший юридический аналитик инвесткомпания Whitebox Advisors LLC Синди Чен Делано отмечал, что на основании счетов крупнейшей юридической фирм с учетом суммы вознаграждений его объем может составлять от \$50 млрд до \$100 млрд.

**В России к судебному инвестированию прибегают пока около 6–7% юристов**, свидетельствуют данные исследования фонда судебных инвестиций NLF Group и портала «Право.

ру», проведенное в 2018 году. Такие же показатели были в США в 2013 году, то есть Россия отстает на пять лет, делают вывод авторы. По их оценкам, в ближайшие три–пять лет российский рынок может показать темпы роста, сравнимые с американскими и европейскими, — до 80–100% в год.

**В денежном выражении рынок судебных инвестиций оценить сложнее**, так как помимо специализированных предприятий судебными инвестициями занимаются некоторые компании, специализирующиеся на проблемных активах, а также юристы, работающие по модели гонорара успеха. В 2013 году американский рынок внешнего финансирования оценивался экспертами на уровне 0,5–1% от общего объема рынка юридических услуг. Если использовать сравнительный анализ пятилетней давности, то такие же цифры можно применить и к России. В абсолютных показателях это 1,2–2,5 млрд руб., оценил управляющий партнер NLF Group Максим Карпов.

ность выигрыша составляет не менее 70%. Также на принятие решения влияют платежеспособность ответчика и стоимость судебного разбирательства. За инвестициями в 99% случаев напрямую обращается истец, в 1% — ответчик по делу.

NLF Group при выборе проектов для инвестирования учитывает два фактора — качество правовой позиции истца и перспективы исполнения судебного решения, зависящие прежде всего от имущественного положения должника. Предмет спора может быть весьма разнообразным: от взыскания долга с заказчика по договору строительного подряда до судебных разбирательств с поручителями по поводу просроченного основным должником кредитного договора. Среди клиентов фонда есть и юридические компании, и арбитражные управляющие, и представители неюридического бизнеса — строители, инжиниринговые и страховые фирмы, а также банки. «Судфинанс» финансирует в основном гражданские дела (взыскания по договорам займа, страховые споры и т.д.).

«Нет смысла искать инвестора в случае, когда ответчик неплатежеспособен», — согласны представители «Судинвест.ру». Инвестор привлекается лишь тогда, когда есть уверенность, что решение суда, вынесенное в пользу истца (ответчика), будет исполнено либо есть уверенность в исполнении этого решения в принудительном порядке (исполнительное производство, банкротство), указывают там. На финансирование могут рассчитывать иски, обладающие такими качествами, и с небольшой суммой взыскания, например в 50 тыс. руб. Категории же дел у «Судинвест.ру» разнообразны, но в последнее время увеличивается число процессов о взыскании средств по сделкам, которые арбитражные суды признали недействительными в рамках рассмотрения дел о банкротстве (подозрительные сделки и сделки с предпочтением).

«Рустам Курмаев и партнеры» также оценивают дело с точки зрения судебной практики и реальности взыскания. «В первую очередь нам интересны споры против тех, в отношении кого возможно бы-

строе исполнение. Это могут быть споры против страховых компаний и банков, вообще споры против любых компаний с активами в России. Берем и споры против компаний, находящихся в процедуре банкротства, если клиент является мажоритарным кредитором, а сама компания ранее владела или владеет значительными активами», — говорит Курмаев. По его словам, наиболее сложными с точки зрения взыскания являются споры с правительством и государственными органами России.

### КАКОВА ДОЛЯ ИНВЕСТОРА

Доля в присужденном судом выигрыше, на которую инвестор может претендовать, колеблется в довольно широких пределах в зависимости от вида дела. Доля NLF Group может составлять и менее 10%, и более 60%. Обычно речь идет о 20–40% от суммы взыскания, конечное распределение полученных денег между клиентом и судебным инвестором определяется классическим правилом разумного соотношения риск/доходность, говорят в фонде. В некоторых случаях NLF Group полностью выкупает права требования, принадлежащие клиенту, и инициирует судебный процесс уже от своего имени.

На площадке Platforma в случае выигрыша инвестор получает процент, который заранее прописан в договоре. Это обычно от 10 до 40% от суммы взыскания, говорят в онлайн-сервисе. За привлечение инвесторов платформа взимает комиссию в размере 10% от суммы инвестиций, а также дополнительную комиссию в случае успеха, которая зависит от суммы выигрыша и сроков рассмотрения дела. В «Судинвест.ру» оценили среднюю прибыльность инвестора в 150% годовых при среднем размере инвестиций в 450 тыс. руб.

Компания «Рустам Курмаев и партнеры» предлагает два варианта инвестирования: либо полностью принимает на себя расходы по ведению спора и получает процент от суммы взыскания, либо предлагает клиенту уступить частично права требования, например на 50%, и в этом случае при ведении дела представляет как свои интересы, так и интересы клиента. ■



Сессия Министра России на Российском Инвестиционном Форуме

## Умный город: от теории к практике

14 февраля,  
г. Сочи, Главный медиацентр  
Олимпийского парка



**10:15 – 11:30**

В 2018 году на территории Российской Федерации стартовал проект «Умный город». Внедрение инновационных цифровых и инженерных решений в городскую инфраструктуру позволит повысить эффективность управления городским хозяйством и сделать города комфортнее и привлекательнее для жизни.

Комплексное и поэтапное внедрение «умных» решений во все сферы городской жизни позволит повысить уровень безопасности, сократить расходы на управление и ЖКХ, улучшить экологию города и его транспортную доступность, а значит, сделать привлекательным для инвестиций.

Какие решения внедряются в российских городах в первую очередь и какие проекты могут получить господдержку? Каким образом нужно выстраивать реализацию проекта «Умный город» в регионах и что необходимо включить в региональные программы? Какие международные технологии и опыт необходимо использовать? Какие механизмы разработаны для повышения интеллекта города и его оценки? Какова роль государства, бизнеса и жителей в формировании экосреды «Умных городов»?

Подробнее: [rusinvestforum.org](http://rusinvestforum.org)

2019 год. Реклама. 18+

## Налоговые маневры — 2019

14 февраля,  
Ritz-Carlton



**9:30 – 15:00**

Эксперты отрасли обсудят ключевые нововведения в налоговом законодательстве, а также расскажут о последних тенденциях налогового администрирования и складывающейся практике рассмотрения налоговых споров в судах.

Специалисты налогового права представят важные с точки зрения налоговой безопасности и налогового планирования изменения в области налогообложения в 2019 году и их практические последствия для бизнеса.

Подробнее: [bc.rbc.ru](http://bc.rbc.ru)

Программа: Ксения Жданович — [kjdanovich@rbc.ru](mailto:kjdanovich@rbc.ru), +7 926 357 70 87

Участие: Инна Галлер — [igaller@rbc.ru](mailto:igaller@rbc.ru), +7 964 772 34 84

Партнерство: Анна Герасимова — [agerasimova@rbc.ru](mailto:agerasimova@rbc.ru), +7 926 014 49 94

\*Ритц-Карлтон

2019 год. Реклама. 18+