

Провальный год: почему убытки «Росинтера» выросли вдвое, а выручка упала

Из ресторанов на фудкорты: как россияне экономят на общепите

Едим дома: не разориться рестораторам помогают отказ россиян от загранпоездки и импортозамещение

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Дмитрий Пристанков

Что известно о новом главе Росимущества

КАДРЫ, С. 6

ФОТО: РИА Новости

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 25 апреля 2016 Понедельник No 73 (2329) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 23.04.2016)	▲ \$1= <b>Р66,22</b>	▲ €1= <b>Р74,69</b>	▼ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 22.04.2016, 20.00 МСК) <b>\$45,03 ЗА БАРРЕЛЬ</b>	▲ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 22.04.2016) <b>777,176 ПУНКТА</b>	▼ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 15.04.2016) <b>\$386,2 МЛРД</b>
---------------------------------	----------------------	---------------------	--	--	--

ГОСКОМПАНИИ Минэкономики не против закрытия части информации о госкомпаниях

УКРАИНА

## Отчетность по секрету

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

В ответ на запрос «Роснефти» Минэкономразвития предложило госкомпаниям самим решать, что является коммерческой тайной и не подлежит раскрытию в годовом отчете. Но излишняя секретность грозит наказанием от ЦБ.

### КОММЕРЧЕСКАЯ ТАЙНА

В распоряжении РБК оказалось письмо заместителя министра экономического развития Николая Подгузова, отправленное 15 апреля в «Роснефть». Оно посвящено правилам составления государственных компаниями годовых отчетов о своей деятельности.

Письмо Подгузова — ответ на обращение в министерство вице-президента «Роснефти» Ларисы Каланды. Как сообщали «Ведомости», Каланда в конце февраля попросила министерство исключить из списка обязательной к публикации в годовом отчете информацию, составляющую коммерческую тайну, и установить единые требования для годовых отчетов государственных и частных компаний. По мнению топ-менеджера «Роснефти», повышенные требования к отчетности госкомпаний ставят их в неравные условия с другими участниками рынка.

Окончание на с. 15



ФОТО: Александр Мирidonov/Коммерсантъ

«Роснефть» (на фото — президент компании Игорь Сечин) не хочет раскрывать, например, информацию о продаже непрофильных активов и подробности долгосрочной программы развития

## Обменять и помиловать

АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА,  
ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

Как стало известно РБК, Москва и Киев договорились о механизме освобождения Надежды Савченко и двух россиян, считающихся на Украине «бойцами ГРУ». Их передадут отбывать наказание на родину синхронно до конца мая.

### СИНХРОНИЗАЦИЯ СРОКОВ

Как сообщил РБК федеральный чиновник и подтвердил собеседник, близкий к руководству Совета Федерации, Москва передаст Надежду Савченко на Украину для отбывания наказания, а Киев вернет России двух осужденных военных, Александра Александрова и Евгения Ерофеева, считающихся на Украине «бойцами ГРУ». Эти процессы будут синхронизированы, но состоятся только после того, как приговор Александрову и Ерофееву вступит в силу — то есть не раньше середины мая.

Окончание на с. 2



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01



Ermenegildo Zegna

Третьяковский проезд, 1/3, т. 495 933 3372  
Кутузовский проспект, 31, т. 495 933 3033  
Барвиха Luxury Village, т. 495 225 8854  
«Крокус Сити Молл», т. 495 933 7354 | ZEGNA.COM





РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
**Главный редактор:**  
 Максим Павлович Солюс  
**Заместители главного редактора:**  
 Петр Мироненко, Юлия Ярош  
**Выпуск:** Дмитрий Иванов  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Инфографика:** Олеся Волкова,  
 Андрей Ситников

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Шеф-редактор проектов РБК:**  
 Елизавета Осетинская  
**Главный редактор rbc.ru**  
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**  
 Роман Баданин  
**Заместители главного редактора:**  
 Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,  
 Владимир Моторин  
**Главный редактор журнала РБК:**  
 Валерий Игуменов  
**Заместители главного редактора:**  
 Анфиса Воронина, Алексей Яблоков  
**Арт-директор:** Ирина Борисова  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Варвара Гладкая

**Руководители направлений –**  
**заместители главного редактора**  
**Банки и финансы:** Елена Тофанюк  
**Индустрия и энергоресурсы:**  
 Максим Товкайло  
**Информация:** Игорь Терентьев  
**Политика и общество:** Максим Гликин  
**Спецпроекты:** Елена Мязина

**Редакторы отделов**  
**Медиа и телеком:** Полина Русяева  
**Международная жизнь:**  
 Александр Артемьев  
**Мнения:** Николай Гришин  
**Потребительский рынок:**  
 Ксения Шамакина  
**Свой бизнес:** Владислав Серегин  
**Экономика:** Иван Ткачев

**Адрес редакции:** 117393, г. Москва,  
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111, доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru

**Учредитель газеты:** ООО «БизнесПресс»  
 Газета зарегистрирована в Федеральной  
 службе по надзору в сфере связи,  
 информационных технологий и массовых  
 коммуникаций.  
 Свидетельство о регистрации средства  
 массовой информации ПИ № ФС77-63851  
 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
 E-mail: business\_press@rbc.ru  
**Генеральный директор:** Екатерина Сон

**Корпоративный коммерческий**  
**директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор**  
**издательского дома «РБК»:**  
 Анна Батыгина  
**Директор по рекламе**  
**товаров группы люкс:**  
 Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:**  
 Мария Железнова

**Директор по маркетингу:**  
 Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:**  
 Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:**  
 Надежда Фомина

**Подписка по каталогам:**  
 «Роспечать», «Пресса России»,  
 подписной индекс: 19781  
 «Почта России», подписной индекс: 24698

**Подписка в редакции:**  
 Телефон: (495) 363-1101  
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
 в ОАО «Московская газетная типография»  
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
 Заказ № 0822  
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
 допускается только по согласованию  
 с редакцией. При цитировании ссылка  
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

КОГО И КАК МЕНЯЕТ РОССИЯ



ФОТО: Юрий Малков/ТАСС

↑ В 2010 году российского ученого Игоря Сутягина (на фото), приговоренного в России к 15 годам тюрьмы за государственную измену, обменяли на десятерых российских агентов, арестованных в США. Вместе с Сутягиным США были выданы бывший сотрудник российских и советских спецслужб Александр Запорожский, Сергей Скрипаль и Геннадий Василенко. Перед обменом все четверо были помилованы тогдашним президентом Дмитрием Медведевым.

→ Анна Чапман — самая известная из арестованных в США в 2010 году десяти российских агентов, обмененных впоследствии на Сутягина, Запорожского, Скрипаль и Василенко. По данным американских властей, Чапман и другие агенты работали под прикрытием и собирали сведения о разработках в области вооружения. После освобождения Чапман вошла в общественный совет «Молодой гвардии Единой России», стала редактором журнала Venture Business News и вела передачи на телевидении. На фото: Чапман и Владимир Путин на международном инвестиционном форуме «Сочи-2011»

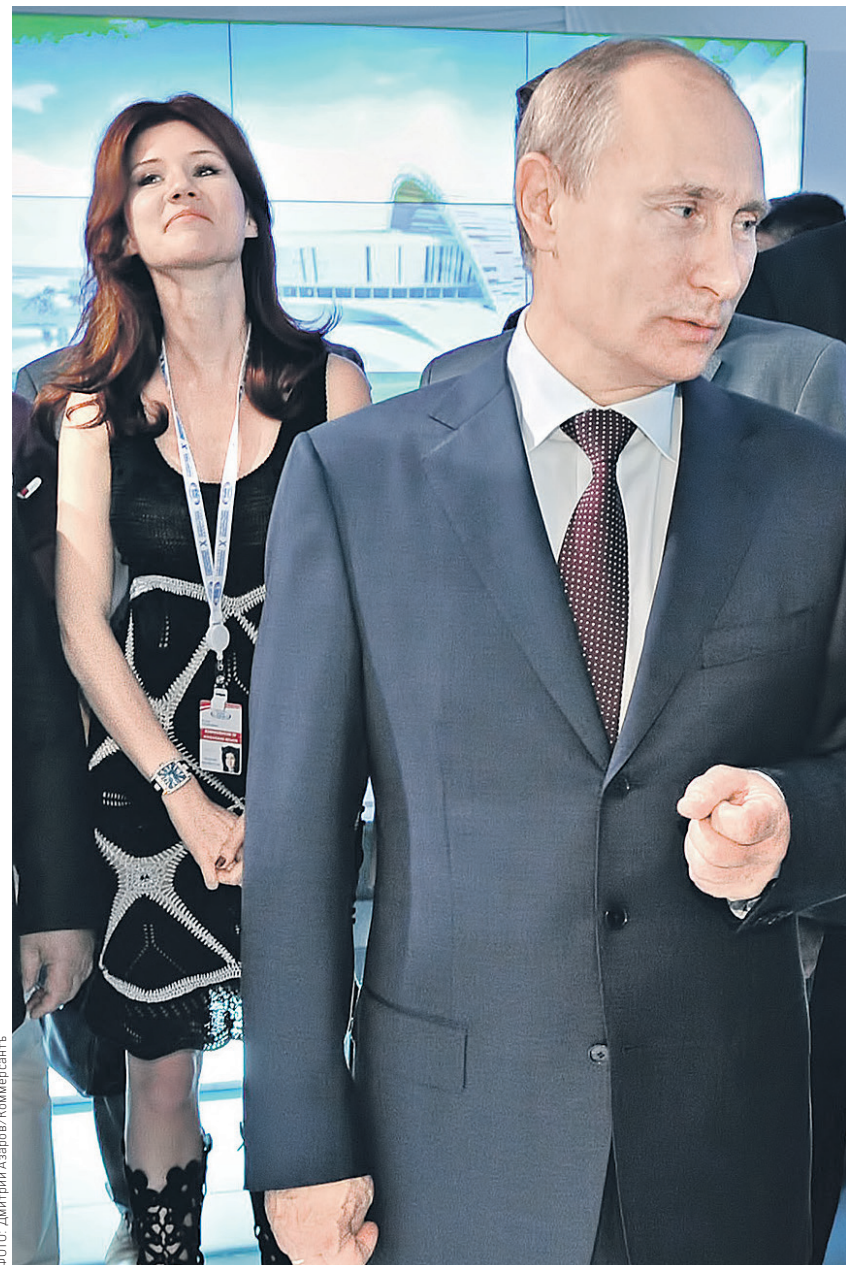


ФОТО: Дмитрий Азаров/Коммерсантъ

Как Москва и Киев будут освобождать Надежду Савченко и двух «бойцов ГРУ»

# Обменять и помиловать

→ Окончание. Начало на с. 1

По российскому закону приговор суда вступает в силу через десять дней после оглашения, если не были поданы апелляционные жалобы, по украинскому закону — через 30 дней. И если судебное решение в отношении Савченко уже вступило в силу 5 апреля, то приговор Александрову и Ерофееву вступит в силу только в середине мая, если не будет до этого обжалован.

«Должны пройти сроки процедуры обжалования. Поэтому до мая все повиснет», — сказал собеседник в Совете Федерации. По словам собеседника РБК, в дальнейшем будет обсуждаться обмен еще нескольких россиян.

22 марта Донецкий городской суд (Ростовская область) признал Савченко виновной в гибели российских журналистов и приговорил к 22 годам колонии. Суд пришел к выводу, что летом 2014 года она воевала в составе украинско-

го батальона «Айдар» на территории Луганской области и навела артиллерийский огонь на съемочную группу ВГТРК.

**«Если переговоры будут идти в том же ключе, в каком идут сейчас, никто обжаловать приговор не будет, так как это помешает обмену», — заявила адвокат осужденных на Украине россияне**

Спустя почти месяц, 18 апреля, суд в Киеве признал россиян Евгения Ерофеева и Александра Александрова виновными в терроризме и участии в военных действиях в Донбассе. Они были приговорены к 14 годам колонии.

## НЕКЛАССИЧЕСКИЙ ОБМЕН

Как пояснил РБК адвокат Савченко Николай Полозов, страны не могут использовать классическую процедуру обмена Савченко на Еро-

феева и Александрова. «Прямой обмен может быть только военнопленными, а никто их таковыми не признает», — указывает Полозов.

Но может быть применена одна из двух юридических конструкций: помилование или выдача для отбывания наказания.

«Министерство юстиции Украины на этой неделе уже отправило в Москву запрос для передачи Савченко для отбывания наказания. Запрос российского Минюста, вероятно, будет подан, когда приговор Ерофееву и Александрову вступит в силу», — говорит адвокат.

Адвокат Ерофеева Оксана Соколовская также подтвердила РБК,

что договоренность по обмену действительно достигнута, но она считает, что применена будет конструкция с помилованием. В этом случае сторонам также придется ждать вступления приговоров в силу, но все будет зависеть от решений президентов.

По словам Соколовской, жалобу на приговор россиянам адвокаты не подавали. «Если переговоры будут идти в том же ключе, в каком идут сейчас, никто обжаловать приговор не будет, так как это помешает обмену», — подчеркнула она.

## ПАРАЛЛЕЛЬНЫЕ ЗАПРОСЫ

Вопросы выдачи осужденных решаются на основании Конвенции о передаче осужденных лиц 1983 года и Уголовно-процессуального кодекса России и Украины. Как объяснили РБК в российском Минюсте, стороны должны обменяться пакетом документов, которые в том числе предусматри-





← В 1986 году в Берлине советский правозащитник Натан Щаранский, приговоренный к 13 годам заключения за шпионаж и антисоветскую деятельность, был обменен на арестованных в США чехословацких агентов Карела Кехера и Хану Кехер, а также на трех разведчиков из СССР, Польши и ГДР, арестованных в ФРГ. Вместе со Щаранским были выданы два гражданина ФРГ и гражданин Чехословакии. На фото: Щаранский получает президентскую медаль Свободы от Джорджа Буша-младшего, 2006 год

↓ В 2011 году в Таджикистане были освобождены российский и эстонский летчики Владимир Садовничий (на фото) и Алексей Руденко, осужденные на восемь с половиной лет за незаконное пересечение границы и контрабанду. В это же время в России был оправдан Рустам Хукумов — сын председателя таджикской железной дороги Амонullo Хукумова. Ранее его осудили за хранение и перевозку наркотиков.



↑ Журналиста Андрея Бабицкого (на фото), работавшего на «Радио Свобода», в 2000 году во время второй российско-чеченской войны по его просьбе обменяли на трех пленных российских солдат. Детали обмена и сам факт, что такой обмен состоялся, неоднократно ставились под сомнение. Известно, что боевики отправили Бабицкого в Махачкалу, где тот был задержан с поддельным паспортом. Журналист был осужден и амнистирован за использование поддельного документа. Позже Бабицкий заявлял, что президент Владимир Путин лично следил за его делом и дал указание депортировать корреспондента за пределы России. Позднее Путин в интервью «Коммерсанту» назвал Бабицкого «предателем», поскольку «он работал на противника, впрямую».



вают, что решения судов должны быть признаны обеими странами, а приговоры исполнены. Если Москва или Киев объявят о намерении освободить осужденных, то в соответствии с УПК это станет основанием для отказа в выдаче. Однако по конвенции каждая сторона может объявить помилование, амнистию или уменьшить меру наказания в соответствии с действующей Конституцией или другими правовыми актами. Помешать выдаче может и тот факт, что на родине осужденного будут преследовать по дополнительным статьям, не указанным в запросе.

Министерства юстиции обеих стран, получив соответствующие

запросы о выдаче, по действующему законодательству обращаются в службу исполнения наказаний, которая, в свою очередь, готовит материалы и свой отзыв на запрос, после чего передает документы в суд. Окончательное решение о выдаче принимает суд. Дело рассматривает инстанция, которая располагается по месту пребывания осужденного.

Адвокат Савченко Николай Полозов говорил в разговоре с РБК, что российские ведомства за месяц должны рассмотреть запрос о передаче, но могут запросить дополнительное время. В конвенции сроки рассмотрения запроса не указаны.

#### ДРУГИЕ ПРЕТЕНДЕНТЫ

До того как отправить запрос по передаче Савченко, украинский Минюст направил запрос на передачу четырех ранее осужденных в России, чьи приговоры уже вступили в силу. 8 апреля стало известно, что российский Минюст поручил Федеральной службе исполнения наказаний подготовить документы для решения вопроса о передаче Украине четырех осужденных, а 12 апреля российский Минюст сообщил, что направил в украинское ведомство запрос на передачу шестерых осужденных россиян.

Украина просит передать Олега Сенцова, Александра Кольченко, Геннадия Афанасьева и Юрия Солошенко. Трое из фигурантов возможной передачи были осуждены по так называемому делу о крымских террористах: режиссер Олег Сенцов был приговорен к 20 годам строгого режима и этапирован в Якутию, активисты Александр Кольченко и Геннадий Афанасьев получили по десять и семь лет тюремного заключения соответственно. Солошенко — бывший директор украинского оборонного завода «Знамя» — был осужден в прошлом году за шпионаж в пользу Украины и приговорен Мосгорсудом к шести годам колонии строгого режима.

Собеседник РБК, знакомый с ходом переговоров об обмене Савченко, отмечал, что по неформальному каналу активно просили о таком обмене представители руководства США и Германии.

В феврале официальный представитель Госдепа США Джен Псаки заявила, что Савченко должна быть освобождена. Она настаивала, что это следует из минских соглашений.

За освобождение летчицы на саммите «нормандской четверки» в Минске высказывались президент Франции Франсуа Олланд и канцлер Германии Ангела Меркель. ❑

При участии Ильи Рождественского

LF

ПЕТЕРБУРГСКИЙ  
МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ЮРИДИЧЕСКИЙ  
ФОРУМ  
2016

18–21 МАЯ 2016

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, ВОСТОЧНОЕ КРЫЛО ГЛАВНОГО ШТАБА  
ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭРМИТАЖА

IUS EST ARS BONI ET AEQUI  
ПРАВО — ЭТО ИСКУССТВО  
ДОБРА И СПРАВЕДЛИВОСТИ

www.spblegalforum.ru





Как происходит взаимная выдача узников Донбасса и Крыма

# Четыре вопроса об обмене украинцев на россиян



Обмен Надежды Савченко (на фото) на Александра Александрова и Евгения Ерофеева может стать первым подобным событием для России и Украины с начала конфликта в Донбассе. Ранее сторонами обменов выступали Киев и самопровозглашенные ДНР и ЛНР

АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ,  
АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА,  
ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ

**Обмен украинской летчицы Надежды Савченко на двух россиян, считающихся «бойцами ГРУ», может стать лишь частью большого процесса: за решеткой и в плену с каждой из сторон остаются больше сотни человек.**

**Сколько пленных осталось с обеих сторон?**

Как стало известно РБК, Москва и Киев договорились о механизме освобождения летчицы Надежды Савченко и двух россиян, считающихся на Украине «бойцами ГРУ». Их передадут отбывать наказание на родину синхронно до конца мая. Савченко осуждена в России за пособничество в убийстве российских журналистов. Россияне Александр Александров и Евгений Ерофеев признаны на Украине террористами и участниками боевых действий. Обмен осужденными может стать пре-

цедентом для России и Украины. До сих пор, с момента подписания первого Минского соглашения в сентябре 2014 года, обмен взятыми в плен рядовыми участниками боевых действий в Донбассе осуществлялся только между Киевом и противостоящими ему Донецком и Луганском.

**Второе Минское соглашение предусматривает обмен «всех на всех», но с момента его подписания в феврале 2015 года процесс постоянно тормозится — украинские власти и донбасские сепаратисты не могут согласовать списки и определиться с тем, на кого распространить договоренности**

Второе Минское соглашение предусматривает обмен «всех на всех», но с момента его подписания в феврале 2015 года процесс постоянно тормозится — украинские власти и донбасские сепаратисты не могут согласовать списки и определиться с тем, на кого распространить дого-

воренности. Следующий раунд обмена пленными запланирован на 1 мая. В обмен на 25 человек — как военнослужащих, так и гражданских — украинская сторона должна освободить 50 участников донбасских вооруженных формирований, предварительно помиловав семерых из них, уже приговоренных к ре-

альным срокам. На начало апреля Киев настаивал на освобождении 114 человек. Руководство ДНР и ЛНР оценивало число удерживаемых украинской стороной в 950 человек (речь шла и о россиянах, которые воевали на стороне самопровозглашенных республик).

**Сколько осужденных россиян остается на Украине?**

На некоторых лишившихся на Украине свободы положения Минских соглашений формально не распространяются — речь идет о россиянах, осужденных на Украине за сепаратистскую, террористическую и шпионскую деятельность. Таких насчитывается не менее ста. В Москве их считают осужденными по политическим мотивам. Киев, в свою очередь, утверждает, что часть захваченных в Донбассе граждан Украины находится в том числе на территории России.

Количество граждан России, которые арестованы или уже осуждены на Украине по террористическим и сепаратистским статьям, неизвестно. «У нас нет точных данных, к сожалению, сколько российских граждан сейчас находятся в украинских СИЗО и тюрьмах», — заявил в четверг уполномоченный российского МИДа по правам человека Константин Долгов (цитата по «РИА Новости»). За два дня до этого ТАСС приводил его заявление, что всего на территории

Украины в местах заключения находятся более 130 граждан России, которым предъявлены обвинения по «политическим статьям». Руководитель Службы безопасности Украины Василий Грицак в апреле говорил лишь о восьми россиянах, осужденных за сепаратистскую деятельность с начала антитеррористической операции на юго-востоке страны.

В августе 2014 года Овидиопольский суд Одесской области приговорил к пяти годам заключения россиянина, обвиненного в посягательстве на территориальную целостность Украины (в Одессе он вербовал добровольцев для участия в боевых действиях в Донбассе). В апреле 2015 года суд в Чернигове приговорил к девяти годам гражданина России, обвиненного в «сборе разведывательной информации в сфере разработки технологий изготовления военного оружия». В сентябре того же года Дзержинский суд назначил наказание в 14 лет лишения свободы Владимиру Старкову, который перевозил боеприпасы для бойцов самопровозглашенной ДНР. СБУ считает его майором



ГРУ при российском Генштабе. В январе 2016 года суды в Донецкой и Луганской областях признали виновными в террористической деятельности еще двух россиян — одного приговорили к восьми, другого — к 15 годам заключения.

«Единой сводной статистики нет», — говорит военный эксперт Борис Рожин, отслеживающий ситуацию в Донбассе. Есть различные списки военнопленных, по-

### Кого еще стороны могут обменять?

От России Украина публично требует выдачи нескольких человек: кинорежиссера Олега Сенцова, активистов Александра Кольченко и Геннадия Афанасьева, а также бывшего директора украинского оборонного завода «Знамя» Юрия Солошенко.

**Если Москва или Киев объявят о намерении освободить осужденных, то в соответствии с УПК это станет основанием для отказа в выдаче. Однако, согласно Конвенции, каждая сторона может объявить помилование, амнистию или уменьшить меру наказания**

литзаклученных, арестованных по «делу 2 мая» (произошедшие 2 мая 2014 года в Одессе столкновения между сторонниками и противниками новых киевских властей закончились пожаром в Доме Профсоюзов и гибелью 47 человек), перечисляет он. В числе последних — как минимум два гражданина России. Один из них, Евгений Мефедов, с 8 апреля держит голодовку, протестуя против «безосновательного содержания под стражей», сообщило агентство «Интерфакс-Украина».

О других украинских гражданах, арестованных в связи с вооруженным конфликтом в Донбассе, российская сторона не упоминала. Но в списке, который Украина подала в марте в трехстороннюю контактную группу, числились 128 украинцев. «Это не только те ребята, которые находятся в Донецке и Луганске, а также те люди, которые находятся на территории РФ», — заявил тогда «Укринформу» советник председателя Службы безопасности Украины (СБУ) Юрий Тандит.

Сенцов, Кольченко и Афанасьева осуждены по так называемому делу о крымских террористах. Уроженец Крыма и активист «Автомайдана», Сенцов был арестован в мае 2014 года, два месяца спустя после присоединения полуострова к России. ФСБ обвинила его в подготовке террористических актов, вместе с ним были арестованы еще три украинских политактивиста, Кольченко, Афанасьев и Алексей Чирний. Последние двое пошли на сделку со следствием и получили по семь лет тюремного заключения, но на суде над Сенцовым и Кольченко Афанасьев, выступавший как свидетель обвинения, объявил, что показания давал под принуждением. В августе 2015 года Сенцов был приговорен к 20 годам строгого режима и этапирован в Якутию. Кольченко получил десять лет тюремного заключения.

73-летний Юрий Солошенко в прошлом году был осужден за шпионаж в пользу Украины и приговорен Мосгорсудом к шести годам колонии строгого режима. Его дело было засекречено, по сообщениям СМИ, ему инкриминировали попытку вывоза на Украину частей неких российских вооружений.

Как стало известно 8 апреля, российский Минюст поручил Федеральной службе исполнения наказаний подготовить докумен-

ты для решения вопроса о передаче Украине этих четырех осужденных. Через несколько дней пресс-служба ведомства сообщила РБК, что министерство обратилось к украинским коллегам с запросом о передаче из Украины шестерых осужденных россиян. Имена этих заключенных или статьи, по которым они были осуждены, Минюст не раскрыл.

### Освобождают ли осужденных после выдачи?

Вопросы выдачи осужденных решаются на основании Конвенции о передаче осужденных лиц 1983 года и Уголовно-процессуального кодекса России и Украины. Стороны должны обменяться пакетом документов, которые в том числе подтверждают, что решения судов должны быть признаны обеими странами, а приговоры исполнены, сообщила РБК пресс-служба российского Минюста.

Если Москва или Киев объявят о намерении освободить осужденных, то в соответствии с УПК это станет основанием для отказа в выдаче. Однако, согласно Конвенции, каждая сторона может объявить помилование, амнистию или уменьшить меру наказания в соответствии с действующей Конституцией или другими правовыми актами.

Получив запросы о выдаче, министерства юстиции обеих стран обращаются в службу исполнения наказаний, которая готовит материалы и свой отзыв на запрос. После этого документы передаются в суд (по месту пребывания осужденного), который и принимает окончательное решение о выдаче.

Российские ведомства должны рассмотреть запрос о передаче в течение месяца, но вправе запросить дополнительное время, говорит адвокат Савченко Николай Полозов.

Конвенция предусматривает, что помиловать или смягчить наказание для вернувшихся на родину заключенных может президент (при этом он должен руководствоваться нормами законодательства своей страны).

Подобные примеры есть, указывает адвокат Владимир Краснов. Например, в июне 2004 года Катар передал в Россию «для отбытия наказания» пожизненно осужденных Анатолия Белашкова и Василия Богачева. Они были признаны виновными в убийстве лидера чеченских сепаратистов Зелимхана Яндарбиева. Что случилось с ними дальше, неизвестно. «Мне о них ничего не известно. У нас их нет, — заявил в феврале 2005 года тогдашний глава ФСИН Юрий Калинин. — Может, их лечат где-то, может, процессуальные вопросы, но еще раз скажу: в нашей системе их нет». ■



БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ



ПЕТЕРБУРГСКИЙ  
МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ЮРИДИЧЕСКИЙ  
ФОРУМ  
ST. PETERSBURG  
INTERNATIONAL  
LEGAL  
FORUM



## Суд или арбитраж за рубежом: тактика эффективности

Как вести судебные споры за рубежом экономично и результативно. Секреты английских барристеров

Санкт-Петербург, Главный штаб, «Зал дискуссий», 20 мая 2016 г., 15.30–17.00



**Эндрю Спинк**  
Великобритания

Барристер и Королевский адвокат; Вице-президент Ассоциации Барристеров в сфере коммерческого права; Заместитель Судьи Высокого суда Англии и Уэльса по гражданским делам



**Дэвид Расселл**  
Австралия, ОАЭ

Барристер и Королевский адвокат; член Всемирного совета Общества юристов, практикующих в области доверительной собственности и недвижимости; Почетный член Налогового института Гонконга; член правления Международной группы налоговых консультантов



**Майкл Боуз**  
Великобритания

Барристер и Королевский адвокат; Председатель Outer Temple Chambers; Заместитель Судьи Высокого суда Англии и Уэльса по гражданским делам; Заместитель Судьи Суда Короны по уголовным делам



**Миранда Саворнани**  
Великобритания

Барристер; специалист в сферах защиты конкуренции, антимонопольного права, финансовых услуг и коммерческого права



**Алексей Карпенко**  
Россия

Старший партнер Forward Legal; член Международной налоговой группы; ассоциированный член Outer Temple Chambers

Форвард Лигал, Оутер Темпл Чамберс. Реклама. 18+

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: **Константин Курочкин** – k.kurochkin@rbc.ru  
РЕГИСТРАЦИЯ: **Екатерина Абрамова** – e.abramova@rbc.ru

BC.RBC.RU  
+7 (495) 363 0314



КАДРЫ Что известно о новом главе Росимущества

## «Очень лоялен руководителю»

ПОЛИНА НИКОЛЬСКАЯ,  
ЯНА МИЛЮКОВА,  
АННА МОГИЛЕВСКАЯ,  
ИВАН ТКАЧЁВ

**Новым главой Росимущества назначен Дмитрий Пристансков — он возвращается в структуру, из которой ушел два года назад. Теперь уже бывший топ-менеджер «Норникеля» получит в свое управление госактивы на триллионы рублей.**

Через три месяца после того, как имя Дмитрия Пристанскова впервые появилось в списке претендентов на место главы Росимущества, интрига вокруг преемника Ольги Дергуновой, наконец, разрешилась. 39-летний юрист, до последнего времени работавший в «Норникеле», Пристансков назначен заместителем министра экономического развития — главой Росимущества распоряжением правительства от 20 апреля и теперь будет управлять государственной собственностью, стоимость которой в 2013 году оценивалась более чем в 100 трлн руб.

О том, что именно Пристансков рассматривают как основного кандидата на этот пост, РБК сообщал в конце января. В пятницу, до публикации распоряжения, о назначении Пристанскова сообщил «Коммерсантъ». Получается, что топ-менеджер «Норникеля» в борьбе за должность обошел таких конкурентов, как заместитель управляющего делами президента Павел Фрадков (сын главы Службы внешней разведки), первый замглавы Минпромторга Глеб Никитин и руководитель имущественного департамента Минобороны Дмитрий Куракин (все они фигурировали в числе кандидатов).

**КТО ТАКОЙ ПРИСТАНСКОВ**

Дмитрию Пристанскову 39 лет. После окончания юрфака СПбГУ будущий глава Росимущества пошел на работу в органы прокуратуры. На сайте «Ленфильма», в чей совет директоров входит Пристансков, сказано, что в 1999 году он был помощником прокурора Выборгского района Санкт-Петербурга, потом работал в отделе прокуратуры Ленинградской области. Но уже спустя два года Пристансков, как писал «Коммерсантъ», ушел в адвокатское бюро однокурсника и друга Владимира Путина, экс-профессора СПбГУ Николая Егорова «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры». Собеседники газеты рассказали, что эта работа и стала для молодого юриста трамплином для карьерного роста.

Росимущество — это место, куда Пристансков возвращается. Там он проработал с 2005 по 2014 год. Сначала он был помощником руководителя ведомства, затем возглавил управление имущества организаций научной сферы (на этой долж-



Дмитрий Пристансков в 2005–2014 годах успел поработать под началом трех руководителей Росимущества, включая Ольгу Дергунову

ности, помимо прочего, он отвечал за имущество РАН еще до масштабной реформы академии), а с 2010 года был заместителем главы Росимущества. Он успел поработать под началом трех руководителей агентства, включая Ольгу Дергунову. В марте 2014 года Пристансков ушел из Росимущества в «Норильский никель».

**В 2014 году Пристансков входил в «президентскую тысячу» — резерв управленческих кадров под патронажем президента. Пристансков уже знает действующих сотрудников Росимущества, что подразумевает «минимальный период организационного паралича», говорит собеседник РБК**

Общий знакомый Дергуновой и Пристанскова говорит РБК, что Пристансков — «человек не совсем открытый, но очень лояльный руководителю». «Так что понять [были ли у них с Дергуновой трения и расхождения] было трудно. Внешне все очень пристойно было», — говорит собеседник РБК. Он считает, что Росимуществу «с этим назначением повезло». «Редкий кадровый случай в наши времена», — резюмирует он.

В 2014 году Пристансков входил в «президентскую тысячу» — резерв управленческих кадров под патронажем президента. Пристансков уже знает действующих сотрудников Росимущества, что подразумевает «минимальный период организационного паралича», говорит собеседник РБК.

**В КАКИХ КОМПАНИЯХ «СИДИТ»**

Как представитель Росимущества, Пристансков в разные годы состоял в советах директоров многих компаний. И даже покинув Росимущество в 2014 году, он остался в советах директоров нескольких из них. В частности, Пристансков

тively помогал нам [Роскино] и в процессе вывода компании из плана приватизации, тем самым дав возможность сохранить почти вековую традицию продвижения нашего национального кино в мире» (цитата с сайта компании).

Согласно данным «СПАРК-Интерфакса», сейчас Дмитрий Пристансков (ФИО совпадают) входит в советы директоров еще как минимум трех кинокомпаний — «Ленфильм», киностудия им. Горького, Санкт-Петербургская студия документальных фильмов. Кроме того, он числится бывшим членом советов директоров нескольких оборонных компаний (ОАО «Концерн радиостроения «Вега», ОАО «Концерн «Созвездие», АО «Корпорация Тактическое ракетное вооружение»), а также ВДНХ, Московского завода киноаппаратуры, АО «Кавминкурортресурсы», Приокского завода цветных металлов. В 2011–2014 годах Пристансков входил в наблюдательный совет Высшей школы экономики. Наконец, он входит в совет директоров Дальневосточной энергетической управляющей компании и комитет по кадрам и вознаграждениям «Роснано». Как директор федеральных и региональных программ компании Пристансков входит в Государственную комиссию по вопросам развития Арктики под председательством вице-премьера Дмитрия Rogozина.

**ЧЕМ ЗАЙМЕТСЯ**

Представитель Минэкономразвития не ответила на вопрос, когда новый глава Росимущества будет

представлен коллективу и встретился ли уже с ним министр Алексей Улюкаев, уточнив лишь, что сегодня министр находится в командировке.

Источники «Ведомостей» утверждали, что кандидатуру Пристанскова якобы лоббировал сенатор от Дагестана, член «золотой сотни» Forbes Сулейман Керимов, интересующийся пакетами акций АЛРОСА и «Совкомфлота». Но знакомый Пристанскова уверяет, что это не

**Чем управляет Росимущество**

Согласно данным Росимущества, в реестре федерального имущества по состоянию на 7 апреля 2016 года находилось 1,87 млн объектов. В их числе около 234,7 тыс. ФГУПов, 317,7 тыс. объектов казны и 1 тыс. 620 пакетов и долей в акционерных обществах.

В 2015 году Росимущество администрировало доходы федерального бюджета на 283,6 млрд руб., включая дивиденды госкомпаний, доходы от сдачи госимущества в аренду, доходы от продажи земельных участков и т.д. В 2013 году тогдашний министр экономического развития Андрей Белоусов говорил, что рыночная стоимость активов, находящихся в государственном управлении, превышает 100 трлн руб.



## Чем владеет Пристансков

Согласно декларации Пристанскова о доходах и имуществе за 2012 год (декларацию за 2013 год он не подавал, поскольку ушел с госслужбы в марте 2014 года — до крайнего срока подачи деклараций), он владел квартирой площадью 86,6 кв. м (в собственности совместно с женой), и еще одна квартира (47,7 кв. м) была у него в пользовании. Автомобилей сам не имел, а супруга владела двумя машинами — Volkswagen Passat и Mercedes-Benz M-класс. Доход семьи в 2012 году составил 1,89 млн руб., из которых сам чиновник заработал 999 тыс. (то есть около 83 тыс. руб. в среднем за месяц).

так: госпакет в алмазной компании стоит в плане приватизации на 2016 год, а долю в «Совкомфлоте» государство пытается продать уже несколько лет.

Как писал РБК, с бывшей начальницей Пристанскова Дергуновой у Улюкаева был конфликт. Слухи об отставке Дергуновой появились более года назад, в феврале 2015 года премьер Дмитрий Медведев объявил ей выговор. Причиной стало то, что Росимущество затягивало сроки передачи здания в Сочи Олимпийскому университету, пояснял позднее Улюкаев. Собеседник в аппарате правительства говорил, что у Улюкаева и Дергуновой случались жесткие споры.

Главная задача, которую ставили перед Дергуновой и с которой она не справилась, — выполнение программы приватизации. Теперь эта задача переходит к Пристанскову. В начале этого года

власти объявили «большую приватизацию», заявив о намерении выручить от продажи крупных госактивов 1 трлн руб. за два года. В плане на этот год продажа 19,5% акций «Роснефти», 50,1% — «Башнефти», 10,9% — ВТБ и АЛРОСА. Впрочем, как на этой неделе писал РБК, в этом году государству, вероятно, удастся продать только «Башнефть» — по остальным активам есть сложности, которые труднопреодолимы.

При этом от Дергуновой в правительстве хотели, чтобы она сама выступила с инициативой по продаже больших активов на менее выгодных условиях и таким образом взяла на себя ответственность. А она заняла другую позицию — в текущих условиях будет выполнять поручения вышестоящего руководства, объяснял причины недовольства Дергуновой источник РБК.

Пристансков не реформатор, «как Ольга Дергунова», замечает знакомый нового главы Росимущества. «Но задачи реформирования или эффективного управления госсобственностью нет. Последние два года одна задача — секвестр», — иронизирует собеседник РБК. Кроме большой приватизации, стоящей под вопросом, Пристанскову так или иначе придется заниматься мобилизацией доходов по линии Росимущества. Например, в этом году правительство хочет собрать с госкомпаний больше дивидендов и разобраться с нераспределенной прибылью предыдущих лет.

Источники «Коммерсанта» выделяют среди преимуществ Пристанскова наличие у него профессиональной команды, которая сформировалась за годы работы в Росимуществе. Он «человек системы и универсален», говорят собеседники издания, знает Росимущество изнутри и занимается широким кругом вопросов.

Пресс-служба Росимущества не ответила на вопросы РБК. ■

## ВЫБОРЫ «Справедливая Россия» строит предвыборную программу на критике правительства

### Эсэры за «новый социализм»

ФАРИДА РУСТАМОВА

**Партия «Справедливая Россия» в новой предвыборной программе поддержит внешнюю политику, проводимую президентом, и раскритикует экономическую политику правительства. Свою идеологию партийцы называют «новый социализм».**

#### ЗА ПУТИНА

Прямым текстом о поддержке президента и неодобрении правительства эсэры в программе не говорят. «Программа рассчитана на длительную перспективу, мы не можем ориентироваться на текущее правительство, оно может смениться. Но наш настрой к правительству сохраняется — делай или уходи», — говорит зампреда фракции эсэров в Думе Михаил Емельянов.

Эсэры пишут, что важнейшим направлением российской внешней политики является развитие отношений со странами СНГ и ближнего зарубежья, а приоритетом — защита территориальной целостности и суверенитета России.

«Мы намерены устранить двусмысленность в отношениях России с НАТО. <...> Добиться прекращения «ползучей агрессии» со стороны НАТО против России, выражающейся в продвижении к нашим границам и в попытках подрыва позиций России на постсоветском пространстве», — гласит программа.

Эсэры поддерживают «поворот на Восток». «Учитывая попытки международной изоляции нашей страны со стороны Запада, особое значение приобретает необходимость укрепления и расширения многовекторной внешней полити-

ки, что предполагает интенсификацию и развитие стратегически важных отношений со странами БРИКС, АСЕАН, Латинской Америки, Африки и Азии», — следует из документа. Отношения со странами Евросоюза партийцы призывают выстраивать «без использования двойных стандартов в политико-экономических и гуманитарных вопросах».

#### Эсэры выступают против взносов за капремонт, за прогрессивную шкалу налогообложения, снижение НДС, льготы и гарантии для матерей и инвалидов

Все это содержится в разделе «Россия в глобальном мире». Это новый раздел, раньше программа эсэров его не содержала, говорит председатель совета палаты депутатов партии Николай Левичев.

#### ПРОТИВ ПРАВИТЕЛЬСТВА

Большая часть программы, названной «новый социализм», посвящена социальной и экономической политике. Эсэры выступают против взносов за капремонт, за прогрессивную шкалу налогообложения, снижение НДС, льготы и гарантии для матерей и инвалидов.

«Справедливая Россия» собирается сделать сдачу ЕГЭ добровольной. «Отменить ЕГЭ как всеобщую форму аттестации выпускников школ и вступительного экзамена в вуз. Как альтернативу ЕГЭ для выпускников из сельской местности и небольших городов создать выездные госкомиссии по приему вступительных экзаменов в вузы во всех центрах федеральных округов», — предлагается в программе.

Пенсионный возраст не должен повышаться, а от накопительной системы нужно перейти к солидарной, считают эсэры. Они также выступают за отмену особого режима выплат пенсий для чиновников и депутатов.

Главные цели программы — поддержка отечественного производства и импортозамещение, говорит Емельянов. «Правительство искус-

ственно сжимает потребительский спрос, а Центробанк завышает ключевую ставку, держа на голодном пайке производящий сектор экономики», — считает депутат.

Внутренняя политика в программе затронута мало. Эсэры хотят отменить муниципальный фильтр на выборах губернаторов, перенести единый день голосования на весну, вернуть прямые выборы мэров, выбирать членов Совфеда всенародным голосованием.

Программы партий почти никто не читает, люди судят о них по ярким представителям, видеороликам и т.д., констатирует политолог Глеб Кузнецов. «Наши четыре основные партии [парламентские] идут по пути так называемых catch-all parties, то есть пытаются агитировать всех избирателей, а не отдельные слои и группы. В результате из программ уходит все интересное и они похожи до степени смешения, и партии становятся за все хорошее, против всего плохого. Это устаревший подход середины XX века», — рассуждает политолог. ■

# AdTech Russia — конференция, на которую действительно стоит отправить своих маркетологов

Реклама 16+

ADTECH RUSSIA 2016 — КОНФЕРЕНЦИЯ ДЛЯ ПРОФЕССИОНАЛОВ В СФЕРЕ МАРКЕТИНГА, МЕДИА И DIGITAL, ПОСВЯЩЕННАЯ НОВЫМ ТЕХНОЛОГИЯМ ПРОДВИЖЕНИЯ В ИНТЕРНЕТ-СРЕДЕ. МЕРОПРИЯТИЕ СОБИРАЕТ НА ОДНОЙ ПЛОЩАДКЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ БРЕНДОВ И КОМПАНИЙ, ВЛАДЕЛЬЦЕВ РЕКЛАМНЫХ АГЕНТСТВ, ПАБЛИШЕРОВ, МЕДИАПЛОЩАДКИ И СОЗДАТЕЛЕЙ НОВЫХ РЕКЛАМНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ.

#### DIGITAL & RESEARCH

Российские исследовательские компании совместно с представителями рекламодателей и площадок обсудят проблемы медиа-измерений и возможные пути их решения.

#### REGIONAL ADVERTISING

Как маркетологи и агентства оценивают потенциал регионального рынка, как выстраивать коммуникацию с аудиторией в масштабах страны и отдельных регионов, каковы основные проблемы и драйверы рынка.

#### MOBILE ADVERTISING TECHNOLOGIES

Аудитория в Mobile, а рекламодатели на Desktop. Обсудим развитие мобильной рекламы в России в 2016 году, источники мобильного трафика (mobile web, in-app) и потребности рекламного рынка (имидж, performance).

#### NON-STANDARD ADVERTISING

Как достучаться до потребителя нового поколения, какие задачи ставят маркетологи перед агентствами, какие технологии помогают их решать.

#### PROGRAMMATIC TECHNOLOGIES

За годы своего развития в России Programmatic заметно изменился, вобрав в себя все тренды digital: онлайн-видео, мобайл, нэйтив, активную работу брендов с собственными данными. Как эти форматы работают на практике и какие задачи они решают, узнаем из опыта ведущих агентств и известных брендов.

#### VIDEO ADVERTISING

За счет чего растет сегмент видеорекламы, какие задачи решаются с использованием видеоформатов, какие измерения медиапоказателей существуют.

#### КРЕАТИВ В DIGITAL-СРЕДЕ

Лучшие SMM-кейсы, ситуативный маркетинг, креативные стратегии. Оцениваем эффективность и влияние на продажи.

#### BIG DATA В МАРКЕТИНГЕ, РЕКЛАМЕ И КОММУНИКАЦИЯХ

Как «большие данные» способны изменить маркетинг, рекламные коммуникации и перевернуть потребление. Тренды в Big Data: российский и мировой опыт клиентов.

#### ТВ В ЭПОХУ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Закупка рекламы на ТВ с помощью Programmatic, размещение рекламы в SMART TV. Технологии поглотят ТВ или ТВ поглотит технологии?

**КОМПАНИИ-УЧАСТНИКИ:** ВТБ24, Vi, TNS Russia, Билайн, Яндекс, МТС, Mail.Ru Group, Dentsu Aegis Network, Carat, Ipsos Comcon, GfK и многие другие.

**AdTech Russia** 12 мая ЦВК «Экспоцентр»

При поддержке **РАЭК** [Российская ассоциация рекламных агентств]

Организаторы: **Adindex**

**APPS ALL RUSBASE**

Партнеры: Ассоциация Коммуникационных Агентств России, PIAIMY

**РБК TNS Vi Tacc**

<http://adtechrussia.ru>





Министерство финансов напомнило, что около 30% нефтепродуктов реализуется не через розничную сеть. Таким образом, в случае переноса акциза на бензин на АЗС эти 30% косвенным налогом облагаться не будут

**ТОПЛИВО** Минфин не хочет перекладывать косвенный налог на бензин на АЗС

# Заправка без акциза

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,  
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

**Министерство финансов резко против реформы акцизов на бензин, которую руководители крупнейших нефтяных компаний предложили Владимиру Путину. Это увеличит нелегальный оборот топлива, предупреждает ведомство.**

## ОБРАЩЕНИЕ КРУПНЕЙШИХ

В марте руководители «Роснефти» Игорь Сечин, ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов, «Сургутнефтегаза» Владимир Богданов, «Газпром нефти» Александр Дюков, «Башнефти» Александр Корсик и другие крупнейшие нефтяники попросили президента Владимира Путина перенести уплату акцизов на бензин и дизтопливо с нефтеперерабатывающих заводов (НПЗ) на автозаправочные станции (АЗС), сообщил «Интерфакс». Это обращение было связано с повышением ставки акцизов с 1 апреля: на бензин она выросла на 2 руб. в расчете на 1 л, на дизтопливо — на 1 руб. По расчетам Минфина, фискальная нагрузка на нефтяников увеличи-

лась только в этом году примерно на 90 млрд руб.

Акциз — косвенный налог, который НПЗ фактически перекладывают на покупателей топлива на заправках. Его уплата отвлекает у добросовестных производителей качественного мо-

**Отсутствие контроля над движением нефтепродуктов, реализуемых без акцизов в опте, неизбежно приведет к увеличению нелегального оборота данных нефтепродуктов, предупреждает Минфин**

торного топлива значительные средства из оборота, жаловались нефтяники. Перенос уплаты акцизов с НПЗ на АЗС поставит владельцев заводов и заправок в равные условия, а сейчас НПЗ, платящие акцизы с топлива, которое не продано конечному покупателю, фактически кредитуют бюджет, пояснял представитель «Роснефти». Вице-президент ЛУКОЙЛа Геннадий Федотов предупредил, что после роста акцизов производители почти вдвое сократят прибыль от продажи бензина — до 5%.

Путин расписал письмо премьеру Дмитрию Медведеву, а он запросил мнение профильных ведомств. Решение должен был подготовить Минфин, сообщило «РИА Новости» и подтвердил РБК сотрудник одного из профильных ведомств.

## РИСКИ РЕФОРМЫ

Минфин выступил резко против переноса уплаты акцизов с НПЗ на АЗС, следует из отзыва замминистра финансов Юрия Зубарева, направленного 12 апреля руководителям нефтяных компаний (у РБК есть копия). Он указывает, что аналогичные предложения неоднократно обсуждались до 2003 года и не были поддержаны правительством. Главная причина: не менее 30% нефтепродуктов (например, для армии и сельского хозяйства) через

розничную сеть не реализуется, а значит, не будет облагаться акцизом. Согласно данным ФНС, поступления акцизов на автомобильный и прямогонный бензины, дизтопливо и моторные масла в 2015 году составили 980,7 млрд руб., то есть под угрозой выплаты на общую сумму около 300 млрд руб. (или около 3% всех поступлений в региональные бюджеты).

Отсутствие контроля над движением нефтепродуктов, реализуемых без акцизов в опте, неизбежно приведет к увеличению нелегального оборота данных нефтепродуктов, предупреждает Зубарев. Еще один аргумент: при переносе выплаты акцизов на АЗС теряет смысл дифференциация ставок между различными видами нефтепродуктов, поскольку она стимулирует более глубокий уровень переработки топлива.

Отрицательная позиция Минфина окончательная и пересмотрена не будет, сказал РБК источник в Минфине. По его словам, письмо отправлено главам нефтяных компаний и в аппарат правительства (представитель правительства отказалась от комментариев). Пресс-секре-

тарь Путина Дмитрий Песков сказал, что пока никаких решений по обращению нефтяников не принималось.

Подобная система уплаты акцизов, в том числе на АЗС, действовала в 2003–2006 годах, когда «успешно практиковались схемы уклонения от уплаты налогов», сообщил ранее «Интерфакс» со ссылкой на отзыв Минэкономразвития. В итоге, по данным ведомства, сумма недоимки по акцизам на нефтепродукты за 2004 год выросла с 1 млрд до 4,7 млрд руб. В итоге было принято решение о возврате с 1 января 2007 года к ранее действовавшему порядку уплаты акцизов, то есть к уплате производителями. Минэнерго ранее указывало, что перенос уплаты акцизов на заправки может привести не только к выпадению доходов бюджета, но и к увеличению оборота некачественного топлива.

Представитель «Газпром нефти» подтвердил получение письма Минфина, не уточнив деталей. Представители ЛУКОЙЛа и «Башнефти» отказались от комментариев, пресс-служба «Роснефти» не ответила на запрос РБК. ▣



**ЗЕМЕЛЬНЫЙ ФОНД** Госдума разрешила продавать лес получателям бесплатных участков на Дальнем Востоке

# Гектар под топор

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА

**Россияне смогут не только получить «бесплатный гектар» из земель лесного фонда на Дальнем Востоке, но и продавать лес с этих участков, следует из принятого Думой в пятницу закона.**

## РУБИТЬ И ПРОДАВАТЬ

Госдума приняла в пятницу во втором и в третьем чтениях правительственный закон о возможности для каждого россиянина получить «бесплатный гектар» на Дальнем Востоке. Ко второму чтению комитет Думы по земельным отношениям внес в документ поправки, которые разрешают претендовать на «бесплатные гектары» из земель лесного фонда. Получателям таких лесных участков, в частности, будет разрешено заготавливать древесину и продавать ее, если из разрешенных видов деятельности ими выбрана «заготовка древесины», следует из текста поправок. Порядок продажи такой древесины определит правительство России, сказано в законопроекте.

Закон запрещает полностью вырубать лес на бесплатных участках, но предусматривает исключение: сплошная рубка возможна, если лес на участке утрачивает свои «средообразующие, водоохранные, санитарно-гигиенические, оздоровительные и иные полезные функции» и этот процесс нельзя остановить выборочными рубками. Общественная палата в своем заключении на проект поправок отмечала коррупционный потенциал этой оговорки и призвала описать механизм определения таких случаев в законопроекте, но комитет это замечание не учел. При любом использовании лесных участков они все равно будут под защитой лесного законодательства, пояснил РБК собеседник в земельном комитете.

В первоначальном тексте законопроекта ничего не говорилось о возможности получения «бесплатного гектара» леса на Дальнем Востоке — такие поправки были внесены ко второму чтению законопроекта. Земли лесного фонда составляют основной фонд дальневосточных земель: их почти в 80 раз больше, чем сель-

скохозяйственных (500 млн га против 6,5 млн га), следует из заключения Общественной палаты на законопроект. Если бы бесплатно раздавали сельхозземли, то их хватило бы только для 2 млн человек, а лесных площадей доста-

**Если бы бесплатно раздавали сельхозземли, то их хватило бы только для 2 млн человек, а лесных площадей достаточно для предоставления участков 6 млн местных жителей и еще 30 млн потенциальных переселенцев**

точно для предоставления участков 6 млн местных жителей и еще 30 млн потенциальных переселенцев, следует из подсчетов палаты.

## КАК ПОЛУЧИТЬ ГЕКТАР

Законопроект о «бесплатном гектаре» был внесен в Госдуму в ноябре 2015 года правительством, в декабре принят в первом чтении и с тех пор готовился ко второму. Документ предполагает передачу участков земли площадью до 1 га на человека сначала в безвозмезд-

ное пользование на пять лет, а затем — в собственность или аренду. «Бесплатные гектары» можно будет получить в Якутии, на Камчатке, в Приморском, Хабаровском краях, Амурской, Магаданской, Сахалинской областях, Еврейской ав-

тономной области, а также на Чукотке. Закон должен вступить в силу с 1 июня 2016 года, но вначале на бесплатные участки смогут претендовать лишь жители упомянутых в законе регионов. Остальные россияне смогут воспользоваться законом с 1 февраля 2017 года.

Конкретизировать правила передачи в собственность лесных участков авторам проекта и депутатам рекомендовал президентский Совет по кодификации гражданского законодательства, сказано в заключении совета на

законопроект. В результате в документ введен целый ряд механизмов, направленных на защиту лесов, — это и запрет сплошных рубок, и особенности реализации древесины, заявил представлявший поправки на заседании Думы в пятницу председатель земельного комитета Алексей Русских. Получить в собственность участок из земель лесного фонда можно будет лишь после 15 лет надлежащего использования, отметил депутат. Получить в собственность земли других категорий можно втрое быстрее — после пяти лет безвозмездного пользования. Но законопроект допускает изменение категории земель, в том числе перевод из лесного фонда.

Члены президентского Совета по кодификации посчитали, что положение о 15-летнем периоде станет гарантией того, что лес не перейдет в собственность лиц, «подвергающих его хищнической эксплуатации». Общественная палата, напротив, предсказала лишь снижение интереса россиян к переселению на Дальний Восток из-за столь длительного «испытательного срока». ■

**ЛОГИСТИКА** Правительство одобрило налоговые льготы для владельцев большегрузов

## «Платон» зачтется

ОЛЬГА НАДЫКТО

**Правительство одобрило проект изменений в Налоговый кодекс, позволяющих владельцам большегрузов учитывать при оплате транспортного налога сумму уже внесенных за грузовик платежей в системе «Платон».**

Правительство одобрило проект закона «О внесении изменений в Налоговый кодекс Российской Федерации», который предполагает, что из транспортного налога

для владельцев грузовиков массой выше 12 т будет вычитаться сумма уже совершенных выплат за зарегистрированный в системе «Платон» большегруз. Соответствующее сообщение опубликовано на сайте правительства.

«Сумма транспортного налога, исчисленная по итогам налогового периода в отношении транспортного средства, имеющего разрешенную максимальную массу свыше 12 т, уменьшается на сумму платы, уплаченной в отношении этого транспортного средства налогоплательщиком в этом нало-

говом периоде», — говорится в сообщении на сайте кабмина.

В случае если сумма совершенных выплат за большегруз будет равна сумме транспортного налога или превысит ее, физические лица будут освобождаться от налогообложения.

Перечисленные меры должны будут применяться для организаций с 1 января 2016 года, а для физических лиц — с 1 января 2015 года. Предполагается, что норма будет действовать до 1 января 2019 года.

Ранее документ был рассмотрен и одобрен комиссией прави-

тельства по законопроектной деятельности. Теперь правительство направит законопроект в Госдуму.

Отменить транспортный налог для дальнбойщиков в декабре прошлого года призвал президент Владимир Путин. «Я очень рассчитываю на то, что правительство в самое ближайшее время, в начале года, это сделает», — говорил глава государства на большой пресс-конференции 17 декабря.

Позже законопроект об освобождении от уплаты транспортного налога владельцев автомобилей массой свыше 12 т в Госдуму внесли

депутаты от ЛДПР. В пояснительной записке отмечалось, что после начала сборов с большегрузов «владельцы грузовиков оказываются в положении, когда они обязаны вносить в консолидированный бюджет РФ два обязательных платежа на одну цель — ремонт автомобильных дорог». Этот законопроект в правительстве не поддержали.

В январе этого года Минтранс разработал компромиссный вариант налогообложения большегрузов, учитывающий сумму уплаченного дорожного сбора при оплате налога. ■

## Споры о «Платоне»

Введение оплаты за проезд большегрузных автомобилей по федеральным трассам планировалось несколько лет: впервые эта норма появилась в поправках в Бюджетный кодекс, принятых еще в апреле 2011 года. В итоге ее запуск был назначен на 15 ноября 2015 года. Изначально система предполагала взимание платы с автомобилей с разрешенной массой свыше 12 т в размере 3,73 руб. за километр пройденного пути. Штраф за неоплаченный проезд планировался в размере 450 тыс. руб. за первое нарушение и 1 млн руб. за повторное.

**2015 год**  
**16 сентября**  
20 крупных транспортных компаний попросили не взимать штрафы за нарушение новых правил до 1 марта 2016 года. Авторы письма предупредили, что игнорирование просьбы приведет к приостановке работы некоторых компаний, транспортному коллапсу и перебоям в снабжении.

**10 ноября**  
Правительство снизило размер сбора с 3,73 до 1,53 руб. за километр до 29 февраля 2016 года.

**11 ноября**  
Первые акции протеста против «Платона» прошли по всей России.

В тот же день заместитель министра транспорта Евгений Дитрих заявил, что штрафы за неоплаченный проезд грузовиков с 15 ноября будут взимать только в Москве и Подмосковье, а во всех остальных регионах — лишь с мая 2016 года.

**15 ноября**  
Система «Платон» запущена. На федеральных трассах установлено 20 рамок стационарного контроля: 18 — в Московской области и две — в Калужской.

**19–28 ноября**  
Новые акции протеста прошли в 24 регионах России. Один из лидеров дальнбойщиков в Санкт-Петербурге, Сергей Гуляев, расска-

зал, что активисты из 17 регионов отправятся маршем на Москву.

**4 декабря**  
Дальнбойщики частично перекрыли МКАД. В этот же день Госдума снизила штрафы для дальнбойщиков в 90 раз.

**15–17 декабря**  
Путин подписал закон о снижении штрафов для дальнбойщиков в 90 раз. Позднее президент предложил отменить транспортный налог для дальнбойщиков.

**2016 год**  
**29 февраля**  
Правительство продлило действие льготного тарифа для

большегрузов в системе «Платон» до 30 июня 2017 года.

**3 апреля**  
Дальнбойщики впервые провели акцию протеста против «Платона» в центре Москвы, призвав к отставке правительства и президента Владимира Путина.

**14 апреля**  
Конституционный суд РФ в Петербурге начал рассмотрение дела о проверке конституционности взимания платы с большегрузов за проезд по федеральным трассам. Поводом для рассмотрения дела стал запрос депутатов Госдумы от фракции КПРФ.



КАДРЫ Полпред президента Сергей Меликов станет заместителем Виктора Золотова

# С Кавказа — в нацгвардию

МИХАИЛ РУБИН,  
ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА,  
ФАРИДА РУСТАМОВА

**Полномочный представитель президента в Северо-Кавказском федеральном округе Сергей Меликов скоро станет заместителем Виктора Золотова в Росгвардии.**

Полномочный представитель президента в Северо-Кавказском федеральном округе Сергей Меликов в ближайшее время покинет пост, рассказал РБК источник, близкий к руководству Министерства по делам Кавказа, и подтвердили источник, близкий к Кремлю, а также собеседник, близкий к руководству МВД. Все три собеседника РБК говорят, что Меликова переводят в создаваемую сейчас нацгвардию (Росгвардию), где он может стать первым заместителем руководителя Виктора Золотова.

«Официальной информации о переводе Меликова или назначении нового полпреда нет», — сказали РБК в аппарате полпреда. «Мы не анонсируем кадровые назначения», — говорит пресс-секретарь президента Дмитрий Песков.

## В ПОМОЩЬ ЗОЛотову

Владимир Путин подписал указ о создании Федеральной службы войск национальной гвардии России (Росгвардии) 5 апреля, но пока ведомство как таковое еще не существует, напоминает источник РБК, близ-



Кремль пока официально не подтвердил назначение Сергея Меликова на новый пост

кий к Кремлю. Как только структура ведомства появится, Меликова туда переведут, прогнозирует он. По словам собеседника РБК, это может произойти в ближайшие недели. Источник, близкий к северокавказскому министерству, говорит, что пока предполагается перевести Меликова в период майских праздников, но не исключено, что решение может быть отложено до осени. «Планировалось

запустить серию крупных кадровых перестановок после думских выборов (назначены на сентябрь). Это было бы логично и в случае с Меликовым, поскольку полпреды занимаются выборами. Но пока все же более вероятен ближайший срок», — подчеркивает он.

Меликов занимает пост полпреда на Северном Кавказе с мая 2014 года. До этого он был первым заместителем командующе-

го войсками Центрального, а затем Северо-Кавказского регионального командования внутренних войск МВД России. Золотов тоже занимал высокие посты во внутренних войсках, а в последнее время ими командовал, и именно на их базе создается нацгвардия. У него с Меликовым хорошие отношения, поэтому перевод полпреда в гвардию логичен, говорит собеседник, близкий к северока-

вказскому министерству. Он не считает это понижением для чиновника. «Фактически у полпреда на сегодняшний день нет реальных полномочий, а Росгвардия, судя по всему, будет располагать большими возможностями», — рассуждает собеседник РБК. Источник, близкий к Кремлю, также считает, что Меликов на новом посту не потеряет в возможностях.

Аргумент в пользу назначения Барина собеседник РБК. То же самое говорит и источник, близкий к Министерству Кавказа, но он сомневается, что выбор в итоге будет сделан в пользу этой кандидатуры. Знакомый Барина сообщил, что слухи о его переводе на Кавказ есть, но он не думает, что такое решение в итоге будет принято. Советник Барина Алла

**Меликов занимает пост полпреда на Северном Кавказе с мая 2014 года. До этого он был первым заместителем командующего войсками Центрального, а затем Северо-Кавказского регионального командования внутренних войск МВД России**

Переход Меликова однозначно станет повышением для него, считает политолог Евгений Минченко. «На данный момент это одно из ключевых силовых ведомств. Переход туда человека из внутренних войск вполне логичен», — добавил он.

## ПРЕЕМНИК

Вопрос о новом полпреде президента на Кавказе еще до конца не решен, обсуждаются несколько вариантов, говорит собеседник, близкий к Кремлю. Пока, по его словам, чаще звучит фамилия руководителя агентства по делам национальностей Игоря Барина. Он — полковник ФСБ в отставке, что хорошо для территории, приводит ар-

Семеньшева сказала РБК, что тот не комментирует такую информацию.

За последнее время произошло сразу несколько перестановок в силовых структурах. Одновременно с созданием нацгвардии Путин ликвидировал Федеральную миграционную службу, а также Федеральную службу по контролю за оборотом наркотиков. Бывшие главы этих ведомств Константин Ромодановский и Виктор Иванов еще не получили новых назначений. Также Путин исключил из числа постоянных членов Совета Бориса Грызлова. Скорее всего, перестановки будут продолжаться, прогнозирует источник, близкий к кремлевской администрации. ■

ДЕЛО МИНКУЛЬТУРЫ Суд арестовал главу дирекции по строительству и реконструкции министерства

## Минкульт без реставратора

ВЛАДИСЛАВ ГОРДЕЕВ

**Глава дирекции по строительству, реконструкции и реставрации Министерства культуры РФ Борис Цагараяв арестован по решению Лефортовского суда. Ранее сообщалось о новом задержании по делу о хищениях в Минкультуры.**

Лефортовский суд Москвы удовлетворил просьбу следствия и выдал санкцию на арест главного реставратора Минкультуры Бориса Цагараява, который был ранее

задержан по делу о хищении средств министерства. Об этом сообщает «РИА Новости» со ссылкой на источник, близкий к следствию.

«Суд удовлетворил ходатайство ФСБ об избрании Цагараяву меры пресечения в виде содержания под стражей», — сказал собеседник агентства. Эту информацию подтвердил источник ТАСС. «По ходатайству следователя Цагараяв арестован и находится в СИЗО», — сообщил он.

Позже об аресте Цагараява сообщила пресс-секретарь суда Екатерина Крас-

нова. «Постановлением суда в отношении Цагараява Бориса Валерьевича, подозреваемого в мошенничестве в особо крупном размере, избрана мера пресечения в виде заключения под стражу на два месяца, то есть до 21 июня», — сказала она.

Кроме того, суд отправил под арест сотрудника «БалтСтроя» Владимира Сванбека, которого также подозревают в причастности к многомиллионному хищению бюджетных средств, выделенных на реставрацию.

Ранее в пятницу, 22 апреля, собеседник «Интерфакса» рассказал, что руководитель ФГБУ «Дирекция по строительству, реконструкции и реставрации» Минкультуры Цагараяв задержан в рамках расследования уголовного дела о крупных хищениях в ведомстве. При этом он не уточнил, в чем конкретно обвиняют чиновника.

20 апреля Лефортовский суд Москвы подтвердил арест имущества замминистра культуры России Григория Пирумова. Пресс-секретарь суда Екатерина

Краснова отметила, что арест наложен в рамках предварительного расследования уголовного дела в отношении замминистра о хищении госсредств, которые были выделены на реставрацию объектов культурного наследия.

Следствие предполагает, что Пирумов является организатором преступной группы. Сам он своей вины на суде не признал. По версии следователей, в 2015 году преступная группа добилась заключения государственных контрактов с подконтрольной им компа-

нией ЗАО «Стройфасад» на реставрацию Новодевичьего монастыря. Общая сумма контрактов составила 127 млн руб.

Кроме того, следствие считает, что участники группы завышали стоимость работ и фальсифицировали справки об их выполнении. Замглавы Минкультуры также предьявили обвинения в хищении средств при реставрации драматического театра в Пскове, Иоанно-Предтеченского монастыря в Москве и Музея космонавтики в Калуге. ■



**КОНФЛИКТ** Баку и Ереван сообщили о столкновениях в Нагорном Карабахе

# Выстрелы в перемирие

ВЛАДИСЛАВ ГОРДЕЕВ

**Несмотря на соглашение о прекращении огня, в зоне конфликта в Нагорном Карабахе в ночь на воскресенье продолжились обстрелы с применением тяжелого вооружения. Стороны обвинили друг друга в нарушении соглашения.**

Стороны конфликта в Нагорном Карабахе сообщили о боестолкновениях с применением не только стрелкового вооружения, но также тяжелой артиллерии и танков.

Как говорится в сообщении Минобороны Азербайджана, в ночных боях

противная сторона применила танки. «Армянские танки ночью приблизились к позициям азербайджанской армии и начали их обстреливать. С привлечением дополнительной живой силы армянская сторона попыталась перейти в атаку. Однако ВС Азербайджана предотвратили эту попытку, уничтожив один вражеский танк с личным составом. После этого армянская сторона была вынуждена отойти в сторону Агдере», — говорится в сообщении (цитата по «Интерфаксу»).

В ведомстве уточнили, что в вечерние часы 23 апреля противная сторона подвергла обстрелу азербайджанские населен-

ные пункты, находящиеся вдоль линии соприкосновения. При этом была использована артиллерия, гранатометы и минометы. «ВС Азербайджана не

Минобороны непризнанной Нагорно-Карабахской Республики (НКР) сообщило, что в ночь на воскресенье азербайджанские вооруженные

**Минобороны непризнанной Нагорно-Карабахской Республики (НКР) сообщили, что в ночь на воскресенье азербайджанские вооруженные силы помимо различных видов стрелкового оружия применили 60-мм и 82-мм минометы, 122-мм гаубицу Д-30 и ракетную систему залпового огня TR-107**

понесли потерь и полностью контролируют ситуацию», — заявили азербайджанские военные.

силы помимо различных видов стрелкового оружия применили 60-мм и 82-мм минометы, 122-мм

гаубицу Д-30 и ракетную систему залпового огня TR-107.

«Противник выбрал в качестве мишени не только боевые позиции карабахской армии, но и населенный пункт Мадагис. Один из снарядов, выпущенных из гаубицы Д-30, упал на территорию села. По счастью случайности жертв не было. Передовые подразделения Армии обороны предприняли действия по сдерживанию противника и стабилизации ситуации», — отметили в пресс-службе.

Министерство обороны Армении заявило, что за ночь азербайджанские военные нарушили режим

прекращения огня на государственной границе с Арменией 18 раз. Азербайджанская сторона, уточнили в ведомстве агентству «Интерфакс», вела беспорядочную стрельбу из различного стрелкового и снайперского оружия.

Обострение в зоне конфликта в Нагорном Карабахе, переросшее в масштабные боевые действия, произошло в ночь на 2 апреля. Стороны обвинили друг друга в развязывании боевых действий, а также сообщали о сотнях и тысячах убитых со стороны противника. На четвертый день боев армянская и азербайджанская стороны достигли соглашения о прекращении огня. ■

**КРИЗИС** Россия и Америка сравнялись по количеству взяток в бизнесе

# Коррупция как в США

АННА МОГИЛЕВСКАЯ

**Российские компании стали реже сталкиваться с откатами и взятками в своих отраслях, показал исследование ЕУ. Согласно опросу, корпоративная коррупция в России снизилась настолько, что теперь находится на уровне США.**

Компания ЕУ представила ежегодное исследование уровня коррупции в бизнес-среде. Россия значительно улучшила свои показатели: за прошедший год количество респондентов, назвавших взятки распространенным явлением в бизнесе, снизилось почти на треть. Согласно результатам опроса, если в прошлом году 48% российских респондентов сообщали о том, что считают коррупцию в корпоративном секторе широко распространенным явлением, то в этом году такое мнени-

е высказали только 34%. Это на 5 п.п. ниже общемирового показателя и на одинаковом уровне с США.

**ПОЧЕМУ ДАЮТ МЕНЬШЕ**

Директор Института стратегического анализа компании ФБК Игорь Николаев считает, что такой эффект дали громкие антикоррупционные дела, которые были заведены в прошедшем году. Но сложившуюся ситуацию эксперт все равно оценивает как «удивительную»: «В период экономического кризиса, как правило, зачастую возобладает психология «живу как последний день» и коррупции становится больше. А то, что ее стало меньше, что с ней меньше сталкиваются, — это достаточно удивительный результат».

В самой ЕУ результаты этого года связывают с антикоррупционными усилиями властей. «Российские власти продолжают разви-

вать и совершенствовать законодательство в области борьбы с коррупцией. В частности, был расширен круг чиновников, которые обязаны раскрывать свои доходы, а также сообщать о потенциальных конфликтах интересов», — сказал партнер ЕУ Дмитрий Жигулин.

**ДЕЛО В МЕТОДЕ ПОДСЧЕТА**

В исследовании этого года представители только 8% российских компаний сообщили, что в их отрасли используются взятки для получения контрактов. Этот показатель в три раза ниже прошлогоднего российского значения (24%) и ниже общемирового (11%). Директор Института анализа предприятий и рынков ВШЭ Андрей Яковлев считает, что такую разницу между прошлым и нынешним годом можно объяснить не столько реальным уровнем снижения кор-

рупции в корпоративной среде, сколько методологией исследования. «У ЕУ довольно специфическая выборка, они опрашивают небольшое количество компаний, и это крупные фирмы. Получаются масштабные выводы на основе небольшого числа ответов. В этой ситуации цифры могут заметно варьировать в зависимости от изменения ситуации у пяти-семи фирм», — размышляет Яковлев.

Несмотря на положительные сдвиги, которые произошли за последний год, 52% российских респондентов продолжают считать борьбу с коррупцией недостаточно эффективной, несмотря на принимаемые властями усилия.

**ЧЕМ ОПРАВДЫВАЮТ ВЗЯТКИ**

При этом представители российского бизнеса признали, что и самим компа-

ниям необходимо совершенствовать этические принципы ведения бизнеса. Результаты опроса показали, что на данный момент 12% опрошенных в России готовы прибегать к неэтичным действиям для преодоления кризиса, а 26% могут оправдать их,

исследования в России, которое проводилось с октября 2015 года по январь 2016-го, приняли участие сотрудники финансовых и юридических подразделений 50 крупных российских компаний, годовой доход каждой из которых близок к \$1 млрд.

**Если в прошлом году 48% российских респондентов сообщали о том, что считают коррупцию в корпоративном секторе широко распространенным явлением, то в этом году такое мнение высказали только 34%**

если они совершаются для достижения намеченных финансовых показателей.

В опросе приняли участие сотрудники компаний-ритейлеров, предприятий из сферы промышленного производства, нефтегазовой отрасли и энергетического комплекса. Всего в ходе

По мнению почти 3 тыс. респондентов из 62 стран, принявших участие в опросе, наиболее высокий уровень коррупции в бизнес-среде наблюдается в Бразилии (90%), на Украине (88%) и в Таиланде (86%), а самый низкий — в Финляндии (0%), Саудовской Аравии (4%) и Швеции (4%). ■

РЕКЛАМА

БИЛЕТЫ  KASSIR.RU

27 ИЮНЯ CROCUS CITY HALL

**SIMPLY RED**

12+ \*лето 16

ООО "КАССИРРУ" ОГРН 1057747996151 адрес: 127055 г.Москва, ул. Новослободская, д.14/19, стр.1

 SUMMER '16





По мнению основателя «Росинтера», основные проблемы, с которыми столкнулась компания из-за кризиса и девальвации рубля, — это долларовая аренда и импортные продукты

Оператор «IL Патио» и «Планета суши» удвоил убыток из-за падения спроса

# На рестораны денег нет

АННА ЛЕВИНСКАЯ

**Единственный ресторанный холдинг в России, публикующий финансовые показатели, отчитался об увеличении убытка в 2015 году почти в два раза, до 391,6 млн, и сокращении выручки: итоги оказались хуже, чем в кризисном 2008-м.**

## «ВЫЗОВ ДЛЯ ОТРАСЛИ»

Чистый убыток «Росинтера» (управляет ресторанами «IL Патио», «Планета суши» и др.) по итогам 2015-го составил 391,6 млн руб. против 209 млн руб. годом ранее, говорится в сообщении холдинговой компании. Выручка сократилась на 12,6%, до 7,677 млрд руб. По аб-

солютным показателям 2015-й оказался для «Росинтера» хуже 2008-го: тогда выручка компании составила 8,4 млрд руб., а чистый убыток — 378,23 млн руб.

Выручка сопоставимых ресторанов холдинга (работающих больше года) в 2015-м сократилась на 6,4% из-за падения количества транзакций на 10%, говорится в отчетности. Однако

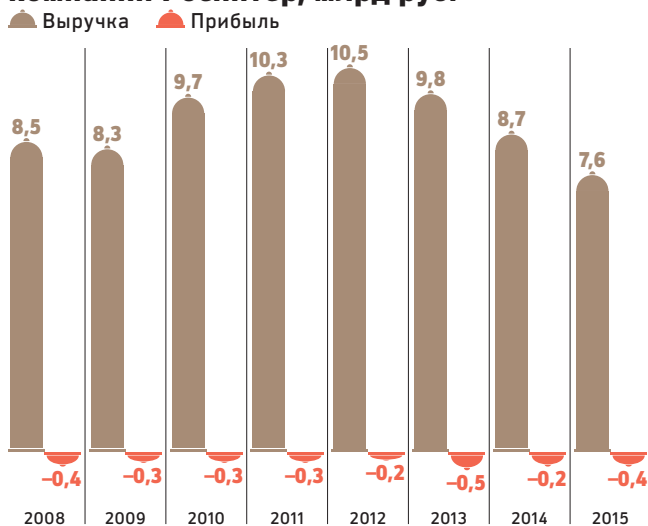
рестораны, расположенные на транспортных узлах (вокзалы, аэропорты), нарастили выручку на 9,7%, до 2,39 млрд руб.

«Прошедший 2015 год стал вызовом для ресторанной отрасли России, — процитирован в сообщении президент и CEO «Росинтера» Сергей Зайцев. — Стагнация экономики, вызванная рядом внешних и внутренних факторов,

спровоцировала снижение доходов населения и, как следствие, значительный спад потребительского спроса».

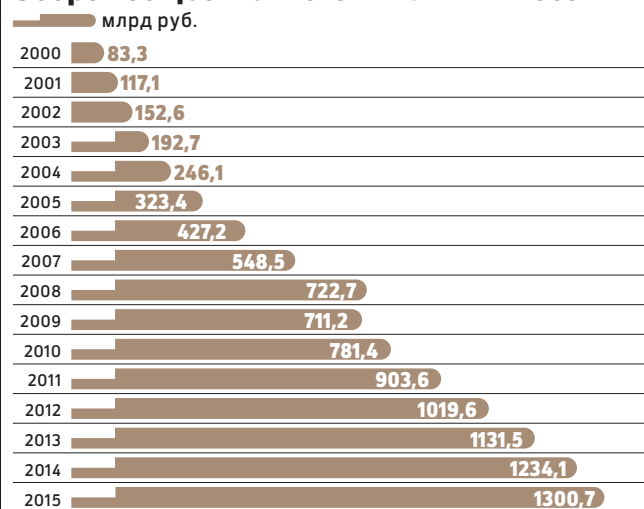
По его словам, в прошлом году холдинг сфокусировался на программе повышения эффективности бизнеса. Компания, в частности, сократила офисные затраты на 20% по сравнению с 2014 годом. В итоге валовая маржа вырос-

### Как менялись финансовые показатели компании Росинтер, млрд руб.



Источник: данные компании

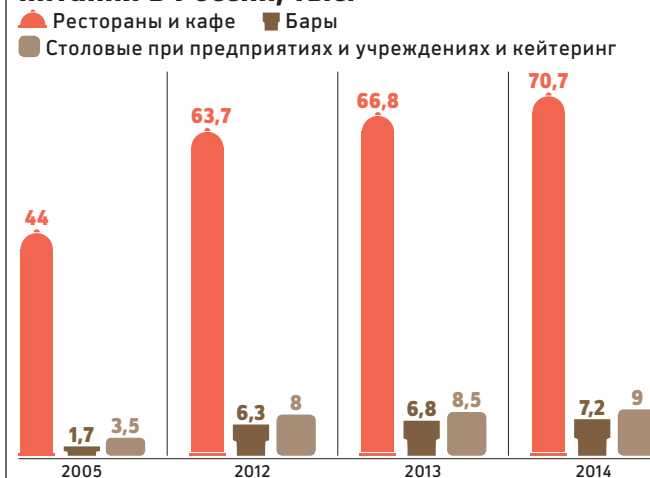
### Оборот общественного питания в России



Относительные показатели по Российской Федерации рассчитаны без учета сведений по Республике Крым и г. Севастополю

Источник: Росстат

### Количество предприятий общественного питания в России, тыс.



Данные за 2014 г. приводятся с учетом сведений по Крымскому федеральному округу

Источник: Росстат



ла в прошлом году до 13,5% против 11,4 годом ранее.

За прошлый год «Росинтер» открыл 23 собственных и франчайзинговых ресторана, в том числе и в новых городах — Астрахани и Ханты-Мансийске. На 31 декабря «Росинтер» управлял 310 предприятиями в 34 городах России, СНГ и Центральной Европы, включая страны Балтии.

Накануне публикации отчетности основатель ресторанный холдинга Ростислав Ордовский-Танавский Бланко сказал Reuters, что в

что Sbarro нашла производителя, который в итоге начал производить муку специально для сети.

Официальная статистика свидетельствует о сокращении рынка общественного питания: по данным Росстата, совокупные продажи российских ресторанов, баров и кафе в 2015 году упали на 6%, до 1,293 трлн руб. В 2016 году темпы снижения немного замедлились — до 5,7% по итогам января—февраля, продажи составили 190,3 млрд руб. (позже данные не публиковались).

**Наиболее стабильны сейчас средний и низкий ценовой сегменты ресторанного рынка, считает ресторатор Аркадий Новиков. Исследование Nielsen показало, что всем сегментам HoReCa большинство соотечественников предпочитают фудкорты. На втором месте по посещаемости рестораны быстрого питания (29%), на третьем — бары и закусовые (24%)**

2015 году компания также закрыла около 50 ресторанов и сократила около 300 человек. «В конце 2014-го и начале 2015 года мы были в очень тяжелом положении, надо было приспособиться ко всем эффектам кризиса. «Росинтер» выжил», — сказал он. По его мнению, две главные проблемы, с которыми столкнулась компания из-за кризиса и девальвации рубля, — это долларовая аренда и импортные продукты (часть продуктов подпала под эмбарго, другие выросли в цене).

Тем не менее Ордовский-Танавский Бланко рассчитывает, что в 2016 году холдинг покажет прибыль.

#### ПРЕДПОЧИТАЮТ ФУДКОРТЫ

Из-за кризиса в последнее время финансовые трудности испытывает не только «Росинтер». Так, в конце 2015 года сеть пиццерий итальянского Sbarro (входит в холдинг «Г.М.Р. Планета гостеприимства») подпала под проверку Роструда, а московская прокуратура потребовала от Следственного комитета открыть уголовное дело: с 21 декабря сотрудники сети несколько раз устраивали пикеты из-за того, что компания не выплачивала зарплату. Sbarro частично признала задержку выплат сотрудникам: финансовые проблемы у компании начались из-за российских контрсанкций и скачка курса доллара, объяснял начальник управления по повышению эффективности бизнеса «Планеты гостеприимства» Роман Воробьев в интервью газете «Коммерсантъ».

Воробьев объяснил, что решение России ввести контрсанкции в ответ на ограничения Евросоюза «серьезно повлияло» на бизнес ресторанов, «потому что затронуло ключевые продукты — сыр для пиццы, муку». «Мы традиционно покупали эти продукты за рубежом, и не скрою, что при старом курсе цена зачастую была крайне выгодной. Но, когда ввели эмбарго, мы были вынуждены срочно искать такую муку в России. А ее не было», — отметил он, добавив,

Ресторанный рынок в начале года немного поддержал тот факт, что из-за экономии россияне начали отказываться себе во многих других развлечениях, например в заграничных путешествиях. «В популярных местах в Москве людей было довольно много. Обычно все разъезжаются, но в этом году многие остались в городе», — говорила РБК директор консалтинговой компании RestCon Елена Перепелица.

Наиболее стабильны сейчас средний и низкий ценовой сегменты ресторанного рынка, считает ресторатор Аркадий Новиков. Исследование Nielsen показало, что всем сегментам HoReCa большинство соотечественников предпочитают фудкорты. На втором месте по посещаемости рестораны быстрого питания (29%), на третьем — бары и закусовые (24%). Рестораны полного обслуживания и еда из автоматов со снеками менее популярны (11 и 3% соответственно). А европейцы, напротив, больше всего любят есть в ресторанах полного обслуживания (47%), на втором месте — заведения фаст-фуда (37%).

«У людей просто перестали появляться деньги в кармане, они все меньше тратят на развлечения. Ресторанный рынок задело сильнее, чем в 2008 году, стоимость продукции растет, но мы вынуждены сдерживать цену блюд», — говорит Новиков. Впрочем, совокупную выручку ресторанов холдинга Novikov Group удалось нарастить в 2015 году примерно на 20%, сообщил ресторатор, не раскрывая суммы.

По его словам, компании удалось справиться с отсутствием ряда продуктов, исчезнувших из-за эмбарго. Отсутствие итальянского сыра подтолкнуло компанию к открытию проекта «Сыроварня» (варит собственную моцареллу, буратту, качотту) и созданию совместного ресторанный проекта с агрохолдингом «Мираторг» — компании открыли бургерную #Fапш. На текущий год компания планировала запустить еще десять новых ресторанных проектов. ▣



[WWW.BIZTORG.RU](http://WWW.BIZTORG.RU) Search

**РБК**  
**БИЗТОРГ**  
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

**ОТКРОЙ  
СВОЙ БИЗНЕС  
ПОД ИЗВЕСТНЫМ  
БРЕНДОМ**

КАТАЛОГ ФРАНШИЗ

+7 495 363-11-11 | [biztorg@rbc.ru](mailto:biztorg@rbc.ru)



Продавайте  
бизнес с нами!  
**biztorg.ru**

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г.Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1,  
ОГРН – 1027700316159.  
Search – поиск. Реклама. 16+



Каждый пятый сотрудник центрального аппарата компании может попасть под сокращение

# Оптимизация в «Роснефти»

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

«Роснефть» решила провести оптимизацию центрального аппарата, сократив его численность на 20% — это коснется более 800 человек. Компанию также покидает главный финансист Святослав Славинский, его заменит Павел Федоров.

## СОКРАЩЕНИЯ И ОПТИМИЗАЦИЯ

«Роснефть» в условиях неустойчивой рыночной конъюнктуры продолжает поиск новых источников роста капитализации компании, повышает экономическую эффективность и качество инвестиционной программы. Такая работа неизбежно коснется и деятельности центрального аппарата — здесь мы поставили себе цель — обеспечить сокращение численности на 20% от уровня 1 января 2016 года», — заявил президент «Роснефти» Игорь Сечин (цитата по пресс-релизу компании).

В 2015 году средняя численность работников головной компании увеличилась с 4070 до 4125, следует из квартального отчета «Роснефти» по РСБУ. Теперь под сокращения могут попасть 825 человек. Расходы на сотрудников головной компании в прошлом году составили около 28 млрд руб. (зарплата и социальные выплаты), то есть при оптимизации 20% штата речь идет об экономии почти 5,6 млрд руб. ежегодно.

Сокращения штатной численности центрального аппарата произойдут в том числе путем упразднения дублирующих подразделений, говорится в сообщении. В частности, будут созданы и усилены единые корпоративные центры экспертизы — департамент инвестиционного анализа, департамент развития бизнеса и департамент стратегического планирования, который будет решать задачи долгосрочного планирования. В единую структуру будут объединены блок локализации техники и технологий и блок научно-технического развития, включая центр исследований и разработок.

Точные сроки оптимизации в сообщении не указаны, представитель пока не ответил на запрос РБК.

## КАДРОВЫЕ ПЕРЕМЕНЫ

Одновременно с оптимизацией центрального аппарата «Роснефть» сообщила о кадровых перестановках. В компанию вернулся Павел Федоров, который в 2011–2012 годах был первым вице-президентом «Роснефти», а в 2012–2013 годах — заместителем министра энергетики, отвечающим за развитие нефтегазовой отрасли. После ухода из Минэнерго Федоров стал первым вице-президентом «Норильского никеля». Теперь Федоров в ранге первого



Сокращения в «Роснефти» произойдут в том числе путем упразднения дублирующих подразделений

**Расходы на сотрудников головной компании в прошлом году составили около 28 млрд руб. (зарплата и социальные выплаты), то есть при оптимизации 20% штата речь идет об экономии почти 5,6 млрд руб. ежегодно**

вице-президента будет курировать финансово-экономический блок «Роснефти».

«Павел Федоров глубоко понимает отрасль и задачи, стоящие сегодня перед «Роснефтью», при этом имеет успешный опыт работы в Министерстве энергетики, банковских и коммерческих структурах, который будет высоко востребован в нашем бизнесе», — отметил Сечин.

А нынешний вице-президент по экономике и финансам «Роснефти» Святослав Славинский, который пришел в компанию в 2013 году сразу после покупки ТНК-ВР, покидает «Роснефть». Вместе с ним со своего поста уходит экс-глава ФСФР Владимир Миловидов, который в ранге вице-президента курировал в нефтяной компании департамент научно-технического развития и инноваций. Но Миловидов остается в «Роснефти» (его новая долж-

ность не уточняется), а о причинах ухода Славинского компания не сообщает. Сечин лишь поблагодарил Славинского и Миловидова, которые «с честью и на самом высоком уровне последние несколько лет вели работу по ответственным

и важным для компании направлениям». По словам источника, близкого к «Роснефти», у Славинского закончился трехлетний контракт.

«Роснефть» находится под санкциями, но даже в этих условиях она сумела рефинансировать кредиты примерно на \$17 млрд в прошлом году, замечает аналитик UBS Максим Мошков. При этом доля краткосрочных кредитов компании упала с 36 до 31%, а эффективная среднегодовая ставка финансирования в целом снизилась с 7,5 до 7,2%. «Финансовый департа-

мент «Роснефти», курируемый Славинским, работал на износ. Не каждый может выдержать подобные условия», — заключает Мошков.

В «Роснефти» нередко происходят перестановки в топ-менеджменте (после того как Игорь Сечин возглавил «Роснефть» в мае 2012 года, в компании уже как минимум третий раз меняется главный финансист), но это не значит, что стоит ждать существенных изменений от компании, добавляет аналитик Raiffeisenbank Андрей Полищук. ▣

## Дивиденды «Роснефти»

Совет директоров «Роснефти» рекомендовал годовому общему собранию акционеров принять решение о выплате дивидендов в размере 11 руб. 75 коп. на одну обыкновенную акцию, сообщается на сайте компании. Таким образом, на выплату дивидендов совет директоров посоветовал направить 124,5 млрд руб., или 35% от чистой прибыли по стандартам МСФО.

Годовое общее собрание акционеров «Роснефти» пройдет в Санкт-Петербурге 15 июня 2016 года, отмечается в сообщении. Представитель «Роснефти» Михаил Леонтьев говорил, что компания не определяет размер своих дивидендов в пользу государства, она лишь выполняет указания властей. По итогам 2014 года «Роснефть» направила на дивиденды 25%

чистой прибыли по МСФО (87 млрд руб.). В апреле «Интерфакс» сообщил, что «Роснефтегаз», владеющий акциями «Роснефти» и «Газпрома», не будет увеличивать дивиденды и заплатит в федеральный бюджет не более 25% прибыли. Позднее Дворкович сказал, что окончательное решение по размеру выплат дивидендов для «Роснефтегаза» пока не принято.



## Минэкономики не против закрытия части информации о госкомпаниях Отчетность по секрету

➔ Окончание. Начало на с. 1

Обязанность акционерных обществ (АО) готовить к собранию акционеров годовой отчет прописана в законе об АО. Требования к содержанию отчета установлены Центробанком. Например, регулятор просит раскрывать положение компании в отрасли, приоритетные направления деятельности, сведения о крупных сделках и сделках с заинтересованностью. От публичных компаний ЦБ дополнительно требует подробно описывать корпоративную структуру и качество корпоративного управления в АО.

К годовым отчетам госкомпаний требований больше, чем к обычным АО. В 2010 году занимавший тогда пост премьера Владимир Путин утвердил постановлением правительства примерную структуру годового отчета для компаний с госучастием. Например, правительство рекомендовало раскрывать ключевые показатели эффективности менеджмента, информацию о реализации инвестиционной программы и продаже непрофильных активов.

Именно дополнительные требования правительства вызвали

недовольство Каланды. В письме Подгузову она сообщила, что «Роснефть» не хочет раскрывать цели своей долгосрочной программы развития и данные об отчуждении непрофильных активов с указанием отклонений фактической стоимости проданных активов от балансовой. Также компания не хочет раскрывать расходы на инвестиционные проекты и данные о вложениях с доходностью более 10% в год.

В годовом отчете «Роснефти» за 2014 год (за 2015 год отчета еще нет) раскрывалась информация о продаже непрофильных активов, но долгосрочная программа описывалась без подробностей.

### ЕЩЕ БОЛЬШЕ СЕКРЕТОВ

Подгузов напоминает Каланде, что раскрытие информации — важнейший инструмент взаимодействия компании с акционерами и контрагентами. По мнению замминистра, отчет должен содержать информацию, которая позволяет оценить итоги деятельности госкомпаний за год, однако необходим баланс между интересами акционера и самой компании.

Некоторая информация может составлять коммерческую тайну и снизить конкурентоспособность госкомпаний. Вывод, который делает замминистра: государственная компания должна самостоятельно определять информацию для раскрытия в годовом отчете. Решение о степени конфиденциальности должно основываться на принципах разумности и добросовестности и приниматься советом директоров по предложению руководителя госкомпаний. Письмо Подгузова, как и предложение «Роснефти», затрагивает деятельность не только «Роснефти», но и других госкомпаний — теперь они теоретически также могут отказаться от публикации некоторых данных.

Представитель Минэкономразвития Елена Лашкина подтвердила РБК подлинность письма и факт его отправки в «Роснефть». Пресс-служба «Роснефти» не прокомментировала вопросы РБК по сути.

Пресс-служба ЦБ сообщила РБК, что содержание годовых отчетов госкомпаний находится в компетенции правительства, однако они должны соблюдать и общие требо-

вания законодательства и ЦБ к годовым отчетам акционерных обществ. Если эмитент не публикует информацию, раскрытие которой обязательно, он должен объяснить в том же документе причины такого решения. В ЦБ напомнили, что отсутствие информации, подлежащей раскрытию, является основанием для привлечения эмитента к ответственности, а также для ограничений на обращение его ценных бумаг.

### СОМНЕНИЯ ЮРИСТОВ

Представители опрошенных РБК госкомпаний, например «Газпрома», «Башнефти», ФСК и «Россетей», не ответили на запрос, воспользуются ли компании правом скрыть часть информации и что именно они не будут публиковать.

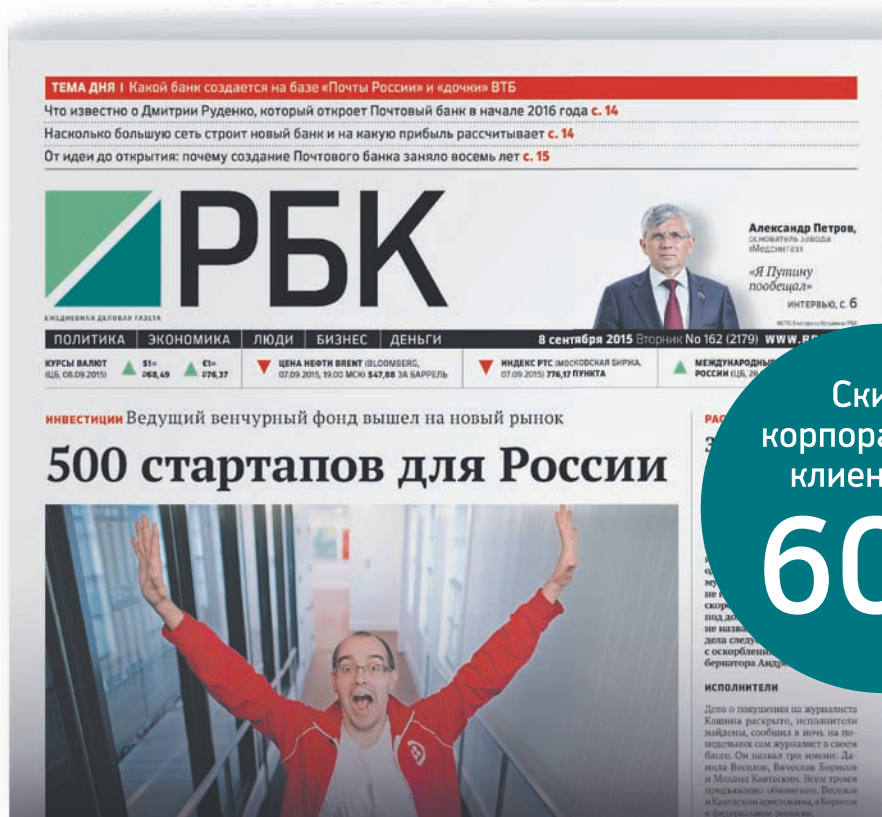
Опрошенные РБК эксперты не видят больших проблем в возможности госкомпаний самостоятельно определять, что является коммерческой тайной. По мнению исполнительного директора Национальной ассоциации корпоративных директоров Михаила Кузнецова, некритично, если ком-

пания не будет публиковать часть информации при условии, что содержание ее годового отчета будет соответствовать российскому законодательству, требованиям регулятора, правилам листинга и рекомендациям национального кодекса корпоративного управления.

Адвокат Алексей Мельников полагает, что письма замминистра для освобождения госкомпаний от публикации части информации недостаточно. «Это не соответствует толкуемым правилам и может быть оспорено в суде», — отмечает он. По мнению Мельникова, нужны поправки в федеральное законодательство или постановления правительства.

Конфиденциальная информация имеет определенные критерии и не факт, что совет директоров обладает полномочиями по их трактованию, рассуждает партнер King & Spalding Илья Рачков. «Я бы на месте директора воздержался от голосования по этому вопросу, чтобы не нести ответственность, в том числе материальную, если суд признает незаконным отнесение какого-либо факта к коммерческой тайне», — отмечает юрист. ■

# Подпишитесь на газету сейчас



Скидки  
корпоративным  
клиентам до  
**60%**\*

Контакты отдела  
распространения:

podpiska@rbc.ru  
+7 (495) 363 11 01

\* При оформлении подписки на 12 месяцев.  
Скидка рассчитывается индивидуально в зависимости  
от количества заказанных экземпляров, предложение  
действует только для Москвы, в пределах МКАД

**РБК ГАЗЕТА**



**СДЕЛКА** Совладельцы УГМК попросили разрешения на покупку «Европы плюс» и «Ретро FM»

# Радио для металлургов

ПОЛИНА РУСЯЕВА

Совладельцы УГМК подали ходатайство на приобретение головной структуры Европейской медиагруппы, одного из крупнейших в России радиохолдингов. В 2011 году группа была продана сибирским промышленникам за \$162 млн.

В Федеральную антимонопольную службу (ФАС) поступило ходатайство от ООО «Мелодия» на согласование сделки по приобретению 74,99% ООО «СДС Медиахолдинг», пишет AdIndex со ссылкой на представителя ведомства. «СДС Медиахолдинг» — головная структура Европейской медиагруппы (ЕМГ), одного из крупнейших радиохолдингов России, который управляет сетями «Европа плюс», «Ретро FM», «Дорожное радио» и др. Станции ЕМГ еженедельно слушают около 42,1 млн человек (данные TNS Russia за июль—декабрь 2015 года). Представитель ФАС подтвердил РБК факт получения ходатайства.

**Станции ЕМГ еженедельно слушают около 42,1 млн человек. Представитель ФАС подтвердил РБК факт получения ходатайства**

Учредители «СДС Медиахолдинг» — Михаил Федяев (50%) и близкие родственники бывшего депутата Госдумы Владимира Гридина — Андрей Гридин (37,5%) и



Радио «Ретро FM» известно как организатор ретрофестивалей, на которых выступают звезды 1970-1990-х годов. На фото — певец и композитор Игорь Корнелюк, выступавший на фестивале в 2008 году

**СМИ** «Российская газета» и «Ведомости» отчитались об иностранном финансировании

# В списке без последствий

АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ

Роскомнадзор 22 апреля впервые опубликовал список российских СМИ, которые получили финансирование из-за рубежа. В перечень попали 28 издателей.

В число издателей, которые отчитались об иностранном финансировании, вошли ФГБУ «Редакция «Российской газеты» (издатель государственной «Российской газеты»), ЗАО «Бизнес Ньюс Медиа» (издатель газеты «Ведомости»), АО «Коммерсантъ», ЗАО «Издательский дом «Бурда», ЗАО «ИД «Новая газета» и другие. Полный список опубликован на сайте Роскомнадзора.

Уведомлять надзорное ведомство об иностранном финансировании СМИ обязаны в рамках вступивших в силу с 2016 года поправок в закон «О СМИ», которые ограничивают участие зарубежных акционеров в капитале российских СМИ долей в 20%.

Согласно ст. 19.2 закона «О СМИ», редакция, вещатель или издатель обязаны раскрывать средства, полученные от иностранного государства, международной организации, иностранной организации, которая по российскому законодательству выполняет функции иностранного агента, или же российской организации, участниками и (или) учредителями которой являются обозначенные лица.

Требование не относится к ситуациям, когда СМИ получает деньги от учредителя, распространения рекламы или продукции самого СМИ, а также к случаям, когда размер иностранного финансирования составляет менее 15 тыс. руб.

**В случае невыполнения требований закона СМИ грозит штраф — по словам Ампелонского, он может быть либо равен полученному иностранному финансированию, либо вдвое превышать его**

Само по себе попадание в перечень не влечет для СМИ никаких последствий, уточняет пресс-секретарь Роскомнадзора Вадим

Ампелонский. В случае невыполнения требований закона СМИ грозит штраф — по словам Ампелонского, он может быть либо равен полученному иностранному финансированию, либо вдвое превышать его. Роскомнадзор мо-

жет инициировать проверку СМИ на предмет иностранного финансирования либо в рамках планового контроля, либо по уведомлению

соответствующих органов власти.

Первым из издателей попавшим в список Роскомнадзора объявило ЗАО «Бизнес Ньюс Медиа». «Ведомости» не получают грантов и отчитались об иностранном финансировании в части конференциях, организуемых изданием, могут приобретать зарубежные компании, говорится в сообщении на странице газеты в соцсети Facebook. Закон об иностранном финансировании СМИ сформулирован неясно и учитывает не все бизнес-модели, отмечается в сообщении.

В «Российской газете» на момент публикации материала на запрос РБК не ответили. Представитель ИД «Бурда» от коммента-



Светлана Гридина (12,5%), следует из базы ЕГРЮЛ (по состоянию на февраль 2016 года). Михаил Федяев и Владимир Гридин являются основателями и совладельцами промышленного холдинга «Сибирский деловой союз» (СДС). СДС приобрел ЕМГ в конце 2011 года у французской Lagardere за \$162 млн, следовало из официального сообщения компании.

Компания «Мелодия» зарегистрирована в Верхней Пышме (Свердловская область) в апреле 2016 года, по данным ЕГРЮЛ. Фирмой владеют Игорь Кудряшкин (60%), Андрей Козицын (30%) и Андрей Бокарев (10%). Козицын и Кудряшкин — давние партнеры основного владельца Уральской горно-металлургической компании (УГМК) Искандера Махмудова: первый является гендиректором компании, второй — ее коммерческим директором. В последнем рейтинге российского Forbes Андрей Козицын занял 36-е место с состоянием \$2,4 млрд, Андрей Бокарев — 79-е место с \$950 млн, Игорь Кудряшкин — 163-е место с \$500 млн. Все они — совладельцы УГМК. Бокарев — партнер Махмудова не только по УГМК, но и по «Трансмашхолдингу», «Кузбассразрезугло», «Трансойлу», «Трансгруп». Адрес регистрации ООО «Мелодия» совпадает с адресом штаб-квартиры горно-металлургической компании, указывает AdIndex.

Осенью 2015 года совладельцы УГМК приобрели у ЕМГ московскую частоту 98,4 FM, на которой в итоге запустили «Новое радио», писал РБК. В декабре того же года, как сообщал «Коммерсантъ», партнеры выкупили компанию — владельца частот в 15 городах, а позже — еще нескольких региональных компаний. Кроме того, бизнесмены получили разрешение ФАС на покупку столичного «Радио Шоколад», бенефициаром которого является основной владелец Новолипецкого металлургического комбината Владимир Лисин (состояние в \$9,3 млрд по версии Forbes), указывает AdIndex. Но эта сделка не закрыта. ■

ев отказался.

С 2016 года иностранным компаниям и гражданам запрещено владеть более чем 20-процентными долями в российских СМИ. Соответствующие поправки в закон «О СМИ» были приняты осенью 2014 года. Новые нормы привели к масштабному переделу собственности на рынке СМИ и уходу из России ряда крупных международных издателей — финской Sanoma, немецкой Axel Springer, американских Dow Jones и FT Group.

Другие иностранные акционеры российских СМИ либо сократили свои доли в российских СМИ, либо перерегистрировали права собственности в российской юрисдикции.

Роскомнадзор получил около 2,7 тыс. уведомлений от СМИ о приведении структуры владения бизнеса в соответствие с поправками в закон, ограничивающий долю иностранного капитала на уровне 20%. Об этом рассказывал 19 апреля в ходе расширенного заседания коллегии ведомства его руководитель Александр Жаров. ■

## МНЕНИЕ



ФОТО: Зураб Джавадзе/ТАСС

АЛЕКСАНДР ЧАЧАВА,  
управляющий партнер венчурного фонда LETA Capital

## Почему стартапам не нужно надуть щеки

**Многие начинающие предприниматели убеждены, главное — привлечь к себе внимание: победы в конкурсах, публикации в прессе, фотографии с политиками для них важнее выручки. Почему на инвесторов это не действует?**

### ПРОДАВЦЫ МЕЧТЫ

Любой стартап продает инвесторам и первым клиентам прежде всего красивую историю, которая только случится в будущем. В этих историях редко обходится без завышенных ожиданий и сверхамбиций, иногда доходит до воздушных замков и даже фальсификаций. История биотехнологического стартапа Theranos — отличное тому подтверждение.

Бывшая студентка Стэнфорда Элизабет Холмс предложила усовершенствованный метод анализа крови и быстро стала кумиром прессы, заработала имидж «Джобса в юбке». В последнем раунде в 2014 году Theranos привлек инвестиции исходя из оценки всего бизнеса в \$9 млрд, а в начале 2016 года журнал Forbes оценил состояние 32-летней Холмс в \$3,6 млрд (правда, реальных денег она привлекла в десяти раундах только около \$700 млн).

Сейчас сказка закончилась: на этой неделе проверку в отношении Theranos начали прокуратура и Комиссия по ценным бумагам и биржам (SEC) США. Они изучают, вводил ли стартап инвесторов в заблуждение, когда запрашивал финансирование.

Надо сказать, что оценка стоимости стартапа в процессе привлечения инвестиций чаще всего производится по методу дисконтирования будущих финансовых потоков. Иными словами, основатели продают бизнес-план и стратегию на ближайшие 3–5 лет. В венчуре цель инвестора на ранней стадии, априори принимающего высокий риск, многократно увеличить возврат вложений с удачных проектов. Это даст возможность не только окупить потери с неудачных инвестиций, но и получить исковую прибыль. Если учитывать, что до настоящего успеха с ранней стадии доживает 10–20% стартапов, прогнозируемый возврат инвестиций должен быть десятикратным.

Основатели, которые хотят создать именно венчурный проект, должны понимать эту математику

и строить амбициозный бизнес. Вложения в стартап пойдут, если инвестор поверит в реалистичность бизнес-плана и способность текущей команды достичь объявленных показателей. Понятно, что в 99% случаев будут достигнуты более скромные результаты и за более длительный срок, но вот степень приближения к заявленным целям — важная метрика. Инвестиция при этом увеличивает вероятность успеха проекта не только потому, что появляются деньги на развитие, она также дает экспертное подтверждение концепции и, следовательно, привлекает внимание клиентов и других инвесторов.

В момент переговоров с важными клиентами, с журналистами, с инвесторами у начинающего предпринимателя всегда чешется язык постройте слишком громкие планы, наобещать даже то, что не требуется, раздуть щеки. Все предприниматели в поисках инвестиций делают это. Можно сказать, это закон жанра. И такая сверхамбициозность даже привлекает партнеров. В разговоре с одним из крупнейших стратегических инвесторов я услышал такую интересную фразу про директора одной IT-компании: «Жаль, что нет в нем чего-то такого, стартаперского, чтобы сказать, да, это мы сможем, сделаем. На все отвечает слишком честно».

### МАСШТАБИРОВАНИЕ НУЛЯ

Учитывая эти правила игры, ключевая задача инвестора — различать мечты и реальные цели. Наш фонд LETA Capital работает быстро: непосредственный путь от принятия решения до «денег» проходит за считанные недели. Но сам цикл принятия решений иногда бывает довольно длинным, если идея проекта и рынка нравится, но текущие метрики без относительной динамики роста пока не понятны. Мы можем по несколько месяцев внимательно наблюдать за финансовыми метриками стартапа, менеджерскими решениями, общаться с пользователями и клиентами продукта. И смотрим прежде всего не на абсолютный результат, а на относительный прогресс в зависимости от времени и затем аппроксимируем эти результаты уже на бизнес-план, оценивая его реалистичность. В нашей инвестиционной практике не

До поднятия раунда в несколько миллионов долларов стартапу лучше вообще хранить молчание. Не стоит давать о себе слишком много информации, пока нет готовности быстро захватывать рынок, — это может дать лишние месяцы гандикапа перед конкурентом

было подозрений в откровенных подтасовках в стиле Theranos. В области IT контролировать различные технические метрики проще, особенно если разбираешься в теме. Но мы неоднократно сталкивались с позерством, иллюзиями и необоснованными амбициями.

Хороший способ проверить, насколько основатели сами верят в свои прогнозы, — поставить инвестиционный триггер, который будет выпускать дополнительные акции в пользу инвестора в случае существенного невыполнения плана, снижая тем самым первоначальную оценку компании. Также мы практикуем траншевое финансирование, где транши ставятся в зависимости от различных достижений в заданные временные рамки. Делать прогнозы продаж на несколько лет вперед — занятие крайне неблагоприятное. Но мы обращаем внимание на текущие продажи: обычно мы инвестируем в стартап, который продает.

Невозможно поверить в план выручки в \$10 млн в 2018 году, если сейчас имеются нулевые показатели. Я обычно сразу прошу проект вернуться, когда будут первые \$100 тыс. с продаж вне России. Тогда можно делать какие-то предположения и думать над тем, как мы можем помочь с масштабированием. Потому что масштабировать ноль мы не умеем.

### ЛЮБИТЕЛИ ВОЗДУШНЫХ ЗАМКОВ

Как поймать стартапера на лувкастве? Рассматривая проекты, мы обычно находим презентации, которые команда готовила год назад, на посевной и предпосевной стадиях. Мы с пониманием относимся к сменам стратегии (пивотам), это происходит почти со всеми. Любим амбициозные планы, но на дух не переносим цифр с потолка и воздушных замков. Аналитиков, которые ретроспективно могут раскрутить историю хотя бы на 12 месяцев назад, ввести в заблуждение и заставить поверить в нереальные показатели крайне сложно. Если кому это удастся, то тогда получится и клиентов убедить купить сырой продукт, а это определенная ценность.

Немаловажный аспект позиционирования стартапа — это его пиар-стратегия. Очень часто в презентациях я вижу ссылки на многочисленные публика-

ции, победы в конкурсах, и даже мимолетная фотография с президентом преподносится как важная ценность. На мой взгляд, излишняя медийность на раннем этапе только мешает. Продаж это не приносит, потому как продукт еще сырой и сам себя не продает, на инвесторов тоже не производит впечатления. А времени отвлекает много.

До поднятия раунда в несколько миллионов долларов стартапу лучше вообще хранить молчание. Не стоит давать о себе слишком много информации, пока нет готовности быстро захватывать рынок, — это может дать лишние месяцы гандикапа перед конкурентом. В дальнейшем нужно лишь несколько публикаций в западной прессе, чтобы попасть в соответствующие базы и при поиске не выгладеть белой вороной, о которой ничего не известно. Но не более того. Хороший пример дозированного пиара — это Павел Дуров с Telegram. Он мог бы не слезать с первых полос газет, но появляется на радарах, только когда это нужно для бизнеса.

Как показывает практика, PR редко дает прямой бизнес-эффект, пропорциональный усилиям, особенно в России. Например, мы организовывали несколько отличных публикаций о нашем израильском стартапе 365Scores, но заметный эффект дало только мое 30-минутное интервью на радио вместе с экс-игроком сборной России по футболу Александром Пановым. Мы получили 700 новых инсталляций за это время. А спустя пару дней за несколько тысяч рублей разместили в футбольных фанатских группах в социальных сетях рекламу этого же приложения и получили уже несколько тысяч установок. PR тешит самолюбие, поддерживает репутацию, по сути, нужен на более поздних стадиях развития бизнеса, когда речь идет об имидже, доле рынка и десятках миллионов выручки.

Еще я заметил такую особенность: «перепиаренный» проект плохо заканчивается. Знатные публикации, интервью телевидению, места в непонятных рейтингах «молодых талантов» дают ложное ощущение успеха. Но, как говорил гениальный Энди Гроув, «выживают только параноики».

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



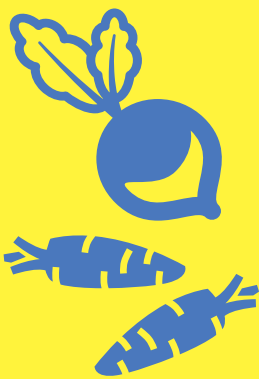
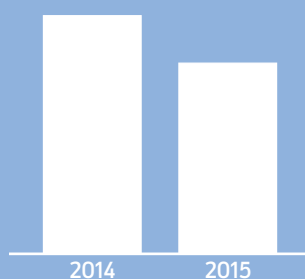
## Овощи в России

682 тыс. т

овощей в закрытом грунте было собрано в России в 2015 году, на 6,6% больше, чем в 2014-м

На 25,3%,  
до 19,91 руб. за 1 кг,

снизилась средняя розничная цена на картофель в 2015 году

На 3418%,  
до \$2,6 млн,  
выросли экспортные поставки категории, включающей морковь, репу и свеклу, в 2015 году

159 руб. до

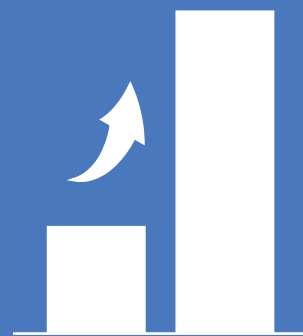
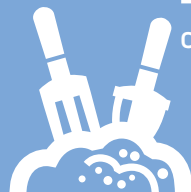
(на 26,8%)  
увеличилась средняя розничная цена 1 кг огурцов в 2015 году

73%

объема собираемых культур в России приходится на огурцы

33,6 млн т

составил сбор картофеля в прошлом году

Более 3  
чем в 3 раза

выросли поставки мандаринов из Египта в январе—феврале 2016 года

В 17  
санкционных  
продуктовых  
категориях

первое место по поставкам в Россию заняло Марокко в январе—феврале 2016 года. На эту страну пришлось 24% поставок в денежном выражении — на \$103,7 млн

На 124,6%,  
до \$17,3 млн,  
увеличился в 2015 году экспорт российского картофеляВ 2,5  
раза,  
до \$51,7 млн,  
выросли поставки в Россию помидоров из Марокко в январе—феврале 2016 года

Источник: ЦМТ, Росстат, Национальный союз производителей овощей, данные РБК

АГРОБИЗНЕС Сын миллиардера построит теплицы в Белгородской области

## Огурцы от Абрамовича

ЕКАТЕРИНА БУРЛАКОВА

**Компания Аркадия Абрамовича, сына миллиардера Романа Абрамовича, ведет переговоры о строительстве теплиц в Белгородской области.**

В декабре 2015 года замгубернатора Ростовской области Вячеслав Василенко сообщил журналистам, что Аркадий Абрамович, сын миллиардера Романа Абрамовича (№13 в рейтинге богатейших бизнесменов России, по версии журнала Forbes, с состоянием \$7,6 млрд), рассматривает возможность построить в регионе крупный тепличный комплекс — площадью 200 га. Он отмечал, что России требуется еще 2 тыс. теплиц, чтобы закрыть потребность страны в зимних овощах.

В апреле 2016-го Василенко сказал «РБК-Юг», что инвестором тепличного комплекса должна выступить компания «Сигма Кэпитал», комплекс по плану разместится на территории опережающего социально-экономического развития (ТОР) «Гуково». Он добавил, что первая очередь проекта рассчитана на 50 га.

Инвестиции в тепличные проекты оцениваются в среднем в 200–250 млн руб. за гектар, ком-

ментирует эксперт Владислав Глинберг, основной владелец компании «Сити-Капитал», связанной с тепличным хозяйством. Исходя из этой оценки, инвестиции в проект Абрамовича-младшего, рассчитанного на 200 га, могут составить 40–50 млрд руб.

**Представитель правительства Ростовской области сказал РБК, что пока проект по-прежнему находится на стадии переговоров с инвестором**

Компанию «Сигма Кэпитал», специализирующуюся на вложениях в ценные бумаги, сын Абрамовича зарегистрировал в мае 2015 года, следует из данных СПАРК.

Представитель правительства Ростовской области сказал РБК, что пока проект по-прежнему находится на стадии переговоров с инвестором: «Пока ничего не отменялось, но соглашение о намерениях до сих пор не подписано», — сказал собеседник РБК.

Представитель Абрамовича-старшего не стал комментировать проект Аркадия Абрамовича и не смог соединить с его пресс-службой.

В декабре прошлого года «Сигма Кэпитал» учредила специализирующуюся на овощеводстве ООО «Гринхаус» в Белгороде. На 99,99% ООО принадлежит «Сигма Кэпитал», на 0,01% — напрямую Аркадию Абрамовичу. Источник, близкий к правительству Белго-

родской области, подтвердил РБК, что владельцем регионального «Гринхауса» является сын Романа Абрамовича.

Со стороны белгородского правительства курирует АО «Корпорация «Развитие», учрежденная правительством. Представитель корпорации сообщил РБК, что «Гринхаус» рассматривает возможность строительства в Белгородской области современного тепличного комплекса по выращиванию томатов и огурцов. Объем инвестиций и параметры проекта собеседник РБК не назвал.

Гендиректор «Гринхауса» Инна Гольфанд отказалась от комментариев. ❑

**Zoltav Resources получила первую прибыль**

Нефтяная компания Zoltav, 40% которой принадлежит АРА Capital Аркадия Абрамовича, по итогам 2015 года впервые получила операционную прибыль. Этому не помешали низкие цены на нефть и падение курса рубля.

Zoltav Resources, владеющая небольшими нефтегазовыми активами в России, по итогам 2015 года увеличила выручку на 41%, до \$28,14 млн. По итогам прошлого года компания впервые вышла на положительный показатель EBITDA — \$7,2 млн (в 2014 году был убыток \$3,3 млн), а операционная прибыль составила \$1,1 млн (в 2014 году операционный убыток составил \$7,6 млн, без учета переоценки приобретенных активов). Тем не менее компания закончила год с чистым убытком в \$4 млн. Zoltav, 40% которой принадлежит АРА Capital сына Романа Абрамовича Аркадия, владеет двумя нефтегазовыми активами: Колтогорским лицензионным

участком (доказанные и вероятные запасы превышают 1 млрд баррелей нефтяного эквивалента) в Ханты-Мансийском автономном округе и Бортовым участком (21,2 млрд куб. м газа и 3,8 млн баррелей нефти) в Саратовской области. За Колтогорский участок Zoltav заплатила \$26 млн (собственными акциями) в 2013 году, а за Бортовой — \$180 млн в 2014 году. В 2015 году на Бортовом участке было добыто около 3,1 млн баррелей нефтяного эквивалента, на Колтогоре пока ведутся геологические работы.

Федеральный чиновник недавно рассказывал РБК, что после того как «Башнефть» в декабре 2014 года перешла под контроль государства, ее покупкой интересовался Абрамович-старший. Но знакомый Абрамовича это опроверг, а его представитель эту информацию не комментирует. Представитель Zoltav отказался комментировать интерес «Башнефти».



## ПРОВЕРКА Силовики обыскали офис шведского производителя косметики Oriflame под подозрением

ЕЛИЗАВЕТА ФОХТ,  
ДЕНИС ПУЗЫРЕВ,  
ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ

**Центральный офис Oriflame в Москве в пятницу днем был оцеплен сотрудниками одного из силовых ведомств, сообщили РБК в компании. По информации ТАСС, в компании проводятся обыски.**

Центральный офис шведского производителя косметики Oriflame в Москве оцеплен сотрудниками силового ведомства, которые не пускают сотрудников компании в здание, заявил РБК директор Oriflame по корпоративным вопросам в России и СНГ Сергей Большаков. При этом он не смог уточнить, какие конкретно правоохранительные органы оцепили офис компании. «Люди в форме не представляются, цели своего визи-

в офисе Oriflame в Москве прошли обыски. «В офисе проходят обыски, но причины нам пока не известны. Сотрудники компании работают в штатном режиме», — сказал собеседник агентства. Большаков в беседе с РБК не смог подтвердить эту информацию.

В центре общественных связей ФСБ не смогли оперативно отреагировать на запрос РБК. В пресс-службе ФНС сказали, что не знают про обыски Oriflame.

Источники «Интерфакса» в правоохранительных органах сообщили, что ФНС и СКР при поддержке оперативников ФСБ и представителей Роспотребнадзора «прибыли во все крупные представительства шведской компании». Проверки проходят в головном офисе Oriflame у метро «Спортивная», а также в главном логистическом центре в подмосковном Ногинске.

### Проверки проходят в головном офисе Oriflame у метро «Спортивная», а также в главном логистическом центре в подмосковном Ногинске

та не называют. На форме у оцепивших нашивки ФСБ, — уточнил Большаков.

Большаков также рассказал, что вместе с силовиками в офис приехала съемочная бригада НТВ, которая заходила внутрь, но уже покинула здание и уехала. «Никаких официальных претензий, в том числе от налоговых органов, мы по состоянию на утро пятницы не получали, о цели сегодняшнего визита не знаем», — рассказал он.

По данным ТАСС, который ссылается на пресс-службу компании,

Собеседник РБК, близкий к правоохранительным органам, рассказал, что в обысках участвуют сотрудники Службы экономической безопасности ФСБ и ФНС. О причинах проведения следственных действий источник РБК отказался говорить.

Следственный комитет проводил обыски в помещениях российского подразделения Oriflame, ООО «Орифлэйм Косметикс», в августе 2014 года. Тогда они были связаны с налоговой проверкой в отношении компании. ■

## МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ЕКАТЕРИНА АСИНСКАЯ,  
куратор образовательного модуля Disrupt the Mall  
института «Стрелка»

## Как вернуть жизнь в торговые центры

**Чтобы привлечь людей в пустующие торговые центры, нужно превратить их в места встреч местных сообществ, наполнить интеллектуальными и социальными развлечениями. Денег на этом не заработаешь, но оживить трафик можно.**

### СМЕНА ТАКТИКИ

За последние два года посещаемость торговых центров в России, по данным Watcom Shopping Index, упала более чем на 20%; реальные доходы, а за ними и готовность тратить деньги тоже снижаются — 76% покупателей планируют экономить на покупке новой одежды и около 60% — на покупке новой обуви.

Что делать в такой ситуации торговым центрам, которых только за последние два года в Москве открылось больше десятка в добавок к полутора сотням уже действующих? Раньше успех можно было обеспечить, выполнив несколько нехитрых условий: завести в молл арендаторов, которые гарантированно генерируют трафик, — ретейлеров из сегмента fast-fashion — H&M, магазины Inditex, в первую очередь Zara, Uniqlo, Topshop; заполучить «Ашан» в качестве продуктового якоря; добавить спортивные моно- и мультибренды, известный фаст-фуд в ресторанный дворик. Если к этому комплексу прилагалась удобная локация и хорошая транспортная доступность, то торговый центр был обречен на успех.

Битва за арендаторов долгое время была куда важнее битвы за аудиторию. Что же касается дополнительных инструментов привлечения посетителей в торговые центры, то тут тоже все настолько одинаково и логично, что получилась универсальная инструкция: новогодние акции в декабре; весенние и осенние показы мод, когда приезжают новые коллекции; массовые январские и июльские распродажи; предложения для школьников в августе. Все это перемежалось ночными распродажами пару раз в год, детскими мероприятиями по выходным и концертом какой-нибудь звезды.

Сейчас наличие всех «вкусных» ретейлеров под одной крышей и насыщенная программа мероприятий не спасают. Вопрос, как вернуть посетителей в моллы и что им предложить, стал, наконец, актуальным. Есть несколько обще-

мировых трендов, которые могут помочь отечественным торговым центрам предложить своим посетителям новые форматы отдыха.

### ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ

После того как оттремели все ночные распродажи и модные показы, торговые центры на Западе обратили внимание на новые форматы городского досуга — многочисленные лекции, развивающие занятия, легкие интеллектуальные развлечения. Конечно, формат встречи с писателем, рассказывающим о новой книге, или воркшоп-а известного бьюти-блогера для российских моллов не нов. Другое дело, что чаще всего он банально завязан на стимуляцию покупок, а новое поколение потребителей предъявляет другие требования к развлечениям.

Зарубежные торговые центры интеллектуальных форматов не чураются — можно найти примеры и уникальных лекционных курсов, и обучающих семинаров для молодых семей, и занятий по профессиональной ориентации. Например, в торговом центре в американской Александрии открыли образовательный центр, в США есть целая сеть из 23 школ, расположенных в моллах, а в парижской галерее Lafayette регулярно проводят лекции об искусстве. Для России такой формат мог бы стать отличным способом привести новую аудиторию в торговые центры — тех людей, которые раньше сторонились моллов. Кроме того, оригинальный досуг будет и стимулировать интерес традиционной целевой аудитории, то есть семей с детьми, если тематика образовательных программ будет соответствующей.

### СОЦИАЛЬНАЯ ФУНКЦИЯ

Торговые центры могут стать точками роста для культурных институций, испытывающих проблемы, и выиграть за счет этого. Я говорю не только о предоставлении пространства небольшим сообществам вроде молодых мам или местных активистов. Так, например, в скандинавских странах и США нередко можно встретить библиотеки в торговых центрах, и за счет этой синергии выигрывают и библиотеки, и сами моллы. Вот, например, библиотека Baychester в Нью-Йорке или стокгольмская Kista library.

Дальше — больше, ТЦ с детскими садами, ТЦ, поддерживающие местный малый бизнес, дающие пространство для городских огородов, поддерживающие местные инициативы или поощряющие локальную идентичность. Часть этого тренда — недавно открытый фермерский рынок LavkaLavka в «Мега Химки», хотя он, конечно, больше продвигает локальные фермерские продукты, нежели формирует местное сообщество посетителей.

Очевидно, что такие функции — это игра в долгую. Социальные центры не способны потянуть аренду на уровне бизнеса, но при этом они способствуют привлечению людей. В конце концов ситуация такова, что большие пространства в новых ТЦ сейчас просто пустуют.

### ИНТЕГРАЦИЯ В ГОРОД

Типичный торговый центр выключен из городского пространства — как правило, это коробка без окон, которая скрывает все, что происходит внутри, и никак не взаимодействует с городской средой. При этом открытость сегодня может стать важным преимуществом, особенно для тех моллов, которые расположены в черте города и окружены жилой застройкой, могут организовать активные общественные зоны на прилегающих территориях. И уже есть примеры продвижения в этом направлении — в некоторых торговых центрах перед входом вы можете встретить сезонные зоны с едой, в других заливают бесплатный каток на прилегающей площади, третьи разбивают современный парк перед входом. И когда эти зоны грамотно взаимодействуют с пространством торгового центра, обеспечивая разные типы активности и легкий доступ, моллы выигрывают.

Торговые центры, расположенные за городом, сейчас, как правило, представляют собой унылое зрелище — коробка, окруженная парковкой. Они могут сильно выиграть от организации на прилегающих территориях парковых пространств или тематических зон отдыха, например спортивных. В этом случае удаление от города только на руку — воздух чище.

Негласные конкуренты торговых центров — городские парки. Если погода хорошая, редко какая семья предпочтет ТЦ. Но если ретейл сможет сочетать в себе функцию торгового, развлекательного пространства и парка, и плюс к этому удачно вписываясь в городской контекст, торговый центр может не просто увеличить трафик, но и приобрести новый статус в глазах своего посетителя и потенциальных арендаторов.

Мне кажется, что такой формат, как «поездка в торговый центр на весь день за покупками», начинает потихоньку уходить в прошлое. Считается, что вкусы и поведение аудитории кардинально меняются каждые семь–десять лет, и, вероятно, сейчас мы подошли к этой точке.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



Как заработать на торговле бриллиантами на бирже

# Каратный рост

АЛЕКСАНДРА КИРАКАСЯНЦ

**Алмазная компания АЛРОСА совместно с Московской биржей разрабатывает проект по торговле инвестиционными бриллиантами и фьючерсами на них. Что стоит знать об этом инвестиционном инструменте?**

О том, что алмазодобывающая компания АЛРОСА ведет переговоры с Московской биржей о торговле бриллиантами, президент компании Андрей Жарков сообщил около месяца назад, выступая на конференции, посвященной рынку драгметаллов и камней. Из презентации, подготовленной биржей для обсуждения этой идеи с брокерами, следует, что предложение инвестиционных бриллиантов со стороны АК «АЛРОСА» может составить до \$0,5–1 млрд — на них приходится около четверти всей продукции компании.

Торговать на бирже предполагается стандартными бриллиантами весом 0,5 и 1 карат. Для организации торгов биржа предлагает рассмотреть возможность организации спот-рынка — для определения цен на бриллианты и исходя из цен на базовые активы предложить инвесторам фьючерсы на бриллианты. Что стоит знать инвесторам о вложениях в бриллианты?

## МОЖНО ЛИ НА ЭТОМ ЗАРАБОТАТЬ?

За последние пять лет, по данным одной из крупнейших международных площадок по торговле бриллиантами IDEX, индекс цен на бриллианты упал на 5,6% (до 124,1 пункта). При этом цены на золото упали за пять лет на 16,8% (до \$1256 за унцию). Цены на бриллианты более стабильны, чем цена драгоценных металлов: колебание их стоимости составляет около 5% в год, рассказывает Даниил Кубский, директор экспортного отдела израильского производителя бриллиантов David Levy Polished Diamonds. Резким колебаниям цен подвержены только редкие камни, например голубые бриллианты. Пять лет назад крупный голубой бриллиант размером около 10 карат продавался по цене около \$1,5 млн за карат, а в 2015 году — уже по \$4 млн за карат.

## КАКОВЫ МИНИМАЛЬНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ?

Московская биржа и АЛРОСА собираются предложить инвесторам стандартные камни — бриллианты с едва уловимым оттенком (цвет 3–5), средней чистой весом 0,5–0,59 карата (5,2 мм в диаметре) и 1–1,49 карата (6,5–7,5 мм). Заместитель начальника управления клиентской политики и маркетинга АК «АЛРОСА» Александр



ФОТО: Getty Images

Тихомиров говорит, что камень размером 1 карат стоит около \$8 тыс., а бриллиант размером 0,5 карата — около \$2,5 тыс. Фьючерсы будут привязаны к 1/100 бриллианта. Соответственно, фьючерс на 1/100 камня размером 1 карат будет стоить около \$80, а цена фьючерса на 1/100 камня размером 0,5 карата составит около \$25.

## КАК БУДЕТ ОПРЕДЕЛЯТЬСЯ ЦЕНА?

Цену камней, к которым будут привязаны фьючерсы, будут рассчитывать в АК «АЛРОСА» по формуле, в которой будут учитываться мировые цены, преискурент Минфина и собственные продажи компании. Эту формулу компания впоследствии опубликует, так что инвесторам она будет известна, говорит Тихомиров из АК «АЛРОСА». Для определения мировых цен, по словам

Максима Будяка, генерального директора производителя и продавца бриллиантов Diamond Trade Rus, подойдут индексы одной из крупнейших электронных площадок по торговле бриллиан-

**Цены на бриллианты более стабильны, чем цена драгоценных металлов: колебание их стоимости составляет около 5% в год. Резким колебаниям цен подвержены только редкие камни, например голубые бриллианты, отмечает эксперт**

тами: IDEX и цены компании The Raparport Group, одной из крупнейших компаний, предоставляющих услуги на рынке драгоценных камней.

## КАК ЭТО УСТРОЕНО НА ЗАПАДЕ?

Самыми известными площадками по торговле бриллиантами

являются Israel Diamond Exchange, бельгийская Antwerp Diamond Bourse и Bharat Diamond Bourse в Мумбаи. По сути, это большие рынки, где ювелиры могут приобрести бриллианты для произ-

водства украшений. Как говорит Кубский, алмазная биржа в Рамат-Гане (Израиль) скорее похожа на торговый центр: здесь находятся офисы разных дилеров, которые продают бриллианты. Частные клиенты, как правило, не ведут активную торговлю с дилерами, поскольку цена на бриллианты стабильна и смысла в торговле нет.

## КАК КУПИТЬ?

В дополнение к этим площадкам есть и электронные системы. По словам генерального директора Diamond Trade Rus Максима Будяка, крупнейших — две: IDEX (база камней — 0,7 млн штук на \$5 млрд) и Rapnet (1,16 млн бриллиантов на \$8 млрд). Для того чтобы приобрести бриллиант, необходимо зарегистрироваться на электронной площадке. Но сервис рассчитан также на профессиональных дилеров. Для компании членство с правом покупки и продажи камней на IDEX стоит \$840 в год, на Rapnet — \$1100 в год. После получения членства на площадке можно покупать и продавать камни.

## КАК ПРОДАТЬ?

Так как частные инвесторы в основном не покупают бриллианты на торговых площадках, то и продать их там они не могут. Международный финансовый консультант компании FCP (Financial Management) Исаак Беккер рассказывает историю одного из своих клиентов, который пытался как-то продать крупный и дорогой камень, чтобы решить начавшиеся из-за кризиса проблемы с бизнесом. «Оказалось, что это сделать очень сложно и не очень безопасно», — говорит он. Предлагаемые деньги оказались намного меньше того, что он потратил на покупку бриллианта пять лет назад, говорит Беккер.

## ЧЕМ БУДЕТ ОТЛИЧАТЬСЯ РОССИЙСКИЙ ПРОЕКТ?

Московская биржа предполагает, что сможет решить проблему с ликвидностью рынка для частных инвесторов — АЛРОСА может выступать маркет-мейкером, поддерживая заявки на покупку и продажу бриллиантов на товарном рынке и на рынке поставочных фьючерсов, если они будут запущены. Наличие маркет-мейкера (провайдер ликвидности) — обязательное условие запуска торгов любыми новыми продуктами, подчеркивает директор департамента товарного рынка Московской биржи Михаил Орленко.

## СТОИТ ЛИ ИНВЕСТИРОВАТЬ?

По мнению директора департамента товарного рынка Московской биржи Михаила Орленко, проект биржевых торгов бриллиантами может заинтересовать и частных инвесторов, которые получают новый инструмент для инвестирования, и ювелиров. Беккер при этом не видит ничего привлекательного в таких инвестициях. «Думаю, что у частного инвестора гораздо больше шансов получить доход на торговле, например золотом, сахаром или кофе», — говорит он. ■