

РЕЙТИНГ**Инвестиции в отечественные технологические стартапы упали до \$100 млн в 2017 году**

с. 11 →

ИССЛЕДОВАНИЕ РБК

С чем Владимир Путин подошел к инаугурации на четвертый срок

с. 2 →

ТРАНСПОРТ

Правительство сделало ставку на электрокары и беспилотные автомобили

с. 8 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
7 мая 2018
Понедельник
№ 78 (2802)**Татьяна Становая,**
руководитель аналитического центра R.Politik

Почему Алексей Кудрин может опять пригодиться президенту

МНЕНИЕ, с. 5 →

ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС

Московская биржа,
04.05.20181146,61 ↑
пункта

Цена нефти BRENT

Bloomberg, 04.05.2018, 20:00 мск за баррель

\$74,86 ↑

Международные резервы

России ЦБ, 27.04.2018

\$460,4 ↓
млрдКурсы валют ЦБ
05.05.2018\$1= ↓
₽63,20€1= ↓
₽75,64**КОНФЛИКТ** Для снятия санкций свои доли в En+ придется продать родственникам Олега Дерипаски

У US Rusal обнаружили семейные проблемы

ИВАН ТКАЧЁВ,
ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА

План группы En+ по снятию санкций США с Rusal может потребовать выполнения дополнительных условий, выяснил РБК. Юристы указывают, что помимо 68,5% акций En+, которыми владеет лично Олег Дерипаска, 11% принадлежат его родным.

Представленный в конце апреля план En+ по снятию санкций (снижение доли Олега Дерипаски ниже 50%, его уход из совета директоров En+ с предоставлением большинства в совете независимым директорам) может оказаться недостаточен для Минфина США — одним из подводных камней может стать тот факт, что 11% компании принадлежат близким родственникам Дерипаски.

По состоянию на 31 декабря 2017 года сам Олег Дерипаска владел 68,5% акционерного капитала En+, следует из документов компании, изученных РБК. 66,08% принадлежат ему через структуры B-Finance и Basic Element (группа «Базовый элемент»), говорится в годовом отчете En+. Еще 2,4% принадлежит компании Eastern Carriers Trading Limited, следует из ежегодного документа, направленного En+ в Комиссию по финансовым услугам Джерси (есть у РБК). Эту компанию тоже контролирует Дерипаска, раскрывала En+ в проспекте к IPO в Лондоне в начале ноября 2017 года.

27 апреля En+ (контролирующий акционер US Rusal) сообщила, что Дерипаска «принципиально согласился» снизить свою долю участия в акционерном капитале En+ «до уровня ниже 50%». Так En+ рассчитывает выполнить условие Минфина США о том, что Дерипаска должен отказаться от контроля над Rusal, чтобы компания была исключена из санкционного списка SDN (Specially Designated Nationals).



Санкционное подразделение Минфина США будет рассматривать доли Олега Дерипаски и членов его семьи — Полины Дерипаски и Валентина Юмашева (на фото) — в компании En+ как единое целое, уверен эксперт

Однако еще 11,4% акций En+ принадлежат членам семьи Дерипаски, и санкционное подразделение американского Минфина OFAC обязательно учтет этот факт, уверены эксперты, опро-

шенные РБК. «Разумеется, OFAC в данном случае будет рассматривать доли самого Дерипаски и членов его семьи как единое целое и однозначно не примет ситуацию, когда Дерипаска, напри-

мер, снизит свою долю до 40%, а 11% останется у его родственников», — считает партнер международной юридической фирмы Dentons Артем Жаворонков.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 6 →

СДЕЛКА

Инвестиционный катарсис

АЛИНА ФАДЕЕВА,
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,
ИВАН ТКАЧЁВ

Третьим крупнейшим акционером «Роснефти» станет катарский суверенный фонд QIA, который заменит китайскую CEFC. CEFC не сумела найти деньги на сделку, а ее глава был задержан в рамках расследования экономических преступлений.

Катар вместо Китая

QHG Oil Ventures — консорциум швейцарского сырьевого трейдера Glencore и катарского суверенного фонда Qatar Investment Authority — расторг договор о продаже 14,16% акций «Роснефти» китайской CEFC, заключенный еще в сентябре 2017 года. Уведомление об этом консорциум направил китайской компании 4 мая, сообщил в пятницу Glencore.

Теперь китайскую компанию заменит дочерняя структура QIA — она выкупит 14,16% «Роснефти» у QHG, а сам консорциум, владевший 19,5%, будет ликвидирован, говорится в сообщении. Оставшиеся 5,34% «Роснефти» партнеры распределят между собой пропорционально финансовому вкладу в СП: Glencore получит 0,57%, а QIA — 4,77%. Таким образом, общая доля катарского фонда в «Роснефти» вырастет до 18,93% и он станет третьим крупнейшим акционером компании после государственного «Роснефтегаза» (владеет чуть более чем 50%) и британской BP (19,75%).

Сделка между структурой QIA и консорциумом QHG будет денежной, сообщил РБК источник, близкий к этому СП: катарцы заплатят консорциуму €7,4 млрд — эти деньги пойдут на выплату его долгов перед банками, после чего консорциум будет ликвидирован.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 9 →



4 630017 020096

18078

ПОДПИСКА: (495) 363 1101



ежедневная деловая газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девяшвили**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Александра Николаева**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Первые заместители главного редактора:
Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев
Заместители главного редактора:
Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева, Анна Пустякова
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Банки и финансы: **вакансия**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Кирилл Сироткин**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**
Экономика: **Иван Ткачев**
Международная политика:
Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор издательского дома «РБК»:
Анна Брук
Директор по корпоративным продажам LifeStyle:
Ольга Ковгунова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0815
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

Как жила Россия при Владимире Путине

Третьесрочные итоги



В 2016 году, во время третьего президентского срока Владимира Путина, расходы на оборону выросли до рекордных 3,78 трлн руб. — 4,4% от ВВП

АЛЕКСАНДР БОГАЧЕВ,
СОФЬЯ САВИНА

7 мая состоится инаугурация Владимира Путина на четвертый срок в качестве главы государства. РБК предлагает посмотреть, как менялись при нем социальные и экономические показатели страны.

1. ВВП на душу населения по паритету покупательной способности



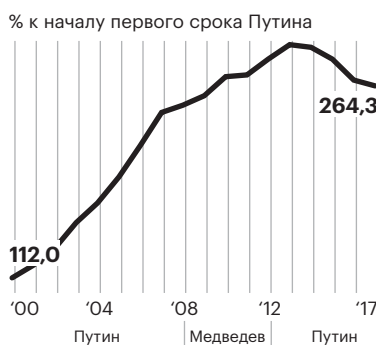
в текущих ценах, \$

Источник: Международный валютный фонд

Средний россиянин быстро «богател» до кризиса 2008 года: подушевой ВВП (по паритету покупательной способности) за этот период вырос более чем в два раза. Но затем рост затормозился — за те же девять лет он составил лишь 20%.

1 марта 2018 года Путин поставил целью рост ВВП в расчете на каждого россиянина в полтора раза к середине 2020-х. Какой показатель он имеет в виду, президент не уточнил (подушевой ВВП можно считать по паритету покупательной способности, в национальной валюте или долларах, в текущих ценах или постоянных).

2. Реальные располагаемые денежные доходы населения



Источник: Росстат. 2017 г. — оценка

По Росстату располагаемые доходы — это зарплаты, социальные выплаты и прочие доходы за вычетом налогов и других обязательных платежей. За 18 лет этот показатель вырос более чем в 2,6 раза, но побороть бедность это так и не помогло. Последние четыре года доходы в реальном выражении падают: в 2014 году они снизились на 0,7%, в 2015-м — на 3,2%, в 2016-м — на 5,8% и в 2017-м — на 1,7%.

В прошлом году показатель мог сократиться еще сильнее, но разовая выплата пенсионерам 5 тыс. руб. («отступные» за отказ от индексации пенсии) позволила Росстату зафиксировать первый и единственный случай роста доходов за 26 месяцев. Ожидать роста реальных доходов населения в 2018 году не стоит, предупреждают экономисты. По последним данным Росстата (январь—сентябрь 2017 года), уровень бедности в России составляет 13,8% — более 20 млн человек числятся малоимущими. Путин планирует сократить бедность вдвое к 2024 году.

3. Уровень инфляции

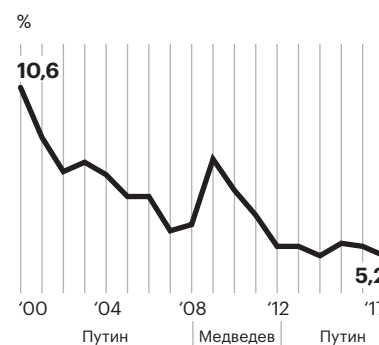


Источник: Росстат

Финансовые власти с 2006 года начали переход к инфляционному таргетированию. «Именно инфляция как индикатор лучше характеризует изменение стоимости жизни, и его динамика влияет на формирование инфляционных ожиданий субъектов экономики», — объяснял свой выбор ЦБ в 2013 году.

В 2017 году инфляция достигла рекордно низкого уровня — 2,5%, что ниже показателей, заложенных в бюджет (в 2018–2020 годах Минфин и ЦБ ожидают инфляцию на уровне 4%). Низкий уровень инфляции дает дополнительные возможности для развития российской экономики, например возможность снизить ставки по ипотеке до 7%, говорил в послании Федеральному собранию Путин. Но ЦБ предупреждает, что анонсированное президентом в том же послании увеличение расходов на человеческий капитал может привести к ускорению инфляции, если параллельно не будут реализованы структурные реформы.

4. Уровень безработицы



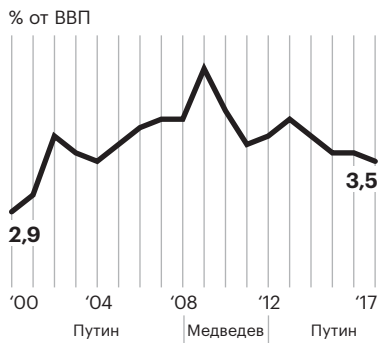
Источник: Росстат

Россия при президенте Путине стала страной, в которой приоритет в социально-экономической политике отдается стабильной занятости населения: даже во время рецессии людей предпочитают не увольнять, а сокращать зарплату или переводить в режим неполной занятости. К тому же около 24% трудовых ресурсов в России занято в госсекторе, которому по определению положено отвечать за социальную стабильность.

Сейчас безработица в России находится на исторически низком уровне. Однако низкая безработица имеет обратную сторону в виде большого числа низкооплачиваемых рабочих мест, это создает «феномен работающих бедных», говорили ранее РБК экономисты. Такие люди не создают платежеспособный потребительский спрос, который мог бы стать драйвером развития экономики в целом.

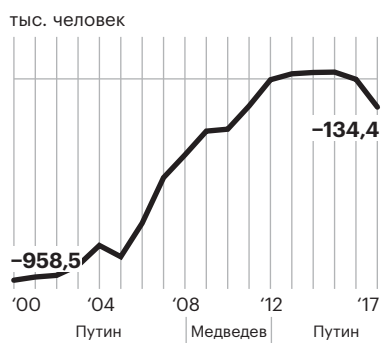
ФОТО: Pool/Reuters

5. Расходы консолидированного бюджета на образование



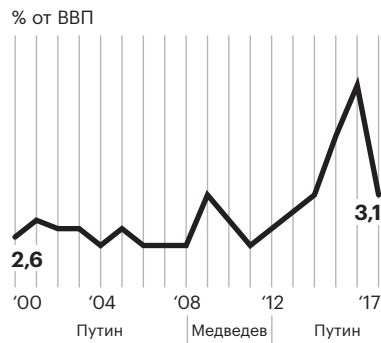
Источник: данные Росстата и Федерального казначейства. 2017 г. — оценка

6. Естественный прирост/убыль населения



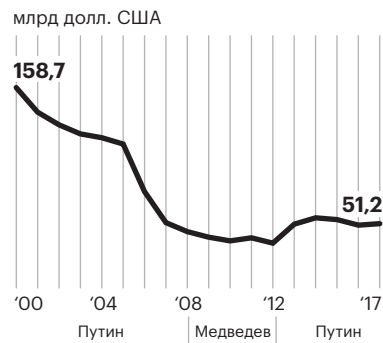
Источник: Росстат

7. Расходы консолидированного бюджета на нацоборону



Источник: данные Росстата и Федерального казначейства. 2017 г. — оценка

8. Объемы государственного внешнего долга



Источник: Минфин. Данные на начало года

9. Численность чиновников



Источник: Росстат

На образование Россия тратит больше, чем на здравоохранение, но и здесь отстает от стран ОЭСР: в 2017 году расходы бюджетной системы по разделу «Образование» составили 3,5% ВВП против 5,3% в среднем по ОЭСР.

Российская система образования должна быть модернизирована: нужно переходить к индивидуальным технологиям обучения детей и поддерживать талантливых учителей, заявил Путин 1 марта.

Высшая школа экономики и ЦСР представили проект образовательной реформы, затрагивающей все уровни (дошкольное развитие, технологическое обновление школ, модернизация вузов, поддержка науки и исследований). Эксперты предлагают создать систему поддержки раннего развития для всех детей от нуля до трех лет, внедрить в школах учебные комплексы на базе искусственного интеллекта и построить 40 новых учебных центров по модели «Сириус». Реформа потребует увеличения расходов бюджетной системы на образование до 4,8% ВВП к 2024 году.

В начале 2000-х естественная убыль населения достигала почти 1 млн человек в год, затем ее темпы постепенно снижались, и между 2013 и 2016 годами наблюдался небольшой прирост населения (до 30 тыс. человек). Но затем смертность снова превысила рождаемость, в 2017 году — на 134,4 тыс. человек.

Естественные прирост или убыль населения «не слишком зависят от того, что происходит в том или ином году» и «не являются ничьей заслугой», пояснил РБК директор Института демографии НИУ ВШЭ Анатолий Вишневский. По его словам, демографическая динамика зависит от давно сформировавшейся возрастной пирамиды населения и возобновившаяся убыль — результат демографического «провала» 1990-х.

Общие расходы на оборону в 2017 году составили 3,1 трлн руб. (3,3% ВВП). Последний раз оборонные траты бюджета были ниже уровня 3 трлн руб. в 2014 году. В 2015 году они выросли до 3,2 трлн руб., а в 2016-м — до рекордных 3,78 трлн руб.

Рост оборонных расходов в начале 2000-х годов был вызван в первую очередь ростом денежного довольствия военных, но с 2013 года началось планомерное повышение доли расходов на Государственную программу вооружений (ГПВ). Эта доля в бюджете Минобороны выросла с 37% в 2013 году до почти 62% к 2015 году, отмечала замминистра обороны России Татьяна Шевцова. Утвержденная летом 2017 года президентом ГПВ на 2018–2025 годы оценивается в 19 трлн руб. В ее рамках приоритет отдается стратегическим ядерным и воздушно-космическим силам, средствам разведки.

Объем государственного внешнего долга сократился в три раза: с 2000 по 2017 год он снизился с \$158,7 млрд до 51,2 млрд. За это время Россия полностью выплатила задолженность по обязательствам бывшего СССР (в 1991 году СССР объявил мораторий на обслуживание внешнего долга, непогашенными остались кредиты на сумму \$61,8 млрд), в том числе \$28 млрд были возвращены неофициальному клубу стран-кредиторов — Парижскому клубу.

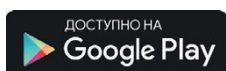
Последнюю задолженность по советским обязательствам Россия погасила только в августе 2017 года — Москва тогда перечислила Боснии и Герцеговине \$125,2 млн за поставку товаров из Югославии. Долги зачастую возвращались поставками услуг или товаров. При этом российские власти активно прощали долги другим странам: в 2016 году Владимир Путин списал долг с Узбекистана в размере \$865 млн, Монголии (\$170 млн), Афганистана (\$12 млрд) и Ливии (\$4,5 млрд).

Численность чиновников в третьем президентском сроке Владимира Путина выросла в 1,5 раза — с 1572,2 тыс. человек в 2012 году до 2172,9 тыс. человек в 2017-м. Рекордная численность чиновников была зафиксирована в 2014 году — 2211,9 тыс. человек. Согласно исследованию РБК, в 2013 году в России приходилось 102 чиновника на 10 тыс. человек. Для сравнения: в СССР на пике расцвета бюрократии, в 1985 году, было 73 госслужащих на 10 тыс. человек. В то же время в Германии, США, Японии, Испании, Израиле численность чиновников примерно схожа с российским уровнем (100–110 человек на 10 тыс. граждан, или около 2% всей рабочей силы).

При участии Александра Чиненова, Маргариты Алехиной, Максима Солопова, Владимира Дергачева, Юлии Старостиной, Анны Могилевской, Вячеслава Козлова, Ивана Ткачёва, Евгения Николаева, Филиппа Алексенко

Новый номер уже в продаже

Также в цифровых киосках



ОПРОС Левада-центр назвал претензии россиян к главе государства

Великодержавность выросла в цене

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

Самые частые претензии россиян к Владимиру Путину, согласно опросу Левада-центра, связаны с социальной проблематикой, и лидирует несправедливое распределение доходов. Его главный успех — возвращение России статуса великой державы.

Социологи Левада-центра изучили мнение россиян относительно достижений и неудач Владимира Путина на посту главы государства. Согласно итогам опроса, проведенного в конце апреля, в преддверии инаугурации президента, чаще всего респонденты (они могли выбрать из карточки более одного ответа) относят к его успехам возвращение России статуса великой уважаемой державы (47% в апреле 2018 года против 49% в марте 2015 года, когда последний раз проводился аналогичный опрос), стабилизацию обстановки на Северном Кавказе (38 против 34%), удержание России от распада (27 против 33%). К другим успехам Путина опрошенные относят повышение пенсий и зарплат (24 против 29%) и удержание России на пути реформ (22 против 24%).

Заметно меньше респондентов относят к успехам президента реформы с большим вниманием к социальной защите населения (12%), возвращение населению утраченных при реформах средств (7%), справедливое распределение доходов (5%).

Что касается претензий к Владимиру Путину, то наиболее часто упоминались проблемы, относящиеся к социальной сфере. Президенту не удалось обеспечить справедливое распределение доходов в интересах простых людей (45% опрошенных в апреле 2018 года против 39% в марте 2015 года), вернуть простым людям средства, которые были ими утрачены в ходе реформ (39 против 34%). Социологи зафиксировали более чем двукратный рост претензий, связанных с неспособностью главы государства повысить зарплаты, пенсии, стипендии и пособия (32 против 15%). Растет и недовольство невозможностью преодолеть кризис в национальной экономике, остановить спад производства (27 против 23%), обеспечить укрепление закона и порядка (23 против 22%).

Запрос на патернализм

В целом из приведенных Левада-центром данных следует, что с 2015 года растет число россиян, указывающих на неудачи главы государства, в то время как оценка его успехов скорее снижается. Это отражает сильные и слабые стороны



Социологи зафиксировали более чем двукратный рост претензий россиян, связанных с неспособностью Владимира Путина повысить зарплаты, пенсии, стипендии и пособия

нынешнего курса власти, полагает замдиректора Центра политической конъюнктуры Олег Игнатов. По мнению респондентов, президент вернул россиянам чувство

гордости за свою страну благодаря успехам во внешней политике, но выросло недовольство социально-экономической политикой власти, поскольку Россия остается «бедной

страной, с низким качеством жизни и государства». В этих проблемах виноваты в том числе кризис 2008 года, исчерпание прежней модели роста, западные санкции и увеличение рисков отношений с Россией, прекращение реформ и нарастание инерции в госаппарате, считает Игнатов.

Политолог отмечает рост патерналистских настроений, запроса на социальную справедливость и большее участие государства в жизни граждан. «Граждане считают, что власти неправильно перераспределяют деньги и недостаточно о них заботятся. В этом главная претензия к Путину», — отметил эксперт.

Проблемы нового срока

В январе, до президентских выборов, социологи Левада-центра спросили россиян, решения каких проблем в первую очередь респонденты ждут от следующего главы государства. Респонденты сами называли проблемы, и наиболее важными для них оказались темы, связанные с социальной сферой и экономикой.

Повышения зарплат, пенсий, пособий, МРОТ, борьбы с бедностью ждали 39% респондентов, роста доступности и качества здравоохранения и образования — 25%, развития экономики, стабильной валюты, уменьшения зависимости от нефти — 20%, борьбы с кор-

Как опрашивал Левада-центр

Опрос был проведен 20–24 апреля 2018 года по репрезентативной всероссийской выборке. Были опрошены 1600 человек в 136 населенных пунктах 52 регионов. Исследование проводилось на дому у респондента методом личного интервью. Распределение ответов приводится в процентах от общего числа опрошенных вместе с данными предыдущих опросов. Статистическая погрешность при выборке 1600 человек (с вероятностью 0,95) не превышает: 3,4% для показателей, близких к 50%; 2,9% для показателей, близких к 25 или 75%; 2,0% для показателей, близких к 10 или 90%; 1,5% для показателей, близких к 5 или 95%.

рупцией и обновления правительства — 19%, контроля за ценами и тарифами — 16%, создания рабочих мест — 15%. Среди наименее интересовавших их тем — экология, борьба с терроризмом, поддержка науки, ограничение миграции (по 2%).

Схожие ответы давали россияне и при опросах других социологических центров. Согласно исследованию ФОМ, проведенному в мае прошлого года, больше всего в работе Путина респондентам понравились «действия на международной арене, твердая политическая позиция» (9%). Среди претензий к президенту лидировали «плохая социальная политика, низкий уровень жизни людей» (7%).

«В последние годы мы фиксируем удовлетворение курсом внешней политики и поддержкой обороноспособности страны, — прокомментировал РБК эти результаты социолог Левада-центра Степан Гончаров. — В условиях информационного напряжения против «враждебных сил» эти достижения кажутся очень значимыми». В то же время, добавил эксперт, активная внешняя политика не может отвлекать внимание бесконечно, поэтому нестабильность курса валют и перспектива снижения уровня потребления возвращается в повестку.

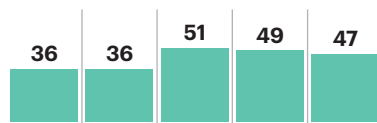
Неприятной дилеммой четвертого президентского срока Владимира Путина политолог Игнатов называет выбор между увеличением налогов и решением проблемы экономического роста, поскольку первое усилит бегство капиталов и приведет к большому падению уровня жизни, а второе невозможно достичь без серьезных и непопулярных реформ и, возможно, нормализации отношений с Западом. ■

Главные итоги пребывания Владимира Путина у власти

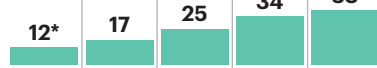
Респондентам предлагалась карточка, и они могли выбрать более одного ответа; ранжировано по убыванию по апрелю 2018 года

Топ-3. Что удалось сделать, %

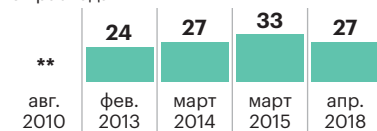
Вернуть России статус великой уважаемой державы



Стабилизировать обстановку на Северном Кавказе



Преодолеть сепаратистские настроения, удержать Россию от распада

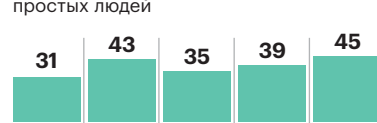


* Вариант задавался в следующей формулировке: «Покончить с войной в Чечне».

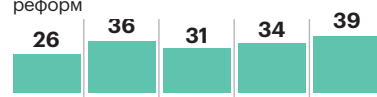
** Вариант не был включен в шкалу.

Топ-3. Что не удалось сделать, %

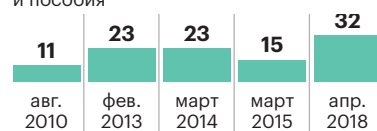
Обеспечить справедливое распределение доходов в интересах простых людей



Вернуть простым людям средства, которые были ими утрачены в ходе реформ



Повысить зарплаты, пенсии, стипендии и пособия



Источник: Левада-центр

МНЕНИЕ

Почему Алексей Кудрин может опять пригодиться президенту

Первая половина нового президентского срока, скорее всего, будет отведена для принятия назревших, но непопулярных решений. Ради этого и может вернуться во власть бывший министр финансов.

Накануне инаугурации и назначений на ключевые посты в администрации президента и правительстве одной из самых обсуждаемых тем является возвращение во власть близкого соратника Владимира Путина и его неформального экономического советника Алексея Кудрина, принявшего заметное участие в формулировании среднесрочной стратегии развития России. Некоторые из этих тезисов уже появились в ежегодном послании Федеральному собранию, а одна из самых спорных тем — повышение пенсионного возраста — вернулась в практическую повестку.

Предвыборный советник

Возвращение Кудрина во власть началось ровно два года назад — весной 2016 года. Для этого были два значимых обстоятельства. Во-первых, провал попытки вывести отношения с Западом из кризиса через создание единой антитеррористической коалиции (Владимир Путин призвал к этому на Генеральной Ассамблее ООН в Нью-Йорке в сентябре 2015 года, но услышан не был). Потребность в адаптации к суровой реальности санкций росла вместе со спросом на относительно здравые идеи, позволяющие избежать изоляции и новых экономических проблем. В отличие от многих окружающих Путина друзей, преданных соратников, не задающих вопросов исполнителей и «ястребов», Кудрин предлагал план действий, позволяющий развивать экономику и повышать эффективность госуправления. И даже если к реализации этих планов государство не было готово приступить, само их наличие ставило Кудрина (и его единомышленника в этом смысле Германа Грефа) особняком от всей остальной элиты.

Во-вторых, приближались президентские выборы. И это обстоятельство важнее. Если в первом случае речь шла скорее о дискомфортах внешней среде, что само по себе недостаточно для радикальных перемен, то во втором — была острая потребность режима и персонально Путина в формулировании стратегии развития страны на следующие шесть лет. За два года до президентских выборов, весной 2016 года, российский ли-

дер оказался в гуще геополитического кризиса, но при этом ничего внятного на долгосрочную перспективу ни его окружение, ни он сам предложить не могли. Сама логика развития режима, имеющего крайне консервативное мышление и зажатого в механике бесконечных тактических спецопераций, исключала возможность ставить стратегические задачи развития и прописывать план их реализации.

Конкуренция программ

В начале 2016 года Владимир Путин принимает решение приблизить к себе Кудрина, наделить его определенным статусом и дать возможность поработать. Но, надо признать сразу, мало что из этого получилось. Возвращение Кудрина происходило через институт Экономического совета при президенте, находившегося в спящем состоянии и практически не востребованного властью. Одновременно Кудрин стал главой Центра стратегического развития — экспертной площадки, не обладавшей серьезными аппаратными возможностями. Неформальный экономический советник был «пристегнут» к совету через должность заместителя председателя, но в условиях, когда другим заместителем оказывался помощник Владимира Путина и идеологический оппонент Кудрина Андрей Белоусов. Белоусов получил контроль над аппаратом совета, а также сосредоточил в своих руках все ключевые функции: определение повестки, направлений деятельности рабочих групп, решение организационных вопросов. Первое значимое заседание Экономического совета (май 2016 года) прошло в формате, вписавшем бывшего министра финансов в рамки принудительной конкуренции с программой Столыпинского клуба. От изначальной идеи сделать Экономический совет площадкой для разработки Кудриным стратегии развития России практически ничего не осталось: Кудрин оказался в конкурентной среде, с отсутствием аппаратных возможностей и при доминировании своих оппонентов. Неудивительно, что последнее упоминание Экономического совета на официальном сайте президента датировано декабрем 2016 года. Не пригодилась эта площадка и Путину: он однажды выслушал две стороны — реформаторскую и дилижантскую — но вникать в тонкости плюсов и минусов разных моделей развития не захотел.

С тех пор подготовка будущей программы президента (которую, надо признать, мир так и

не увидел) велась сразу на нескольких площадках; их статус, возможности и «популярность» в глазах президента постоянно менялась. Над разными идеями работали в командах Дмитрия Медведева, Андрея Белоусова, Сергея Кириенко и Алексея Кудрина. И лишь в прошлом году произошла формальная «склейка» политических менеджеров с экономическими стратегами: Кудрин и эксперты ЦСР были привлечены к работе с АП при подготовке выборов, Кудрину удалось добиться включения в путинское послание некоторых значимых его идей. Однако доведение до завершения процесса создания единой стройной программы развития так и не состоялось.

«Слухи о возможном назначении

Кудрина помощником Путина

(или заместителем главы

администрации президента)

имеют свою логику, позволяющую

и развести Кудрина с правительством,

и локализовать его сферу деятельности,

и сделать круг его полномочий

более гибким»

График нового срока

После президентских выборов наступил новый политический этап: потребность в формулировании стратегии развития как цельного документа ушла. На первый план вышла совсем другая логика, которой предстоит определять и кадровую, и институциональную логику развития в ближайшее время. И Кудрин вполне может оказаться в числе тех, кто составит узкий круг политических назначенцев с серьезным влиянием на принятие государственных решений.

Сегодня Владимир Путин находится в ситуации неизбежности будущей политической реформы, а его «цикл» условно разбит на две неравные части. Президенту предстоит решать, доверять ли страну преемнику, и если да, то как будут осуществляться передача и распределение власти между бывшим и будущим президентами, каковы будут их формальные и неформальные статусы. Но эта институционально-политическая задача, похоже, отложена на вторую половину путинского срока: имен-

но через три-четыре года можно ожидать волну крупнейших кадровых и институциональных изменений, включая и вероятную конституционную реформу.

Для первой же половины срока заготовлена подготовительная стадия — максимизация усилий, ресурсов и возможностей для решения наиболее острых задач социально-экономического развития: реформы здравоохранения и образования, повышения пенсионного возраста, инфраструктурного развития, адаптации налоговой системы к ситуации относительно низких экспортных доходов. Иными словами, первая часть путинского срока должна завершить всю грязную работу, чтобы снизить «нагрузку» на

Во-вторых, минимизация рисков конфликтности с крупными группами влияния. Возможное получение Кудриным убедительного статуса идеолога экономического курса с практически монопольными прерогативами в этой сфере делает такие конфликты неизбежными. Это важно учитывать, так как оппонент Кудрина Андрей Белоусов может получить значимое место в системе принятия государственных решений (например, пост первого вице-премьера). В противниках главы ЦСР — практически вся мощная государственно-олигархическая элита, сосредоточившая в своих руках управление крупнейшими активами страны в сфере ТЭКа и ВПК. Полномочия Кудрина могут в таком случае носить локальный характер, но подкрепляться серьезным аппаратным статусом.

В-третьих, никуда не исчезли, мягко говоря, прохладные отношения между Алексеем Кудриным и уволившим его в 2011 году Дмитрием Медведевым. По решению Путина об этом приходится встречаться, обсуждать вопросы, имеющие политическое значение для президента, но это вовсе не означает готовность Кудрина идти под начало Медведева. Точно так же это не означает готовность Медведева делиться административно-политическим ресурсом с фигурой, не готовой ему подчиняться и имеющей прямой и регулярный выход на Путина. Каким бы ни был будущий статус Кудрина, он, скорее всего, логично оказывается за пределами кабинета министров, если главой правительства останется Медведев.

Нынешние слухи о возможном назначении Кудрина помощником Путина (или заместителем главы администрации президента) имеют свою логику, позволяющую и развести Кудрина с правительством, и локализовать его сферу деятельности, и сделать круг его полномочий более гибким. Однако у этого решения есть и недостаток: главным ресурсом Кудрина в таком случае окажется доступ к президенту, а если геополитическая повестка и консервативная часть элиты продолжат доминировать, этого ресурса будет недостаточно для проведения эффективных реформ. Поэтому каким бы в итоге ни было решение Путина о судьбе Кудрина, невольным союзником последнего окажется макроэкономическая конъюнктура, динамика которой и станет важнейшим фактором дальнейшего развития страны.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Татьяна Становая,
руководитель
аналитического
центра R.Politik



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

Для снятия санкций свои доли в En+ придется продать родственникам Олега Дерипаски

У US Rusal обнаружилось семейные проблемы

→ Окончание. Начало на с. 1

По состоянию на 1 января 2018 года 5,8% акций En+ принадлежали жене Дерипаски Полине и 1,75% — его тестю Валентину Юмашеву, следует из отчета En+ Group, поданного в конце февраля в Комиссию по финансовым услугам Джерси. В годовом отчете En+ по МСФО, опубликованном 30 апреля, не сообщается о каких-либо изменениях в составе акционеров с начала года. Кроме того, 1,84% на начало года принадлежали компании Eclipse Star Holdings и 1,99% — Orandy Capital (обе с Британских Виргинских островов, где бенефициары анонимны). Из проспекта IPO En+ следует, что эти структуры принадлежат неким членам семьи Олега Дерипаски.

Жена с активом

Полина Дерипаска получила 6,9% акций En+ в октябре 2017 года, раскрывала компания в проспекте к IPO, не объясняя причины такого подарка. В документе сообщалось, что перед IPO 13% акций En+ принадлежало «компаниям семьи Олега Дерипаски или напрямую членам его семьи» (включая 6,9% Полины Дерипаски), а после размещения «семейная» доля размылась до 11,4%.

Олег и Полина Дерипаски поженились в 2001 году, но, по данным СМИ, в последнее время не живут вместе. Тем не менее об их разводе или бракоразводном процессе не сообщалось. Из своего пакета Полина передала 1,373 млн акций (0,24%) компании Orandy. У супругов есть двое детей — Петр и Мария.

Полина Дерипаска должна была по определению фигурировать в секретной части «кремлевского доклада» США (его открытая часть появилась в конце января 2018 года). По закону о санкциях СААТСА в докладе должна была содержаться информация о «финансовом состоянии и известных источниках дохода «олигархов» и членов их семей (включая жен)».

Минфин США обязательно учтет тот факт, что родственники Дерипаски владеют 11% En+, говорит РБК бывший старший советник OFAC Брайан О'Тул. «Ротенберги — хороший пример того, как OFAC воспринимает членов семьи [под санкции сначала попали братья Ротенберги, а затем их дети. — РБК]. OFAC в большинстве случаев не считает близких родственников независимыми от лиц SDN», — говорит эксперт.

О'Тул ожидает, что OFAC может потребовать, чтобы Дерипаска продал больше акций En+ либо чтобы его родственники вышли из капитала компании.

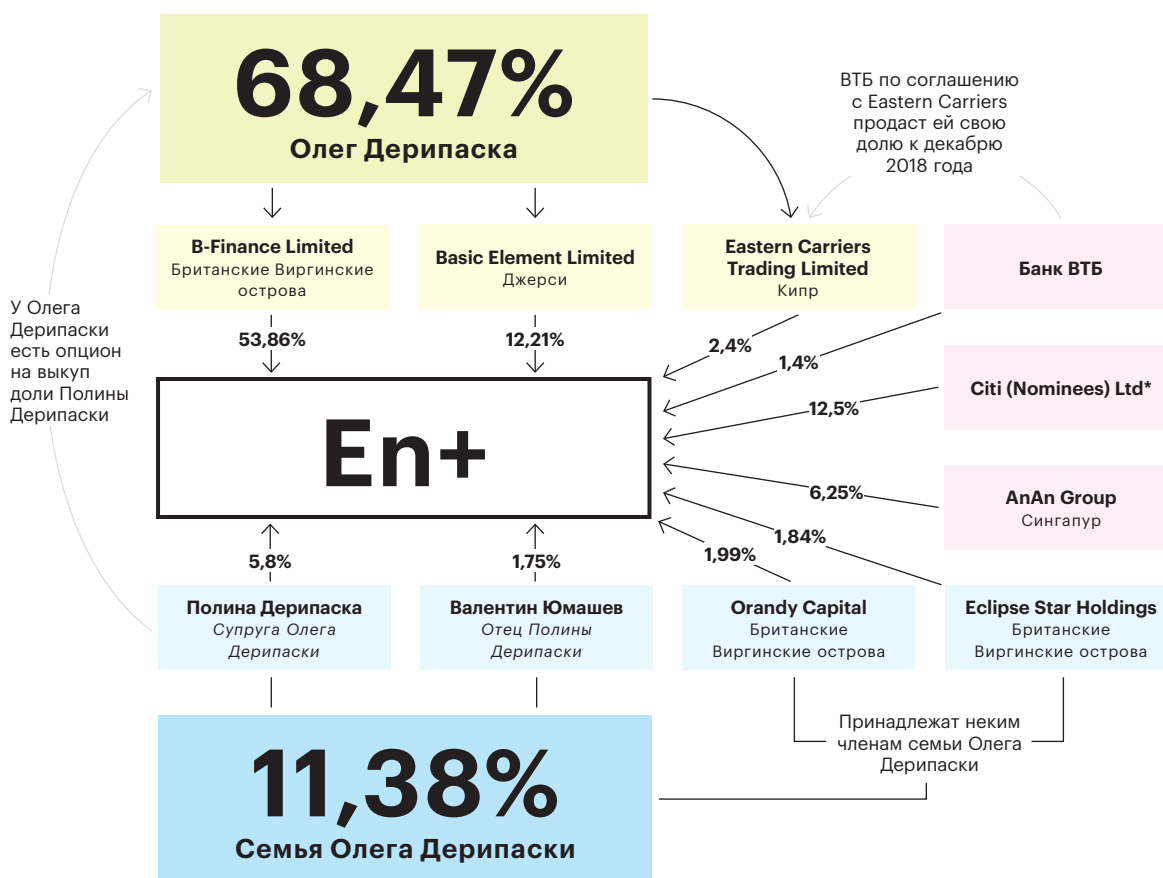


ФОТО: Андрей Рудakov/Bloomberg

Пока не ясно, кто может приобрести долю Олега Дерипаски в En+: потенциальные покупатели уже находятся под санкциями или активно борются с рисками включения в список SDN

Структура акционерного капитала En+

% от общего количества акций



* Депозитарий GDR En+, держит бумаги в интересах миноритариев

Источники: годовой отчет En+, ежегодный документ, подаваемый En+ в Комиссию по финансовым услугам Джерси, проспект IPO En+

80% акций токсичны

Минфин США уже дал понять, что недостаточно будет просто сократить долю Дерипаски ниже 50% в En+, чтобы OFAC согласилось исключить Rusal из санкционного списка. «У меня даже есть сомнения в том, что OFAC удовлетворит ситуацию, при которой Дерипаске и его семье будет принадлежать меньше 50% (сейчас у Дерипаски и его родственников — почти 80%). По духу заявления OFAC о возможности снятия санкций речь шла об очень существенном сокращении доли Дерипаски (до статуса одного из миноритариев) либо полном выходе из капитала», — рассуждает Жаворонков.

О'Тул также напоминает, что в законе о санкциях СААТСА ограничения распространяются на родственников лиц, включенных в список SDN: статья 228 этого закона фактически запрещает компаниям и гражданам за пределами США помогать в проведении «существенных транзакций» детям, родителям, супругам и братьям/сестрам лиц SDN. Иными словами, жене Дерипаски будет сложно извлечь выгоду из владения долей в En+.

У Олега Дерипаски есть колл-опцион на выкуп части или всего пакета его жены, сообщалось в проспекте En+ к IPO. При этом 180 дней, в течение которых Полина Дерипаска не имела права

продавать свою долю (так называемый период lock-up), истекли 2 мая 2018 года.

Представитель En+ отказался от комментариев, в частности отказался уточнить, сохраняется ли у Дерипаски опцион на выкуп доли его супруги. Полина Дерипаска не ответила на запрос РБК о том, не намерена ли она продавать свою долю. Представитель Rusal перенаправил вопросы к акционерам. Минфин США не ответил РБК.

Кто купит долю?

Остается вопрос, кто может купить долю Дерипаски и, возможно, его родственников. 3 мая Financial Times сообщила, что En+ уже заметила первоначальный интерес потенциальных инвесторов, среди которых есть и неназванные международные компании. Но аналитики, опрошенные РБК, сомневаются в перспективах сделки. Аналитик «Алор Брокер» Алексей Антонов отмечает, что все потенциальные покупатели пакета либо уже находятся под санкциями, либо активно борются с рисками включения в список SDN и всячески избегают сделок с «токсичными» компаниями. На взгляд Антонова, если сделка и состоится, то это будет «развязка в духе deus ex machina, когда после

ряда опровержений контроль все-таки будет передан государству».

«Цена сделки, скорее всего, не будет иметь ничего общего с рыночной. Во-первых, текущая рыночная цена En+ почти вдвое ниже справедливой и стала она такой в связи с введением санкций,

11,4% акций En+ принадлежат членам семьи Дерипаски, и санкционное подразделение американского Минфина OFAC обязательно учтет этот факт, уверены эксперты

если в результате сделки санкции будут сняты, то и цена должна учитывать этот факт. Если покупатель или один из них будет выбран «со стороны», то актив будет продан с дисконтом 15–20% к до-санкционной стоимости актива. Если же покупателем выступит лицо, представляющее интерес государства, то, конечно, говорить

о каких-то рыночных механизмах ценообразования тут не придется», — говорит Антонов.

Акции En+ могут купить крупные российские госбанки — ВТБ или Сбербанк (у «ВТБ Капитала» в залоге около 11% акций En+, принадлежащих Дерипаске; Сбербанк — крупнейший кредитор компании), говорит директор корпоративных рейтингов АКРА Максим Худалов. «Цена сделки вряд ли будет досанкционной и скорее будет на уровне средних котировок за последний месяц», — предполагает эксперт. «Я ожидаю, что OFAC продолжит давление на компанию, так как цель — выбить сильного конкурента с американского рынка и испортить жизнь европейцам», — отмечает Худалов. Представители Сбербанка и ВТБ отказались от комментариев.

Эксперты по санкциям ранее говорили РБК, что OFAC может потребовать, чтобы Дерипаска не получил никаких денег от продажи доли в En+ и чтобы эти деньги были переведены на счет по учету заблокированных средств или пожертвованы на благотворительность. ▀

При участии Тимофея Дзядко, Евгении Маляренко, Георгия Тадтаева, Светланы Бурмистровой

Экспорт алюминия сократился на 70% за месяц

Заводы российской алюминиевой компании UC Rusal Олега Дерипаски за месяц сократили экспорт алюминия на 70%, следует из материалов РЖД. С этими данными ознакомился «Интерфакс». По сравнению с апрелем 2017 года экспорт алюминия UC Rusal сократился на 68%. В то же время отгрузка алюминия с заводов компании Дерипаски по России в апреле 2018 года по сравнению с мартом возросла на 25% на фоне падения экспорта, замечает агентство. Импорт глинозема увеличился на 5%.

Гендиректор подконтрольного РЖД «Трансконтейнера» Петр Баскаков 17 апреля заявил, что UC Rusal приостановила как минимум четверть всех своих отгрузок на экспорт в апреле. Представитель ПГК Владимира Лисина от комментариев отказался.

Баскаков тогда пояснил, что «они [UC Rusal] пока не знают, что у них происходит, поэтому все перевозки приостановлены». Наиболее вероятным планом действий для UC Rusal в такой ситуации эксперты считали переориентацию поставок в Китай. На это же рассчитывали и представители UC Rusal. Они провели серию переговоров с китайскими компаниями и трейдерами в надежде наладить сбыт алюминия и закупку глинозема, сообщал Bloomberg со ссылкой на источники. Но переговоры оказались безуспешными: крупные трейдеры не пошли им навстречу и отказались покупать алюминий у компании Дерипаски, сообщили аналитики отраслевого агентства CRU со ссылкой на свои источники. Топ-менеджер крупнейшей государственной Aluminum Corp. of China Ltd 24 апреля заявил агентству Bloomberg, что в настоящее время у компании нет возможности работать с UC Rusal.

«Уверен, что американские санкции не спугнут китайцев. Отказ работать с UC Rusal и Дерипаской может быть продиктован либо невыгодными условиями, предложенными российской стороной, либо негативным отношением к компании или владельцу», — сказал РБК президент Российско-китайского аналитического центра Сергей Санаков.



КАЖДУЮ
ПЯТНИЦУ
В 19:45



Г Е Р О И
Р Б К

смотрите
на телеканале РБК
и rbc.ru

Электромобили в России

16

новых электромобилей реализовано в первом квартале 2018 года. Это на 23% больше, чем в первом квартале 2017-го

332

электромобиль с пробегом реализовано в первом квартале 2018 года в России. Это в 2,9 раза больше, чем в первом квартале 2017-го

1771

электромобиль, представленный семью моделями, насчитывал российский парк на начало 2018 года

1,28%

— доля электрокаров в глобальных продажах в России в 2017 году. Согласно стратегии развития доля электрокаров к 2025 году вырастет до 4–5%

157

зарядных станций для электрокаров должно быть в Москве до конца 2018 года, по плану департамента транспорта

Источники: «Автостат», ТАСС, EV-volumes

ТРАНСПОРТ Правительство утвердило стратегию развития автопрома до 2025 года

Электрокары и беспилотники поставлены на карту

ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА,
ЕВГЕНИЯ МАЛЯРЕНКО

Российские производители, согласно правительственной стратегии, должны будут к 2025 году обеспечить 80–90% внутреннего спроса на современные автомобили, а также вывести на рынок принципиально новые электрокары и беспилотные машины.

Правительство утвердило стратегию развития российской автомобильной промышленности до 2025 года. Соответствующий документ размещен на сайте в пятницу, 4 мая.

Одной из основных целей является удовлетворение российскими производителями 80–90% внутреннего спроса. По данным Ассоциации европейского бизнеса, в 2017 году было продано 1,59 млн машин (+11,9% к предыдущему году), из которых 83% составили автомобили локального производства, а импорт — около 17%.

По данным Росстата, производство легковых автомобилей в России в 2017 году составило 1,34 млн, легких коммерческих — 0,14 млн, но часть этих машин была направлена на экспорт.

По оценке Министерства экономического развития, объем производства легковых автомобилей к 2025 году возрастет до 2,21 млн штук, легких коммерческих — до 0,22 млн штук.

Стратегия также предусматривает, что автопроизводители будут развивать технологии, увели-

чивать уровень локализации, развивать экспорт, а также сокращать отставание в применении инновационного транспорта (беспилотные и электромобили) от мировых производителей.

Локализация и технологии

Одна из основных целей стратегии развития автопрома — наращивание технологических компетенций российских производителей и местных «дочек» иностранных автоконцернов за счет углубления локализации автомобилей до 70–85%. По данным на конец 2017 года, уровень локализации автопроизводителей в России (доля стоимости компонентов, субкомпонентов и сырья, произведенных в России, в их общей стоимости) в сегментах легковых автомобилей составляет 30–60%, легких коммерческих — 60–70%, грузовых — 70–85%, говорится в стратегии. Самый высокий уровень локализации имеют российские автопроизводители АвтоВАЗ, КамАЗ, ГАЗ, УАЗ.

Как указано в стратегии, мировые автопроизводители тратят на НИОКР не менее 4% выручки в год, а российские компании — всего 1–1,5%. Приоритетными направлениями развития автопрома на следующие семь лет станут улучшение технологий, информатизация и компьютеризация, использование новых материалов, а также работа над повышением локализации автокомпонентов.

Чтобы локализовать производство определенных комплектую-

щих, нужен большой объем рынка, отметил аналитик Владимир Беспалов из «ВТБ Капитала». По его словам, большинство иностранных автопроизводителей уже имеют глобальных поставщиков комплектующих и поэтому не стоит ожидать, что они сейчас будут организовывать новое производство в России.

Представитель АвтоВАЗа сообщил РБК, что компания приняла участие в разработке новой стратегии развития автопрома. По его словам, АвтоВАЗу необходимо будет направить «очень большие инвестиции» и человеческие ресурсы на полную локализацию двигателей, коробок передач и модулей управления. Для достижения такой глубокой локализа-

ции концерну и производителям компонентов потребуется прямое государственное финансирование, добавил он. В конце апреля президент АвтоВАЗа Николай Мор заявил, что компания намерена сохранить самый высокий в российской автомобильной отрасли уровень локализации (86%).

Директор московского завода Renault Жан-Луи Терон 24 апреля сказал, что производитель планирует увеличить уровень локализации на автозаводе в Москве в связи с выпуском нового кроссовера, но детали не уточнил. В 2017 году уровень локализации этого завода составил 66%.

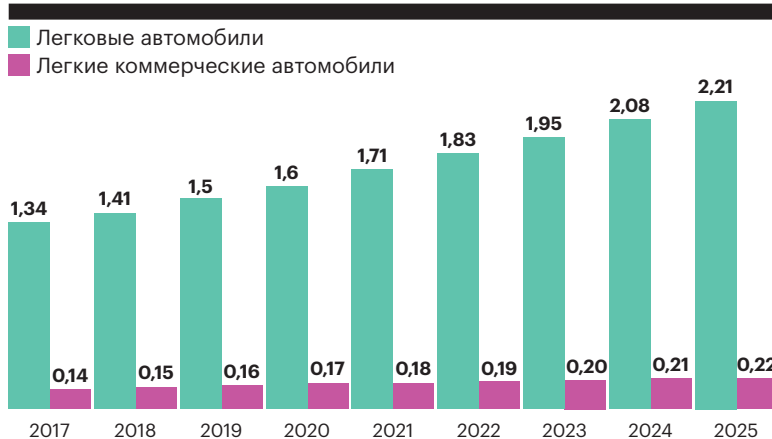
Представитель Ford Sollers сообщила РБК, что компания приветствует углубление локализации и

развитие локальной базы поставщиков в той мере, в которой это эффективно для бизнеса. Представитель завода «Хендэ Мотор Мануфактуринг Рус» сообщила РБК, что сейчас ведутся переговоры о подписании специнвестконтракта с российским правительством, который предусматривает строительство в ближайшие три года завода двигателей для моделей Solaris и Creta. По ее словам, сейчас уровень локализации этих автомобилей составляет 46%, а после запуска завода двигателей он значительно увеличится.

Автомобили на экспорт

Правительство намерено проводить совместную с автопроизводителями системную работу по выходу на зарубежные рынки в соответствии с экспортной стратегией автопрома, которая была утверждена в 2017 году. При базовом сценарии рост экспорта российских автомобилей и комплектующих к 2025 году должен увеличиться с 94 тыс. до 240 тыс. штук, или до \$4,9 млрд, а при оптимистичном — до 400 тыс. штук, или до \$7,8 млрд, говорится в экспортной стратегии (эти же цели указаны в стратегии развития автопрома до 2025 года). Целевой объем поставок на экспорт составляет не менее 12–14% (в 2017 году за рубеж было продано 6,3% произведенных в России автомобилей). Но в стратегии развития автопрома не говорится, какая именно поддержка будет оказываться при экспорте машин из России.

Прогнозируемый рост производства автомобилей в России, млн штук



Источник: Стратегия развития автомобильной промышленности до 2025 года

Основными экспортными рынками для российских производителей и местных «дочек» международных компаний остаются страны СНГ, Азии, Ближнего Востока.

В марте 2018 года исполнительный вице-президент по продажам и маркетингу АвтоВАЗа Ян Птачек говорил, что автоконцерн планирует увеличить экспорт в 2018 году за счет новых рынков, но конкретных цифр не назвал. В апреле компания начала экспортные поставки в Словакию и Тунис. Удвоить экспорт (до 8 тыс. машин) в 2018 году планирует и УАЗ, который входит в группу Sollers. Hyundai заинтересована в развитии экспорта. Как сообщил РБК представитель завода Hyundai, для развития необходима поддержка правительства в части заключения межправительственных соглашений, облегчающих экспорт автомобилей. Ford Sollers рассматривает различные экспортные проекты, однако «первостепенной задачей считает укрепление позиций на внутреннем рынке».

Представитель Nissan сообщил РБК, что компания экспортирует свои автомобили, например, в Белоруссию, Казахстан, Азербайджан и Ливан. В 2017 году было экспортировано 3832 автомобиля Nissan, из них 1976 автомобилей питерского производства (+21% к предыдущему году). «Расширение экспорта зависит от целого ряда факторов, среди которых большое значение имеет государственная поддержка», — отметил представитель концерна.

Дорога в будущее

Российский автопром, как полагают в правительстве, до 2025 года должен вывести на рынок «продукты с принципиально новыми свойствами в области электродвижения и автономного вождения».

4 мая премьер Дмитрий Медведев поручил госкомпаниям «Автодор» и Росавтодору определить тестовые участки дорог и до 30 ноября совместно с агентством «Автонет» начать тестирование технологий и инфраструктуры для движения беспилотного транспорта.

Новая стратегия также предусматривает развитие электромобилей и увеличение их доли в общем объеме продаж до мирового уровня. По оценке издания EV-volumes, доля электромобилей в глобальных продажах в 2017 году составила 1,28% (по прогнозам, в 2018-м приблизится к 2%). В России, по данным аналитического агентства «Автостат», в 2017 году было продано 95 электромобилей, или 0,006%.

К 2020 году их доля должна достичь 1–1,5% (преимущественно за счет премиальных легковых автомобилей), а к 2025 году — 4–5% от общего объема продаж (85–100 тыс. машин).

В качестве мер стимулирования спроса на электротранспорт правительство предлагает налоговые льготы, бесплатное использование инфраструктуры (платные дороги, зарядные станции, парковки). Кроме того, поддержка может быть оказана производителям, которые соглашаются локализовать производство в России (в том числе и производители автокомпонентов). ■

СДЕЛКА Акционером «Роснефти» станет катарский фонд QIA

Инвестиционный катарсис

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

«Это очень простая сделка», — уверяет собеседник РБК, близкий к консорциуму, и призывает не искать в ней подводных камней.

Представитель QIA не ответил на вопрос РБК, собирается ли фонд занимать деньги или будет использовать исключительно собственные средства для завершения сделки. Но проблем с финансированием явно не должно возникнуть: по данным Sovereign Wealth Fund Institute, изучающего фонды национального благосостояния разных стран, активы под управлением QIA составляют \$320 млрд. Агентство Reuters в июле 2017 года оценивало, что ликвидные иностранные активы QIA (те активы, которые могут быть быстро выведены и использованы на другие цели) составляют примерно \$180 млрд. В апреле 2018 года Bloomberg сообщил, что QIA репатриировал около \$20 млрд из-за рубежа и разместил их на депозитах в катарских банках.

«Серьезное событие» обернулось скандалом

Glencore и QIA купили 19,5% акций «Роснефти» в ходе приватизации в декабре 2016 года за €10,2 млрд, при этом консорциум внес только €2,8 млрд собственных средств, а еще €7,4 млрд в качестве кредита предоставил итальянский банк Intesa Sanpaolo (€5,2 млрд) вместе с российскими банками (€2,2 млрд), среди которых источники РБК называли Газпромбанк. Несмотря на разный финансовый вклад (катарцы предоставили €2,5 млрд собственных средств, а трейдер — лишь €0,3 млрд), QIA и Glencore были равноправными партнерами в этом консорциуме.

Но уже через девять месяцев, 8 сентября 2017 года, они объявили, что договорились о перепродаже большей части пакета (14,16%) «Роснефти» малоизвестной китайской корпорации CEFC примерно за \$9 млрд. «Для нас это серьезное событие, которое в целом формирует в окончательном виде акционерную структуру компании. Мы рады, что этой компанией стала именно китайская корпорация», — заявил тогда главный исполнительный директор «Роснефти» Игорь Сечин в интервью телеканалу «Россия 24». Необходимость в дополнительном партнере он объяснил тем, что из-за волатильности на финансовых рынках расходы Glencore и QIA на обслуживание кредитов стали «достаточно серьезными».

Сделку с CEFC партнеры обещали закрыть до конца 2017 года, затем срок перенесли на конец первого полугодия 2018 года. Сроки изначально выглядели фантастически: сделки с китайцами делаются минимум год, рассказывал РБК сотрудник одного из китайских инвестфондов. CEFC успела перечислить продавцам «огромный аванс», указывало ки-

тайское рейтинговое агентство China Chengxin (его цитировал Bloomberg). Если сделка не состоится, CEFC понесет «существенные инвестиционные потери», предупреждало агентство. Аванс составляет несколько сотен миллионов долларов, говорил РБК источник, близкий к одной из сторон сделки. Но он не уточнял, сможет ли CEFC вернуть эти средства. Представители CEFC, Glencore и QIA не ответили на запросы РБК об авансе.

У CEFC возникли серьезные проблемы с финансированием, рассказывали источники РБК. Такая же информация была у китайского издания Caixin и Bloomberg. Бридж-кредит на €5 млрд под залог всего приобретаемого пакета «Роснефти» готов был предоставить ВТБ, но китайской компании не удалось найти оставшиеся деньги. Предполагалось, что эти средства CEFC займет у китайского Государственного банка развития (CDB), но она так и не смогла уговорить банк участвовать в сделке. У CEFC уже образовался огромный долг перед CDB — по дан-

торгнут, сказал РБК представитель «Роснефти». Представитель CEFC не ответил на запрос РБК.

«Веер проектов и сделок»

Несмотря на срыв сделки с CEFC, «Роснефть» удовлетворена решением акционеров. «На самом деле это то, к чему мы стремились. QIA становится нашим стратегическим инвестором, сопоставимым с ВР», — заявил РБК пресс-секретарь компании Михаил Леонтьев. «Если раньше для них [катарцев] это была портфельная инвестиция, они размышляли, как эффективнее реализовать свой пакет, то теперь они приняли решение, — естественно, для этого понадобилось время, потому что мы раньше никогда не работали вместе, — серьезно, долгосрочно, стратегически войти в компанию», — добавил он. По словам Леонтьева, в ближайшее время рынок увидит «целый веер различных проектов и сделок» — двусторонних и многосторонних с участием «Роснефти» — с QIA и другими партнерами в разных конфигурациях.

18,93% «Роснефти» в общей сложности обойдутся QIA в €9,9 млрд (€2,5 млрд фонд заплатил еще в ходе приватизации, а теперь перечислит консорциуму еще €7,4 млрд)

ном Caixin на июнь 2017 года, \$5,3 млрд. Из-за санкций в отношении «Роснефти» и Сечина кредитовать сделку отказались и зарубежные банки, сообщало Caixin.

В марте стало известно, что основатель и глава CEFC Е Цзяньмин был задержан, а китайские власти начали расследование об экономических преступлениях в отношении его компании. Caixin выпустило большой материал о CEFC, в котором говорилось, что Е Цзяньмин построил бизнес на кредитах, а также участвовал в полуправовых схемах привлечения денег, а поддержку он получал от отставных китайских силовиков, которых нанимал на специально созданные для них должности. Но после задержания Е Цзяньмина бизнес CEFC стал разваливаться на глазах: по данным Bloomberg, компания планирует уволить половину сотрудников. К тому же в пятницу, 4 мая, Reuters сообщил, что CEFC уже два месяца не выплачивает зарплаты сотрудникам, так что некоторые из них «ищут себе новое место, другие читают книги, некоторые просто открыто играют в карты».

Договорившись о покупке 14,16% «Роснефти», CEFC также заключила с российской компанией пятилетний контракт на поставку 60 млн т нефти. Он не будет рас-

сделке с QIA предшествовал ряд политических встреч: 26 марта эмир Катара, шейх Тамим бен Хамад Аль Тани встречался с президентом Владимиром Путиным в Кремле, закрытые переговоры длились три часа. По итогам этих переговоров «Роснефть» и Катарский фонд образования, науки и социального развития (Qatar Foundation) подписали соглашение о стратегическом сотрудничестве, о других достигнутых соглашениях тогда не сообщалось (пресс-секретарь Путина Дмитрий Песков в пятницу, 4 мая, не ответил на вопрос РБК, обсуждалась ли на этой встрече увеличение доли катарского фонда в «Роснефти»). А через три дня, 29 марта, Сечин отправился в Доху, где был принят шейхом Аль Тани, а также провел несколько деловых встреч с членами кабинета министров Катара и руководством компании Qatar Petroleum. Главными темами двусторонних переговоров стали перспективы взаимовыгодного сотрудничества и реализация совместных проектов «Роснефти» с катарскими партнерами, сообщила российская компания. К тому же в ходе визита Сечин открыл офис «Роснефти» в Катаре.

Катарскому фонду может быть интересно участвовать в совместных с «Роснефтью» проектах по

сжижению природного газа (СПГ) в России и разработке нефтяных месторождений в Восточной Сибири, включая инвестиции в Ванкорский кластер, в целях диверсификации поставок топлива, считает аналитик Raiffeisenbank Андрей Полищук. Партнеры могли бы построить СПГ-завод в районе Усть-Луги или на Гьдане, на базе Минховского месторождения с запасами от 210 млрд куб. м, предполагает он.

«Роснефть» и QIA также могли бы обмениваться активами, предполагает аналитик «Сова Капитал» Артем Кончин: например, Катар войдет в одно из газовых месторождений «Роснефти» в обмен на ее участие в газохимическом проекте с участием QIA на Ближнем Востоке. По словам Кончина, больше всего Катару интересна поставка СПГ на азиатские рынки, а значит, и возможное участие в проекте СПГ-завода на Дальнем Востоке, в бухте Де-Кастри, который «Роснефть» собирается строить вместе с американской ExxonMobil.

Представитель «Роснефти» отказался комментировать конкретные проекты с QIA. Но он подчеркнул, что с момента приватизации в декабре 2016 года динамика акций компании показала «эффективность вложений» QIA и Glencore — они выросли на Лондонской бирже (LSE) на 15%. 18,93% «Роснефти» в общей сложности обойдутся QIA в €9,9 млрд (€2,5 млрд фонд заплатил еще в ходе приватизации, а теперь перечислит консорциуму еще €7,4 млрд). В пятницу, 4 мая, такой пакет на LSE стоил €10,15 млрд.

QIA изначально оказался в этой сделке случайно, у фонда обратная концепция, замечает директор Института энергетической политики Владимир Милов: он был создан для инвестирования «углеводородных» денег в различные сектора экономики, включая недвижимость, машиностроение и финансы. Единственной инвестицией QIA в добычную компанию до вхождения в «Роснефть» была покупка 3% французской Total. Но QIA является крупнейшим акционером Glencore (владеет 8,47%), который до сделки испытывал серьезные финансовые проблемы, а вместе с акциями получил пятилетний контракт с «Роснефтью». Очевидно, что Катар поучаствовал в приватизации, чтобы в том числе восстановить стоимость неудачной инвестиции в Glencore, добавляет эксперт.

Фонд выкупает акции «Роснефти», потому что сделка с CEFC развалилась, хотя изначально предполагалось, что консорциум будет владеть ими недолго, замечает Милов. Он считает, что QIA будет пытаться перепродать этот пакет, потому что «Роснефть» — слишком непрофильная для него инвестиция. Продать акции будет сложно, предупреждает эксперт: никаких реальных управленческих прав они не дают, а стоят дорого. ■

При участии Тимофея Дзядко, Натальи Галимовой

ИНФРАСТРУКТУРА Спутниковый проект стоимостью 299 млрд руб. отложен

«Русский OneWeb» ждет решения ВЭБа

АННА БАЛАШОВА,
ИННА СИДОРКОВА,
ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА

Срок работ над гибридной системой спутниковой и сотовой связи нового типа сдвигается. Вопрос финансирования проекта стоимостью 299 млрд руб. не был рассмотрен в утвержденных сроках.

Первоначальный сбой

О планах создать глобальную многофункциональную инфокоммуникационную спутниковую систему (ГМИСС) стало известно осенью 2017 года: проект вошел в план мероприятий направления «Цифровая инфраструктура» в госпрограмме «Цифровая экономика». Общая стоимость проекта, график реализации которого в декабре утвердила правительственная комиссия по использованию ИТ для улучшения качества жизни и условий ведения предпринимательской деятельности под руководством премьер-министра Дмитрия Медведева, оценивалась в 299 млрд руб. до 2020 года.

Но, как рассказал РБК источник, близкий к рабочей группе проекта, запланированные на первый квартал 2018 года мероприятия по разработке системы признаны невыполненными. Основная задача, которую планировалось решить за январь—март текущего года: наблюдательный совет Внешэкономбанка (ВЭБ) должен был принять решение о финансировании на основе представленного «Роскосмосом» (автор ГМИСС) инвестиционного проекта. Но решение принято не было, утверждает собеседник РБК. По словам другого источника, близкого к разработчикам концепции ГМИСС, решение, кто будет финансировать создание системы, как и то, целесообразно ли это, в принципе до сих пор не принято.

Директор направления «Информационная инфраструктура» автономной некоммерческой организации (АНО) «Цифровая экономика» Дмитрий Марков подтвердил РБК, что рабочая группа решила, что запланированные на первый квартал мероприятия по проекту не были завершены, поскольку наблюдательный совет ВЭБа не принял решение о финансировании проекта. «Насколько нам известно, в настоящее время готовятся изменения в план мероприятий направления программы «Цифровая экономика» в части данного проекта, которые будут рассмотрены на одном из ближайших заседаний рабочей группы», — отметил Марков. Согласно календарю, опубликованному на сайте АНО, заседание запланировано на 24 мая.



ФОТО: Андрей Рудakov/Востокфот

По мнению экспертов, российская ГМИСС сможет продавать услуги зарубежным странам, но остается большой вопрос, найдется ли в них достаточное количество платежеспособных пользователей

Осталось в планах

Принять решение о выделении финансирования ВЭБ должен на основании концепции ГМИСС, которую разрабатывает «дочка» «Роскосмоса» — «Российские космические системы» (РКС). В соответствии с новой концепцией изменить собственную стратегию по развитию направления «Спутниковая связь» должен был и сам «Роскосмос».

В РКС переадресовали вопросы РБК в головную организацию. Представитель центра коммуникаций «Роскосмоса» сообщил, что «по проекту ГМИСС работа идет по плану». По его словам, РКС разработали концепцию новой системы и передали ее в «Роскосмос», ВЭБ и АНО «Цифровая экономика». Проект учтен в мероприятиях стратегии «Роскосмоса», на него «получен официальный положительный ответ», сообщил представитель госкорпорации. По его словам, сейчас ВЭБ и Федеральный центр проектного финансирования прорабатывают конкретную схему финансирования. «Этот пункт пла-

нируется сдвинуть по времени для более детальной проработки проекта», — отметил он.

Представитель ВЭБа подтвердил, что РКС презентовали банку концепцию проекта. «Участника-

ка» проводится работа по корректировке плана мероприятий по данному проекту». По его словам, вопрос о финансировании проекта ВЭБом действительно пока не выносился на рассмотрение.

Принять решение о выделении финансирования ВЭБ должен на основании концепции ГМИСС, которую разрабатывает «дочка» «Роскосмоса» — «Российские космические системы» (РКС)

ми совместной рабочей группы (РКС, ВЭБ и «Ростелеком») проработано предложение по созданию проектной компании, консорциума, с целью уточнения и реализации бизнес-модели проекта, — отметил представитель ВЭБа. — В рамках процедур управления программой «Цифровая экономи-

Глобальные ожидания

Как рассказывали ранее источники РБК, ГМИСС должна стать «русским ответом OneWeb». OneWeb — это телекоммуникационная компания из Великобритании, планирующая запустить

720 низкоорбитальных спутников, которые охватят всю территорию планеты и позволят предоставить услугу доступа в интернет в местах, где его до сих пор не было, в частности в Африке. Полноценная работа OneWeb в России оказалась под вопросом. Против выделения частот российскому «УанВеб» (совместное предприятие OneWeb и АО «Спутниковая система «Гонец») выступил Роскомнадзор. Если ведомство не изменит свое мнение, «УанВеб» не сможет официально продавать услуги на территории России.

Ранее эксперты сомневались в целесообразности запуска российского аналога OneWeb. «Российская система сможет продавать услуги дружественным нам странам — Белоруссии, Венесуэле, возможно, странам Евразийского экономического союза, Кубе, но большой вопрос, найдется ли в них достаточное количество платежеспособных пользователей, чтобы окупить затраты на подобную глобальную систему», — заявил РБК глава спутникового оператора Altegrosky Сергей Пехтерев. ▀

РЕЙТИНГ Инвестиции в отечественные технологические стартапы упали до \$100 млн в 2017 году

Россия поспешила на глобальный тренд

ЕВГЕНИЯ БАЛЕНКО,
АННА БАЛАШОВА

В прошлом году российские технологические стартапы привлекли в 60 раз меньше средств, чем в 2016-м, подсчитал «Ростелеком» в исследовании перспективных трендов инфокоммуникационных технологий.

В 2017 году Россия опустилась в рейтинге стран по объему вложений в технологические стартапы, заняв 36-е место со \$100 млн инвестиций. Об этом говорится в исследовании «Ростелекома» «Мониторинг глобальных трендов цифровизации» (копия есть у РБК). Примерно на таком же уровне находятся Италия и Аргентина. В 2016 году Россия занимала девятое место с суммой более \$6 млрд, на нее приходилось 0,9% из около \$700 млрд общих инвестиций в технологии за тот период.

США сохранили лидерство по сумме привлеченных инвестиций, хотя она оказалась в несколько раз ниже, чем в 2016 году: \$123,2 млрд против более \$530 млрд.

В 2017 году США уступили первое место Китаю по количеству зарегистрированных патентов (249,2 тыс. против 145,9 тыс. у США), а также научных публикаций (407,7 тыс. против 234,2 тыс. у США). Россия по количеству патентов находится в рейтинге на восьмой строчке (4 тыс.), а в 2016 году занимала седьмое место. По количеству научных публикаций она заняла в рейтинге 10-е место по сравнению с 13-м в прошлом году. Всего в 2017-м было опубликовано 40,1 тыс. исследований, посвященных технологической тематике.

В итоге Китай оказался на первом месте в рейтинге стран, обладающих наибольшими возможностями для развития технологических трендов, говорится в исследовании «Ростелекома». В числе лидеров также названы США и Япония. Россия заняла 11-е место в общем рейтинге.

В исследовании отмечается, что с 2015 года инвестиционная активность России в технологи-

ском секторе снижается. По словам вице-президента «Ростелекома» Бориса Глазкова, в стране не хватает денег на исследования и разработки. «При ограниченных ресурсах, не стоит пытаться охватить все, лучше сфокусироваться на отдельных важных направлениях, чтобы в них добиться результатов мирового уровня», — отметил он. У России сильная научная школа, связанная с математикой и информационными технологиями, напомнил Глазков, это позволяет удерживать хорошие позиции в развитии направлений искусственного интеллекта и машинного обучения.

В исследовании «Ростелекома» также приведен рейтинг глобальных трендов цифровизации. Наиболее важными направлениями компания назвала мобильную связь, искусственный интеллект и электронную коммерцию. Рейтинг составлялся на основе анализа 6 млн научных публикаций, патентов, сделок слияния и поглощения, а также публикаций в специализированных изданиях, который проводился с помощью алгоритма машинного обучения, разработанного «дочкой» «Ростелекома» компанией «Айкумен — информационные бизнес-системы».

«Ростелеком» проводил подобное исследование второй год подряд. На основе данных об инвестициях в компании, созданных в 2017 году, был составлен рейтинг привлекательности мировых технологических трендов. Первое место в нем заняли компании, занимающиеся разработками, связанными с искусственным интеллектом: в них за прошлый год было инвестировано \$3,547 млрд. В беспилотный транспорт — \$3,056 млрд, в робототехнику — \$3,023 млрд. В 2016 году лидирующие строчки рейтинга также занимали эти направления, но сейчас объем инвестиций увеличился в десятки раз.

Как пояснил Глазков, компания проводила исследование в первую очередь для внутренних нужд. «Исследование нужно, чтобы компания внутри понимала, куда движется мир, имела ориен-

Рейтинг глобальных трендов цифровизации

Направление	Усредненный балл*
Мобильная связь	2,17
Искусственный интеллект	1,61
Электронная коммерция	1,04
Интеллектуальный анализ данных	0,8
Облака	0,64
Робототехника	0,63
Информбезопасность	0,59
Здравоохранение	0,57
Оптические сети	0,49
Экономика совместного потребления	0,45
Интернет вещей	0,44
Жидкокристаллические дисплеи	0,37
Социальные медиа	0,35
«Умные» сети электроснабжения	0,34
Беспилотный транспорт	0,29
Социальные сети	0,27
GPS, глобальная система спутникового позиционирования	0,27
Вычислительная биология	0,24
Информационный поиск	0,23
Исследования рака	0,22
Дополненная реальность	0,22
Реклама	0,22
3D-печать	0,21
Игровые автоматы	0,2
Вычисления на графических процессорах	0,2
Коллаборация	0,19
Компьютерное зрение	0,18
Спутники	0,18
Взаимодействие людей в интернете	0,18

*Усредненный балл при оценке упоминаемости направления в научных статьях, базах патентов и информации о сделках и поглощениях
Источник: оценка «Ростелекома»

тиры для собственного стратегического планирования, — отметил топ-менеджер «Ростелекома».

В марте «Ростелеком» представил новую стратегию разви-

тия компании на 2018–2022 годы. План развития предполагает «переход к платформенной бизнес-модели» по примеру таких компаний, как Amazon, Apple, Google,

Важность технологий

Значимость трендов выражается в исследовании с помощью интегрального веса технологии. Интегральный вес — это усредненный балл при оценке направления по упоминаемости в научных статьях, базах патентов и по информации о сделках и поглощениях, пояснил Глазков. Этот показатель отображает, насколько данное направление развития важно для компаний, отраслей и государств. Мобильной связи был присвоен показатель 2,17 балла, искусственному интеллекту и электронной коммерции — 1,61 и 1,04 балла соответственно.

Alibaba, Facebook, AirBnB и Uber. Платформа должна будет связать разработчиков цифровых услуг с конечными пользователями.

Новая стратегия должна позволить увеличить выручку «Ростелекома» до 375 млрд руб. к 2022 году. Оператор планировал направлять от 1 до 5% выручки на инвестиции в высокие технологии, такие как виртуальные сети, искусственный интеллект, индустриальный интернет, безопасность, биометрия.

Старший аналитик по телекоммуникациям «Уралсиб Кэпитала» Константин Белов считает, что для компании из традиционного телекома «нормально и правильно» искать новые направления развития технологий. «Ростелеком» пытается искать и успешно находит новые источники дохода, это хорошая стратегия. Доля доходов от новых услуг неплохо росла в последнее время, что является показателем успеха», — отметил он. «Вряд ли они собираются стать лидерами во всех передовых направлениях сразу, но, учитывая их ведущую роль среди телеком-компаний и значительные инвестиции государства, шансы достичь успеха в части инновационных сфер есть», — согласен аналитик Райффайзенбанка Сергей Либин. ■



SPIEF'18 ПМЭФ'18
FORUMSPB.COM

24-26 МАЯ

ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ

РОСКОНГРЕСС

Генеральный спонсор: **ВТБ**

Генеральный партнер: **РОССИЙСКИЙ ЭКСПОРТНЫЙ ЦЕНТР**

Генеральный партнер: **РОСНЕФТЬ**

Генеральный партнер: **СБЕРБАНК**

Генеральный партнер: **РОСТЕХ**

Генеральный партнер: **ТИНЬКОФФ БАНК**

Генеральный партнер: **ГАЗПРОМ**

Генеральный партнер: **ОМ**

Стратегический партнер: **РОССЕТИ**

Официальный авиаперевозчик Форума: **АЭРОФЛОТ**

Официальный автомобильный форум: **МЕРСЕДЕС**

Телекоммуникационный партнер: **МЕГАФОН**

Партнер биржи деловых контактов: **ЕУ**

Интеллектуальный партнер: **РВС**

Партнеры:

ГАЗПРОМБАНК, **РОСГЕОЛОГИЯ**, **ЛУКОЙЛ**, **ИЦ**, **УРАЛХИМ**, **УРАЛКАЛИЙ**, **ГАЗПРОМ**, **Стремимся к большему!**, **ВЭБ** БАНК РАЗВИТИЯ

РЖД, **ПРОСВЕЩЕНИЕ**, **Россельхозбанк**, **НОВАТЭК**, **THE BEST RUN**, **SAP**, **ТРАНСОЙЛ**, **Копирейво Ламва - Антиво**

Банк ВТБ (ПАО); ПАО Сбербанк; АО «Тинькофф Банк»; «Газпромбанк» (Акционерное общество); Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»; АО «Россельхозбанк»

Реклама 6+

Строительство дорог и инфраструктурных проектов: техника, технологии, материалы

5 июня,
МВЦ «Крокус Экспо»

10:30 – 12:00

Строительство — драйвер развития экономики и технологических инноваций в области машиностроения, стройматериалов и девелопмента. Спрос на качественные, экологичные и энергоэффективные решения с одной стороны и курс на масштабные инфраструктурные проекты с другой, представляют новые возможности для развития и сотрудничества производителей, подрядчиков и заказчиков в лице государства и бизнеса. Какие главные программы, проекты и форматы взаимодействия станут наиболее перспективными для развития бизнеса, рынка и строительной отрасли уже в этом году, а какие станут территорией роста на протяжении 3–5 лет?

Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru, +7 903 121 23 11

*Баума CTT Раша

2018 год. Реклама. 18+



Круглый стол «Актуальные вопросы работы с потребителями на энергетическом рынке» в рамках проекта «Образцовый управдом»

Итоги:



Алексей Барвинок
ПАО «ТГК-1»

Переход на прямые договоры — это уже не исключительная ситуация, а системный процесс, механизм которого закреплен в законодательстве. В отрасли появилось больше возможностей для эффективной борьбы с крупными неплательщиками — исполнителями коммунальных услуг, которые используют деньги жителей нецелевым образом. Кроме того, не секрет, что многие управляющие организации неохотно занимаются ликвидацией задолженности населения. Им проще не заплатить ресурсоснабжающим компаниям, чем ходить по квартирам с приставами. Решить эту

проблему готовы РСО, поскольку работа в условиях прямых договоров дает законодательную основу для взыскания долгов.

У «ТГК-1» есть хороший опыт в Петрозаводске — в 2015 году при поддержке правительства Карелии компания получила статус Единой теплоснабжающей организации (ЕТО) и перешла на прямые договоры. В декабре прошлого года задолженность оптового покупателя-перепродавца АО «Петрозаводские коммунальные системы» была полностью погашена, а собираемость в 2017 году составила 95,2%.

В зоне работы дочернего общества ПАО «ТГК-1» Мурманской ТЭЦ, где в настоящее время 90% жителей получают отдельную квитанцию за тепло, собираемость близка к 100%. В городах Апатиты и Кировск Мурманской области взаиморасчеты между жителями и Апатитской ТЭЦ также осуществляются без посредников —

все жители получают отдельную квитанцию за тепло и горячее водоснабжение. Уровень собираемости — порядка 96%.

Нужно отметить положительную динамику в вопросе задолженности потребителей за тепловую энергию в Санкт-Петербурге. Впервые прекратился прирост просроченной задолженности. Мы надеемся, что тенденция будет сохраняться и дальше. Но вопрос погашения накопленных долгов не решен, и по ряду компаний-должников мы пока не видим источников погашения, кроме механизма использования бюджетных средств по долгам управляющих организаций, где более половины уставного капитала принадлежит Администрации города. В этой связи очень важны изменения в законе «О несостоятельности (банкротстве)» — это возможность привлекать собственников, в том числе управляющих компаний, к субсидиарной ответственности. Такие прецеденты уже есть и в Москве,

и в Санкт-Петербурге.

В апреле 2018 года к субсидиарной ответственности были привлечены собственники крупного должника «ТГК-1» — ЖКС №2 Василеостровского района Санкт-Петербурга.

В заключение хочу подчеркнуть, что для эффективного использования возможностей прямых договоров необходимы качественный биллинг и постоянная претензионно-исковая работа.

Я думаю, что поскольку это процесс эволюционный, то он не будет быстрым. Сложившаяся ситуация дает право и нам, и потребителям перейти на прямые договоры, когда это необходимо. В итоге мы получим некую золотую середину, которая устроит все стороны.

2018 год. Реклама. 18+

