

ТОРГОВЛЯ

В России появится концепция продвижения за рубеж продуктовых брендов

с. 8 →

ИННОВАЦИЯ

О подключении к пенсионной системе физлица узнают из трудового договора

с. 6 →

ДОБЫЧА

«Роснефть» привлечет Saipem в подсанкционный проект на Черном море

с. 9 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
18 мая 2017
Четверг
№ 83 (2580)



Иван Овчинников,
предприниматель

Сколько можно
заработать
на производстве
модульных домов

СВОЕ ДЕЛО, с. 14 →
ФОТО: Владислав Шатило/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 17.05.2017

1104,3
пункта ↓

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 17.05.2017, 20.00 мск

\$52,36
за баррель ↑

Международные резервы
России ЦБ, 05.05.2017

\$398,8
млрд ↓

Курсы
валют ЦБ
18.05.2017

\$1= ↑
₽56,74

€1= ↑
₽62,96

СТАТИСТИКА Предпринимателей стали реже помещать в СИЗО

Бизнес домашнего содержания

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Число фигурантов экономических дел, находящихся под домашним арестом, выросло в полтора раза за полгода. Это потому, что предпринимателей, находящихся под следствием, стали реже помещать в СИЗО.

Дом вместо изолятора

Суды и силовики стали чаще отправлять фигурантов дел по экономическим статьям под домашний арест, а не в СИЗО. Об этом журналистам в среду, 17 мая, рассказал уполномоченный по правам предпринимателей Борис Титов.

Если в июле прошлого года в изоляторах находились 6,9 тыс. фигурантов экономических дел, то по состоянию на февраль 2017 года в них помещены 5,3 тыс. предпринимателей или сотрудников компаний (сокращение на 22,5%), следует из данных ФСИН, которые предоставил аппарат бизнес-омбудсмена. Противоположная динамика наблюдается при помещении фигурантов под домашний арест. Прошлым летом у себя дома содержались 2,5 тыс. бизнесменов, а в феврале этого года число таковых выросло сразу на 54,4%, до 3,8 тыс. человек. Ст. 158 УК РФ (кража) и ст. 161 УК РФ (грабеж) в анализе не учитывались.

Ситуация «немножко» улучшается, но этого мало, заявил Титов. Однако ее осложняет положение дел с электронными браслетами, которые иногда не работают, из-за чего фигурантов переводят из-под домашнего ареста в СИЗО, добавил соратник Титова Александр Хуруджи — экс-глава представительства Агентства стратегических инициатив в Южном федеральном округе, который девять месяцев провел в СИЗО по делу о мошенничестве, но в начале мая был оправдан судом.

«Продвигать» замену содержания в СИЗО на более гуманный домашний арест власти начали четыре-пять лет назад, однако суды переориентировались не сразу, рассуждает ведущий научный сотрудник Института проблем правоприменения при Европейском университете Кирилл Титаев. Одна из причин в том, что сотрудники ФСИН и следственных органов



Бизнес-омбудсмен Борис Титов (на фото) предлагает, чтобы суд первой инстанции мог решать вопрос о мере пресечения для подозреваемого только два раза на два месяца. В следующий раз продлить ее сможет только суд вышестоящей инстанции

были недостаточно обучены работе с подсудимыми под домашним арестом, а суды ориентировались на существующую инфраструктуру, координируясь со ФСИН. «Какое-то время назад для них домашний арест был неким пугалом, сейчас они научились с ним работать», — считает Титаев.

В то же время число зарегистрированных преступле-

ний и возбужденных уголовных дел по экономическим статьям в 2016 году выросло на 21% (до 260,7 тыс.) и на 2% (до 240,1 тыс.) соответственно. Незначительно увеличилось количество осужденных по экономическим преступлениям, но их стали реже приговаривать к лишению свободы (данные Генпрокуратуры, Следственного комитета, МВД

и Судебного департамента Верховного суда).

Судья как заложник

Титов предлагает запретить рассматривать уголовные дела по существу тем судьям, которые ранее принимали решения по мере пресечения для фигурантов дела.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 3 →

УПРАВЛЕНИЕ

Нефть выльют в космос

ИВАН ТКАЧЁВ, ОЛЕГ МАКАРОВ

Доходы бюджета в 2017 году окажутся на 1,1 трлн руб. больше запланированных, а расходы благодаря этому можно увеличить на 315 млрд руб., следует из проекта поправок Минфина в закон о бюджете. Деньги предлагают направить на освоение космоса и дорожное хозяйство.

Минфин предложил радикальные поправки в федеральный бюджет этого года: за счет более высоких цен на нефть государственные доходы составят 14,6 трлн руб., а не 13,5 трлн, как записано в действующем законе о бюджете, а федеральные расходы ведомство предлагает увеличить на 315 млрд руб., до 16,56 трлн. В таком случае дефицит бюджета по итогам 2017 года составит 2,1% от прогнозируемого ВВП — на 1,1 п.п., или 829 млрд руб., меньше запланированного.

Несмотря на меньший прогнозируемый дефицит бюджета (1,92 трлн руб. вместо 2,75 трлн), Минфин по-прежнему планирует в 2017 году чистые заимствования на рынке на сумму до 1,05 трлн руб. и использование средств Резервного фонда и ФНБ на общую сумму 1,7 трлн руб. (на 100 млрд меньше заложенных в текущем бюджете). Однако по итогам года Минфин аккумулирует на валютном счете федерального бюджета эквивалент 616 млрд руб. в рамках текущих операций по покупке валюты, следует из законопроекта и подтвердила РБК пресс-служба Минфина. Фактически это позволит сократить чистое использование резервов, поскольку, как объяснял ранее министр финансов Антон Силуанов, на объем накопленных валютных остатков по итогам года будет пополнен Резервный фонд.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 7 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девишвили**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Наталья Славгородская**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректора: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин
Первый заместитель главного редактора:
Кирилл Вишнепольский
Заместители главного редактора:
**Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Банки и финансы: **Марина Божко**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
Международная политика:
Полина Химшиашивили
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0969
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.
© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

БЛАГОУСТРОЙСТВО Столичные власти приняли закон о реновации

Снос оброс гарантиями



Законопроект о дополнительных гарантиях юридических и имущественных прав москвичей мэр Сергей Собянин внес в столичный парламент 13 мая, за сутки до митинга против реновации

СОФИЯ САРДЖВЕЛАДЗЕ

Мосгордума приняла закон о дополнительных гарантиях юридических и имущественных прав москвичей при реализации программы реновации.

За законопроект и в первом, и во втором чтении проголосовали 34 депутата, против — четыре. Кроме того, 33 депутата поддержали поправку о том, что власти должны содействовать при переезде многодетным семьям. При этом были отклонены поправки, требующие внести изменения в генплан, а также гарантировать жителям при выборе вариантов переселения не менее трех равнозначных квартир, передает корреспондент РБК.

Законопроект представили глава Москомархитектуры Юлианна Княжевская и председатель комиссии Мосгордумы по городскому хозяйству Степан Орлов. Отвечая на вопросы депутатов, Княжевская отметила, что решение о сносе будет приниматься по каждому конкретному дому. Если один дом в квартале проголосует против сноса, его оставят. Генплан Москвы предусматривает снос 8 тыс. многоквартирных домов, по словам Княжевской. Орлов заявил, что после запуска программы реновации все остальные городские программы, в том числе капитального ремонта, будут действовать в полном объеме.

КПРФ не поддержала законопроект. Такое решение было принято городским комитетом, заявил глава фракции Андрей Клычков. Он также призвал мэра Сергея Собянина выступить в Мосгордуме с докладом о программе. Депутат Антон Палеев заявил, что в первую очередь надо переселить жителей из малоэтажных домов в Новой Москве.

Во время прений представитель Мосгордумы в Совете Федерации Зинаида Драгункина назвала действия Собянина «героическими». Глава комиссии по экологической политике Зоя Зотова обвинила оппозицию в «массированном давлении на жителей», а депутат Николай Зубрилин выступил против наделения столичных властей широкими полномочиями, поскольку в стране нет военного положения. Депутат Виктор Кругляков напомнил членам КПРФ, которые «защищают частную собственность», об экспроприации и коллективизации.

Законопроект «О дополнительных гарантиях жилищных и имущественных прав физических и юридических лиц при осуществлении реновации жилищного фонда в городе Москве» внес 13 мая в столичный парламент мэр Сергей Собянин. Согласно документу дом включается в программу сноса, если за это проголосуют две трети собственников и социальных нанимателей. Жители вправе выйти из программы в

любое время до заключения первого договора мены квартир.

Также москвичи получат равнозначную по площади квартиру с отделкой комфорт-класса бесплатно и в собственность (наниматели смогут оформить новое жилье в соцнайм). Расселять жителей пятиэтажек обещают исключительно в пределах их прежних районов. Исключение составят жители Зеленограда и Новой Москвы, которых могут переселить внутри

округа. При желании собственники смогут получить равноценную квартиру или денежную компенсацию в размере рыночной стоимости прежней недвижимости.

На 5 июля запланировано второе чтение в Госдуме федерального законопроекта, который надеется столичные власти широкими полномочиями по сносу пятиэтажек и других домов. Поправки ко второму чтению будут подготовлены до 21 июня. ■

На ваш взгляд, какие цели преследуют инициаторы программы сноса пятиэтажек в Москве?

*открытый вопрос, любое число ответов



Источник: ВЦИОМ

СТАТИСТИКА Предпринимателей стали реже помещать в СИЗО Бизнес домашнего содержания

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1
В таких случаях судья «становится заложником ранее принятого решения», он «не может дать меньше срок, потому что получается, что тогда он невинного человека посадил в тюрьму», рассуждал Хуруджи. Другая инициатива Титова — рассматривать вопрос о мере пресечения разными судами. Суд первой инстанции должен избирать меру пресечения только два раза на два месяца, в следующий раз продлить ее может только суд вышестоящей инстанции, а спустя полгода после ареста — только Верховный суд. На

первом этапе посадка обвиняемого в СИЗО может иметь смысл, она нужна, чтобы изолировать его от подельников и быстро расследовать дело, но потом необходимости в ней нет, полагает Титов. Свои предложения он представит в докладе президенту в конце мая, он уже направил их в прокуратуру для рассмотрения. Такая мера, по его мнению, должна касаться не только предпринимателей, но и в целом фигурантов всех уголовных дел, Верховный суд с такой нагрузкой бы справился. Пресс-служба Верховного суда в среду не ответила на запрос РБК.

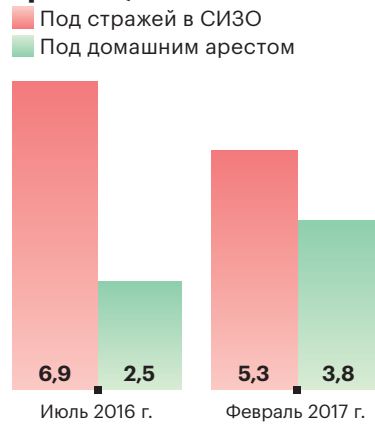
В то же время Титов раскритиковал предложение экспертов ЦСР о введении понятия уголовного проступка — преступного деяния, не

имеющего большой общественной опасности и не принесшего серьезного вреда. Такая мера повлечет изменение уголовного и судебно-

го институтов, просчитать его последствия слишком сложно, а стоить это будет чрезмерно много, считает Титов. ■

Статистика уголовного преследования в экономической сфере*

Содержание под стражей в СИЗО или под домашним арестом, тыс. чел.



Уголовные дела и судебные решения, тыс.



* ст. 159-159.6, 160, 165, 169-199.2 УК РФ.

** Статистика приводится по сведениям ГИАЦ МВД, Судебного департамента ВС РФ.

*** С 2008 по 2012 год статистика приводится без учета СК РФ.

Источник: ФСИН, аппарат Уполномоченного по правам предпринимателей

Проблемы с подсчетами

Статистика по экономическим преступлениям не всегда четко отражает ситуацию, говорится в докладе Центра стратегических разработок (ЦСР) об основных призна-

ках экономических преступлений в России. Вопрос в том, считать ли экономическими только преступления, совершаемые топ-менеджментом, или рассматривать те,

что были совершены в том числе рядовыми сотрудниками; единого подхода к определению грани между «экономическим» и «общуголовным» преступлением нет.

Бизнес, экономика, тренды

СОВМЕСТНЫЙ
ПРОЕКТ

РБК

РОСКОНГРЕСС

roscongress.rbc.ru

Новости, дайджесты, интервью

СОГЛАШЕНИЕ Украина и ЕС оформили безвизовый режим

Партнеры без штампов

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,
АЛЕКСЕЙ ГАВРИЛКО-АЛЕКСЕЕВ

Украина и ЕС подписали необходимые законодательные акты для введения безвизового режима. Вступление соглашения в силу ожидается в начале июня.

В среду, 17 мая, во французском Страсбурге руководство Украины и ЕС подписали документ о введении безвизового режима для въезда украинцев в Европу. После многих лет переговоров все юридические формальности были разрешены, и безвизовый режим для Украины теперь лишь вопрос времени. Документ вступит в силу через 20 дней после его публикации в Официальном журнале ЕС, ориентировочно в начале июня.

Торжественное подписание акта состоялось в ходе рабочего визита президента Украины Петра Порошенко в Европарламент. В церемонии также приняли участие новый спикер Европарламента Антонио Таяни, министр внутренних дел председательствующей сейчас в ЕС Мальты Кармело Абела и докладчик Европарламента по вопросу безвизового режима Мария Габриэль.

Таким образом, Украина становится третьей из шести стран «Восточного партнерства», которая добилась безвизового режима с ЕС, — после Молдавии и Грузии. Безвизовый режим для обладателей биометрических паспортов работает между Молдавией и ЕС с апреля 2014 года, а между Грузией и ЕС — с марта 2017 года.

Безвизовый режим предоставит гражданам Украины право пребывания на срок 90 дней в течение каждого 180-дневного периода. Речь идет именно о пребывании: прав на проживание, трудоустройство или обучение в ЕС документ не дает

Биометрический паспорт как обязательное условие сильно сокращает долю тех украинцев, которые смогут воспользоваться новыми правами. По состоянию на 11 мая 2017 года биометрические паспорта для выезда за границу получили около 3,3 млн граждан Украины, при этом за последний месяц — около 100 тыс. человек. Это около 8% всего населения страны.

Введение безвизового режима предоставляет право украинцам свободно передвигаться по территории 30 государств. Это 22 страны, входящие в ЕС и Шенгенскую зону, четыре страны Шенгенской зоны, не входящие в ЕС (Швейцария, Исландия, Норвегия, Лихтенштейн), и четыре страны ЕС, не входящие в Шенгенскую зону (Кипр, Румыния, Болгария, Хорватия). Исключение составляют лишь



Документ о безвизовом режиме для въезда украинцев в Европу предположительно вступит в силу уже в июне, однако биометрический паспорт как обязательное условие сильно сокращает долю тех, кто сможет сразу воспользоваться новыми правами. На фото: президент Украины Петр Порошенко

Великобритания и Ирландия, имеющие право не вступать в Шенген, будучи членами Евросоюза.

мена виз — это шаг в Евросоюз, — заявил Бузаров РБК. — Но безвизовый режим и интеграция — это совсем разные вещи с юридической и политической точек зрения». Кроме того, отмечает эксперт, у Киева еще нет программы вступления в ЕС, а Соглашение об ассоциации (еще до конца не ратифицированное Нидерландами) означает лишь политико-экономическое сближение, но не вливание.

Движение Украины в сторону свободных границ с ЕС продолжалось более шести лет. Впервые на официальном уровне план действий по безвизовому режиму был согласован на саммите Украина — ЕС в ноябре 2010 года. В течение нескольких лет этот план дорабатывался и модифицировался, вновь о предоставлении безвизо-

вого режима начали говорить после подписания политической части Соглашения об ассоциации в марте 2014 года уже новыми властями в Киеве.

В декабре 2015 года Еврокомиссия признала, что Украина выполнила все базовые условия для введения безвизового режима. Но уже в апреле 2016 года на консультативном референдуме в Нидерландах 61% голландцев высказались против ратификации Соглашения об ассоциации. Хотя украинские и европейские дипломаты отмечали, что переговоры по отмене виз и по ассоциации с ЕС — это разные процессы, обсуждение безвизового режима было на некоторое время приостановлено.

Лишь в декабре 2016 года Европарламент согласовал правила экстренной приостановки безви-

зового режима для граждан «третьих стран», учитывая беспокойство голландцев. Механизм может быть задействован в четырех случаях: рост числа отказов гражданам этих стран во въезде в Евросоюз; рост числа необоснованных заявок на статус беженца; отказ властей «третьих стран» сотрудничать в вопросах репатриации; риски для внутренней безопасности ЕС, связанные с гражданами этих стран.

В итоге после нескольких месяцев обсуждения представители Европарламента и Евросовета 28 февраля 2017 года дали принципиальное согласие на отмену виз для украинцев, 6 апреля Европарламент поддержал это решение, 11 мая за визовую либерализацию с Украиной проголосовал совет министров ЕС. ■

Опыт Молдавии и Грузии

За первый год действия безвизового режима между ЕС и Молдавией — с апреля 2014 года по апрель 2015-го — в Европу съездили 460 тыс. молдаван из 3,5 млн граждан страны, со-

общал ранее МИД Молдавии. Национальное бюро статистики Молдавии отмечало, что за весь 2015 год зафиксировано 5,6 млн случаев выезда молдавских туристов за рубеж, что на

10% выше, чем годом ранее. В Грузии за первый месяц безвизового режима — с 28 марта по 27 апреля — безвизовые поездки в ЕС совершили 11,7 тыс. из 3,7 млн граждан стра-

ны. К началу действия безвизового режима в Грузии был крайне высокий уровень отказов в шенгенских визах — более 12% за 2016 год.

МНЕНИЕ

Почему Украине пригодился российский опыт запретов

Дамир Гайнутдинов,
юрист международной
правозащитной группы «Агора»



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

Вступившим на путь ограниченной свободы Сети украинским властям остановиться будет трудно. Российским же регуляторам действия Киева лишь добавят аргументов для продолжения наступления на Рунет.

Подписав указ о запрете российских интернет-сервисов на Украине, президент Петр Порошенко вступил в соревнование с Кремлем в умении «бомбить Воронеж». Надо признать, что украинский лидер успешно учится и активно перенимает прогрессивный зарубежный опыт. Настало время украинцам осваивать VPN и прокси, устанавливать на компьютеры Tor и ZenMate, тайком скачивать FineReader и ввозить из-за границы дистрибутивы IC и антивируса Касперского.

Возможно, в ближайшее время им также стоит ожидать собственного «пакета Яровой» и закона об иностранных агентах, кто знает? Тем более что вся подготовительная работа уже выполнена, и можно просто достать из архива «законы 16 января» Виктора Януковича и объяснить миру, почему они больше не являются «законами о диктатуре».

Законы военного времени

На протяжении пяти лет Украина последовательно опускалась в рейтинге свободы интернета, ежегодно составляемом правозащитной организацией Freedom House. Начав со статуса «свободный» и

27 баллов в 2012 году, к 2016 году она с 38 баллами перешла в категорию «частично свободный». Учитывая методологию, применяемую составителями рейтинга, страна рискует потерять еще до шести баллов только за блокировку социальных сетей и сервисов.

А ведь есть еще десятки случаев уголовного преследования пользователей, принятие законов, ограничивающих свободу слова, публикация в открытом доступе личных данных критиков действующей украинской власти.

К примеру, в 2016 году к трем годам лишения свободы был приговорен журналист Руслан Коцаба, призывавший украинцев отказываться от мобилизации (причем первоначально обвиняли в государственной измене, однако осудили лишь за препятствование деятельности армии). В феврале 2017 года по пять лет лишения свободы получили двое администраторов пабликов во «ВКонтакте», обвиненных в призывах к нарушению территориальной целостности Украины и в оказании информационной поддержки сепаратистам. Кстати, ст. 110 УК Украины в этой части почти дословно повторяет российскую ст. 280.1, по которой на три года в колонию уехал Рафис Кашапов, критиковавший присоединение Крыма.

ОБСЕ неоднократно критиковала новые украинские власти за ухудшение ситуации со свободой слова на Украине, отмечая запрет на въезд представителей российских медиа, ограничение вещания российских телеканалов и указывая на

то, что законы «О правовом статусе и чествовании памяти борцов за независимость Украины в XX веке» и «Об осуждении коммунистического и национал-социалистического (нацистского) тоталитарных режимов в Украине и запрете пропаганды их символики» непропорционально ограничивают свободу СМИ и общественной дискуссии.

Очень жаль, что украинская «революция достоинства», так ярко продемонстрировавшая стремление к свободе и справедливости, приводит к цензуре интернета, давлению на СМИ и преследованию политических оппонентов.

Можно понять эмоциональное желание украинских властей ограничить информационное присутствие России, которая делает все, чтобы «Украина не смогла». Можно принять наложение экономических санкций на нефтегазовые и авиастроительные корпорации, налоги которых могут идти на антиукраинскую пропаганду и поддержку ДНР и ЛНР. Все это, безусловно, внутреннее дело Украины.

Однако социальная сеть не бензозаправка. Ограничивая деятельность «ВКонтакте» и «Яндекса» на территории страны, украинские власти нарушают права и свободы как собственных граждан, так и граждан России, которые вправе распространять информацию и идеи без вмешательства публичных властей и независимо от государственных границ. Нарушение прав человека ни при каких обстоятельствах не может быть внутренним делом страны.

Москва будет довольна

Более того, создав и протестировав систему массовых блокировок интернет-ресурсов на российских сервисах, украинские власти неминуемо испытают соблазн применить готовую инфраструктуру и разработанную систему нормативных актов против альтернативных источников информации. Под угрозой окажутся и Facebook, и Twitter, и YouTube, и все украинские сервисы и СМИ: такая «полезная» система не может простаивать. Кремль тоже начинал с блокировки объявлений о продаже наркотиков и детской порнографии. Закончи-

ных ресурсов». Звучит это, конечно, крайне лицемерно. Не могут деятели, посадившие в тюрьмы десятки сограждан за несколько лайков или статус во «ВКонтакте», создавшие систему тотальной слежки за пользователями, обсуждающие блокировку Telegram, всерьез осуждать собственное зеркало.

Нам вряд ли стоит ожидать, что российские власти хотя бы из пропагандистских соображений, желая казаться лучше украинских, ослабят наступление на Рунет. Я ни минуты не сомневаюсь, что давление будет лишь увеличиваться. И в оправдание российские власти будут ссылаться именно на Украину.

«Нарушение прав человека ни при каких обстоятельствах не может быть внутренним делом страны»

лось все заблокированными мессенджерами, обсуждением криминализации использования Tor и регулярным шантажом зарубежных сервисов требованиями сдать «ключи шифрования», раскрыть пользователей и заблокировать тот или иной не понравившийся властям пост. Украинцам явно есть над чем подумать.

Сейчас мы слышим из уст российских чиновников речи о «цензуре», «ограничении свободы слова», «нерациональности и глупости» блокировки «массовых популяр-

Как во время обсуждения «пакета Яровой» ссылались на опыт Великобритании или как использовали разоблачения Сноудена для обоснования своих действий. Нам скажут, что если уже Порошенко закрывает сайты и считается демократическим политиком, то нам тем более можно: против нас весь мир.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Новые имена для вашего бизнеса

www.ваше_имя

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow
metropolis.moscow

nlo.marketing
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- МОСКВА

и еще более 300 доменов
на nic.ru/new



Центробанк и Минфин представили новые предложения по модернизации системы пенсионных накоплений. На фото: глава Минфина Антон Силуанов и глава ЦБ Эльвира Набиуллина

ИННОВАЦИЯ Граждане узнают о подключении к пенсионной системе из трудового договора

Контракт приведет в НПФ

ЮЛИЯ ТИТОВА

Минфин и ЦБ предлагают подключать граждан к новой пенсионной накопительной системе через трудовой договор. Эксперты считают, что это снимет часть рисков для запуска системы ИПК, однако при этом сильно снизит число желающих в ней участвовать россияне.

Минфин и ЦБ обсуждают идею включения граждан в новую накопительную пенсионную систему (индивидуальный пенсионный капитал, ИПК) через трудовой договор. Как сообщил в среду, 17 мая, на Международном юридическом форуме в Санкт-Петербурге зампред ЦБ РФ Владимир Чистюхин, разработчики концепции ИПК отказались от идеи подключения граждан без их согласия ввиду отсутствия такой законодательной нормы в российском праве. Авторы документа опасаются, что в противном случае правоприменительная практика может оказаться «миной замедленного действия», уточнил Владимир Чистюхин.

Центробанк и Минфин в 2016 году представили предло-

жения по модернизации системы пенсионных накоплений — концепцию индивидуального пенсионного капитала, формирующегося в НПФ за счет добровольных отчислений граждан. Она предусматривает, что уплаченные работником взносы будут дополняться государством через налоговые вычеты на сумму добровольных отчислений для будущего пенсионера и его работодателя, писал РБК. Предложения пока проходят процедуру согласований и еще не внесены в правительство. Минфин рассчитывает, что новая система начнет работать с 2019 года.

Автоподписка в настоящее время является одной из проблем запуска новой концепции ИПК. Первоначально Минфин планировал использовать этот инструмент подключения граждан к новой пенсионной системе «в классическом смысле» или использовать так называемый акцепт бездействия, когда гражданин автоматически присоединяется к участию в системе. Это позволяло бы, в частности, охватить наибольшее количество граждан при создании новой пенсионной системы. Однако, как выяснилось в ходе анализа, согласно российско-

му законодательству, в любом случае при принятии таких решений нужно совершение какого-то действия физическим лицом. В противном случае при принятии автоподписки в виде акцепта бездействия возникает серьезный риск оспаривания данного законодательного акта в Конституционном суде. «Все-таки какой-то акцепт действий должен быть, а в какой форме — это имеет смысл обсуждать», — уточнил Владимир Чистюхин.

Согласно новому предложению Минфина и ЦБ, согласие на участие граждане смогут давать в момент заключения трудового договора или внесения любых изменений в него, например повышения в должности, смелый юриста, уточнил заместитель министра финансов Алексей Моисеев. При этом сотрудник должен будет подтвердить участие в ИПК подписью в некоем документе или же написать формальный отказ о своем решении участвовать в ИПК. Без данного отказа в любом новом трудовом договоре будет фраза о переходе к ИПК. Таким образом, подписание трудового договора будет согласием на переход в новую систему. «Этот

вариант в рамках существующей системы права выглядит более реализуемым и понятным», — пояснил Алексей Моисеев.

У привязки к ИПК с помощью трудового договора есть свои недостатки, говорят эксперты. Так, подключение сотрудников работодателем не является предметом договора, говорит проректор Академии труда и социальных отношений Александр Сафонов. «Договор все-таки формулирует решение об исполнении трудовых обязанностей, в Трудовом кодексе определяется четкий набор договоренностей между работником и работодателем», — говорит Сафонов.

Глава НАПФ Константин Угрюмов считает, что без автоподписки или без «псевдообязательной системы» создать общенациональную систему накоплений не удастся. «Можно решить любую проблему, но для этого надо искать подходы изменения законодательства, а не пытаться втиснуть новую систему в действующее законодательство», — добавил он.

Участников рынка беспокоит, что включение ИПК в трудовой договор затронет не все экономически активное население, го-

ворит исполнительный директор НПФ «Сафмар» Евгений Якушев. «Только 29 млн человек работают на предприятиях со штатом свыше 50 человек (остальные не закрепляют свои отношения с работодателем на постоянной основе. — РБК). Всего же экономически активное население составляет 65–70 млн. Необходимо продумывать дополнительные механизмы подключения к ИПК, которые могли бы охватить всех работников», — добавил он.

В свою очередь, участвовавший в обсуждении на форуме заместитель председателя правления Пенсионного фонда России Николай Козлов отметил, что россияне должны принимать осознанное решение об участии в ИПК. В связи с этим крайне важно, чтобы они «четко и недвусмысленно» согласились направить собственные средства на формирование индивидуального пенсионного капитала. «Мы должны четко сформулировать ожидания у государства и гражданина, что это его собственность и он принял сознательное, обдуманное решение. Это должна быть живая подпись, конкретный договор», — подчеркнул он. ▀

УПРАВЛЕНИЕ Минфин предложил радикальные поправки в федеральный бюджет **Нефть выльют в космос**

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1
На что увеличат расходы

Из предложенных 315 млрд руб. дополнительных расходов 129 млрд руб. — это увеличение в закрытой (секретной) части, следует из приложений к законопроекту. Например, предложено увеличить на 25 млрд руб., до 194 млрд руб., предельную сумму «отдельных субсидий юридическим лицам и отдельных межбюджетных трансфертов» регионам, предоставляемых в соответствии с секретным приложением.

В открытой части бюджета предлагается увеличить ассигнования на 185,7 млрд руб., в том числе дополнительно выделить 51,7 млрд руб. по разделу «Национальная экономика», включая 9,4 млрд руб. на программу освоения космоса и 9,7 млрд на дорожное хозяйство (дорожные фонды). Раздел «Национальная безопасность и правоохранительная деятельность» получит дополнительно 25 млрд руб., из которых 7,9 млрд руб. пойдет на систему исполнения наказаний, 6,5 млрд — органам внутренних дел.

Оценка Минфина по увеличению госдоходов (плюс 1,14 трлн руб.) выглядит адекватно, считает руководитель направления «Фискальная политика» Экономической экспертной группы Александра Сулина. В действующем бюджете заложена цена нефти Urals \$40/барр., а за первые четыре месяца года средняя цена составила \$51,8/барр. (на 30% больше). С точки зрения бюджетного планирования правильнее было бы направить допдоходы на сокращение дефицита, не увеличивая расходы; создать запас прочности на будущее на случай изменения цен на нефть, рассуждает Сулина. Увеличение расходов на 315 млрд руб., судя по всему, результат компромиссного решения. Увеличивать скрытые расходы (под которыми, как правило, подразумеваются военные и околовоенные статьи) точно было не обязательно, но та версия поправок, которая предложена, не самый худший вариант, говорит она. Это лишь первая редакция поправок, по ходу бюджетного процесса могут быть внесены дополнительные изменения.

40 млрд на «непрограммные мероприятия»

В разделе «Социальная политика» предлагается добавить к уже запланированным ассигнованиям 12,2 млрд руб., большинство из которых (11,3 млрд руб.) пойдет на пенсии военнослужащим, силовикам и их семьям. Социальные расходы в более широком смысле (социальная политика, образование, здравоохранение, культура,

спорт) на 2017 год предлагается увеличить только на 19 млрд руб. относительно уровня действующего закона о бюджете.

Сразу 40 млрд руб. предлагается выделить по статье «Иные непрограммные мероприятия» бюджетного подраздела «Международные отношения и международное сотрудничество» — сверх 7 млрд руб., уже заложенных по этой статье. Ведомством-распорядителем этих 40 млрд руб. сам Минфин и будет, следует из поправок. О каких «непрограммных мероприятиях» идет речь, в опубликованных материалах Минфина не говорится, его пресс-служба не ответила на вопрос. Представитель МИДа также не ответил. По подразделу «Международные отношения», помимо прочего, подлежат отражению расходы на оказание экономической и гуманитарной помощи другим государствам, включая расходы на доставку грузов гуманитарного характера и эвакуацию российских граждан, следует из бюджетной классификации.

Из предложенных
315 млрд руб.
дополнительных
расходов
129 млрд руб. —
это увеличение
в закрытой
(секретной) части

Из проекта поправок следует, что правительство хочет дать возможность регионам, которые в 2015 и 2016 годах проводили международные спортивные соревнования по олимпийским видам спорта и потратили на это собственные деньги, реструктурировать задолженность по бюджетным кредитам в пределах расходов на подготовку таких соревнований. Выплаты по реструктурированным кредитам предлагается перенести на период с 2027 по 2036 год.

Кроме того, правительство может направить в уставный капитал РЖД дополнительные средства в размере до 9,4 млрд руб., если бюджет Москвы предоставит федеральному бюджету субсидию соответствующего размера на строительство дополнительных остановочных пунктов Московской железной дороги и интеграцию Савеловского направления МЖД и Московского центрального кольца. ■

2 миллиона* человек ждут новостей Вашей компании!



Если вам нужно презентовать
новый продукт или проект,
представить свою компанию
или рассказать об успехах,
обращайтесь в пресс-центр РБК

Мы можем:

- Организовать выступление представителей власти и бизнеса
- Провести онлайн-трансляцию
- Привлечь новостные и отраслевые СМИ
- Разместить итоговые материалы (релиз, инфографику, видеотрансляцию) на сайте пресс-центра РБК

Организация пресс-конференции: от 170 000 руб. +НДС
Стоимость размещения материалов: 60 000 руб. +НДС

По вопросам сотрудничества, пожалуйста,
обращайтесь к Юлии Пашневой: jpashneva@rbc.ru,
+7 (495) 363-11-11 #1392, +7 (915) 099-59-99

presscentr.rbc.ru

Реклама. 18+
* Аудитория газеты РБК daily.

Экспорт российского продовольствия в 2016 году

\$17,04
млрдсоставил экспорт
продовольственных товаров
и сельхозсырья в 2016 году,
\$24,9 млрд — импорт

10,1%

от всего экспорта
продовольствия
из России пришлось
на Китай,

9,2%

— на Турцию,

7,9%

— на Египет,
7,8% — на Республику
Корея, 7,1% —
на КазахстанДо
\$21,4 млрддолжен вырасти
экспорт
сельхозпродукции
в 2020 году согласно
планам МинсельхозаНа
4,8%выросло производство
сельхозпродукции
в 2016 году
по сравнению с 2015-мНа
\$5,6
млрд

было вывезено злаков,

на \$3
млрд— рыбы и море-
продуктов,на \$1,14
млрд— масла (самые большие
группы в структуре
экспорта)

На 5,2%

вырос экспорт в 2016 году по сравнению с 2015-м,
импорт уменьшился

на 6,3%

6% от общего объема
российского экспорта
товаров приходилось
на продовольствие

Источник: Росстат, РЭЦ, ФТС, расчеты РБК

ТОРГОВЛЯ В РФ появится концепция продвижения за рубеж продуктовых брендов

Россию узнают по еде

АНАСТАСИЯ ПАПАНДИНА,
НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА**Минсельхоз готовит концепцию продвижения на зарубежные рынки продуктов, в названии которых содержится место их происхождения. Чтобы создать суббренды, подобные пармской ветчине или мексиканской текиле, потребуются годы и десятки миллионов долларов, оценивают эксперты.****Концепция пармской ветчины**

Минсельхоз объявил конкурс на разработку концепции для поддержки и продвижения на мировом рынке российских суббрендов, то есть продуктов, в названии которых содержится наименование их происхождения. Исполнитель, который будет выбран 29 мая, должен представить работу к 28 июня 2017 года, следует из данных на портале госзакупок. Ему предстоит проанализировать мировой опыт, оценить перспективные для экспорта рынки, а также определить критерии отбора суббрендов и возможные инструменты их государственной поддержки. Максимальная цена контракта составляет 9,67 млн руб.

Таким образом Минсельхоз намерен повысить добавленную стоимость поставляемой за рубеж

продукции и, как следствие, увеличить объем продаж. Доля АПК в российском экспорте с 2011 года выросла в два раза, почти до 6%, и по итогам 2016 года составляет \$17 млрд, говорится в конкурсной документации. При этом в течение пяти-семи лет продажи продукции АПК на внешних рынках планируется увеличить до \$40–50 млрд. Этого можно достичь при условии среднегодовых темпов роста экспорта на 15%, отмечают составители документации. По данным Росстата, в 2016 году рост экспорта продовольственных товаров и сельскохозяйственного сырья из России составил 5,2% в сравнении с 2015 годом.

Товары с указанием места их происхождения имеют высокую долю доверия, которое определяется репутацией страны-производителя. Их легче дифференцировать среди массы аналогов на мировом рынке, и стоят они зачастую дороже. «Таковыми продуктами, например, являются пармская ветчина, мексиканская текила, французский сыр Франш-Конте», — говорится в документах Минсельхоза.

В развитых странах подобные товары приносят сельхозпроизводителям дополнительную доходность, пояснили РБК в пресс-службе Минсельхоза. «Российскими аналогами этой практики являются регистрация и продвижение продуктов с наименовани-

ем места происхождения товара (НМПТ), а также создание и продвижение национальных зонтичных брендов, объединяющих сельхозпродукцию, продукты питания и напитки в нишевые товарные группы с национальной принадлежностью, например «русская рыба», «русское яблоко», — отметил представитель министерства. При этом, по оценкам, на которые ссылается Минсельхоз, годовой объем мирового рынка продуктов НМПТ сегодня оценивается в \$50 млрд.

К осени 2016 года Минсельхоз уже разработал проект програм-

мы «Развитие экспорта продукции АПК», согласно которой приоритетными направлениями для экспорта из России являются Китай, страны Юго-Восточной Азии и Ближнего Востока, а основными товарами — мясо и мясные субпродукты, зерно, мукомольно-крупяная и масложировая продукция, а также готовые продукты питания.

Сейчас основной экспорт приходится на сырьевые товары: злаки (в 2016 году их было продано на \$5,6 млрд), рыбу и морепродукты (\$3 млрд), а также подсолнечное, сафлоровое и хлопковое мас-

ла (\$1,14 млрд), подсчитал РБК на основе данных Федеральной таможенной службы. По данным Российского экспортного центра (РЭЦ), крупнейшими странами — потребителями российского продовольствия в 2016 году стали Китай (10,1% от объема экспорта), Турция (9,2%), Египет (7,9%), Республика Корея (7,8%) и Казахстан (7,1%).

Требуется терпения

Продвижение российских товаров на мировом рынке — хорошая инициатива, которая консолиди-

Не первый подход

Инициатива Минсельхоза — далеко не первая попытка властей популяризировать российские товары за рубежом. В частности, в 2007 году Минэкономразвития разработало концепцию «продвижения национального и региональных брендов товаров и услуг отечественного производства». На ее основе предполагалось

создать программу «Бренд России». Основной целью концепции заявлялось «повышение неценовой конкурентоспособности товаров и услуг отечественного производства на внутреннем и внешнем рынках». В качестве успешных региональных брендов авторы концепции называли вологодское масло, курорты Крас-

нодарского края и туристический бренд «Золотое кольцо». С 2014 года Минпромторг работает над проектом «Сделано в России» — системой маркировки и идентификации товаров, произведенных в России. По замыслу министерства, наличие данной эмблемы на продукции должно увеличить лояль-

ность потребителей. В дальнейшем предполагается создать целое семейство знаков: «Выращено в России», «Российский дизайн», «Вручную сделано в России» и др. Как писал ранее РБК, реализация программы намечена на 2017–2018 годы и период до 2025 года.

рует отечественных производителей и будет способствовать тому, чтобы «Россия выглядела не как поставщик углеводородов, а как поставщик любых товаров и услуг», рассуждает управляющий партнер Depot WPF Алексей Андреев. Правда, если внутри страны удалось создать ряд узнаваемых географических брендов, то «удачных примеров продвижения российских продуктов за рубежом у нас нет», констатирует эксперт.

«России есть чем гордиться. Это и вологодское масло, и башкирский мед, и кавказские воды, воды Байкала, — перечисляет представитель РЭЦ Вера Подгузова. — В качестве таких локальных продуктов могут выступать также кедровые орешки и сушеные ягоды из Сибири». По итогам первого квартала 2017 года продовольствие стало одной из самых быстрорастущих статей российского экспорта — прирост по сравнению с аналогичным периодом прошлого года превысил 18%, добавляет Подгузова.

Потенциалом для продвижения на международном рынке обладают такие традиционные деликатесы, как дальневосточный краб, красная и черная икра, добавляет гендиректор рекламного агентства Агента Руслан Самаев. Среди напитков на первом месте стоит водка, но при «достаточном объеме инвестиций это может быть и вино», говорит он.

Алексей Андреев оценивает ежегодные затраты на продвижение российских суббрендов на мировом рынке в сумму от \$50 млн. При этом верхняя граница практически не ограничена и может достигать «нескольких миллиардов долларов». Следует также учитывать, что в силу экономических и политических санкций многие рынки «для нас закрыты», напоминает собеседник РБК.

Для получения заметного коммерческого эффекта проект должен планироваться на пятилетие, а минимальная сумма инвестиций для каждого суббренда — составлять \$1 млн в год на каждые 10 млн жителей страны или территории — импортера продукции, говорит маркетолог и гендиректор компании «Дымщиц и партнеры» Михаил Дымщиц. Исходя из этого продвижение одного суббренда в самой экономически развитой и населенной провинции Китая — Гуандуне — обойдется примерно в \$10 млн в год, а в Иране — примерно в \$9 млн, подсчитал РБК.

На данный момент уровень информированности у мирового сообщества о России «достаточно однобок» и необходим целый перечень мероприятий, чтобы сообщить об уникальных товарах, которые страна может экспортировать, говорит Руслан Самаев.

В конкурсной документации Минсельхоза признается, что «успех в долгосрочной перспективе часто оценивается годами и требует терпения». Основные сложности связаны с отсутствием «готовых внешних рынков» у продукции с НМПТ, потому как «она уникальна по определению», а также с «присутствием государственной поддержки не на всех этапах выявления, продвижения и защиты продуктов с НМПТ». ■

ДОБЫЧА «Роснефть» привлечет Saipem в подсанкционный проект на Черном море

Итальянцы помогут на шельфе

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,
СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

«Роснефть» попросила власти России и Италии содействовать в получении разрешений для итальянских поставщиков оборудования и услуг, задействованных в совместных с Eni проектах на шельфе, в первую очередь для Saipem на Черном море.

Уникальный подрядчик

«Роснефть» и итальянская Eni планируют начать бурение на шельфе Черного моря во второй половине 2017 года, сообщил журналистам 17 мая в Сочи глава «Роснефти» Игорь Сечин. Это заявление было сделано по итогам встречи премьер-министра Италии Паоло Джентилонии и президента России Владимира Путина. «Мы во второй половине лета начинаем вместе с Eni бурение на шельфе Черного моря — на Западно-Черноморском участке. Уже зафрахтована специальная поисково-разведочная платформа», — цитирует Сечина «Интерфакс».

Как стало известно РБК, в качестве подрядчика «Роснефть» привлекает итальянскую компанию Saipem, которая по договору с «Газпромом» должна была осуществлять строительство «Южного потока». О том, что эта специализирующаяся на трубопроводах и сервисных работах и частично принадлежащая Eni компания выиграла тендер «Роснефти» на поисковое бурение на участке «Западно-Черноморская площадь» в Черном море, говорится в справке-приложении к письму первого вице-президента «Роснефти» Павла Федорова на имя заместителя министра энергетики Анатолия Яновского от 27 апреля (копия есть у РБК).

«Saipem в 2017 году присужден контракт на выполнение буровых работ с использованием полупогружной буровой установки Scarabeo 9», — сообщается в письме. Таким образом, итальянская компания принимает участие в проекте, участники которого попадают под санкции Евросоюза и США, которые распространяются на проекты на шельфе глубиной выше 130 м.

Официальный представитель Saipem от комментариев отказался. Информацию о том, что Saipem стала подрядчиком по черноморскому проекту, РБК подтвердил источник в «Роснефти». Заместитель министра энергетики Анатолий Яновский не стал комментировать РБК содержание письма Федорова.

В преддверии визита Джентилонии в Россию «Роснефть» попросила содействия итальянских и российских властей в ускорении или упрощении получения разрешений для итальянских поставщиков оборудования и услуг для

работы на совместных с Eni проектах на шельфе, также говорится в письме первого вице-президента «Роснефти». Он поясняет, что, несмотря на получение совместными предприятиями Eni и «Роснефти» разрешений, необходимых для финансирования и реализации проектов на шельфе, от уполномоченных органов ЕС, необходимы экспортные разрешения в том числе со стороны регуляторов Италии для поставщиков оборудования и услуг для шельфа, подпадающих под санкции, что приводит к дополнительной потере времени.

Пресс-секретарь «Роснефти» Михаил Леонтьев отказался комментировать привлечение Saipem в качестве подрядчика для бурения в Черном море и переписку топ-менеджера компании с Минэнерго. Представитель Eni на запрос не ответил.

Представители итальянского Министерства торговли, МИД РФ и Минэкономики не ответили на

было технологически модернизировано, в частности были устранены прежние сложности с прохождением судна через Босфор. Таким образом, Scarabeo 9 теперь полностью подготовлено к работе в Черном море, сказал собеседник РБК. Он также добавил, что компания не начнет работы по бурению в Черном море до получения всех необходимых для этого разрешений.

Глубоководные риски

Анатолий Яновский подтвердил РБК, что вопрос об обеспечении сотрудничества с итальянскими компаниями прорабатывается в министерстве. Eni заявляет на своем сайте, что после введения первых санкций получила разрешения от компетентных европейских властей на совместную разведку с «Роснефтью» в Черном море, поскольку соответствующие соглашения были заключены еще до введения санкций.

«Роснефть» планирует с Eni разрабатывать Западно-Черноморскую площадь (Вал Шатского), заключив соответствующее соглашение о стратегическом партнерстве еще в 2012 году, до введения санкций

запрос РБК, обращалась Saipem к ним за разрешениями на бурение в Черном море и выданы ли они. Представитель Еврокомиссии сообщил РБК, что разрешения выдают уполномоченные органы итальянского правительства.

По данным источника РБК в «Роснефти», запросы на осуществление необходимых работ были направлены более чем 30 компаниям по всему миру, но возможность выполнить бурение подтвердили только две компании — Saipem, которая на 30% принадлежит Eni, и греческий подрядчик Ocean Rig. Он был дисквалифицирован по технологическим причинам, утверждает собеседник РБК. По его данным, аренда буровой установки Scarabeo 9 обойдется в \$300 тыс. в сутки, бурение займет до полутора месяцев.

Другой собеседник РБК в «Роснефти» знает, что часть необходимых разрешений Saipem уже получила.

О выборе Saipem в качестве исполнителя буровых работ на указанной в письме платформе знает топ-менеджер одного из подрядчиков, к которому обращалась «Роснефть». Он также добавил, что для прохождения через узкие места пролива Босфор у платформы придется снять верхнее основание, а потом собирать ее заново. Однако источник РБК в Saipem пояснил, что принадлежащее компании судно Scarabeo 9 недавно

«Роснефть» планирует с Eni разрабатывать Западно-Черноморскую площадь (Вал Шатского), заключив соответствующее соглашение о стратегическом партнерстве еще в 2012 году, до введения санкций (у Eni 33,33% в проекте). Первоначально «Роснефть» собиралась разрабатывать Вал Шатского совместно с американской компанией Chevron, о чем они договорились в 2010 году. Однако позже американцы вышли из проекта из-за разногласий в оценке запасов.

Совместный прогноз инвестиций «Роснефти» и Eni по Валу Шатского составляет \$50–55 млрд. Площадь Западно-Черноморской площади составляет 8,6 тыс. кв. км при глубине воды от 600 до 2250 м. Суммарные извлекаемые ресурсы месторождения оцениваются около 10 млрд барр. нефти.

Топ-менеджер компании-подрядчика, которой «Роснефть» также направляла запросы на участие в бурении скважины на Черном море, утверждает, что если на Scarabeo 9 есть американское или произведенное по технологии США оборудование в объеме свыше 10%, то Saipem необходимо будет получить разрешения американского Министерства торговли или Управления по контролю за иностранными активами США (OFAC) на такие работы либо подтвердить, что такого оборудования менее 10%. (Продукт, произ-

веденный за пределами США, подпадает под экспортный контроль американских властей, если в нем содержится более 10%, а в некоторых случаях более 25% американских технологий или материалов, следует из информации на сайте Минторга США.)

Собеседник РБК также утверждает, что его компания отказалась принимать участие в тендере, не имея гарантий получить контракт в случае получения всех разрешений. По его словам, при бурении на шельфе в одной из стран, на которую распространяются санкции США, компании понадобилось полгода на получение разрешений OFAC, чтобы начать работы.

Руководитель коммерческой практики Goltsblat BLP Алексей Горлатов отмечает, что санкции со стороны США против России более жесткие и объемные, чем европейские. В рамках санкций Евросоюза у компаний чуть больше маневра, то есть получение необходимых разрешений несколько легче. Случаи получения таких разрешений известны рынку. Хотя не так давно компания ExxonMobil получила отказ властей США в разрешении на бурение в проекте с «Роснефтью» на Туапсинском прогибе в Черном море, шансы получить разрешение в ЕС на бурение на шельфе Черного моря, по мнению юриста, у Saipem большие, поскольку речь идет не о передаче технологий российским компаниям, а о применении собственной техники и технологий для осуществления конкретного заказа. На получение таких разрешений в среднем можно потратить несколько месяцев, для чего потребуется предоставление деталей по проекту в соответствующие органы власти, указывает эксперт.

Комментируя заявление главы «Роснефти» о том, что бурение начнется во второй половине текущего года, Горлатов предположил, что большая часть разрешений уже получена, а получение остальных находится в продвинутой стадии, иначе бы стороны не успели к упомянутому сроку.

Горлатов полагает, что премьер-министр Италии не сможет ускорить выдачу разрешений для Saipem профильными министерствами Италии. По мнению юриста, власти России, безусловно, окажут всяческое содействие в получении таких разрешений внутри страны.

Лицензия на Вал Шатского принадлежит «Роснефти», сообщил источник РБК в Роснедрах, и в ее условиях оговорена возможность бурения до 2020 года. Так что в случае если у Saipem возникнут какие-либо трудности в получении разрешений на оказание услуг «Роснефти», у нее есть время для привлечения других подрядчиков без угрозы отзыва лицензии, добавил он. ■

ИССЛЕДОВАНИЕ Vygon Consulting подсчитала потери нефтяников от продления соглашения с ОПЕК

Кто заплатит за высокие цены

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,
СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

Потери российских нефтяных компаний от продления соглашения о сокращении добычи составят в 2017 году 70 млрд руб., подсчитали в Vygon Consulting. По мнению аналитиков, отрасль будет просить о компенсации этих потерь.

Соглашение об ограничении нефтедобычи странами ОПЕК и 11 независимыми нефтепроизводителями выгодно российскому бюджету, поскольку дополнительные доходы от роста нефтяных цен значительно превышают потери от сокращения добычи, но для нефтяных компаний ситуация обратная — их финансовые показатели в результате ухудшаются, говорится в исследовании агентства Vygon Consulting «Нефтяная отрасль России: итоги 2016 года и перспективы на 2017–2018 годы».

Согласно материалам презентации консалтингового агентства, в случае продления соглашения с ОПЕК российские нефтяные компании в 2017 году потеряют 70 млрд руб. Расчеты аналитиков учитывают рост цен на нефть, укрепление рубля, снижение добычи и рост налогов.

Выигрыш российского бюджета от этих соглашений в 2017–2018 годах оценивается в 0,75–1,5 трлн руб., потери компаний — в 40–220 млрд руб. в зависимости от того, продлят ли соглашение и на какой срок. Пролонгация сделки с ОПЕК до конца 2017 года может привести к сокращению добычи нефти в России по итогам года на 1 млн т, до 546,5 млн т. В случае непродления соглашения добыча нефти в России могла бы вырасти до 554 млн т по итогам года, прогнозирует Vygon Consulting.

Доходы бюджета в 2017 году окажутся на 1,1 трлн руб. больше запланированных за счет более высоких цен на нефть, подсчитал Минфин. Государственные доходы составят 14,6 трлн руб., а не 13,5 трлн, как записано в действующем законе о бюджете.

В качестве компенсации потерь от сокращения добычи нефти отрасль могла бы просить у государства расширения эксперимента по налогу на добавленный доход (НДД) на обводненные месторождения и отказа от налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ), считают аналитики. Но Минэнерго уже отказало в этом: как заявил журналистам в минувший вторник министр энергетики Александр Новак, ведомство не планирует компенсаций для российских компаний в связи с возможным продлением соглашения по сокращению добычи нефти. При этом правительство в апреле одобрило налоговую реформу в нефтяной отрасли и согласилось



Вопрос о продлении соглашения с ОПЕК о сокращении добычи нефти будет обсуждаться его участниками 25 мая на встрече в Вене

Как продление соглашения с ОПЕК может повлиять на нефтяные компании и бюджет

ЕБИТДА нефтяной отрасли по сценариям соглашения с ОПЕК в 2017 году, трлн руб.



При действии соглашения до конца 2017 г. — 3,7

Нефтяные доходы бюджета по сценариям соглашения с ОПЕК, трлн руб.



Источник: расчеты VYGON Consulting

обсуждать льготы для нефтяников, если последние гарантируют рост добычи.

Представители «Роснефти», ЛУКОЙЛа, «Газпром нефти», «РуссНефти» отказались отвечать на вопрос РБК, обращались ли они в правительство с просьбой компенсировать им потери от сокращения добычи.

ЛУКОЙЛ предпринимал попытку пролоббировать льготы, но получил отказ, рассказал РБК источник в одной из нефтяных компаний с госучастием. «Сейчас у Минэнерго есть идея отказаться

Как заявил журналистам в минувший вторник министр энергетики Александр Новак, ведомство не планирует компенсаций для российских компаний в связи с возможным продлением соглашения по сокращению добычи нефти

от надбавки к НДПИ, которую они заложили на 2017–2019 годы, но поддержка опять же вялая», — пояснил собеседник РБК.

Вопросы льгот будут обсуждать в индивидуальном порядке с представителями нефтяных компаний, поскольку они заинтересованы в разных их видах; делать это под предлогом компенсации выпадающих от ограничения добычи

нефти доходов бесполезно, считает источник РБК в другой крупной частной нефтяной компании, выполняющей соглашение по сокращению добычи.

Несмотря на ожидаемые значительные потери для компаний, аналитики находят такой вариант пополнения бюджета в целом менее болезненным для отрасли, нежели повышение налоговой нагрузки. В случае продления соглашения по сокращению нефтедобычи до конца года аналитики ждут дефицита нефти в мире в объеме 1,35 млн барр. в сутки уже в 2017 году. Это может привести к росту цен на нефть марки Brent до \$55 за баррель в 2017 году и \$57 за баррель в 2018 году, прогнозируют они.

Одновременно эксперты обращают внимание на рост сланцевой добычи в США. Американские производители нефти активно пользуются плодами договоренностей ОПЕК и присоединившихся к картелю стран: чем сильнее сокращается добыча нефти в странах — участниках соглашения, тем быстрее растут цены и производство в США. Это приводит к ликвидации дефицита и сокращению рыночной доли ОПЕК и примкнувших к ней производителей, говорится в исследовании Vygon Consulting.

Об этом же риске предупреждала и «Роснефть». «По данным Министерства энергетики США, в четвертом квартале 2016 года в стране возобновился рост добычи нефти. Основной природой отмечается по сланцевым проектам в связи с ростом цены на нефть до уровня, обеспечивающего устойчивую прибыль от продаж этой нефти (с учетом технического прогресса сегодня она составляет \$35–50 за баррель)», — говорилось в письме первого вице-президента «Роснефти» Павла Федорова в Минэнерго.

Глава ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов 17 мая сообщил журналистам, что нефтяники обсуждают с Минэнерго продление соглашения о сокращении добычи на девять месяцев при сохранении текущих параметров.

Россия взяла на себя обязательность снизить добычу нефти с 1 января 2017 года на 300 тыс. барр. в сутки, до 10,947 млн барр. (1,46 млн т), по сравнению с октябрём 2016 года. Вопрос о продлении этого соглашения 24 страны — участницы соглашения обсудят 25 мая на встрече в Вене. При этом обсуждается присоединение к соглашению до пяти новых стран. ■

БАЛАНС Госхолдинг опровергает сообщения об убытках за прошлый год «Роснефтегаз» считает прибыль

ИВАН ТКАЧЁВ

Госхолдинг «Роснефтегаз» прокомментировал сообщения о том, что он получил за прошлый год убыток и не будет платить итоговые годовые дивиденды. Компания заявила о полученной «прибыли от хозяйственных операций» в 596 млрд руб.

«Прибыль от хозяйственных операций» АО «Роснефтегаз» — государственного холдинга, на балансе которого находятся пакеты акций «Роснефти», «Газпрома» и «Интер РАО», — по итогам 2016 года составила 596 млрд руб., сообщил «Роснефтегаз» вечером 16 мая в пресс-релизе. Компания не пояснила, что подразумевается под этим показателем, пресс-служба «Роснефтегаза» отказалась от комментариев. Но в расчет «чистого финансового результата» (чистой прибыли) был включен расход на 692,4 млрд руб. — перечисление в федеральный бюджет всей выручки от продажи в конце прошлого года 19,5% акций «Роснефти», следует из сообщения холдинга.

К доходам по своим обычным видам деятельности (то, что можно считать «хозяйственными операциями». — РБК) «Роснефтегаз» относит доходы (дивиденды), получаемые от участия в других компаниях, и доходы, связанные с продажей акций таких компаний, следовало из публичных годовых отчетов холдинга за 2012–2014 годы.

15 мая «Интерфакс», а затем и «Коммерсант» сообщили со ссылкой на источник и пояснительную записку к проекту готовящейся директивы правительства, что «Роснефтегаз» получил годовой убыток по РСБУ в размере 90,4 млрд руб., а потому не будет платить в казну дивиденды за весь 2016 год (не считая уже выплаченных промежуточных дивидендов за девять месяцев). «Роснефтегаз», сменив в марте 2016 года организационную форму на непубличное акционерное общество, перестал публиковать бухгалтерскую отчетность. Из сообщения «Роснефтегаза» напрямую не следует, что он зафиксировал чистый убыток, но компания считает, что выполнила все обязательства перед правительством по выплате дивидендов за 2016 год.

«Роснефтегаз» уточняет, что перечислил в декабре 2016 года в ускоренном порядке всю сумму поступлений от продажи пакета в «Роснефти» иностранному консорциуму Glencore и инвестфонда Катара (692 млрд руб.) и эта сумма пошла в счет годовых дивидендов «Роснефтегаза» по итогам 2016 года. Кроме того, холдинг выплатил в бюджет промежуточные дивиденды за девять месяцев в размере 24,6 млрд руб.

Промежуточные дивиденды оказались выше, чем сообщалось ранее: согласно марттовскому отчету Росимущества о выполнении плана приватизации, «Роснефтегаз» направил в федеральный бюджет дивиденды за девять месяцев в размере 18,4 млрд руб. С чем связана доплата на 6,2 млрд руб., неясно.

«Роснефтегаз», который не ведет операционной деятельности, формирует основную долю своих доходов за счет дивидендов по акциям «Роснефти» (сейчас чуть более 50%, ранее — 69,5%), «Газпрома» (около 11%) и «Интер РАО» (27,6%). В 2016 году «Роснефтегаз» должен был получить в сумме от трех пакетов около 107,6 млрд руб., по расчетам «Коммерсанта». Он также должен был записать в доход поступления от выбытия 19,5% акций «Роснефти». Но отрицательно на чистый результат могли повлиять курсовые разницы — переоценка валютных депозитов из-за укрепления рубля.

Прошлой осенью Минфин предлагал обязать «Роснефтегаз» перечислять в бюджет все дивиденды, которые он получает от принадлежащих ему акций «Роснефти» и «Газпрома», писал «Интерфакс» со ссылкой на проект распоряжения правительства. Минфин рассчитывал, что по итогам 2016 года «Роснефтегаз» отдаст в бюджет 156 млрд руб., не считая поступлений от продажи доли в «Роснефти», следовало из материалов к проекту бюджета на 2017 год. Пресс-служба Росимущества не ответила, ждет ли агентство дополнительных дивидендов от «Роснефтегаза» за 2016 год, указав лишь, что «в настоящий момент проект директивы [по дивидендам госхолдинга] на согласовании». Представитель Минэкономразвития переадресовала вопросы в компанию и к ее аудиторам. РБК направил запрос в ФБК Grant Thornton, которая аудировала отчетность «Роснефтегаза», когда она еще публиковалась.

Сделка по приватизации 19,5% «Роснефти», как ранее писал РБК со ссылкой на официальные документы компании-покупателя в сингапурском реестре, была осуществлена с помощью промежуточного кредита, выданного банком ВТБ. Банк в середине декабря 2016 года предоставил сингапурской QHG Shares (позднее переименована в QHG Oil Ventures) кредит на 692 млрд руб., которыми она заплатила за долю в «Роснефти», а «Роснефтегаз» сразу перевел их в бюджет. Спустя неделю ВТБ уступил этот долг «Роснефтегазу», а тот вернул его себе в январе 2017 года, когда Glencore и Катар окончательно договорились с банками-кредиторами. Как отразились на бухгалтерской отчетности «Роснефтегаза» эти промежуточные операции, неясно. ■

При участии Тимофея Дзядко

ИССЛЕДОВАНИЕ

Розничные сети по продаже мебели 2016

marketing.rbc.ru
+7 (495) 363 11 12



**РБК
ИССЛЕДОВАНИЯ
РЫНКОВ**

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ» Адрес юридический: 117393 г. Москва
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 ОГРН-1027700316159 Реклама 18+

Президент HMD Global Флориан Зайхе — о возвращении Nokia в Россию

«Телефон на выходные»

ИРИНА ЛИ

В России стартовали продажи новой Nokia 3310. О том, на кого она ориентирована, почему стоит дороже, чем предполагалось, и об ожиданиях от российского рынка, в интервью РБК рассказал Флориан Зайхе, президент HMD Global, которая выпускает сотовые телефоны под брендом Nokia.

— Можно ли сказать, что возвращение Nokia 3310 — это пиар-ход, чтобы привлечь внимание к основной линейке смартфонов, такой маркетинговый трюк, чтобы громко заявить «Nokia вернулась»?

— Да, можно сказать и так. Мы были приятно удивлены вниманием, которое получили после анонса, и активности со стороны самих потребителей. На самом деле роль Nokia 3310 очень различается в зависимости от региона. Для Африки, Ближнего Востока и некоторых азиатских стран кнопочные телефоны — это до сих пор основные устройства. Там до сих пор пользуются «звонилками», и они расходятся десятками миллионов аппаратов. Многие люди просто не могут позволить себе смартфон, поэтому нам так важны Индия, Нигерия, Индонезия, где до сих пор популярны простые телефоны и только начинают распространяться смартфоны. Это один из источников спроса.

Для развитых рынков выпуск Nokia 3310 может считаться неким пиар-ходом, но у потреби-



ФОТО: Владислав Шатилов/РБК

телей и тут есть спрос. Например, он может быть востребован в качестве телефона «для фана» или в качестве устройства для информационного детокса, телефона на выходные. Да, у пользователей есть смартфон, которым они пользуются каждый день, но они хотят иметь в дополнение базовый телефон без навороченных функций и выхода в интернет, «для фана». Здесь уже речь идет об эмоциональной составляющей.

— Кнопочная Nokia в России будет продаваться дороже ее глобальной стоимости: 4 тыс. руб. при переводе в евро составляет на текущий курс €64, тогда как ранее объявленная цена на аппарат оценивалась в €49. Почему такая разница?

— Та стоимость, которую мы анонсировали в феврале в Барселоне, была усредненной для всего мира. Если вы проследите за нашими будущими запусками, то увидите, что, например,

в Европе стоимость телефона может превысить €59. В каждой стране мы оцениваем, какие налоги включены и прочие факторы. Я не думаю, что в России будет значительно дороже, чем у других.

— Но вам не кажется, что для обычного телефона, не смартфона, цена 4 тыс. руб. немного завышена?

— Этот вопрос надо оставить покупателям. Но я могу сказать, что интерес к Nokia очень высокий. Мы получали очень много реакции и вопросов насчет новых телефонов Nokia. В России продажи запустились сегодня, в каких-то странах мы начали продажи раньше, но везде мы распродавали все за считанные минуты.

— Насколько для вас перспективен российский рынок?

— Россия для нас — один из самых крупных рынков, где бренд Nokia очень узнаваем и популярен. Да, здесь очень серьезная конкуренция, постоянно появляются новые игроки. И в связи с этим на рынке все очень быстро меняется. В такой обстановке, когда у покупателя разбегаются глаза и он не знает, что выбрать, такие критерии, как надежность и качество, которыми известна Nokia, могут сыграть значительную роль.

— Будет ли в России какая-то особая маркетинговая кампания?

— Кампания будет строиться на концепции #unitefor, то есть объединение людей ради достижения общих целей, и на оригинальном слогане Nokia — Connecting People («Соединяем людей»), использо-

Чем известен Флориан Зайхе

Флориан Зайхе, президент компании HMD Global, стоял у истоков создания брендированных смартфонов HTC, был президентом HTC по Европе, Ближнему Востоку и Африке. Также руководил подразделением по устройствам телекоммуникационной компании Orange в Лондоне. С 2000 по 2003 год был вице-президентом и главным менеджером американского подразделения Siemens Mobile. Работал старшим вице-президентом Nokia по маркетингу мобильных устройств в Европе, сохранил эту должность, когда Microsoft приобрела мобильное подразделение Nokia.

вался во всех коммуникациях компании начиная с начала 1990-х годов. — РБК). Мы как бы расширяем эту идею и идем дальше: не просто соединять людей, но объединять их.

Что касается маркетинговых инструментов, то большое внимание мы будем уделять диджитал-сфере: сфокусируемся на онлайн, продвижении в социальных сетях. Это объясняется тем, что мы нацелены на новое поколение, а не просто на фанатов Nokia. Мы считаем, что предыдущие поклонники бренда в любом случае будут покупать наши продукты: они уже хорошо знают нас и решат попробовать новые продукты в любом случае. Что мы действительно хотим, так это показать, что мы перспективны и востребованы у молодежи.

Как показал наш запуск в Китае, более 75% покупателей Nokia 6 там были в возрасте 30 лет и младше, то есть это очень молодая аудитория. И там мы продавали только онлайн: первая партия смартфона была раскуплена за 23 секунды, всего было сделано 1,5 млн предзаказов. В России же помимо онлайн-магазина, на который мы делаем также большую ставку, все модели будут доступны и у крупных ретейлеров.

— Но на что все-таки будет сделан основной фокус компании — на Android-смартфонах или на возрожденной Nokia 3310?

— Приоритет мы даем, конечно, смартфонам. Бренд Nokia на операционной системе Android поможет нам стать одними из ведущих производителей смартфонов в ближайшее время. ■

Как стартовали продажи Nokia в РФ

HMD Global представила линейку своих новых смартфонов Nokia 3, Nokia 5 и Nokia 6, а также ремейк знаменитой кнопочной модели Nokia 3310 в феврале 2017 года на Всемирном мобильном конгрессе (Mobile World Congress; MWC) в Барселоне. Этот легендарный телефон начала 2000-х годов был одним из самых продаваемых в мире: финская компания реализовала 126 млн устройств этой модели на €31 млрд. Официальные продажи обновленной Nokia 3310 в России начались во вторник, 16 мая, в 21:00.

По информации руководителя по стратегическим коммуникациям Hi-tech Mail.Ru Антона Спиридонова, первая партия Nokia 3310 в России составила до 10 тыс. телефонов (сама компания данные не раскрывает). Его включили в ассортимент все крупнейшие российские ретейлеры, в том числе «Евросеть», «Связной», «МегаФон», МТС и др.

По словам представителей сетей, опрошенных РБК, россияне проявили большой интерес к телефону — спрос был ажиотажным. Все телефоны Nokia 3310, которые были завезены, были

распроданы за несколько часов, сообщила директор по PR «Евросети» Александра Перцева, и с 10:30 по московскому времени 17 мая компания принимает только предзаказы (на конец дня среды было заказано более 5 тыс. телефонов Nokia 3310). «Уровень спроса на новинку за последние сутки выше, чем на любой другой кнопочный телефон, и мы ожидаем, что гаджет будет востребован и в дальнейшем», — говорит представитель «Связного» Сергей Тихонов. Представитель МТС Дмитрий Солодовников рассказал, что за 16 и 17 мая было

продано «несколько сотен аппаратов». В других странах также наблюдается высокий спрос на эту модель. Британский ретейлер Carphone Warehouse, первым открывший предзаказ на Nokia 3310 спустя неделю после презентации в Барселоне, сообщил о «беспрецедентном спросе для кнопочного телефона». «Этот огромный интерес к Nokia 3310 показывает, что это не простой ажиотаж: покупатели действительно хотят получить этот телефон», — сказал Эндрю Уилсон, директор по продажам Carphone Warehouse.

РБК на ПМЮФ 2017

Круглый стол: «Законотворчество в интересах бизнеса: сотрудничество со знаком плюс»

18 мая 2017



Дмитрий Афанасьев,
председатель Комитета партнеров, АБ «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры»

«Владимир Путин неоднократно заявлял, что лучший ответ на внешние вызовы — расширение экономических свобод. Законодательные реформы в интересах бизнеса, если сделаны с умом, приносят хорошие плоды и улучшают инвестклимат. Пример — реформа ГК, в которой участвовало НП «Содействие развитию корпоративного законодательства», позволившая увеличить долю российских компаний, подчиняющихся большинству значимых корпоративных и финансовых сделок российскому праву, с 10 до 34%. Но бизнес ждет новых инициатив и новых шагов от законодателя. Беспокойство вызывает то, как сегодня сформулированы правила о КИКах. Назрел ряд реформ процессуального, уголовного, налогового и финансового законодательства. Есть вопросы по закону о стратегах (№ 57-ФЗ). Наконец, можно пойти дальше и говорить о специальном инвестиционном суде для ТОРов на Дальнем Востоке. Все это мы обсудим на круглом столе».



Андрей Цариковский,
статс-секретарь - заместитель руководителя ФАС России

«В своем нормотворчестве в первую очередь мы руководствуемся социальной значимостью регулирования. Так, к примеру, были разработаны поправки в закон о торговле: нарушения в этой сфере касаются каждого гражданина, и все чувствуют их последствия на себе. Учитывается социальная значимость и при проведении нами проверок. Особое внимание уделяется таким областям как здравоохранение, продовольственная и оборонная безопасность страны. В 2016 году ФАС России выявила 692 картеля и других антиконкурентных соглашения, из них 85% — картели на торгах, в числе которых государственные закупки в сфере гособоронзаказа, отчуждение государственного имущества, добыча и распределение водных биологических ресурсов, капитальное строительство дорог, обеспечение населения медикаментами, продовольствием и др. Картели наносят серьезнейший урон бизнесу — не дают возможности для его развития, убивают честную конкуренцию и угнетают экономическую свободу. Все это наглядно демонстрирует необходимость усиления борьбы с этими опасными экономическими преступлениями. Уверен, что в рамках форума представители органов власти, бизнеса, научного сообщества и эксперты смогут подробно обсудить необходимость корректировки различных законов и имеющиеся лучшие практики в этой области».



Клаус Пфайфер,
глава дивизиона профессиональных услуг в России и СНГ, Thomson Reuters

«Взаимодействие с органами госвласти является индустрией с многомиллиардным оборотом, охватывающей около 9000 лоббистов только в США; 9860 лоббистских организаций добровольно зарегистрировались в лобби-реестре организаций ЕС. Сегодня топ-менеджеры наиболее обеспокоены проблемой увеличения объемов государственного регулирования. Жестко регулируемые сферы бизнеса сталкиваются с огромным увеличением расходов на соблюдение всех требуемых процедур. Лишь в атмосфере взаимного доверия и сотрудничества власти и бизнеса может создаваться наиболее эффективное законодательство. Большинство правительственных чиновников и лоббистов в ЕС согласны с тем, что создание этической и прозрачной экосистемы для корпораций и законодателей, поможет улучшить законодательство в интересах различных сфер бизнеса».



Дмитрий Петров,
директор по взаимодействию с органами власти, «МегаФон»

«В последнее время мы наблюдаем тенденцию к усилению законодательного регулирования в различных отраслях. Недавние законодательские инициативы затрагивают самые разные сферы, включая информационную среду и интернет. В данном контексте вопрос обеспечения интересов государства и личности становится оправданным и очевидным. Однако нельзя забывать, что регулирование таких высокотехнологичных сфер как интернет и IT требует тщательной и многосторонней оценки, поиска баланса между интересами государства, гражданина и бизнеса. Юридический форум предоставляет нам уникальную возможность обсудить с профессионалами рынка финансовые, стратегические, юридические и технологические риски интенсивной законодательской деятельности и разработать наиболее эффективные модели взаимодействия государства и бизнеса по вопросам реализации законодательных требований в сфере связи и розничной торговли».

Сколько можно заработать на производстве домов из блоков

Модульный уют

ИЛЬМИРА ГАЙСИНА

Архитектор Иван Овчинников нашел свою нишу на рынке загородного строительства. Его компактные модульные дома собирают из готовых блоков, что делает их дешевле всех прочих, ускоряет сборку и позволяет видоизменять, докупая новые блоки.

«Модульный дом как конструктор: базовая модель — это жилая комната, санузел, кухня. Потом можно добавлять веранды, террасы и новые комнаты», — объясняет основатель компании «ДубльДом» Иван Овчинников.

Фокус в том, что производимые «ДубльДомом» типовые модули можно объединять друг с другом и перемещать. То есть родился ребенок — купил новый модуль с дополнительной комнатой, появилась необходимость переехать — погрузил дом на трейлер и поставил на новом месте.

В условиях российского климата в такое верится с трудом, но даже здесь в модульных домах люди живут круглый год.

Первый дом комом

36-летний Иван Овчинников — потомственный архитектор. Его бюро BЮ-architects занималось организацией архитектурного фестиваля «Города» и творческой резиденции «АрхФерма», создавало арт-объекты, мебель и дома на заказ.

В 2013 году Овчинников решил наконец сделать жилище для себя. «Как архитектор и производственник, я понимал, что классно было бы делать архитектуру на заводе», — рассказывает Овчинников. По его словам, такой подход позволяет экономить время и снижает затраты. Так и сформировалась идея производить готовые модули в цехе, а затем из них собирать здание.

Собственно, идея не оригинальна: в России давно пользуются спросом каркасные дома, элементы которых изготавливаются в фабричных условиях, а затем собираются на участке. Но Овчинников пошел дальше — его дома производятся по технологии prefab, то есть модули собираются в цехе под ключ. Затем их привозят и устанавливают на подготовленной площадке (чаще всего используется свайно-винтовой фундамент, но можно и другие). В итоге работы на месте занимают один–семь дней против трех–четырёх недель у каркасных и минимум нескольких месяцев у кирпичных и блочных.

Правда, традиционные загородные дома могут быть высотой до трех этажей (это законодательное ограничение для индивидуального строительства), а модульные конструкции всегда одноэтажные. Максимальная высота такого дома — 3,6 м. Кроме того, главным недостатком модульных конструк-



ФОТО: Владислав Шатино/РБК

Всего за три года компания «ДубльДом» продала около 200 домов. По отзывам клиентов, 40% покупателей живут в приобретенных модульных домах постоянно, а 60% используют их как дачу. На фото: основатель «ДубльДома» Иван Овчинников

ций директор по строительству дачного поселка «Деревня» Сергей Ожерельев считает недостаточный опыт эксплуатации в России, то есть пока не понятно, насколько долговечны эти строения.

то, что осталось от очередной выкладки. Использовали утеплитель, залежавшийся после фестиваля, провода и даже окна, оставшиеся от предыдущих проектов. Строительство первого дома площа-

дочью. Из-за этого вместо одного дня дом пришлось собирать три недели: ездить на строительный рынок за недостающими материалами, мелочами вроде переходников и другими деталями, о которых сразу не подумали. Погода тоже подвела: дождь и грязь тормозили процесс.

Проверку зимой дом не прошел: замерзла вода в трубах.

Доступное жилье

Овчинников проанализировал недочеты, утеплил проблемные места, перенес водопровод и начал производство второго дома, рассчитывая, что сможет его продать. Покупатель нашелся уже через две недели. Им стал профессиональный строитель, которому модульный дом показался интересным экспериментом.

В 2014 году Овчинников арендовал производство в Подмосковье, под Троицком, и начал постепенно расширять продуктовую линейку. В итоге теперь можно получать дома площадью от 26 до 130 кв. м. Чем больше используется модулей, тем больше площадь. Предприниматель начал строить модульные

плавающие дома, хозяйственные постройки и сауны. Он настроил процесс так, что все необходимое делается на производстве: стены, кровля, проводка и даже сантехника. Остается только привезти комплект на участок, установить на фундамент и подключить коммуникации.

В первый год на производство одного дома уходило три месяца, сейчас мощность предприятия выросла до восьми–девяти в месяц. В основе каждого «ДубльДома» лежит деревянный каркас с утеплением из минеральной ваты и ветрозащитным листом. Одна стена дома полностью стеклянная, но Овчинников уверяет, что «ДубльДом» выдерживает морозы в 30 градусов и ниже благодаря заложенной в конструкцию энергоэффективности — на нее работают простой двухскатный объем, отсутствие сложных узлов и мест промерзания, качественный утеплитель по всему периметру. Если здание грамотно вписано в ландшафт и окна смотрят на юг и юго-запад, то, по словам Овчинникова, это также помогает экономить на отоплении. «Зимой в таком доме и правда не холодно. Я там всегда живу. Почти не топить печь, обычно использую электри-

Ценник «ДубльДома» колеблется от 990 тыс. до 5 млн руб., средний чек — 2,5 млн руб. Иногда покупатели просят сделать дом на заказ — самый дорогой «ДубльДом» обошелся в 7 млн руб.

Сборка первого дома заняла у Овчинникова около четырех месяцев, а мастерской служила площадка загородной резиденции «АрхФерма», которую он развивал. Собирая и разрабатывал конструкцию архитектор в здании бывшего коровника, которое было переделано в столярный цех. Площадка фактически досталась даром, на материалах тоже удалось сэкономить: в ход шло

дью 26 кв. м обошлось архитектору всего в 500 тыс. руб.

Когда конструкция была готова, ее перевезли на участок по соседству с территорией фестиваля одним рейсом на обычной грузовой машине.

Но дальше все пошло не по плану. Главная ошибка, говорит Овчинников, заключалась в том, что он отступил от первоначальной идеи и перенес доделку дома на

воду, насос, септик и бытовые приборы он платит около 2,2 тыс. руб. в месяц. По его словам, сохранение окружающей среды и бережное потребление ресурсов — одна из ключевых идей модульного дома.

Пристройка к бизнесу

Поначалу идею Овчинникова все-речь не восприняли даже его друзья-архитекторы, но постепенно модульные дома стали набирать популярность. «Сейчас это полноценные дома для круглогодичного проживания. В них живут семьи, растут дети», — говорит Овчинников.

Вместе со спросом появились предложения о партнерстве от архитекторов и строительных бригад из регионов. Тогда Овчинников разработал франшизу. Паушальный взнос составляет 450 тыс. руб., роялти — 5%. Иван изучает каждое производство и может отказать, если оно не соответствует его требованиям.

Представители «ДубльДома» сейчас работают в Подмосковье, Санкт-Петербурге, Казани, Смоленске, Воронеже, Екатеринбурге и даже в Чехии. В 2018 году откроется производство в США: у местных партнеров уже есть 200 предзаказов, говорит Овчинников.

Нияз Гараев, франчайзи из Казани, узнал о «ДубльДоме» в 2015 году. Он тогда строил дом для своей семьи, но, как обычно, стройка затянулась. Гараев управлял собственной веб-студией и решил, что дома, как и сайты, нужно производить «на конвейере». Он увидел проекты Овчинникова и настолько проникся идеей, что забросил IT-бизнес и решил стать строителем. Между знакомством с Иваном Овчинниковым и покупкой франшизы прошло всего десять дней.

По словам Гараева, первое время продаж почти не было: в Татарстане только присматривались к модульным домам. Предприниматель сам поселился в модульном доме площадью 130 кв. м и стал вести блог, где рассказывал о плюсах и минусах необычного строения. Через год появились первые покупатели. «Теперь мы прирастаем реальными клиентами, а до этого у нас была армия виртуальных», — рассказывает предприниматель.

Вместе с франчайзи у Овчинникова появились многочисленные конкуренты, которые частично или полностью копируют идею, внешний вид домов и даже торговую

марку. Некоторые размещают на своих ресурсах фотографии и описания домов с сайта «ДубльДома».

По словам Алексея Федоряки, руководителя практики защиты промышленной собственности патентно-адвокатского бюро «Гардиум», если клоны используют чужой товарный знак и «воруют» фотографии и тексты, с них можно взыскать компенсацию в суде, а также привлечь к административной ответственности в виде штрафа до 40 тыс. руб. за нарушение авторских прав и до 500 тыс. руб. за недобросовестную конкуренцию.

Овчинников уже запатентовал товарный знак и патентует технологию. Но архитектор считает борьбу с клонами в судах малоэффективной: на место одних придут другие. Для него основные инструменты борьбы — снижение цены за счет масштабирования производства и запуск новых разработок. По его наблюдениям, клоны обычно демпингуют, начинают экономить на материалах и в итоге быстро разоряются.

РБК связался с одним из клонов, использующих фотографии с сайта «ДубльДома». Антон Милехин, представитель «Компактдома», рассказал, что строительство модульных домов для его компании было экспериментальным проектом. Он с партнерами изучил проекты Овчинникова и собрал 35 похожих строений. Продать удалось 32 дома по цене от 650 тыс. до 1 млн руб. — на 34% дешевле оригинала. Но на этом эксперимент решили прекратить, так как бизнес оказался нерентабельным.

Модульная экономика

Себестоимость модульного домостроения снижается по мере роста объемов производства. «Первый дом на продажу стоил \$30 тыс. Это был малосенький, без веранд и дополнительных аксессуаров домик. Сейчас за \$25 тыс. мы делаем полноценный дом площадью 43 кв. м с большой гостиной, печкой, хорошими материалами и верандой», — говорит Овчинников.

Ценник «ДубльДома» колеблется от 990 тыс. до 5 млн руб., средний чек — 2,5 млн руб. Иногда покупатели просят сделать дом на заказ — самый дорогой «ДубльДом» обошелся в 7 млн руб.

Всего за три года продано около 200 домов. Чаще всего модульные дома покупают семейные пары,

Скандинавский минимализм

По последним данным Росстата, в 2015 году в эксплуатацию в России было введено 85 млн кв. м жилья, из них 35 млн кв. м пришлось на индивидуальное жилищное строительство. Как правило, в этом сегменте дома строятся из бруса, кирпича, блоков и панелей. В последние годы моду набирает каркасное домостроение, а модульные дома — экзотика. «Из-за «нишевости» направления говорить о динамике спроса затруднительно, однако я считаю, что модульное домостроение, если подходить к нему с умом и не стараться на всем сэкономить, имеет хорошие перспективы», — говорит Дмитрий Таганов, руководитель аналитического

центра «ИНКОМ-Недвижимость». Согласно результатам прошлого года исследования этого центра, 80% потенциальных покупателей загородной недвижимости совершенно не важно, по какой технологии построен дом, если он отвечает их требованиям по цене, в нем тепло и комфортно. Непосредственные конкуренты «ДубльДома» — Ileadom, «Дом-Ковчег», «Модульдом», а также строители каркасных домов «Терем», «Зодчий», «Наносфера», Good wood, Izburg и др. Каркасные и модульные дома дешевле кирпичных в среднем в два-три раза. Наибольшей популярностью модульные дома пользуются в скандинавских странах. Помимо

дерева для их создания используют контейнеры для грузоперевозок и даже железнодорожные вагоны. Это часть глобального тренда на минимализм. «Основная идея заключается в соблюдении баланса между работой и отдыхом, пользой и удовольствием, скромностью и яркостью. Смысл в том, чтобы пользоваться вещами, действительно необходимыми, вещами, которые не нарушают гармонию природы. Больше воздуха, меньше хлама — этому принципу соответствует модульный дом, собранный из экологически чистых материалов», — считает Маргарита Лефкайте, дизайнер интерьеров IKEA.

причем, по наблюдениям Овчинникова, среди клиентов люди с разными доходами: некоторые берут потребительские кредиты на приобретение самой маленькой модели, а некоторые прилетают на приемку дома на собственных вертолетах. По отзывам клиентов, 40% покупателей живут в «ДубльДоме» постоянно, а 60% используют как временное жилье, дачу.

Сейчас на производстве работают 32 человека. Оборот компании за 2016 год составил около 70 млн руб. В первом квартале 2017 года оборот достиг 32,8 млн руб., а прибыль — 7,6 млн руб., из которых 2 млн руб. — роялти и иные поступления от франчайзи. По словам Александра Федякова, руководителя производства «ДубльДома», выручка от продажи домов собственного производства выросла на 145%, а прибыль — на 102% по сравнению с аналогичным пери-

одом прошлого года. Почти половину расходов составляют затраты на сырье и материалы, причем поиск поставщиков остается одной из основных проблем. «Пиломатериалы — исторически полукриминальный бизнес в России», — делится Овчинников. По его словам, в Чехии найти качественное дерево легче, чем в России.

Для Овчинникова «ДубльДом» больше чем бизнес. Он уверен, что архитектура может менять мир и общество. «Мы делаем дома, которые по своей сути являются открытыми: у них открытая внутренняя планировка, фасады, у них открытая энергетика. И если люди живут в таких домах, то они должны становиться свободнее», — говорит предприниматель.

А свой первый «ДубльДом» Овчинников перевез из Тульской области в Подмосковье, в нем и живет. ■

Экономика производства модульных домов за I квартал 2017 года, млн руб.



чество», — говорит Виктор Саксон, редакционный директор портала Rambler.ru и владелец модульного дома площадью 60 кв. м в Подмосковье. Его счет за электроэнергию с сентября 2016 года по февраль 2017-го составил 27,5 тыс. руб.

Дом Овчинникова меньше. За отопление, освещение, горячую

Взгляд со стороны

«Модульный дом в контейнер не засунешь»
Основатель строительной компании «Стройся Вятка» Михаил Пономарев:

— Модульные дома — это, по сути, те же каркасные. Но их сложнее транспортировать. Мы отправляем свой дом комплектом, он укладывается в машину маленькими панельками. А модульные дома перевозятся готовыми блоками,

они более громоздкие и не везде их можно провезти: машина может не пройти через лес или болото. Для модульного дома нужен грузовой транспорт. Например, мы отправляем дома на Камчатку железнодорожным транспортом, модульный дом в такой контейнер не засунешь.

«Народ клюет на цену»
Директор по строительству дачного поселка «Деревня» Сергей Ожерельев:

— У меня нареканий к продукции Ивана нет, хорошие домики. Но они позиционируются как дома для круглогодичного проживания. Народ клюет на цену: дешево — значит хорошо. И на скорость: быстро — тоже хорошо. Вопрос,

который возникает, — это долговечность. Изначально каркасные и модульные дома все-таки позиционировались как дачи для сезонного проживания. Согласно СНИПам, средний срок службы такого жилого строения — от 25 лет, для каменных домов — от 50 лет. По деревянным модульным домам статистики пока нет. Простоят ли они больше пяти-десяти лет, никто не знает.

«Никто не будет строить элитные дома в виде модулей»
Партнер агентства недвижимости Cushman & Wakefield Денис Соколов:

— Понятно, что никто не будет строить элитные дома в виде модулей, но обычным людям нужны комфортабельные и дешевые здания, это основные требования. А модульность преследует две цели: оптимизация затрат за счет эф-

фекта масштаба и гибкость пространства. Посмотрите на многоквартирные дома! В моде раньше были большие квартиры, теперь застройщики кинулись делать квартиры-студии. Они же долго строят, за это время спрос может качнуться в другую сторону, через пару лет они могут стать невостребованными. Модульный подход более гибкий: можно объединять модули и увеличивать площадь жилья. Идея хорошая.



Vito. Настоящий Mercedes-Benz. Ничего лишнего.

Вы знаете, чего Вы хотите, но никогда не переплачиваете?

Рациональность выбора для Вас так же важна, как и эмоции? В таком случае, представляем Вам «Mercedes-Бенц» Vito: автомобиль, который воплощает собой все качества настоящего «Mercedes-Бенц», и при этом доступен. Подробности у официальных дилеров «Mercedes-Бенц» и по телефону 8 800 200 0206.

1 799 000 Р*

* Указана рекомендованная розничная цена с НДС на автомобиль Vito 109 CDI Компактный Фургон 2017 г. в. по состоянию на 1 мая 2017 года. Не является публичной офертой.

Vans. Born to run. — Малотоннажные автомобили. Всегда в движении.

Mercedes-Benz

Vans. Born to run.

