

СТРОИТЕЛЬСТВО**Расходы на крымские электростанции могут вырасти еще на 3 млрд руб.**

с. 13 →

РЕТЕЙЛ

AliExpress запустит в России новую площадку с товарами до 600 руб.

с. 10 →

КОНТРОЛЬ

Росавиация обнаружила недостатки в летной годности самолетов Azur Air

с. 11 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
5 февраля 2018
Понедельник
№ 20 (2744)**Константин Казенин,**
старший научный сотрудник
РАНХиГС и Института ГайдараС чем столкнется десант
московских силовиков
в ДагестанеМНЕНИЕ, С. 5 →
ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 02.02.20181272,76
пункта ↓Цена нефти BRENT
Bloomberg, 02.02.2018, 20.00 мск\$68,15
за баррель ↓Международные резервы
России ЦБ, 26.01.2018\$452,8
млрд ↑Курсы
валют ЦБ
03.02.2018\$1=
₽56,04 ↓€1=
₽70,10 ↑**ДОКЛАД** Минфин США признал негативные последствия расширения санкций на российские госбумаги

Вашингтон отказался от долговой ямы



По оценке Минфина США, возможные последствия расширения санкций на российский госдолг для Америки и мира слишком велики, чтобы рисковать. На фото: глава ведомства Стивен Мнучин

ИВАН ТКАЧЁВ

Минфин США доложил конгрессу, что возможные санкции против российского госдолга несут слишком много рисков для американского бизнеса и международных рынков. Фактически**это рекомендация против таких санкций.**

29 января Минфин США в соответствии с требованиями закона о санкциях CAATSA направил в конгресс доклад о потенциальных эффектах расширения санкций на российский государственный долг. В пятницу, 2 февраля,

агентство Bloomberg обнародовало этот доклад (сами американские власти его не опубликовали и не обязаны были).

В документе, который помечен как «несекретный», всего шесть страниц (возможно, есть еще секретная часть). Все, что нужно знать про этот доклад, занимает заключительные полстраницы

(223 слова). Там сказано, что запрет для американского бизнеса инвестировать в новые российские госбумаги нанесет ущерб бюджету, экономическому росту, финансовому рынку и банкам России, но одновременно может навредить глобальным рынкам и международным инвесторам.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 9 →

ИНИЦИАТИВА

Уполномоченный по возврату капитала

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

Бизнес-омбудсмен Борис Титов встретился в Лондоне с российскими бизнесменами, чтобы обсудить возможность их возвращения. Титов выступает своего рода посредником, удовлетворяя запрос на нормализацию отношений, говорят политологи.**Омбудсмен и беглецы**

Уполномоченный при президенте России по защите прав предпринимателей и один из потенциальных кандидатов на пост главы государства Борис Титов в субботу, 3 февраля, встретился в Лондоне со скрывающимися от российского правосудия бизнесменами. Об этом РБК рассказали два участника встречи, которая продолжалась около трех часов.

Закрытое мероприятие прошло в лондонском «Пушкинском доме», на нем присутствовали 25–30 человек, в том числе бывший совладелец банка «Траст» Илья Юров, основатель холдинга «Марта» Георгий Трефилов, бывший первый вице-президент «Роснефти» Анатолий Локтионов, экс-управделами ЮКОС-ЭП Рамиль Бурганов, один из основателей Mr. Doors Максим Валецкий, соратник Алексея Навального и предприниматель Владимир Ашурков, бывший владелец «Евросети» Евгений Чичваркин и бизнесмен Алексей Шматко.

Борис Титов, по словам одного из собеседников РБК, предлагал обращаться к нему за помощью в решении юридических проблем, продвигал Партию роста (от которой он идет на выборы и которую возглавляет), рекламировал стратегию Столыпинского клуба и рассказывал о деятельности на посту омбудсмена.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 4 →



4 630017 020096 18020

ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК

И.о. главного редактора:

Игорь Игоревич ТросниковАрт-директор: **Дмитрий Девишвили**Выпуск: **Игорь Климов**

Руководитель фотослужбы:

Алексей ЗотовФоторедактор: **Александра Николаева**Верстка: **Константин Кузниченко**Корректура: **Марина Колчак**

Информационно-аналитический центр:

Михаил ХарламовИнфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК:

Игорь Тросников, Елизавета Голикова

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

вакансия

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Первые заместители главного редактора:

Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев

Заместители главного редактора:

Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,**Ирина Парфентьева**

Руководитель фотослужбы:

Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: **Анна Балашова**Банки и финансы: **Марина Божко**Свой бизнес: **Николай Гришин**

Индустрия и энергоресурсы:

Тимофей ДзядкоПолитика и общество: **Кирилл Сироткин**Мнения: **Андрей Литвинов**Спецпроекты: **Денис Пузырев**Потребительский рынок: **Сергей Соболев**Экономика: **Иван Ткачев**

Международная политика:

Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,

стр. 1

E-mail: business_press@rbc.ru

Директор издательского дома «РБК»:

Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:

Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Брук

Директор по рекламе

товаров группы люкс:

Виктория Ермакова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнова

Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0088

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

Российский Су-25 сбит в Сирии

Потеря в зоне деэскалации



Вскоре после того как российский штурмовик Су-25 (на фото) был сбит, Минобороны отчиталось о нанесении ракетных ударов по позициям боевиков

ИННА СИДОРКОВА,
АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ

В субботу в сирийской провинции Идлиб боевики сбили российский штурмовик Су-25. Летчик успел катапультироваться, но погиб в бою. Это первый самолет, потерянный ВКС России в Сирии после приказа о выводе российской группировки.

Что произошло

Вечером 3 февраля западные информагентства передали со ссылкой на сайты, следящие за деятельностью вооруженных групп в Сирии, что в провинции Идлиб сбит российский штурмовик Су-25 («Грач»). Вскоре информацию о том, что сбитый штурмовик — российский, подтвердил источник РБК в Минобороны. Представитель группировки «Свободной сирийской армии» «Джейш ан-Наср» заявил турецкому агентству Anadolu, что его группировка сбила военный самолет. Она же в подтверждение своего заявления опубликовала на YouTube видео с летящим горящим штурмовиком. Ответственность за атаку взяла на себя и террористическая группировка «Хайет Тахрир аш-Шам» (прежнее название — «Джабхат ан-Нусра»; обе организации запрещены в России).

Согласно обнародованной затем информации Минобороны,

Су-25 был сбит в сирийской провинции Идлиб, летчик выжил при катапультировании, но был убит боевиками.

Штурмовик выполнял облет зоны деэскалации «Идлиб» и был сбит, по предварительной информации, из переносного зенитно-ракетного комплекса (ПЗРК). «Летчик успел доложить о катапультировании в районе, подконтрольном боевикам «Джабхат

После сокращения группировки атаки на российских военных резко участились. Только за последние полтора месяца известно о двух серьезных происшествиях кроме сбитого самолета.

ан-Нусра», — сказали в ведомстве. Погибший — майор Роман Филиппов, бывший украинский летчик из Симферополя, сообщила «Новая газета» со ссылкой на свой источник.

Минобороны в своем заявлении не уточнило, кто именно сбил самолет, но вскоре отчиталось о нанесении ракетных ударов по позициям боевиков. «По данным радиоперехватов, в результате удара уничтожено более 30 бое-

виков «Джабхат ан-Нусра», — сообщили военные.

«Не тот самолет»

Первая признавшая свою причастность к атаке на самолет группировка «Джейш ан-Наср» — одно из многочисленных формирований «Свободной сирийской армии». Группировка принимала участие в переговорах по сирий-

Что такое Су-25

Су-25 — советский и российский штурмовик, эксплуатирующийся с 1981 года. Самолет предназначен для поддержки сухопутных войск и уничтожения наземных объектов.

Сочи отказался — из-за разногласий по флагу с другими делегатами.

До появления официального заявления Минобороны России пресс-секретарь «Джейш ан-Наср» Мохаммад Рашед подтвердил турецкому агентству Anadolu информацию о том, что его группировка сбила из ПЗРК штурмовик Су-25, когда самолет совершал маневры, «готовясь нанести удары по району Саракиб» на востоке провинции Идлиб. В разговоре с агентством Рашед отметил, что самолет принадлежит «сирийскому режиму», а также рассказал, что этот район подвергается воздушной бомбардировке уже несколько недель.

Опрошенные РБК эксперты ошибку с выявлением принадлежности самолета отрицают. «Су-25 в Сирии есть только у российских ВКС», — сказал РБК главный редактор журнала «Экспорт вооружений» Андрей Фролов. Военный эксперт полковник запаса Андрей Паусов уточнил, что таких штурмовиков у России в Сирии теперь осталось 11 штук.

Где сбили самолет

Усилиями тройки гарантов (Россия, Турция и Иран) с конца 2016 года были созданы четыре зоны деэскалации, одна из которых находится в провинции Идлиб на северо-западе Сирии. Тем не менее бои между сирийской армией и вооруженной оппозицией в провинции Идлиб не стихают с начала января: правительственные войска Сирии развернули широкомасштабное наступление на оппонентов в этом районе и смогли отбить у последних город и аэродром Абу ад-Духур, а также десятки более мелких населенных пунктов на востоке провинции Идлиб. Анкара неоднократно обвиняла Дамаск в нарушении режима прекращения огня в этой зоне и атаках на умеренную оппозицию «под предлогом борьбы с террористами». Министр иностранных дел Турции Мевлют Чавушоглу призвал Россию и Иран повлиять на Дамаск и остановить продвижение сирийской армии в провинции: «Иран и Россия должны выполнять свои обязательства стран — гарантов перемирия и остановить [нарушения] со стороны режима» (цитата по ТАСС). Кроме того, Чавушоглу предположил, что силы Дамаска продвигаются при поддержке Москвы и Тегерана: «Они не могут совершать такие действия без их поддержки».

Контроль за соблюдением прекращения огня в Идлибе осложняется присутствием в этой зоне помимо умеренной вооруженной оппозиции боевиков террористической группировки «Хайят Тахрир аш-Шам», на которых не распространяется перемирие.

Представители исследовательской группы Conflict Intelligence Team (CIT) обращают внимание, что на одном из видео попадания ракеты ПЗРК в Су-25 видно, как за несколько секунд до этого штурмовик выпустил неуправляемые авиационные ракеты. По мнению CIT, это странные действия

для наблюдательного полета. В группе предполагают, что на самом деле Минобороны не хотело акцентировать внимание на участии ВКС России в наступлении проасадовских сил на город Серакаб поблизости от места гибели Су-25.

«Все еще сильны»

В декабре, как и писал ранее РБК, президент Владимир Путин объявил о победе над террористами в Сирии и отдал приказ о выводе российской группировки войск из Сирии. Сирию должны были покинуть 23 российских самолета, два вертолета Ка-52, отряд спецназа и отряд военной полиции, писал также РБК. В стране остались некоторые российские силы, необходимые для обеспечения стабилизации в Сирии, говорил командующий группировкой Сергей Суровикин.

После сокращения группировки атаки на российских военных резко участились. Только за последние полтора месяца известно о двух серьезных происшествиях кроме сбитого самолета. 31 декабря 2017 года подвергся минометному обстрелу аэродром Хмеймим. В результате двое российских военнослужащих погибли. В ночь с 5 на 6 января авиабазу Хмеймим и пункт материально-технического обеспечения ВМФ в порту Тартус атаковали 13 беспилотников. Семь из них были уничтожены ракетно-пушечными комплексами «Панцирь», а остальные российским специалистам из подразделений радиоэлектронной борьбы удалось взять под свой контроль.

Участившиеся после сокращения группировки атаки на российские силы в Сирии связаны с желанием боевиков нивелировать заслуги Москвы в борьбе с терроризмом, полагает директор центра «Россия — Восток — Запад» Владимир Сотников. «Боевики показывают, что они

все еще сильны и намерены идти до конца», — считает востоковед Андрей Паюсов с такой точкой зрения согласен.

Кроме того, в плане военно-политической составляющей нельзя игнорировать и тот факт, что боевиков фактически собрали на ограниченном плацдарме. Теперь им ничего не остается, кроме как «нападать на всех вокруг», добавил Паюсов. «ПЗРК, из которых вели огонь террористы, являются штатным вооружением любого мотострелкового подразде-

ления. Скорее всего, они были захвачены боевиками у сирийских войск во время отступления последних. А сейчас, когда боевики согнаны на ограниченное пространство, плотность огня по самолетам с применением всех видов оружия неизбежно возрастет», — пояснил эксперт.

Скорее всего, сбитый Су-25 летел по тому же самому старому маршруту, рассказал РБК военный летчик-снайпер, полковник запаса Сергей Екимов. «Иногда мы наступаем на те же грабли — маршруты

надо менять. А у него был облет зоны. Ничего другого не придумали. Возможно, что боевики уже ждали», — пояснил Екимов. «Просто так» самолет сбить невозможно, подчеркнул он. «Надо знать, где он полетит. Уже ждать его. Чтобы привести комплекс ПЗРК в боеготовое состояние, требуется небольшое, но время. За это время самолет мог бы куда-то улечь», — заключил военный летчик. ■

При участии Галины Казакуловой

Потери России в Сирии

С начала военной операции России в Сирии, по официальным данным, погибли 44 российских военных. В ходе операции ВКС России потеряли два транспортных и три ударных вертолета, два бомбардировщика Су-24 и штурмовик Су-25. Кроме того, в конце 2016 года во время похода к берегам Сирии авианосца «Адмирал Кузнецов» произошли аварии с участием двух истребителей — МиГ-29 и Су-33 (самолеты были потеряны при заходе на посадку).

31 декабря 2017 года в 15 км от аэродрома Хама в Сирии потерпел крушение вертолет Ми-24. В результате жесткой посадки погибли оба пилота, борттехник вертолета выжил. В российском военном ведомстве сообщили, что причиной катастрофы стала техническая неисправность. 10 октября 2017 года

на авиабазе Хмеймим бомбардировщик Су-24 разбился при взлете. Члены экипажа, пилот Юрий Медведков и штурман Юрий Копылов, погибли. По предварительным данным Минобороны РФ, причиной катастрофы могла стать техническая неисправность.

3 ноября 2016 года после совершения вынужденной посадки в 40 км северо-западнее Пальмиры вертолет ВКС России и его члены экипажа подверглись минометному обстрелу боевиков. В результате вертолет получил повреждения, которые не позволяли вновь поднять его в небо. На следующий день представители террористов опубликовали в интернете видеозапись уничтожения находящегося на земле российского вертолета Ми-35.

1 августа 2016 года в провинции Идлиб в результате обстрела с зем-

ли был сбит российский вертолет Ми-8. Находившиеся на борту члены экипажа — Роман Павлов, Олег Шелапов и Алексей Шорохов, а также два офицера российского Центра примирения враждующих сторон в Сирии погибли.

12 апреля 2016 года при выполнении полетов в районе города Хомс потерпел крушение вертолет Ми-28. В результате происшествия погибли оба члена экипажа — командир Андрей Окладников и штурман Виктор Панков. Пресс-служба Минобороны позже сообщила, что «огневого воздействия на вертолет не было». По предварительным выводам комиссии военного ведомства, причиной катастрофы стала ошибка пилотирования.

24 ноября 2015 года бомбардировщик Су-24 был сбит истребителем F-16 Fighting Falcon

ВВС Турции. Летчиком удалось катапультироваться, однако по ним был открыт огонь с земли, в результате чего пилот подполковник Олег Пешков погиб. Штурман сбитого бомбардировщика — капитан Константин Мурахтин — был спасен спецподразделениями ВС РФ и сирийской армии. В ходе этой операции российские ВКС также потеряли вертолет Ми-8, он был поврежден обстрелом с земли. На его борту погиб морской пехотинец-контрактник — матрос Александр Позынич. Пешкову впоследствии было посмертно присвоено звание Героя Российской Федерации, капитан Константин Мурахтин и матрос Александр Позынич (посмертно) были награждены орденами Мужества. Летом 2016 года президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган извинился перед Владимиром Путиным за сбитый Су-24.



Тематические приложения к газете РБК

Подробная аналитика,
актуальные исследования,
интервью лидеров отраслей,
тренды экономики России и мира

Реклама 18+



ИНИЦИАТИВА Борис Титов встретился в Лондоне с бизнесменами и экспертами

Уполномоченный по возврату капитала

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Он говорил, что есть «проблема в народе» и без Путина «все будет хуже, потому что выберут какого-нибудь [основателя ЛДПР Владимира] Жириновского», рассказал РБК один из участников встречи.

«Про Жириновского Титов упомянул вскользь, в качестве примера [того], что без Путина Россия будет в хаосе. Мы все понимаем, что он не может говорить многое, да и политические вопросы обходил. Надо сказать, что в зале преобладала другая точка зрения», — описал РБК дискуссию присутствовавший на встрече Андрей Сидельников, лондонский политэмигрант и лидер общественного движения «Говорите громче!».

«Про Путина говорил, что проблема не в нем, а в системе», — подтвердил содержание разговора другой собеседник РБК, присутствовавший на встрече в «Пушкинском доме», уточнив, что, по мнению Титова, без Путина Россию ждали бы «Майдан и украинский сценарий».

Борис Титов подтвердил РБК факт встречи, список участников и разговор о Майдане.

Помощь и списки на возвращение

«Чаще всего уголовное преследование этих людей совершенно необоснованно, его цель — надавить или отнять бизнес, — прокомментировал РБК Титов свою поездку в Лондон. — Все они хотят вернуться на родину, работать и не чувствовать себя в опасности. И они обратились ко мне за помощью и юридической защитой». По его словам, вопрос не только в том, как защитить предпринимателей от незаконного преследования, но и в том, что надо менять уголовное законодательство и систему судопроизводства. Титов убежден, что «хозяйственные споры должны решаться не в уголовном, а исключительно в гражданско-правовом поле» и за ошибки предприниматель должен платить деньгами, а не своей жизнью и рабочими местами.

На встрече несколько бизнесменов сообщили о своих проблемах и просили Титова подключиться, рассказал РБК Андрей Сидельников. Бывший вице-президент «Роснефти» Анатолий Локтионов утверждал, что рейдеры у него отобрали компанию, а заведенное уголовное дело не позволяет ему вернуться в Россию. «Титов ответил, что они не помогают при возбуждении дел против кого бы то ни было, и предложил быть медиатором



ФОТО: Дмитрий Азаров/Коммерсантъ

Борис Титов видит в «лондонском электорате» важный ресурс и готов предложить опальным бизнесменам свою помощь в качестве медиатора, говорят источники в Партии роста

в споре, — сказал РБК один из участников встречи. — Локтионова это, естественно, не удовлетворило».

«Как я понимаю, Титов хотел бы сделать кейс, когда он помог

своей президентской кампании, и у Ашуркова сложилось впечатление, что «он стесняется своего участия в ней». Титов говорил как об успехе о 39 случаях, когда в результате усилий аппарата

Титов убежден, что «хозяйственные споры должны решаться не в уголовном, а исключительно в гражданско-правовом поле» и за ошибки предприниматель должен платить деньгами, а не своей жизнью и рабочими местами

кому-то из бизнесменов вернуться в Россию, через закрытие их уголовного дела», — сказал РБК Владимир Ашурков. По его словам, Титов почти не говорил о

омбудсмена предпринимателям была изменена мера пресечения и назначена подписка о невыезде или домашний арест вместо заключения, рассказал Ашурков.

чья вина не кажется ему доказанной.

Действия Титова вписываются в курс Кремля на национализацию элит, заявил РБК политконсультант Дмитрий Фетисов. Он считает, что Кремль будет делать все возможное для возврата российских капиталов домой — с учетом предположения, что в неопубликованной части «кремлевского списка» содержится информация об активах российской элиты за рубежом. «Это позволит избежать давления на крупный бизнес, — считает Фетисов. — Особенно актуальным этот вопрос становится на фоне возможного ужесточения антироссийских санкций. Титов сделал свое заявление, либо понимая это, либо по прямой просьбе Кремля».

Санкции сократили возможность привлечения западных денег в экономику России, поэтому правительство вынуждено создавать условия для возврата капиталов в страну, согласен политконсультант Андрей Орлов. По его мнению, власти могли предложить Титову мотивировать беглых предпринимателей вернуться в Россию вместе с инвестициями в обмен на гарантии свободы.

Экспертный диалог

В воскресенье у Бориса Титова также прошли закрытые консультации с британскими экспертами в Оксфорде, посвященные теме урегулирования российско-западных отношений.

«Мы рассчитываем на лондонский электорат, конечно, там большой потенциал, многие голосуют», — прокомментировал лондонскую повестку Бориса Титова источник РБК, близкий к руководству Партии роста, однако уточнил, что главное — это переговоры, которые будут в Оксфорде. «Титов — та фигура, которая может выступить в роли миротворца, — его положительно воспринимают на Западе», — уверен собеседник РБК.

«Встреча проходит по инициативе лорда Раймонда Асквита, — сказал РБК источник, близкий к организаторам встречи. — Он коротко встречался с Титовым в прошлый его приезд в Лондон, и тогда они договорились о новой встрече».

Раймонд Асквит — отставной британский дипломат, член палаты лордов. По данным Daily Telegraph, Асквит под дипломатическим прикрытием (он был первым секретарем британского посольства в Москве в 1983–1985 годах) возглавлял резидентуру МИ-6 в Москве и лично отвечал

Один из участников встречи сказал РБК, что Евгений Чичваркин поблагодарил Титова за то, что тот «за него вписался», когда экс-владельца «Евросети», по его словам, преследовали силовики. «Чичваркин сказал, что лично благодарен Титову, но «мы же понимаем, что в стране ничего не поменяется, пока есть Путин». Тут Титов и заговорил о том, что «Путин ни в чем не виноват», — пояснил собеседник РБК.

Курс на национализацию

Борис Титов сообщил РБК, что передал Владимиру Путину список из более чем десяти фамилий бизнесменов, скрывающихся в Великобритании от силовиков и желающих вернуться на родину. Ранее он обещал ходатайствовать об исключении из списков Интерпола тех российских предпринимателей,

МНЕНИЕ

С чем столкнется десант московских силовиков

Константин Казенин,

старший научный сотрудник
РАНХиГС и Института Гайдара



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

в 1985 году за вывоз из России работавшего на британскую разведку офицера КГБ Олега Гордиевского, который до сих пор считается одним из самых важных агентов британской разведки в рядах советских спецслужб.

Запрос на «нормализацию»

Достаточного ресурса у Титова для помощи бежавшим в Лондон крупным бизнесменам нет, считает политконсультант Антон Орлов. «Но перед выборами ему необходимо поднимать темы, способные зацепить избирателей. Титов не вызывает аллергии на Западе и воспринимается политическими и бизнес-элитами Великобритании как государственный чиновник, с которым можно иметь дело, — рассуждает эксперт. — Он может стать неким каналом коммуникации между двумя странами».

По мнению политолога Аббаса Галлямова, омбудсмен старается показать, что является третьей силой, отдельной и от власти, и от прозападной российской оппозиции. «Главная идея проста: якобы именно Титов сможет нормализовать отношения России и Запада», — считает собеседник РБК. По мнению Галлямова, запрос на «нормализацию» отношений крепнет, поэтому и «миротворцы» могут быть востребованы избирателями, но для достижения нужного эффекта Титову нужно генерировать целый поток подобных новостей. Однако «сопоставить с машиной МИДа в качестве генератора новостей из-за рубежа» лидеру Партии роста будет трудно, к тому же раньше на аналогичную роль посягнула другой потенциальный кандидат в президенты — Ксения Собчак, заключил эксперт. ■

Федеральный центр не в первый раз устраивает антикоррупционную зачистку в Дагестане, но пока не трогал неформальную систему отношений, сложившуюся в дагестанском обществе.

Десант прокурорских работников из других регионов, направленный в Дагестан для проверок работы органов власти, — явление не уникальное в истории этой республики. Ровно 20 лет назад, в 1998 году, в Махачкалу с такой же миссией была послана большая команда правоохранителей во главе с тогдашним первым заместителем министра внутренних дел России Владимиром Колесниковым. На несколько месяцев источниками слухов в республике стали отдыхающие лицейского санатория, в котором поселились грозные гости из Москвы. Рассказы о том, с кем общаются приезжие, как проводят свободное время, стали главным сюжетом местного сарафанного радио.

Вскоре был арестован ряд республиканских чиновников и авторитетных неформальных лидеров. Но надолго за решеткой никто не задержался. В те времена роль административно-силового ресурса в стране уже начала расти, но им еще можно было «торговать в розницу». Энтузиазм приезжих следователей и даже наличие у них поддержки в Москве решали на этом рынке далеко не все.

Избирательная зачистка

Сегодняшняя вертикаль таких сбоев старается не давать, да и Дагестан после долгих лет активности там вооруженного подполья привлекает гораздо больше общественного внимания, чем в 1990-е. Поэтому можно быть почти уверенным, что теперь дела против республиканских чиновников, уже

возбужденные и еще ожидаемые, просто так не рассосутся.

Насколько ощутимыми будут итоги начатого «большого расследования» для местных элит, пока не ясно. То, что лидеры крупных группировок в местной власти, тех самых пресловутых кланов, в принципе по зубам федеральным силовикам, было продемонстрировано уголовными делами против экс-мэра Махачкалы Саида Амирова (осужден в 2015 году на пожизненный срок) и экс-главы дагестанского регионального отделения Пенсионного фонда России, неформального смотрящего за северными районами Дагестана, Сагида Муртазалиева (находится в международном розыске).

Самый высокопоставленный «пострадавший» от прокурорского десанта мэр Махачкалы Муса Мусаев — по своему влиянию вовсе не Амиров, хотя и занимает ту же должность. На посту мэра он провел два с половиной года, наполненных изрядным количеством скандалов вокруг городской администрации, а назначение его с самого начала в Дагестане понимали как результат компромисса между тогдашним главой региона Рамазаном Абдулатиповым и руководством одного из крупных местных кланов, усилившегося как раз после ареста Амирова. Когда люди, ставленником которых считался Мусаев, сохраняют посты в республиканском правительстве, видеть в аресте мэра какой-то «тектонический сдвиг» все же довольно трудно.

Клановая экономика

Однако важнее, конечно, не то, как нынешние события перетасуют республиканскую элиту, а то, как они в целом отразятся на жизни одного из самых беспокойных регионов России. До сих пор, даже проводя самые громкие операции против

местных высокопоставленных коррупционеров, федеральный центр не трогал неформальную систему отношений, которая сложилась на других уровнях дагестанского общества. Отдельные фигуры силами правоохранителей вытеснялись — образовавшуюся пустоту заполняли их конкуренты, мало отличавшиеся от предшественников. В этом можно было видеть вполне сознательную политику федералов, не рисковавших идти на более резкие изменения на фоне сохраняющейся угрозы экстремизма. С приходом на пост врио главы Дагестана Владимира Васильева многие стали предполагать, что теперь Кремль решился на большее. И здесь важно оценивать имеющиеся опасности.

Заметное отличие Дагестана от большинства других регионов России — не в уровне коррупции в верхах, а в том, что местная элита за годы бесконтрольного существования выстроила правила игры, от сохранения которых сегодня напрямую зависит судьба не только отдельных чиновников, но и большей части населения республики. Взять ту же городскую землю под застройку, из-за чего как раз пострадал Мусаев. Одна из историй, которую в последние лет двадцать можно было слышать в любом дагестанском городе, — это как местный мэр с помощью «спортсменов» устанавливал контроль над какими-то земельными площадями, на которых потом продавались участки. С юридической точки зрения такие процедуры наверняка вызывают массу вопросов. Но приобретали участки не только родственники и приближенные мэра, но часто и самые обычные жители, для которых постепенное, иногда растянутое на много лет возведение «каркаса» на городской окраине — едва ли не единственное более-менее надежное вложение своих скромных сбережений. У этих людей не было вы-

бора просто потому, что какого-то иначе организованного рынка земли в регионе не существовало, да и не существует сегодня.

Вопреки распространенным представлениям, в реальном производстве в сегодняшнем Дагестане занято не меньше людей, чем в экономике распределения пособий и сборов платежей за газ. Но здесь проявляется другая особенность той системы отношений, которую сформировали правящие регионом кланы: заметная часть мелких и средних предпринимателей не выходит из тени, считая, видимо, коррупционные издержки такого существования более приемлемыми. И здесь снова речь идет о значительной доле жителей.

Нынешняя активизация правоохранителей в Дагестане будет нести серьезные риски в том случае, если будет выбран один из двух «крайних» сценариев. Первый — ничего не менять в общем устройстве жизни региона, ограничившись лишь действиями против отдельных персонажей в верхах. Это приведет лишь к переделу собственности и источников ренты, к разочарованию жителей, надеющихся на реальную борьбу с коррупцией. Второй — без оглядки зачистить все, не соответствующее букве закона, невзирая на потери, которые понесут от этого многие рядовые дагестанцы, и не предложив им взамен каких-либо реальных перспектив.

Именно от того, как удастся избежать обеих крайностей, зависит будущее региона. На этом фоне громкие аресты или, например, замена республиканского прокурора — сами по себе еще совсем не поводы для аплодисментов.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РБКСТИЛЬ

style.rbc.ru

**Мы знаем,
о чем стоит мечтать**



Реклама 18+

БЕЗОПАСНОСТЬ Вашингтон обнародовал новую ядерную стратегию США

Доктрина неприемлемых последствий

АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ

США приняли новую доктрину ядерной политики. Вновь декларируется приоритет ядерных вооружений над другими, США будут развивать и маломощное ядерное оружие. К гонке ядерных вооружений с Россией это не приведет, говорят эксперты.

В пятницу, 2 февраля, Министерство обороны США опубликовало новый Обзор ядерной политики США (Nuclear Posture Review), подготовленный военными совместно с Министерством энергетики. Обзор является стратегией развития американских ядерных сил и описывает возможные обстоятельства их применения. Принятие стратегии приветствовал президент США Дональд Трамп. По его словам, в последние десятилетия, несмотря на усилия США по сокращению роли и количеству ядерного оружия, другие ядерные державы наращивали свои ядерные арсеналы, поэтому новая стратегия написана так, чтобы модернизировать ядерную доктрину США и сделать ее более гибкой, способной противостоять угрозам XXI века. Она предусматривает модернизацию командования ядерными силами, а также всей ядерной триады (подлодок, авиации и ракет).

Страны сдерживания

В заявлении Трампа страны, наращивающие ядерные арсеналы, не названы, они названы в тексте самого обзора. Россия и Китай, как утверждает в тексте, шли по противоположному США пути — по пути усиления роли ядерных сил в своих стратегиях. Кроме того, в доктрине указывается, что Москва может полагаться на угрозу «первого удара». По мнению авторов документа, у России есть уверенность, что, использовав оружие первой, она получит преимущество, поэтому «стратегической задачей первоочередной важности провозглашается «заставить Россию отказаться от таких иллюзий».

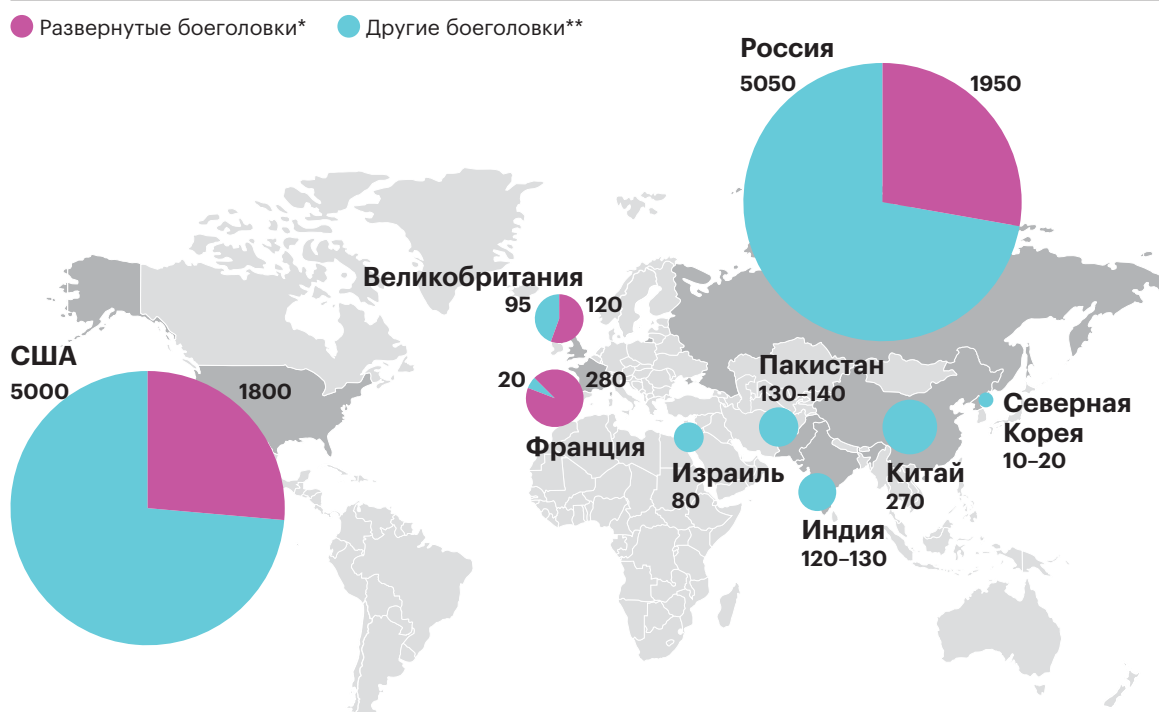
При этом в новой стратегии США подчеркивается, что там «не хотят считать ни Россию, ни Китай своими противниками и стараются поддерживать стабильные отношения с обеими странами». Однако при этом Россия, Китай, КНДР и Иран называются в качестве возросшей внешней угрозы. «США и Россия в недавнем прошлом имели постоянный диалог по поводу ядерных рисков. Но после оккупации Крыма конструктивное сотрудничество резко упало. США рассчитывают на то, что в будущем Россия будет открыто взаимодействовать с Соединенными Штатами и их союзниками», — говорится в доктрине.



ФОТО: Adam K. Thomas/Getty Images

Согласно новой доктрине, модернизации подвергнется вся ядерная триада США. Так, в частности, на смену атомным подводным лодкам «Огайо» придут новые корабли проекта «Колумбия».

Количество ядерных боеголовок в мире



* Размещены на ядерных ракетах или действующих военных базах, находятся в состоянии боеготовности.

** Включает в себя боеголовки, состоящие на вооружении, но не находящиеся на боевом дежурстве, и боеголовки, ожидающие очереди на демонтаж.

Источник: Стокгольмский институт исследования проблем мира (SIPRI)

Также опасения США вызывает КНДР, которая «продолжает свои незаконные действия, направленные на усиление ракетно-ядерного потенциала, что является прямым нарушением резолюций Совета Безопасности Организации Объединенных Наций (ООН)». Иран, как говорится в обзоре, сохраняет технические возможности, необходимые для создания ядерного оружия, в течение года с момента принятия соответствующего решения.

В целом, по оценке американского Минобороны, в настоящее время существует беспрецедентное многообразие самых разных угроз, которым Вашингтон должен противостоять.

Ядерное оружие в приоритете

В доктрине также сказано, что Вашингтон рассматривает ядерное оружие как ключевой инструмент обеспечения безопасности страны. Задача такого оружия — убедить, что «любая ядерная эскалация не позволит противникам достичь своих целей, но обернется для них неприемлемыми последствиями».

В документе предлагается модернизировать ядерную триаду, включающую атомные подводные ракетоносцы, стратегическую авиацию и межконтинентальные баллистические ракеты. Помимо этого, Вашингтон собирается инвестировать в новые системы вооружений, в частности в развитие маломощных ядерных бомб. Сейчас, как говорится в обзоре, на вооружении США 14 атомных подводных лодок класса «Огайо», которые будут заменены 12 подлодками класса «Колумбия». Арсенал межконтинентальных баллистических ракет состоит из 300 ракет Minuteman III, в 2029 году начнется их замена. Воздушный компонент триады состоит из 46 способных нести ядерное оружие стратегических бомбардировщиков B-52H и 20 ядерных стратегических бомбардировщиков B-2A, уже начата программа создания и развертывания бомбардировщика следующего поколения, B-21 Raider, говорится в обзоре.

Прошлый обзор ядерной политики предписывал заметное снижение роли ядерного оружия в обеспечении национальной безопасности США. В отличие от новой доктрины одним из основных принципов прошлого документа была замена ядерного оружия высокоточным неядерным оружием.

Условия нанесения удара

США, как говорится в новом обзоре, готовы рассматривать возможность использования ядерного оружия только в исключительных обстоятельствах для защиты жиз-

ненно важных интересов страны, ее союзников и партнеров. Указано там же, что, если сдерживание не принесет желаемых результатов, США постараются положить конец любому конфликту с минимально возможными потерями и на максимально выгодных для себя условиях. Вашингтон впервые в обнародованной стратегии заявил о возможности ответа ядерным ударом на атаку неядерными вооружениями. США необходимо сделать так, чтобы потенциальные противники полностью осознавали последствия применения первыми ядерного оружия, говорится в стратегии.

Согласно принятой в 2015 году доктрине развития ядерного сдерживания Великобритании основанием для применения ядерного оружия являются «экстремальные условия для самообороны», применяться оно может и в целях защиты союзников по НАТО. Кроме того, в доктрине королевства подчеркивается, что Великобритания не станет применять ядерное оружие против страны, которая им не владеет, только если эта страна не является нарушителем ДНЯО. Кроме того, в последней доктрине говорилось о намерении модернизировать стратегические ядерные силы, в частности обновить подводные лодки Vanguard до нового класса Successor. В последней ядерной доктрине Франции указано, что применение ядерного оружия возможно «строго для защиты». Китай декларирует возможность использования ядерных сил только как ответную меру.

Без гонки ядерных сил

По мнению главного редактора журнала «Арсенал отечества» Виктора Мураховского, самым вероятным результатом принятой в США новой доктрины станет увеличение затрат США на модернизацию стратегических ядерных сил. Однако, по его словам, это не повлияет на российско-американский баланс ядерных сил, потому что он регулируется договором по сокращению и ограничению стратегических наступательных вооружений (СНВ), подписанным президентами стран в 2010 году.

В обнародованной 2 февраля стратегии Вашингтон обвиняет Москву в отказе от организации очередного раунда переговоров с целью заключения нового договора об СНВ. Тем не менее, говорится в документе, новый СНВ действует до февраля 2021 года и, если будет достигнута соответствующая договоренность, срок его действия может быть продлен на период до пяти лет, до 2026 года. Пока США, как следует из заявления представителя Госдепартамента Хизер Нойерт, не сомневаются в том, что Россия выполнит свои обязательства по договору (у стран к 2018 году и в дальнейшем должно стоять на вооружении до 700 межконтинентальных баллистических ракет, баллистических ракет на подводных лодках и тяжелых бомбардировщиков, а также до 1550 боеголовки и 800 развернутых и неразвернутых пусковых установок, напоминает «РИА Новости»).

При участии
Полины Химшиашвили

МНЕНИЕ

О чем говорит отставка главного чекиста Узбекистана

Аркадий Дубнов,
политолог, эксперт
по Центральной Азии



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

Сопrotивление спецслужб стало причиной торможения многих инициатив президента Узбекистана, попытавшегося приоткрыть страну для внешнего мира. Службу национальной безопасности должен возглавить выдвиженец президента.

«Это как будто еще раз умер Каримов!» — такие отклики можно было встретить в узбекских соцсетях на сообщение об отставке главы Службы национальной безопасности (СНБ) Узбекистана Рустама Иноятова, руководившего ею последние 22 года. Незадолго до этого были сняты со своих постов два заместителя главы СНБ и начальники 11 областных управлений СНБ.

Свое решение уволить 73-летнего ветерана советской и узбекской госбезопасности президент Узбекистана Шавкат Мирзиёев огласил 31 января, прибыв в штаб-квартиру СНБ в Ташкенте. Важно отметить, что сделал он это не раньше, чем почтил 30 января память первого президента страны Ислама Каримова в день его 80-летия.

В Узбекистане не принято делать резких движений, которые можно считать оскорблением памяти бывших правителей. В Ташкенте, например, многие убеждены, что знаменитое «хлопковое дело» привело к скоростной кончине многолетнего и авторитетного руководителя советского Узбекистана Шарфа Рашидова. Ислам Каримов, еще когда я встречался с ним в середине 1990-х годов, говорил, что переживал это дело как личную обиду. Поэтому его наследник Мирзиёев не мог позволить себе избавиться от ближайшего соратника покойного патрона сразу после смерти Каримова в сентябре 2016 года.

Разумеется, есть и более важные причины, объясняющие паузу, которую вынужден был взять Мирзиёев, прежде чем отправить в отставку всемогущего главу спецслужбы.

Передача власти

Главная из них — это решающая поддержка, оказанная Иноятовым в борьбе за власть самому Мирзиёеву, выигравшему в этом сражении у смертного ора Каримова у другого ключевого претендента — первого вице-премьера Рустама Азимова. Есть все основания полагать, что именно тогда, в конце лета — начале осени 2016 года, между Мирзиёевым и Иноятовым было достигнуто некое «водяное перемирие», позволившее одному утвердиться на высшем посту, а другому — сохранить свои позиции. Были ли оговорены временные рамки этого соглашения, мы не знаем.

Зато уже известно, что сразу после отставки бывший главный

чекист занял пост советника президента по политико-правовым вопросам, а на следующий день, 1 февраля, стал сенатором, получив иммунитет от любого преследования.

Почему же снятие Иноятова, которое трудно было считать неожиданным, оказалось таким потрясением для многих? Ведь не было секретом, что немолодой генерал болен диабетом, мало показывается на людях, избегает публичных мероприятий.

Потому что на это надеялись, но боялись верить. Такую реакцию можно понять, если вспомнить, как заканчивались деспотические режимы в наших краях. Только быстрое устранение Лаврентия Берии в 1953 году или столь же стремительное избавление преемника Туркменбаши, Гурбангулы Бердымухамедова, от главы президентской охраны Акмурата Реджепова позволяло новым лидерам удержать власть. Генерал Реджепов обеспечил переход власти в руки бывшего доверенного лекаря Туркменбаши, но вскоре был арестован и через несколько лет умер в тюрьме.

«По некоторым данным, Иноятов противился приходу в Узбекистан таких российских олигархов узбекского происхождения, как Алишер Усманов и Искандер Махмудов. В Ташкенте при Каримове они воспринимались в качестве угрозы возвращения российского влияния»

Спецслужбы и реформы

В Узбекистане все обошлось без таких шекспировских страстей. Новый президент хочет выглядеть цивилизованным лидером. Груз оставленного ему наследства тяжел, необходимы реформы во всех сферах, от экономики и внешней политики до правосудия и образования. Но трудно сдвинуться с места, когда вся страна прощита сетью агентов и кураторов СНБ, которых эти новые веяния могут лишить влияния.

Формально зримое и незримое присутствие чекистов в повседневной жизни, вплоть до участия в приемных экзаменах в вузах, объясняется борьбой с коррупцией, ведь победить это зло может только кристально чистая и преданная руководству спецслужба. Так считал в свое время многолетний шеф КГБ Юрий Андропов, в таком же духе был воспитан Каримов, на таких принципах строил работу преданный своему президенту Иноятов.

Прощаясь с Каримовым после последней моей встречи с ним в октябре 1999 года, я спросил его, доверяет ли он своему ближайшему окружению. Он ответил уверенно и категорично: абсолютно! И назвал имена силовиков. Иноятов был среди них.

Но как покончить с каримовской эпохой, оставив нетронутым ее творца? Новым главой СНБ назначен чужой чекистской системе человек, из судейских, 51-летний Ихтиер Абдуллаев, последнее время он был генпрокурором Узбекистана. Неясно, насколько обширны будут его полномочия по реорганизации службы, но то, что он встретится с глухим сопротивлением «контрор», предсказать нетрудно.

Именно это сопротивление стало причиной торможения многих инициатив Мирзиёева, попытавшегося приоткрыть страну для внешнего мира. Отмена выездных виз для своих граждан, безвизовый въезд в Узбекистан для граждан развитых государств — все это было декларировано властями, но потом отложено без внятных объяснений. Объявленное возобновление авиасообщения между Таш-

кентом и Душанбе, которое должно было стать знаком восстановления добрососедских отношений, также оказалось замороженным бюрократическими препонами. Инсайдеры в Узбекистане объясняют это активной фрондой консервативно настроенной и все еще влиятельной группировки чиновников СНБ.

Небольшим преувеличением, возможно даже лестным для Иноятова, будет считать его соавтором — вместе с Исламом Каримовым — концепции самоизоляции Узбекистана. Это в значительной степени убергло от внешних потрясений вроде финансовых кризисов или проникновения нежелательных людей и идей, но в конце концов отбросило страну на обочину развития. Например, мало для кого является секретом, что именно СНБ препятствовала введению свободной конвертации валюты. Узбекистан при Каримове оставался единственной страной СНГ, в которой свободный обмен валюты считался преступлением, что привело к уходу отсюда многих мировых компаний или возбуждению

ими судебных исков в связи с невозможностью конвертировать доходы в узбекских сумах в доллары или евро.

По некоторым данным, Иноятов противился приходу в Узбекистан таких российских олигархов узбекского происхождения, как Алишер Усманов и Искандер Махмудов. В Ташкенте при Каримове они воспринимались в качестве угрозы возвращения российского влияния. Итолько со сменой власти ситуация настолько изменилась, что президент Мирзиёев стал пользоваться личным «Боингом» Усманова для важных зарубежных визитов, в том числе на сессию Генассамблеи ООН.

Новая внешняя политика

Второй президент Узбекистана уже спустя пару месяцев после смерти Каримова обозначил свое стремление укреплять двустороннее сотрудничество с Россией, дал согласие на подписание крупного соглашения о военно-техническом сотрудничестве. Изменилось отношение властей в Ташкенте к узбекским трудовым мигрантам, работающим в России. Каримов не хотел их замечать, а то и называл их предателями и лодырями, Мирзиёев же демонстрирует понимание проблемы и обещает содействие.

Ташкент достиг серьезных успехов, и на пути к разрешению пограничных конфликтов с соседями, Киргизией и Таджикистаном, готовится визит президента в Душанбе, беспрецедентный в отношениях двух стран.

Узбекский лидер предложил создать постоянно действующий форум глав регионов Центральной Азии, и, возможно, первым шагом в этом направлении может стать встреча пяти президентов региона в Астане в марте этого года. Подобной попытке консолидации там не видели с 1990-х годов, все предыдущие кончались ничем.

Правда, сегодня к такому региональному сотрудничеству Центрально-Азию подталкивают США и Евросоюз, надеясь видеть в единстве региона нечто, способное устоять перед нависающим над ним Китаем. Москву, впрочем, уже беспокоит активность Вашингтона, стремящегося актуализировать сотрудничество с Центральной Азией в так называемом формате «С5+1». Российский министр иностранных дел Сергей Лавров недавно ясно дал понять, что видит в этом угрозу российским интересам в регионе. Так что на пути прочь от каримовского курса на изоляцию Мирзиёева еще ждут проблемы.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

САНАЦИЯ На базе «ФК Открытие» и Бинбанка будет создан мегабанк

Проблемное дитя

ЕЛЕНА ПАШУТИНСКАЯ,
МАРИНА БОЖКО

ЦБ принял решение об объединении «ФК Открытие» и Бинбанка, которое может состояться уже в этом году. РБК оценил сложности появления нового мегаучастника финансового рынка и перспективы его дальнейшей продажи.

О том, что переданные на санацию подконтрольному ЦБ Фонду консолидации банковского сектора (ФКБС) банки «ФК Открытие» и Бинбанк будут объединены, председатель Банка России Эльвира Набиуллина заявила журналистам в пятницу, 2 февраля, после встречи банкиров с руководством ЦБ в пансионате «Бор». «Решение о том, что «Открытие» и Бинбанк как банк, за исключением, может быть, какой-либо доли плохих активов, будут объединяться, внутреннее, было принято», — сказала Эльвира Набиуллина.

Впервые о возможности объединения «ФК Открытие» и Бинбанка заявил 2 октября 2017 года первый зампред ЦБ Дмитрий Тулин. В сентябре 2017-го Набиуллина, напротив, говорила, что после оздоровления эти банки, скорее всего, будут проданы.

Детали объединения банков Эльвира Набиуллина не раскрыла, уточнив лишь, что сейчас в ходе обсуждения будущего санируемых банков рассматривается возможность создания банка плохих активов.

Процесс объединения банков может занять от девяти до 12 месяцев, сообщил председатель правления «ФК Открытие» Михаил Задорнов. «У вновь созданного банка будет единая филиальная и банкоматная сети — 950 точек продаж, мы смотрим на них целиком, часть сокращается, часть добавляется, и лучшие дистанционные каналы», — говорится в его комментарии, переданном через пресс-службу банка. Он также отметил, что объединение позволит сократить сумму, необходимую для санации банка. Бинбанк не ответил на запрос РБК.

Два капитала

ЦБ объявил о санации «ФК Открытие» 29 августа, а Бинбанка — 21 сентября. Эти банки стали первыми, санация которых проходит по новой схеме — с участием ЦБ в качестве инвестора с использованием средств находящегося под управлением ЦБ Фонда консолидации банковского сектора (ФКБС). В ходе оздоровления капитал обоих банков был уменьшен до 1 руб. В начале декабря регулятор выкупил 99,9% акций «ФК Открытие» в рамках допэмиссии на 456,2 млрд руб. На 1 января капитал «ФК Открытие» составлял 129,5 млрд руб., Бинбанка — минус 36,3 млрд руб., согласно их отчетности.



По словам председателя правления «ФК Открытие» Михаила Задорнова (на фото с главой ЦБ Эльвирой Набиуллиной), объединение с Бинбанком позволит сократить сумму, необходимую для санации банка

21 декабря ЦБ сообщил о завершении работы временной администрации ФКБС в банке «ФК Открытие». В тот же день был сформирован набсовет банка, избравший правление во главе с занимавшим до этого должность президента — председателем правления ВТБ24 Михаилом Задорновым. Работа временной администрации в Бинбанке еще продолжается. По информации РБК, завершиться она должна в феврале.

Трудности объединения

До окончания процедуры присоединения Бинбанк будет работать под своим брендом. «Говорить о том, что будет с брендом Бинбанка после объединения, пока преждевременно», — уточнил глава «ФК Открытие». В пресс-службе «ФК Открытие» позже уточнили, что бренд Бинбанка после присоединения не сохранится.

По мнению экспертов, в заявленные сроки будет решена только часть вопросов объединения. «Процесс объединения, вероятнее всего, займет много времени, поскольку оба банка очень большие, их группы включают другие банки, а в случае с «ФК Открытие» — еще НПФ и страховую компанию», — отмечает аналитик S&P Дмитрий Назаров.

Объединение «ФК Открытие» и Бинбанка будет начато после завершения работы временной администрации ФКБС и формирования правления в Бинбанке, рассказал источник РБК, близкий к банку. «Сейчас с новым менеджментом «ФК Открытие» обсуждают кандидатов в коллегиальный орган Бинбанка», — рассказал РБК собеседник в Бинбанке. «Да, мы обсужда-

ем состав менеджерской команды Бинбанка», — подтвердил Михаил Задорнов.

Учитывая масштаб и количество банковских структур, которые могут попасть в периметр объединения (у «ФК Открытие» есть банк

«Траст», РГС-банк, а у Бинбанка — Рост Банк), не исключено возникновение технологических трудностей, отмечают эксперты. «Проект довольно сложный, так как это большие банки с разветвленными ИТ-системами», — полагает пер-

Отказался платить за аренду

Санируемый банк «ФК Открытие» перестал оплачивать аренду своего головного офиса, собственником которого является «Открытие Холдинг». О прекращении арендных платежей банк сообщил 1 февраля в письме к холдингу, представитель «ФК Открытие» подтвердил направление такого письма. Банк не заплатил за аренду в январе и феврале 2018 года, уточнил представитель «Открытие Холдинга».

Офис банка

Головной офис банка «ФК Открытие» находится в Москве по адресу: улица Летниковская, дом 2, стр. 4 (входит в бизнес-центр «Вивальди Плаза»). Согласно выписке из ЕГРН, здание (около 18 тыс. кв. м) принадлежит компании «Открытие ТЗ». Последняя, согласно данным базы СПАРК, принадлежит «Открытие Холдингу», который через «дочку» сдает поме-

щение в аренду банку. 1 декабря зампред ЦБ Василий Поздышев перечислял активы, которые пока не вошли в периметр санации «ФК Открытие», но должны вернуться в банк. Среди них оказался и бизнес-центр «Вивальди Плаза». По состоянию на 30 июня 2017 года стоимость своей части «Вивальди Плаза» группа О1 оценивала в \$367 млн, свидетельствует отчетность компании. По оценке партнера Colliers International Станислава Бибика, стоимость доли «Открытие ТЗ» может быть в пределах \$100–130 млн.

Лишние 186 млн руб.

Согласно письму, между банком и арендодателем с 2012 по 2015 год было заключено три договора. По ним банк занимает 12,7 тыс. кв. м и платит аренду в размере 39,1 тыс. руб. за 1 кв. м в год, включая НДС. Кроме аренды банк оплачивает коммунальные пла-

тежи и эксплуатационные услуги, размер которых не меняется — 4,5 тыс. руб. за 1 кв. м в год. Всего в 2016–2017 годах банк заплатил «Открытие Холдингу» 1,1 млрд руб., указано в тексте письма. 29 января банк получил отчет от оценочной компании «Аудит и консалтинг», которая выяснила, что арендуемое помещение стоит на 25% меньше, чем по заключенным договорам. Так, первый этаж должен обходиться в 36,7 тыс. руб. за 1 кв. м, а остальные этажи — в 31,6 тыс. руб. за 1 кв. м. За два года аренды переплата, по подсчетам «ФК Открытие», составила 186 млн руб. Согласно тексту письма, «ФК Открытие» приостанавливает платежи «для проведения переговоров о составлении акта сверки расчетов».

Реакция сторон

Арендный договор был составлен с явно завышенной ставкой, указал

вый зампред Совкомбанка Сергей Хотимский. «Но в целом у «ФК Открытие» готовность может быть очень высокая, поскольку в прошлом у банка был опыт интеграции крупных банков», — добавляет Хотимский. Хотя, по его словам, «ФК Открытие» в ряде случаев не проводил интеграцию до конца и оставлял кредитные организации как параллельно работающие структуры. «Думаю, что при новой интеграции удастся избежать таких ошибок», — говорит он.

«Объединение «ФК Открытие» и Бинбанка, очевидно, будет длительным и сложным процессом, в рамках которого придется решить много вопросов», — считает старший директор FitchRatings Александр Данилов. — Объединенному банку придется замещать дорогое фондирование ЦБ рыночными средствами по разумным ставкам, сокращать расходы соответственно меньшему размеру активов после произведенных списаний, бороться за существующих клиентов. Кроме того, объединять придется, по сути, три команды менеджеров с разными корпоративными культурами — сотрудников Бинбанка, «ФК Открытие» и ВТБ24».

В конце января в интервью РБК Михаил Задорнов также указывал, что возможное объединение с Бинбанком «напрямую связано не только с банком, но и с огромным шлейфом ценных бумаг, непрофильных активов, с банком

представитель «ФК Открытие». Он подтвердил, что банк продолжает оплачивать только эксплуатационные и коммунальные платежи. Представитель холдинга называет сложившуюся ситуацию «нонсенсом». «В договорах ставки по аренде даже ниже рыночных», — говорит он. Здание находится в залоге по кредиту банку «Траст» (входит в периметр санации банка «ФК Открытие»). — РБК), который обслуживается за счет арендных платежей, заверяет представитель «Открытие Холдинга». По его словам, если банк перестанет платить за аренду, то будет допущен дефолт по этому кредиту. «Таким образом, скорее всего, создается ситуация по завладению чужим имуществом с помощью стандартной рейдерской схемы», — говорит он.

«ФК «Открытие» и Бинбанк в цифрах

129,5

млрд руб. составлял капитал «ФК Открытие»,

-36,3

млрд руб. — капитал Бинбанка на 1 января;

8-е

место по активам занимает банк «ФК Открытие» (1,8 трлн руб.).

12-е

— Бинбанк (1,03 трлн руб.)*

950

точек будет включить филиальная и банкоматная сеть объединенного банка.

* По итогам третьего квартала 2017 года. Источники: данные компаний, «Интерфакс-ЦЭА», РБК

«Рост», где хороших активов практически не осталось и судьбу которого также надо определять». Кроме того, внутри одного только «Открытия» до сих пор существует пять карточных процессингов. Именно их, отмечал Задорнов, надо будет объединять первым делом.

Кто сможет купить

В результате объединения «ФК Открытие» и Бинбанка будет создан один из крупнейших финансовых институтов с госучастием, сходятся во мнении опрошенные РБК эксперты, затрудняясь, впрочем, привести его оценку. По данным «Интерфакс-ЦЭА», по итогам третьего квартала 2017 года банк «ФК Открытие» занимает восьмое место по активам (1,8 трлн руб.), Бинбанк — 12-е (1,03 трлн руб.). «ФК Открытие» уже докапитализирован, а капитал Бинбанка остается отрицательным.

«Пока очень сложно оценить размеры объединенного банка, поскольку решение проблем, выявленных в обоих банках за время санации, только началось», — отмечает аналитик «Эксперт РА» Иван Уклеин. Выводы сложно сделать, поскольку неясны окончательные размеры дыр в обоих банках, указывает аналитик. «Также трудно судить и о размере активов нового банка, поскольку при объединении балансов по части требований, например по вложениям в ценные бумаги, могут быть сделаны взаимозачеты», — продолжает Уклеин. — Лишь очень приблизительно мож-

но предположить, что объединенный банк может занять четвертое-шестое место по активам, которые составят около 3,5–4 трлн руб.».

Эксперты также обращают внимание на неясные перспективы продажи нового крупного госбанка после объединения. «Даже если процесс пройдет успешно, в результате получится еще один крупный госбанк, перспективы продажи которого крайне туманны», — говорит Александр Данилов. — Еще один госбанк нам точно не нужен, при том что существующие, за исключением Сбербанка, зависят от поддержки государства».

«Быстро продать такой банк вряд ли получится, потенциальным покупателем такого банка в России могут быть лишь крупнейшие финансовые холдинги», — рассуждает Иван Уклеин. — К тому же в текущих условиях вряд ли такая продажа прошла бы на выгодных условиях. Иностранному инвестору банк может быть интересен, но не при нынешних экономических и политических обстоятельствах. В условиях взаимных санкций со странами Европы и США возможности продажи такой структуры западным инвесторам ограничены».

Плохой банк

В ходе объединения проблемные активы обоих банков могут быть переданы на баланс отдельной структуры, так называемого плохого банка. Как уточнила в пятницу, 2 февраля, Эльвира Набиуллина, в ходе обсуждения этой возможности возникло несколько вопросов, в частности: как отделить плохие активы от хороших, как определять эффективность работы с плохими активами, а также вопросы выполнения КРП руководителями объединенного банка. Решение о создании специализированного банка пока не принято, отметила она.

Расчистка баланса банков, в которой может помочь выделенная структура, важна для процесса объединения, отмечают эксперты. Сейчас главные вопросы, которые необходимо решить до начала объединения, — это решение проблемы с Рост Банком и докапитализация Бинбанка, говорит директор группы банковских рейтингов АКРА Александр Проклов. «С точки зрения кредитных рейтингов расчистка баланса банка от проблемных активов и увеличение капитала до уровней, соответствующих регуляторным требованиям, являются позитивными рейтинговыми факторами», — добавляет он.

По информации источников РБК, возможный кандидат на роль банка плохих активов — Рост Банк. В «ФК Открытие» считают, что говорить об этом пока рано. «В периметре «ФК Открытие» точно будет находиться банк плохих активов», — уточнил Михаил Задорнов. — Вопрос в том, какие именно активы туда будут переданы».

Если будет принято решение о создании банка плохих активов, было бы логично очистить балансы обоих банков от проблемных активов до начала процесса объединения, считает Проклов. ■

При участии Анны Холявко

ДОКЛАД Минфин США признал негативные последствия расширения санкций на российские госбумаги

Вашингтон отказался от долговой ямы

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Строго говоря, доклад Минфина США не содержит никаких рекомендаций или мнения относительно целесообразности расширения санкций на российский госдолг. Соответствующая статья закона CAATSA этого и не требовала. Но де-факто оценка Минфина США подразумевает, что возможные последствия таких санкций для Америки и мира слишком велики, чтобы рисковать. Поэтому рынок однозначно воспринял доклад, опубликованный Bloomberg, как сигнал о том, что администрация Дональда Трампа против распространения санкций напрямую на правительство России.

«Это действительно позитивный доклад. <...> Риски санкций против суверенного долга сильно уменьшились», — считает экономист Nordea Bank Татьяна Евдокимова. «Такое решение окончательно устраняет последний нерыночный риск для рынка ОФЗ (облигаций федерального займа. — РБК)», — написал главный экономист ING по России и СНГ Дмитрий Полевой.

После утечки доклада по российскому госдолгу можно утверждать, что оправдался наименее негативный сценарий из возможных: администрация США не стала вводить первых санкций в отношении сделок российского оборонного сектора, «кремлевский список» политиков и бизнесменов оказался просто списком, а санкции против российского госдолга являются маловероятными на данный момент. Еще до публикации докладов управляющий партнер московского офиса Debevoise & Plimpton Алан Карташкин говорил РБК, что отчет Минфина США скорее будет содержать отрицательный вывод о целесообразности распространения санкций на российский госдолг.

Запрет на сделки с российскими госбумагами, «вероятно, приведет к повышению стоимости заимствований для России, вынудит российские власти изменить их бюджетную и денежно-кредитную стратегии, окажет давление на экономический рост России, стабилизирует финансовые рынки, включая российский рынок РЕПО, который имеет крайне важное значение для банковского фондирования сроком overnight [на один рабочий день], усилит напряжение в банковском секторе», посчитал Минфин США. Никаких расчетов, подкрепляющих эти тезисы, ведомство не приводит.

С этими оценками можно спорить (например, Банк России в прошлом году, признавая, что подобные санкции вызовут удорожание заимствований для государства, приходил к выводу, что «эффект для банковского сектора не будет иметь системного характера»), но с точки зрения санкционной политики США такие эффекты могли бы оказать давление на российские власти в целом.

Однако нежелательные для США последствия перевешивают, следует из доклада. Во-первых, такие санкции «приведут к ответным мерам со стороны России». Россия, например, владеет (по состоянию на ноябрь 2017 года) американскими гособлигациями на \$105,7 млрд (впрочем, это лишь 1,7% от всех госбумаг США, принадлежащих иностранцам). Кроме того, остатки американских прямых инвестиций в российскую экономику составляют более \$3,6 млрд (данные Банка России на середину 2017 года).

Другая причина: санкции против российского госдолга «могут помешать конкурентоспособности крупных американских компаний, управляющих активами, и потенциально могут повлечь негативные побочные эффекты для глобальных финансовых рынков», утверждает Минфин США. Вовсе не факт, что Евросоюз присоединится к таким мерам, а это может «подорвать усилия по сохранению единства по вопросу санкций в отношении России», предупреждает Минфин.

Российская экономика достаточно велика, взаимосвязана с мировой и занимает крупную долю на глобальных рынках активов, так что санкции против ее суверенного долга чреватые «неопределенностью» и последствия «могут затронуть как саму РФ, так и американских инвесторов и бизнес», резюмирует Минфин США. В случае таких санкций фонды других западных стран наверняка тоже прекратят покупать новые выпуски российских госбумаг, считают там. Сейчас во владении иностранных инвесторов находится около трети как внутренних российских госбумаг, так и суверенных еврообондов.

Может быть и другая причина, почему администрация США

не хочет жестких санкций против России. «В Белом доме много «бизнесменов», включая Трампа, Джареда Кушнера, Стивена Мнучина, Уилбура Росса, Карла Айкана. Так что я не удивлен этим заявлением Минфина США по поводу санкций в отношении российского госдолга», — сказал РБК исполнительный директор управления долгового капитала развивающихся рынков Oppenheimer Фарход Иногамбаев.

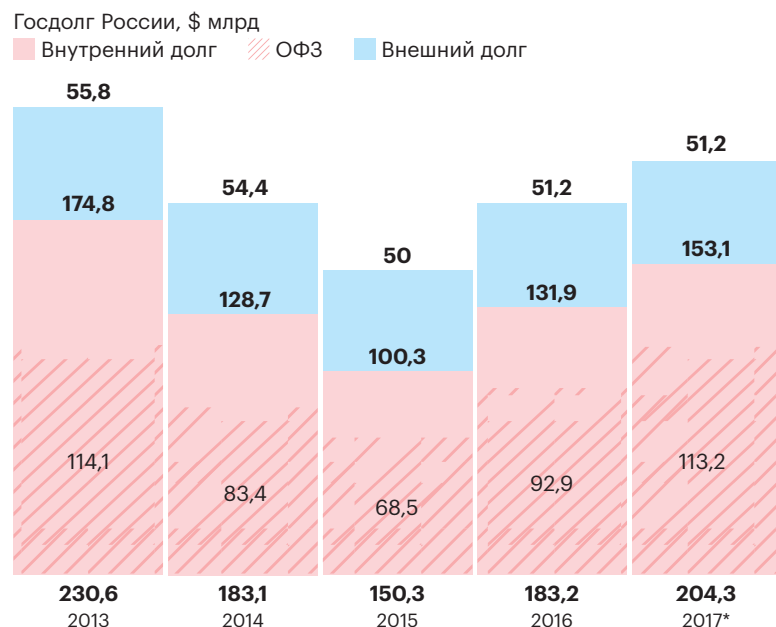
Во-первых, после публикации 29 января формального «кремлевского доклада» (в том смысле, что администрация Трампа как будто специально представила в конгресс список, не различающий приближенных к президенту Владимиру Путину «олигархов» и более-менее нейтральных бизнесменов) консенсус-прогноз аналитиков заключался в том, что санкции против госдолга маловероятны.

Во-вторых, доклад про суверенный долг целиком построен на открытых данных Минфина России, ЦБ, Банка международных расчетов и терминала Bloomberg, доступного подписчикам.

В докладе даже отмечается, что информация, полученная через Bloomberg, позволяет идентифицировать держателей только 8% всех обращающихся на рынке российских ОФЗ и еврообондов. При подготовке доклада Минфин США должен был консультироваться с директором Национальной разведки США, но в обнародованном документе нет ничего, что указывало бы на работу спецслужб. Впрочем, это может быть нормальным, если в конгресс представлена еще и секретная часть доклада. Минфин США ранее объяснял, зачем нужна секретная часть «кремлевского доклада». ■

При участии Марины Божко

Доля ОФЗ в госдолге России



*прогноз

Источник: Минфин США

РЕТЕЙЛ AliExpress создаст онлайн-магазин с товарами до 600 руб.

Очень бюджетное приложение

АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА,
ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА

AliExpress запускает в России новый суббренд — «Лоукостер». Цель — привлечь молодую «малобюджетную» аудиторию и осторожных покупателей. Работа с небольшим чеком — еще и важное решение перед снижением порога беспошлинного ввоза.

С понедельника, 5 февраля, китайская торговая площадка AliExpress запустит в России новый суббренд — «Лоукостер». Об этом рассказал РБК представитель компании. Новый формат был разработан специально для России и фактически станет здесь третьим брендом Alibaba Group — после AliExpress и Tmall.

«Лоукостер» — это дискаунтер, который специализируется только на товарах стоимостью до 600 руб. На такие категории сейчас приходится примерно шесть из двадцати самых популярных запросов на AliExpress, отмечает представитель китайского ретейлера.

Новый бренд рассчитан в первую очередь на молодую «малобюджетную» аудиторию, поэтому сначала его запустят в мобильном приложении AliExpress — его основную аудиторию составляют именно пользователи до 25 лет. Кроме того, новый канал ориентирован на тех, кто еще никогда не делал покупки на площадке. «Лоукостер» призван привлечь новых пользователей, особенно в городах-миллионниках, пояснил представитель AliExpress.

Сильное разделение

Впервые AliExpress стал диверсифицировать своих покупателей осенью 2017 года — тогда компания вывела платформу Tmall, которая специализируется на продаже товаров среднего и высокого ценового сегментов. На AliExpress продавцами чаще всего выступают небольшие китайские компании, в то время как Tmall работает с международными или крупными российскими брендами. Ежемесячная аудитория Tmall в России — сайта tmall.aliexpress.com — только на компьютерах и ноутбуках в декабре 2017 года равнялась, по данным Mediascore, почти 4,8 млн россиян 12–64 лет, всего AliExpress — 20,2 млн россиян.

«Лоукостер» нужен в том числе, чтобы не позиционировать больше AliExpress как дискаунтер. AliExpress, по словам его директора по развитию компании в России и странах СНГ Марка Завадского, уже отходит от этого имиджа: это видно и по среднему чеку, и по меняющемуся профилю покупателей, которые все чаще выбирают более дорогие товары. «С запуском «Лоукостера» мы сможем



Новая площадка AliExpress — «Лоукостер» — привлечет молодую аудиторию, уверен директор по развитию компании в России Марк Завадский

четко разделить потоки покупателей: для молодой аудитории и начинающих — «Лоукостер», для постоянных и уверенных клиентов — AliExpress, для тех, кто хочет купить известные бренды с доставкой из России, — Tmall», — пояснил Завадский.

Ошибочно полагать, что AliExpress в сознании потребителя — это всегда площадка с дешевыми товарами или что изменить

отношение покупателей к бренду невозможно, говорит управляющий партнер брендингового агентства Depot WPF Алексей Андреев. По его словам, продавец должен предоставить для каждой социальной группы свой бренд, который будет предлагать не только приемлемую цену, но и удобный для этой группы сервис, — это и делает AliExpress. Основному бренду при этом получится занять

средний ценовой сегмент, считает Андреев. Это классическое решение, когда средний сегмент занимает бренд с основным названием продавца, а нижний и более высокий — с другими, поясняет эксперт.

Важный «малый чек»

По итогам трех кварталов 2017 года на покупки из Китая приходится 52% от всех расходов россиян в зарубежных онлайн-магазинах, следует из данных Ассоциации компаний интернет-торговли (АКИТ). При этом в пересчете на количество посылок доля еще больше — на Китай приходится 90% всех заказов. Всего за три квартала 2017 года россияне получили из-за рубежа 214 млн посылок, заказав через интернет товаров на 291 млрд руб. Больше всего заказов из зарубежных интернет-магазинов — около 65% — приходится, по данным АКИТ, именно на недорогие покупки стоимостью до €22. Еще почти 21% приходится на заказы в диапазоне от €22 до €50.

Но уже в ближайший год ситуация в ценовых предпочтениях может измениться. Правительство уже не первый год обсуждает снижение порога беспошлинного

ввоза интернет-покупок из-за рубежа, а также введение НДС на такие покупки. Нужно использовать оба инструмента, заявлял в январе 2018 года вице-премьер Аркадий Дворкович.

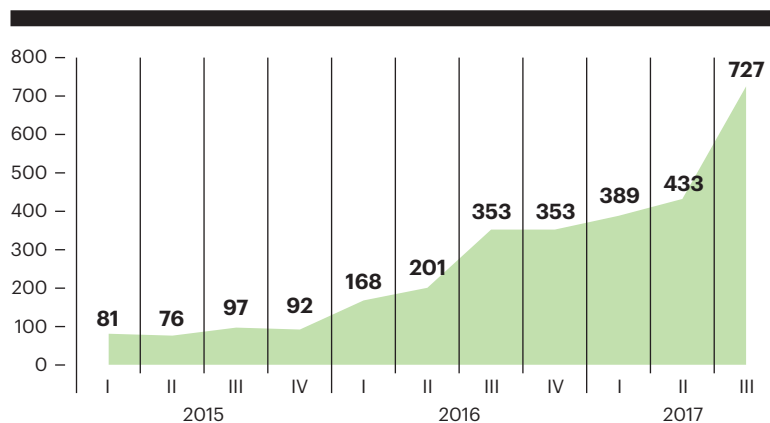
В случае с порогом беспошлинного ввоза товаров в Россию речь идет о сокращении лимита посылок с существующих €1 тыс. в месяц. Власти одновременно обсуждают две инициативы по снижению этого порога — до €200 и до €20. Согласно решению совета Евразийской экономической комиссии, лимит беспошлинных покупок в зарубежных магазинах снизится до €500 с 2019 года, а с 2020 года — до €200. При этом в документах к проекту российского бюджета на 2018–2020 годы порог беспошлинного ввоза предлагалось снизить сразу до €20. Как заявил в пятницу, 2 февраля, российский премьер Дмитрий Медведев по итогам заседания Евразийского межправительственного совета, страны — участницы союза гармонизируют ставки пошлин на основании решения комиссии. Но, как пояснил Медведев, это [€500 с 2019-го и €200 с 2020-го] «верхний порог, нижний может быть иным». «Какой порог для нас является необходимым и достаточным, еще предстоит выяснить. Дискуссии на эту тему продолжаются, — отметил премьер. — В любом случае надо принять сбалансированное решение, которое, с одной стороны, защитит внутренний рынок и национальных производителей, а с другой стороны, сохранит все возможности приобретения товаров через интернет-магазины, которые расположены в других странах».

Вторая обсуждаемая мера — это введение для иностранных интернет-магазинов дополнительного налога по аналогии с «налогом на Google» (с 1 января 2017 года иностранные компании, торгующие через интернет электронным контентом в России, обязаны уплачивать НДС).

Недорогие товары на «Лоукостере» не попадут под ограничение беспошлинного порога даже в случае его радикального понижения, считает президент АКИТ Алексей Федоров. Но на «основной» платформе — AliExpress, полагает Федоров, товары в ближайшем будущем подорожают из-за введения НДС на покупки в зарубежных интернет-магазинах, который будет заложен в цену товара.

AliExpress уже принимает меры, чтобы защитить себя от удорожания товаров в случае понижения лимита беспошлинного ввоза: компания начала локализовываться в России. В 2015 году компания запустила «AliExpress Молл», товары на котором хранятся на российских складах. Товары с местных складов продает и Tmall, рассказывала компания при запуске в России этого бренда. ■

Выручка международной торговли Alibaba Group (за пределами Китая), \$ млн



Источник: данные компании

КОНТРОЛЬ Чартерной авиакомпании из топ-10 ограничили срок действия сертификата

Росавиация приземляет Azur Air

ВАСИЛИЙ МАРИНИН,
ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА,
СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

Росавиация ограничила срок действия сертификата эксплуатанта чартерной авиакомпании Azur Air, обнаружив недостатки в летной годности ее самолетов. Если до 20 марта компания не устранила нарушения, она прекратит полеты.

Исправление нарушений

В пятницу, 2 февраля, Росавиация сообщила, что по итогам внеплановой проверки Azur Air в декабре 2017 года в ее деятельности были выявлены «несоответствия и недостатки, касающиеся вопросов поддержания летной годности воздушных судов и организации летной работы». Azur Air не устранила замечания в полном объеме, и в результате было принято решение ограничить срок действия сертификата эксплуатанта авиакомпании до 20 марта.

«При устранении всех нарушений ограничения могут быть сняты в соответствии с законодательством. В ином случае с 21 марта авиакомпания может прекратить выполнение полетов», — предупредила Росавиация. О каких именно нарушениях идет речь, представитель Росавиации не сказал.

В самой авиакомпании РБК заверили, что по результатам декабрьской проверки Росавиации замечания были устранены и предоставлены отчетные документы.

«Но, видимо, что-то не устроило в них регулятора, будем корректировать», — сказала представительница Azur Air. В ближайшее время компания подготовит повторный ответ для Росавиации и представит документы, свидетельствующие об устранении замечаний, говорится в сообщении авиаперевозчика.

Сейчас Azur Air продолжает свою операционную деятельность и выполняет коммерческие воздушные перевозки в полном объеме, заявил ее представитель. По его словам, «компания является стабильным предприятием с точки зрения финансово-экономического состояния».

Если бы Росавиация обнаружила в деятельности Azur Air серьезные нарушения, то отозвала бы у нее сертификат не раздумывая, отмечает руководитель информационно-аналитического агентства «АвиаПорт» Олег Пантелеев. В случае же с Azur Air, скорее всего, речь идет о неправильно оформленных бумагах, считает он. Фактически это не влияет на безопасность полетов, но поскольку этот вопрос касается летной годности самолетов, то авиавласти серьезно относятся ко всем деталям, добавляет он.

Ужесточение контроля за авиаперевозчиками произошло после краха «ВИМ-Авиа» осенью 2017 года, когда около 40 тыс. пассажиров не смогли вовремя вернуться в Россию из-за финансовых проблем авиакомпании. Аналитик Raiffeisenbank Константин Юминов отмечает, что сейчас Росавиация действует на опережение, помня о

Успешный взлет

Azur Air — правопреемник авиакомпании «Катэкавиа», «дочки» UTair, с 1995 года летавшей по внутренним рейсам. Как писал журнал РБК, в 2014 году руководство UTair решило выделить чартерное направление в отдельную компанию, а затем она была прода-

на. Новым владельцем Azur Air стала компания «Ван2флай», принадлежащая Анне Фукаловой (55%) и Наталье Кочкар (45%), согласно базе данных СПАРК. Выручка компании в 2015 году составила 12,4 млрд руб., в 2016-м — 21 млрд руб. Azur Air стала первой

чартерной компанией, попавшей в рейтинг РБК 500.

Таких показателей удалось достичь благодаря тому, что компания обновила парк, закупив самолеты Boeing, и начала работать с туристическим оператором Anex Tour, который заполняет боль-

шинство ее рейсов. Согласно данным Росавиации, Azur Air по объему перевезенных пассажиров занимает восьмое место среди российских авиакомпаний. По итогам 2017 года она перевезла 3,7 млн пассажиров, что на 60% больше, чем в 2016 году.

негативном опыте с «ВИМ-Авиа». Тогда ведомство вмешалось и ограничило срок действия сертификата уже после того, как начались массовые задержки рейсов.

Незадолго до ограничения сертификата Azur Air произошел инцидент с ее самолетом: в среду, 31 января, судно, летевшее на Кубу, совершило экстренную посадку в США, штат Нью-Джерси, из-за неисправности двигателя, сообщило российское консульство. На борту самолета находились 294 пассажира и 14 членов экипажа. Но представители самой авиакомпании говорили, что посадка была совершена из-за повышенного расхода топлива. А представитель Росавиации сказал РБК, что этот инцидент не повлиял на ее предписание.

Риски для пассажиров

Несмотря на предписание Росавиации, Azur Air продолжает выполнять полеты, и на ее сайте

можно купить билеты на рейсы и после 20 марта. Azur Air является стратегическим партнером туристического оператора Anex Tour. Его гендиректор Азамат Шамырканов сказал РБК, что авиакомпания до марта продолжает осуществлять полеты, поэтому никаких проблем для клиентов туроператора нет. «Что будет дальше, посмотрим. Уверен, что такой необходимости (помогать материально авиакомпании. — РБК) не будет», — добавил Шамырканов.

У перевозчика достаточно времени, чтобы исправить нарушения и не допустить веерных задержек, как это было с «ВИМ-Авиа», отмечает Юминов. Тогда, в сентябре 2017 года, в конце сезона отпусков, обязательства «ВИМ-Авиа» перед пассажирами выполняли семь российских авиакомпаний, включая саму Azur Air. На эти цели из госбюджета было выделено 200 млн руб. и еще 1,8 млрд руб.

предоставил «Аэрофлот». Риск повторения критической ситуации в марте, на который приходится «низкий» туристический сезон, намного меньше, добавляет он.

Если же Azur Air не исправит нарушения и Росавиация наложит дополнительные ограничения на ее сертификат (например, запрет летать за границу) или просто его аннулирует, то пассажиры смогут сдать билеты и вернуть деньги обратно, говорит Юминов. Если авиакомпания не сможет полностью выполнять свои обязательства перед пассажирами, это также может быть поводом для обращения в суд, добавляет адвокат юридической фирмы Art de Lex Кирилл Дозмаров. Пассажир может попытаться взыскать компенсацию за причиненный моральный вред, но, исходя из судебной практики, речь может идти о незначительных суммах, предупреждает он. ■

ТЕЛЕКОМ Ведущий интернет-холдинг презентовал новый маркетплейс

Mail.Ru Group дает скидки группам

АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА,
ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА,
ЕВГЕНИЯ БАЛЕНКО,
ИВАН КУРАНОВ

Mail.Ru Group предприняла вторую за последние полгода попытку выйти на рынок онлайн-торговли. Холдинг начал тестировать новую площадку, отличиям которой станет возможность получать скидку, если на товар нашелся еще один покупатель.

Mail.Ru Group подала заявку на регистрацию товарных знаков «Дешевле вместе» и «Купи вместе», следует из информации на сайте Федеральной службы по интеллектуальной собственности.

Сплошные плюсы

Как пояснил РБК представитель Mail.Ru Group, компания создала новый маркетплейс (площад-

ка электронной торговли) под названием «Дешевле вместе». Ее главное отличие от аналогичных сервисов заключается в том, что если товар в течение 24 часов одновременно закажут два покупателя или более, начнется действовать «групповая» скидка. Размер скидки не будет зависеть от количества заказавших его, она будет назначаться продавцом. По словам представителя Mail.Ru Group, максимальный размер скидки может достигать 90%. При этом доставка товара будет бесплатной независимо от его стоимости.

Приложение содержит ассортимент товаров, стандартных для большинства онлайн-площадок. Это одежда, товары для красоты и здоровья, уборки и дизайна дома, электроника из разных магазинов. На странице товара покупатель может выбрать одну из двух опций: «купить одному» или «купить вместе».

«На данный момент проект работает исключительно в экспериментальном режиме. Мы тестируем новую механику на китайских товарах. В зависимости от результатов будем принимать решение о развитии ассортимента», — подчеркнул представитель Mail.Ru Group.

Коллективный разум

Сервисы, направленные на предоставление скидки при «оптовом» заказе в интернет-магазинах, существуют и в России, и за рубежом.

«Mail.Ru Group не единственный на российском рынке, однако до сих пор такие услуги предоставляли только небольшие игроки, — указывает управляющий партнер венчурного фонда Leta Capital Александр Чачава. — Рынок совместных интернет-покупок нишевый, но имеет хорошую перспективу, поэтому приход такого крупного холдинга, как

Mail.Ru Group, даст ему импульс для роста».

По словам управляющего директора «Сколково — венчурные инвестиции» Владимира Саковича, идея sharing-экономики (экономика совместного потребления) все активнее приходит в различные индустрии. С каждым годом эти бизнес-модели становятся более распространенными благодаря проникновению интернета в разные отрасли экономики и диджитализации многих бизнесов. Выход Mail.Ru Group в новый бизнес в сфере e-commerce кажется ему вполне логичным. «Ключевым в успехе этой бизнес-модели является объем клиентской базы — у Mail.Ru она одна из крупнейших в Рунете», — рассуждает Сакович. В частности, у портала Mail.Ru 100 млн активных почтовых аккаунтов, у принадлежащих холдингу социальных сетей «ВКонтакте» и «Одноклассники» — 97 млн и 71 млн

активных пользователей соответственно.

Mail.Ru Group на данный момент занимает второе место в рейтинге наиболее дорогих российских интернет-компаний по версии Forbes. Ее стоимость оценена в \$4 млрд.

Для компании это не первый проект в сфере e-commerce. В сентябре 2017-го она запустила Pandao — площадку, торгующую товарами китайских производителей и поставщиков. В середине декабря прошлого года холдинг объявил, что приложение Pandao было скачано более 3 млн раз, а его ассортимент насчитывает свыше 4 млн позиций.

Сейчас основным бизнесом для Mail.Ru Group является продажа рекламы в принадлежащих компании сервисах. По итогам третьего квартала 2017 года (последние данные) на рекламу приходилось 42% выручки холдинга, или 5,8 млрд руб. ■

Сочинский этап «Формулы-1» в цифрах

5848 м —

длина трассы «Сочи Автодром», высота над уровнем моря 21,4–23,3 м. У трассы

18 поворотов

(12 правых и 6 левых)

\$83–90 млн

— нынешняя стоимость автодрома (с учетом двух лет эксплуатации и убыточности проекта), по оценке специалистов АКРА

\$100–105 млн

потрачено на строительство

«Сочи Автодрома».

Еще \$11 млн — это кадастровая стоимость 66 участков земли под трассой

1:33.194

— рекорд «Сочи Автодрома», установленный пилотом Ferrari Себастьяном Феттелем в 2017 году

\$2,5

млн — минимальный титульный спонсорский платеж на Гран-при «Формулы-1» в мире, максимальный — \$37 млн. В Сочи в 2017 году было 8 титульных спонсоров

150 тыс.

зрителей за четыре дня посетили гонки «Формулы-1» в Сочи в 2017 году. Последние три года на заезд Гран-при продается по 55 тыс. билетов

Источники: «Сочи Автодром», Forbes, ТАСС

ИНФРАСТРУКТУРА Трассу «Формулы-1» в Сочи передадут некоммерческой организации

«Росгонки» выходят на старт

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА,
ДМИТРИЙ ОКРЕСТ

Автодром в Сочи, на котором проводится российский этап «Формулы-1», снимут с баланса Краснодарского края и подарят некоммерческой организации «Росгонки». Гран-при проходит раз в год, а компания хочет сделать трассу круглогодичной.

Трассу «Формулы-1» в Сочи, на которой с 2014 года проводится Гран-при России, могут безвозмездно передать в собственность специализированной некоммерческой организации, следует из уведомления о начале разработки законопроекта, которое сегодня опубликовал Минфин. Трасса будет передана созданной в конце прошлого года АНО «Росгонки», которую возглавляет сын бывшего топ-менеджера ВТБ, сообщил РБК действующий эксплуатант трассы — НАО «Центр «Омега», принадлежащий администрации Краснодарского края.

«По одному из сценариев «Росгонки» как следующий правообладатель контракта [на проведение российского этапа «Формулы-1» — Гран-при России] может быть и эксплуатантом этой трассы», — сообщил РБК помощник курирующего эту тему вице-премьера Дмитрия Козака Илья Джус. Генеральный директор «Росгонок» Алексей Титов (чемпион России по раллийным гонкам и сын бывшего перво-

го зампреда ВТБ Василия Титова) сказал РБК, что «вариант передачи автодрома на баланс АНО «Росгонки» прорабатывается».

«Да, передаем [автодром] автономной некоммерческой организации «Росгонки», — сообщили РБК в пресс-службе НАО «Центр «Омега».

Компания-промоутер «Росгонки» была зарегистрирована в форме автономной некоммерческой организации 1 декабря 2017 года, следует из данных ЕГРЮЛ. Учредителями стали «Центр «Омега» (действующий обладатель прав на проведение Гран-при России, владелец «Сочи Автодрома»), Российская автомобильная федерация и ВТБ, который является титульным спонсором сочинского Гран-при. ВТБ не исключает финансирования АНО «Росгонки» «в случае пропорционального участия в организации основных спонсоров гонок», уточнили РБК в пресс-службе банка.

АНО «Росгонки» создана для подготовки и проведения Гран-при России «Формулы-1», организации работы «Сочи Автодрома» и развития автоспорта, говорил ранее Джус. Компания планирует, что автодром будет работать круглогодично, то есть не ограничиваться только ежегодным проведением гонок «Формулы-1».

Власти Краснодарского края ранее высказывались о необходимости продать «Сочи Автодром». Председатель Законодательного собрания региона Владимир Беке-

тов говорил, что содержать трассу слишком дорого. Журнал Forbes приводил оценку стоимости автодрома — €120 млн. Но проведение таких спортивных мероприятий, как этап «Формулы-1», — всегда убыточный проект для региона, отмечало издание со ссылкой на экспертов.

Непокрытый убыток «Центра «Омега» на конец 2016 года составлял 21,8 млрд руб., следу-

Автодромы почти всегда убыточны:

этапы гонок проводятся редко, а вне гонок их заработок довольно скромный. При этом сам гоночный этап затратный и может обходиться до \$60 млн и больше, считает эксперт

ет из отчетности компании, хотя в 2016 году она получила чистую прибыль 8,5 млрд руб.

«Центр «Омега» отдаст трассу бесплатно, следует из уведомления Минфина. Кроме того, безвозмездная передача трассы будет освобождена от НДС, следует из уведомления. По общей норме организация, даже если дарит имущество, обязана уплатить НДС с его собственности. Но для безвозмездной передачи олимпийских объек-

тов в Сочи временно — до 1 января 2017 года — действовало исключение, и теперь Минфин планирует ввести такое же исключение для передачи сочинского автодрома.

Из проекта Минфина следует, что есть и второй вариант — что автодром будет передан в государственную собственность. РБК направил запрос в Минфин.

Изначально основные расходы на Гран-при России обеспечива-

ние Гран-при России «Формулы-1» в Сочи до 2025 года (с 2021 года).

Актуальная стоимость автодрома составляет около \$83–90 млн (с учетом двух лет эксплуатации и убыточности проекта), полагает директор группы корпоративных рейтингов АКРА Максим Худалов. «Автодромы в основном всегда убыточны, так как этапы гонок проводятся редко, а вне гонок их заработок достаточно скромный, — сказал РБК Худалов. — При этом сам этап гонок достаточно затратный и может обходиться до \$60 млн и больше». Доходность автодрома зависит от выручки от продажи билетов и спонсорской помощи минус затраты на амортизацию. Продажа билетов для 55 тыс. зрителей на три дня соревнований приносит максимум \$10 млн, отмечает эксперт. Остальные деньги в теории должны приносить спонсорские контракты, но в России спонсорство пока развито недостаточно, рассуждает Худалов.

Для дополнительной монетизации объекта вне проведения гонок возможно проведение трек-дней для автомобилистов или «гражданских» мероприятий, не связанных с автотранспортом напрямую, отмечает младший директор по корпоративным рейтингам «Эксперт РА» Игорь Смирнов. «То же «Московское кольцо», сертифицированное по высшей категории FIA, принимает соревнования еще десятка серий», — указывает Смирнов. ▀

При участии Олега Макарова, Екатерины Литовой

СТРОИТЕЛЬСТВО Расходы на крымские электростанции могут вырасти еще на 3 млрд руб.

Турбинам не хватило наличности

АЛИНА ФАДЕЕВА

«Дочка» «Ростеха», «Технопромэкспорт», которая строит электростанции в Крыму, попросила правительство увеличить расходы на проект до 74 млрд руб. Компании не хватает средств на запуск турбин и собственные расходы.

Доплата за электростанции

«Дочка» «Ростеха», ООО «ВО «Технопромэкспорт», которая строит две электростанции в Крыму, предложила увеличить стоимость строительства на 3,1 млрд руб., следует из письма министра энергетики Александра Новака на имя вице-преьера Дмитрия Козака. Письмо датировано 25 января, РБК удалось ознакомиться с его копией.

Сейчас строительство двух электростанций общей мощностью 940 МВт оценивается в 71 млрд руб., эту сумму утвердила Главгосэкспертиза, сказал РБК представитель «Технопромэкспорта». Но утвержденная смета проекта не включает некоторые расходы, пишет Новак. Компании нужны еще 1,6 млрд руб. на проведение пуско-наладочных работ, а также дополнительные 1,5 млрд руб. на содержание службы заказчика-застройщика, то есть самого «Технопромэкспорта». То, что «Технопромэкспорту» не хватает нескольких миллиардов рублей на запуск турбин и содержание службы заказчика-застройщика, подтвердил РБК источник, близкий к одному из участников проекта.

Всего «Технопромэкспорту» требуется 2,8 млрд руб. на содержание службы заказчика-застройщика, следует из письма Новака. Но Главгосэкспертиза утвердила

расходы только в размере 1,3 млрд руб. (эта сумма входит в 71 млрд руб. — РБК), говорится в протоколе от 6 сентября 2017 года по итогам совещания в Минстрое (у РБК есть копия этого протокола).

Остальные расходы (еще 1,5 млрд руб.), по мнению Главгосэкспертизы, «не предусмотрены действующими нормативами на содержание службы заказчика-застройщика, говорится в протоколе. Это затраты на «наем эксплуатационного персонала», охрану электростанций в период строитель-

ства, страхование, электроэнергию для бытового городка и т.д. Минстрой и Главгосэкспертиза подтверждают необходимость дополнительного финансирования затрат на запуск турбин (1,6 млрд руб.), «не предусмотренных действующими нормативами», в том случае если «Технопромэкспорт» представит документы, обосновывающие эти затраты, говорится в протоколе по итогам совещания. В качестве обоснования Новак ссылается также на письмо директора по научной работе Всероссийского теплотехнического института (ОАО «ВТИ») Юрия Радица в «Технопромэкспорте», где говорится, что «расчет ресурсов, необходимых для пуско-наладочных работ, выполнен корректно».

Глава Минэнерго просит правительство поддержать дофинансирование строительства двух ТЭС в

РБК источник, близкий к одному из профильных министерств, и человек, близкий к одному из участников проекта. Представитель «Технопромэкспорта» это не комментирует. Представители Главгосэкспертизы, Козака и Минэнерго также отказались от комментариев. Представители Минфина и Минстроя пока не ответили на запросы РБК.

Кто заплатит 3,1 млрд руб.

Дополнительные 3,1 млрд руб. «Технопромэкспорт» может привлечь из кредитной линии, открытой для финансирования строительства двух электростанций и обеспеченной госгарантией, пишет Новак. В 2015 году государство выделило из бюджета 25 млрд руб. для строительства энергоблоков, оставшиеся 46 млрд руб. «Технопромэкспорт» привлек в крымском РНКБ, рассказывал Новак в интервью Reuters в 2016 году. При этом общая сумма госгарантий в 2016 и 2017 годах должна была составить 57,5 млрд руб. с учетом выплат по процентам, писал «Интерфакс» в феврале 2017 года.

2,8 млрд руб. на содержание службы заказчика-застройщика — это примерно 4% от стоимо-

сти строительства двух крымских ТЭС. Источник, близкий к «Технопромэкспорту», рассказал, что, когда стройка начиналась, в компании работали около 50 человек, а сейчас — не более 30. Сколько сейчас человек работает в «Технопромэкспорте», его представитель не говорит.

Совладелец российской инженеринговой компании, которая работает на энергорынке, сказал РБК, что максимальные затраты на содержание службы заказчика-застройщика обычно составляют 3%.

Источник РБК в крупной энергокомпании согласен с расчетами стоимости запуска энергоблоков, которые сделал «Технопромэкспорт» (1,6 млрд руб.). Но совладелец инженеринговой компании замечает, что обычно расходы на пуско-наладочные работы оцениваются исходя из около 1 млн руб. на 1 МВт. То есть запуск энергоблоков крымских электростанций может стоить 940 млн руб. Но смета вырастет, если в стоимость таких работ включить затраты на расходные материалы, оговаривается он.

«Технопромэкспорт» будет возвращать кредит РНКБ за счет дополнительной ценовой надбавки за мощность для потребителей электроэнергии первой ценовой зоны (крупных предприятий Европейской части и Урала. — РБК), объяснял Александр Новак в интервью Reuters. Привлеченные кредиты «Технопромэкспорт» должен окупить в течение 15 лет, напоминает аналитик «ВТБ Капитала» Владимир Скляр. Оборот рынка первой ценовой зоны составляет 3,3 трлн руб. в год, с учетом роста стоимости электростанций (на 3,1 млрд руб.) конечная цена для промышленных потребителей вырастет — всего на 0,007%, подсчитал аналитик. ▀

Строительство двух ТЭС оценивается в 71 млрд руб., эту сумму утвердила Главгосэкспертиза, рассказал представитель «Технопромэкспорта»

объеме 3,1 млрд руб. «для реализации проекта в установленные сроки». Первые два энергоблока на электростанциях должны быть введены в мае-июне 2018 года. В «Технопромэкспорте» утверждают, что недофинансирование строительства может привести к задержке ввода электростанций, рассказали

Скандалные электростанции

ООО «ВО «Технопромэкспорт» строит две электростанции в Симферополе и Севастополе мощностью 470 МВт каждая. На них смонтированы газовые турбины Siemens, которые другая структура «Ростеха» —

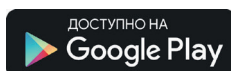
ОАО «ВО «Технопромэкспорт» — купила у завода «Сименс технологии газовых турбин» (Siemens владеет 65% в этой компании) еще в 2015 году, а затем перепродала подрядчику. Несмотря на то что санкции Европей-

ского союза запрещали поставку турбин в Крым, летом 2017 года оборудование оказалось на полуострове, что спровоцировало международный скандал. ЕС и США ввели новые санкции в отношении российских чи-

новников и менеджеров предприятий, которые занимаются проектом. Siemens подала в Арбитражный суд Москвы иск к «Технопромэкспорту», пытаясь вернуть турбины, но в первой инстанции проиграла.

Новый номер уже в продаже

Также в цифровых киосках



Реклама 16+ ООО «Бизнес Пресс», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная 78, стр.1, ОГРН 1067746826070

rbc.ru

Как монетизировать умение укладывать детей спать

Заговорщицы бессонницы



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

Специалист по детскому сну Елена Мурадова (на фото слева) сравнивает свой бизнес с работой психолога

BabySleep в цифрах

\$500
было потрачено
на создание сайта**3,5–29**
тыс. руб. — стоимость
консультации**1** млн уникальных
пользователей посетили
сайт в 2017 году**1,5** тыс. семей
воспользовались
консультациями
в прошлом году**8,1** млн руб.
составила выручка
в 2017 году,**5,6** млн руб. —
прибыль за тот же период

Источник: данные компании

ОЛЬГА КРАСИЛЬНИКОВА

Счастливые мамы, научившиеся укладывать детей спать, нашли способ монетизировать эти знания — они дают консультации, обучают других родителей и открывают образовательные онлайн-платформы.

Российский рынок консультаций по детскому сну отстает от американского лет на шесть, считает основательница компании BabySleep Елена Мурадова. Еще в начале 2010-х на американском рынке было всего несколько консультантов, а сейчас их тысячи. В 2012 году калифорнийский Международный институт материнства и воспитания (The International Maternity and Parenting Institute) открыл новое направление — «Консультант по материнству и детскому сну». И его выпускники быстро заполнили нишу.

Сейчас, по словам Мурадовой, многие американские матери выбирают консультанта по детскому сну еще до рождения ребенка, а пакет сопровождения семьи у известного и опытного специалиста может стоить до \$25 тыс. «Изучение поведенческих расстройств сна у здоровых детей широко

распространено. Молодым родителям не нужно объяснять, что это за методики и действуют ли они. Лидеры по количеству проведенных исследований по теме детского сна — Америка, Австралия и Англия», — перечисляет Мурадова.

В России все только начинается: до недавнего времени в стране было всего несколько специалистов

по детскому сну, которые, как правило, обучались за границей. Сейчас счет идет на десятки. Например, центр подготовки консультантов по сну BabySleepConsult выпустил в 2017 году 74 специалиста.

В 2016 году весь сегмент дополнительного образования для родителей, в который входят курсы по подготовке к родительству,

по основам воспитания и детской психологии и пр., оценивался в скромные 200 млн руб., следует из «Исследования российского рынка онлайн-образования и образовательных технологий», проведенного компанией «Нетология-групп», НИУ ВШЭ, ФРИИ и другими в 2017 году. Однако ниша динамично развивается и растет.

Не до сна

Елена Мурадова, бывшая пиарщица и многодетная мама, стала предпринимателем благодаря посту, опубликованному более семи лет назад в сообществе в «Живом журнале». В то время о поведенческих расстройствах сна в Рунете писали мало. Родители часто жаловались, что не могут уложить детей спать, а им обычно советовали «переждать» или «дать проораться». И тут практически волшебная история Мурадовой: к двум с половиной годам старший сын спокойно переселился в отдельную комнату, а годовалая дочь научилась засыпать самостоятельно. Старший до двух с половиной лет просыпался за ночь до восьми раз, а его сестру первое время можно было уложить только укачиванием.

Сама Мурадова нашла решение в англоязычном сегменте интернета. Оказалось, что в США активно работают с поведенческими расстройствами сна у здоровых детей — проводится множество исследований, выпущено с десяток книг. Изучив несколько трудов известных в Америке специалистов, женщина смогла собственными силами наладить сон своих малышей и поделилась секретами с другими мамами.

Взгляд со стороны

«Чем младше ребенок, тем больше готовы тратить родители»

Кристина Геворкян,
консультант по развитию образовательных проектов

«Чем младше ребенок, тем больше на него готовы тратить родители. А уж если это сопряжено с их собственным комфортом, то тем более. Но надо учитывать, что ниша весьма конкурентная — за внимание молодых мам конкурируют товарные бренды,

медицинские центры, информационные порталы и другие проекты. Я верю в развитие бизнеса консультантов по сну, но при соблюдении некоторых условий. Во-первых, бренд должен сформировать доверительные отношения в среде молодых мам. Очень часто выбор делается на основе рекомендаций более опытных женщин, поэтому важно вести работу в этом направлении — настраивать коммуникацию через лидеров мнений. Во-вторых, «подружить»

со своими клиентами лучше еще до рождения ребенка, что можно сделать, расширив спектр информационных материалов. Можно оставить акцент на теме сна, но говорить также о внутриутробном развитии, подготовке к родам, грудном вскармливании и т.п. А затем, когда сон налажен, не бросать своего клиента, предлагая материалы по раннему развитию, укреплению здоровья малышей. В таком случае будут расти LTV (жизненный цикл клиен-

та), ARPU (средний доход от одного пользователя). Необходимо не только увеличивать трафик на сайте, но и удерживать пользователей. Если такие проекты будут оставаться узкоспециализированными, то я с трудом представляю себе динамическое масштабирование, скорее это будет постоянная текучка клиентов: одни воспользовались услугами и ушли, на их место пришли другие».

Реакция на пост не заставила себя ждать: пользователи делились собственными историями и просили совета. Мурадова помогала. Она искала книги по проблемам сна на английском и испанском языках, изучала их, переводила. Вскоре Елена обнаружила, что тратит на общение с другими родителями практически все свободное время. В какой-то момент стало очевидно, что вопросы повторяются, а сама Мурадова вынуждена много раз писать одно и то же. Она задумалась об онлайн-площадке, на которой можно было бы обобщить всю накопленную информацию о проблеме детского сна на русском языке. Так в 2011 году появился сайт BabySleep, на создание которого Мурадова потратила \$500. «Он был очень милый, детский, с барашками, — вспоминает она. — Что-то делала я сама, в чем-то помогали фрилансеры».

Зарабатывать Мурадова решила на консультациях, которые стоят сейчас от 3,5 тыс. до 29 тыс. руб. в зависимости от потраченного времени. Она получила сертификат консультанта по детскому сну в Международном институте материнства и воспитания в США (обучение стоило \$1 тыс.). Правда, сейчас методики налаживания сна BabySleep отличаются от американских, они мягче и учитывают российский менталитет и уклад жизни.

Клиенты появились быстро. Причем в таком количестве, что Елене Мурадовой пришлось взять в работу лишь треть заявок. Она отказывалась от слишком простых случаев — ответы можно было найти на сайте, а также от клиентов с завышенными ожиданиями. «Если родители хотят от меня невозможного, например научить двухмесячного грудного малыша спать всю ночь без пробуждений, я буду выступать адвокатом ребенка и, скорее всего, откажусь от такой работы», — объясняет предпринимательница.

Профессиональное выгорание

Мурадова отмечает, что ее бизнес не так прост, как может показаться на первый взгляд. Он сродни работе психолога. С каждой семьей нужно устанавливать плотный контакт — помнить имена подопечных, возраст, особенности сна с рождения, держать в голове их прогресс. Если набрать слишком много клиентов, в голове все перемешается.

К тому же подобная работа требует сильной эмоциональной отдачи. За помощью к консультантам по сну чаще всего обращаются отчаявшиеся мамы, которые долгое время не могут нормально поспать и чувствуют себя измотанными. Их нужно выслушать и по возможности приободрить. «В 2011 году я следила за популярными в Америке консультантами по детскому сну, часто посещала их сайты. А через пять лет большая часть сайтов оказалась неработающей, — говорит Елена Мурадова. — Не все могут долго работать в этой сфере, выгорают».

Сама Мурадова не выгорела, а через пару лет придумала, как масштабировать бизнес, — стала

Четыре шага для улучшения сна ребенка

Рекомендации
Татьяны Холодковой

1. Начать с дневника сна
Не стоит полагаться на память, так как счет идет на минуты. Необходимо фиксировать следующие параметры: время подъема, начало укладывания, продолжительность сна. Время ухода в ночной сон, время пробуждений ночью.

2. Определить выносливость ребенка
В зависимости от возраста малыш способен бодрствовать разное количество времени. График дневной выносливости для ребенка с рождения и до одного месяца — до 60 минут, с одного до двух месяцев — до 1 часа 20 минут, в три месяца — до 1 часа 35 минут, в четыре месяца — до 2 часов, в пять—шесть месяцев — до 2 часов 45 минут, в шесть—восемь месяцев — до 3 часов, в девять—одиннадцать — до 4 часов. Для годовалого ребенка норма — 4,5 часа, в два года — 6, в три — 6,5. При укладывании стоит ориентироваться на эти нормы.

3. Выстроить ритм дня
Старайтесь просыпаться утром в одно и то же время, укладываться вечером тоже. Оптимально: подъем между шестью и восьмью утра. Засыпание на ночной сон между 18:30 и 20:30. Дневные сны не должны длиться более трех часов подряд, чтобы не привести к сбою биоритмов, когда идет перераспределение части ночного сна на дневное время. Если ребенок спит днем несколько раз, то самый продолжительный сон на два-три часа возможен только один раз.

4. Соблюдать гигиену сна
Следуем правилам: затемнение детской на время укладывания и полная темнота на время сна; ритуал отхода ко сну, включающий в себя такие процедуры, как купание, массаж, ношение на ручках, пение колыбельной. Ритуал должен быть одинаковым перед каждым укладыванием. Перед дневным сном — не более 10–15 минут. Перед ночным сном — 20–40 минут. Не стоит укладывать спящего малыша с рук в кроватку. Укладывать нужно сонного, но еще не спящего ребенка. Так можно избежать формирования ассоциаций, мешающих ребенку спать.

проводить семинары, тренинги, вебинары для невысыпающих семей и обучать других консультантов по сну. А в прошлом году создала школу BabySleepConsult, в которой обучение поставлено на поток. Максимальная стоимость курса достигает сейчас 119 тыс. руб. (восьмимесячное обучение), минимальная — 39,9 тыс. руб.

За 2017 год сайт BabySleep посетили 1 млн уникальных пользователей, услугами Мурадовой

воспользовалось около 1,5 тыс. семей. Выручка за тот же период составила 8,1 млн руб., прибыль — 5,6 млн. Основной доход принесли онлайн-курсы — школа консультантов и вебинары, на личные консультации времени почти не остается.

В 2018 году у BabySleep появилось новое перспективное направление — сотрудничество с известными детскими брендами, например итальянским Chicco. Елена Мурадова будет готовить контент про проблемы сна для их сайтов.



Предприниматель
Татьяна Холодкова

Son12 в цифрах

6,9–19,9

тыс. руб. — стоимость программы

250

семей воспользовались консультациями в 2017 году,

1 тыс. прошли курс на обучающей платформе

2,8

млн руб. — выручка,

1,4 млн руб. — прибыль за 2017 год

Источник: данные компании

Сон в Instagram

Консультант по детскому сну Татьяна Холодкова до декрета работала в финансовой сфере и даже не помышляла о собственном бизнесе. Изучать проблемы сна у детей она начала во время беременности, когда узнала, что ждет двойню. На многочисленных форумах мамы двоен чаще всего жаловались на постоянный недосып и невозможность справиться с детьми без посторонней помощи. «Я в ужасе представляла двоих плачущих и вечно не спящих детей», — вспоминает Татьяна Холодкова.

Она решила действовать на опережение и принялась штудировать доступные материалы по теме детского сна. Большим доверием у нее пользовались статьи зарубежных специалистов, построивших карьеру на изучении поведенческих расстройств сна у здоровых детей. Помимо этого в 2014–2015 годах Холодкова прошла курс обучения в Международном институте материнства и воспитания в США по направлению «Консультант по материнству и детскому сну». Обучение стоило \$4 тыс., еще \$1 тыс. была потрачена на различные дополнительные лекции о детском питании, безопасном сне, техниках успокоения плача.

К моменту появления двойняшек на свет в 2015 году Холодкова уже чувствовала себя знатоком детского сна. Она с энтузиазмом перешла от теории к практике. Эффект оказался поразительным: к трем месяцам дети спали практически без пробуждений с семи вечера до семи утра.

У Холодковой неожиданно для нее появилось много свободного времени. Вечера она стала проводить в интернете, общаясь с другими родителями. «Я хорошо понимала боль мам — я с первых недель погрузилась в налаживание сна своих двойняшек, столкнулась с рядом сложностей и абсолютно разными потребностями рожденных в один день детей», — объясняет она.

Холодкова решила превратить свое хобби в бизнес. Начала с создания сайта в 2015 году. Помог муж, работающий в ИТ-сфере. Холодкова назвала свой сайт и компанию Son12: она уверена, что маленькие дети могут и должны спать по 12 часов ночью. Она начала писать статьи по проблемам сна и публиковать на сайте. Параллельно стала раскручивать свой аккаунт в Instagram — выкладывала фото двойняшек и полезные советы. Именно он и выстрелил. Сейчас на аккаунт подписаны более 200 тыс. человек — это ключевой элемент продвижения. «Каждая публикация в Instagram приносит мне доход в виде не-

скольких консультаций», — отмечает Холодкова.

Она хорошо помнит своего первого клиента. Это была мама двойни полутора лет. Советы Холодковой, знакомой с ситуацией по собственному опыту, быстро дали результат: «Через три дня дети уже спали всю ночь с восьми вечера, а мама плакала от счастья», — вспоминает Холодкова. Но как и у Елены Мурадовой, вскоре стало понятно, что потолок бизнеса на личных консультациях очень низкий: Холодкова уже не могла помогать всем обращающимся к ней семьям и стала отсеивать почти две трети заказов.

Параллельно с ведением онлайн-консультаций она работала над созданием полноценной обучающей платформы. Разработка программы заняла год. Техническую часть снова взял на себя муж. «Сами клиенты навели меня на мысль создать онлайн-платформу, — объясняет Татьяна. — Это такой сайт, на котором мама регистрирует личный кабинет и на протяжении четырех недель слушает уроки и получает обратную связь от меня лично».

Платформа заработала в 2016 году. Самая дешевая программа, не предполагающая обратной связи, стоит 6,9 тыс. руб., а самая дорогая, включающая Skype-консультацию Холодковой, — 19,9 тыс. руб. Первое время Холодкова с супругом все делали сами, а с 2017 года стали пользоваться услугами фрилансеров — копирайтеров, маркетологов, дизайнеров, которые помогают наполнять и продвигать сайт.

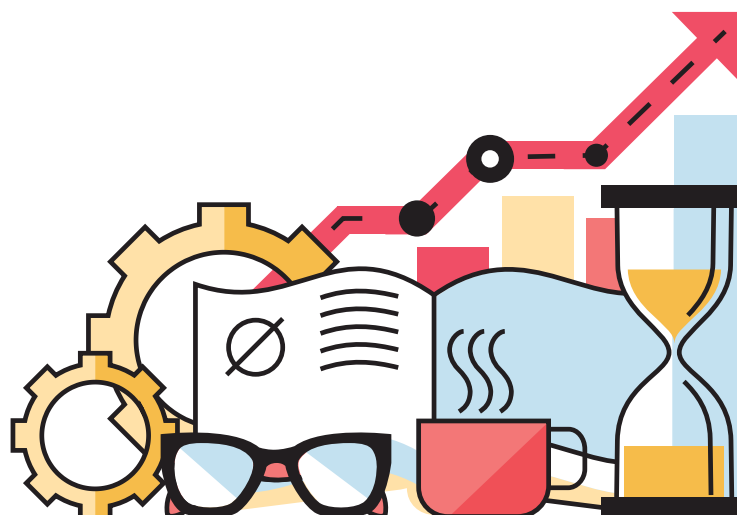
В 2016 году Холодкова вместе с семьей перебралась в Венгрию и с тех пор ведет бизнес оттуда. За прошедший год ее индивидуальными консультациями воспользовались около 250 семей, еще 1 тыс. прошли курс на обучающей платформе. Выручка за тот же период составила 2,8 млн руб., прибыль — 1,4 млн.

При участии Николая Гришина

Налоговые маневры 2018: новое в законодательстве и практике

При регистрации укажите кодовое слово «налоги2018»
и получите скидку 15%*

13 февраля,
9:30–14:40, отель Ritz-Carlton*, зал Москва I+II



Модераторы:



Сергей Пепеляев
Пепеляев Групп



Вадим Зарипов
Пепеляев Групп

Приглашены к выступлению:



Алексей Сазанов*
Минфин России



Дмитрий Фадеев
ТПП РФ



Татьяна Ситнова
BIND (RUS)*



Антон Торопцев
Teva Pharmaceuticals*



Ксения Литвинова
Пепеляев Групп



Юлия Литовцева
Пепеляев Групп



Антон Никифоров
Пепеляев Групп



Константин Сасов
Пепеляев Групп



Петр Попов
Пепеляев Групп

Программа: Юлия Веселова – jveselova@rbc.ru, +7 985 173 32 03
Участие: Инна Галлер – igaller@rbc.ru, +7 964 772 3484
Подробнее: bc.rbc.ru/2018/nalogi

*Акция действует до 9 февраля; ожидается подтверждение; Ритц-Карлтон, Тева Фармасютикалс, Бинд (РУС),
Пепеляев Групп 2018 год. Реклама. 18+