

ПРАВО

ЕСПЧ обязал Россию выплатить компенсацию американским усыновителям из-за «закона Димы Яковлева»

с. 3 →

ПАРТНЕРЫ

Deutsche Bank предсказал ослабление антироссийских санкций США к весне 2017 года

с. 4 →

КОНФЛИКТ

«Газпром» выставил счет «Нафтогазу» на \$5,3 млрд за невыбранный газ

с. 6 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
18 января 2017
Среда
№ 7 (2504)



Федор Овчинников,
основатель сети «Додо Пицца»

«В США мы открылись со страху»

ИНТЕРВЬЮ, С. 10 →

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 17.01.2017

1156,47 ↑
пункта

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 17.01.2017, 20.00 мск

\$55,89 ↑
за баррель

Международные резервы
России ЦБ, 06.01.2017

\$377,7 ↓
млрд

Курсы
валют ЦБ
18.01.2017

\$1= ↓
₽59,40

€1= ↑
₽63,29

ПАРТНЕРЫ О чем договорились Владимир Путин и Игорь Додон

Молдавия пообещала вернуться

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,
НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА,
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Итоги визита нового президента Молдавии Игоря Додона в Москву можно расценивать как внешнеполитическую победу России. Кишинев готов отказаться от ассоциации с ЕС и развивать сотрудничество с Евразийским экономическим союзом. Москва может увеличить количество молдавского импорта и решить проблемы мигрантов.

Новый старт

«Сегодня исторический день для молдавско-российских отношений. К сожалению, последние семь лет были не самым хорошим периодом», — констатировал 17 января на пресс-конференции по итогам переговоров в Кремле Игорь Додон. Это были первые двусторонние переговоры президентов двух стран с 2009 года.

Кризис в отношениях начал развиваться с формированием в парламенте Молдавии в 2010 году правящей проевропейской коалиции.

окончание на с. 5 →



Без партнерства с Россией невозможно отстаивать государственность, нейтралитет Молдавии и решить приднестровскую проблему, заявил президент страны Игорь Додон (на фото — во время возложения венков к Могиле Неизвестного Солдата в Москве)

МОБИЛЬНЫЕ СЕРВИСЫ

Загружаем много, платим мало

ИРИНА ЛИ

Россия заняла пятую строчку рейтинга стран по числу загрузок приложений за 2016 год на платформах iOS и Android, оценила App Annie. Однако по доходам от приложений страна не вошла и в десятку — пользователи в России не платят за контент.

Как следует из годового отчета аналитической компании App Annie (есть у РБК), по итогам 2016 года по всему миру было загружено 90 млрд приложений, что на 15% больше, чем в 2015 году. Проведенное в приложениях время увеличилось на 25% и достигло почти 900 млрд часов.

Россия заняла пятую строчку рейтинга по числу загрузок приложений в мире как в магазине App Store, так и в Google Play.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 8 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

СЕЗОННАЯ РАСПРОДАЖА

-51%

Весна

НОВЫЙ АРБАТ, 19

ПАССАЖ

ПЕТРОВКА, 10

ГМ

КРАСНАЯ ПЛОЩАДЬ, 3

СМОЛЕНСКИЙ ПАССАЖ

СМОЛЕНСКАЯ ПЛОЩАДЬ, 3

WWW.BOSCO.RU

8 (495) 660 0550

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девшвили**
Выпуск: **вакансия**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Наталья Славгородская**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректур: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Андрей Ситников**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители проектов РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
вакансия
Первый заместитель главного редактора:
Кирилл Вишнепольский
Заместители главного редактора:
Дмитрий Ловягин, Юрий Львов,
Ирина Парфентьева

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Банки и финансы: **Марина Божко**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
Международная политика:
Полина Химшиашвили
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железна

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0081
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.
© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

САМЫЕ АКТИВНЫЕ
ЗАКОНОТВОРЦЫ

ФОТО: Павел Смертин/ТАСС

↑ Член фракции КПРФ Валерий Рашкин внес шесть законопроектов, принятых среди них нет. У депутата яркое протестное законотворчество. Его инициативы посвящены защите трудовых прав, «национализации элит», борьбе с нарушителями на выборах. Выступает против платной парковки в Москве, участвовал в митингах



ФОТО: Дмитрий Лебедев/Коммерсантъ

↑ Депутат от ЕР Дмитрий Вяткин в осеннюю сессию внес три законопроекта, которые в итоге были приняты. Один из них уточнил меры поддержки органами власти социально ориентированных НКО — исполнителей общественно полезных услуг. Этот проект Владимир Путин упомянул в декабре в послании Федеральному собранию. Другая инициатива Вяткина изменила порядок формирования Общественной палаты России

ПАРЛАМЕНТ В новом созыве Госдумы 350 депутатов не внесли ни одного закона

В палате мало инициативы

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА,
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,
ВЕРА ХОЛМОГорова

Депутаты Госдумы нового созыва стали вносить меньше инициатив, чем прежде: лишь 100 из 450 стали авторами законопроектов в осеннюю сессию, говорится в рейтинге законотворцев фонда ИСЭПИ.

Депутаты меньше пишут

Институт социально-экономических и политических исследований (ИСЭПИ) совместно с Центром содействия законотворчеству подготовил очередной выпуск рейтинга законотворцев, в котором исследуется активность депутатов (выходит с 2014 года). В новом рейтинге ИСЭПИ впервые анализирует результаты работы в осеннюю сессию Госдумы под председательством Вячеслава Володина.

Депутаты нового созыва вносят меньше законопроектов, подчеркивают авторы рейтинга. Если в прошлом созыве доля депутатских законопроектов составляла обычно около половины от всех внесенных в Думу (49% в осеннюю сессию

2015 года и 53,5% в предвыборную сессию весной 2016 года), то в минувшую сессию парламентарии внесли около 40% от всех законопроектов.

Всего с законодательными инициативами выступили только 100 парламентариев (22% депутатского корпуса). Этот показатель гораздо ниже, чем в Думе прошлого созыва. В первой половине 2016 года авторами законопроектов стали 259 депутатов (почти 58%), а осенью 2015-го — 240 депутатов (53%), подсчитали эксперты.

Уменьшилось и количество законопроектов любого авторства, которые были приняты хотя бы в одном чтении, — с 294 в первом полугодии 2016 года до 189 во втором.

По мнению авторов рейтинга, первые итоги работы новой Госдумы показывают, что «парламентарии из разных фракций в целом поддержали линию на более тщательную проработку законодательных инициатив и их предварительное обсуждение на площадке фракций вместо стремления только к количественным показателям активности и подчас злоупотребления правом законодательной инициативы в PR-целях». В то же время сниже-

ние числа депутатских инициатив эксперты объясняют появлением в нижней палате множества новичков.

Всего с законодательными инициативами выступили только 100 парламентариев (22% депутатского корпуса). Этот показатель гораздо ниже, чем в Думе прошлого созыва

Укрепился, согласно исследованию, и межпартийный консенсус в ходе голосования — это прежде всего касается законопроектов, принимающихся в ключевом, втором чтении. В период минувшей сессии доля законопроектов, принятых большинством голосов каждой из думских фракций, составила 55,5%. Это вдвое больше, чем было в период весенней сессии 2016 года (26,3%).

Сохранение межпартийного консенсуса связано с «учетом предложений оппозиции в ходе комитетской и законотворческой

работы, совместным отстаиванием фракциями интересов избирателей перед исполнительной властью», уверены авторы рейтинга.

Межпартийный консенсус, подчеркивают они, сохранился, «несмотря на получение «Единой Россией» конституционного «супербольшинства» и формальное отсутствие необходимости заручаться поддержкой депутатов других фракций».

Депутаты-рекордсмены

В тройку наиболее активных депутатов-законотворцев от «Единой России» эксперты включили первого зампреда комитета по развитию гражданского общества



ФОТО: Дмитрий Серебряков/ТАСС



ФОТО: РИА Новости

↑ Лидер «Справедливой России» (СР) Сергей Миронов внес 29 законопроектов. Он стал лидером среди оппозиции по результативности — три принятых законопроекта. Среди них — две межфракционные инициативы по поддержке парламентских партий. Кроме того, был одобрен законопроект СР с прошлой сессии об ускорении передачи накоплений на капремонт из «общего котла» на персональный счет дома

↑ Руководитель высшего совета ЛДПР, вице-спикер Игорь Лебедев в первую сессию Думы седьмого созыва внес пять проектов. Приняты были только два из них — оба были внесены представителями всех фракций и касались увеличения государственного финансирования парламентских партий и увеличения количества помощников депутатов и сенаторов. Он также подписался под законопроектом Ирины Яровой, обязывающим правительство отчитываться перед депутатами о том, какие подзаконные акты оно готовит

Дмитрия Вяткина (три внесенных и столько же принятых законопроектов), главу комитета по госстроительству Павла Крашенинникова (три внесенных законопроекта, один принятый и один прошедший первое чтение) и лидера фракции Владимира Васильева (соавтор двух принятых межфракционных законопроектов).

«Справедливая Россия» внесла больше всего законопроектов от имени фракции. На первом месте по числу внесенных документов — лидер фракции Сергей Миронов (29 законопроектов), на втором — глава комитета по финансовому рынку Анатолий Аксаков (23), на третьем — вице-спикер Госдумы Ольга Епифанова (26).

В ЛДПР чаще, чем в других фракциях, проявляют себя депутаты-новички. Лидером по числу внесенных законопроектов является уральский депутат Данил Шилков (девять документов). А наиболее эффективным парламентарием от ЛДПР стал вице-спикер Игорь Лебедев (пять законопроектов внесено, два — оба межфракционные — приняты).

Что касается КПРФ, отмечают авторы исследования, ее активность снижена, «количество новых программно-идеологических законопроектов, внесенных в Госдуму после выборов, невелико». С одной стороны, пишут эксперты, и в Думе предыдущего созыва коммунисты демонстрировали меньшую законодательскую активность, но с другой — «после выборов думские мандаты потеряли многие депутаты, которые вели законодательскую работу отдельно от руководства партии». В итоге безоговорочным лидером среди коммунистов по законодательской активности оказался глава московского горкома партии Валерий Рашкин (шесть внесенных законопроектов).

Без «политических манифестов»

Уменьшение количества законопроектов связано с общим наведением порядка и дисциплины в Госдуме и уменьшением численности оппозиционных фракций в новом созыве, заявил РБК зампред фракции «Справедливая Россия» Михаил Емельянов. По его словам, в прошлых созывах законопроекты зачастую являлись для депутатов своеобразным «политическим манифестом», однако от этого страдало качество, поскольку авторы «не очень заморачивались юридической правильностью».

Снижение активности депутатов связано с получением партией власти конституционного большинства в Думе, заявил РБК коммунист Валерий Рашкин. По его словам, это характерно для парламентов стран, где, как и в России, есть единая вертикаль власти. Другой причиной снижения активности Думы Рашкин называет неопытность одномандатников, которые пока не способны претворить свои инициативы в законопроекты.

По словам политолога Аббаса Галлямова, снижение нормотворческой активности парламентариев приближает политическую систему к мировым стандартам, поскольку на Западе законопроекты в основном готовит правительство.

«Вопрос в том, насколько демократическими мерами эта депутатская активность ограничивается. С точки зрения стратегии неправильно, когда ради общей нормализации системы внутри нее создаются фильтры, которые искусственно ограничивают депутатов, — рассуждает эксперт. — Депутат не должен подчиняться никому, кроме своего избирателя. Только избиратель имеет право принимать решение о том, прав ли был депутат, внося тот или иной законопроект». ■

ПРАВО Страсбург обязал Россию выплатить компенсацию американцам за запрет на усыновление

Страна заплатит за закон

ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ,
ДМИТРИЙ ОКРЕСТ

Страсбургский суд вынес решение по жалобе на запрет американцам усыновлять детей из России. Инстанция присудила €75 тыс. гражданам США, которым «закон Димы Яковлева» не позволил усыновить тяжелобольных сирот.

16 жалоб

Европейский суд по правам человека признал, что «закон Димы Яковлева» дискриминирует американцев в праве на усыновление российских детей. Решение по 16 жалобам опубликовано во вторник, 17 января, на сайте Страсбургского суда. Гражданам США присуждена компенсация в размере €75 тыс. — по €3 тыс. каждой семье. Россия также должна компенсировать судебные издержки — в общей сложности \$14,5 тыс., то есть по \$600 каждой семье, кроме одного заявителя (ему издержки компенсированы в размере \$186). ЕСПЧ признал, что права заявителей были нарушены, поскольку их лишили права принятия детей в семью, когда они уже установили с ними связь. Кроме того, «закон Димы Яковлева» не должен был распространяться на процедуры усыновления, которые были начаты к моменту его вступления в силу.

Жалобы подали 45 граждан США из различных штатов (Юта, Монтана, Джорджия, Небраска, Иллинойс и др.). Во многих семьях уже живут приемные дети. Американцы планировали усыновить 27 детей из российских регионов. В материалах отмечается, что все они начали

оформлять необходимые документы с 2010 по 2012 год. Большинство детей, которых должны были усыновить американцы, страдают от серьезных заболеваний, вызывающих нарушения в развитии и требующих специальной медицинской помощи. Среди них есть и ВИЧ-инфицированные. Американские семьи в большинстве случаев получили подтверждения от властей, что они подходят для усыновления и что детей невозможно передать в российские семьи. Также заявители провели несколько дней в детских домах и встретились с детьми. Сироты успели привязаться к приемным семьям, отмечается в материалах ЕСПЧ. Кроме того, в одном случае речь идет об усыновлении ребенка, брат которого уже жил в этой же приемной семье.

К концу 2012 года заявители выполнили все условия и почти завершили процедуру усыновления, когда был принят «закон Димы Яковлева». Попытки оспорить акт в российских судах оказались безуспешными, после чего истцы приняли решение обратиться в ЕСПЧ.

В жалобах указано, что российские власти нарушили право на уважение частной и семейной жизни (ст. 8 Европейской конвенции по правам человека). Также был нарушен запрет на дискриминацию и на пытки (ст. 14 и 3 конвенции).

Суд исключил из решения ссылку на ст. 3 конвенции и единогласно согласился с остальными требованиями заявителей.

Позиция России

С особым мнением выступил российский судья ЕСПЧ Дмитрий

Дедов. Он отметил, что повод для жалобы — это «техническая» трактовка Конвенции о правах человека, так как процесс усыновления не был завершен на момент введения запрета. Присужденную компенсацию Дедов счел символической по сравнению с суммами, которые обычно фигурируют в постановлениях ЕСПЧ.

Российские власти уже заявили, что не согласны с решением ЕСПЧ и обжалуют его. Об этом рассказал замглавы Минюста Георгий Матюшкин в интервью радиостанции «Эхо Москвы».

Официальная Москва теперь должна обратиться в Большую палату Страсбурга, рассказала РБК адвокат Каринна Москаленко, представлявшая интересы заявителей. «Большая палата может отказать принять постановление под свою юрисдикцию, тогда нынешнее решение вступит в силу в течение трех месяцев. После этого, учитывая, что речь идет о правах малолетних детей, мы будем требовать, чтобы комитет министров Совета Европы незамедлительно обязал исполнять это решение», — отметила Москаленко.

Вступление в силу решения Страсбурга вряд ли удовлетворит заявителей, подчеркнул в разговоре с РБК член президентского Совета по правам человека Павел Чиков. «Они, вероятно, захотят потребовать отмены этой нормы закона или разрешения им вступить в новую процедуру усыновления или удочерения», — полагает Чиков. ■

При участии Елены Смирновой

Deutsche Bank предсказал ослабление антироссийских санкций США к весне 2017 года

Когда смягчится Вашингтон

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Вашингтон может ослабить антироссийские санкции весной этого года, считает Deutsche Bank. Аналитики пришли к такому выводу из-за риторики Дональда Трампа и отсутствия доказательств атак российских хакеров на США.

США ослабят санкции против России уже в марте-апреле 2017 года, полагают аналитики Deutsche Bank. Вероятность такого сценария — 65%, говорится в обзоре банка, поступившем в РБК. Авторы указывают на несколько признаков скорой отмены ограничений: положительные отзывы о России избранного президента США Дональда Трампа и ключевых членов его команды, потенциальная готовность Трампа и высокопоставленных республиканцев отменить санкции в обмен на сотрудничество на Ближнем Востоке и ядерное разоружение. В числе признаков также названы отсутствие доказательств вмешательства российских хакеров в американский политический процесс, как и существования тайных «особых отношений» между новой американской администрацией и Москвой.

Deutsche Bank проанализировал высказывания Трампа, его помощницы Келлиэнн Конуэй, будущего госсекретаря Рекса Тиллерсона, советника по национальной безопасности Майкла Флинна, будущих главы ЦРУ Майкла Помпео и министра обороны Джеймса Мэттиса. Тиллерсон, например, во время слушаний по его назначению допустил сотрудничество с Россией в борьбе с терроризмом и подчеркнул, что Москва «не непредсказуема» и может быть партнером Вашингтона на Ближнем Востоке.

В январе сам Трамп сказал, что сохранит санкции против России, введенные президентом Бараком Обамой, «по крайней мере в течение какого-то периода». Спустя несколько дней он уточнил, что согласится на отмену части ограничений, если ему удастся договориться с Москвой по сокращению ядерных арсеналов. При этом министр иностранных дел России Сергей Лавров во вторник заявил, что «не увидел [в словах Трампа] предложение разоружаться в обмен на снятие санкций».

Советник Трампа Энтони Скарамуччи во вторник сказал, что санкции против России «имели обратный эффект из-за характера российских людей», а «русские готовы были бы есть снег, чтобы выжить». Пресс-секретарь российского президента Дмитрий Песков ответил, что с этими «метафорами» «можно согласиться». Подобную мысль два года назад высказывал и Шувалов — по его словам, если россияне будут «ощущать,



В январе Дональд Трамп пояснил, что сохранит санкции против России «по крайней мере в течение какого-то периода». Спустя несколько дней он уточнил, что согласится на отмену части ограничений, если ему удастся договориться с Москвой по сокращению ядерных арсеналов

что кому-то извне хочется поменять нашего лидера и это будет не наша воля, мы будем едины, как никогда».

Трамп, попросив подготовить план по борьбе с хакерами в течение 90 дней после его избрания, обозначил, что придает значение угрозе кибератак, однако дал понять, что эта угроза исходит не только от России. По его мне-

тверждены, отмечается в обзоре. «Я никак не связан с Россией — никаких сделок, никаких кредитов, ничего!» — писал в своем аккаунте в Twitter сам Трамп.

13 января Шувалов не исключил, что после 31 декабря 2017 года власти не будут продлевать продуктово-эмбарго, введенное в ответ на западные санкции. «Наверное, пришло время понимать, что санк-

ция снимут и возникнет «чистое конкурентное поле».

Аналитики Deutsche Bank обращают внимание, что Трампу еще предстоит найти компромисс с сенаторами, которые подготовили проект новых санкций против России. Разработчики этих мер, среди которых есть как демократы, так и республиканцы (в том числе сенатор Джон Маккейн), предлагают кодифицировать существующие санкции против России, введенные в свое время указами президента Обамы (то есть эти указы новый президент может отменить). Кроме того, авторы законопроекта предлагают наложить серьезные ограничения на инвестиции в нефтегазовую отрасль России — запретить инвестировать больше \$20 млн в год в проекты по освоению российскими компаниями нефтяных и газовых месторождений, вкладывать более \$5 млн в год в строительство нефте- и газопроводов, а также участвовать в приватизации российских госактивов и размещении российского госдолга. Впрочем, даже если законопроект примут, в нем, скорее всего, будет прописано право американского президента отступать от санкций в интересах национальной безопасности.

Банк отмечает, что вероятное снятие санкций открывает выгодные инвестиционные возможности. Сейчас эта вероятность еще не заложена в курс рубля, поэтому у

него есть потенциал роста. Рубль и рублевые активы и без того «стали самыми крепкими и сильными активами в мире», считает министр экономического развития России Максим Орешкин. Страна может вернуть себе инвестиционный статус у рейтинговых агентств уже в этом году, если S&P повысит ее кредитный рейтинг, пишет Deutsche Bank. Уже сейчас российская экономика из-за низкой уязвимости к внешним шокам воспринимается как «тихая гавань» на фоне неопределенности политико-экономического курса США. Deutsche Bank рекомендует покупать рублевые облигации, ожидая, что в случае отмены санкций доля иностранцев на рынке ОФЗ подскочит до более 35% по сравнению с текущими 30%.

Обама в самом конце своего срока (инаугурация Трампа состоится 20 января) продлил еще на год санкции против России (до марта 2018-го), введенные из-за ситуации на Украине. «Действия и политика, из-за которых были приняты эти указы, продолжают представлять необычайную и чрезвычайную угрозу национальной безопасности и внешней политике США», — говорилось в сообщении Белого дома. Одновременно Обама продлил ограничения в отношении Ирана, Кубы, Ливии, Зимбабве, Венесуэлы и «террористов, угрожающих сорвать мирный процесс на Ближнем Востоке». ■

По словам советника Дональда Трампа Энтони Скарамуччи, санкции против России «имели обратный эффект из-за характера российских людей», а «русские готовы были бы есть снег, чтобы выжить»

нию, приписывание этой угрозы исключительно России было бы политически мотивированным, учитывая, что другие страны и вненациональные группировки тоже обвинялись в кибератаках на американские организации, пишет Deutsche Bank. Неоднократные публикации в американских СМИ о том, что Трамп и его администрация имеют особые связи с Россией, ни разу не были под-

тверждены, отмечается в обзоре. Или контрсанкции. Во всяком случае в моей работе мне и министру сельского хозяйства, и министру экономики, скорее всего, нужно исходить из того, что контрсанкции будут отменены», — сказал он. В схожем ключе о контрсанкциях в декабре говорил и премьер-министр Дмитрий Медведев — по его словам, отечественный бизнес должен быть готов к тому, что ограни-

О чем договорились Владимир Путин и Игорь Додон Молдавия пообещала вернуться

→ ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Она вела стратегический курс на сближение с Евросоюзом и отказывалась от вступления в интеграционные объединения на пространных СНГ.

Молдавия вместе с Грузией и Украиной была в авангарде сближения с ЕС: в 2014 году страна единственной из этой тройки получила безвизовый режим с ЕС и вместе с Грузией в июне того же года подписала соглашение об ассоциации и создании зоны свободной торговли с союзом. Россия ответила вводом ввозных таможенных пошлин в отношении различных групп молдавских товаров, а также, ссылаясь на различные претензии к качеству продукции, ограничила ввоз плодоовощной и винодельческой продукции.

Президентом в кризисный для отношений период (с 2012 по 2016 год) был Николае Тимофти, который обвинял Россию в использовании влияния для торможения сближения с ЕС и поддержке сепаратизма в Молдавии. Социалист Игорь Додон осенью 2016 года вел предвыборную кампанию, напротив, под лозунгами о необходимости сближения с Россией. После победы Додон объявил, что первый зарубежный визит совершит в Москву, а не в Брюссель, как его предшественник.

Молдавский разворот

По итогам переговоров Додон и Путин заявили о готовности изменить ранее выбранную линию в отношениях между странами. Молдавия хочет развивать с Россией стратегические отношения, заявил Додон. Без такого партнерства невозможно отстаивать государственность, нейтралитет Молдавии, обеспечить реинтеграцию страны, решить приднестровскую проблему и сохранить православные ценности, объяснил президент.

Оба президента критически оценили эффективность соглашения об ассоциации Молдавии с ЕС. «Молдавские товары практически потеряли свои традиционные российские рынки, а на новых ничего так и не приобрели. Наоборот, насколько я знаю из статистики, товарооборот со странами ЕС у Молдовы упал», — заявил Путин (по данным Евростата, экспорт из Молдавии в ЕС в последние годы увеличился: с €963 млн в 2013 году до €1,2 млрд в 2015 году. «Это соглашение для Молдовы никаких плюсов не дало», — согласился Додон. Он не исключил, что после следующих парламентских выборов (назначены на 2018 год), если большинство в парламенте получит социалистическая партия, соглашение будет отменено. «Я поддерживаю эту позицию», — пообещал Додон. Путин заявил, что понимает сложность вопроса и Россия готова искать взаимоприемлемое для всех сторон решение.

Готова Молдавия и развивать отношения с Евразийским экономическим союзом. До перегово-

ров с Путиным Додон встретился с председателем коллегии Евразийской экономической комиссии Тиграном Саркисяном. Молдавия хочет получить статус наблюдателя при союзе, заявил Додон.

После переговоров в Кремле Додон дал пресс-конференцию, на которой заявил, что если и готов подписать с НАТО какое-то соглашение, то только соглашение о нейтральном статусе Молдавии. Обещал молдавский лидер и разобраться с введенным в 2015 году госсоветом по телевидению запретом на трансляцию телеканала «Россия 24».

Фруктово-виновые перспективы

По итогам встречи с Додоном Владимир Путин заявил, что число молдавских производителей, поставляющих свою продукцию в Россию, вырастет. «Уже сейчас многие предприятия Молдовы открыты, и их товары поступают на российский рынок. Мы договорились о том, что ряд предприятий будет дополнительно проверен соответствующими российскими структурами, и почти уверен в том, что количество предприятий,

оказался менее 10 млн л. В случае полной отмены эмбарго объем молдавского импорта в лучшем случае достигнет 30 млн л, прогнозирует Дробиз. «Рынок сильно изменился. Российское вино плотно заняло [нижний ценовой] сегмент и серьезно повысило свое качество. Будет жесткая конкуренция, и наши производители уже в состоянии ее выиграть», — резюмирует эксперт. К тому же таможенные пошлины, которые Россия ввела в отношении винной продукции из Молдавии, никто пока отменять не собирается.

дательства в отношении мигрантов. В первый день визита Додон также успел встретиться с председателем «Газпрома» Алексеем Миллером. Стороны обсудили ход и перспективы сотрудничества в газовой сфере, в частности речь шла о деятельности АО «Молдовагаз», поставках российского газа в Молдавию и его транзите через территорию республики, говорится в заявлении компании. Ранее сообщалось, что действующий контракт между Молдавией и «Газпромом» был подписан в декабре 2006 года и истек еще в конце 2011-го. Кишинев добивался снижения закупочной цены, поэтому пока стороны вели переговоры, договор ежегодно продлевали. Согласно договоренностям стоимость газа пересматривалась ежеквартально на основе специальной формулы, которая учитывала динамику цен на горючее на мировом рынке. В 2016 году Молдавия импортировала газ из России по \$190 за 1 тыс. куб. м. В конце года после избрания Додона контракт был продлен до 2019 года, и ежегодный объем закупок составит 3 млрд куб. м газа. Представитель управления информации «Газпрома» не ответил на вопрос, обсуждалась ли на встрече проблема поставок газа в Приднестровье и неуплаты ими долга за газ, который оценивался в декабре в \$5,9 млрд. ■

При участии Дмитрия Крюкова и Ирины Парфентьевой

Удастся ли добиться прорыва в экономических отношениях, зависит во многом не от президента, а от правительства Молдавии, указывает эксперт. По Конституции страны полномочия президента ограничены, а ответственность за развитие экономических отношений лежит на правительстве

Не совпала позиция нового президента с российской только в вопросе признания Крыма российским. «Нам надо выстраивать с Украиной дружеские отношения. И делать какие-то официальные признания каких-то вещей... — я думаю, что в Молдове сейчас никто на этот риск не пойдет», — заявил он (цитата по ТАСС). Личной позиции он не менял, указал Додон. «Де-факто, скажем честно, Крым принадлежит России», — говорил он ранее.

Визит Додона успешен в эмоциональной части, его позиции совпадают с магистральной российской линией и позицией его избирателей, отмечает замдиректора Института стран СНГ Владимир Жарихин. Удастся ли добиться прорыва в экономических отношениях, зависит во многом не от президента, а от правительства Молдавии, указывает эксперт. По Конституции страны полномочия президента ограничены, а ответственность за развитие экономических отношений лежит на правительстве, которое формируется парламентским большинством. Сейчас в Молдавии правительство создано на основе европейской коалиции.

Вряд ли сейчас можно говорить о том, что произошла перезагрузка отношений, говорит лидер Либерал-демократической партии Молдавии Виорел Чиботару. Обещания Додона не соответствуют реальности, в которой существует страна, к тому же надо иметь в виду, что сейчас происходит перезагрузка в ЕС, США, которая будет влиять на Россию и Молдавию, указывает он. Обещание Додона отменить соглашение об ассоциации теоретически возможно выполнить, но это будет невыгодно. Инициативы Додона могут встретить оппозицию в парламенте и правительстве, указывает Чиботару.

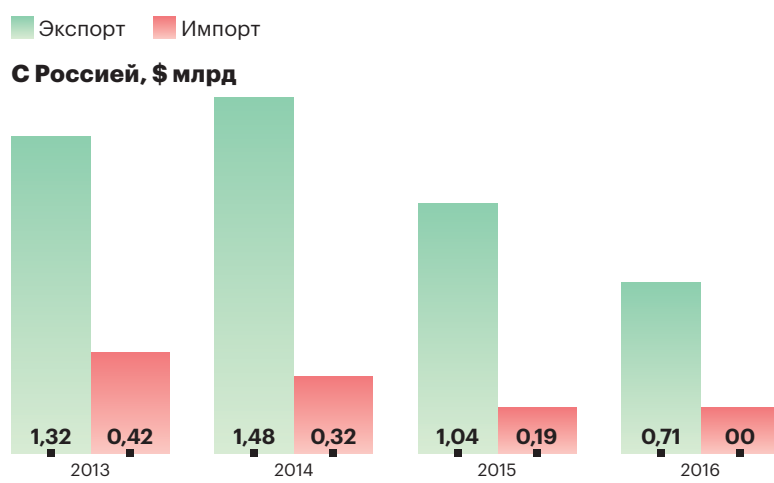
которые имеют право поставлять продукцию на российский рынок, будет увеличиваться», — сказал президент. При этом он увязал перспективы экономического сотрудничества между странами с тем, «как Молдова будет выстраивать свои отношения с Евросоюзом».

В 2013 году Россия ввела эмбарго на поставки молдавского вина, в 2014 году ограничительные меры затронули фрукты: яблоки, грушу, айву, а также косточковые. До того момента Молдавия обеспечивала от 2 до 5% общего объема поставок фруктов в Россию, отмечает гендиректор информагентства Fruitnews Ирина Козий (так, в 2013 году республика поставила в Россию 240 тыс. т фруктов). Позднее российские власти частично смягчили запреты. Доступ к отечественному рынку получили виноделы одного из регионов Молдовы — Гагаузии. Также, как сообщили РБК в пресс-службе Россельхознадзора, в настоящий момент разрешен ввоз фруктов с 125 предприятий, работающих в пяти районах республики. По словам Ирины Козий, если в 2015 году Молдавия ввезла в Россию 82 тыс. т фруктов, то за 11 месяцев 2016 года — уже 166 тыс. т, включая 96 тыс. т яблок. Таким образом, страна вышла на третье место по поставкам яблок в Россию после Сербии и Китая, и в будущем объем поставок будет увеличиваться, прогнозирует Козий.

Молдавские виноделы также могут увеличить объемы своих поставок, но едва ли повторят успех 12-летней давности, считает директор ЦИФРРА Вадим Дробиз. В 2005 году, самом удачном для молдавских компаний, они поставили в Россию 200 млн л бутылкованного вина и 50 млн л вино-материалов, что соответствовало примерно 25% российского рынка, вспоминает Дробиз. Между тем объем поставок в 2016 году

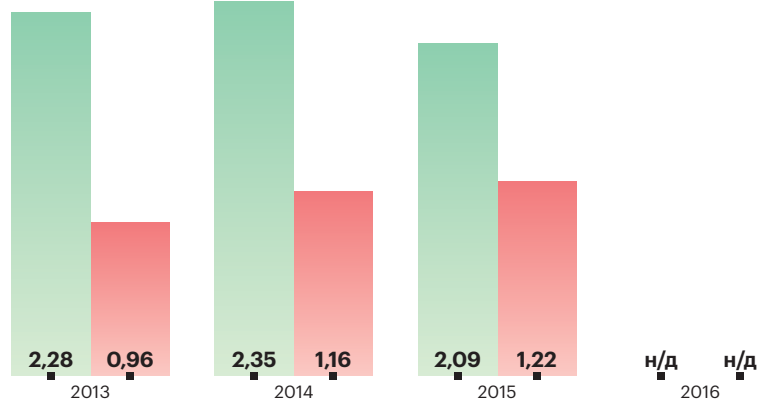
Еще одна проблема, которую пообещал решить Путин, — порядок въезда для мигрантов из Молдавии. В России работают официально около 500 тыс. граждан этой страны; еще несколько десятков тысяч тоже хотели бы, но мешают положения ужесточившегося российского законо-

Торговые отношения Молдавии



Источник: ФТС

С Евросоюзом, € млрд



Источник: Eurostat

АКТИВЫ Что происходит с бизнесом пасынка Алишера Усманова

Антон Винер меняет «Родину»

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН,
ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА

Антон Винер ликвидировал одну из компаний «Группы «Родина» и расстался с другим основателем этого проекта — Павлом Родиным. За три года холдинг планировал реализовать несколько крупных проектов, но с 2015 года не завершил пока ни одного.

Кому принадлежит «Родина»

Инвестиционно-девелоперский холдинг «Группа «Родина» был создан Антоном Винером (сын президента Всероссийской федерации художественной гимнастики Ирины Винер, супруги миллиардера Алишера Усманова) и совладельцем «Бест-Новострой» Павлом Родиным в феврале 2015 года. Новая компания планировала заняться реализацией проектов «комплексного освоения территорий в Москве и Московской области» и созданием «инновационных жилых кластеров». «В зависимости от конкретной площадки состав инфраструктуры будет меняться, но общий принцип останется неизменным — жилье плюс четыре ключевых элемента гармоничного развития ребенка: образование, спорт, искусство и творчество», — заявлял Винер. Группа обещала в течение трех лет реализовать несколько проектов в «разных ценовых сегментах».

Но с 2015 года изменилась концепция самой компании. Согласно данным ЕГРЮЛ, 27 декабря 2016 года в реестр были внесены сведения о прекращении деятельности ООО «Родина — управление проектами» в связи с его ликвидацией по решению учредителей. Совладельцами этой компании были Винер, Родин и управляющий партнер



Дебютом «Группы «Родина», который Антон Винер (на фото) анонсировал в 2015 году, должно было стать строительство жилого кластера в Одинцовском районе Подмосковья. Объем инвестиций в проект оценивался в 18 млрд руб. Но его реализация так и не началась

группы Денис Бородако. Действующими в реестре числятся ряд других ООО, связанных с девелоперским холдингом, например «Группа компаний «Родина», «Родина Строй Групп», «Родина Проект Групп», но в числе совладельцев Павла Родина больше нигде нет.

По информации РБК, изменения произошли и в составе экспертного совета «Группы «Родина»: его членам отводилась роль кураторов по профильному направлению инфраструктуры. По информации источника РБК, близкого к группе, «некоторые его именитые участники покинули проект практически сразу после презентации, поскольку никакой деятельности компания не вела». В экспертный совет входили,

в частности, четырехкратный олимпийский чемпион Алексей Немов, знаменитый дирижер Владимир Спиваков и его супруга Сати, актер и общественный деятель Константин Хабенский. Последний подтвердил РБК, что в проекте Антона Винера он не участвует. «[Прекратил сотрудничество], наверное, через год после вхождения в совет... за неимением конкретных предложений от группы. Не люблю и не умею просто числиться», — прокомментировал известный актер (на сайте группы он по-прежнему упомянут в составе совета). Спиваковы от комментариев отказались. Представитель Алексея Немова на момент публикации не прислал ответ спортсмена на запрос РБК.

Председатель правления «Группы «Родина» Владимир Щекин подтвердил РБК, что Павел Родин вышел из проекта и ликвидация компании связана именно с этим решением.

Совместное «Благосостояние Родины»

Дебютным проектом «Группы «Родина», который бизнесмены анонсировали в 2015 году, должно было стать строительство жилого кластера площадью 330 тыс. кв. м в Одинцовском районе Подмосковья. Объем инвестиций в проект оценивался в 18 млрд руб. Но реализация проекта так и не началась. По словам

Владимира Щекина, проект в Одинцово сегодня находится в «спящем состоянии», но группа развивает четыре других — два из них находятся в Новой Москве, два — в старой, общей площадью 400 тыс. кв. м. Подробности собеседник РБК отказался уточнять, сказав лишь, что все проекты находятся на «разной стадии согласования со столичными властями», а один из них реализуется совместно с НПФ «Благосостояние» (контролируется ОАО «Российские железные дороги») на севере Москвы. Источник в фонде подтвердил РБК эту информацию. По данным СПАРК, с августа 2016 года компании Антона Винера принадлежат 49% в совместном проекте.

Речь идет об участке площадью 5,47 га по адресу: ул. Михалковская, 48, знает осведомленный источник РБК. Предполагается, что его реализация пройдет в два этапа: первый предусматривает завершение уже начатого проекта апартментов площадью 50 тыс. кв. м, второй включает строительство квартир на 78 тыс. кв. м. Общая площадь — примерно 180 тыс. кв. м, знает собеседник РБК.

Девелоперское прошлое Винера

Антон Винер занимается девелоперским бизнесом уже около пяти лет. В 2012 году он создал компанию «Химки групп», пообещав инвестировать около \$4 млрд в строительство загородной недвижимости. В течение пяти лет предприниматель планировал построить порядка десяти объектов площадью 1,5 млн кв. м. К началу 2013 года в интервью РБК Винер рассказывал о том, что флагманский проект девелопера — «Олимпийская деревня Новогорск» — уже находится в завершающей стадии реализации. Осенью того же года

КОНФЛИКТ «Газпром» выставил счет «Нафтогазу» на \$5,3 млрд

Цена некупленного газа

КИРИЛЛ БУЛАНОВ,
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

«Газпром» потребовал от «Нафтогаза» в течение десяти дней выплатить \$5,3 млрд за газ, который был законтрактван, но не приобретен во втором—четвертом кварталах 2016 года. Общая сумма требований российского монополиста к Киеву превысила \$37 млрд.

«Газпром» выставил «Нафтогазу» за второй—четвертый кварталы 2016 года счет на \$5,3 млрд на оплату газа, который был законтрактван на прошлый год, но не выбран,

следует из сообщения российской компании, поступившего в РБК.

Счет должен быть оплачен в течение десяти дней, следует из сообщения «Газпрома». Согласно действующему контракту между российской и украинской компаниями «Нафтогаз» обязан ежегодно оплачивать минимальное годовое количество газа — это предусмотрено правилом «бери или плати».

«Год закончился, вот и выставил счет», — сообщил РБК пресс-секретарь предправления «Газпрома» Алексей Миллер Сергей Куприянов. Он уточнил, что в первом квартале 2016 года для «Нафтогаза» действовали условия «зимнего пакета» продаж газа и соглашение о том, чтобы

в этот период контрактное условие «бери или плати» к поставкам газа на Украине не применялось. В сентябре 2015 года министерства энергетики Украины и России, а также Еврокомиссия подписали обязывающий протокол и дополнение к контракту на поставку газа между «Газпромом» и «Нафтогазом», напоминает он: соглашение заключалось на зиму 2015/16 годов для создания условий бесперебойного транзита российского газа в Европу, подчеркнул Куприянов.

«Нафтогаз» пока не ответил на требование «Газпрома», отметил собеседник РБК. А представитель «Нафтогаза» пока не ответил на запрос.

«Бери или плати» — это не просто условие, записанное в контракте. Это основополагающий, базовый принцип работы газовой отрасли. Он обязывает поставщика резервировать добычные и газотранспортные мощности под законтрактванный объем газа и гарантирует, что этот газ будет продан только указанному в контракте покупателю», — заявил журналистам Миллер во вторник, 17 января (его слова приводятся в отдельном сообщении «Газпрома»). «Все это: и значительный резерв мощностей, когда речь идет о суточных объемах поставки более 100 млн куб. м, и текущие эксплуатационные затраты,

и невозможность продать газ кому-то другому — безусловно, имеет для покупателя свою весомую цену», — добавил он.

В сентябре 2016 года в Арбитражном суде Стокгольма начались слушания по встречному иску «Газпрома» и «Нафтогаза». «Нафтогаз» считает, что ранее Украина покупала российский газ по завышенным ценам, и требует компенсации. Кроме того, Киев требует компенсации за снижение объемов транзита. Согласно иску «Газпрома», компания потребовала \$31,75 млрд за поставки газа по принципу «бери или плати» и возврата задолженности за 2013–2014 годы, которую «Нафтогаз» не

«Золотые» дети

Ксения Франк

(дочь владельца инвестгруппы Volga Group Геннадия Тимченко)

В 2011 году дочь Геннадия Тимченко и супруга сына гендиректора компании «Совкомфлот» Сергея Франка вошла в совет директоров ООО «Трансойл». Кроме того, Ксения является председателем наблюдательного совета Благотворительного фонда Елены и Геннадия Тимченко.

Юсуф Алекперов

(сын совладельца ЛУКОЙЛа Вагита Алекперова)

Юсуфу Алекперову принадлежит 0,13% акций ПАО «ЛУКОЙЛ». По данным ЕГРЮЛ, в декабре 2016 года Юсуф Алекперов и его супруга Алиса

учредили компанию «Юсал», основным видом деятельности которой значится управление недвижимостью.

Кроме того, в сентябре 2016 года Юсуф Алекперов учредил ООО «Экто», занимающееся производством безалкогольных напитков.

Татьяна Евтушенкова

(дочь владельца АФК «Система» Владимира Евтушенкова)

В 1999 году заняла должность директора департамента инвестиций холдинга «Система Телеком», управляющего телекоммуникационным бизнесом АФК «Система». Также занимала должности советника президента АФК «Система» и вице-президента ОАО «МТС» по стратегии

и корпоративному развитию. Сейчас, как следует из ее профиля на сайте LinkedIn, возглавляет инвестиционный фонд Redline Capital, принадлежащий Владимиру Евтушенкову.

Аркадий Абрамович

(сын совладельца «Норильского никеля», «Евраз», «Первого канала», владельца футбольного клуба «Челси» Романа Абрамовича)

Владеет 39,92% ARA Capital, которой принадлежат 40% британской нефтяной компании Zoltav Resources. Также владеет компанией «Сигма Кэпитал», которая занимается инвестициями и аграрным бизнесом в России.

он обещал начать реализацию следующего проекта — «Олимпийская деревня Новогорск. Квартиры» (планировал построить 55 тыс. кв. м жилья). При этом, по его словам, 30% планировала инвестировать «Химки групп», остальные 70% приходились на банковские кредиты. Позже, однако, стало известно, что около 2 млрд руб. в компанию инвестировал отчим Антона Винера — Алишер Усманов.

Структуры миллиардера официально вошли в состав акционеров «Химки групп» осенью 2013 года, выкупив 50% головного ЗАО «Химки Групп». Оставшиеся ак-

ции остались у пасынка владельца USM, но ненадолго. В июле 2014-го Epion Holdings (одна из структур USM Holdings Усманова) докупила еще 50% «Химки групп». На тот момент в портфеле «Химки групп» было семь проектов общей площадью 600 тыс. кв. м. В свою очередь Антон Винер продолжил владеть ресторанами «Урюк», «Шале Березка», «Черетто», а также сеть салонов красоты «Сан и Сити». ■

При участии Алены Махуковой, Филиппа Алексеенко, Альберта Кошкарова, Егора Губернаторова, Марии Истоминой

признает. Большая часть требований российской компании как раз связана с условием «бери или плати» — \$29,2 млрд, а с учетом счета за 2016 год, выставленного во вторник, — \$34,5 млрд (общая сумма требований — \$37,05 млрд).

А по данным годового отчета «Нафтогаза», опубликованного в сентябре 2016 года, украинская компания требует от «Газпрома» в общей сложности \$28,3 млрд (на середину декабря 2016 года), а российская монополия — \$38,7 млрд (с учетом пеней и процентов). «В случае проигрыша по первому иску, если «Газпрому» удастся доказать, что по положению «бери или плати» «Нафтогаз» должен компенсировать сумму, выплата \$38 млрд будет неподъемной для компании», — говорил предправления украинской компании Андрей Кобелев в интервью «24 каналу» 14 декабря.

Анатолий Юшин, управляющий партнер адвокатского бюро «Юшин и партнеры», считает, что текущий счет «Газпрома» включат в требования по искам в Стокгольме, где уже фигурируют финансовые требования по оплате за невыбранный Украиной газ по принципу «бери или плати». По закону это правомерно, так как до решения суда, которое ожидается в марте 2017 года, требования можно как увеличивать, так и уменьшать. Он напомнил, что контракт между компаниями продолжает действовать и условие «бери или плати» из него не убирал. По мнению юриста, мирное разрешение этого вопроса возможно только в случае политической воли с обеих сторон. Пока отношения между двумя странами напряженные, газовые вопросы будут решаться в международных судах, заключает он. ■



СОЧИ 17
РОССИЙСКИЙ
ИНВЕСТИЦИОННЫЙ
ФОРУМ

27–28
ФЕВРАЛЯ

ДОБРО
ПОЖАЛОВАТЬ!

rusinvestforum.org

Официальный
партнер



Банк-партнер



ПАО Сбербанк

Официальный
автомобиль Форума



Телекоммуникационный
партнер



Оператор Российского
инвестиционного форума:



Реклама 6+

* Дженезис

МОБИЛЬНЫЕ СЕРВИСЫ Россия вошла в топ-5 по числу загрузок мобильных приложений в мире

Загружаем много, платим мало

—ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

В прошлом году на Россию совокупно пришлось 3,8 млрд скачиваний в магазинах приложений Google Play и App Store, или 4% от мировых загрузок, передал через пресс-службу директор App Annie по Центральной Европе и СНГ Мартъе Абелдт. По загрузкам на платформе iOS Россию опережают Китай, США, Япония и Великобритания. В аналогичном рейтинге для Android лидируют Индия, США, Бразилия и Индонезия.

В 2016 году благодаря App Store и Google Play издатели приложений получили \$35 млрд дохода, что на 40% выше показателя 2015 года. Причем в App Store темп роста составлял 50%. «Рост доходов происходил во многом благодаря Китаю, на который пришлось примерно половина годового роста этого магазина», — говорится в исследовании компании.

При этом на App Store и Google Play приходится менее половины доходов в экономике приложений. Издатели также зарабатывают благодаря альтернативным магазинам (например, независимым Android-магазинам) и встроенной рекламе, что увеличивает общую сумму доходов с приложений за 2016 год до \$89 млрд.

А вот по объему платежей за приложения в App Store и Google Play российские пользователи не вошли даже в первую десятку. Лидерами по затратам на мобильные приложения и игры стали покупатели из Китая (на iOS) и Японии (на Android).

Игры и торговля

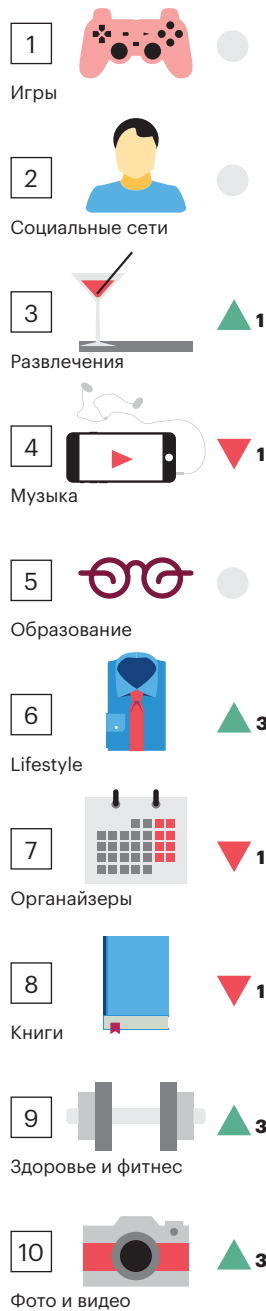
Согласно статистике App Annie, большую популярность среди пользователей имеют продукты компании Facebook: приложение самой соцсети, мессенджеры WhatsApp и Facebook Messenger, а также фотохостинг Instagram в 2016 году были самыми скачиваемыми по совокупным показателям на iOS и Android. Пятерку замыкает Snapchat.

В мировой топ-5 самых доходных приложений из App Store и Google Play вошли музыкальный сервис Spotify, японский мессенджер Line, видеосервис Netflix, приложение для знакомств Tinder и стриминговый сервис HBO NOW. Несмотря на то что Pokemon Go от Niantic оказалось абсолютным лидером среди мобильных игр по скачиванию, в рейтинге наиболее доходных приложений оказалось лишь на третьей строчке, после игр Monster Strike от компании Mixi и Clash of Clans от Supercell.

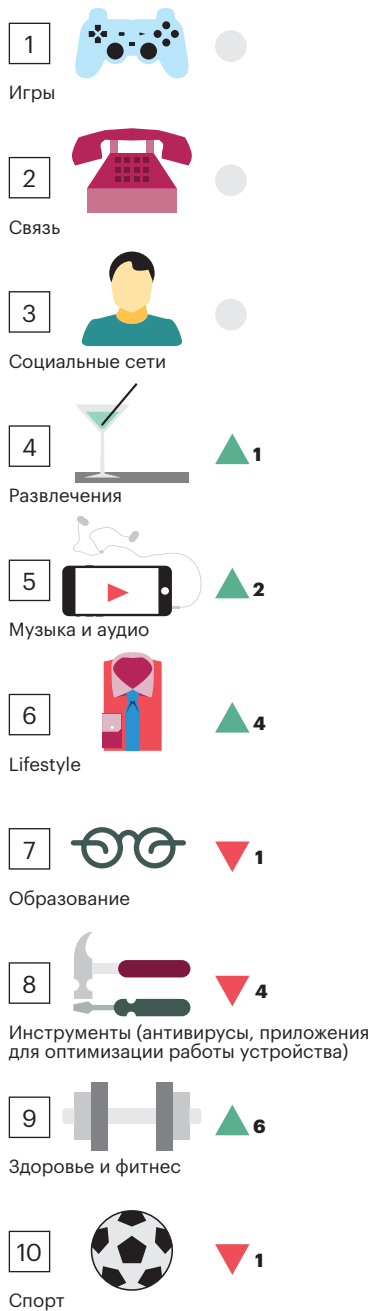
Категории приложений, на которые пользователи в мире тратят больше всего

Изменение к 2015 году
▲ повышение позиции ▼ понижение позиции ● без изменений

Для iOS



Для Android



Топ-10 приложений на iOS и Android

По количеству скачиваний		По доходам	
Приложение	Владелец	Приложение	Владелец
Facebook	Facebook	Spotify	Spotify
WhatsApp Messenger	Facebook	Line	LINE
Facebook Messenger	Facebook	Netflix	Netflix
Instagram	Facebook	Tinder	InterActive Corp (IAC)
Snapchat	Snap	HBO Now	HBO
UC Browser	UCWeb	Pandora Radio	Pandora
imo	imo.im	iQIYI	Baidu
Clean Master	Cheetah Mobile	LINE Manga	LINE
SHAREit	SHAREit	Sing! Karaoke	Smule
YouTube	Google	Hulu	Hulu

Источник: App Annie

При этом категория «Игры» стабильно занимает первые места как по мировым загрузкам (на обеих платформах), так и по доходам, отмечается в отчете App Annie. За прошедший год игры принесли 75 и 90% всех доходов в магазинах приложений iOS App Store и Google Play соответственно.

Как отмечается в отчете App Annie, в 2016 году наметилась тенденция к росту популярности приложений ретейлеров. Объем продаж через них достиг \$220 млрд, что на 53% больше, чем в 2015 году. «Мы ожидаем, что этот показатель будет расти и дальше, так как пользователям станет удобнее совершать покупки со смартфона», — говорится в отчете.

Среди самых скачиваемых приложений у российских пользователей лидируют WhatsApp, VK, Viber, «Сбер-

В России не платят

Управляющий партнер венчурного фонда Leta Capital Александр Чачава напоминает, что если сравнивать Россию с сопоставимыми по количеству пользователей странами — Японией, Великобританией, Германией, то у нас уровень пиратства в три-четыре раза выше. «При этом цены в App Store в два-три раза ниже, так же как и уровень ВВП на душу населения. Эти два фактора определяющие: люди не любят покупать контент, а те, кто покупает, не могут дорого платить», — говорит Чачава. С ним согласен старший инвестиционный менеджер Runa Capital Александр Видиборский. «Люди в России не привыкли платить за нематериальные блага, такие как программное обеспечение или мобильные приложения. Поэтому преми-

Лидером по доходам в России оказалось приложение «Одноклассники». Далее идут приложение Read от «ЛитРес» для чтения и скачивания электронных книг, сервис для знакомств Badoo и «Яндекс.Музыка»

банк Онлайн» и «Одноклассники». Компаниями-лидерами, чьи продукты скачивались активнее всего в прошлом году, были Mail.Ru Group, «Яндекс», Facebook, Google, а также китайская Cheetah Mobile (известна выпуском мобильных инструментов Clean Master, Battery Doctor, CM Applock).

Лидером по доходам в России оказалось приложение «Одноклассники». Далее идут приложение Read от «ЛитРес» для чтения и скачивания электронных книг, сервис для знакомств Badoo и «Яндекс.Музыка».

App Annie также оценила наиболее используемые среди россиян приложения. Среди владельцев устройств на операционной системе iOS это WhatsApp, Viber, VK, Instagram и YouTube. Среди владельцев устройств на Android первые три позиции рейтинга занимают аналогичные продукты, далее следуют 2GIS и Skype. При этом приложение Pokemon Go, несмотря на то что оно до сих пор не было официально запущено в России, заняло пятое место по популярности среди мобильных игр для Android и шестое — в аналогичном топе для iOS.

ум-модели, когда пользователи платят за использование какого-либо сервиса, у нас работают плохо, — отметил он. — Остается модель, при которой издатели могут заработать за счет показа рекламы внутри приложений. Впрочем, и рекламные сборы с приложений в развитых странах выше.

Аналитик Maxfield Capital Борис Малеев указывает, что в России только зарождается культура потребления платного контента. «Однако из года в год ситуация в этом направлении улучшается. Играют роль как ужесточение законодательства и ограничение доступа к ресурсам, продвигающим нелегальный контент (RuTracker, Flibusta), так и то, что легальные сервисы становятся удобнее: проще заплатить и получить нужную книгу или альбом здесь и сейчас, чем тратить время на обход блокировок через VPN и загрузку контента в сомнительном качестве», — констатирует он. С последним утверждением соглашается руководитель сервиса «Яндекс.Музыка» Андрей Гевака. Он уверен, что все больше людей отказываются от «неудобных бесплатных приложений и выбирают качественные легальные сервисы». ■

МНЕНИЕ

Что стало с курортным проектом на Северном Кавказе

Константин Казенин,
старший научный сотрудник
РАНХиГС и Института
Гайдара



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

Мотивы, которые несколько лет назад оправдывали создание туристического кластера в неспокойном регионе, теперь выглядят устаревшими.

На первом после новогодних каникул совещании с членами правительства президент Владимир Путин напомнил о необходимости строительства инфраструктуры для северокавказских курортов и обозначил срок решения этой задачи — 2021 год. То есть от идеи развития туристического кластера на Северном Кавказе с использованием для этого средств федерального бюджета Москва не отказывается.

В начале 2010-х годов, когда идея создания северокавказских горнолыжных курортов была только выдвинута, о ее слабых и сильных сторонах было сказано очень много. Однако времена изменились, и вопросом об осмысленности курортного строительства на Северном Кавказе в пору задаться вновь.

Старая логика

В 2000-е годы и начале 2010-х целый ряд республик Северного Кавказа отличался не только большой активностью боевиков, но и явной «встроенностью» бандподполья в борьбу местных элит. Достаточно вспомнить, например, что в Кабардино-Балкарии всплески террористической активности совпадали со сменой власти в республике (как нападение боевиков на Нальчик в 2005 году) или же обострением

клановой борьбы против действующего главы региона. В Дагестане среди ключевых муниципальных и региональных депутатов было немало фигур, чье влияние на «лес» считалось общеизвестным фактом. Вряд ли оно было секретом и для федерального центра. Вполне закономерно, что в Москве одним из путей «замирения» региона перед Олимпиадой в Сочи посчитали увеличение инвестиций в Северный Кавказ, из которых местное чиновничество и бизнес могли бы извлекать ренту.

Логика была примерно такая: если денег будет больше, то хватит всем наиболее сильным местным группам влияния, борьба элит не будет переходить в силовую стадию. Конечно, в эту логику вписывался прежде всего высокий уровень бюджетных дотаций. Но и курортные проекты в их инфраструктурной части, обеспечиваемой в основном за счет федерального бюджета, обещали немало выгод местным элитам через строительные подряды.

Однако сейчас подобные аргументы в пользу курортного строительства на Северном Кавказе выглядят анахронизмом. Прежде всего, накал внутриклановой борьбы заметно ослаб. В Дагестане наименее подконтрольные республиканской власти клановые группы разгромлены, их лидеров уже несколько лет нет в регионе (осужден мэр Махачкалы Саид Амиров, скрывается за границей бывший глава дагестанского отделения Пенсионного фонда Сагид Муртазаев). В других регионах, как в Кабардино-Балкарии,

предпринимательская элита во власти сменилась силовиками и возвращенными ими во власть чиновниками старшего поколения.

А уж выставлять курорты как коммерческий проект, который произведет революцию в экономике всех северокавказских республик, сегодня уже вряд ли кто-то решится. Даже наиболее «раскрученное» среди туристов звено горнолыжного кластера — курорт «Архыз» в Карачаево-Черкесии — не стал ключевым работодателем для близлежащих территорий. Что говорить об Ингушетии, где на курорт «Армхи» пока приезжают большей частью жители республики и этнические ингуши из других регионов, или о Дагестане, где проект курорта остается на бумаге.

Новые цели и прежние грабли

Но, может быть, появились новые причины, заставившие федеральный центр вновь публично заговорить о северокавказском туризме? Например, желание развивать внутренний туризм в противовес выездному. Эта цель многократно декларировалась, особенно часто — с 2014 года. Понятно, что здесь ключевая проблема Северного Кавказа — безопасность. Оценить ее уровень сейчас довольно сложно. Однако есть и другие риски, которые создаются самим развитием туристического проекта.

Удаление из северокавказских элит наиболее одиозных, возмож-

но, связанных с «лесом» фигур никак не сделало систему власти более открытой и прозрачной. Настрой нынешних региональных властей на сохранение крупных финансовых потоков под контролем своего ближнего круга, насколько можно судить, стал даже более жестким. Это видно хотя бы по тому, как формируются органы власти в крупнейших городах Северного Кавказа. Борьба за пост мэра в дагестанских городах — Махачкале, Дербенте, Буйнакске, приход новой команды в мэрию Карачаевска в Карачаево-Черкесии — все эти истории, порой драматичные, имеют одну общую черту. Республиканские власти показывают, что не намерены терпеть «чужих» на должностях, дающих заметные финансовые полномочия.

Вряд ли при освоении обещанных средств на инфраструктуру региональные власти будут вести себя по-новому. В нынешних условиях это может еще больше увеличить отчужденность власти от населения, которое лишней раз убедится, что инвестиции федерального центра идут на пользу только избранным. В итоге усилится недовольство в уже и так неспокойных регионах.

Ловушка для Москвы

Отдельно стоит сказать о рисках земельных конфликтов, связанных с курортным строительством. Ими пока отметился в первую очередь Кабардино-Балкария, где группы оппозиционных балкарских обще-

ственников выступали против передачи под курортные объекты земель, исторически принадлежавших горным селам. Эти конфликты утихли лишь потому, что затормозились спорные строительные проекты. То, что сейчас в фокусе федерального центра оказалась инфраструктура, а не сами курортные стройки, позволяет предположить, что риски возобновления земельных конфликтов отодвинуты на потом. Ближайшим практическим результатом курортных планов федерального центра на Северном Кавказе будет дополнительный «подкорм» узких групп местной элиты, которые допустят к освоению средств на инфраструктуру. Так еще больше укрепится статус-кво, при котором эти группы получают неограниченную поддержку федерального центра как плату за сохранение относительной стабильности в своих республиках.

Здесь, однако, имеется одна ловушка. Шанс получить и впредь такую неограниченную «свободу рук» северокавказские власти сохраняют, куда угроза серьезной дестабилизации в их регионах все же есть. Стало быть, наличие такой угрозы — в их интересах, но никак не в интересах курортных проектов. Последняя оговорка, впрочем, имеет смысл, только если цель «переключить» турпотоки на Кавказ всерьез кем-то ставится.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

Форум директоров по закупкам

28 февраля

Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru
Спонсорство: Валентина Гвоздева — vgvozdeva@rbc.ru
+7 (495) 363-03-14, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru



Основатель сети «Додо Пицца» Федор Овчинников — об экспансии в России и выходе за границу

«В США мы открылись со страху»

НИКОЛАЙ ГРИШИН

Сыктывкарский предприниматель Федор Овчинников создал крупнейшую в России сеть пиццерий «Додо Пицца». Он превратил бизнес в реали-ти-шоу, провел крупнейшую краудфандинговую кампанию и открыл пиццерии в США и Китае.

«Мы сделали открытой всю финансовую информацию»

— Судя по вашей отчетности, совокупная выручка сети «Додо Пицца» в 2016 году выросла почти в три раза, с 1,1 млрд до 2,9 млрд руб. Это происходит на фоне разлада в экономике. Откуда такой рост?

— Факторов много. Самый очевидный — сеть увеличилась за год почти в два раза. Но старые пиццерии тоже выросли в этом году: количество заказов в самих пиццериях на 5–7% и на 30% доставка. Люди стали меньше ходить в рестораны и чаще заказывать еду домой. Компания молодых людей раньше шла в пятницу в ресторан, а сегодня заказывает три большие пиццы домой. Есть еще подозрение, что мы откусываем кусочек рынка у суши. У кафе с суши еще несколько лет назад был большой рост, а когда люди стали экономить деньги, то переключились на пиццу. Для регионального потребителя суши — это деликатес, а пицца — возможность быстро поесть.

Мы сейчас сеть №1 по количеству пиццерий: у нас на конец 2016 года было 154 пиццерии в девяти странах мира (из них 145 — франчайзинговые), в России — 139. Осенью мы обогнали сеть IL Patio, у которой было около 110 точек.

— Кто ваши основные конкуренты?

— Рынок не консолидирован, основные конкуренты — это локальные компании. В московском регионе мы считаем конкурентами Domino's Pizza, Papa John's, Pizza Hut, «Империя пиццы». Но я думаю, что основная конкуренция в ближайшем будущем будет с международными Domino's Pizza и Papa John's, они активно развиваются в России.

— Франчайзинг, пожалуй, единственный способ быстро построить масштабный бизнес, не имея особых средств. Но это очень хрупкая модель, потому что сплошь и рядом франчайзи меняют бренд на свой собственный или перестают платить роялти. У тебя уходили франчайзи?

— Нет, у нас таких случаев не было ни одного. У нас это сделать практически невозможно, потому что информационная система контролирует всю клиентскую базу. Например, у нас единый call-центр на всю страну, его номер знают все клиенты. Это уникальная вещь для рынка.



— Ну не может быть такого количества эффективных предпринимателей среди франчайзи, кто-то обязательно должен облажаться.

— Дело в том, что мы никогда активно не продавали франшизу. С самого начала все, кто захотел с нами работать, приходили сами. Единственный метод привлечения франчайзи — это мой блог. Мы сделали открытой всю финансовую информацию, и именно эти цифры привлекли к нам много сильных пассивных предпринимателей. Многие из них никогда бы не занялись пиццей, если бы не начали читать мой блог.

— Большинство предпринимателей панически боятся открывать финансовую информацию. Почему ты изначально решил все свои данные публиковать?

— Это сжигание мостов. Когда ты делаешь все цифры открытыми, ты не даешь себе никаких шансов на отступление. Если показатели будут плохими, то никто никогда эту франшизу не будет покупать. И эта абсолютная открытость мощно драйвит всю компанию.

Сеть пиццерий — это не нефтяная вышка, которую ты взял, и она приносит деньги. Это сложный бизнес, которым нужно управлять. При этом открытость защи-

щает. Любой наезд точно был бы замечен. Когда все всё скрывают, а ты открыт, то минус превращается в большой плюс. Это привлекает внимание клиентов, сотрудников и партнеров.

— И копипастеров. Постоянно же появляются клоны, которые копируют ваш логотип, бизнес-процессы.

— Да это нормально. На самом деле идея — ничто, а реализация — всё. Если у них есть силы реализовать успешный бизнес, они и без меня справятся. Плюс от открытости гораздо больше, чем минусов. А риски в основном параноидальные.

«Я нагло скопировал модель Papa John's»

— Ты же и сам начал с копирования? Несколько месяцев работал в Papa John's?

— Конечно. Я нагло скопировал модель Papa John's. Любые попытки запустить с нуля что-то суперинновационное обычно проваливаются, потому что у начинающей компании недостаточно ресурсов, чтобы экспериментировать. У меня была одна задача на старте — выжить, а потом уже начинать реализовывать свои идеи. Я изначально пришел в этот бизнес с большой идеей — создать продукт на стыке IT и офлайн-

нового бизнеса. Но для этого мне нужно было взять велосипед Papa John's, научиться на нем ездить, а потом думать, как его улучшить.

— А что ты улучшил в Papa John's?

— Основное наше отличие сегодня, что «Додо Пицца» — это IT-компания, ядром которой является информационная система Dodo IS. Мы создали веб-сервис для управления пиццерией, который объединяет в себе всю цепочку создания ценностей: тут есть сайт, call-центр, система управления сменой, приложение для курьера, приложение для сотрудника. У нас даже кассы работают в браузере.

— А зачем?

— Интернет дает возможность ментально вводить инновации. Мы каждую неделю обновляем систему, и во всех пиццериях что-то меняется. Как Tesla обновляет прошивку машин по всему миру. Завтра появятся, допустим, печки с доступом в интернет, и мы будем управлять ими удаленно.

Понятно, что сейчас об IT не думает только ленивый предприниматель, но мы все это начали делать изначально. Мы не ресторанная компания, которая пытается автоматизировать процессы, а IT-компания, которая продает пиццу. Айтишники идут на кухню

Кто такой Федор Овчинников

Федору Овчинникову 35 лет, по образованию он археолог, окончил Сыктывкарский госуниверситет, у него двое детей. В 24 года Федор взял в Сбербанке 400 тыс. руб. в кредит на ремонт квартиры и открыл

в Сыктывкаре книжный магазин. Вскоре у него появились инвесторы, а «Книга за книгой» превратилась в сеть из восьми магазинов. После кризиса 2008 года Овчинников был вынужден продать

свою долю за бесценку из-за долгов. Про эту историю журналист Максим Котин написал книгу «И ботаники делают бизнес». В 2011 году Федор открыл в Сыктывкаре первую пиццерию «Додо Пицца».

«Додо Пицца» в цифрах

163

пиццерии
было в сети «Додо Пицца»
на 17 января 2016 года

186

инвесторов
у управляющей компании
«Додо Пицца»

102

млн руб.
роялти заплатили
франчайзи с января по
ноябрь 2016 года

60

минут
— за такой срок «Додо
Пицца» обязуется привезти
пиццу, в противном случае
ее дарят клиенту

19

тыс.
экземпляров — совокупный
тираж книги о Федоре
Овчинникове «И ботаники
делают бизнес»

ровать свой график. Но мы хотели еще и коммуницировать с сотрудниками. У нас их сейчас 1,5 тыс. по всей стране — они видят изнутри все проблемы. И мы ввели постоянный опрос: сотрудник анонимно оценивает работу пиццерии. У нас появился «индекс счастья». Он коррелирует с текучестью кадров, с продажами, можно сразу же начинать с этим работать. Все видят рейтинг всех пиццерий, партнеры соревнуются между собой. Мы даже создаем медиаплатформу для франчайзи, чтобы доносить новости, объяснять свои решения. Мы должны управлять общественным мнением.

— **Это как государство в государстве?**

— Да, похоже. Есть четкие правила игры для франчайзи. Например, работает система тендеров на города: франчайзи борются друг с другом за право открыть точку, например, в Москве. Мы стремимся создать некое законодательство, которое решает все конфликты. Если ко мне приходит человек и говорит: а давай я больше денег заплачу, и мы решим вопрос — я отвечаю примерно так: сейчас мы решим в твою пользу, но завтра это сделает тебя незащищенным. Всегда найдется кто-то, у кого денег больше.

— **То есть это демократическое государство?**

— Больше похоже на конституционную монархию, потому что окончательное решение все-таки за компанией. Всегда будет конфликт интересов, потому что я нацелен на долгосрочные интересы, а для многих франчайзи важнее краткосрочные.

— **«С безумными планами пошел по инвестиционным фондам»**

— Ты смог найти для своего «государства в государстве» внешнее финансирование: провел IPO, но частное размещение и сумел привлечь множество инвесторов. Как это работает?

— В 2013 году у нас было 15 пиццерий и грандиозные планы. Нужны были длинные деньги. Я, как мне казалось, очень хорошо подготовился, написал план, что к 2020 году у нас будет 2,5 тыс. пиццерий и выручка \$1 млрд. И с этими безумными планами пошел по инвестиционным фондам. Никакого энтузиазма не увидел. И я решил обратиться к людям через свой блог. Мы придумали схему, как легально привлечь деньги от большого количества людей.

— **И как?**

— Есть российское ООО «Пицца Венчур», которое владеет пиццериями и информационной системой. Создается новая компания на Британских Виргинских островах (BVI), которая является акционерным обществом в рамках английского права. Не потому, что это офшор, а потому, что нам нужно было английское право, а BVI — самая дешевая юрисдикция. Денег-то у нас не было. Инвестор одалживает российской компании деньги на три года.

— **На руки при этом он что получает?**

— Обычный договор займа под мое личное поручительство под 4% годовых в долларах. А также

опцион на покупку акций компании в BVI по оговоренной цене. И когда заем подходит к концу, опцион вступает в силу. Инвестор продает этой западной компании наш долг, а она ему отдает свои акции из оценки всей компании в \$29 млн. В итоге получается, что инвестор владеет акциями компании в BVI, а она владеет российским юрлицом. О том, что это называется convertible notes, я узнал, лишь когда все это уже запустил.

— **Я не понимаю, как акционер может продать свои акции?**

— В нас инвестировали люди, которые в нас поверили. Первая гарантия: инвесторы до текущего момента еще даже не владеют акциями. У них есть заем, который я лично обязан вернуть. Процесс конвертации займов в акции уже начался, закончится он в октябре 2017 года. Если люди перестают мне доверять, то могут просто вернуть свой заем. Но пока такого прецедента не было. У нас последняя оценка бизнеса — это \$50 млн.

— **Откуда ты эти оценки берешь? Акции же не торгуются.**

— Фактически это та оценка, по которой заходят сейчас инвесторы. В 2017 году у нас будет уже 400 заведений. А недавно Domino's Pizza купила немецкую франчайзинговую сеть из 200 пиццерий за \$80 млн. И эта сеть вообще не растет, а мы растем в два-три раза за год и считаем, что сейчас стоим \$50 млн. Мы инвестору показываем нашу финансовую модель, планы, он говорит: «О'кей, я верю, что вы стоите \$50 млн».

— **Но вот завтра начались проблемы, рухнула IT-система, пришла программа «Ревизор», все что угодно. И все эти люди сказали: Федор, стоп, верни наши деньги. Компания выживает?**

— Конечно, мы выживем. Мы должны инвесторам сегодня чуть больше 100 млн руб., это меньше годовой EBITDA.

— **«У нас нет бренда»**

— Почему, толком не освоив ключевой в России рынок — московский, вы открываетесь в США, Китае и Англии?

— В США мы открылись со страху. Я не получил поддержки в фондах и стал привлекать частные деньги через краудинвестинг. Начали приходить первые инвестиции по 0,5–1 млн руб., и тут началась война на Украине. Все взяли паузу, частные инвесторы перестали вкладывать деньги — у нас появилась серьезная вероятность касового разрыва. Сеть приносила убытки, первую прибыль компания заработала лишь в 2016 году. В декабре 2014 года еще и доллар падает, я понимаю, что все может загнаться.

Я написал письмо Стиву Грину, издателю американского журнала Pizza Magazine, что мы хотим открыть пиццерию в США. Он предложил пообщаться. Я приехал в его родной город Оксфорд, и Стив вдруг предложил там открыть пиццерию, а его журнал будет о наших приключениях писать. Вы же готовы быть открытыми, спрашивает. Да не вопрос.

— **Как дела там?**

— Хорошо, пиццерия прибыльная. Она начала работать в марте

2015 года, в ноябре 2016-го выручка была \$42,8 тыс.

— **А тебе не кажется, что основа твоего успеха в России все-таки не Dodo IS, а узнаваемость в предпринимательской среде. То есть ты смог вокруг себя собрать практически секту. В Штатах же Федор Овчинников — никто. Там будет какая-то раскрутка тебя?**

— Нет-нет, там, я думаю, основную роль сыграет Алена Тихова, управляющая пиццерией. Это образ, который американцев вдохновляет. Красивая и умная девушка из России, занимающаяся пиццей и живущая в Миссисипи. Наш план сейчас — за два года открыть три-четыре собственных пиццерий в Америке, создать историю успеха и потом начать уже масштабироваться через франчайзинг.

— **В США вы пошли со страху, а в Китае?**

— Все страны, кроме США, это франчайзинговые пиццерии. И там мы ориентировались на людей. Если мы видели, что франчайзи — классный предприниматель, то принимали решение с этим партнером работать. Где-то, может быть, я поспешил...

— **Где?**

— В Англии я бы сейчас отказался, может быть, от проекта, но мы уже взяли обязательства. Это просто уже too much, слишком много расфокусировки.

— **Представляешь, сейчас, например, в Москве появится франшиза какого-нибудь нигерийского бренда обещита. Да кому она нужна будет?**

— А какая разница, если продукт хороший? В нашей франшизе бренд не является ценностью вообще, у нас нет бренда. На мировом рынке уже есть узнаваемые

марки, и тут появляется какая-то «Додо Пицца». У нее есть технология управления бизнесом. И если эта технология конкурентоспособная, какая разница, из Нигерии она или из Австралии?

— **Но у тебя нет пока ни одного англо-китайскоговорящего франчайзи. Все связаны с Россией и говорят по-русски.**

— У нас не было такой цели — привлекать именно местных франчайзи. Но в Китае, кстати говоря, в отличие от США, мы будем действовать быстрее, и мы в этом году уже хотим продать настоящим китайцам франшизы.

— **Почему?**

— Потому что в Китае нужно как можно быстрее ввязываться в бой. Рынок очень динамичный. Мы уже понимаем, что наша бизнес-модель там работает; теперь нужно понять, как с китайцами выстраивать отношения. А это не поймаешь, пока не ввяжешься в драку. Китай — это просто иная реальность. Конкуренция очень низкая. Если твой продукт хорош, то его просто сметают. Это, знаешь, как 1990-е годы в России в плане спроса, только людей живет побольше. Сыр в Китае — это новый продукт, а пицца достаточно дорогая. Но при этом продажи пиццерии растут на 100% в месяц. Второе заведение на днях открылось в Ханчжоу.

— **То есть в 2017 году для тебя ключевой рынок — это Китай?**

— Нет, основной челлендж для нас — это рост сети в России. Мы арендовали офис в Москве, уже невозможно только в Сыктывкаре работать. Планируем около 40 пиццерий открыть в Москве к концу года. Россия — растущий для нас рынок и очень понятный. ■

Взгляд со стороны

«Все сейчас держится на вере инвесторов в Федора»

Алексей Гисак,
Основатель сети «Воккер»:

«Главный риск бизнес-модели Федора — это множество инвесторов. Они заходили, как мне кажется, по завышенным оценкам. И все сейчас держится на их вере в Федора. И пока он все свои планы выполняет, все хорошо. Но как только что-то пойдет не так, а всегда что-то идет не так, люди могут разочароваться. Если они начнут массово требовать вернуть деньги, пирамида начнет разрушаться. Федор любит говорить, что «Додо Пицца» — это IT-компания, отсюда

и такие высокие оценки. Но это не так, он управляет все-таки пищевым бизнесом, где важную роль играют качество и вкус еды. А с этим в «Додо Пицца», на мой взгляд, еще надо работать».

«Федор не первопроходец»
Александр Чачава,
Управляющий партнер LETA Capital:

«Пытаться про-давать классический бизнес по мультипликаторам IT-компаний — это модная тема. Федор не первопроходец; например, этим же успешно занимается Олег Тиньков. Каких-то особых рисков в модели финансирования я не вижу. Это сложный, но вполне реалистичный путь, позволяет привлечь

не только деньги, но и благодарную аудиторию».

«Ключевой риск — непрозрачное ценообразование»

Эльмира Кондратьева,
Партнер юридической компании Forward Legal:

«Схема привлечения инвестиций «Додо Пицца» отвечает всемирной практике стартапов. Акционерный краудфандинг — распространенный финансовый инструмент для микроинвесторов, особенно в США. Главный риск — непрозрачное ценообразование и низкая ликвидность акций. Оценка может не совпадать с ожиданиями миноритариев, а повлиять на управление они не могут».

и думают, как и что там оптимизировать, а обычно все наоборот. — **За неделю до Нового года ваша IT-система отменила 10 тыс. транзакций и вернула клиентам почти 8 млн руб. Почему это произошло?**

— Это было серьезное испытание. Мы осознали, как сильно могут масштабироваться ошибки, когда твой бизнес так сильно централизован и автоматизирован. Из-за неправильного переноса данных наша тестовая версия системы получила доступ к реальным клиентам и отменила эти транзакции, посчитав их некорректными. Первопричины, пожалуй, типичны для стартапа: когда ты развиваешься в условиях ограниченных ресурсов, тебе приходится жертвовать безопасностью ради скорости развития. К счастью, у нас получилось избежать серьезных потерь: мы вернули все деньги, потеряв на комиссиях около 200 тыс. руб.

— **А пример какого-либо очевидного преимущества Dodo IS можешь привести?**

— Вот, например, типичная проблема общепита — высокая текучка персонала. Мы ввели такую функцию, как личный кабинет сотрудника. Человек видит, сколько он смен отработал, какую зарплату получил. Он может сам форми-

Какие из дешевых валют стоит купить в 2017 году

В надежде на отскок

ДАНИЛ СЕДЛОВ,
АЛЕКСАНДРА КИРАКАСЯНЦ

В 2016 году десятки мировых валют ослабли по отношению к доллару США от 10 до 57%. Стоит ли их покупать сейчас в расчете на скорый отскок?

В 2016 году порядка 80 мировых валют ослабли к доллару США. Лидером падения стал египетский фунт, курс которого снизился по итогам года на 56,81%. За ним следуют суринамский доллар и венесуэльский боливар, показавшие падение на 46,05 и 37% соответственно. В этой же компании аргентинское песо (-18,57%), турецкая лира (-17,09%), мексиканское песо (-16,72%), а также британский фунт, просевший в 2016 году на 16,32%.

Российский рубль, напротив, оказался среди самых доходных валют прошлого года, укрепившись к доллару на 20,12%. Его сумел опередить только бразильский реал, курс которого поднялся на 21,97% к доллару США.

В первые недели 2017 года ситуация для валют-неудачников в целом не поменялась — они продолжали дешеветь. Сильнее всего — турецкая лира, которая за первые две недели января ослабла почти на 6%. Падение ее курса достигало 8,6% — лира обновляла исторические минимумы шесть торговых сессий подряд. Такая динамика позволила агентству Bloomberg назвать турецкую лиру худшей валютой в мире с начала 2017 года.

Немногим лучше обстоят дела и у мексиканского песо, который 10 января обновил исторический минимум на фоне определения контуров экономической политики Дональда Трампа. С начала года курс песо просел почти на 3,8%. Британский фунт, напротив, незначительно подрос к американскому доллару — на 0,2%. Ему оказало поддержку главным образом заявление премьер-министра Великобритании Терезы Мэй о необходимости одобрения парламентом процедуры выхода из Евросоюза (Brexit).

Туманные перспективы

Эксперты, опрошенные РБК, сходятся во мнении, что большинство подешевевших к доллару валют, скорее всего, продолжат падение в 2017 году. По словам заместителя директора аналитического департамента компании «Альпари» Анны Кокоревой, ни один из аутсайдеров 2016 года не выглядит привлекательным активом. Особенно валюты развивающихся стран, стабильность которых зависит от мировых цен на сырье. «Высокая волатильность этих валют сохранится по причине низких цен на нефть, а также в связи с экономическим и политиче-



ским кризисом внутри некоторых стран», — говорит эксперт. Еще одним фактором давления Кокорева считает продолжающееся ужесточение монетарной политики США, которое будет способствовать оттоку капитала из развивающихся стран. Инвестиции в фунт стерлингов аналитик также называет рискованными, поскольку, по ее прогнозам, потенциал падения британской валюты на фоне Brexit еще не исчерпан.

С этими оценками солидарен аналитик компании «Открытие Брокер» Андрей Кочетков. Он под-

черкнул, что турецкая лира будет под давлением, пока сохраняется напряженность во взаимоотношениях турецких и американских властей. При этом аналитик Bloomberg Марк Кэдмор отмечал долгосрочный характер снижения турецкой валюты: за последние два месяца она подешевела на 13%, а за четыре года — почти на 50%. По оценкам Кэдмора, на курс лиры оказывает давление большая задолженность корпоративного сектора Турции, номинированная в иностранной валюте. На конец сентября 2016 года ее объем составлял

\$213 млрд. Эксперт утверждает, что у турецкого Центробанка есть один способ защитить национальную валюту — поднять базовую ставку на 3 процентных пункта до конца текущего года.

О перспективах британского фунта Кочетков высказался более осторожно. Он напомнил, что после референдума о выходе Великобритании из Евросоюза индикаторы технического анализа свидетельствовали о движении британской валюты до отметки 1,19 за доллар. По словам эксперта, этот порог был достигнут, что говорит о возможном отскоке фунта стерлингов. Тем более ему оказывают поддержку сильные макроэкономические данные — инфляция в Великобритании ускорилась до 1,6%, напоминает Кочетков.

Что покупать взамен

Учитывая незавидные перспективы валют развивающихся стран, очевидный выбор для инвестора в этом году — это доллар США, говорит Кокорева. «Он станет наиболее привлекательным как валюта-убежище в 2017 году. Мы не исключаем паритета в паре евро/доллар. Возможно, доллар даже будет дорожать», — поясняет эксперт. Аналогичной точки зрения придерживается заместитель генерального директора по инвестиционному анализу ИК «Церих Кэпитал Менеджмент» Андрей Верников. Он напомнил, что представители независимых комитетов ФРС заявили о возможном повышении

ключевой ставки не три, а четыре раза в этом году. Соответственно, в перспективе доллар будет укрепляться. Кочетков добавляет, что доллар можно покупать во второй половине года, если ставка ФРС будет повышена хотя бы два раза.

Помимо доллара эксперты верят в сохранение позитивной динамики рубля. Кокорева говорит о «небольшом укреплении» к доллару в этом году. Аналитик ГК «Финам» Богдан Зварич настроен в отношении российской валюты еще более оптимистично. Согласно его прогнозам, в первом полугодии 2017 года нефть марки Brent подорожает до \$60 за баррель, что может подтолкнуть курс рубля к отметке 55 за доллар. Позитива добавляет и возможное налаживание отношений с Западом, связанное с президентством Дональда Трампа, добавляет Зварич.

Андрей Кочетков полагает, что инвесторам стоит обратить внимание и на другую сырьевую валюту — бразильский реал. В этом году он выиграет как от роста цен на нефть, так и от улучшения экономической ситуации в Бразилии, где инфляция будет снижаться более высокими темпами, чем ключевая ставка местного ЦБ, говорит аналитик. Он также подчеркивает, что инвестор должен разделять обычную покупку валюты и инвестиции. Для инвестиций наиболее привлекательными выглядят российские активы благодаря высоким процентным ставкам и укреплению российской валюты, резюмирует он. ■

Худшие по доходности валюты в 2016 году

Регион	Валюта	Динамика, %*
Африка	Египетский фунт	-56,81
	Суринамский доллар	-46,05
	Нигерийская найра	-36,78
Латинская Америка	Венесуэльский боливар	-37,00
	Аргентинское песо	-18,57
	Мексиканское песо	-16,72
Азия	Турецкая лира	-17,09
	Иранский риал	-15,00
	Йеменский риал	-14,09
Европа	Британский фунт	-16,32
	Украинская гривна	-11,75
	Шведская крона	-7,10

*Изменение к доллару США с 01.01.2016 по 30.12.2016
Источник: Bloomberg