

«Убивала в бою, но никогда не убивала безоружных»: за что приговорили и как защищали украинскую летчицу **с. 6**

Возможен ли теперь обмен Савченко на российских военнослужащих **с. 7**

Мнение: почему, несмотря на обвинительный приговор, Россия проиграла дело Савченко **с. 7**

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Елена Докучаева,
президент «Секвойя кредит консолидейшен»

«Дисконт должнику от коллектора может составить до 30%»

ИНТЕРВЬЮ **с. 10**

ФОТО: Алена Кондюрина/ТАСС

ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | ДЕНЬГИ **23 марта 2016** Среда **№ 50 (2306)** WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 23.03.2016)

▼ \$1= **₽67,78**
▼ €1= **₽76,14**

▲ **ЦЕНА НЕФТИ BRENT** (BLOOMBERG, 22.03.2016, 20.00 МСК) **\$41,74 ЗА БАРЕЛЬ**

▲ **ИНДЕКС РТС** (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 22.03.2016) **889,02 ПУНКТА**

▲ **МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ** (ЦБ, 11.03.2016) **\$381,1 МЛРД**

РЕТЕЙЛ Бывший президент компании «Балтика» создает сеть Au Pont Rouge

Боллоев на Цветном



Таймураз Боллоев прошел в бизнесе большой путь от пива до люкса (фото 2007 года)

АННА ЛЕВИНСКАЯ

Бывший президент «Балтики» Таймураз Боллоев создает сеть люксовых универмагов одежды Au Pont Rouge. Второй магазин сети его группа БТК

откроет в торговом центре «Цветной» в Москве.

От том, что универмаг Au Pont Rouge станет оператором фешен-зоны «Цветного», РБК рассказали два консультанта — по коммерческой

недвижимости и по рынку одежды и обуви. Раньше единственным оператором фешен-зоны была подконтрольная ВЭБу Rose Group, управляющая торговым центром. Первый универмаг «Au Pont Rouge. У Красного моста» был открыт

в июле 2015 года в Петербурге компанией ООО «АПР Ритейл Групп», на 100% принадлежащей структурам «БТК Групп» Таймураза Боллоева.

Окончание на с. 14

ТЕРАКТЫ В БЕЛЬГИИ

Пять вопросов о взрывах в Брюсселе

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,
ЕКАТЕРИНА МАРХУЛИЯ,
ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН

Теракты в Бельгии стали первой за четыре месяца крупной атакой террористов в Европе. Взрывы, ответственность за которые взяла на себя ИГ, стали мстостью за арест предполагаемого организатора прошлогодних терактов в Париже.

Что произошло в Брюсселе?

Около 8:00 по местному времени (10:00 мск) в зоне регистрации пассажиров в зале вылетов аэропорта Брюсселя, расположенного в пригороде бельгийской столицы Завентем (примерно 11 км от города), с интервалом около минуты произошло два взрыва.

Окончание на с. 2



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01



Ermenegildo Zegna

Третьяковский проезд, 1/3 | Кутузовский проспект, 31
Барвиха Luxury Village, 8-й км Рублево-Успенского ш.
«Крокус Сити Молл», Красногорск, ул. Международная, 8 | ZEGNA.COM



РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
 Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
 Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы:
 Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова,
 Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
 Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**
 Роман Баданин
Заместители главного редактора:
 Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,
 Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
 Анфиса Воронина, Алексей Яблоков
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы:
 Варвара Гладкая

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы:
 Максим Товкайло
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Международная жизнь:
 Александр Артемьев
Мнения: Николай Гришин
Потребительский рынок:
 Ксения Шамакина
Свой бизнес: Владислав Серегин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
 Газета зарегистрирована в Федеральной
 службе по надзору в сфере связи,
 информационных технологий и массовых
 коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства
 массовой информации ПИ № ФС77-63851
 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий
директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
 Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
 Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу:
 Андрей Сикорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству:
 Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России»,
 подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
 Заказ № 0525
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию
 с редакцией. При цитировании ссылка
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

Что известно о причинах и исполнителях теракта в столице Евросоюза

Пять вопросов о взрывах в Брюсселе

➔ Окончание. Начало на с. 1

Как рассказал очевидец BBC Radio 5, находившиеся в зале вылетов люди в панике побежали уже после первого взрыва. Второй взрыв, по словам собеседника BBC, был гораздо сильнее.

Взрывы привели к обрушению подвесного потолка и масштабным разрушениям в помещении. Жертвами взрывов в аэропорту стали 14 человек, еще 80 получили ранения.

Спустя менее часа в Брюсселе произошел новый взрыв — на этот раз на станции метро «Маэльбек». Взрыв произошел во втором вагоне состава из трех вагонов после того, как поезд отправился со станции. Число жертв взрыва в метро составило 20 человек, 106 получили ранения.

Станция метро «Маэльбек» находится всего в полкилометре от штаб-квартиры Евросоюза, неподалеку также располагается здание Еврокомиссии. Теракты привели к тому, что глава МВД Бельгии Ян Ямбон объявил о наивысшем — четвертом — уровне террористической опасности. Уже к полудню прокурор Бельгии Фредерик ван Лёв заявил, что речь идет о терактах, причем как минимум один из взрывов совершил террорист-смертник.

Как сообщил телеканал VRT, рядом с телом предполагаемого смертника был обнаружен автомат Калашникова. Кроме того, по данным телеканала VTM, в аэропорту был найден неразорвавшийся пояс шахиды. Позже гендиректор брюссельского аэропорта Арно Фейст подтвердил телеканалу ABC, что в аэропорту была обнаружена третья бомба, которая не взорвалась и была уничтожена саперами.

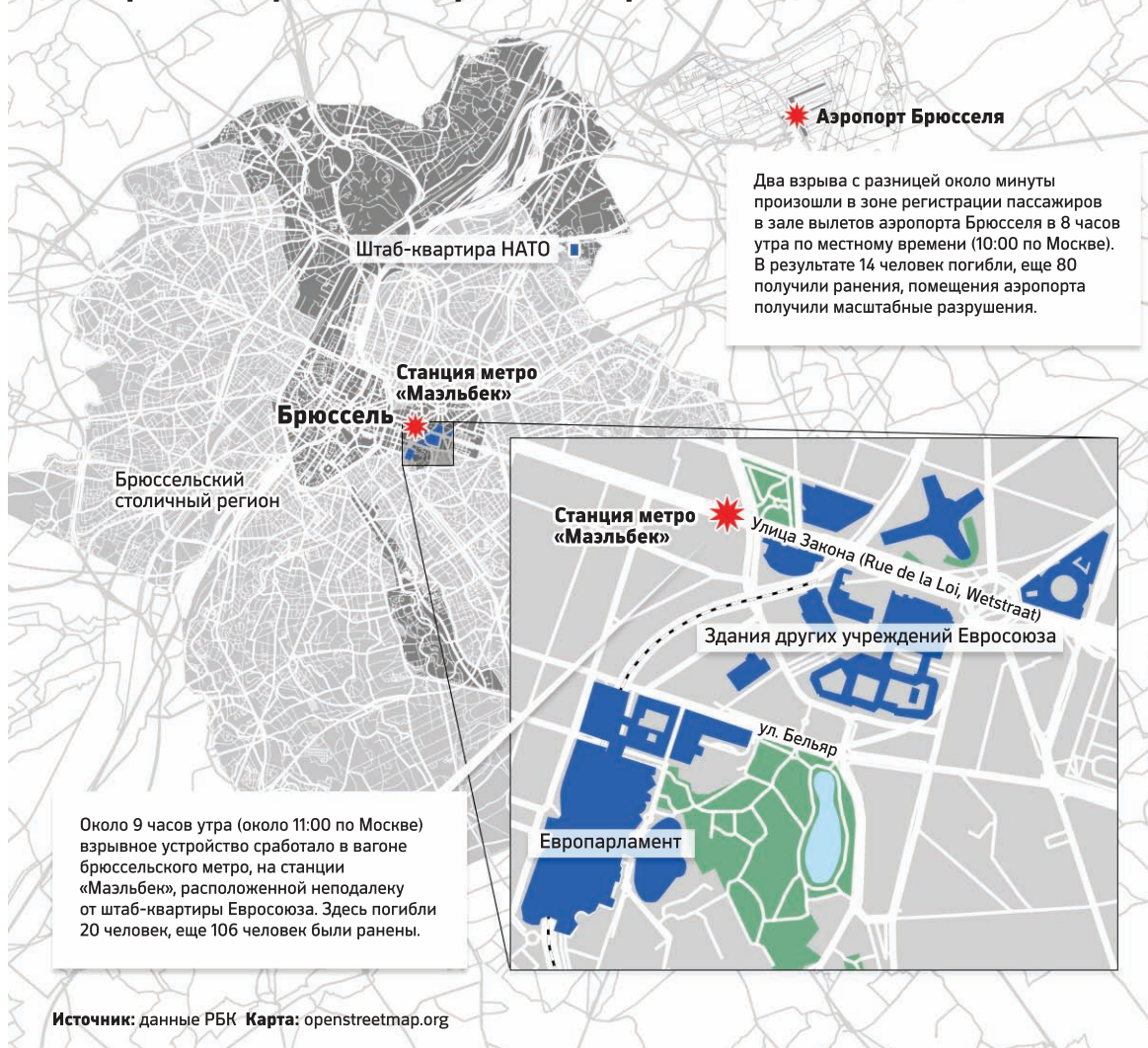
В 11:00 по местному времени (13:00 мск) под контролем саперов был также произведен взрыв подозрительного объекта на улице де ла Луа, под которой проложена ветка метро и расположена станция «Маэльбек». В районе аэропорта полиция взорвала подозрительный автомобиль, еще один контролируемый взрыв был произведен в брюссельском районе Эттербек.

Из-за террористической угрозы был закрыт аэропорт Брюсселя, прервали работу все виды общественного транспорта бельгийской столицы (трамваи, автобусы, метро). Королевская семья была эвакуирована, большая часть запланированных мероприятий с участием европейских чиновников была отменена.

➔ **Что известно о нападавших?**

➔ Агентство Belga, ссылаясь на свидетельства очевидцев, почти сразу сообщило, что перед взрывами в аэропорту были слышны

Где в Брюсселе произошли взрывы 22 марта 2016 года



крики на арабском. Эту же информацию сообщали очевидцы агентства Reuters и телеканалу RTBF.

Спустя несколько часов после теракта информагентство Amaq, связанное с «Исламским государством» (запрещено в России), сообщило, что теракты были проведены бойцами ИГ. Причиной атак агентство назвало участие Бельгии в международной антитеррористической коалиции против ИГ. В сообщении Amaq, текст которо-

Согласно сообщению агентства Amaq, ответственность за теракт в Брюсселе взяло на себя ИГ, а поводом стали действия правительства страны в Сирии

го приводит SITE Intelligence Group (группа, занимающаяся мониторингом активности исламистов в интернете), говорится, что перед тем, как привести в действие пояса шахидов, террористы открыли стрельбу в аэропорту. Агентство также сообщило, что взрыв в метро также произвел смертник. При этом в сообщении Amaq говорится о «нескольких» террористах ИГ в аэропорту.

Сообщение агентства Amaq означает, что ответственность за случившееся приняло на себя «Исламское государство». Агентство, как ранее писала, например, The New York Times, тесно связано с ИГ, а глава SITE Рита Кац называет Amaq официальным СМИ «Исламского государства». Кац предположила, что в ближайшее время ИГ может выступить с более подробным заявлением по поводу случившихся в Брюсселе терактов.

Вечером во вторник бельгийские СМИ (телеканал RTBF, издания De Standaard, Dernière Heure) опубликовали фото предполагаемых террористов-смертников с камеры наблюдения в аэропорту. На фото три человека, катящих тележки для багажа. Как утверждает RTBF со ссылкой на анонимные источники, самоподрыв совершили два человека слева на фото, одетые в черное. На правой руке

каждого из них перчатка, предполагается, что под перчатками спрятаны детонаторы взрывных устройств, сообщил телеканал. Позже в официальном аккаунте в Twitter бельгийской полиции появилось сообщение с просьбой опознать третьего человека на фото.

Также, как сообщал телеканал NBC со ссылкой на неназванного американского чиновника, полиция Брюсселя вечером 22 марта проводила обыски в жилом доме, в котором предполагается могли остановиться трое подозреваемых в террористических атаках.

➔ **Почему целью радикалов стал Брюссель?**

➔ Согласно сообщению агентства Amaq, ответственность за теракт в Брюсселе взяло на себя ИГ, а поводом стали действия правительства страны в Сирии. Брюссель неоднократно высказывался в поддержку антитеррористической операции коалиции стран во главе с США в Сирии. Бельгия присоединилась к коалиции в 2014 году и направила шесть своих истребителей F-16 в Ирак, но до последнего момента принципиально не участвовала в операциях в Сирии, ➔

Президенту России В.В. ПУТИНУ
Председателю Правительства России Д.А. МЕДВЕДЕВУ

ОТКРЫТОЕ ПИСЬМО

Роль и место государственной градостроительной и жилищной политики в развитии экономики страны

Уважаемый Владимир Владимирович!
Уважаемый Дмитрий Анатольевич!

Патриотизм – как национальная идея, о которм говорите вы, уважаемый Владимир Владимирович, выражается населением России в совершенно конкретных действиях. Хочу напомнить слова Схиархимандрита Иоанна (Ивана Маслова), который говорил, что если в душе и сердце христианина ярко горит пламя патриотизма, оно всегда найдет пути для своего проявления. Не являясь христианином, в то же время сменю отнестн эти слова ко всем патриотам России.

Проявлением именно патриотизма в последние два года, на мой взгляд, является феномен стабильно высоких объемов ввода жилья (в среднем по 84 млн. квадратных метров), несмотря на общее падение экономических показателей во всех других секторах экономики страны.

Ежегодные вложения в жилищное строительство составляют около 4 трлн. рублей, из которых населением вкладываются примерно 3,5 трлн. рублей или 89 процентов средств.

Такое доверие со стороны населения к вложениям в жилищную сферу возникло из-за последовательности и понятности действий Государства в последние десятилетия.

В первую очередь – это доверие населения возникло из-за бесплатной приватизации жилья, введенной в России еще в декабре 1992 года. Сейчас вами принято мудрое решение об очередном продлении сроков бесплатной приватизации жилья.

Если в 1989 году в собственности граждан России находилось 27 процентов жилищного фонда, в 1992 году 32 процента (из-за перехода по закону о собственности в собственность граждан полностью оплаченных квартир ЖСК), то на начало 2016 года частный жилищный фонд уже составляет около 87 процентов от всего жилищного фонда.

По показателю количества семей, имеющих жилье в частной собственности, сегодня Россия превосходит любые развитые страны мира, что и вызывает бешеную зависть коллег-консультантов. Они все двадцать четыре года действия закона о бесплатной приватизации жилья самыми разными способами, пытаются сорвать успешное развитие жилищной сферы, продолжают подкидывать в нашу страну идеи о необходимости незамедлительного прекращения бесплатной приватизации жилья.

При этом бесплатная приватизация жилья предоставила возможности населению страны по свободному владению, пользованию и распоряжению этим имуществом. Приватизированный жилищный фонд населения может использоваться как начальный капитал для последующего улучшения своих жилищных условий.

Одновременно приватизация жилья привела к последовательному формированию из граждан ответственных собственников. При этом, что ежегодные объемы финансирования в ЖКХ также превышают 4 трлн. руб., за счет населения здесь оплачивается примерно 2,6 трлн. рублей или около 65 процентов затрат.

То есть, ежегодно в жилищную сферу вкладываются денежные средства в размере более 8 трлн. рублей, что составляет более 11 процентов от ВВП страны. То есть более 6,1 трлн. рублей или 76 процентов от общей суммы средств ежегодно в жилищную сферу вкладывается непосредственно населением страны.

Такие феноменальные результаты стали возможными, так как на всех стадиях жизненного цикла в жилищной сфере реализуются принципы самофинансирования, самокупаемости, самоуправления, саморазвития и саморегулирования.

Конечно, в России есть категории населения, у которого совсем нет пригодного для проживания жилья. И здесь также у населения возникло доверие к Государству из-за последовательности его действий.

Для этих категорий населения существуют отдельные подпрограммы в рамках Федеральной целевой программы «Жилище» (ФЦП «Жилище»), которая последовательно применяется в стране с 1993 года. До 2000 года она называлась Государственная программа «Жилище». Изменения и дополнения в ФЦП «Жилище» вносятся с определенной периодичностью. В настоящее время эта программа продлевается еще до 2020 года.

Главной формой государственной поддержки не имеющих жилья отдельных категорий населения, указанных в законодательстве, является система субсидий на строительство и приобретение жилья, предоставляемых, в ос-

новном, в виде государственных жилищных сертификатов.

За период реализации системы Государственные жилищные сертификаты с 1997 года и по настоящее время за счет средств федерального бюджета приобрели в собственность жилье 326 тысяч семей или 1 млн. 150 тысяч человек. Общая площадь этих приобретенных за счет средств федерального бюджета квартир, используемых ГЖС, превосходит 20 млн. кв. метров общей площади жилья.

В настоящее время сложилась двухчастная структура жилищного строительства:

– либо коммерческое многоквартирное городское жилищное строительство на продажу, составляющее в последние годы от 55 до 59 процентов от общих объемов ввода жилья за год;

– либо индивидуальное жилищное строительство, составляющее от 41 до 45 процентов от общих объемов ввода жилья за год.

Жилье, финансируемое за счет средств бюджетов всех уровней, также практически повсеместно приобретается у коммерческих застройщиков.

Градостроительство в городских поселениях сегодня в основном отражает сложившуюся систему коммерческой деятельности инвесторов/застройщиков, и нацелено на решение задачи по получению из территории максимальной прибыли. Объекты социальной инфраструктуры и парковки автотранспорта выдавливаются на общегородские территории общего пользования. Здесь для наведения порядка необходимо восстановление ранее отмененных общегосударственных градостроительных нормативов, обеспечивающих гармонизацию принципов застройки городов и иных поселений.

Учитывая, что индивидуальное жилищное строительство осуществлялось в основном за пределами территорий поселений, на землях, которые (за редким исключением) ранее резервировались для ведения садово-огороднической деятельности, такая застройка зачастую носит хаотичный и бессистемный характер.

Вместе с тем, объемы индивидуального жилищного строительства, как указывалось выше, настолько велики, что государство продолжать не обращать внимание на этот вид жилищного строительства неопозволительно.

Наилучшее положение с развитием индивидуального жилищного строительства наблюдается в Северо-кавказском Федеральном округе, где его доля в 2015 году составляла 72 процента от общих объемов ввода жилья.

Из регионов европейской части России (в Северо-Западном, Центральном и Приволжском федеральных округах) наибольшее объемы ввода индивидуальных жилых домов достигнуты в Белгородской области, где их доля составляет 80,5 процента от общих объемов ввода.

Больших объемов ввода индивидуальных жилых домов достигли в Новгородской области (52,1 процента), во Владимирской области (51,1 процента), Орловской области (51,4 процента), Тульской области (56,3 процента), Смоленской области (61,8 процента), Тамбовской области (60,8 процента), Республике Башкортостан (58,4 процента), Ульяновской области (51,9 процента).

Наихудшие результаты среди перечисленных федеральных округов России по развитию индивидуального жилищного строительства на территориях с благоприятными природно-климатическими условиями получены в Ивановской области (всего 19,7 процента). Здесь население, желающее строить индивидуальные жилые дома, было просто задавлено административными барьерами прежней и действующей власти.

Для развития индивидуального жилищного строительства необходимо разработать документы территориального планирования для групп муниципальных образований с применением агломерационного подхода. Здесь координирующую роль должны сыграть органы власти субъектов Федерации.

В случаях размещения районов индивидуального жилищного строительства с учетом интересов жителей Петербурга и Ленинградской области, Москвы и Московской области, Севастополя и Республики Крым необходимо применять агломерационный подход и разрабатывать документы территориального планирования для двух субъектов Российской Федерации. Здесь требуется регулирующие влияние на ситуацию Правительства России.

Постоянный дефицит земель для развития жилищного строительства связан с тем, что доля земель городов и иных поселений составляет всего 1,2 процента (19,5 млн. га) от территории России, составляющей 1 млрд. 712,5 млн. га. Доля земель застройки в землях населенных

пунктов составляет 17,8 процента (3,47 млн. га) или всего 0,2 процента от общей площади земель России.

Если застройка наших поселений характеризуется её небывалой скученностью, то поселения европейских государств и США (за исключением отдельных районов небоскребов) отличаются меньшей этажностью и более высоким комфортом проживания.

И опять хочется призвать наши власти федеральные, субъектов Федерации и муниципальных образований не слушать консультантов, получающих обильное западное финансирование, которые злобно рекомендуют нам применять градостроительные решения, прямо противоречащие эффективной международной практике.

К 2030 году необходимо дополнительно построить (с учетом выбытия ветхого, аварийного фонда и реконструкции жилья) около 1,5 млрд. кв. м общей площади жилья и довести жилищный фонд до 4,8–5,0 млрд. кв. м. Это потребует увеличения земель застройки, прежде всего в составе жилых функциональных зон, на 2,8–3,0 млн. га, что потребует дополнительно предусмотреть выделения всего около 0,15 процентов земель от всей территории России.

Конечно, помимо перечисленных имеются и иные вызовы, которые необходимо учесть при определении направлений развития жилищного строительства и жилищной политики:

- растущий спрос на жилье;
- сохранение категорий населения, нуждающихся в адресной поддержке государства, как по решению проблем улучшения жилищных условий, так и по оплате услуг ЖКХ;
- слабое развитие жилищных и жилищно-строительных кооперативов;
- проблемы обманутых дольщиков при долевом строительстве жилья;
- технологическая и энергетическая неэффективность применяемых систем домостроения;
- отсутствие эффективных финансовых механизмов вовлечения средств населения в жилищную сферу и в то же время бессмысленные попытки «социализации» ипотечного жилищного кредитования для неплатежеспособных слоев населения.

Долговременная последовательность государственной политики в жилищной сфере, эффективное действие принципов самофинансирования, самокупаемости, самоуправления, саморазвития и саморегулирования привели к тому, что жилищное строительство и жилищная политика стали «локомотивом» развития экономики России.

К сожалению, вместо позитивного решения перечисленных проблем в последнее время на федеральном уровне наметилась тенденция по активному противодействию развитию и жилищного строительства, и в целом жилищной сферы.

Вместо благодарности всем лицам, обеспечившим небывалые объемы ввода жилья, складывается впечатление, что Минстрой России фактически решил наказать их: и строителей, да и в целом всех россиян, желающих улучшить свои жилищные условия!

Весь 2015 год представители руководства Минстроя России активно боролись за снижение объемов ввода жилья, о чем публично заявляли на любых трибунах страны.

Логика действий здесь очень простая: чем меньше будет строиться жилья, тем большим будет дефицит жилья и, соответственно, выше продажная цена жилья.

С подачи Минстроя России были получены поручения Правительства России, с одной стороны, по сохранению и защите интересов только крупных генподрядных организаций, работающих на объектах, финансируемых за счет бюджетных средств, с другой стороны, по выдавливанию со строительного рынка практически всех малых и большинства средних строительных предприятий, в том числе осуществляющих жилищное строительство.

Строительные олигархи, приближенные к Минстрою России, стали заявлять о необходимости вытеснения со строительного рынка страны не менее 70 процентов строительных организаций.

Но ведь известно, что за счет бюджетных средств финансируется только от 17 до 22 процентов всех строек страны. А в жилищном строительстве за счет бюджетов всех уровней приобретается не более 11 процентов ежегодно вводимого жилья.

При сохранении привилегий только для генподрядных организаций с учетом реальных объемов финансирования строек страны за счет бюджетов всех уровней, из 5,4 млн. работников строительства могут лишиться права работы строительные предприятия, на которых трудятся от 3,7 до 4,8 млн. человек. С членами семей этих

работников без средств к существованию могут остаться от 11 до 15 млн. человек.

Под видом борьбы с застройщиками, обманывающими своих дольщиков, Минстроем России подготовлен соответствующий законопроект, по которому опять предоставляются привилегии только для крупных застройщиков. Хотя известно, что основная масса обманутых дольщиков возникла из-за деятельности, в основном, именно крупных застройщиков!

При этом в ходе рассмотрения этого законопроекта в Госдуме в первом чтении представитель Минстроя России сообщила о том, что вводимые дополнительные меры увеличат стоимость строительства жилья, финансируемого дольщиками, аж до 20 процентов?

То есть с одной стороны, опять осуществляется попытка выдавливания с рынка не крупных застройщиков – строительных организаций, с другой стороны принимаются меры по резкому сужению круга платежеспособных покупателей жилья.

Возникает вопрос? Понимают ли в Минстрое России, ЧТО они предлагают учинить в стране для того, чтоб доставить удовольствие нескольким близким к их сердцу строительным и финансовым олигархам? Проанализировали ли в Правительстве России, – какие катастрофические последствия могут вызвать бездумно выпущенные ими поручения?

Уважаемые Владимир Владимирович и Дмитрий Анатольевич!

Самофинансирование, самокупаемость, самоуправление, саморазвитие, саморегулирование деятельности по строительству и эксплуатации жилья, которые дали в последние годы настолько позитивные результаты, что позволяют обществу ставить перед государством простейшие требования:

- продолжить деятельность по социальной поддержке малоимущих слоев населения при оплате услуг ЖКХ, а также при решении иных жилищных проблем с помощью развития системы адресных субсидий;
- не мешать дальнейшему развитию самостоятельности населения, всемерно содействуя развитию индивидуального малоэтажного жилищного строительства;
- не мешать бизнесу, в том числе крупному, а также малому и среднему, участвовать в осуществлении коммерческого жилищного строительства;
- обеспечить цивилизованный рыночный оборот денежных потоков населения в строительстве, приобретении и эксплуатации жилой недвижимости и сопутствующей инфраструктуре;
- провести соответствующие изменения в системе градостроительного проектирования и территориального планирования для формирования агломераций систем расселения, обеспеченных необходимой социальной, энергетической, инженерной и дорожно-транспортной инфраструктурой.

Патриотизм, на мой взгляд, имеет смысл только тогда, когда касается не только отдельных особо облагодетельствованных элит, а является всеобщим народным движением. И только разумная поддержка Государством усилий большинства населения страны, в том числе, в решении самостоятельно ее жилищных проблем, а также представителей бизнеса, включая малого и среднего, приведет к проявлению и дальнейшему укреплению патриотизма. Это обязательно вызовет желание у населения и дальше вкладывать свои силы и средства в улучшение жизни и своей семьи, и жизни страны в целом!

Уважаемые Владимир Владимирович и Дмитрий Анатольевич!

В связи с вышесказанным у меня возникли простейшие вопросы:

Кто позволяет отдельным федеральным чиновникам своими действиями отменять указания Президента России Федеральному собранию по вопросам: поощрения развития малого и среднего бизнеса в стране; недопущения преступного сращивания бюрократии и представителей крупного бизнеса; необходимости снятия, а не наращивания дополнительных административных барьеров?

Зачем допускать проведение в успешно работающей строительной отрасли в жилищной сфере карательных операций такого масштаба, когда без средств к существованию могут остаться миллионы человек?

И зачем вам нужно терпеть около себя лиц, порочащих российскую власть, и сенющих разочарование и отчаяние в душах миллионов жителей, и всего остального населения страны?

**С искренним к вам уважением,
Анвар ШАМУЗАФАРОВ**

ЧТО БЫЛО В БРЮССЕЛЕ
ПОСЛЕ ВЗРЫВОВ

ФОТО: AP

↑ Глава МВД Бельгии Ян Ямбон объявил о том, что уровень террористической опасности в стране поднят до максимального — четвертого — уровня. В первые часы после терактов жителям Брюсселя было рекомендовано без необходимости не покидать дома

→ Движение по нескольким центральным улицам Брюсселя было перекрыто, общественный транспорт остановлен, железнодорожные рейсы и рейсы междугородных автобусов в Брюссель и из Брюсселя отменены, из важных общественных зданий были эвакуированы люди



ФОТО: AP

→ опасаясь быть втянутой в усугубляющийся конфликт. Но после терактов в Париже в ноябре прошлого года Брюссель кардинально изменил свою позицию. В марте 2016 года министр иностранных дел Дидье Рейндерс не исключил перехода от слов к действиям: Бельгия рассматривает вопрос о направлении боевых самолетов в Сирию. Тогда Рейндерс обещал, что правительство поднимет этот вопрос в парламенте.

Власти и эксперты связывали нападение с арестом на прошлой неделе уроженца Брюсселя Салаха Абдеслама — ключевого подозреваемого в организации серии терактов в Париже 13 ноября 2015 года, связанного с ИГ. Он был задержан в ходе спецоперации 18 марта в столичном районе Моленбек — «исламском гетто», где проживают десятки тысяч арабов. СМИ называют Моленбек «колыбелью джихадизма»: менее чем за десять лет там зародилось несколько террористических группировок, действовавших по всему миру. Широкую известность район получил после прошлогодних терактов в Париже: в Моленбеке жили не меньше трех террористов из числа организаторов атак во французской столице.

Бельгийские власти предполагали, что за арестом Абдеслама могли последовать теракты. Накануне взрывов, 21 марта, министр внутренних дел Бельгии Ян Ямбон говорил в интервью радиостанции Bel RTL, что уровень террористической угрозы в стране остается высоким и на свободе остаются двое подозреваемых в причастности к парижским терактам, в том числе 25-летний сириец Наджим Лашрауи. «Есть опасения, что арест

Абдеслама активизирует другие террористические ячейки», — отмечал Ямбон. «Мы ждали этого, и это случилось», — заявил утром 22 марта сразу после терактов премьер-министр Бельгии Шарль Мишель. Предположительно связанные с Абдесламом боевики хотели действовать на опережение, пока силовики не воспользовались информацией, которую мог разгласить террорист, который уже согласился сотрудничать со следствием.

«Это копия атак в Париже, скоординированные нападения в знаковых общественных местах», — предполагал в беседе с газетой Le Figaro специалист по радикальному исламу Матье Гидер. По его

мнению, атаки могли планироваться давно, но арест Абдеслама мог стать «стартовым сигналом» и ускорить атаку.

Какие меры безопасности принимаются в Европе после теракта?

В первые часы после взрывов соседние с Бельгией европейские государства объявили о введении дополнительных мер безопасности и дополнительного полицейского контроля. МИД Германии призвал немецких туристов в Брюсселе «выбираться в город с максимальной внимательностью и бдительностью, избегать скопления людей и выполнять все указания бельгийских правоохранительных органов».

В самой Германии, по сообщению Spiegel, федеральная полиция переведена на усиленный режим. В частности, речь идет о районах на западных рубежах ФРГ: на границе с Нидерландами, Бельгией, Люксембургом и Францией. «Полиция при поддержке подразделений спецназа усилила розыскные меры на границе с Бельгией», — заявил в эфире канала SWR глава МВД земли Рейнланд-Пфальц Роджер Левенц.

Патрулирование усилено в первую очередь на вокзалах и в аэропортах по всей стране. Frankfurter Rundschau сообщает, что большинство авиарейсов, направлявшихся в Брюссель (аэропорт

закрыли до утра среды), перенаправлены во Франкфурт-на-Майне, крупнейший хаб в Европе. Соответственно, и во Франкфурте приняты повышенные меры безопасности: руководство аэропорта предупреждает о возможных дополнительных проверках автомобилей на подъезде к терминалу. Представитель франкфуртского аэропорта отказался подробнее комментировать РБК усиление мер безопасности.

Берлинский аэропорт Тегель до среды закрыл для посетителей обзорную площадку на крыше терминала. Все восемь ежедневных рейсов из аэропортов Берлина в Брюссель отменены. «Немец-

Как в России отреагировали на теракты в Бельгии

Дмитрий Песков,

пресс-секретарь президента России

«Президент решительно осудил эти варварские преступления, которые были совершены, выразил соболезнования бельгийскому народу и заверил в абсолютной солидарности россиян с бельгийцами в эти нелегкие часы».

Дмитрий Медведев,

премьер-министр России

«Решительно осуждаем это варварское преступление, направленное против мирных граждан. Произошедшее еще раз подчеркивает необходимость скоординированных усилий международного сообщества в борьбе с угрозами терроризма».

Мария Захарова,

официальный представитель МИД России

«К сожалению, мы сегодня приходим к очень печальным итогам политики двойных стандартов в этой сфере. Нельзя делить террористов на хороших и плохих».

Сергей Нарышкин,

председатель Госдумы России

«В это время политики и правительство страны и Европейского союза и НАТО вместо того, чтобы предпринять решительные действия в борьбе с терроризмом, увлекаются объявлением всякого рода санкций, которые коренным образом нарушают фундаментальные права миллионов и миллионов граждан, и, кроме того, начинают торговаться о

судьбах сотен тысяч беженцев из региона Ближнего Востока и Северной Африки».

Алексей Пушков,

председатель комитета по международным делам Госдумы России

«Пока [генеральный секретарь НАТО Йенс] Столтенберг, себя не помня, сражается с мнимой «росс. угрозой» и размещает войска в Латвии, у него под носом, в Брюсселе, взрывают людей... Европе пора понять, откуда исходит подлинная угроза, и объединить усилия с Россией».

Леонид Слуцкий,

председатель комитета по делам СНГ Госдумы России

«Пока Европа плясала под американскую дудку на предмет

того, что Россия является якобы главной угрозой архитектуре мировой безопасности XXI столетия, реальная угроза проникла в сердце европейского континента. Террористы настолько дерзкие, что проводят свои бесчеловечные акции прямо под носом у руководства НАТО и Евросоюза. И останавливаться они не собираются».

Геннадий Зюганов,

лидер КПРФ

«На мой взгляд, те высказывания, которые делал Путин о необходимости срочного создания мощной международной коалиции по борьбе с терроризмом, не были услышаны ни американцами, ни европейцами. Время такой коалиции давно созрело и пришло».



← В результате взрывов в помещении аэропорта был сорван навесной потолок. Работа аэропорта приостановлена до утра среды. Около 20 самолетов, летевших в Брюссель, сели в соседних городах — Антверпене, Льеже, Амстердаме

→ Пострадавших в результате терактов доставляли в больницы на машинах скорой помощи и на вертолетах. Многие из них поступали с осколочными ранениями. Всего в результате трех взрывов погибли 34 человека, ранены около 200



← Все свидетели терактов и просто жители Брюсселя отмечали перебои со связью — мобильные сети работали с большими перегрузками. Единственным средством передвижения по городу стал личный автотранспорт, многим жителям и пассажирам аэропорта (на фото) пришлось добираться до дома пешком

кие железные дороги» (Deutsche Bahn, DB) прервали все сообщения с Бельгией: до «особых распоряжений» междугородний поезд из Франкфурта в Брюссель следует лишь до немецкого Аахена. «Альтернативный маршрут из Аахена в Бельгию пока неизвестен», — предупреждает DB, отмечая, что компания не советует гражданам ФРГ въезжать в Бельгию 22 и 23 марта.

Нидерланды не стали отменять железнодорожное сообщение с Бельгией. Но оператор железных дорог NS предупредил о задержках в движении поездов из Амстердама в Брюссель примерно на полчаса. Ожидается, что к 14 часам 23 марта ситуация будет разрешена. С другой стороны, глава антитеррористической службы Нидерландов Дик Схоф объявил о дополнительных проверках документов на южных границах страны, в трех крупнейших аэропортах (Амстердама, Роттердама и Эйндховена) и об усиленном патрулировании вокзалов с привлечением военной полиции.

Франция, которая в ноябре сама пострадала от серии терактов, перекрыла все ведущие в Бельгию дороги, в том числе автомобильные. Вечером во вторник компания Thalys — один из операторов европейских скоростных железных дорог — объявила о том, что до конца дня запустит лишь два поезда в Брюссель по маршруту туда-обратно. Другая компания, Eurostar, полностью отказалась от сообщения с Брюсселем. В крупнейшем парижском аэропорту Руасси — Шарль де Голль, куда также перенаправлялись рейсы, летевшие в Брюссель, силы безопасности также были усилены войсками.

Как на теракты отреагировали рынки?

Европейские биржи в начале дня торговались в красной зоне. Европейский сводный индекс STOXX Europe 600, показывающий динамику стоимости акций компаний из 18 европейских стран, на новостях о терактах в Бельгии рухнул на 1,8%, до 335,5 пункта. Лидерами падения стали акции авиакомпаний (акции EasyJet упали на 3,7%, RyanAir — на 3,6%, Air France — на 2,7%), отелей (акции Accor упали в цене на 3,9%, InterContinental Hotels — на 2,6%) и туроператоров (агентство Thomas Cook потеряло 4,1% стоимости, TUI — 2,6%). Но в течение дня почти восстановился до уровня открытия и к 19:00 торговался на уровне 339,5 пункта.

Похожую динамику показывал главный индекс Лондонской биржи FTSE 100, который на новостях о взрывах упал на 1,4%, до 6115 пунктов, но к 19:00 приблизился к уровню открытия. Евро на фоне новостей о взрывах в Бельгии упал на 0,7%, до 1,119 долл./евро, но к 19:00 почти отыграл падение, поднявшись до 1,122 долл./евро.

Рынки сначала отреагировали паническим снижением, но довольно быстро скорректировались, говорит аналитик Sberbank CIB Владимир Пантюшин. «Участники торгов достаточно сдержанно воспринимают такие события, считая, что непосредственно для них они угрозы не представляют. Сначала происходит паническая реакция, но когда все более трезво оценивается, падение практически сразу отыгрывается», — объясняет он. ▣

При участии Сирануш Шароян

В ЕС назвали теракты в Брюсселе ударом по всей Европе «Черный день для Бельгии»

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,
ОЛЕГ МАКАРОВ

Европейские политики в первые часы после известий о взрывах в Брюсселе осудили теракт, призывая к единству цивилизованного мира перед экстремизмом и к усилению борьбы с терроризмом.

Премьер-министр Бельгии Шарль Мишель во вторник днем созвал экстренную пресс-конференцию, посвященную атакам на Брюссель. «То, чего мы боялись, случилось. Наша страна пострадала от жестоких и трусливых неизбирательных взрывов», — заявил он. — Это черный день для нашей страны. Сейчас нам требуется спокойствие и солидарность».

Одним из первых мировых политиков трагедию прокомментировал Дональд Туск — председатель Евросовета и экс-премьер Польши. Его офис находится менее чем в 300 метрах от входа в метро «Маэльбек», где произошел третий взрыв. «Евросоюз выражает Брюсселю ответную солидарность и поможет городу, Бельгии и всей Европе победить терроризм», — написал Туск в своем аккаунте в Twitter на английском языке. Позднее он повторил сообщение на французском, нидерландском и немецком языках.

«Я выражаю свою полную солидарность с бельгийским народом. Сегодняшние атаки уда-

рили по всей Европе», — заявил президент Франции Франсуа Олланд.

Президент Еврокомиссии Жан-Клод Юнкер утром во вторник принимал у себя вице-президента по вопросам бюджета и трудовых ресурсов Кристину Георгиеву. Несмотря на сообщения о взрывах (в том числе в метро у самого здания Еврокомиссии), политики не отменили совещание. «Но наши мысли вместе с жертвами», — заявила пресс-служба Еврокомиссии. «Мы стоим плечом к плечу, сплотившись против террора, и в полной солидарности с жителями Брюсселя», — заявил представитель Еврокомиссии Маргаритис Шинас.

«Я глубоко опечален атаками в Брюсселе, случившимися этим утром. Большое число жертв — это трагедия. Мы все поддерживаем Бельгию в этот черный день»

«Европа, ее столица сегодня страдает от того же насилия, как и весь регион [Ближний Восток]. Им не разделить нас», — заявила глава внешнеполитической службы ЕС Фредерика Могерини во время брифинга в Иордании. В начале пресс-конференции политик едва сдерживала слезы.

«Я глубоко опечален атаками в Брюсселе, случившимися этим утром. Большое число жертв — это трагедия. Мы все поддерживаем Бельгию в этот черный день», — за-

явил генсек НАТО Йенс Столтенберг. Пять лет назад Столтенберг возглавлял правительство Норвегии во время терактов в Осло и на острове Утойя, организованных и исполненных экстремистом Андерсом Брейвиком.

В свою очередь, консервативные политики напомнили об угрозах, которые несет с собой радикальный исламизм. Член праворадикальной Партии независимости Великобритании (UKIP) Майк Хукем связал атаки в Брюсселе с открытыми границами в Европе: «Этот ужасный акт террора свидетельствует о том, что шенгенская зона и слабый контроль границ несут угрозу нашей безопасности».

«Я шокирован и озадачен событиями в Брюсселе», — подчеркнул британский премьер Дэвид Кэмерон. — Мы сделаем все возможное, чтобы помочь Бельгии». Британский фунт сегодня упал на 0,7% — сильнее всего из десятки наиболее распространенных мировых валют. Эксперты Bloomberg связывают это с тем, что теракты в де-факто столице Евросоюза могут повернуть мнение англичан в пользу выхода из ЕС в преддверии июньского референдума. ▣

За что украинскую военнослужащую осудили в России на 22 года

Шесть вопросов о деле Савченко

ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ,
ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,
ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

Украинская военнослужащая Надежда Савченко приговорена к 22 годам лишения свободы за убийство российских журналистов на Украине. Суд основывался на показаниях луганских ополченцев и не принял во внимание выкладки экспертов. Приговор был предпринят, уверены наблюдатели.

Обвинительным приговором завершился в Донецком городском суде Ростовской области длившийся полгода процесс по делу украинской летчицы Надежды Савченко, которую подозревали в убийстве российских журналистов. Прокуроры просили приговорить Савченко к 23 годам колонии и штрафу в размере 100 тыс. руб. Суд отправил Савченко в колонию на 22 года и назначил штраф в размере 30 тыс. руб.

Кто такая Савченко и в чем ее обвиняют?

34-летняя Надежда Савченко служила в украинской армии в чине старшего лейтенанта и была летчиком-оператором вертолета Ми-24. В составе миротворческого контингента Украины в 2004–2005 годах она находилась в Ираке.

Летом 2014 года Савченко взяла отпуск и отправилась на восток Украины, где вступила в ряды добровольческого батальона «Айдар». В зоне АТО она обучала молодых солдат и должна была оставаться в расположении батальона примерно до 15–16 июня, когда заканчивался ее отпуск, но из-за начала боев задержалась в «Айдаре» и в результате попала в плен.

9 июля стало известно, что Савченко арестована решением российского суда и находится в СИЗО Воронежа. Ей были предъявлены обвинения в убийстве журналистов ВГТРК Антона Волошина и Игоря Корнелюка и в покушении на убийство еще одного журналиста Виктора Денисова (пп. «а», «е», «ж», «л» ч.2 ст.105 и ч.3 ст.30, пп. «а», «е», «ж», «л» ч.2 ст.105 УК РФ). Ее также обвинили в незаконном пересечении границы (ч.1 ст.322 УК).

Делом Савченко занималось Управление СКР по расследованию международных преступлений против мирных граждан, совершенных на территории Украины, созданное в конце мая 2014 года.

В чем заключается версия обвинения?

По данным следствия, 17 июня 2014 года с 10 до 11 утра по приказу командира батальона «Айдар» Сергея Мельничука Савченко координировала огонь ар-



Вопрос об обмене Надежды Савченко, приговоренной в России к 22 годам тюрьмы, в практической плоскости пока не обсуждается. По словам источника РБК в Кремле, официальных просьб об этом из Киева пока не поступало

тиллерии, забравшись на мачту ретранслятора мобильной связи в районе поселка Стукалова Балка под Луганском. С этой позиции Савченко навела огонь из трех гаубиц Д-20 на участок местности в районе поселка Металлист, где на-

свидетелей. Сепаратист Дмитрий Ословский в суде рассказал, что лично задерживал Савченко, которая, по его словам, навела огонь артиллерии «Айдара» на позиции бойцов самопровозглашенной Луганской народной республики. Ос-

воздействием психотропных веществ.

Никто из дававших показания в суде не говорил, что лично видел, как Савченко влезает на башню или слезает с нее, как она координирует огонь. Коломиец не приводил конкретных доказательств ее жестокости.

В чем заключается версия защиты?

Адвокаты строили линию защиты прежде всего на данных биллинга, которые есть в материалах дела. Как отмечал в прениях адвокат Илья Новиков, биллинг показывает, что 17 июня 2014 года телефон Савченко обслуживался станцией в центре Луганска, то есть она находилась далеко от Стукаловой Балки, где, по версии обвинения, корректировала огонь. В 11:40, когда произошел обстрел и погибли журналисты ВГТРК, Савченко была уже в плену, настаивал Новиков, также ссылаясь на биллинг.

Новиков привел показания технических из местной компании мобильной связи, обслуживающих данную вышку. По их словам, Савченко физически не могла забраться на 40-метровую вышку, а сама конструкция не выдержала бы веса ее тела.

Адвокаты также передали астрономам запись, на которой

«Единственное, что я никогда не могла бы, — наводить огонь на безоружных людей. Я солдат, а не убийца. Даже если бы они были врагами. Нет оружия — нет боя. Убивала в бою, убивала, когда они нападали на мою родину. Но никогда не убивала безоружных»

ходила съемочная группа ВГТРК. В результате Антон Волошин был убит на месте, а Игорь Корнелюк был тяжело ранен и позднее скончался в луганской больнице.

Примерно через час летчицу обнаружили луганские сепаратисты из батальона Игоря Плотницкого. Это произошло в лесу у трассы в 700 м от того места, откуда Савченко якобы координировала огонь. В плену в Луганске летчица провела неделю. 23 июня по приказу Плотницкого Савченко вывезли из Луганска и отпустили. Позднее, утверждает следствие, Савченко пересекла границу с Россией под видом беженки.

Версия обвинения подтверждается в основном показаниями

была запечатлена Савченко сразу после пленения. Эксперты проанализировали видео и, в том числе по положению солнца на небе, пришли к выводу, что в плен летчица попала около 10:30, то есть за час до обстрела, рассказала в суде научный сотрудник Государственного астрономического института имени Штернберга МГУ Ольга Возякова.

«Единственное, что я никогда не могла бы, — наводить огонь на безоружных людей. Я солдат, а не убийца. Даже если бы они были врагами. Нет оружия — нет боя. Убивала в бою, убивала, когда они нападали на мою родину. Но никогда не убивала безоружных», — заявила Савченко на завершающей стадии процесса, когда ее допрашивал суд.

Россия в принципе не имела права привлекать Савченко к ответственности, уверены ее адвокаты, поскольку следственные органы России с процессуальной точки зрения не могли заниматься уголовными делами о гибели журналистов во время вооруженных действий на территории другой страны. На это в ходе прений обратил внимание адвокат Марк Фейгин.

Как Савченко оказалась в России?

Савченко проникла в Россию 23 июня и сделала это по собственной воле, чтобы обогнуть зону боевых действий, утверждает обвинение. Затем она якобы собиралась вернуться на Украину. Несколько свидетелей в суде рассказали, как подвозили Савченко от российской границы до поселка Кантемировка в Воронежской области, где машину с Савченко остановил сотрудник ГИБДД и, обнаружив, что у женщины нет документов, вызвал ФСБ. Это произошло вечером того же дня.

Адвокаты утверждают, что Савченко передали российским силовикам сепаратисты, которые взяли ее в плен. Как следует из материалов дела, которые адвокат Новиков огласил в суде, уже утром 23 июня Савченко была задержана сотрудниками ФСБ.

Сама Савченко так описала свой путь из Луганска в Россию: 23 июня ее вывезли из луганского военкомата, где летчицу держали в плену; везли в «четверке», переселили в «Ниву», затем в микроавтобус, похожий на «Газель», а из него — в «девятку».

На территории России ее перевозили в серебристом микроавтобусе в окружении вооруженных людей в масках, следует из рассказа Савченко. Ночью она оказалась в Воронеже, где в гостинице «Евро» ее допрашивал следователь Дмитрий Маньшин. В этой гостинице Савченко продержали и допрашивали в течение недели, рассказал в ходе прений ее защитник Николай Полозов.

Никто из ее адвокатов при этом не присутствовал.

Савченко рассказала, что из Луганска ее вез человек, которого она позднее опознала как Павла Карпова, бывшего помощника сотрудника администрации президента России Никиты Иванова. Иванов курировал ультраправые движения и упоминался на процессе по делу «Боевой организации русских националистов».

Возможен ли обмен Савченко?

В марте впервые о возможности обмена официально заявил президент Украины Петр Порошенко. Официальный представитель российского МИДа Мария Захарова тогда же сообщила, что переговоры об обмене «не велись и не ведутся», так как их никак не могло быть до решения суда.

Еще в августе 2015 года председатель службы безопасности Украины Владислав Грицак называл имена тех, кого Украина может выдать России в обмен на своих граждан: задержанных «бойцов ГРУ» Евгения Ерофеева и Александра Александрова. Министр иностранных дел Украины Павел Климкин позже говорил, что на задержанных граждан России могли бы обменять Савченко и обвиненного в терроризме режиссера Олега Сенцова.

Председатель комитета Госдумы по международным делам Алексей Пушков в ответ пояснил, что перспектив для обмена нет, так как дела россиян и украинцев «очень разнопорядковые

поймать не удалось, считает политолог Алексей Макаркин. «Савченко олицетворяет коллективного врага, который оторвал Украину от России, на федеральных каналах ее неоднократно называли убийцей, она стала символом неправильной «бандеровской» Украины», — пояснил он.

Что касается репутационных рисков на мировой арене, с февраля 2014 года мнение международного сообщества российскую власть не интересует, считает Макаркин. «Власть интересует мнение избирателей. Внутри страны, кроме либеральной интеллигенции и правозащитников, сочувствие к Савченко практически отсутствует», — резюмировал эксперт.

Как к Савченко относятся на Украине?

В прошлом году Савченко вошла в третий десятков списка «выдающихся украинцев», составленный социологической службой «Рейтинг». Украинцы начали сравнивать ее с Жанной Д'Арк, отмечало агентство УНН, героизировать ее образ помогают многие политические силы.

Через два месяца после ареста она стала участницей кампании по досрочным парламентским выборам. В сентябре 2014 года на съезде партии «Батькивщина» ее лидер и бессменный первый номер в списке Юлия Тимошенко объявила, что уступает первый номер Савченко. В октябре она стала депутатом, а Верховная рада делегировала ее для работы в Парламентской

Савченко рассказала, что из Луганска ее вез человек, которого она позднее опознала как Павла Карпова, бывшего помощника сотрудника администрации президента России Никиты Иванова. Иванов курировал ультраправые движения и упоминался на процессе по делу «Боевой организации русских националистов»

вещи». По его словам, Ерофеева и Александрова «просто обнаружили на территории Украины», а Савченко и Сенцова «обвиняют в совершенно конкретном преступлении». «Причем Савченко обвиняют в убийстве, не в намерении, не в присутствии на территории, а в соучастии в убийстве», — подчеркнул Пушков в эфире «Коммерсант-ФМ».

Собеседник РБК, близкий к Кремлю, указывает, что Киев пока сам официально не обращался с просьбой отпустить ее или обменять, поэтому в практической плоскости вопрос обмена не стоит. Порошенко в марте также говорил, что «ни разу из источников, которые заслуживают доверия», в России не поступало предложения об обмене.

Трудно объяснить населению, почему надо отпускать убийцу российских журналистов, рассуждает близкий к Кремлю собеседник РБК. С другой стороны, никто не хочет, чтобы она погибла в результате голодовок, отмечает источник.

Суд над Савченко — это суд над врагом, в этой истории украинская летчица выступает «заменителем» других врагов, которых России

ассамблее Совета Европы. На трибуне в Верховной раде был закреплен баннер, требующий освободить Савченко.

Порошенко присвоил в марте прошлого года Савченко высшую государственную награду: она стала первой в истории страны женщиной — героиней Украины.

В марте этого года Порошенко встретился с командой российских адвокатов Савченко и рассказал о том, что ведет консултации по составлению «списка Савченко», в который должны попасть причастные к ее задержанию и суду люди.

«Сам факт пребывания Савченко в СИЗО в России стал важным элементом пиара, прежде всего для «Батькивщины»: есть аналогия с тем временем, когда Тимошенко была в тюрьме, а представители ее партии использовали каждое событие, чтобы напомнить о ее деле. Активно фактор Савченко использует и Порошенко», — рассказал РБК Андрей Бузаров, украинский эксперт по политическим и правовым вопросам. По его мнению, если Савченко вернется на Украину, то может стать довольно популярным политиком. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

АЛЕКСЕЙ МАКАРКИН,
первый вице-президент Центра политических технологий

Почему Россия проиграла дело Савченко

В ходе суда и следствия над Надеждой Савченко, признанной виновной в убийстве российских журналистов на территории ЛНР, ни одна из задач, которые обычно стоят в ходе судов над военнопленными, не была достигнута.

ЗАЧЕМ СУДЯТ ВОЕННОПЛЕННЫХ?

Дело Савченко заставляет вспомнить примеры того, как пленные оказывались на скамье подсудимых по обвинению в военных преступлениях. И задаться вопросом: каковы были мотивы тех, кто организовывал подобные процессы? Вряд ли приходится сомневаться в том, что Савченко является именно пленной: она была взята в плен в боевых условиях, а Россия не скрывает того, что поддерживает вооруженные формирования Луганской народной республики (ЛНР), с которыми воевал батальон «Айдар». Сразу же необходимо отметить, что международное право не запрещает судить пленных, если они обвиняются в военных преступлениях. Пленный не имеет иммунитета от уголовного преследования, в противном случае преступник может уйти от ответственности.

Итак, во-первых, пленных судят для того, чтобы восстановить справедливость. Восстановление справедливости особенно важно для населения стран, против которых были совершены преступления. Однако для того, чтобы обеспечить торжество справедливости, необходимы ясные и четкие аргументы. Например, в делах нацистских военных преступников таковых можно найти немало и многие из них не могли даже предположить, что окажутся на скамье подсудимых, и оставили массу документальных следов своих преступлений (фотографии, приказы, дневники).

Во-вторых, пленных судят для того, чтобы предотвратить совершение в будущем тяжких преступлений. Международное право XX столетия четко зафиксировало принцип «преступного приказа», согласно которому подлежат ответственности и лицо, отдавшее этот приказ, и исполнитель. Такой подход был свойственен и Нюрнбергскому и Токийскому трибуналам над главными военными преступниками, которые, в частности, опровергли доводы защиты подсудимых-военнослужащих о том, что они были только исполнителями приказов.

Положение о преступном приказе в настоящее время входит в уголовное законодательство ведущих стран мира. Есть оно и в российском УК, статья 42 которого предусматривает, что «лицо, совершившее умышленное преступление во исполнение заведомо незаконного приказа или распоряжения, несет уголовную ответственность на общих основаниях. Неисполнение заведомо незаконного приказа или распоряжения исключает уголовную ответственность».

В-третьих, не следует сбрасывать со счетов и такой аргумент, как воспитательное значение приговора над пленным преступником для страны, гражданином которой он является. Нередко такие лица до взятия в плен являлись статусными фигурами, которые пользовались авторитетом в своих странах. Предание суду после Второй мировой войны японских генералов позволило вскрыть массовые преступления, совершенные войсками под их командованием. Это стало одной из причин того, что японское общество поддержало мирный характер послевоенной Конституции.

СТРЕМЛЕНИЕ К СПРАВЕДЛИВОСТИ

Впрочем, в данных случаях необходимо не только строгое следование критериям справедливости, но и отказ от любых поводов, позволяющих обвинить участников процесса в том, что они исходят не из правовых соображений, а из чувства мести. Можно привести в пример суд над Саддамом Хусейном — человеком, совершившим за свою жизнь немало преступлений против собственного народа. Как известно, Саддам был взят в плен американцами и передан ими представителям иракских властей, которые были назначены временной американской администрацией. Впрочем, суд над Саддамом прошел уже после проведения в стране конкурентных выборов, но в условиях пребывания в Ираке иностранных войск. Судили Саддама курды и шииты, подвергавшиеся жестоким преследованиям во времена его правления.

В результате судебный процесс оказался крайне спорным: судьи и обвинители не скрывали своей ненависти к подсудимому. Суннитская община (20% населения страны) восприняла смертный приговор и казнь Саддама как не-

справедливую расправу. Был ли в этой ситуации другой, более приемлемый для разных иракских общин вариант? Можно предположить, что да, если бы США передали пленного Саддама, например, международному трибуналу, который приговорил бы его за многочисленные преступления к пожизненному заключению. Однако история не знает сослагательного наклонения.

ЧЕГО ДОБИЛИСЬ РОССИЙСКИЕ ВЛАСТИ?

Что же мы видим в деле Савченко? В результате следствия и суда она из безвестного старшего лейтенанта превратилась в национальную героиню Украины. Россия подвергается постоянным обвинениям в ангажированном судопроизводстве со стороны западных стран, межгосударственных и правозащитных организаций, которые обращают внимание на многочисленные огрехи судопроизводства. Можно, конечно, отмахнуться от этих обвинений как от не имеющих значения (что российская сторона и делает), но нельзя забывать о том, что мы живем в глобальном мире, где любой аргумент мгновенно может быть подвергнут сомнению, всестороннему сравнительному изучению и оценке.

Причем на фоне голодовок Савченко немаловажные вопросы о ее идеологических взглядах и о том, чем в Луганской области занимался батальон «Айдар», находятся в мировом информационном пространстве на глубокой периферии. Россия концентрирует внимание на том, что взгляды Савченко являются праворадикальными, а «Айдар» виновен в военных преступлениях, но эта позиция не интересует мировые СМИ, внимание которых привлечено к женщине-заключенной, противостоящей системе, которую они все более отождествляют с советской.

Что касается внутрироссийского эффекта, то интерес россиян к процессу, кажется, невелик: украинская тема уже давно находится на информационной периферии, а людей сейчас прежде всего волнуют социально-экономические вопросы. Превратить Савченко в символ «украинского национализма» тоже не удастся: для этого есть более статусные фигуры. Создается впечатление, что она «замещает» на процессе украинского бизнесмена Игоря Коломойского и министра внутренних дел Арсена Авакова, которые находятся вне досягаемости российского правосудия.

Таким образом, ни одна из задач, которые обычно подразумеваются в ходе судов над взятыми в плен военными преступниками, не реализована. Остаются надеяться на то, что эта история скоро закончится и будет найден какой-нибудь аналог «шпионского» Глиницкого моста, где можно будет произвести обмен. Тем более что в украинском плену находятся российские граждане, которых обвиняет в военных преступлениях украинская сторона, и об их судьбах нельзя забывать.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ПАРЛАМЕНТ Закон о наказании депутатов за систематическое неисполнение обязанностей отложен

Прогульщикам оставят мандат

МИХАИЛ РУБИН,
МАРИЯ МАКУТИНА

Дума отложит принятие закона о лишении мандата депутатов-прогульщиков. Парламентарии внепланово рассмотрели его в первом чтении после форума оппозиции в Литве с участием Ильи Пономарева, но теперь спешить не хотят.

УСКОРИТЬ И ОТЛОЖИТЬ

Государственная дума отложит принятие закона о депутатах-прогульщиках, рассказал РБК источник, близкий к руководству нижней палаты, и подтвердил собеседник в нижней палате. Авторы закона — депутаты от фракции «Справедливая Россия» во главе с лидером Сергеем Мироновым — предлагали лишать парламентариев мандата за систематическое неисполнение обязанностей по инициативе его фракции и решению Думы.

Внесенный в июне 2015 года законопроект полгода лежал без движения, но на прошлой неделе был неожиданно одобрен профильным комитетом по конституционному законодательству, и уже 18 марта нижняя палата приняла документ в первом чтении.

Тогда депутаты говорили о необходимости внести в него поправки, в том числе уточнить, что подразумевается под неисполнением обязанностей. Но срок поправок вместо традиционных 30 дней был назначен крайне короткий — до понедельника, 21 марта, то есть один рабочий день.

К вечеру понедельника в комитет была внесена только одна не-



Депутаты от фракции «Справедливая Россия» предлагали лишать парламентариев мандата за систематическое неисполнение обязанностей

значительная поправка — от коммуниста Бориса Кашина, который предложил лишать мандата не просто по представлению фракции, а на основании решения руководящего органа партии.

Никаких значимых поправок не поступило, это значит, что пока у документа нет перспектив быть принятым в текущую сессию, утверждает источник в нижней палате. Принятый в первом чтении

закон теоретически может лежать в Думе очень долго, даже годами, отмечает собеседник РБК, близкий к руководству «Единой России».

Официально в Думе эту информацию не подтверждают.

Глава комитета по конституционному законодательству Владимир Плигин лишь подтвердил РБК, что не будет сам вносить никаких поправок, но не рассказал, будет ли продлен срок сбора по-

КРЫМ Спикер региональной думы ушел после конфликта с губернатором

Севастополь без Чалого

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

Депутаты парламента Севастополя приняли отставку спикера Алексея Чалого, конфликтовавшего с губернатором Сергеем Меняйло. Он готов вернуться на пост после смены главы города, а пока остается рядовым депутатом.

Во вторник на заседании законсобрания Севастополя депутаты одобрили проект постановления об отставке Алексея Чалого с поста спикера регионального парламента. Трансляцию с заседания вел сева-стопольский «Народный канал».

«Мотивацию я изложил 29 декабря. За это время ничего не изменилось. Я нарушу регламент и откажусь отвечать на вопросы, потому что обсуждать здесь нечего», — сказал Чалый перед голосованием.

Проект постановления поддержали единогласно все 22 присутствовавших депутата. Депутат Виктор Посметный, комментируя проект постановления, заявил, что решение председателя непреклонно, так как «это его воля».

«САМ ПРИНЯЛ РЕШЕНИЕ»

Исполняющей обязанности председателя законсобрания Севастополя

назначена заместитель председателя Екатерина Алтабаева. Чалый останется рядовым депутатом законсобрания.

Чалый готов вернуться на пост спикера регионального парламента после того, как в Севастополе сменится губернатор, сообщил источник РБК в его окружении. Чалый подтвердил журналистам, что такой сценарий рассматривается, сообщил «Интерфакс». Полномочия губернатора Сергея Меняйло заканчиваются в 2018 году, о намерении досрочного ухода он не заявлял.

Ранее депутат законсобрания Александр Кулагин в разговоре с РБК заявил, что может предложить кандидатуру Чалого на пост спи-

кера на новый срок. Чалый заявил во вторник, что поговорит с Кулагиным, чтобы тот не вносил кандидатуру Чалого до смены городских властей.

Меняйло на просьбу РБК прокомментировать отставку Чалого во вторник подчеркнул, что тот «сам принял это решение». «Обсуждать свершившийся факт не вижу смысла. Каждый сам отвечает за свои поступки», — отметил он. Агентству «РИА Новости» губернатор сказал, что депутаты даже «упрашивали его [Чалого] отозвать свое заявление», и выразил надежду, что экс-спикер не станет самоустраняться от своих депутатских обязанностей.

ТРИ МЕСЯЦА ПЕРЕГОВОРОВ

Чалый заявил о своем намерении уйти в отставку еще 29 декабря, после многочисленных публичных конфликтов с губернатором Севастополя Сергеем Меняйло. Он объяснил свое решение тем, что его не устраивает работа исполнительной власти региона: в 2015 году Меняйло ветировал принятые парламентом законы об учете городского имущества, о запрете застройки природоохранных территорий, также спикера возмутил заключенный правительством Севастополя договор на аренду земли с байк-клубом «Ночные волки».

правок и как скоро комитет их рассмотрит.

Один из авторов инициативы эсэр Олег Нилов сказал РБК, что уверен, что законопроект будет принят во втором и третьем чтении. А вопрос с неурегулированным в проекте порядком лишения депутатских полномочий одномандатников, не состоящих во фракции, может быть решен уже после его принятия, считает депутат.

СПОРНЫЕ НОРМЫ

Пока не ясно, как дорабатывать законопроект, говорит источник, близкий к руководству нижней палаты. По его словам, сложно дать четкое определение «систематическому неисполнению обязанностей». Из-за этого документ был неоднозначно принят оппозицией и обществом, отмечает собеседник РБК. Кроме этого, неясно, зачем принимать законопроект сейчас, когда до окончания полномочий действующего созыва Думы осталось менее полугода. «Пока документ будет принят и подписан, им уже никто не успеет воспользоваться. Логичнее обсудить его в следующем созыве», — отмечает он.

Внесенный в июне 2015 года законопроект полгода лежал без движения, но на прошлой неделе был неожиданно одобрен профильным комитетом по конституционному законодательству, и уже 18 марта нижняя палата приняла документ в первом чтении

Удивительно, что документ вообще приняли в первом чтении, говорит источник в руководстве «Справедливой России». Если он вступит в силу, ни один бизнесмен не захочет пойти в следующую Думу — ведь будет страшно пропустить из-за своих дел заседание, отмечает он.

Собеседник в «Единой России» говорит, что решение комитета по конституционному законодательству рекомендовать документ к принятию стало сюрпризом и для многих единороссов.

Вплоть до 22 марта Чалый официально сохранял свой пост: по регламенту он оставался спикером парламента до тех пор, пока депутаты не утвердят его отставку. В январе собеседники РБК, близкие к Кремлю и к руководству региона, рассказывали, что Чалый встречался в Москве с первым замруководителя кремлевской администрации Вячеславом Володиным, после чего передумал уходить. В руководстве администрации президента сочли заявление спикера эмоциональным и отметили, что проблемы во взаимоотношениях Чалого с Меньяло можно решить в рабочем порядке. После этого вопрос об отставке Чалого в парламенте Севастополя два месяца не обсуждался.

Проект постановления о своей отставке на прошлой неделе внес сам Чалый. Он сделал это, потому что «за два с половиной месяца

«Документ — странный, логично его еще обсудить», — говорит собеседник РБК.

РЕАКЦИЯ НА ФОРУМ В ЛИТВЕ

Эсэры пытаются оформить право Думы лишать депутата мандата с лета 2015 года. Они не скрывают, что хотя в том числе выгнать из нижней палаты избранного по их списку Илью Пономарева, который объявлен в международный розыск (следствие подозревает его в растрате средств фонда «Сколково»).

Но остальные депутаты долгое время блокировали идею. Сначала эсэры пытались принять постановление, которое позволяет лишать депутата мандата за полугодовое отсутствие. Но тогда в комитете по регламенту сочли, что идея противоречит федеральному законодательству. Тогда руководство «Справедливой России» и внесло поправки в закон о статусе депутата Госдумы, которые предлагали лишать мандата за систематическое неучастие в работе. Но 25 января комитет по конституционному законодательству рекомендовал отклонить инициативу. Выбира-

тели должны решать, работать депутату или нет, говорил тогда Плигин. Однако уже в середине марта его же комитет неожиданно рекомендовал документ к принятию. «Что-то произошло — сегодня на Плигина и его коллег снизошло озарение», — приводил тогда «Коммерсантъ» слова Нилова.

Одобрение законопроекта в первом чтении совпало по времени с жесткой критикой Пономаревым российских властей. В последнее время он сравнивал

никто не вынес соответствующее постановление на голосование», объяснил ранее собеседник РБК в местном парламенте.

РАЗОЧАРОВАН В ПОЛИТИКЕ

Предприниматель и владелец компании по производству вакуумных выключателей «Таврида Электрик» Алексей Чалый стал самым известным севастопольским политиком во время событий 2014 года. В феврале его выбрали «народным мэром» города, а в марте он возглавил кампанию по его присоединению к России. Именно он 18 марта 2014 года совместно с будущими спикером заксобрания и премьером Крыма Владимиром Константиновым и Сергеем Аксеновым подписал с президентом России договор о принятии Крыма в Российскую Федерацию. Се-

ситуацию в России с Германией 1933 года, а также участвовал 8–10 марта в Форуме свободной России в Литве. На сайте «Единой России» после этого появилось заявление о том, что главной идеей мероприятия было введение внешнего контроля над Россией. Депутат Роберт Шлегель обещал попросить правоохранительные органы дать этим словам оценку. Возможно, комитет по конституционному законодательству не случайно принял после этого закон в первом чтении, это была реакция на слова участников форума, отмечает источник, близкий к руководству «Справедливой России».

Депутаты Госдумы уже не впервые принимают законы в первом чтении под влиянием определенных событий, а затем их откладывают. Так было с законопроектом о компенсациях россиянам за решения иностранных судов («закон Ротенберга»), внесенным в сентябре 2014 года Владимиром Поневежским сразу после ареста властями Италии виллы Аркадия Ротенберга (в санкционных списках США и ЕС). Проект был спешно принят в первом чтении, но так и не дошел до второго.

Случаев, когда принятые в первом чтении резонансные законопроекты не доходят до окончательного принятия, единицы, считает оппозиционный депутат Дмитрий Гудков. По его словам, как правило, они замораживаются, если инициатива вызвала серьезную общественную критику, как это было с «законом Ротенберга». «Или ко второму чтению авторы понимают, что их позитивный проект может быть использован в политических целях оппонентами, как в случае с проектом о зачете дня в СИЗО за полтора дня в колонии общего режима и два дня в колонии-поселении, ведь при его принятии могли быть сокращены сроки «болотников». Кроме того, в Думе могут начать обсуждение резонансного законопроекта, чтобы сменить повестку, например вынесение приговора бывшей украинской военнослужащей Надежде Савченко», — отметил депутат. ■

востополь присоединился к России в статусе города федерального значения.

До апреля 2014 года Чалый исполнял обязанности губернатора Севастополя, после чего сам предложил назначить на свое место бывшего заместителя командующего Черноморским флотом России вице-адмирала Сергея Меньяло. Чалый поначалу возглавлял новую структуру — Агентство стратегического развития Севастополя, однако уже летом 2014 года стал первым номером в списке «Единой России» на региональных выборах, а затем занял пост спикера. О своем разочаровании в Меньяло он заговорил уже тогда.

Баллотироваться на выборы Госдумы в сентябре 2016 года у Чалого планов нет, сказал РБК источник в окружении спикера. По его словам, пока «народный мэр» разочарован в политике. ■

БИЗНЕС И ВЛАСТЬ Число уголовных дел по экономическим статьям в 2015 году возросло на 22%

Есть статья — нет бизнеса

ВЛАДИСЛАВ СЕРЕГИН

В прошлом году в России стали заводить больше уголовных дел по экономическим статьям. Возможно, это связано с упрощением процедуры их возбуждения, считает эксперт.

В 2015 году, впервые за несколько лет, количество возбужденных уголовных дел по «экономическим» статьям (ст. 159–159.6, 160, 165, 169–199.2 УК РФ) Уголовного кодекса возросло, следует из информации Генпрокуратуры РФ, предоставленной в аппарат уполномоченного по защите прав предпринимателей Бориса Титова. По данным Генпрокуратуры, в прошлом году общее количество возбужденных уголовных дел по «экономическим» статьям увеличилось на 22%, до 234,6 тыс. Надо учитывать, что эти дела заводятся далеко не только в отношении предпринимателей.

До суда в России доходит меньше четверти возбуждаемых уголовных дел. Правда, и здесь наблюдается тенденция к росту: по данным судебного департамента Верховного суда РФ, за первое полугодие 2015 года в суды было передано на 6,6% больше уголовных дел, чем за аналогичный период 2014 года (статистики за весь 2015 год пока не опубликовано).

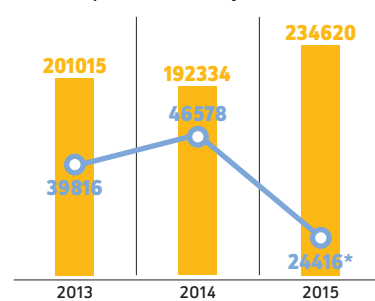
Сергей Таут, руководитель аппарата общественного омбудсмена по вопросам, связанным с незаконным уголовным преследованием предпринимателей, говорит, что понять, сколько дел из числа возбужденных связано с предпринимательской деятельностью, очень сложно: «Точных цифр вам назвать никто не сможет, поскольку дела заводят подразделения МВД, Следственного комитета и даже ФСБ». В «Опоре России» РБК сказали, что не зафиксировали в 2015 году по сравнению с 2014 годом роста числа обращений предпринимателей в связи с уголовным преследованием.

Число дел могло вырасти, в частности, из-за того, что была упрощена процедура их возбуждения, считает председатель коллегии адвокатов «Горелик и партнеры» Владимир Горелик: «До 2015 года уголовное дело за неуплату налогов можно было возбудить только после вступления в силу акта налогового органа, а теперь для этого достаточно информации, которую следователь получил в рамках оперативно-разыскной деятельности». Глава Следственного комитета Александр Бастрыкин в январе 2016 года в интервью «Российской газете» рассказывал, что число уголовных дел, возбужденных по фактам уклонения от уплаты налогов, в 2015 году возросло на 68%.

Уполномоченный по защите прав предпринимателей в Новосибирской области Виктор Вязовых

Количество уголовных дел по экономическим статьям в 2015 году увеличилось на 22%

■ Количество возбужденных уголовных дел (ст. 159–159.6, 160, 165, 169–199.2 УК РФ) ● Количество дел, направленных в суд



* Данные за первое полугодие 2015 года.

Источник: Генпрокуратура РФ, Судебный департамент Верховного суда

рассказал РБК, что в 2015 году из 170 поступивших ему жалоб предпринимателей 19 были на действия органов дознания и следствия. «В 80% случаев уголовные дела возбуждаются, когда предприниматель вступает во взаимоотношения с бюджетом: выполнение государственных контрактов, неуплата налогов, — рассказывает Вязовых. — При этом не принимается во внимание то, что при исполнении контрактов должны действовать нормы гражданского, а не уголовного права».

Уполномоченный по защите прав предпринимателей в Калининградской области Георгий Дыханов сообщил РБК, что в 2015 году 22% из 274 жалоб предпринимателей было связано с деятельностью правоохранительных органов: «Чаще всего бизнесмены жаловались на необоснованное уголовное преследование, нарушения при доследственных проверках, отказы в возбуждении уголовных дел по заявлению предпринимателей».

Александр Прасолов, уполномоченный по защите прав предпринимателей в Удмуртии, рассказал РБК, что больше всего правоохранительные органы республики интересуют субсидии, предоставленные местным Минсельхозпродом: «В 2015 году от правоохранительных органов поступило 30 обращений в отношении предпринимателей, получивших средства бюджета. Письменных жалоб от предпринимателей поступают единицы, но многие жалуются устно, опасаясь негативных последствий при подаче официальной жалобы».

В 83% случаев возбуждение уголовного дела приводит к тому, что предприниматель полностью или частично теряет бизнес, говорил в обращении Федеральному собранию 3 декабря 2015 года президент Владимир Путин.

ФСБ, СКР и МВД на запрос РБК не ответили. ■

Глава «Секвойи» о должниках и коллекторах

«Дисконт от коллектора может составить до 30%»

АНАСТАСИЯ ЯКОРЕВА

Президент и совладелец старейшего в России коллекторского агентства «Секвойя кредит консолидейшен» Елена Докучаева рассказала РБК, какого закона не хватает коллекторам.

«ЕСТЬ КОМПАНИИ МЕЛКИЕ, КОТОРЫЕ СКОРЕЕ ЯВЛЯЮТСЯ РОСТОВЩИКАМИ»

— Противостояние должников и коллекторов часто похоже на настоящую войну: в ход идут бутылки с зажигательной смесью, некрологи детям и залитый в дверные замки клей. При этом уже полтора года коллекторы работают по закону «О потребительском кредите». Что изменилось в этом бизнесе, как повлияли на него установленные правила игры?

— Закон «О потребительском кредите», по которому работают коллекторы, не дал ответа на главный вопрос: а кто вообще может выполнять функции коллектора? Этот вопрос до сих пор открыт, и из-за этого у нас так много проблем и негатива на рынке. Этот вопрос нуждается в урегулировании как можно быстрее.

Законопроект Сергея Нарышкина и Валентины Матвиенко («О защите прав и законных интересов физических лиц при осуществлении деятельности по возврату долгов», внесенный в Госдуму и одобренный правительством. — РБК) — это попытка сформулировать требования к профессиональным коллекторским агентствам, определить надзорный орган и правила работы. Я надеюсь, что принятие закона в итоге сделает рынок взыскания более цивилизованным. Но это при условии серьезной доработки законопроекта. В противном случае закон может стать мощным катализатором роста задолженности, взыскание которой непомерным бременем ляжет на наши судебные органы и ФССП. А многие цивилизованные взыскатели будут вынуждены уйти с рынка, что в итоге



ФОТО: Елена Кондратина/РБК

создаст условия как раз для работы тех самых серых коллекторов, чью деятельность закон призван пресечь. Все-таки закон о коллекторах принимают в крайне спешном порядке как ответ на текущий негатив в сфере возврата долгов.

— **Негатив накопился из-за отсутствия закона или по какой-то другой причине?**

— Причин несколько. С одной стороны, это снижение платежеспособности как следствие ухудшения макроэкономической ситуации в стране, с другой — это и переход кредитования из сугубо банковского в новые сегменты, в том

числе в микрофинансовые организации. Это тоже молодой рынок, он еще моложе, чем коллекторский. И на нем присутствуют совершенно разные компании. Есть компании профессиональные, крупные, которые ответственно подходят и к выдаче кредита и к его взысканию. Есть компании мелкие, которые скорее являются ростовщиками. Ну и взыскание там соответствующее. Если мы проанализируем последние особенно громкие случаи преступлений коллекторов, то увидим, что в основном они сконцентрированы в секторе микрофинансового

рынка, а их участники небольшие региональные компании.

— **У МФО небольшие кредиты, а маленький долг — маленькая комиссия. Означает ли это, что их долги непривлекательны для коллекторов, и если да, то кто тогда с ними работает?**

— Все МФО разные. Одно дело те, кто выдает долгосрочные потребительские займы, и совсем другое — кредиты до зарплаты. Там действительно очень маленькие суммы: 3–5 тыс. руб. и менее. И вы абсолютно правы в том, что такая задолженность требует значительных усилий для взыскания, причем затраты на данное взыскание будут примерно такими же, как на взыскание долга в 80 тыс. руб., но при этом комиссия от взысканной суммы ничтожна. Конечно, можно использовать исключительно дистанционные каналы взыскания с минимальным количеством коммуникаций, но и эффект от такого взыскания будет соответствующий. Поэтому, конечно, такие мелкие суммы менее интересны для крупных игроков.

— **То есть займы до зарплаты — это как раз поле для серой деятельности?**

— Боюсь, что в каком-то смысле да.

«ЦЕНЫ УПАЛИ ОЧЕНЬ СЕРЬЕЗНО»

— **Затрагивает ли новый законопроект серую зону — ведь эти игроки и раньше не соблюдали закон?**

— Не думаю. Вряд ли серые коллекторы теперь начнут работать в строгом соответствии с новым законом: для них это экономически невыгодно. Скорее закон даст правоохранителям основания для привлечения таких компаний к ответственности. Скорее в сегодняшнем виде закон может существенно усложнить работу кредиторов и профессиональных игроков. И речь не только о количественных ограничениях числа контактов с заемщиком. При должной степени проработки в законе даже подобное положение будет выполнимо, хотя и потребует существенного изменения бизнес-модели. Куда большие опасения вызывает норма, в соответствии с которой кредитор должен получать согласие заемщика на передачу его долга в коллекторское агентство или на продажу долга уже после возникновения просрочки. Вызывает опасение и право должника

«Секвойя кредит консолидейшен»

Старейшее российское коллекторское агентство, основанное в 2004 году. Входит в группу Adela Financial Retail Group, которая на 81% принадлежит Евгению Бернштаму. В самой «Секвойи», как сообщил Бернштам в интервью банкиру Олегу Тинькову, у него 90% акций, а еще 10% — у президента компании Елены Докучаевой.

Компания работает в основном с банковскими долгами, также в портфеле есть долги ЖКХ, малого и среднего бизнеса, корпоративная задолженность, ипотека. Входит в Национальную ассоциацию профессиональных коллекторских агентств. Финансовые и операционные показатели компания не раскрывает. Согласно базе данных СПАРК,

выручка «Секвойи» по российским стандартам бухгалтерского учета в 2013 году составила 370 млн руб., в 2014-м — 286 млн руб. При этом в 2013 году компания получила прибыль 41 млн руб., в 2014-м — убыток 108 млн руб. Среди клиентов «Секвойи» — банк ВТБ24, банк «Хоум Кредит», Восточный Экспресс Банк, МГТС, «Эр-Телеком».

в любой момент отказаться от общения с кредитором или взыскателем без предоставления вместо себя своего законного представителя. Подобная норма неизбежно породит шквал обращений в суды, а потом и в службу судебных приставов. Вряд ли сейчас бюджетом предусмотрены существенные расходы на их расширение, а это значит, что долги будут висеть мертвым грузом. Все это существенно скажется на эффективности взыскания задолженности и в итоге на финансовой ситуации очень многих розничных банков, а в итоге кредиты станут менее доступны для населения.

— Многие коллекторские агентства из Национальной ассоциации профессиональных коллекторских агентств (НАПК) уже жалуются, что себестоимость взыскания в 2015 году выросла в несколько раз.

— Несомненно, взыскивать стало сложнее, несмотря на то что объемы растут и просрочка растет. В этом году она выросла на 30% за год (без учета МФО), и это очень серьезно. Доля ее в общем объеме кредитования существенно увеличилась — сейчас она около 12%. Такого показателя я не припомню за последние пять-шесть лет, это очень много. Связано это и с тем, что падают объемы розничного кредитования, просрочка «вызревает», а кредитный портфель банков либо стагнирует, либо уменьшается, новых кредитов выдается мало. В итоге банки и коллекторы работают со старыми долгами с очень высокой просрочкой. То есть это действительно сложные случаи, когда заемщик не может расплатиться в течение очень долгого времени. Чтобы взыскать такой долг, требуется куда больше времени, и его себестоимость существенно вырастает.

— Сейчас долги в среднем стоят всего 0,5–1% от объема портфеля. Это минимум?

— Я думаю, сейчас цены реально отражают текущее качество портфелей. Они упали очень серьезно, в несколько раз. Пройдет два-три года, и ситуация может как улучшиться, так и ухудшиться. Если ситуация улучшится, платежеспособность повысится, в итоге можно будет взыскать больше, чем прогнозировали при расчете цены. При ухудшении ситуации, напротив, факт может оказаться хуже прогноза. В европейской практике цессионные игроки в кризис 2007–2008 годов достаточно серьезно пострадали, так как не планировали существенного снижения платежеспособности. Однако после улучшения экономической ситуации практически все они неплохо заработали на купленных в кризис портфелях.

«КУПИВ ПОРТФЕЛЬ ЗА 1%, НОВЫЙ КРЕДИТОР ВЗЫЩЕТ 2–2,5%»

— У коллекторов по большому счету те же инструменты, что и у банков, — звонки, SMS письма. За счет чего получается, что банк этот долг не взыскал, а коллектор взыщет?

— Купив портфель за 1% от суммы задолженности, новый кредитор взыщет 2–2,5%. Во-первых, потому что он имеет возмож-

ность осуществлять взыскание в течение длительного времени — от трех до семи лет, а значит готов предоставить должнику такую рассрочку погашения, которая будет больше соответствовать его финансовым возможностям. Например, должнику необходимо погасить 10 тыс. руб., но он сможет это сделать не за четыре месяца, как требовал первоначальный кредитор или коллектор-агент, а в течение трех лет. Должнику это сделать существенно проще — ведь ежемесячная нагрузка по обслуживанию долга снизится. В итоге выигрывают все — должник, который погасит свой долг, и коллектор, который получит устойчивый денежный поток. Возможно, банк бы тоже взыскал эти деньги, только ему нужно было держать портфель у себя на балансе еще три или пять лет.

«Вряд ли серые коллекторы теперь начнут работать в строгом соответствии с новым законом: для них это экономически невыгодно. Скорее закон даст правоохранителям основания для привлечения таких компаний к ответственности. Скорее в сегодняшнем виде закон может существенно усложнить работу кредиторов и профессиональных игроков»

Принимая решение о продаже портфеля, банк проводит сравнение двух возможных вариантов: оставить портфель на своем балансе и продолжать по нему взыскание или продать его сейчас с существенным дисконтом, но не отвлекать больше средства под резервы и не нести затраты на взыскание. Обычно первая опция представляется кредитором значительно более выгодной и привлекательной. Другая причина, по которой новый кредитор может взыскать больше, — это возможность дисконтировать купленный долг. Это выгодно прежде всего самому должнику: он может получить прощение части долга, например штрафов или процентов.

— Сколько может составлять дисконт?

— Во многом это зависит от структуры долга и финансовой ситуации должника. В отдельных случаях дисконт должнику от коллектора может составить до 30%, то есть столько ему могут простить.

— В крайнем случае с купленными долгами вы ведь можете пойти в суд?

— В суд мы обращаемся только в тех случаях, когда не мо-

жем договориться с должником, но при этом понимаем, что у него есть возможность погасить имеющуюся задолженность. В среднем примерно 20% купленных долгов погашается в принудительном порядке путем получения судебных решений.

«ЖКХ ПОТРЕБИТЕЛИ НЕ ВОСПРИНИМАЮТ КАК ПРОДУКТ, ЗА КОТОРЫЙ НАДО ПЛАТИТЬ»

— В 2015 году, согласно оценкам Первого коллекторского бюро, российские банки выставили на продажу до 400 млрд руб. просроченных кредитов. Какова доля «Секвойи» в этом объеме?

— Сейчас доля невысока — менее 10%. Мы скорее агентский игрок. Но планируем существенно нарастить нашу долю в дан-

женности постоянно увеличиваться. Нередко должники сначала начинают расплачиваться по текущей задолженности и только со временем погашают ранее сформированный долг. А иногда, совершая платеж, и вовсе не указывают, за какой период осуществляется оплата. Все это порождает неразбериху в отношениях взыскателя и компаний ЖКХ и существенно снижает интерес коллектора к сотрудничеству. Я полагаю, что этот сегмент тоже требует законодательного регулирования, что сделает его более прозрачным и интересным для коллекторов.

— Долги ЖКХ сложнее взыскивать?

— В принципе, да. Есть психологическая сложность: услуги ЖКХ потребители почему-то не воспринимают как продукт, за который надо платить. Кроме того, потребители часто недовольны качеством предоставляемых услуг: батареи чуть теплые, дом в аварийном состоянии, перебои с горячей водой.

— С долгами сотовых операторов вы не работаете?

— Раньше работали, но сейчас практически перестали. Как правило, у телефонного оператора на момент передачи долга коллектору нет никакого актуального номера для установления контакта с должником, а тот, что есть, отключен за неуплату. Так что даже установить с ним связь непросто. Кроме того, речь, как правило, идет о небольших суммах задолженности.

— А ипотека, валютные должники?

— Валютная ипотека сейчас один из самых сложных с точки зрения задолженности сегментов. Как правило, банки стараются с такими должниками работать самостоятельно: их немного, но им требуется индивидуальный подход и решение должен найти сам кредитор. Вряд ли коллектор сможет предложить должнику льготный курс конвертации или рефинансирование долга. А вот с рублевой ипотекой мы активно работаем как в досудебном, так и судебном порядке. Для нас это интересный продукт, потому что в ипотечном взыскании все четко регламентировано, есть возможность реализации залога, то есть по большому счету это стопроцентное взыскание, наша задача просто сделать это быстрее и дешевле, чем это делает кредитор. Однако существует и другая сторона медали — ипотечные «хвосты» (остаток долга после реализации имущества. — РБК) — это практически

Елена Докучаева

В 1994 году окончила Московский государственный лингвистический университет имени Мориса Тореза по специальности «переводчик-референт немецкого и английского языков». В 1996 году окончила Финансовую академию при правительстве РФ по специальности «банковское дело». Работала в Альфа-банке, где руководила отделом маркетинга пластиковых карт, управлением по развитию удаленных каналов дистрибуции, направлением розничного кредитования. Возглавляет «Секвойя кредит консолидейшн» с момента его основания в 2004 году.

не взыскиваемые долги: у должника полностью отсутствует мотивация на их погашение, ведь заложенной недвижимости он уже лишился.

— Отчетность по МСФО компании и группы, в которую она входит, не публикуется, последние доступные данные по РСБУ — за 2014 год. Согласно «СПАРК-Интерфакс», в 2014-м у вас убыток. Почему? Каких результатов вы ждете в 2015 году? Как изменилась рентабельность вашего бизнеса в связи с повышением себестоимости взыскания?

— Вы правы, отчетность по РСБУ — это только часть результатов работы группы, однако по решению совета директоров общую отчетность мы не публикуем. Относительно результатов работы компании за 2014 год необходимо отметить, что в каком-то смысле это абсолютно осознанное решение. Понимая, как будет развиваться рынок, мы еще в конце 2011 года приняли решение о полной автоматизации всех бизнес-процессов компании в целях снижения себестоимости и повышения эффективности. Мы вложили достаточно серьезную сумму — около \$10 млн — в приобретение и развертывание профессиональных аналитической и операционной ИТ-систем. Разумеется, что запуск в 2014 году новых систем и миграция огромного объема данных с одной системы на другую, обучение персонала работе в новых системах, исправление ошибок редко проходят абсолютно гладко, что неизбежно сказывается на финансовом результате компании. ▣

Как росла просроченная задолженность граждан перед банками

Данные на 1 января

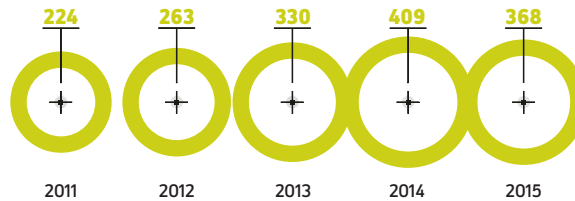


Источник: Объединенное кредитное бюро

Долги, переданные банками коллекторам по агентской схеме

Учитываются только впервые переданные долги

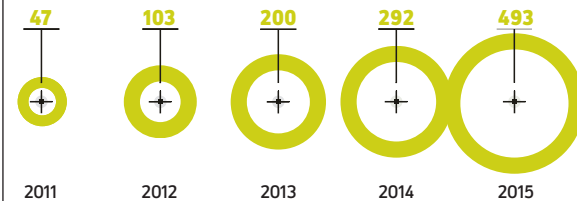
Объем долгов, млрд руб.



Долги, выставленные банками на продажу

С учетом незакрытых сделок

Объем долгов, млрд руб.



Источник: Первое коллекторское бюро

Госкомпанию «Росгеология» лишат льгот после письма Игоря Сечина в Кремль

Разведка на равных

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Минприроды после письма Игоря Сечина лишит «Росгеологию» преимущественного права на разведку нефтегазовых участков. В министерстве надеются, что это стимулирует остальные компании вкладываться в геологоразведку.

Минприроды готовится лишиться «Росгеологию» привилегий при получении нефтегазовых недр для геологоразведки. В распоряжении РБК есть проект приказа Минприроды, после утверждения которого любая компания сможет получить для геологоразведки не более трех участков на суше и шельфе на основании заявки в Роснедра.

ПО НАВОДКЕ СЕЧИНА

С марта 2015 года преимущество перед остальными компаниями, в том числе перед «Роснефтью» и «Газпромом», при получении прав на геологоразведку нефтегазовых недр без подтвержденных запасов углеводородов — у «Росгеологии». Согласно принятому тогда приказу Минприроды лицензию на неизученные участки нераспределенного фонда, потенциально содержащие углеводороды, могут получать без аукционов и конкурсов 100-процентные госкомпании, основной деятельностью которых является геологоразведка. Такой компанией является только «Росгеология».

В октябре 2015 года Федеральная антимонопольная служба (ФАС) подала в суд на Минприроды с требованием отменить приказ, мотивируя это нарушением антимонопольного законодательства. В качестве третьей стороны в процессе участвуют «Росгеология» и «Роснефть». Судебное заседание назначено на 18 апреля 2016 года.

Президент «Роснефти» Игорь Сечин еще 3 июля 2015 года написал письмо (есть у РБК) президенту Владимиру Путину с жалобой на Минприроды. По словам Сечина, для нефтегазовых компаний созданы необоснованные барьеры при проведении геологоразведки. Есть угроза нарушения их прав, так как новые участки могут быть рядом с уже разведанными



Президент «Роснефти» Игорь Сечин добивается того, чтобы «Росгеология» претендовала на нефтегазовые участки на общих основаниях

ми месторождениями, на которых работает компания (подробнее см. справку). Путин поручил правительству разобраться.

ведению его в нормальное состояние. Я буду рад прекратить дело в связи с добровольным устранением нарушения», — говорил он.

Проект приказа должен утвердить Минюст и подписать министр природных ресурсов Сергей Донской. В начале марта он обещал, что заявительный порядок заработает во втором полугодии 2016 года

В начале марта замглавы ФАС Андрей Цариковский говорил ТАСС, что ведомство надеется на мировое соглашение с Минприроды. «Министерство само проделало большую работу по этому делу, изменению приказа и при-

НОВЫЙ ПРИКАЗ

Новая редакция приказа Минприроды предусматривает, что любая компания может выбрать интересный ей участок и отправить заявку в Роснедра, подготовив

предложения по геологическому изучению и обоснование границ. Если претендентов на участок несколько, то проводится аукцион. «Росгеология» сможет претендовать на нефтегазовые участки на общих основаниях.

Получить можно будет участки, на которых не проводилась геологоразведка за счет государства и площадь которых — не более 500 кв. км. Минобороны и ФСБ должны подтвердить, что земля не имеет стратегического значения, а Минприроды — что на ней нет заповедников и охраняемых территорий. Заявитель не может получить более трех участков из такого перечня. Однако документ не ограничивает количество «дочек» компаний-недропользователей, которые могут подавать заявки на получение участков.

Проект приказа должен утвердить Минюст и подписать министр природных ресурсов Сергей Донской. В начале марта он обещал, что заявительный порядок заработает во втором полугодии 2016 года. Представитель министерства во вторник вечером сказал, что документ пока согласовывается с другими ведомствами.

Представитель «Роснефти» Михаил Леонтьев говорит, что ком-

пании нужно изучить проект приказа Минприроды. «Роснефть» удовлетворит компромисс в виде равных прав для участников рынка на получение лицензий на геологоразведку, отмечает Леонтьев и говорит, что в этом случае суд

Главный по разведке

«Росгеология» была создана правительством в июле 2011 года для геологоразведки недр, чтобы дорого продавать лицензии на разработку месторождений с разведанными запасами. Это акционерное общество со стопроцентным государством, в 2014 году внесенное указом президента в перечень стратегических. Компания является единственным исполнителем государственного заказа на изучение недр и в 2015 году получила от Роснедр заказы (в том числе на разведку твердых ископаемых) на 15,2 млрд руб., сообщила Счетная палата.

Монополия как угроза

Сечин пишет Путину, что до монополии «Росгеологии» нефтегазовые компании в конкурентной борьбе доказывали право на получение поисковых лицензий на участки, перечень которых публиковали Роснедра. «Установление преимущественного права

«Росгеологии» получать участки по заявительному принципу без включения их в соответствующий перечень Роснедр приведет к монополизации отрасли геологоразведки и поставит под угрозу выполнение задач государственной политики в сфере

геологоразведки и воспроизводства минерально-сырьевой базы», — говорится в письме. Монополия «Росгеологии» может привести к появлению посреднических схем получения недр и снижению поступлений в бюджет, предупреждает Сечин.

Геологоразведка в цифрах

2 млрд т

извлекаемых запасов нефти и около 4,5 трлн куб. м газа, по словам министра природных ресурсов России Сергея Донского, содержит нераспределенный фонд недр

Только 82%

запасов нефти введено в разработку в России, сообщил глава Минприроды

Около 90%

разведанных запасов полезных ископаемых на территории России за последние два десятилетия было передано для освоения

7605 лицензий

на право пользования недрами действует в настоящее время, в том числе 3290 лицензий на углеводородное сырье и 4315 — на твердые полезные ископаемые

13,5 млрд руб.

потратило государство в 2015 году на разведку нефти и газа (на 18% меньше, чем в 2014 году), недропользователи — 270 млрд руб. (на 15% меньше, чем в 2014 году)

Источник: Минприроды, Роснедра

может завершиться мировым соглашением. По словам представителя «Росгеологии» Антона Сергеева, компанию устраивает нынешняя редакция приказа, однако она готова к любым решениям своего акционера.

В ОЖИДАНИИ ЭФФЕКТА

Донской говорил, что заявительный порядок поможет увеличить инвестиции недропользователей в геологоразведку на 30%. В докладе Роснедр по итогам работы в прошлом году говорится, что государство потратило в 2015 году на геологоразведку нефти и газа 13,5 млрд руб. (снижение на 18%), а государственные и частные компании — 270 млрд руб. (снижение на 15%).

Аналитик Sberbank CIB Валерий Нестеров осторожен в прогнозах. Из-за кризиса есть сомнения, что крупные нефтяные компании будут наращивать вложения в геологоразведку участков с отсутствующими запасами нефти и газа. Но наличие такой возможности дает им выбор, отмечает Нестеров, вкладывать или нет средства в проекты, учитывая географию участков, логистику и возможные объемы добычи. Нестеров напоминает, что по ста-

Пять просьб Игоря Сечина к Владимиру Путину

Деньги из Фонда национального благополучия

В 2014 году Сечин попросил у Путина 2,4 трлн руб. на проекты «Роснефти» из Фонда национального благополучия. Деньги компания не получила и разместила облигации в декабре 2014 года на 625 млрд руб., а в январе 2015 года — еще на 400 млрд руб.

Отмена налогового маневра

Сечин ранее оспаривал целесообразность налогового маневра Минфина, который заключался в росте НДС и снижении экспортной пошлины на нефть. Президент «Роснефти» предупреждал Путина о негативных последствиях для отрасли, но президент его не послушал.

Льготы из-за налогового маневра

В июле 2015 года Сечин просил Путина о льготах для нефтеперерабатывающей отрасли из-за налогового маневра. Речь шла о субсидировании процентной ставки по займам для инвестиций в проекты модернизации НПЗ, отказе от индексации железнодорожных тарифов, налоговых каникул по экспортной пошлине на нефтепродукты в зависимости от глубины их переработки и дифференциации акцизов на разные классы нефтепродуктов. Льгот компания пока не получила.

Акции Новороссийского морского торгового порта (НМТП)

Сечин просил Путина разрешить «Роснефти» выкупить 20% госпакета акций НМТП. Свою просьбу глава «Роснефти» объяснял стратегическим значением порта. Просьба не удовлетворена.

Экспорт газа в Европу

В 2015 году Сечин обратился с письмом к Путину с просьбой разрешить компании экспорт в Европу трубопроводного газа в объеме 7 млрд куб. м в год. Этот газ готова закупать ВР. Просьба пока рассматривается.

тистике прирост запасов лишь на 6% дают новые открытые месторождения, а 14% — переоценка запасов на действующих месторождениях и еще 80% — доразведка старых месторождений нефтяников. ■



Вопросы участия:
Валентина Тertyчная, v.tertychnaya@rbc.ru
+7 (495) 363-11-11 доб.1436

Реклама и спонсорство:
Валентина Гвоздева, vgvozdeva@rbc.ru

ПРЕМИЯ
ЗА ДОСТИЖЕНИЯ
В МАРКЕТИНГЕ

Подайте заявку
до 25 марта
на effie.rbc.ru

Жюри премии



Давид Якобашвили
Президент Орион Наследие,
председатель Совета
директоров Русбренд



Александр Митрошенков
Президент Трансконтинентальной
МедиаКомпании



Ольга Подойницына
Член правления, Глава
департамента корпоративных
отношений и маркетинга ВТБ
Капитал



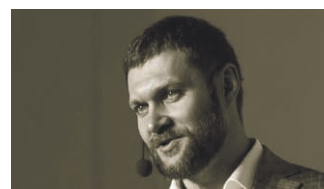
Евгения Чурбанова
Управляющий директор –
заместитель директора
Департамента маркетинга
и коммуникаций Сбербанк России



Ольга Турицева
Директор по маркетингу
и электронной коммерции
M.Видео



Марина Безуглова
Заместитель генерального
директора ГФК-Русь



Дмитрий Кузнецов
Директор по маркетингу Google
Россия



Галина Яшук
Директор по маркетингу проектов
Азбуки Вкуса



Екатерина Макаренкова
Директор Отдела маркетингу
Johnson&Johnson



Евгения Одинцова
Директор по Маркетингу
Компании Юнилевер Русь



Дмитрий Щуров
Директор Отдела коммерческой
эффективности и операционного
развития Pfizer в России

РБК
представляет

Российский рынок роскоши в цифрах



Бывший президент компании «Балтика» создает сеть Au pont rouge

Боллоев на Цветном

→ Окончание. Начало на с. 1

По информации петербургских СМИ, в том числе газеты «Ведомости» в Петербурге, Боллоев с конца 1990-х владеет комплексом зданий на набережной реки Мойка — домами с 73-го по 79-й: этот ансамбль был построен в период с конца XVIII до начала XX века, ранее особняки были доходными домами. В начале XX века до революции в доме №73

находился магазин «У Красного моста» (по французски — Au pont rouge), который входил в европейскую торговую сеть Стефана Эдсера. После 1919 года в здании располагалась швейная фабрика им. В. Володарского.

«БТК Девелопмент» восстанавливала исторический вид зданий, включая исторический шпиль углового здания. Большую часть комплекса зданий занимает деловой центр с офисными помещени-

ями и апартаментами. Универмаг расположен на трех этажах исторического здания.

Информацию о приходе Au Pont Rouge в Москву подтвердил источник в менеджменте этого универмага. Представитель «АПР Ритейл Групп» отказался обсуждать сделку.

И.о. исполнительного директора «Цветного» Евгений Устинов рассказал, что Au Pont Rouge станет одним из операторов торгов-

тра — сроки открытия утверждаются в ходе переговоров. По его словам, за Au Pont Rouge зафиксировано около 160 кв. м торговой площади.

По данным гендиректора исследовательской компании в индустрии моды Y-Consulting Дарьи Ядерной, стандартная комиссия для операторов «Цветного» составляет 50% от оборота. В Rose Group не комментируют коммерческие условия работы с операторами.

Rose Group не раскрывает операционные и финансовые результаты «Цветного». По словам Устинова, в первые два месяца 2016 года покупательский трафик в «Цветном» по сравнению с аналогичным периодом 2015-го вырос на 16%, средний чек увеличился на 10%.

АРЕНДА ВМЕСТО ТОРГОВЛИ

О том, что Rose Group отказалась от самостоятельных закупок

Вопросы участия:
Валентина Тертыхная
v.tertychnaya@rbc.ru
+7 (495) 363-11-11 доб.1436

Реклама и спонсорство:
Валентина Гвоздева
vgvozdeva@rbc.ru

РБК
представляет

effie
awards
russia*

ПРЕМИЯ ЗА ДОСТИЖЕНИЯ
В МАРКЕТИНГЕ

Подайте заявку
до **25 марта**
на **effie.rbc.ru**

ГЛАВНЫЙ ОТРАСЛЕВОЙ
ПАРТНЕР

Adindex

Effie® и Adindex® — зарегистрированные торговые марки Effie Worldwide, Inc., лицензия на которые принадлежит ЗАО «РОСБИЗНЕСКОМСАТ/ИГ». Все права защищены.
Реклама 16+ *Эффи эворс раша **Ин+Аут, Айяб

Уже в 2016 году, по оптимистическим прогнозам, российский рынок роскоши **должен восстановиться**

20-е место заняла Москва в рейтинге городов с самыми большими продажами люксовых товаров в 2015 году. Объем продаж составил около **€3 млрд**

Jacobs, Missoni, Alexander McQueen и другие. По данным источников издания, на эти марки приходится треть всех представленных в «Цветном» одежных и обувных брендов.

Устинов объяснил РБК, что после отказа Rose Group от собственной закупки, компания решила привлечь одного или нескольких операторов, которые будут предлагать товары в соответствии с потребностями целевой аудитории. Au Pont Rouge частично заместит объем продукции, которую поставляла сама Rose Group, уточняет менеджер.

По его словам, Au Pont Rouge представит в «Цветном» более 60 брендов: это будут и марки, которые уже продавались в торговом центре, и новые марки, которые будут представлены эксклюзивно. В Петербурге, судя по данным официального сайта, Au Pont Rouge сейчас продает марки Whistles, Alexander Wang, Carven, Helmut Lang, GIAMBA, Etre Cecile и другие. Как сообщил сотрудник универмага, компания эксклюзивно представляет в России бренды Feutre par Bourie, Rocket and Lunch, Pascal, Nicopanda и The Kooples.

Отказ Rose Group от собственной розницы гендиректор компании «InfoLine-Аналитика» Михаил Бурмистров считает оправданным шагом: «В условиях сокращения

брендовой одежды и обуви, стало известно в январе 2016 года: газета «Ведомости» сообщила, что управляющая компания перестала закупать товар с октя-

И.о. исполнительного директора «Цветного» Евгений Устинов рассказал, что Au Pont Rouge станет одним из операторов торгцентра — сроки открытия утверждаются в ходе переговоров

бря, а освободившиеся площади собирается сдавать в аренду. На площадях своей фэшн-зоны Rose Group раньше представляла бренды среднеценового и люксового сегмента Alexander Wang, Maje, Sandro, The Kooples, Mark by Mark

доходов потребителей конкуренция очень значительно усилилась: сейчас даже крупные ретейлеры испытывают финансовые сложности, а уж для девелоперов собственный ретейл-бизнес оказывается в разы менее прибыльным».

Таймураз Боллоев: пиво, одежда и строительство

От мастера до президента
Таймураз Боллоев родился в 1953 году в Северной Осетии в семье учителей. Окончил техникум во Владикавказе и Московский технологический институт пищевой промышленности по специальности «технология бро-дильных производств». После окончания института в 1980-м Боллоев начал свою профессиональную деятельность на ленинградском Пивоваренном комбинате имени Степана Разина сменным мастером солодовенного цеха, а в 1991-му «дослужился» до главного технолога. В августе 1991-го стал руководителем на тот момент еще недостроенного завода «Балтика». После приватизации предприятия в 1992 году, в процессе которой произошла его реорганизация в акционерное общество открытого типа «Пивоваренная компания «Балтика», занял пост гендиректора. В 1998 году стал президентом компании.

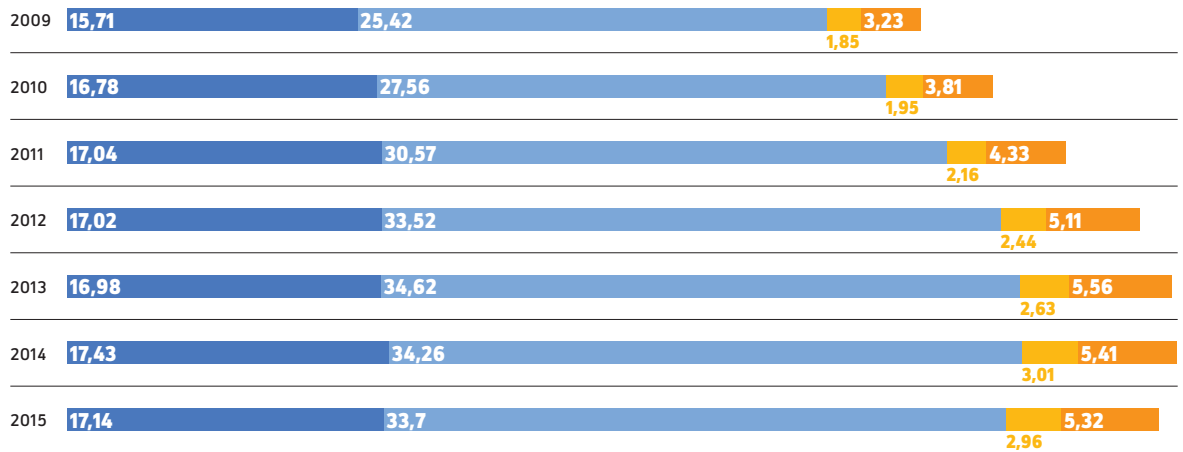
Спецодежда и форма
В 2005 году Боллоев ушел из «Балтики» и занялся собственным бизнесом: приобрел ЗАО «Фабрика одежды Санкт-Петербурга», фабрику спецодежды «Труд», а также основал строительные компании «Гарантика» и «БТК девелопмент». В 2009-м Боллоев возглавил «Олимпстрой» (госкорпорацию, созданную для подготовки к зимним Олимпийским играм в Сочи 2014 года), но в 2011 году ушел в отставку с формулировкой «по состоянию здоровья». В 2012-м Боллоев стал президентом «БТК групп» и продолжил развивать оба бизнеса: производство одежды и девелопмент. В частности, с 2011 года, получив контракт от Министерства обороны, «БТК групп» выпускает парадную форму для выпускников военных учебных заведений, а также одежду для гражданского населения.

Супермаркет с роботом
Среди проектов «БТК девелопмент»: поселок таунхаусов под Санкт-Петербургом, жилой комплекс «Сияние Сочи», петербургский деловой центр Bolloev Center. В июле 2015 года «БТК девелопмент» открыла первый этаж универсама «Au Pont Rouge. У Красного моста» в многофункциональном комплексе (МФК) Au Pont Rouge, принадлежащем Боллоеву. Общая стоимость МФК, по оценкам издания «Деловой Петербург», составила около \$100 млн. В конце года издание сообщало, что в Au Pont Rouge в рамках совместного проекта с бьюти-ретейлером Cosmothesa открылся косметический супермаркет, где посетители обслуживают робот. В «Рейтинге миллиардеров – 2015» издания «Деловой Петербург» Боллоев занимает 29-е место: его состояние оценивается в 29,2 млрд руб.

Как меняются доли сегментов люкс и премиум на российском рынке одежды

Продажи, \$ млрд

Сегмент Средний Средний плюс Премиум Люкс



Источник: Y-Consulting

РБК
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Four Seasons Hotel Moscow*

20 апреля 2016 г.

Антикризисные кадровые стратегии на меняющемся рынке

Реклама. 18+
*ЭйчАр, Фо Сизонс Хотель Москва

Ключевые темы:

- HR* стратегия «в долгую»: методы эффективной оценки ситуации в кризис и формирования долгосрочной кадровой политики
- Быстрые решения в привлечении трудовых ресурсов: качественный подбор персонала в условиях оптимизации и сокращенных бюджетов
- Реформирование фонда оплаты труда и планирование расходов на персонал: стратегия сложных решений
- Лицом к сотрудникам: как выстроить систему мотивации в компании на фоне неизбежных антикризисных мер?

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: **Константин Курочкин** – k.kurochkin@rbc.ru
РЕГИСТРАЦИЯ: **Екатерина Абрамова** – e.abramova@rbc.ru
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: **Яна Гениатова** – yageniatova@rbc.ru

BC.RBC.RU
+7 (495) 363 0314

ПЕНСИИ Более 4 млн человек забрали в 2015 году свои накопления из ПФР

Пенсионеров перевели на 56,5%

ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА

7,6 млн граждан смогли в 2015 году перевести свои накопительные пенсии в другой пенсионный фонд. Пенсионный фонд России одобрил только 56,5% из всех поданных заявлений.

Пенсионный фонд России одобрил 7,58 млн заявлений граждан о переводе накопительных пенсий, говорится в официальном заявлении ведомства. Всего по итогам 2015 года ПФР принял 13,4 млн заявлений, одобрил только 56,5% из них.

4,09 млн человек перевели свои пенсионные накопления из ПФР в негосударственные фонды (54%); 3,14 млн человек — из одного частного фонда в другой (41%), еще 201,2 тыс. человек выбрали другую управляющую компанию (3%), а 149,1 тыс. человек вернулись из НПФ в государственный фонд (2%).

В результате в 33 негосударственных пенсионных фонда, которые вошли в систему гарантирования пенсионных накоплений, будет передано 259 млрд руб., сообщил ПФР.

Пенсионный фонд отказал 5,8 млн граждан в переводе их пенсионных накоплений. В сообщении указано пять причин, по которым это произошло. Если че-



Антон Дроздов отбраковал почти половину заявлений

ловек за год успел написать несколько заявлений, то ПФР одобрил только последнее. По этой причине ПФР отбраковал 2,46 млн заявлений (42%). 1,3 млн человек получили отказ по причине того, что написали заявление о переходе в НПФ, который не вступил в систему гарантирования пенсион-

ных накоплений. Еще 1,1 млн заявлений ПФР завернул из-за того, что к моменту их написания ЦБ отозвал лицензию у выбранного НПФ. Из-за того что в заявлении неверно указан фонд, из которого надо было забрать накопления, ПФР отбраковал 410 тыс. заявлений. Авторы еще 400 тыс. заяв-

ний пытались перевести свои накопления в тот фонд, в котором и так находились их средства.

Раньше, получив отказ, гражданин мог заново подать заявление уже в следующем году. Однако в этом году застрахованные столкнулись с трудностями: по закону с 2016 года те, кто не сделал выбор

в пользу накопительной системы, потеряли право на будущие пенсионные накопления. Они по-прежнему могут перевести уже накопленные средства в управление НПФ, но новые взносы отчисляться в накопительную систему не будут.

Согласно действующему законодательству граждане моложе 1967 года рождения должны были до конца 2015 года определиться с тем, как они будут формировать свою пенсию. Желающие копить на пенсию должны были написать заявление о переходе в НПФ или остаться в ПФР, но указать, что 6% от своих взносов они собираются накапливать. Те же, кто никак не сообщил о своих намерениях, потеряли право на накопительную пенсию в будущем, а все 22% отчислений за них будут идти в распределительную систему.

В конце 2015 года частные пенсионные фонды зафиксировали ажиотажный спрос со стороны граждан на перевод накоплений. К примеру, в крупнейшем по объему накоплений фонде — НПФ Сбербанка — число заявлений от граждан увеличилось в полтора раза в последнюю неделю 2015 года. По словам официального представителя «КИТ Финанс НПФ» Елены Ямщиковой, в декабре число обращений на сайте фонда выросло в три раза, а число обращений в call-центр — в пять раз. ■

БАНКИ Первый чешско-российский ввел ограничения для клиентов

Не больше 100 тысяч без записи

СИРАНУШ ШАРОЯН

Первый чешско-российский банк, выдавший в конце 2014 года кредит Французскому национальному фронту Марин Ле Пен, ввел ограничения на выдачу вкладов.

Первый чешско-российский банк (ПЧРБ) ввел ограничение на выдачу вкладов: забрать средства с вклада на сумму до 100 тыс. руб. можно в день обращения, свыше этой суммы — по записи, сообщил РБК сотрудник call-центра банка.

В начале марта Национальный банк Чехии объявил о введении ограничений на деятельность Европейского российского банка (ЕРБ) — чешской «дочки» российского ПЧРБ

«Без заказа в день банк выдает только 100 тыс. руб., сейчас заказы принимаются только на 29 марта», — заявил сотрудник банка. Он также отметил, что в офисе банка на Брестской возникли технические сложности, из-за которых выдача вкладов там не произво-

дится, получить деньги клиенты могут только в отделении на улице Лобачевского.

Банк уже давно испытывает проблемы с проведением клиентских платежей, отмечает казначей банка, работавшего с ПЧРБ на межбанковском рынке.

В начале марта Национальный банк Чехии объявил о введении ограничений на деятельность Европейского российского банка (ЕРБ) — чешской «дочки» российского ПЧРБ. Банку запретили предоставлять кредиты населению и размещать депозиты, а также

приобретать активы, кроме имеющих нулевой риск и «необходимых для нормальной работы банка».

ПЧРБ известен тем, что кредитует Французский национальный фронт во главе с Марин Ле Пен. Нацфронт в конце 2014 года договорился с Первым чеш-

ско-российским банком о кредите в €9 млн после того, как Ле Пен рассказала, что французские банки отказываются кредитовать ее партию. В результате Нацфронт был вынужден обратиться к другим странам.

Первый чешско-российский банк занимает 119-е место по активам, на 1 марта объем вкладов физлиц составлял 22,5 млрд руб. Банк был учрежден в 1996 году по инициативе правительства Чехии. Сейчас

единственным владельцем холдинга является российский бизнесмен Роман Попов, который, по данным «Ведомостей», работал замглавы финансового департамента корпорации «Стройтрансгаз». ■

«У нас, возможно, будет отзыв»

«Ждем отзыва две недели»

Мико-банк уже вторую неделю не обслуживает клиентов, сказала РБК оператор call-центра кредитной организации. «Пока приостановлено обслуживание физических и юридических лиц. У нас, возможно, будет отзыв лицензии. Мы уже вторую неделю ждем», — сказала оператор. На вопрос о том, ищет ли банк инвестора, она затруднилась ответить. 1 марта Мико-банк на своем сайте заявил, что комитетом банковского надзора принято решение запретить банку привлекать во вклады средства частных лиц и компаний.

Мико-банк — небольшой столичный банк, занимает, по данным «Банки.ру», 381-е место по активам (3,9 млрд руб.). Кредитная организация занимается кредитованием корпоративных клиентов и обслуживанием физлиц. Бенефициары банка — группа физических лиц, среди которых Ксения Немчинова (9,7%), Расул Мамаев (9,80%), Ольга Васина (8,86%), Александр Бухарцев (8,63%), Андрей Васильев (8,82%), Мария Тетерина (8,86%) и другие. По данным «Банки.ру» на 1 марта, вклады физлиц составляют в банке 15% (587 млн руб.), юрлиц — 20% (811 млн руб.), средства с межбанка — 0%,

выпущенные облигации — 0,2% (7,2 млн руб.).

Наказаны за высокие риски

18 марта Банк России отозвал лицензию у московского Старбанка. Старбанк проводил высокорискованную кредитную политику и не создавал адекватных принятым рискам резервов на возможные потери по ссудам, говорилось в пресс-релизе регулятора. При этом кредитная организация не исполняла требования предписаний надзорного органа о введении запретов на осуществление отдельных операций, направленных на защиту интересов вкладчиков банка, отмечает ЦБ.

Квартет для смартфона

25 марта заканчивается прием заявок на участие в Effie Awards Russia 2015 — национального конкурса самой престижной в мире премии в области маркетинга и рекламы. Его организатором в России выступает РБК. В прошлом году была задана высокая планка конкурса, и сегодняшним участникам есть на кого равняться.

Ольга Лихина

Так, победителем Effie Awards 2014 в категории «Телекоммуникации» стала рекламная кампания МТС, созданная BBDO, «Смарт — лучший тариф для смартфонов» с «Квартетом И» в главных ролях. Кампания была удостоена серебряной статуэтки.

Серебро стало высшей наградой в этой категории. По условиям премии победители определяются подсчетом набранных баллов, которые начисляет жюри во время рассмотрения заявок. Золото, серебро, бронза соответствуют определенному количеству баллов. Таким образом, лучшая в категории работа может оказаться и серебряной, и даже бронзовым призером.

Кампания «Смарт — лучший тариф для смартфонов» стартовала в 2013 году. Перед МТС стояла задача — максимально успешно вывести на рынок новый пакетный тариф, в котором за определенную сумму пользователь получал фиксированный лимит на звонки, СМС и интернет-трафик. Рекламную кампанию предстояло разработать агентству BBDO. Старший менеджер по стратегическому планированию BBDO Роман Сидоров говорит, что ситуация на рынке была непростой — конкуренты предлагали похожие решения, компания МТС также имела в портфеле такой тариф, но пока без названия «Смарт».

«Раньше мобильный интернет ассоциировался с гиками, технарями. Но мы увидели, что ситуация меняется, и решили, что это отличный повод повернуть известный формат другой стороной», — вспоминает Роман Сидоров.

Нужно было придумать уникальное продвижение, совершить революцию на рынке. Известных персон в рекламе продуктов МТС использовали и раньше, но на этот раз нужно было подобрать образ, с которым могла себя ассоциировать массовая аудитория. Глав-

ные критерии — релевантность, популярность, самоирония.

«Квартет И» подошел идеально — было снято три серии роликов «Смарт — лучший тариф для смартфонов», которые были показаны по федеральному ТВ, и каждый новый ролик давал прирост пользователей тарифа. На протяжении всей кампании образы главных героев развивались и трансформировались.

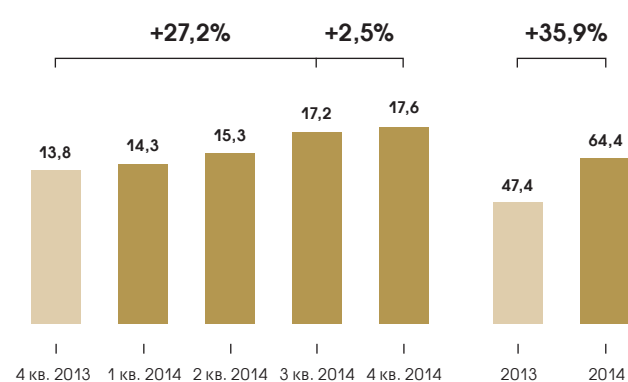
Для начала аудиторию решили заинтриговать. В Москве и Санкт-Петербурге разместили наружную рекламу — четверку участников «Квартета И» сфотографировали со спины. Слоган обещал: «Скоро будет крутой поворот! От слов к цифре».

Через две недели на ТВ появился первый ролик — «Анонимные интернетчики», затем «Девушка», «Математика» и «Много-мало». Шутки, которые, казалось, были придуманы самими участниками «Квартета И», в действительности были сочинены в BBDO. Артисты обменивались колкостями, которые требовали от них определенной доли самоиронии. Главным «пострадавшим» в первой серии роликов оказался Леша — Леонид Барац.

«Мы сами придумывали шутки, но участники Квартета их принимали. С Лешей не было никаких проблем по поводу шуток о его росте. Во второй кампании мы его в качестве компенсации превратили в баскетболиста», — рассказывает супервайзер отдела работе с клиентами BBDO Moscow Юлия Казаковцева.

Вторая кампания должна была «продать» тот же самый тариф, но с некоторыми улучшениями. «Тариф «Смарт» стал более насыщенным — больше трафика, больше звонков, и мы попытались обыграть это с помощью образов «Квартета И». Например, Слава (Ростислав Хаит) обрел роскошные

ВЫРУЧКА МТС ОТ УСЛУГ ПЕРЕДАЧИ ДАННЫХ, МЛРД РУБ.



Источник: МТС

Нужно было придумать уникальное продвижение, совершить революцию на рынке. Известных персон в рекламе продуктов МТС использовали и раньше, но на этот раз нужно было подобрать образ, с которым могла себя ассоциировать массовая аудитория

длинные волосы, Камил (Камил Ларин) явно помолодел, Леша (Леонид Барац) стал баскетболистом. Тариф стал «круче», и герои тоже стали «круче», — объясняет Юлия Казаковцева.

Следующую серию роликов, посвященную выезду на охоту, сами артисты снимали на смартфон. «Они не только говорили об этом в рекламе, такна самом деле и происходило. Причем мы не делали дублей, снимали все с первого раза», — вспоминает Роман Сидоров. Потребителям показали: чтобы делать свое кино, не нужен профессиональный режиссер или оператор. Хотя на съемках рекламы, разумеется, были и тот, и другой. Реклама на ТВ была подкреплена рекламой на радио, в интернете и билбордами на улицах — для них выбирались лучшие селфи «Квартета И».

МТС поставила перед агентством достаточно се-

рьезную цель, но результат превзошел ожидания заказчика «по всем фронтам», как выразился Роман Сидоров. «По итогам рекламной кампании продажи за год увеличились практически вдвое», — говорит директор департамента маркетинговых коммуникаций МТС Наталья Глаголева.

«Участники «Квартета И» как селебрити мне лично нравятся. Они народные, с юмором, понятные. И еще — реальные, жизненные, эта особенность мне кажется наиболее важной. На мой взгляд, именно поэтому их и выбрали для рекламной кампании, потому что люди могут запросто представить себя на месте их героев. В этом плане МТС молодцы, что выбрали именно их и первыми сделали с ними масштабную кампанию, да еще и с юмором», — считает основатель и партнер Friends Moscow Максим Пономарев.

Продающая ирония



АЛЕКСАНДР АЛЕКСЕЕВ, президент Клуба арт-директоров России, генеральный директор агентства BEIMA группы Media Arts

Кампания МТС с «Квартетом И» — удачный пример, классическая комедийная история с выразительными персонажами. Архетипы потребителей, персонажи рекламы и продуктовое предложение здесь максимально совпали. Маленький, Проньера, Недотепа, Ловелас ироничны, современны и свежи. Скорее всего, образы хорошо совпадают с чаяниями и приоритетами целевой аудитории.

Подход к персонажам может быть разным — иногда они «вытягивают» аудиторию на более высокий уровень или же находятся с ней на равных. Например, в рекламе L'Oréal холодноватый образ Ингеборги Дапкунайте создает ощущение некоторой недоступности. L'Oréal использует знаменитостей как идеальных представителей целевой аудитории в кампании «Ведь ты этого достойна» вот уже 40 лет. Это сильный ход, который применяется для предельно авторитетного высказывания-совета. Знаменитость обращается «сверху вниз» к тебе, простому потребителю. В продвижении более демократичной марки Garnier используется теплый «домашний» образ Екатерины Климовой.

Есть и другие типовые приемы. Например, когда знаменитости и есть бренд, как в случае с Юлией Высоцкой, — полное совпадение ее бренда и ее образа. Есть еще такое понятие, как «посол бренда». Один из самых известных — Джеймс Бонд, представляющий Aston Martin; а теперь они уже поменялись ролями, и Aston Martin представляет Джеймса Бонда. Зритель размышляет: если такой крутой персонаж пользуется этим автомобилем, то и мне сгодится.

Один из трендов — ироничный поворот в образе знаменитости. Реклама становится замечательно выразительной, как серия «Ты не ты, когда голоден» для Snickers, где Уиллем Дефо изображает Мэрилин Монро. Вся серия работ для H&M с Дэвидом Бекхэмом становится все более и более ироничной. Героям ролика и брендам нечего стесняться, они шутят, потому что открыты к нам и хотят, чтобы мы, в свою очередь, расположились к ним.

Базовая функция любой коммуникации — привлечь внимание, и поэтому здесь активно используются знаменитости. Но дальше важен момент соответствия бренду, синергии, усиления влияния на аудиторию.

В этом смысле мне не очень понятна кампания «Зиларт». Знаменитости, которые в ней используются, популярны у самой массовой аудитории. Неужели люди с достатком настолько примитивны или, наоборот, сверхироничны? Насколько такой подход эффективен — не могу оценить, мне трудно себе представить, кому «Зиларт» продает свою недвижимость.

ГАДЖЕТЫ Как изменились iPhone и iPad

Apple для бедных



По прогнозу аналитиков, в 2016 финансовом году продажи нового смартфона могут принести Apple дополнительные \$5,5 млрд выручки

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

Корпорация Apple представила свои новинки. Ключевые продукты — iPhone и iPad — стали меньше по размеру, но при этом более продвинутыми. Стоимость акций Apple после окончания презентации снизилась.

Очередную презентацию новинок Apple провела в непростое для себя время. Экономический спад или замедление роста во многих странах мира, включая Китай, Канаду, Бразилию и Россию, сказывается на результатах производителя самых популярных в мире гаджетов, признал финансовый директор Apple Лука Маэстри. «В мире немало стран, где наблюдается рецессия», — констатировал он. В конце января 2016 года Apple спрогнозировала первое за 13 лет падение выручки: доходы компании за январь—март 2016 года составят \$50–53 млрд по сравнению с \$58 млрд за тот же период 2015 года. Главная причина — падение продаж основного продукта компании — iPhone, сообщило агентство Bloomberg. В выручке Apple на долю смартфонов приходится почти 70%.

В прошлом году Apple была инициатором снижения цен на iPhone 5S в России и Индии. В

русских магазинах цена на эту модель с 16 Гб памяти сократилась примерно на треть — до чуть менее 25 тыс. руб. В середине декабря 2015 года Apple снизила цену на эту модель в Индии — с 44 500 рупий (\$665 по курсу на 13 января) до 24 999 рупий (\$376). До этого момента стоимость даже ранних версий iPhone в Индии была одной из самых высоких в мире. Пока эти меры успеха не принесли: в последнем отчетном квартале — с октября по декабрь 2015 года — Apple продемонстрировала самые низкие темпы роста продаж iPhone с 2013 года: показатель увеличился лишь на 0,4%, до 74,8 млн устройств.

Презентация, которую руководители Apple провели 21 марта, доказывает, что компания продолжает готовиться к падению покупательской способности на крупных рынках: все новинки стали меньше, а главное — дешевле.

IPHONE SE

Обычно на презентациях новых устройств в головном офисе Apple в Купертино топ-менеджеры корпорации оставляют напоследок свою главную новинку — усовершенствованную версию смартфона iPhone. В этот раз глава корпорации Тим Кук и вице-президент Apple Грег Джосвяк изменили

традиции: первым устройством, представленным публике, стал новый iPhone SE (special edition, «специальная версия»).

По габаритам новое устройство схоже с iPhone 5 и 5S, как и следовало из многочисленных утечек в СМИ до начала презентации Apple. Начинка соответствует параметрам iPhone 6S. У смартфона-новинки — четырехдюймовый Retina-дисплей, 64-битный процессор A9 с дополнительным процессором движения M9, датчик отпечатков пальцев Touch ID.

SE оснащен основной 12-мегапиксельной камерой с поддержкой функции «живых» фото Live Photos и видео в разрешении 4K. Аппарат можно будет приобрести в четырех цветах — темно-сером, серебристом, золотом и цвете «розовое золото».

В России оформить предзаказ на смартфон можно с 29 марта по цене от 37 990 руб. за версию с 16 Гб. За iPhone SE с 64 Гб придется заплатить 47 990 руб. Сейчас последняя представленная Apple в сентябре 2015 года модель смарт-

фона 6S стоит от 57 тыс. руб. (с минимальным объемом памяти).

Более доступная цена нового iPhone позволит Apple эффективнее конкурировать с производителями устройств на базе Android, считает руководитель департамента сотовой связи и цифровых устройств J'son & Partners Consulting Евгений Альминов. Снижение стоимости смартфона от Apple особенно актуально из-за растущей популярности В-брендов на мировом рынке мобильных устройств, отмечает

Что еще показала Apple

Apple также анонсировала обновление для своей операционной системы iOS. В iOS 9.3 пользователи смогут воспользоваться новым режимом Night Shift, который меняет цвета дисплея в темное время суток на более теплые, чтобы подготовить пользователя ко сну. Еще один шаг в сторону защиты данных в iOS — пароль к приложению «Заметки»: пользователь может разблокировать записи с помощью отпечатков пальцев. Серьезные обновления получила платформа ResearchKit.

Разработчики приложений на ее базе теперь смогут взаимодействовать с пользователями, а те — передавать данные о состоянии своего здоровья. Еще одно обновление, посвященное теме здоровья, — платформа CareKit, которая позволяет вести учет приема лекарств, следить за симптомами болезни и т.д. Хотя компания и не представила новую версию Apple Watch, владельцы часов смогут обновить свой аксессуар новым ремешком (им предлагается несколько новых силиконовых

ремешков — в желтом, красном и других цветах, а также аксессуары из плетеного нейлона). **Стоимость Apple Watch при этом снизилась:** теперь устройство можно купить от \$299 вместо \$349. Незначительные изменения коснулись телеприставки **Apple TV:** теперь на экране пользователь сможет увидеть папки с фильмами, а также просматривать две программы одновременно. В данный момент пользователю доступно около 5 тыс. приложений, в компании обещают появление новых.

Испытание для Apple

Презентация Apple прошла за день до очередного раунда судебной битвы с ФБР и Минюстом США, которые требуют от компании взломать iPhone террориста Саида Фарука. 22 марта в Федеральном суде Калифорнии начнутся разбирательства по этому делу. Хотя инженеры Apple активно сотрудничали с ФБР (они помогли спецслужбе выкачать все данные Фарука из облач-

ного хранилища iCloud в рамках расследования), вшитая в смартфон информация пока остается недоступной. Чтобы извлечь ее, если так решит суд, Apple придется найти техническое решение, которого пока не существует. Оно, как считает Тим Кук, нарушит обязательства корпорации по защите данных своих клиентов, которые Apple взяла на себя в 2014 году после выхода iOS 8.

он. По расчетам аналитиков J'son & Partners Consulting, в России в 2015 году доля Apple в продажах смартфонов в натуральном выражении снизилась в 1,5 раза, покупатели охотнее отказывались от бренда в целях экономии, говорит эксперт.

Презентация, которую руководители Apple провели 21 марта, доказывает, что компания продолжает готовиться к падению покупательской способности на крупных рынках: все новинки стали меньше, а главное — дешевле

Разница в технических характеристиках и оснащении смартфонов среднего и премиального ценовых сегментов постепенно сокращается: продукция Apple начинает конкурировать не только с флагманскими моделями топовых производителей, но и с устройствами среднего ценового сегмента, отмечает Альминов. Покупатели мобильных устройств не всегда рассматривают большую диагональ дисплея смартфона как преимущество: многие как минимум хотят получить возможность выбора размера смартфона, у Apple эта опция до последнего времени была сильно ограничена, говорит эксперт.

МИНИАТЮРНЫЙ IPAD PRO

Вторым продуктом стал iPad Pro — в отличие от своего предшественника планшет стал меньше размером: вместо диагонали экрана 12,9 дюйма новинка «сократилась» до 9,7 дюйма. Старший вице-президент Apple по глобальному маркетингу Филип Шиллер во время презентации рассказал, что эта диагональ является самой популярной — компания продала более 200 млн iPad такого размера.

Новый планшет получил 64-битный процессор A9X, поддержку голосового помощника Siri, который можно активировать мгновенно голосом, Retina-дисплей, поддержку работы устройства в LTE-сетях, 12-мегапиксельную основную камеру и пятимегапиксельную фронтальную камеру. К новому iPad Pro пользователь сможет приобрести дополнительно съемную клавиатуру и стилус. Устройство будет доступно для предзаказа в США и еще нескольких странах с 24 марта по цене \$599 за версию с 32 Гб и \$749 за версию с 128 Гб. Впервые Apple выпустит iPad с

объемом памяти 256 Гб по цене \$899. Также впервые устройство было представлено в розово-золотом цвете.

«Форм-фактор iPad Pro 9,7 дюйма популярен у поклонников планшетных компьютеров, его стоимость ниже, чем у iPad Pro

с большей диагональю дисплея», — говорит представитель «Связного» Мария Заикина. Благодаря дополнительной клавиатуре теперь это планшет-трансформер, который не только претендует на долю на рынке планшетных компьютеров, но и способен замещать ноутбуки, считает она.

В России iPad Pro можно будет купить по цене от 52 990 до 82 990 руб.

Никаких сюрпризов Apple на этот раз преподнести не удалось: информация о том, какими будут новые флагманские продукты, по традиции последних лет, успела просочиться еще за несколько недель до официального релиза. Инвесторы на презентацию, которая длилась вдвое меньше предыдущей (всего один час), почти не отреагировали. После ее окончания акции Apple на бирже NASDAQ подешевели примерно на 0,5%, а затем практически отыграли падение, вернувшись к цене открытия торгового дня (около \$106 за бумагу).

Презентации новых устройств обычно помогают акциям Apple дорожать в течение месяца в среднем на 1,5%, отмечает агентство Bloomberg, основываясь на наблюдениях 2012–2015 годов. Но в перспективе трех месяцев бумаги компании после представления новинок дешевеют в среднем на 1,8%, подсчитал корреспондент агентства Дани Бургрер.

И все же iPhone SE должен поддержать позиции Apple в ближайшем будущем: по прогнозу аналитиков фирмы RBC Capital Markets, в 2016 финансовом году, который закончится в сентябре, продажи нового смартфона могут принести производителю дополнительные \$5,5 млрд выручки. А уже в сентябре аналитики и профильные СМИ ждут от Apple премьеры седьмого поколения iPhone. ■

ИНТЕРНЕТ Компания предупредила инвесторов о новых угрозах для своего бизнеса в России

Новые риски «Яндекса»

ИВАН ОСИПОВ,
АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ

Власти все больше вмешиваются в работу российского сегмента интернета: «Яндекс» в своем годовом отчете причисляет это к политическим рискам и называет одной из угроз для развития бизнеса компании.

ОПАСНЫЕ ЗАКОНЫ

Интернет-компания «Яндекс» во вторник, 22 марта, выпустила отчет по итогам 2015 года: в разделе «Риски» она сообщила, что действия российских властей можно трактовать как «политически мотивированные». Несмотря на то что «Яндекс» придерживается «принципа политической нейтральности», бизнес компании чувствительно реагирует на законодательные инициативы, говорится в отчете. «Публичные компании обязаны рассказывать инвесторам о любых изменениях в сфере регулирования, которые могут повлиять на работу компании и ее сервисов, а также описывать все риски, даже гипотетические», — пояснила представитель «Яндекса» Анна Иванова-Галицина. В частности, речь идет о новых законодательных инициативах прошлого года. К примеру, в феврале 2016 года в Госдуму был внесен законопроект о регулировании сегмента новостных агрегаторов: в нынешней версии документа есть, к примеру, запрет на владение иностранцами более чем 20% сервиса, аудитория которого превышает 1 млн человек.

«Если это предложение в его текущей версии будет принято, оно существенно повлияет на «Яндекс.Новости» и другие сервисы (...) В частности, нам придется выделить дополнительные ресурсы на приведение структуры владения сервиса в соответствие с новыми регуляторными нормами, изменить принцип операционного управления сервисом или вовсе отказаться от «Яндекс.Новости», — указывается в отчете «Яндекса». «Яндекс.Новости» работает по автоматическому алгоритму, но остаются сторонники идеи, что сервис «отражает определенные политические взгляды и задает определенную политическую повестку», говорится в отчете компании.

Регулирование может повлиять на работу и другого сервиса «Яндекса» — «Яндекс.Маркет». В 2015 году Роспотребнадзор предложил наделить товарные агрегаторы дополнительной ответственностью перед покупателями товаров, которые размещены на этих платформах: к примеру, ведомство хочет наказывать площадки за недостоверную информацию о товаре. Если инициатива Роспотребнадзора будет принята, «придется изменить суть работы

наших сервисов, включая «Яндекс.Маркет», и оплатить соответствие новым требованиям», подчеркивает компания.

В своем отчете «Яндекс» также упоминает о попытках властей отрегулировать рынок онлайн-сервисов такси, ведущим игроком которого в России сейчас является «Яндекс.Такси» (по данным Московской торгово-промышленной палаты, доля сервиса перевозок «Яндекса» в столице составляет около 60%. — РБК). Вмешательство в сферу такси может обернуться, в частности, дополнительными расходами, отмечается в отчете.

ОПАСНЫЕ РЫНКИ

«Яндекс» также предупредил инвесторов, что на бизнесе компании может сказаться дальнейшее обострение российско-украинских и российско-турецких отношений. Переход турецкого рынка в зону рисковых произошел в прошлом году — после того как турецкие ВВС сбили российский штурмовик в районе турецко-сирийской границы. В 2015 году Владимир Путин ввел ограничения в отношении импорта турецких продуктов в Россию и работы турецких компаний на российском рынке, а также ограничил авиационное сообщение между странами.

Помимо затянувшегося политического конфликта на Украине с начала 2016 года вступили в силу ограничения на ввоз украинской продукции в Россию и был отменен режим свободной торговли. До сих пор меры, которые предпринимали российские власти, никак не затрагивали работу «Яндекса» в Турции и на Украине, отмечается в годовом отчете компании. Однако если эти страны примут ответные меры против России или российских компаний, негативные последствия для бизнеса «Яндекса» могут наступить.

Сейчас у «Яндекса» на Украине и в Турции работают адаптированные под местные рынки поисковые системы. Поисковая доля «Яндекса» в Турции с марта по сентябрь 2015 года выросла с 1,8 до 4,8% (данные Statcounter), но к февралю 2016 года снизилась до 3,4% (сам «Яндекс» приводит данные comScore, согласно которым поисковая доля в Турции в феврале составляла 6,6%. — РБК). Также в Турции у «Яндекса» запущены сервисы «Такси» и «Карты». Доля «Яндекса» на Украине за последний год выросла до 19,8%, но российская компания по-прежнему уступает первенство Google (73,4% по состоянию на февраль).

В качестве риска для бизнеса «Яндекс» упоминает в отчете и санкции, введенные Западом против России из-за конфликта на юго-востоке Украины. Несмотря на то что санкции не затрагивают непосредственно головную структуру «Яндекса», в декабре 2015 года

Министерство финансов США внесло «дочку» интернет-гиганта и Сбербанк — «Яндекс.Деньги» — в список компаний, попавших под секторальные санкции (они не запрашивают американским контрагентами работать с компаниями под санкциями, но ограничивают им доступ к западному финансированию).

Представитель «Яндекс.Деньги» Евгения Арнаутова объяснила РБК, что компания не занимается привлечением финансирования, поэтому санкции не скажутся на ее бизнесе. Тем не менее «Яндекс» в отчете предупреждает, что санкции могут привести к волатильности и снижению ликвидности акций компаний, бизнес которых находится в России, то же касается и самого интернет-гиганта. ■

Евтушенков пожурил институты развития

Основной акционер и глава совета директоров холдинга АФК «Система» Владимир Евтушенков, выступая на Неделе российского бизнеса, раскритиковал работу министерств и государственных институтов развития. По мнению Евтушенкова, эти ведомства сейчас оказывают поддержку бизнесу «растопыренными пальцами или кулаком», потому что не имеют «четкой стратегии». В частности, в России не классифицированы виды помощи: существующие институты развития ориентированы на IT-отрасль, при этом есть и другие сферы, нуждающиеся в поддержке. Евтушенков считает, что возможность других отраслей сейчас «не просто ограничены, а крайне ограничены». Он также отметил, что в рамках крупных проектов «мы не можем ни ставки субсидировать, ни совместно с бизнесом финансировать проекты». По его словам, нельзя развивать бизнес только на казенные средства: необходимо стимулировать предпринимателей вкладывать собственные активы и оптимизировать свои процессы. В стране сейчас работают более 40 институтов развития и поддержки бизнеса, на их счетах около 400 млрд руб., говорит Евтушенков, ссылаясь на данные Минфина. При этом из имеющейся суммы в реальные проекты вложено менее трети средств, а сами институты поддержки «живут сами по себе», считает бизнесмен.

Как сэкономить на каско с помощью мобильного приложения

Скидка за аккуратность

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

Страховая группа «Уралсиб» запустила приложение «Автопортрет», с помощью которого аккуратные водители смогут получать скидки по каско до 25%. Стоит ли пользоваться новой разработкой страховщиков?

Страховая группа «Уралсиб» запустила мобильное приложение «Автопортрет», которое фиксирует манеру вождения пользователя по аналогии с телематическим устройством, рассказал РБК заместитель генерального директора по развитию бизнеса СГ «Уралсиб» Иван Шорников. Телематическое, или «умное», страхование работает следующим образом: клиенту устанавливается

был аккуратным, без превышения скорости, маршрут отображается зеленой линией. Первая поездка прошла идеально. Приложение оценило ее по высшему балу — 5 из 5 возможных. Второй круг корреспондент РБК ехал максимально неаккуратно: с превышением скорости и резкими торможениями. Приложение «Автопортрет» тут же отследило изменения в стиле вождения, отобразив превышение скорости в пределах 20 км/ч желтым цветом, а более 20 км/ч — красным. Вторая поездка была оценена минимальным баллом — единицей.

Сейчас приложение способно определить вид транспорта: метро, самолеты, паромы или поезда. Поэтому система слежения включается только на колесных средствах транспорта. «Пока мы

Максимально возможная скидка, которую может дать компания по телематике, составляет 25%. Кроме того, при хорошей езде приложение может дать дополнительные скидки на другие виды страхования

специальное устройство, которое отслеживает параметры управления автомобилем. Тем, кто соблюдает правила дорожного движения, страховщики предлагают более выгодные тарифы. Пользователи нового приложения «Уралсиб» смогут сэкономить на каско до 25%, обещает Шорников.

КАК РАБОТАЕТ

После установки приложение «Автопортрет» предлагает пройти процедуру регистрации. Необходимо ввести имя и фамилию, электронный адрес, номер телефона, марку автомобиля, год его выпуска, стоимость и текущий пробег. Для того чтобы приложение заработало, нужно, чтобы автомобиль стоил не более 2 млн руб. и был выпущен не позднее 2012 года. Если введенные данные не будут удовлетворять условиям, пользователь не сможет завершить регистрацию.

Для завершения регистрации приложение также потребует фото счетчика пробега автомобиля (одометра). Оно может быть сделано только с собственного телефона и только через приложение. Сделанные заранее фото «Автопортретом» не принимаются.

По словам разработчиков, приложение начинает фиксировать начало поездки автоматически. Однако для чистоты эксперимента корреспондент РБК нажал кнопку «старт». Приложение сразу же зафиксировало пройденное расстояние, время в пути, а также скорость автомобиля. Далее на карте отображается проделанный маршрут. Если стиль вождения

не умеем определять автобусы и такси, — признается Шорников. — Однако приложение дает возможность указать, в качестве водителя или пассажира ты движешься. Это можно сделать по итогам поездки».

Обмануть систему будет сложно, говорит Шорников. В «Автопортрете» реализован алгоритм, который понимает, что автомобиль находится в движении. Когда вы выходите из машины, приложение это понимает и автоматически выключается. Чтобы поездка не записывалась, нужно либо разлогиниться, либо отключить GPS. Но и в этом случае страховая компания поймет, что водитель скрывает данные. «Когда человек регистрируется, он делает фото одометра, — поясняет Шорников. — Перед получением промокода показатели одометра также снимаются. Мы, соответственно, сверяем показатели пробега по одометру и пробег в приложении».

Для того чтобы получить промокод на каско, надо проехать не менее 30 дней и не менее 500 км.

СТОИТ ЛИ ПОЛЬЗОВАТЬСЯ

Воспользоваться приложением могут клиенты всех страховых компаний, подчеркивает Шорников. Для этого нужно прийти в «Уралсиб» с результатами своих поездок, зафиксированных через «Автопортрет». В случае хороших результатов компания делает предложение со скидкой 12%. После этого автомобилисту придется установить традиционное телематическое устройство. Однако вскоре телематическое устройство будет полностью за-

Регистрация

Одно из условий регистрации — фото одометра, которое может быть сделано только с собственного телефона и только через приложение



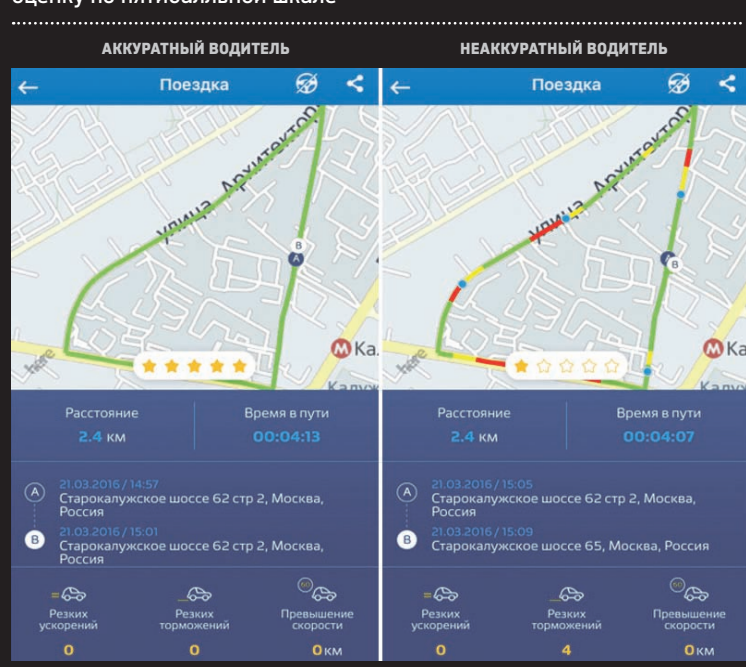
Поездка

Во время поездки приложение обращает особое внимание на резкие ускорения и торможения, а также на превышение скорости



Результат

По итогам поездки приложение выставляет водителю оценку по пятибалльной шкале



менено приложением, уверяют в компании. Эту идею планируется осуществить до конца года.

Максимально возможная скидка, которую может дать компания по телематике, составляет 25%. Кроме того, при хорошей езде приложение может дать дополнительные скидки на страхование от несчастного случая и страховку выезжающего за рубеж (до 30%), а также до 45% на страхование имущества и страхования ответственности перед соседями.

По плану «Уралсиба» приложением воспользуются до 10% клиентов компании по каско. Остальные компании, предлагающие «умное» страхование, предлагают аккуратным водителям скидку от 15% («Интач Страхование») до 55% («АльфаСтрахование»). При этом во всех компаниях телематическое устройство устанавливается на автомобиль сразу после заключения договора. Конкуренты «Уралсиба» замечают, что у альтернативного приложения есть недостатки.

«Проблема приложений в том, что они менее аккуратны в измерениях и не могут дать такого же набора параметров, как устройство, установленное в автомобиль. Поэтому и скидка клиенту будет меньше», — говорит директор по маркетингу и продажам «Интач Страхования» Оксана Беляева. Еще одна проблема, по ее словам, заключается в заряде телефона, который такое приложение будет однозначно снижать.

«Нельзя исключать и мелких нюансов, которые также могут сказаться на работе приложения: разряженная батарея, роуминг, потеря гаджета и сбои в работе приложения при обновлении ПО», — добавляет генеральный директор «Важно. Новое страхование» Валерия Скороходова.

По мнению директора дирекции розничного страхования СПАО «Ингосстрах» Виталия Княгиничева, такой вариант имеет право на жизнь. «Однако мы пока сознательно от него отказались, так как приложение не в состоянии определить, выступает ли владелец телефона водителем или является пассажиром», — подчеркивает Княгиничев.

«Пока об этом инструменте можно сказать только хорошее — у нас жалоб на телематику не было, — резюмирует генеральный директор юридической компании «ГлавСтрахКонтроль» Николай Тюрников. — Ущерб автовладельцу это не несет, самое плохое, что может случиться, он заплатит полную стоимость полиса. Единственный риск — страховая компания будет получать личные данные клиента. И тут нужно каждому для себя решить, готов ли он на это в обмен на скидку».

При участии Александры Красновой