

Каких товаров стали экспортировать больше в 2015 году **с. 12**

Куда будет поставляться российское мясо **с. 12**

Какие страны воспользуются высоким урожаем в России **с. 13**

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Алексей Родзянко,
президент Американской
торговой палаты

«Например, конкурент
пишет донос —
и пошло-поехало»

ИНТЕРВЬЮ, с. 10

ФОТО: Владислав Шатило/РБК

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

21 марта 2016 Понедельник No 48 (2304) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 19.03.2016)



\$1=
₽68,40



€1=
₽77,20



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
18.03.2016, 20.00 МСК) \$41,46 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
18.03.2016) 885,13 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 11.03.2016) \$381,1 МЛРД

ГАЗ Глава «Газпрома» отказывается делить европейскую трубу с конкурентами

Защита Миллера

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

НОВАТЭК и «Роснефть» наперегонки убеждают президента Владимира Путина разрешить им продавать газ за границу. «Газпром», со своей стороны, убеждает его ни в коем случае этого не делать. Президент пока молчит.

«Роснефть» и НОВАТЭК хотят экспортировать газ в Европу. Письма с просьбой разрешить им это делать, несмотря на экспортную монополию «Газпрома», президент «Роснефти» Игорь Сечин и председатель правления НОВАТЭКа Леонид Михельсон отправили в Кремль еще в прошлом году. РБК ознакомился с их содержанием, а также выяснил реакцию «Газпрома» и президента Владимира Путина.

НОВАТЭК VS «ГАЗПРОМ»

В начале марта «Ведомости» рассказали, что предправления и совладелец НОВАТЭКа Михельсон покусился на экспортную монополию «Газпрома». По просьбе Путина Минэнерго рассматривало возможность разрешить швейцарскому трейдеру НОВАТЭКа Novatek Gas & Power GmbH (NGP) поставлять европейским потребителям газ «Арктикгаза» (совместное предприятие НОВАТЭКа и «Газпром нефти»).



ФОТО: Дмитрий Азаров/Коммерсантъ

Окончание на с. 14

Служба службой, а экспортная монополия врозь. Алексей Миллер (слева) и Игорь Сечин

ВОЙНА И МИР

Контрсанкции против санкций: что хуже

ОЛЬГА ВОЛКОВА

За два года экономических санкций против России самым заметным их итогом стало закрытие для страны внешних рынков капитала. Больше потерь — по крайней мере с точки зрения потребительской инфляции — принесли контрсанкции.

Два года назад против России были введены первые экономические санкции: 20 марта 2014 года США внесли в черный список четырех бизнесменов из «ближнего круга» президента Владимира Путина и банк «Россия» с активами на \$10 млрд. За это время под санкции США, Евросоюза, Канады и других стран попали более сотни людей и еще больше компаний и организаций, а крупнейшие госбанки и нефтегазовые компании оказались изолированы от западных рынков капитала и импортных технологий.

Окончание на с. 4



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01



Ermenegildo Zegna

Третьяковский проезд, 1/3 | Кутузовский проспект, 31
Барвиха Luxury Village, 8-й км Рублево-Успенского ш.
«Крокус Сити Молл», Красногорск, ул. Международная, 8 | ZEGNA.COM



РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК

Главный редактор:

Максим Павлович Солюс

Заместители главного редактора:

Петр Мироненко, Юлия Ярош

Выпуск: Дмитрий Иванов

Руководитель фотослужбы:

Алексей Зотов

Фоторедактор: Наталья Славгородская

Верстка: Константин Кузниченко

Корректурщик: Марина Колчак

Инфографика: Олеся Волкова,

Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Шеф-редактор проектов РБК:

Елизавета Осетинская

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

Роман Баданин

Заместители главного редактора:

Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,

Владимир Моторин

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Заместители главного редактора:

Анфиса Воронина, Алексей Яблоков

Арт-директор: Ирина Борисова

Руководитель фотослужбы:

Варвара Гладкая

Руководители направлений –

заместители главного редактора

Банки и финансы: Елена Тофанюк

Индустрия и энергоресурсы:

Максим Товкайло

Информация: Игорь Терентьев

Политика и общество: Максим Гликин

Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов

Медиа и телеком: Полина Русяева

Международная жизнь:

Александр Артемьев

Мнения: Николай Гришин

Потребительский рынок:

Ксения Шамакина

Свой бизнес: Владислав Серегин

Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

E-mail: business_press@rbc.ru

Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий

директор: Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Батыгина

Директор по рекламе

товаров группы люкс:

Виктория Ермакова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнова

Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0523

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016



ФОТО: РИА Новости

В 3:43 утра 19 марта в аэропорту Ростова-на-Дону потерпел крушение Boeing 737 авиакомпании flydubai. На борту находились 55 пассажиров и семь членов экипажа. Все они погибли. К вечеру 20 марта эксперты не нашли ответа на вопрос о причинах авиакатастрофы. «Пока нет даже четкого понимания, сколько точно он совершил кругов, пытаясь совершить посадку», — приводит агентство ТАСС слова источника, близкого к авиационным властям

Версии крушения Boeing 737 в Ростове-на-Дону

Погода или ошибка

ЕЛИЗАВЕТА СУРНАЧЕВА,
ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ

19 марта в Ростове-на-Дону разбился пассажирский Boeing 737 авиакомпании flydubai. Все находившееся на борту 62 человека погибли. Самолет мог разбиться из-за плохой погоды или ошибки пилотов, следует из комментариев официальных лиц. О проблемах на борту пилоты не сообщали.

ОФИЦИАЛЬНЫЕ ВЕРСИИ

Следствие проверяет ряд версий причин крушения Boeing 737 в Ростове-на-Дону, сообщил утром в субботу официальный представитель Следственного комитета Владимир Маркин. «Отрабатываются различные версии произошедшего, среди которых ошибка в действиях экипажа самолета, техническая неисправность борта, сложные метеоусловия и другие факторы», — сообщил Маркин.

Помощник руководителя Южного следственного управления на транспорте Оксана Коврижная рассказала о двух версиях: ошибка пилотов из-за плохой погоды или техническая неисправность. Советник министра транспорта Жанна Терехова также говорила о том, что падение могло произой-

ти из-за плохой погоды или ошибки пилотов.

Boeing 737-800 авиакомпании flydubai выполнял рейс FZ 981 из Дубая в Ростов-на-Дону. Он вылетел из Дубая в 21:38 по московскому времени и должен был совершить посадку около 1:20. В 3:41 мск самолет пропал с радаров, в 3:43 он потерпел крушение предположительно в начале взлетно-посадочной полосы.

МЧС России опубликовало уточненный список пассажиров и экипажа разбившегося самолета. По данным ведомства, на борту находились 55 пассажиров и семь членов экипажа. В числе пассажиров были 44 россиянина, восемь граждан Украины, две гражданки Индии, один гражданин Узбекистана. На борту находились четверо несовершеннолетних: четырехлетний мальчик с Украины и три россиянина пяти, шести и девяти лет. Экипаж лайнера также был интернациональным: один россиянин, гражданин Кипра, два испанца, а также граждане Киргизии, Сейшел и Колумбии.

20 марта было объявлено днем траура в Ростовской области.

ПОГОДНЫЕ УСЛОВИЯ

Погода на момент катастрофы в Ростове-на-Дону определялась мощным атлантическим цикло-

ном: нижняя граница облачности была на уровне 300–600 м, скорость ветра ночью составляла 12–14 м/с, достигая при порывах 18–19 м/с, сообщил телеканалу РБК ведущий специалист центра погоды «Фобос» Евгений Тишковец.

Он же рассказал, что на высоте 600–10 тыс. м в Ростове-на-Дону в ночь на субботу наблюдалось редкое явление — струйное течение, при котором скорость ветра может превышать 100 км/ч. «Скорость ветра 104 км/ч на высоте 600 м — это около 30 м/с, это скорость ураганного ветра. Конечно, он мог повлиять на динамику полета», — заявил синоптик.

В пятницу Гидрометцентр объявил штормовое предупреждение в Ставропольском крае и Ростовской области, синоптики ожидали ветер с порывами до 30 м/с.

Известно, что той же ночью в аэропорту Ростова-на-Дону трижды пытался приземлиться самолет авиакомпании «Аэрофлот», но его экипаж в итоге принял решение уйти на запасной аэродром. Об этом, в частности, сообщал портал Flightradar24.

МОМЕНТ КАТАСТРОФЫ

Разбившийся лайнер, сообщал Flightradar24, также предпринял попытку посадки, примерно за два часа до катастрофы, после

чего ушел на второй круг и все это время кружил в окрестностях города. Момент катастрофы специалисты ресурса описывают так: «FZ 981 набирал высоту после захода на новый круг, после чего неожиданно начал падать с вертикальной скоростью 21 тыс. футов в минуту (106 м/с)».

О том, что незадолго до падения лайнера пилот предположительно заходил не на посадку, а на очередной круг, рассказал и корреспондент телеканала «Россия 24», находящийся на месте событий. «До этого момента все шло в штатном режиме: пилоты были на связи с диспетчерской наземной службой, и пилот объявил о том, что идет еще на один круг», — сказал корреспондент, уточнив, что получил эту информацию от специалистов и она является предварительной.

Пилоты лайнера могли уйти на посадку в другой аэропорт или на запасной аэродром, предполагает генеральный директор Международного консультативно-аналитического агентства «Безопасность полетов» Сергей Мельниченко. В момент падения в самолете было достаточно топлива еще для двух часов полета, а на запасных аэродромах погода была приемлемой для посадки. Решение о посадке принимает командир корабля.



ФОТО: Валерия Матвишин/ТАСС



ФОТО: AP

Возможно, экипаж ждал улучшения погоды, допускает Мельниченко. Но между первой попыткой захода на посадку и катастрофой погода практически не менялась, рассказал РБК Тишковец.

В момент катастрофы самолет предположительно задел землю, полагает источник «Интерфакса» в правоохранительных органах. Лайнер упал левее взлетно-посадочной полосы в условиях плохой видимости, рассказал глава центра МЧС

Виктор Яцуценко. На появившейся в Сети видеозаписи катастрофы видно, что самолет рухнул довольно резко, а после произошел взрыв.

Губернатор Ростовской области Василий Голубев рассказал в эфире телеканала НТВ о воздушной яме, в которую мог попасть самолет. О ней, по его словам, рассказали эксперты, посмотревшие видеозапись крушения самолета.

По словам Мельниченко, дополнительным негативным фактором

было то, что рухнувший Boeing был загружен менее чем на треть (55 пассажиров и семь членов экипажа, всего самолет вмещает 189 человек), а полупустым самолетом труднее управлять при ветре.

Гендиректор авиакомпании flydubai Гейт аль-Гейт также заявил, что экипаж сигналов бедствия не подавал. Он сообщил, что пилот разбившегося самолета совершил почти 5700 часов налета, пишет «РИА Новости». По словам главы авиакомпании, лайнер был новым, 2011 года производства, а последний техосмотр производился 21 января. Предварительный анализ переговоров пилотов не выявил каких-либо проблем с самолетом, утверждает источник «Интерфакса» в правоохранительных органах.

В сообщении, опубликованном на сайте авиакомпании, гендиректор flydubai выразил соболезнования семьям и друзьям погибших. По его словам, специалисты авиакомпании оказывают максимальное содействие властям в установлении причин катастрофы.

Это первая авиакатастрофа в истории компании flydubai с момента ее основания в 2008 году правительством Дубая. До сих пор у нее было два инцидента. 22 апреля 2012 года самолет flydubai, выполнявший рейс в Доху, едва не столкнулся у побережья Дубая с лайнером другого бюджетного авиаперевозчика ОАЭ — Air Arabia, летевшим в Стамбул. 26 января 2015 года самолет flydubai, на борту которого находились 154 человека, попал под огонь на подлете к аэропорту Багдада. Самолет успешно приземлился, никому из пассажиров не потребовалась помощь.

Boeing 737 терпел в России крушение в Казани в 2013 году. Международный авиационный комитет заявил по итогам расследования, что причинами катастрофы стали неработоспособность системы управления безопасностью полетов в авиакомпании, систем-

ные недостатки в работе экипажа и отсутствие контроля над подготовкой. Спасатели уже обнаружили оба бортовых самописца Boeing, разбившегося в Ростове-на-Дону.

Городской аэропорт и взлетно-посадочная полоса были в хорошем состоянии, заявил в эфире телеканала «Россия 24» губернатор Василий Голубев. По его словам, аэропорт был реконструирован в 2015 году. Эту информацию РБК подтвердил Евгений Чудновский, гендиректор холдинга «Аэропорты регионов» (контролируется «Реновой» Виктора Вексельберга), куда входит аэропорт в Ростове-на-Дону.

Версия теракта «практически исключена», утверждает источник «Интерфакса» в правоохранительных органах. Гендиректор авиакомпании также не считает, что причиной мог быть теракт, сообщили «РИА Новости».

СТРАХОВКИ И КОМПЕНСАЦИИ

30 пассажиров разбившегося лайнера были клиентами туроператора «Натали Турс», еще несколько человек — компании «Арт-Тур», сообщила представитель Росту-

ризма Светлана Сергеева. Туристы «Натали Турс» были застрахованы в компании «Ингосстрах», но в данном случае речь идет только о медицинской страховке, заявил РБК президент туроператора Владимир Воробьев. Это подтвердил директор страховщика по связям с общественностью Карен Асоян.

В этой ситуации компенсации родственникам погибших должна выплачивать авиакомпания, заявил Воробьев. Перевозчик уже сообщил, что готов перечислить семьям погибших в результате крушения лайнера в Ростове-на-Дону по \$20 тыс. Заявление опубликовано на сайте авиакомпании.

Еще по 1 млн руб. компенсации каждой семье жителей региона, погибших при крушении Boeing, распорядился выплатить губернатор Ростовской области Василий Голубев. Всего из резервного фонда областного бюджета на эти цели будет выделен 41 млн руб. ■

При участии Максима Товкайло, Александры Галактионовой, Екатерины Метелицы, Анны Дерябиной

Арабский лоукостер

Лоукостер flydubai основан в 2008 году правительством Дубая. Воздушный флот авиакомпании состоит из 50 лайнеров Boeing 737-800, заказанных в июне 2008 года на авиашоу в Фарнборо. Все самолеты были новыми. В 2014 году авиакомпания заключила контракт на поставку еще 11 лайнеров такого же класса, а также 75 самолетов типа Boeing 737 MAX 8. По итогам 2015 года выручка flydubai составила \$1,3 млрд (рост на 11,4% по сравнению с 2014 годом), чистая прибыль — \$27,4 млн (снижение

на 59,7%). Компания выполняет рейсы в 95 городов в 45 странах. В России flydubai работает с 2010 года и летает в Москву, Казань, Екатеринбург, Уфу, Самару, Ростов-на-Дону, Краснодар, Минеральные Воды, Новосибирск и Нижний Новгород. Компания еженедельно выполняет более 1,4 тыс. перелетов. В 2015 году перевезла 9,04 млн пассажиров (рост на 24,9% по сравнению с 2014 годом). Число перевезенных пассажиров на российских направлениях сократилось в прошлом году на 22%.

РБК
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

**Four Seasons Hotel
Moscow***

20 апреля 2016 г.

Антикризисные кадровые стратегии на меняющемся рынке

Ключевые темы:

- ▲ HR* стратегия «в долгую»: методы эффективной оценки ситуации в кризис и формирования долгосрочной кадровой политики
- ▲ Быстрые решения в привлечении трудовых ресурсов: качественный подбор персонала в условиях оптимизации и сокращенных бюджетов
- ▲ Реформирование фонда оплаты труда и планирование расходов на персонал: стратегия сложных решений
- ▲ Лицом к сотрудникам: как выстроить систему мотивации в компании на фоне неизбежных антикризисных мер?

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: **Константин Курочкин** – k.kurochkin@rbc.ru
РЕГИСТРАЦИЯ: **Екатерина Абрамова** – e.abramova@rbc.ru
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: **Яна Гениатова** – yageniatova@rbc.ru

BC.RBC.RU
+7 (495) 363 0314

Реклама. 18+
*ЭйчАр, Фо Сизонс Хотель Москва



После Крыма Запад отказал России в кредите

ФОТО: REUTERS

Экономика России провела два года в изоляции

Контрсанкции против санкций: что хуже

→ Окончание. Начало на с. 1

ФИНАНСОВАЯ ИЗОЛЯЦИЯ

Технологические санкции на экономике пока не сказались: они были направлены на сокращение потенциала добычи трудноизвлекаемой нефти, а не против текущей добычи, которая находится на рекордном уровне. В 2015 году Россия извлекла 534 млн т сырой нефти — максимум в постсоветской истории. А вот финансовые санкции сразу произвели максимальный эффект: внешние рынки капитала для российских компаний по большей части закрылись вскоре после присоединения Крыма, а правительство никак не может вернуться на рынок суверенных еврооблигаций.

Финансовые санкции имеют не только прямой эффект, но и косвенный — «в виде сокращения прямых иностранных инвестиций, снижения возможности для заимствований не попавшими под санкции компаниями и банками и уменьшения притока капитала на рынок госдолга», следует из статьи Евсея Гурвича и Ильи Прилепского из Экономической экспертной

группы (ЭЭГ), опубликованной в «Вопросах экономики» в январе 2016 года. Если в досанкционном 2013 году российские эмитенты привлекли за счет еврооблигаций \$46,4 млрд, то в 2014-м только \$10,4 млрд, а в 2015-м — чуть более \$5 млрд (данные PwC).

В результате внешний долг России (государство, банки и компании) сократился с начала 2014 года на 29% (с \$729 млрд на 1 января 2014-го до \$515 млрд на 1 января 2016-го) — это «обратная сторона» санкций, и это «в принципе положительная вещь», говорил Владимир Путин в декабре.

С другой стороны, именно финансовые санкции стали «спусковым крючком» для проблем Внешэкономбанка, которые могут обернуться тяжелой нагрузкой для бюджета, признал в начале марта бывший глава ВЭБа Владимир Дмитриев. «Вы поймите, если бы не было санкций, никто не обратил бы внимания на ВЭБ, на проблемы ВЭБа», — сказал он. Потребности ВЭБа, с 2014 года терпящего убытки, оцениваются в 1,7% ВВП, его внешний долг составляет около \$20 млрд, а рефинансироваться на Западе больше нельзя.

Теперь ВЭБ косвенно причастен к тому, что и российское правительство, не находящееся под санкциями, не может привлечь деньги на Западе. В начале февраля Минфин позвал два десятка зарубежных банков принять участие в организации первого с 2013 года выпуска суверенных еврооблигаций в объеме до \$3 млрд. Но сначала власти США рекомендовали своим банкам воздержаться от сделки, потому что деньги якобы могут быть переданы из бюджета подсанкционным компаниям, а затем и европейские чиновники в частном порядке выпустили аналогичное предостережение, написала в середине марта Financial Times, указав, что «очевидный кандидат на получение средств [в обход санкций] — это Внешэкономбанк».

РАСЧЕТНЫЕ ПОТЕРИ

Чтобы оценить влияние санкций на показатели российской экономики, Гурвич и Прилепский из ЭЭГ строят прогнозные значения для двух сценариев (при цене на нефть \$100 и \$50 за баррель) сначала — в предположении отсутствия санкций, а потом с уче-

том ограниченного доступа к финансированию. Авторы отмечают, что эффект от санкций усиливается падением цен на нефть, так как при этом растут показатели потерь притока капитала как доли ВВП. Чистый отток капитала, спровоцированный санкциями, авторы оценивают в \$58 млрд в 2014 году и \$160–170 млрд за период 2014–2017 годов. Суммарные потери чистого притока капитала за этот период — 8% от ВВП 2013 года, накопленные потери ВВП — 6 п.п. от ВВП 2013 года.

Увеличение оттока капитала замедляет динамику внутреннего спроса, пишут экономисты: «В результате при низких ценах на нефть в сценарии с санкциями инвестиции в основной капитал в среднем за 2014–2017 годы оказываются на 3,5% ниже по сравнению со сценарием без санкций, а оборот розничной торговли на 2,6% ниже».

В сентябре 2015 года Citigroup оценивал вклад санкций в падение ВВП России в 10%, тогда как остальные 90% спровоцированы падением цен на нефть, объяснял тогда главный экономист Citigroup по России и СНГ Иван Чакаров.

В конце 2014 года министр финансов Антон Силуанов заявил, что Россия теряет \$40 млрд в год из-за введенных против нее международных санкций — 2% ВВП. А в январе 2016 года замминистра экономического развития Алексей Лихачев оценил убытки экономики от западных санкций и ответных санкций России в €25 млрд в 2015 году. Международный валютный фонд в августе 2015 года оценивал первичный эффект от санкций в 1–1,5% российского ВВП. В среднесрочной перспективе, согласно прогнозам МВФ, накопленные потери экономики составят 9% ВВП, в том числе из-за замедления роста производительности.

ПРЕНЕБРЕЖИМО МАЛОЕ ВЛИЯНИЕ

Дэниэл Гросс и Фредерика Мустилли из Центра европейских политических исследований (CEPS) в октябре 2015 года указывали на то, что доля ЕС в российском импорте оставалась стабильной до конца 2014 года, а затем снизилась до 37% к маю 2015-го, что соответствует экспорту из ЕС в Россию менее \$500 млн в месяц. Доля США

Люди и компании под санкциями

Чиновники, управляющие госкомпаниями и бизнесмены из «ближнего круга» Владимира Путина, попавшие под персональные санкции

■ США ■ ЕС
Персональные санкции и у США, и у ЕС означают, что активы лица замораживаются (в США/ЕС), въезд лица в США/ЕС запрещен

- ☑ Чиновник
- 👤 Глава госкомпании
- 👤 Бизнесмен

 Сергей Иванов Руководитель администрации президента	 Вячеслав Володин Первый заместитель руководителя администрации президента	 Алексей Громов Первый заместитель руководителя администрации президента	 Владислав Сурков Помощник президента	 Владимир Кожин Помощник президента	 Игорь Щеголев Помощник президента	 Андрей Фурсенко Помощник президента	 Сергей Глазьев Советник президента	 Дмитрий Рогозин Заместитель председателя правительства	 Дмитрий Козак Заместитель председателя правительства
---	---	---	--	--	---	---	--	--	--

Владимир Путин
Президент России

 Александр Бортников Директор ФСБ, член Совета безопасности	 Николай Патрушев Секретарь Совета безопасности	 Михаил Фрадков Директор СВР, член Совета безопасности	 Виктор Иванов Директор ФСКН, член Совета безопасности	 Рашид Нургалиев Заместитель секретаря Совета безопасности	 Борис Грызлов Член Совета безопасности
--	--	---	---	---	--

 Владимир Якунин Бывший глава РЖД	 Сергей Чemezov Гендиректор ГК «Ростех»	 Игорь Сечин Президент, председатель правления «Роснефти»	 Геннадий Тимченко Владелец инвестиционного холдинга Volga Group, совладелец НОВАТЭКа	 Юрий Ковальчук Основной акционер банка «Россия»	 Николай Шамалов Совладелец банка «Россия»	 Аркадий Ротенберг Владелец компании «Стройгазмонтаж»	 Борис Ротенберг Акционер СМП-банка	 Роман Ротенберг Сын Бориса Ротенберга	 Петр Колбин Бывший совладелец нефтетрейдера Gunvor, друг детства Геннадия Тимченко
--	--	--	--	---	---	--	--	---	--

- США ЕС**
- ◆ Блокировка активов
 - Ограничения на доступ к финансированию
 - Полный запрет на доступ к финансовой системе США
 - ▼ Запрет на предоставление услуг, товаров и технологий для нефтегазовых проектов на шельфе Арктики, на глубоководных участках и в сланцевых формациях
 - ▬ Запрет на поставки в адрес компании товаров и технологий двойного назначения
 - 👤 Американским юридическим и физическим лицам нельзя вести дела с компанией
 - Управление
 - Владение



Источники: власти США, ЕС, данные РБК. Фото: Екатерина Кузьмина/РБК, Олег Яковлев/РБК, Олег Грицаенко для РБК, ТАСС, РИА «Новости»

в российском импорте при этом увеличилась после введения санкций до 10%. Получается, что санкции не привели к существенным изменениям торговых потоков, заключают эксперты СЕРС.

По словам главного экономиста «ВТБ Капитала» по России и СНГ Александра Исакова, по оценкам банка, вклад ограничений заимствования в основные экономические показатели оказывается пренебрежимо малым. «У нас все получается объяснить за счет того, что случилось с нефтью», — говорит он.

Выделить влияние санкций на экономические показатели проблематично: данных мало, они «короткие», а появление санкций почти совпало по времени с падением цен на нефть, объясняет профессор финансов РЭШ

Олег Шибанов. Влияние санкций на финансовые рынки было небольшим — может быть, около 10%, основное же влияние оказывает то, что происходило с нефтью, доступностью финансирования со стороны ЦБ, говорит эксперт.

АСИММЕТРИЧНЫЙ ОТВЕТ

7 августа 2014 года в ответ на западные санкции Россия ввела продовольственное эмбарго на набор товаров из ЕС, США, Норвегии, Канады и Австралии. 6 августа 2015 года его продлили еще на один год. В марте 2016 года премьер-министр Дмитрий Медведев заявил, что эмбарго будет сохранено до тех пор, «пока сохраняется внешнее давление». «Здесь иллюзий быть не должно. Если что-то продлевают, значит, будут

получать в ответ это продление», — сказал Медведев.

«До 2014–2015 годов российская инфляция составляла порядка 6 с небольшим процентов, то есть мы стартовали с относительно разумной базы», — рассуждает Олег Шибанов. В 2014 году она достигла 11,4%, в 2015–12,9%. Таким образом, возникла «надстройка» в 5–7 п.п. Почти все это изменение можно объяснить эффектом переноса из движения номинального обменного курса в инфляцию, объясняет эксперт. По оценкам Шибанова, около трети той дополнительной «надстройки» над 6%-ной инфляцией можно объяснить контрсанкциями, остальное — это влияние курса.

По результатам 2014 года Министерство экономического развития России оценивало,

что вклад контрсанкций в годовую инфляцию (11,4%) составил около 1,5 п.п. (в январе 2015 года эффект усилился до 2–2,1 п.п.). При этом продовольственная инфляция в 2014 году была равна 15,4%, и в ней 3,8 п.п. — то есть почти четвертая часть итогового показателя — объяснялось влиянием контрсанкций.

«Основной эффект от продовольственных антисанкций проявился в конце 2014 года — начале 2015-го на усилении продовольственной инфляции и инфляции в целом», — рассказал РБК представитель Минэкономразвития. — Динамика отечественного производства пищевой продукции заметно опережает динамику импорта продовольствия, как в физическом выражении, так и в стоимостном. Это говорит о происходящих в этой об-

ласти процессах импортозамещения». По оценке ведомства, вклад в инфляцию контрсанкций составил около 3% к марту 2015-го (пик инфляции в 16,9%). Заместитель министра экономического развития Алексей Ведев считает, что влияние контрсанкций на инфляцию в России в 2016 году сойдет на нет.

Говоря о контрсанкциях, нужно учитывать и положительный эффект, связанный с сельским хозяйством и продовольственным сектором, считает главный экономист ING Group по России и СНГ Дмитрий Полевой. «Но нужно помнить, что любые выигрыши здесь — это проигрыш населения, это просто перераспределение богатства от населения в эти сектора. Санкции позволили это сделать с большей скоростью», — говорит он. ▣

Как прошел концерт-митинг на Васильевском спуске

Праздник без Путина

ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ

Митинг-концерт в честь второй годовщины присоединения Крыма к России прошел без личного участия Путина и с небольшим опозданием. Некоторые участники акции покинули его еще до официального начала.

«ИХ МОЖНО ПОНЯТЬ»

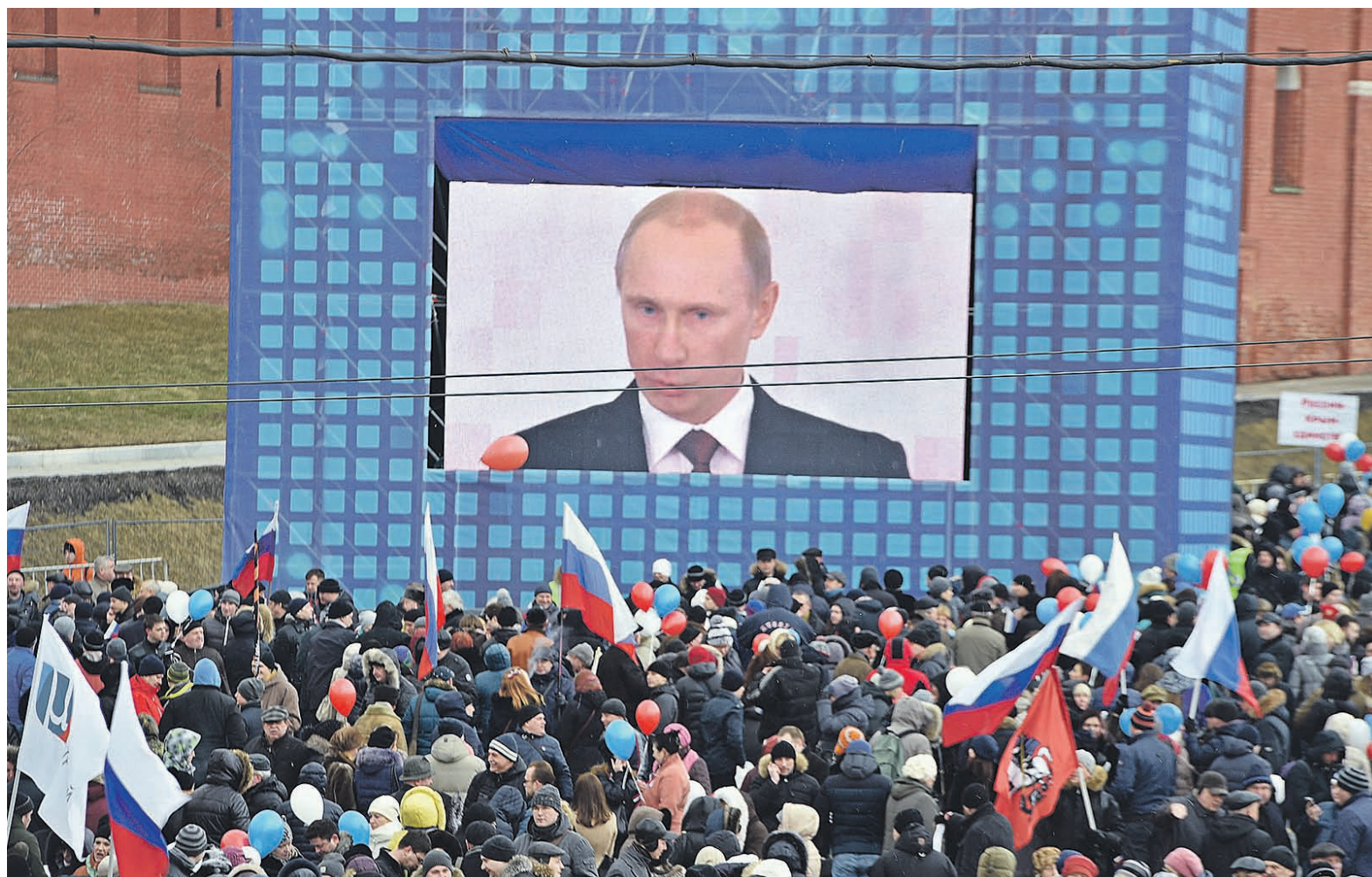
Уже за два часа до начала митинга, который был намечен на 16:00, в разных частях центра Москвы неподалеку от Красной площади начали собираться отдельные группы участников. Эти группы было легко различить в толпе прохожих: многие держали российские флаги или даже заготовки транспарантов, некоторые старались разогреться, неожиданно для прохожих выкрикивая «Крым наш!» и «Россия! Россия!». Завидев эти группы, полицейские, разбросанные по периметру Красной площади, разворачивали людей у Государственного исторического музея и велели им идти в обход, на улицу Варварку. Только там был организован проход на митинг и выставлены полицейские кордоны с металлоискателями.

За полчаса до начала концерта Варварка уже была заполнена людьми. В одном месте группировались представители «Справедливой России» с воздушными шарами, флагами с партийной символикой, в другом — с отсутствующим взглядом стояли молодые люди из ближнего и дальнего зарубежья с флагами Российского национального союза молодежи.

Толпа делилась на два потока: левая сторона Варварки была отдана для тех, кто уходил с акции в сторону метро, правая — для тех, кто шел на митинг. «Ну и как там», — поинтересовался у уходящих ожидающий прохода на митинг молодой человек. «Да нечего там делать», — со злостью, скручивая российский флаг, ответила спешившая к метро участница митинга.

«Это люди с предприятий, они отметились и уходят», — объяснил корреспонденту РБК боец внутренних войск, стоявший в оцеплении на Варварке. — Их можно понять. Тоска смертная». По его словам, многих участников митинга привезли на митинг заранее, они успели замерзнуть и в том числе поэтому уходят.

Уже на Васильевском спуске, где было расставлено несколько больших телеэкранов, транслирующих происходящее на сцене, один из участников митинга пояснил корреспонденту РБК, что люди начали покидать митинг из-за того, что организаторы на час перенесли концерт — вместо 16:00 он начался в 17:00. Люди продолжали покидать митинг, толпа у сцены постепенно редела, но, несмотря на это,



Организаторы перенесли концерт, назначенный на 16:00, на час — не все зрители дожались его начала

пришедших хватало, чтобы полностью заполнить Большой Москворецкий мост. По подсчетам РБК, на подступах к сцене собралось не менее 15 тыс. человек.

Непосредственно у сцены группировались несколько сотен представителей «Национального освободительного движения» Евгения Федорова (НОД) с флагами

В 2014 году на митинге после референдума Путин выступал со сцены с обращением к собравшимся. В 2015 году спел гимн на сцене Васильевского спуска. Годовщину референдума в 2016 году он посвятил осмотру строительства моста через Керченский пролив

движения, но подавляющее большинство участников тихо ждали концерта без какой-либо партийной атрибутики; многие просто держали российские флаги или воздушные шары в цвете российского триколора или ограничивались самодельными транспарантами с выведенными на них лозунгами типа «Спасибо Путину за Крым!». У сцены появлялись приверженцы движения «Трезвая Россия», активисты ЛДПР и партии «Родина». Концерта собравшиеся ждали тихо, лишь изредка в толпе кто-то на повышенных тонах напоминал окружающим, что «Крым — наш!».

Некоторые не скрывали свою принадлежность к бюджетным организациям: корреспондент

РБК видел на митинге мужчину в спецовке с надписью «ГБУ Автомобильные дороги».

«БЛЕСТЯЩАЯ ВЕСНА ПОБЕДЫ ЗДРАВОВОГО СМЫСЛА»

Ведущие митинга — новые члены высшего совета «Единой России» и будущие кандидаты в депута-

ты Госдумы — главный редактор газеты «Культура» Елена Ямпольская и ведущий «Первого канала» Петр Толстой появились на сцене в районе 17:00. Они приветствовали собравшихся, которые ответили ведущим редкими аплодисментами, и сразу же представили артиста и депутата Иосифа Кобзона, который моментально затянул над Васильевским спуском «Я люблю тебя, Россия, дорогая наша Русь».

На сцену поднялись лидеры парламентских партий. «Поздравляю вас с блестящей весной, в которой победил здравый смысл», — поприветствовал собравшихся лидер КПРФ Геннадий Зюганов. «Два года нас пытаются поставить на колени, два года на нас давят. Два года требуют от нас, чтобы

мы отказались от решения, которое приняли жители Крыма и Севастополя. Они не могут смириться там, на Западе, с тем, что Путин своих не бросает», — рассказывал о своей борьбе секретарь генсовета «Единой России» Сергей Неверов. Лидер ЛДПР Владимир Жириновский предложил переименовать Крым в Тавриду.

Президент Владимир Путин не посетил празднование. В 2014 году на митинге после референдума он выступал со сцены с обращением к собравшимся. В 2015 году спел гимн на сцене Васильевского спуска. Годовщину референдума в 2016 году он посвятил осмотру строительства моста через Керченский пролив. Собравшиеся на Васильевском спуске посмотрели видеообращение от главы государства. «Крымчане поставили вопрос жестко, резко, без полутон», — пересказывал историю референдума глава государства, обнадежив, что строительство моста должно завершиться к 2018 году и стать еще одним символом единения России и Крыма.

Еще когда петь заканчивал Кобзон, исход участников митинга стал массовым. Толпы потянулись к выходу, активно скручивая партийные и государственные флаги по пути к метро «Китай-город». Кого-то у станции ждали автобусы, которых только на Славянской площади скопилось больше десятка.

В митинге приняли участие 100 тыс. человек, сообщил вечером ТАСС со ссылкой на пресс-службу ГУ МВД Москвы. ❑

Сколько стоил МИТИНГ

Официальным организатором митинга, как и в прошлом году, выступила Общественная палата. Власти Москвы оказали ей техническое содействие, рассказала РБК пресс-секретарь мэра Москвы Гульнара Пенькова. Город взял на себя подключение к сетям, коммуникации, техническое обеспечение, организацию площадки и сцены, также помог разместить баннеры с анонсом концерта, рассказывал РБК руководитель департамента СМИ и рекламы города Москвы Иван Шубин. Выступления артистов были бесплатные, пояснили РБК организаторы митинга и представители артистов. На вопрос, какова общая сумма расходов на концерт, Пенькова не ответила. Прошлогодний концерт обошелся в 21,9 млн руб. Тендер на организацию проведения мероприятия в 2015 году размещала подведомственная столичным властям Московская дирекция массовых мероприятий (МДММ). В этом году МДММ также разместила две закупки на проведение неназванного «культурно-массового мероприятия» на 12,1 млн и 15,6 млн руб., но позже отменила их.

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ОЛЕГ ШИБАНОВ,
профессор финансов РЭШ, директор программ по экономике
КУ Сбербанка

Как сирийская операция отразилась на экономике

Военные расходы являются достаточно эффективным методом увеличить ВВП во время рецессии, однако сирийская операция была слишком небольшой, чтобы оказать влияние на экономику России.

На этой неделе Россия начала выводить войска из Сирии. Расчеты РБК показывают, а президент Владимир Путин подтверждает, что расходы на операцию составили 30–40 млрд руб. Существенная ли это сумма с точки зрения российской экономики?

Исследования показывают, что военные расходы в развитых экономиках являются эффективным методом увеличить ВВП во время рецессии. Дело в том, что «мультипликатор» (увеличение ВВП на один инвестированный рубль или доллар) данной отрасли экономики является достаточно большим и вовлекает несколько смежных отраслей в работу. К примеру, для американской экономики оценки показывают, что увеличение ВВП на дополнительный доллар, выделенный военно-промышленному комплексу, может достигать фантастических 3,5. При этом во время роста экономики, напротив, расходы на оборону не помогают — мультипликатор заметен меньше 1.

Конечно, для благосостояния людей ВВП не самый главный показатель. И все-таки с тем значительным падением ВВП (около 3,7%), которое мы испытали в 2015 году, военные расходы в теории помогают улучшить состояние экономики.

Однако госинвестиции, например в инфраструктуру, образование или НИОКР, влияют на ВВП и в рецессию, и в моменты роста экономики, при этом мультипликаторы близки к 3. То есть эти виды расходов полезнее для экономики.

40 млрд руб., менее 0,05% ВВП, — это довольно небольшая сумма для нашего государства. Для сравнения, дефицит федерального бюджета за первые два месяца 2016 года составил около 112 млрд руб. и прогнозируется на уровне до 3 трлн руб. за год в худшем случае. Дыра баланса ВЭБа — до 1,5 трлн руб. Дефицит Пенсионного фонда России — около 620 млрд руб.

А вот положительное влияние могло бы быть существенным, только вовлеченные суммы должны были быть значительно больше. Даже поверив в мультипликатор 3,5, мы не получили бы

эффекта больше чем на 100 млрд руб. Это немного улучшило бы ситуацию, но явно недостаточно для существенных изменений. Так что позволить себе эти расходы Россия точно могла, но вряд ли значительно от них выиграла. Кроме того, президент Путин уточнил, что эти средства были перенаправлены из бюджета Минобороны, а это означает, что расходы не были дополнительными. В силу этого влияние на ВВП окажется незначительным.

Насколько успешное завершение кампании в Сирии повлияет на рынок нефти? Прошла рабочая неделя с момента объявления, и нефть стоит дороже, чем раньше (около \$41,5 за баррель). Но помимо фактора Сирии на рост нефти влияют снижение числа вышек в США, небыстрое возвращение на рынок Ирана, замедление добычи в России, а также уверения Китая о росте на 6,5% в 2016–2020 годах.

При этом курс рубля продолжает находиться на довольно высоком уровне — примитивным индикатором здесь может быть стоимость барреля нефти в рублях: сейчас она порядка 2,8 тыс. руб. за баррель, в то время как в январе доходила до 2,5 тыс., а в первой половине 2015 года колебалась в районе 3,2–3,5 тыс. руб. (и это без учета инфляции). Дальнейшее движение курса едва ли будет реагировать на сирийские события.

А вот вопрос взаимодействия с западными партнерами, к сожалению, не решился. Уже после сирийской кампании прошли сообщения, что европейские банки получили схожую с американскими банками рекомендацию не участвовать в размещении российских евробондов. Дело Савченко также вызывает у европейских партнеров желание ввести новые санкции. Кажется, что мы не смогли добиться успеха на других направлениях благодаря сотрудничеству в Сирии.

По всей видимости, сирийская кампания принесла достаточно ограниченные экономические плоды. Ни на рубль, ни на рынок нефти большого влияния мы не оказали, а наши торговые и экономические партнеры не улучшили свое отношение к стране. Так что главные плюсы заработаны в политической сфере, экономике «небольшая война» не помогла.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



Вопросы участия:
Валентина Тертычная, v.tertychnaya@rbc.ru
+7 (495) 363-11-11 доб. 1436

Реклама и спонсорство:
Валентина Гвоздева, vgvozdeva@rbc.ru

ПРЕМИЯ
ЗА ДОСТИЖЕНИЯ
В МАРКЕТИНГЕ

Подайте заявку
до 25 марта
на effie.rbc.ru

Жюри премии



Леонид Фейгин
Основатель и совладелец DDVB



Ирина Касаткина
Директор по клиентскому
маркетингу VISA



Борис Липартелиани
Директор по продажам
и маркетингу AKRIKHIN



Александр Митрошенков
Президент Трансконтинентальной
МедиаКомпании



Елена Кохановская
Директор по связям
с общественностью MTC



Марина Геворкян
Генеральный директор проекта
Сноб



Ольга Дерягина
Директор по маркетингу
компании Duracell Russia



Зинаида Хохлова
Директор департамента
маркетинга ВТБ24



Дмитрий Смирнов
Креативный Директор Mindshare



Михаил Умаров
Управляющий директор
коммуникационного агентства
Comunica



Лада Кудрова
Директор департамента
маркетинговых коммуникаций
Procter & Gamble

РБК
представляет

ДЕНЕЖНАЯ ПОЛИТИКА ЦБ замер на 11%

Ставка больше, чем жизнь

ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА,
СИРАНУШ ШАРОЯН,
АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

Совет директоров Банка России оставил ключевую ставку на прежнем уровне, но, как и в прошлый раз, дал жесткий прогноз на будущее.

ОПЯТЬ 11%

В пятницу, 18 марта, Банк России на заседании совета директоров сохранил ключевую ставку на уровне 11% годовых. ЦБ установил такую ставку 31 июля 2015 года и четыре последних раза оставлял ее неизменной. На прошлом заседании в январе Банк России указал, что «не исключает ужесточения денежно-кредитной политики» в случае усиления инфляционных рисков.

Именно такого решения ЦБ ожидали большинство экономистов и портфельных управляющих, опрошенных РБК (23 из 31). Банк России является заложником своего январского комментария, говорила главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова. «Предыдущий комментарий был очень жестким. ЦБ указывал на рост инфляционных рисков и возможное повышение ставки на ближайших заседаниях», — напоминала она. Текущая ситуация на рынках и в экономике говорит в пользу снижения ставки, но январское коммюнике делает его невозможным, уверена Орлова. «ЦБ не может снизить ставку сразу после того, как заявил о ее возможном повышении. Регулятор должен действовать последовательно и в соответствии с теми сигналами, которые он подает», — соглашался главный экономист «ПФ Капитал» Евгений Надоршин. По его мнению, на этом заседании ЦБ мог только изменить риторику пресс-релиза.

Риск ускорения инфляции сокращается, однако ЦБ не будет спешить со снижением ставки, говорил РБК ведущий аналитик группы анализа долговых рынков управления исследований и аналитики ПАО «Промсвязьбанк» Дмитрий Грицкевич. В годовом выражении инфляция, по данным Росстата, снизилась в феврале до 8,1% с 9,8% в январе. Однако с 1 апреля повышаются акцизы на топливо, и ЦБ, скорее всего, отложит снижение ставки, до того как оценит вклад этого фактора в инфляцию, полагал аналитик.

Инфляция постепенно снижается, однако пока не ясно, как будет меняться показатель в среднесрочной перспективе, отмечал Надоршин. «Сокращающийся спрос пока не позволяет производителям и продавцам полностью учесть в цене товаров те проблемы, с которыми они сталкиваются в последнее время; при стабилизации спроса цены могут начать быстро расти», — говорил он. В прошлом



Эксперты обратили внимание на то, что ЦБ больше не упоминает о возможном повышении ставки (на фото — глава ЦБ Эльвира Набиуллина)

году только рецессия в экономике по-настоящему сдерживала инфляцию, полагает экономист, в то время как прошлогоднюю политику ЦБ нельзя назвать сдерживающей. «Регулятор слишком быстро снижал ставку, и та большую часть года была ниже инфляции. Сохранение ставки на текущем уровне сейчас может оказать положительный эффект», — добавляет Надоршин.

ЖЕСТКИЕ ОБЕЩАНИЯ

Накануне решения ЦБ в ценах облигаций было заложено снижение ставки на 100–150 базисных пунктов, говорит главный экономист по России и СНГ ING Commercial Banking Дмитрий Полевой. Поэтому опрошенные РБК экономисты считали, что вероятные заявления ЦБ о смягчении денежно-кредитной политики приведут к колебаниям на валютном рынке в пятницу, 18 марта. Банк России, по сути, сыграет против рубля, если сохранит ставку, но выпустит «мягкий» пресс-релиз, говорил вице-президент банка «ФК Открытие» Александр Мансир.

Но вышло наоборот: комментарии ЦБ, следовавшие за решением сохранить ключевую ставку, «явно не предполагают понижения ставки на ближайших заседаниях», говорит главный эксперт Центра экономического прогнозирования Газпромбанка Егор Сусин. «Это удивляет: инфляция снижается,

конъюнктура нефтяных цен улучшается, и рынок ждал, что ЦБ даст сигнал о том, что в дальнейшем будет смягчать свою монетарную политику, но регулятор, видимо, решил перестраховаться, опасаясь, что нефтяные котировки вернуться к уровням около \$30 за баррель», — предполагает эксперт.

Центральный банк указывает, что для достижения цели по инфляции может проводить умеренно жесткую политику в течение более продолжительного времени, чем предполагалось ранее

Комментарий Центрального банка оказался жестче, чем можно было предположить, соглашается главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова. Судя по заявлению регулятора, ждать понижения ставки на следующем заседании совета директоров 29 апреля не стоит и вероятность сохранения ставки на уровне 11% в течение всего этого года остается высокой, отмечает она.

Сразу после сообщения о решении ЦБ курсы доллара и евро упали более чем на 50 коп. В результате курс евро опустился ниже 77 руб., курс доллара — ниже 68 руб.

Центральный банк в первом же абзаце своего комментария указывает, что для достижения цели по инфляции ЦБ может проводить

умеренно жесткую денежно-кредитную политику в течение более продолжительного времени, чем предполагалось ранее. Кроме того, регулятор упоминает сокращение структурного дефицита ликвидности как фактор, смягчающий монетарные условия для реального сектора без необходимости сни-

Центральный банк указывает, что для достижения цели по инфляции может проводить умеренно жесткую политику в течение более продолжительного времени, чем предполагалось ранее

жения ключевой ставки. Наконец, ЦБ подтвердил опасения по поводу инфляционных рисков со стороны бюджета, в частности из-за дополнительной индексации зарплат и пенсий, перечисляет Орлова.

ИГРА ВДОЛГУЮ

Риторика ЦБ показала, что регулятор осторожен, и это хорошо, потому что сейчас важно обращать внимание на инфляционные риски, соглашается главный экономист «Ренессанс Капитала» по России и СНГ Олег Кузьмин. «Если рынки были воодушевлены тем, что нефть выросла и рубль укрепился, то ЦБ мыслит более долгосрочными категориями. Банк России просто напомнил нам о том,

что в целом картина пока не поменялась. Да, мы пошли по более хорошему сценарию в последний месяц, но это не значит, что такая картина продлится весь год», — объясняет он.

Главный экономист ФГ «БКС» Владимир Тихомиров отмечает озабоченность Центрального банка бюджетной политикой правительства. «Набиуллина в своем докладе подчеркивает, что одним из наиболее важных рисков инфляции являются возможное увеличение расходов госбюджета на индексацию пенсий и зарплат. По нашим расчетам, если правительство решится на это, то в финансовую систему поступит дополнительно 3,8 трлн руб.», — рассказывает он. В таких условиях ЦБ предпочитает вести себя сдержанно, не спешит смягчать денежно-кредитную политику, добавляет Тихомиров, отмечая, что с учетом бюджетных рисков ЦБ готов сохранять текущую ставку достаточно долго, даже при условии снижения инфляции и цен на нефть.

Важным изменением от предыдущего заявления стало то, что Центральный банк убрал упоминание о возможном повышении ставки, добавляет главный экономист Citigroup по России Иван Чакаров. «Это следует рассматривать как признание того, что рыночные условия, в том числе темпы роста инфляции, в целом улучшились с последнего заседания в январе», — считает эксперт. ■

РАЗВОД Полиция США сообщила об аресте российского бизнесмена

Шалва Чигиринский попал под залог

ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН

Власти США распорядились арестовать бывшего акционера нефтяной компании Sibir Energy и владельца девелоперской компании Russian Land Шалву Чигиринского, однако вскоре бизнесмен был отпущен под залог.

Информацию о том, что 7 марта Высший суд Стэмфорда (штат Коннектикут) выдал ордер на арест Шалвы Чигиринского, РБК подтвердил представитель департамента полиции Гринвича (также штат Коннектикут) лейтенант Крейг Грей. В ответе на запрос РБК он сообщил, что судебный ордер на арест Чигиринского был выдан по итогам расследования о предположительно имевшем место «неприемлемом контакте» Чигиринского и «женщины моложе 16 лет».

По данным департамента полиции Гринвича, 10 марта Чигиринский сам явился в полицию и был отпущен под залог в \$50 тыс., 17 марта должно было состоять-

ся очередное судебное заседание. Его детали не разглашаются.

В пресс-релизе департамента полиции Гринвича (есть в распоряжении РБК) уточняется, что Чигиринский также подозревается в якобы имевшем место нанесении ущерба здоровью несовершеннолетнего лица.

Следующее заседание по делу Чигиринского, как уточняет городское издание Гринвича Greenwich Time, состоится 29 марта (на сайте судебных властей Коннектикута эта информация не представлена). Адвокат Одри Фелсен из юридической конторы Koffsky & Felsen, которая, по информации Greenwich Time, представляет интересы Чигиринского, заявила изданию, что ее клиент невиновен. «Господин Чигиринский категорически опровергает все обвинения в свой адрес», — сказала она. Связаться с представителями Чигиринского в субботу РБК не удалось. Представители Koffsky & Felsen на запрос РБК пока не ответили.

В ноябре 2012 года бывшая жена Чигиринского Татьяна Пан-

ченкова, с которой он прожил в браке с 2003 по 2009 год, подала против бизнесмена иск в судебные инстанции Коннектикута, где утверждала, что в течение 10 лет подвергалась «жестокому и варварскому физическому, психологическому и эмоциональному насилию». Панченкова обвиняла

По данным департамента полиции Гринвича, 10 марта Чигиринский сам явился в полицию и был отпущен под залог в \$50 тыс.

Чигиринского в нападении, эмоциональном давлении и лишении свободы. Тем не менее в октябре 2014 года суд присяжных города Уотербери признал Чигиринского невиновным по всем выдвинутым обвинениям (об этом сообщалось на сайте адвокатской конторы Ryan Ryan Deluca, представлявшей интересы российского бизнесмена).

В июне 2014 года Чигиринский сам обратился с иском в Верховный суд Нью-Йорка (поз-

же иск был передан в Федеральный суд Нью-Йорка) с обвинениями в отношении бывшей супруги. Бизнесмен утверждал, что перед разводом передал Панченковой коллекцию ценностей, которую он сам оценивал в \$120 млн. Коллекция включала в себя бриллиантовое кольцо

стоимостью \$3,6 млн, восточные ковры, люстры, вазы и мебель. Как утверждал Чигиринский, коллекция была передана Панченковой в доверительное управление в интересах их детей, однако Панченкова распродала часть предметов коллекции. Чигиринский обвинял бывшую супругу в незаконном обогащении, а также в неправомерном владении имуществом и его продаже. Разбирательства по этому делу еще не окончены.

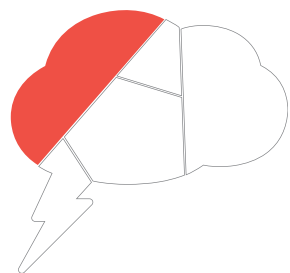
Основными активами Чигиринского в России были 23,5% в нефтяной компании Sibir Energy (впоследствии перешла «Газпром нефти») и компания Russian Land, которая владела 16 крупными девелоперскими проектами (в их числе — башня «Россия» в комплексе Москва-Сити, реконструкция гостиницы «Россия» в московском Зарядье, комплекс «Новая Голландия» в Санкт-Петербурге, проект «Хрустальный остров» в Нагатинской пойме и ряд других). Последний раз Чигиринский попадал в список богатейших российских бизнесменов по версии Forbes в 2009 году — тогда его состояние оценивалось в \$600 млн.

В том же 2009 году Главное следственное управление Москвы завело уголовные дела о неуплате налогов Московской нефтяной компанией (МНК) и Московской нефтегазовой компанией (МНГК), основателем которых был Чигиринский. Бизнесмен принял решение покинуть Россию и с тех пор не возвращался. Дела о неуплате налогов МНК и МНГК были закрыты в 2010 году. ■

СЕРЕБРЯНЫЙ ДОЖДЬ

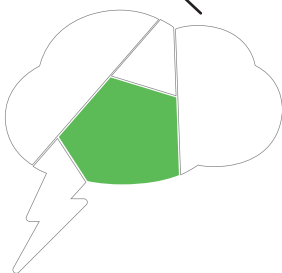
г у м а н и т а р н о е р а д и о

Остроумные,
харизматичные ведущие



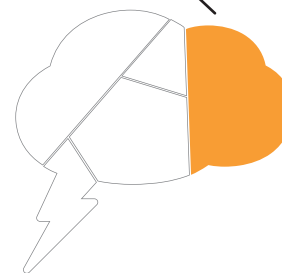
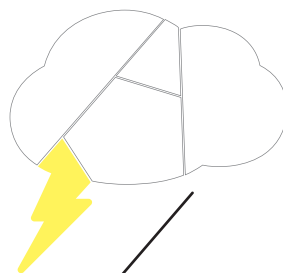
15 научно-популярных
лекций каждую неделю

Великолепные гости,
спикеры и колумнисты



Независимые новости со всего
мира с комментариями экспертов

Стильная музыка всех
направлений за последние 100 лет



подробно на 100.1FM и silver.ru



СЛУШАЕМ САМИ

и вам рекомендуем :)

Президент Американской торговой палаты Алексей Родзянко о санкциях, лоббистах и чиновниках

«Например, конкурент пишет донос — и пошло-поехало»

ЮЛИЯ ЯРОШ

Президент Американской торговой палаты Алексей Родзянко в интервью РБК рассказал, как иностранные компании лоббируют свои интересы в России и насколько изменилось отношение к ним российских чиновников.

«ДЛЯ БИЗНЕСА ПЛОХИЕ ОТНОШЕНИЯ ПОЛИТИКОВ — ЛИШНЯЯ НОША»

— Санкциям исполнилось примерно два года, если ориентироваться на 17 марта 2014-го, когда США и ЕС ввели первые ограничения для некоторых российских политиков, обвиняемых в «подрыве территориальной целостности Украины», — запрет на въезд, блокировка активов. Кто сильнее пострадал от запретов?

— Мне кажется, российский рынок, потому что один доллар ущерба российской экономике обходится дороже, чем Западу. Ограничения на разработку шельфа для иностранцев при нынешних ценах на нефть не слишком болезненны. Что касается ограничений на ввоз товаров — мне говорили, что под запретом оказалось меньше 1% импорта [в Россию].

Многие иностранные компании столкнулись с замедлением роста в России, все-таки экономическая ситуация непростая. Совпали сразу три негативных фактора — па-



ФОТО: Владислав Шатилов/РБК

дение цены на нефть, санкции и буксующие структурные реформы, которые в силу геополитических причин были отложены на будущее. Третий фактор мне кажется главнейшим, хотя о нем меньше всего говорят. Наш совет российскому правительству — вас ограничивают со всех сторон, лучший ответ — максимально улучшать инвестиционный климат в стране, хоть это и трудно.

— Когда вы приходите на переговоры с чиновниками, есть ли у вас под рукой статистика — торговый оборот между странами, потери — в качестве аргументов?

— Та статистика, которая есть, устарела. Имеющаяся статистика собирает данные о товарах, пересекающих границу. Возьмем, например, iPhone — аппараты собираются в Китае, но в себестоимости китайская часть — не очень большая, может быть, всего 10–20%, при этом комплектующие едут из Америки, Японии и так далее. Получается, у человека в руках американский iPhone, а по статистике — это импорт из Китая. Эти искажения делают статистику прямых поставок — единственную, которая есть, — неточной для объяснения происходящего.

Мы сейчас пытаемся хотя бы в первом приближении измерить торговлю и инвестиции между США и Россией. У меня ведь часто спрашивают об этих объемах. Например, на форуме в Сочи сидят представитель европейского бизнеса и «Деловой России», обращаются ко мне: ну вы-то с Россией почти ничего общего не имеете, суммарный объем экспорта и им-

порта стран — всего \$40 млрд, какие-то копейки, смешно...

Я и в Вашингтоне тоже говорю — смотрите, вы принимаете политические решения на основании очень неправильной информации. Чиновник мне говорит — а у вас есть данные лучше? Давайте, если есть!

Прямые инвестиции из США в Россию, согласно американской статистике, — всего \$14 млрд! Так считает департамент торговли. При этом одна компания PepsiCo за время своей работы тут вложила \$9 млрд. А ведь PepsiCo — лишь одна из многих, невозможно провести день в России и не столкнуться с продуктами американских компаний!

— В реальности, по вашим ощущениям, объем торговли и инвестиций в разы больше, на порядок?

— На порядок или на порядки.

— Что из себя представляет Американская торговая палата?

— Мы два года назад отпраздновали 20-летие существования палаты в России — в 1994-м она была юридически оформлена, до этого был клуб экспатов, бизнесменов-американцев. У нас есть право использования названия AmCham [The American Chamber of Commerce]. Мы существуем за счет членских взносов, сейчас у нас около 500 членов, до кризиса 2009 года было больше [в 2013-м, согласно последнему опубликованному отчету, было 659 членов, в 2008-м — 853 — максимальное количество за всю историю палаты].

— Почему количество сокращается?

— Сейчас, когда рубль обесценился вдвое, все компании стараются минимизировать затраты — если раньше были членами пяти-шести палат, то теперь остаются только в одной-двух.

— Членские взносы вроде бы небольшие — от \$850 до \$15 тыс. в год, причем самая большая сумма предусмотрена для компаний с оборотом от \$1 млрд...

— Да, экономят. 20 лет назад в России практически не было похожих на нас организаций — ни своих, ни иностранных, но теперь у всех — у немцев, французов, бельгийцев — есть свои торговые палаты. Плюс есть Торгово-промышленная палата [ТПП], РСПП [Российский союз промышленников и предпринимателей], есть «Деловая Россия», есть разные отраслевые ассоциации — «Русбренд» и так далее.

— То есть эти организации конкурируют между собой?

— За членские взносы и участников — конечно, есть такое. Каждая компания имеет определенный бюджет, который может использовать на общественные организации. При этом у нас компании — разных национальностей, не только американские, европейские, японские, даже российские. Но больше половины, хотя я точно не считал, все-таки американские.

— Можете оценить этот рынок GR-услуг и свою долю на нем?

— Очень сложно. Наши доходы составляют около \$4 млн в год, в основном это членские взносы [в 2013-м общий доход — примерно \$4,73 млн, взносы — \$3,98 млн, позже данные не публиковались].

— Это 10% рынка, больше?

— Не могу сказать. Думаю, мы одна из самых крупных организаций, может быть, даже крупнейшая. Весь рынок, наверное, да, раз в десять больше. Это не весь GR-рынок, только ниша.

Мы не нацелены на получение прибыли, у нас ее и не может быть как у некоммерческой организации — есть так называемый избыток. Наш главный управляющий орган — совет директоров — определяет, на что тратятся деньги. Основные статьи расходов — это зарплаты сотрудников, аренда [у палаты два офиса — в Москве и Петербурге, московский расположен в бизнес-центре «Белые сады» около Белорусской площади] и проведение мероприятий, поездки. Мы дважды в год возим делегацию в Вашингтон — члены палаты встречаются с американскими чиновниками, бизнесменами.

— В свете того что отношения между Россией и США осложнились, не стали ли вы чаще сталкиваться с отказами со стороны российских чиновников?

— Отношения на межгосударственном уровне стали хуже, но они есть, это не абсолютное обнуление. В чем-то отношения плохи, в чем-то — конструктивны. К счастью, каждая из сторон по-своему дорожит тем, что отношения в сфере бизнеса продолжаются. Российская сторона, может быть, даже компенсирующе вежливо относится к запросам бизнеса, чем могла бы в прежней обстановке.

— Никто не отвечал вам, дескать, у нас другие приоритеты?

— Нет. Для бизнеса плохие отношения политиков — лишняя ноша.

— Участие чиновников высокого ранга в ваших мероприятиях не сократилось?

— Не сократилось, у нас по-прежнему бывают и министры, и вице-премьер Аркадий Дворкович. Я бы сказал, что сократилось присутствие приезжающих сюда высокопоставленных американских чиновников. Президент США, как вы знаете, давно не приезжал. Когда приезжает госсекретарь, бизнес-повестка тоже редко есть в его программе. Так сложилась геополитика.

«КАК ВЫ ПОНИМАЕТЕ, У НИХ НЕТ ЗАДАЧИ СВЕРГАТЬ ПРАВИТЕЛЬСТВО РОССИИ»

— В чем ваша задача?

— Улучшить бизнес-климат в целом и в первую очередь для членов нашей палаты.

— А так можно — улучшить климат для отдельных компаний?

— Можно. Есть интересные примеры, когда у нас получается помочь. Года полтора назад был введен новый норматив — в ка-

Бизнес по-американски

Американская торговая палата в России — некоммерческая организация, объединяющая американское бизнес-сообщество в России. Палата была открыта 13 января 1994 года. На церемонии открытия присутствовали Ллойд Бентсен и Уоррен Кристофер, занимавшие тогда посты министра финансов и госсекретаря США соответственно. Основная цель организации — содействие диалогу американского бизнеса и российского правительства в разработке бизнес-законодательства и создании благоприятной среды ведения бизнеса в России. Число членов палаты сегодня превышает 600. По данным сайта организации, в 2013 году доходы палаты составили \$4,7 млн, из которых \$3,9 млн — членские взносы. Расходы были на уровне \$4,2 млн.

ких грузовиках можно перевозить опасные химикаты. У нас есть компания, которая работает на границе с Финляндией — привозит на свой завод [в России] по трехкилометровой дороге, которую они сами построили, в грузовиках, которые они сконструировали тоже самостоятельно, некие химикаты для производства целлюлозно-бумажной продукции. Эти грузовики не подходили под новые правила: в целях безопасности их нужно было нагружать до предела — в большем объеме, чем позволял норматив. Соответственно, заводу нужно было бы остановиться или получить поблажку. Ну и мы им помогли. Связались с уполномоченными надзорными ведомствами в России, объяснили ситуацию — что эти машины не бегают по дорогам страны, а доставляют груз между двумя [рядом находящимися] предприятиями, для одной задачи. Власть написала специальное письмо, чтобы вывести данный случай из-под ограничений.

— **Какого уровня ваши связи — вы можете позвонить замминистра, например?**

— Можем позвонить и министру. Были случаи, когда наше письмо попадало на стол президенту.

— **Наверное, много обращений было в связи с недавно принятыми законами — например, законом о СМИ, персональных данных?**

— В прошлом году Дума отличалась очень большой пропускной способностью. Многие законы были вызваны геополитической ситуацией, были нацелены на сохранение стабильности внутри страны, но игнорировали эффект, который оказывали на бизнес. Закон о СМИ [запрещает иностранным компаниям владеть более 20% в российских медиа], персональных данных [требует хранить персональные данные россиян в России], нежелательных организациях [нежелательной признается организация, угрожающая «основам конституционного строя РФ, обороноспособности или безопасности государства», суть угрозы закон не уточняет, российский «дочки» такой организации будут закрыты]... Любая организация в России теперь может быть объявлена нежелательной, и нет ограничений по форме, по деятельности. Нацелено на негосударственные организации, которые занимаются политикой, но закон написан широко, и любая структура может оказаться в сложной ситуации. Например, конкурент пишет донос — и пошло-поехало.

— **Серьезно, пишутся доносы?**

— Ну есть прецеденты (смеется). Насчет закона о СМИ: медиахолдинги к нам не обращались, они быстро реорганизовались, распродали активы. Но есть другая сторона: большие торговые сети типа [немецких] OBI и Metro печатают журналы для покупателей миллионными тиражами и раскладывают их в магазинах — их задача привлечь внимание к товарам, распродажам, всевозможным торговым акциям, производители размещают там рекламу. Чтобы издавать такие журналы и зарабатывать на рекламе, нужно быть зарегистрированным как СМИ. Соответственно, теперь владение компанией Metro таким журналом — вне закона. Или, напри-

мер, [американская металлургическая компания] Alcoa у себя на заводе издает газету для сотрудников тиражом больше 1 тыс. экземпляров. Там, как вы понимаете, нет задачи свергать правительство России, они этим не занимаются.

Мы приходим в Думу, к автору закона, были встречи с Роскомнадзором, Минкомсвязью. Разговор примерно такой: закон нас коснулся, а этот инструмент продвижения важен для нашей экономики — магазины четко измеряют эффект от таких журналов и газет. Ответ следующий: мы не под вас писали данный закон. Спрашиваем — можете ли вы тогда вписать в закон, что он написан не для нас? Но, го-

«Прямые инвестиции из США в Россию, согласно американской статистике, — всего \$14 млрд! Так считает департамент торговли. При этом одна компания PepsiCo за время своей работы тут вложила \$9 млрд. А ведь PepsiCo — лишь одна из многих»

ворят, закон, имеющий стратегическое значение, важный для безопасности России, не может быть изменен — приблизительно как десять заповедей.

Но мы не сдаемся. Даст бог, утихнут все эти геополитические страсти, люди немного успокоятся, и тогда поправки будут возможны. Но сейчас — клинч. Регуляторы говорят: чего вы волнуетесь, мы не в вас целим, не идем к вам с проверками. Но это же невозможно объяснить западному юристу.

— **Можно передать издание на аутсорсинг российской компании?**

— Недавно встречались с Metro: говорят, нет, пока решения не нашли.

«Я БЫ ОЧЕНЬ УДИВИЛСЯ, ЕСЛИ БЫ УШЛИ АУСНАН, OBI ИЛИ METRO»

— **Сейчас Федеральная антимонопольная служба будет определять штраф для американской Google, которая, по мнению ФАС, нарушила закон о конкуренции. Это может быть до 15% от какой-то части оборота в России. Google не обращался к вам за помощью?**

— Нет, на эту тему не обращался. Но и Google, и другие компании — почти все наши члены — обращались насчет закона о персональных данных. Понятно, что у каждой компании есть клиенты-россияне и сотрудники-россияне — она работает с их данными. Было не очень понятно, как этот закон будет работать. Было понятно, что предстоят затраты, но оценки расходов делались самые разные. Потому что закон был очень широко написан. Много вопросов было направлено Роскомнадзору, Минкомсвязи, и они до сих пор не сняты. Это похоже на ситуацию с законом о СМИ. Мы сейчас — на этапе правоприменения, только увидим, как это будет происходить.

— **Но уже, кажется, понятно, что каждой компании придется как минимум арендовать здесь дополнительные серверы...**

— Да, возможно, все этим и ограничится. Во всяком случае я не слышал о том, чтобы кто-то нес на-

столько большие затраты, чтобы решил собраться и уехать. Самое главное — разъяснили, что нет запрета на передачу данных за границу, это возможно. Можно иметь резервные копии данных за рубежом. Можно соблюдать закон, не делая дубликат глобальной информационной системы для России, не разоряясь. Но все же вопросы остаются. Ответ, видимо, из Федора Тютчева: жесткость российских законов искупается не обязательностью их исполнения. К сожалению, часто регуляторы и министерства дают нам понять что-то подобное.

— **Если пройгись по отраслям, на какие проблемы в России**

жалуются американские банки, к примеру?

— Банки ограничены секторальными санкциями. В нашу палату входят [американские] Citigroup, JP Morgan, Bank of America. Они все жалуются, что их исключили из игры. Кредитование, международные размещения — все это запрещено для крупнейших эмитентов, самые лучшие эмитенты находятся в санкционном списке. Крупных сделок со времени принятия санкций не было. Между тем как кредитор Россия стала сильнее, ее бумаг очень не хватает, спрос на них есть.

Последний случай был с Минфином [Россия не исключает внешних займствований в 2016 году — до \$3 млрд, в начале февраля Минфин запросил у 25 иностранных и трех российских банков предложения на оказание услуг по размещению еврооблигаций РФ; но чиновники ЕС и США не рекомендуют банкам участвовать в размещении, объясняя, что средства, полученные страной, могут быть использованы «не по назначению»; напрямую санкции это не запрещают]. Иностранные банки, если читать правила буквально, могут покупать российские облигации, но, как только об этом зашел разговор, правительства и США, и Евросоюза стали говорить — мы вам очень советуем не делать этого, потому что это не вписывается в дух принятых ограничений. Мы это тоже обсуждаем, для бизнеса нужны четкие правила, определенность. Когда ссылаются на дух, а по правилам все разрешено — это не лучшая практика. Как палата, как представители бизнеса мы недовольны. Эти облигации были бы востребованы инвесторами.

— **Тут возможно движение в обратную сторону? Российский Минфин не обращался к вам, чтобы лучше понять позицию США и ЕС?**

— Нет. Но на съезде ТПП меня об этом спрашивали. Не исключено, что все-таки кто-то из банков скажет: знаете, спасибо за ваше мнение, но у нас есть правила, мы будем участвовать в размещении. Но думаю, что скорее нет, банковская деятельность — дело тонкое,

не захотят портить отношения [с правительством своих стран].

— **Российские туроператоры просят облегчить визовый режим для иностранных туристов. Виза для американцев — одна из самых дорогих, до \$160 на месяц, плюс сам процесс получения непрост. Как вы считаете, могут быть изменения в визовом режиме именно для США и ЕС?**

— Для американцев и европейцев Россия стала существенно интереснее из-за подешевевшего рубля, количество туристов из западных стран стало заметно больше. Конечно, если бы двухнедельную визу штамповали на месте, а не требовалось предварительного интервью и других процедур, приезжающих стало бы еще больше. Но Россия, скорее всего, захочет, чтобы уступки были зеркальными.

Кстати, я считаю, для россиян визовый режим со стороны США либеральнее европейского. Вы можете получить многократную визу сразу на три года. Ну деньги за это берут, да, это сдерживающий фактор.

— **На фармрынке вроде бы много интересных процессов идет — была проблема с сертификацией иностранных вакцин, есть ограничения по госзакупкам для зарубежных препаратов, требование локализации. Есть у вас истории с фармкомпаниями?**

— Да, многие крупные фармкомпании — члены нашей ассоциации, мы работаем с Минпромторгом, Минздравом и Минприроды на эти темы. Когда были объявлены требования по локализации, тоже была неопределенность по интерпретации. Но действительность

такова, что тупого подхода нет — при наличии российских аналогов иностранцы, конечно, не участвуют в госзакупках, но и жесткого требования по 100-процентному производству именно в границах России не существует. Лекарство — это же часто, что называется, «молекула в сахаре», молекула может производиться где-то в одном месте на весь мир, делать ее именно на российском предприятии — экономическая бессмыслица, и правительство это, к счастью, понимает. Есть и такая локализация — почти готовое лекарство привозится и здесь упаковывается. Такие формальные вещи тоже принимаются.

— **Многие ли иностранные компании собираются уйти с российского рынка?**

— Я знаю только про единичные случаи, из которых, наверное, самый громкий — уход [американской] General Motors. Но они фактически реструктурировали весь свой бизнес в Европе, и Россия в том числе попала под эту реструктуризацию. И то неверно будет сказать, что они совсем ушли, они продолжают торговать тут Cadillac и даже переориентировали свою сборку в Белоруссии от Opel к дорогим Cadillac. Да, они сузили свое присутствие, но в целом остались на рынке.

Другие примеры ухода крупного бизнеса сложно вспомнить. Уход [финской] Stockmann все же не самый показательный пример, я бы очень удивился, если бы ушли [французские] Leroy Merlin, Auchan, [немецкие] OBI или Metro, которые здесь растут очень быстро, это один из главных для них рынков. ▣

Полную версию интервью читайте на www.rbc.ru

Финансист из детства

Первые сбережения

Алексей Родзянко родился в Нью-Йорке в 1951 году в большой семье: у отца было восемь братьев и сестер, у матери — семь. Большая часть из них живут в США. Его прадед, Михаил Владимирович Родзянко, был председателем Госдумы Российской империи в 1911–1917 годах. Знакомство Родзянко с управлением деньгами началось в возрасте восьми лет, когда он стал копить на велосипед. Как писали «Ведомости», родители Родзянко выдавали ему по доллару в неделю. Деньги хранились в банке под 4% годовых. Накопив \$36, Родзянко смог осуществить свою мечту и купить велосипед.

Дипломы и инвестиции В 1973 году Родзянко окончил Дартмутский колледж и начал работать переводчиком в Госдепе США (1973–1978). В 1980 году он получил степень MBA по специальности «финансы» в Колумбийском университете. В это же время он начал инвестировать в акции и фонды акций компаний с высоким потенциалом роста. В 1981–1995 годах, Родзянко руководил службой поддержки клиентов Восточной Европы в Manufacturers Hanover/Chemical Bank, рабо-

тал директором подразделения торговых операций в развивающихся странах.

Карьера в России

К моменту его приезда в Россию в 1995 году инвестиции Родзянко были сосредоточены в США в виде ценных бумаг и недвижимости. В России он с 1995 по 1997 год занимал пост исполнительного директора московского United City Bank, с 1997 года работал в банке J. P. Morgan в Нью-Йорке и Лондоне, а уже через год возглавил российскую «дочку» J. P. Morgan. С 2001 года Родзянко работал в Deutsche Bank, в 2002–2006 годах был председателем правления российской «дочки» Deutsche Bank. С 2006 года руководил департаментом по работе с частным капиталом, был управляющим директором в Банк Кредит Свисс (Москва). В 2010 году стал главным исполнительным директором ИФК «Метрополь», а через три года возглавил Американскую торговую палату в России.

Семья и увлечения

Родзянко женат, имеет шестерых детей. Любит лошадей и одновременно возглавляет Московский поло-клуб.

Продажу каких товаров за рубеж Россия увеличила после девальвации рубля

Пробками закидаем

ЕКАТЕРИНА БУРЛАКОВА

Российский экспорт в целом сократился в 2015 году более чем на треть в долларовом выражении. Но поставки отдельных товаров, например бобовых или мяса, резко увеличились.

ГОРОХ И ПРОБКА

Общий экспорт России в прошлом году уменьшился в сравнении с 2014-м на 31%, до \$343,4 млрд, подсчитал Центр международной торговли Москвы (ЦМТ) на основе данных ФТС.

Главная причина — из-за снижения цены на нефть ее поставки сократились на 40,1%, до \$174,3 млрд.

Продажи некоторых товаров, наоборот, резко выросли. Например, было продано на 82% больше пробки и изделий из нее, хотя объем поставок невелик — всего \$1,16 млн.

В основном продается агломерированная пробка, используемая для производства пробок для вина. Президент Национального союза экспортёров продовольствия Дмитрий Булатов говорит, что росту этой группы может быть только одно объяснение — реэкспорт из других стран, поскольку в России пробку не выращивают. Объем экспорта увеличился в основном за счет поставок на Украину, следует из данных ЦМТ.

На втором месте — овощи, корнеплоды и клубнеплоды. Объем продаж этой категории увеличился на 63,4%, до \$402,5 млн. Быстрее всего (на 53%, до \$322,4 млн) выросли бобовые.

Вице-президент Российского зернового союза Александр Корбут отмечает, что бобовые — одна из самых популярных российских экспортных культур. Из-за девальвации рубля вывозить ее стало еще выгоднее, и «производители увеличили производство», отмечает он.

Основные экспортные бобовые культуры — это горох, нут, чечевица, причем на горох приходится более 70% экспорта бобовых, уточняет Корбут. Основные страны, покупающие бобовые в России, — это Турция, Индия и Пакистан.

Кроме того, в группе масличных и зерновых культур самый большой рост показали соевые бобы — экспорт по ним увеличился на 401%, до \$119,1 млн.

Как ранее сообщал РБК, соя в последние годы стала одним из самых популярных инвестиционных направлений у российских агрохолдингов. С 2010 по 2014 год производство сои выросло в шесть раз, по данным Минсельхоза.

Например, в конце 2014-го компания «Русагро» Вадима Мошковица купила в Приморье 26,5 тыс. га земли под выращивание сои и кукурузы, а также 13,75% масложиркомбината «Приморская соя» в Уссурийске. Гендиректор «Русагро» Максим Басов, комментируя «Ве-



Сейчас экспорт сырья в общем объеме продовольственного экспорта составляет примерно 40%, готовой продукции — 45%

домостям» по покупке, назвал ситуацию «революцией в растениеводстве»: «На юге она происходит уже несколько лет, теперь добралась и до Центральной России. В «Русагро» больше посеяли сои, чем сахарной свеклы. Скажи нам об этом несколько лет назад, мы бы не поверили».

Министр сельского хозяйства РФ Александр Ткачев в октябре 2015-го заявил, что через три года Россия займет заметное место на азиатском рынке

В сентябре 2015-го «Юг Руси» Сергея Кислова объявил об инвестировании 12 млрд руб. в строительство на Дальнем Востоке комплекса по глубокой переработке сои и семян масличных культур.

КАРТОФЕЛЬ И ОГУРЦЫ

Из данных ЦМТ также следует, что в 2015 году резко выросла популярность российского картофеля — экспорт увеличился на 124,6%, до \$17,3 млн. Представитель Союза картофелеводов России Татьяна Губина подтверждает тенденцию.

Основную причину она видит в том, что в прошлом году был собран рекордно высокий урожай картофеля. По данным Минсельхоза, сбор картофеля в 2015-м составил 33,6 млн т — на 15,9% больше среднего уровня за последние пять лет. В результате средняя розничная цена на картофель внутри страны снизилась, по данным Росстата, на 25,3%, до 19,91 руб. за 1 кг, в 2015-м.

Но из-за девальвации рубля цена на российский картофель стала очень привлекательной для зарубежных покупателей, говорит Губина. «В прошлом году самым популярным направлением экспорта была Украина, в этом году заметной доли она не займет: интерес к рос-

2014-му) овощей в закрытом грунте. Огурец является самой популярной культурой, обеспечивая 73% этого объема.

Закрытие импорта из ряда стран сделало овощеводство в России популярным направлением, говорил РБК в январе гендиректор Института конъюнктуры аграрного рынка Дмитрий Рылько. Так, например, в январе 2016-го стало известно, что АФК «Система» Владимира Евтушенкова купила крупнейший в России агрокомбинат «Южный» по выращиванию огурцов и помидоров в Карачаево-Черкесской Республике площадью 144 га. Басов говорил в декабре 2015-го, что «Русагро» планирует построить 300 га теплиц по выращиванию огурцов, помидоров и салатов в одном из центральных регионов России.

В феврале 2016-го о планах строить теплицы в Красноярском крае заявил председатель совета директоров «Парус Агро Групп» Андрей Муравьев, который также является совладельцем объединенной системы моментальных платежей QIWI. Гендиректор группы «Черкизово» Сергей Михайлов говорил в марте, что его компания тоже рассматривает в долгосрочной перспективе овощеводство как одно из возможных направлений бизнеса.

СОЛОД И МУКА

Группа крупяной и мукомольной продукции заняла третье место в числе самых быстрорастущих экспортных категорий в 2015 году. Больше всего — на 275,4% — в этой группе выросли продажи солода,

составив \$35,4 млн. В пресс-службе пивоваренной компании «Балтика», которая является одним из крупнейших производителей солода в России, объяснили, что в период роста местного рынка пива сельхозпроизводители много инвестировали в строительство солодовен, но когда рынок начал сокращаться, появились избытки. Подешевевший рубль и плохой урожай зерновых в Азии облегчили задачу поиска рынков сбыта, говорит представитель компании.

По данным ФТС, основными покупателями российского солода в 2015-м стали Латвия (рост на \$8 млн, или на 22,7%), Тайвань (на \$5,8 млн, 16,4%), Казахстан (на \$5,7 млн, 16,2%).

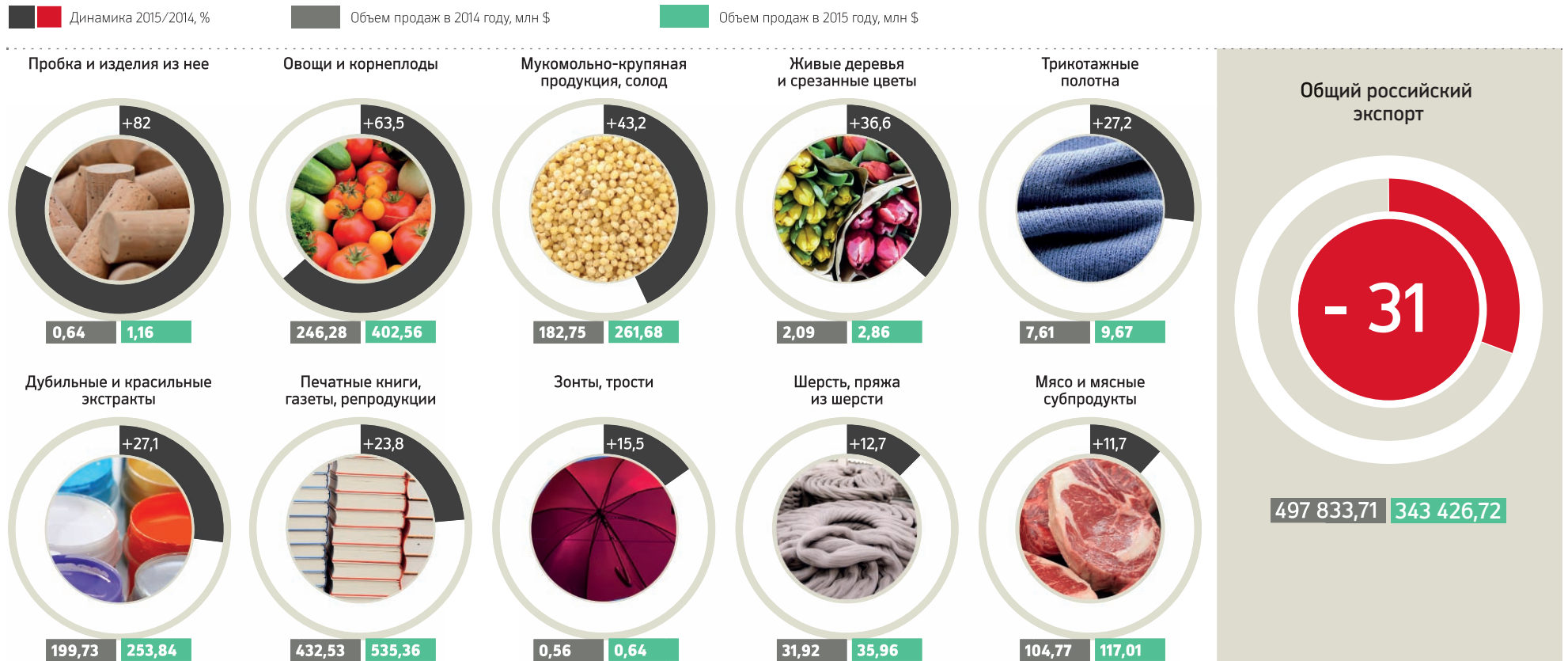
МЯСО

В десятку групп товаров, экспорт которых заметно вырос в 2015-м, вошли мясо и мясные субпродукты, следует из данных ЦМТ. Всего в прошлом году было экспортировано мяса и полуфабрикатов на сумму \$117 млн, что на 11,7% больше, чем в 2014-м.

Наибольший вклад в этот рост внесли экспортные поставки мяса домашней птицы: продажи увеличились на 16,9%, до \$75 млн. Также выросли продажи свинины — на 447%, до \$9 млн. По словам президента Мясного совета Единого экономического пространства Таможенного союза Мушгега Мамиконяна, экспорт этих двух видов мяса действительно заметно растет.

К примеру, один из крупнейших производителей мяса в России —

Товары, экспорт которых Россия максимально увеличила в 2015 году



Источники: Расчеты Центра международной торговли Москвы на основе данных ФТС. Фото: AP, Lori, Сергей Бобылев/ТАСС, Сергей Фадеев/ТАСС

группа «Черкизово» — в феврале 2016-го заявила о получении разрешения на экспорт поставок мяса курицы в Объединенные Арабские Эмираты. К 2019-му «Черкизово» рассчитывает довести экспорт куриного мяса до 15–20% от общих объемов своих продаж.

Компания также планирует начать экспорт мяса птицы в Египет, Иран и Ирак. Еще одним рынком для поставок мяса птицы, а также свинины может стать Китай, сейчас активно идут переговоры по открытию рынка этой страны для российских производителей, перечисляет планы представитель компании: «Россия достигла практически полной самообеспеченности по мясу птицы и свинины; кроме того, из-за ослабления рубля цена на российское мясо стала одной из самых низких в мире. Совокупность этих факторов делает экспорт российского мяса очень привлекательным».

Вице-президент «Мираторга» Александр Никитин говорит, что действительно азиатский рынок наиболее интересен для поста-

вок свинины и говядины. Сейчас его компания поставляет мясную продукцию в Иран, Гонконг, ОАЭ. «Если говорить про мясной экспорт, то пока нет ветеринарного доступа на основные рынки — Китай, Япония, Южная Корея, Вьетнам. Если его откроют, то появится много дополнительных возможностей», — отмечает он.

С ним согласен Мамиконян: российская свинина очень конкурентоспособна на азиатском рынке — ее цена ниже на 20–30%, чем в Китае.

По словам Мамиконяна, высокий экспортный потенциал имеет индейка. Производство мяса индейки росло в 2015 году быстрее других видов мяса — на 34,9%, до 205 тыс. т. Крупнейшие производители объявили о развитии экспортного направления. К примеру, один из крупнейших производителей индейки — компания «Дамате» заявила об экспорте в 2015-м.

Как отметил гендиректор «Дамате» Рашид Хайров, основные направления экспорта — Сьер-

ра-Леоне, Габон, Вьетнам, Гонконг. Также компания получила подтверждение о поставках в Сербию, уже есть предложения по Европе, достигнуты договоренности о поставках в ОАЭ, ожидается разрешение на экспорт в Саудовскую Аравию. «Убирая границы и расширяя географию продаж, мы снижаем свою зависимость от колебаний потребительского спроса на российском рынке и получаем большую возможность для маневрирования. В ситуации падения спроса внутри страны экспорт даст нам возможность сохранять рентабельность производства, а потребителю — покупать продукт по адекватной цене», — объясняет Хайров. В перспективе на экспорт будет отправляться до 25% от общего объема производства, говорит он.

Группа компаний «Евродон», крупнейший в России производитель мяса утки и индейки, в 2016-м начала поставлять утиные языки и лапы в Китай. Компания заключила контракт на поставку 40 т в месяц с китайским импортером.

ТКАНИ

По данным ЦМТ, в России заметно (на 27,1%) выросли продажи трикотажных полотен — до \$9,7 млн. Генеральный директор Y-Consulting Дарья Ядерная считает, что рост экспорта красильных полотен и трикотажных тканей — это результат последних лет инвестиций государства в обработку ткани и релокаций производства многими компаниями: «Мы уже осознали, что производить ткань мы не можем с нуля, так как это дорого, а вот окрашивание и финальную подготовку к производству можем делать».

Она напоминает, что полтора года назад один из крупнейших российских производителей — «БТК Групп» — получил крупный контракт на строительство фабрики с красителями. По ее данным, после того как многие производства из Китая переехали в Восточную Европу (в Эстонию, Латвию, Сербию), чтобы сэкономить, получилось, что ближайшее производство шерсти для них теперь расположено не в Китае, а в России.

Получить комментарий «БТК Групп» в пятницу, 18 марта, не удалось.

КУРС НА ЭКСПОРТ

За три года российский экспорт продукции высокой степени переработки должен увеличиться в полтора раза, говорил президент РФ Владимир Путин в 2014-м.

Министр сельского хозяйства РФ Александр Ткачев в октябре 2015-го заявил, что через три года Россия займет заметное место на азиатском рынке. По его мнению, высокий экспортный потенциал имеют говядина, вино, продукты переработки зерна. По словам Булатова, сейчас экспорт сырья в общем объеме продовольственного экспорта составляет примерно 40%, готовой продукции — 45%. Для того чтобы больше зарабатывать на внешних рынках, необходимо снижать сырьевую составляющую в пользу готовой продукции, отметил он. ▣

При участии Анны Левинской, Дениса Пузырева

CROCUS CITY HALL ЗАКАЗ БИЛЕТОВ: (499) 55 000 55
www.crocus-hall.ru

СИНЕМАТЕКА ЖАНА МАРИ БУРСИКО ПРЕДСТАВЛЯЕТ

22 апреля
начало в 23:00

НОЧЬ ПОЖИРАТЕЛЕЙ РЕКЛАМЫ

ОРГАНИЗАТОР ШОУ В РОССИИ **ТВИН Медиа** Рекламное Агентство
ПРОДЮСЕРЫ: НАТАЛИЯ ГОРИНА, ДАНИИЛ КОСТИНСКИЙ
adshow.ru

18+

Реклама

ГАЗ Глава «Газпрома» отказывается делить европейскую трубу с конкурентами

Защита Миллера

→ Окончание. Начало на с. 1

Чтобы формально не нарушать монополию «Газпрома», Михельсон согласился поставлять газ через «Газпром экспорт», но «дочка» монополии закупала бы его у НОВАТЭКа по цене экспортного нетбэка (цена продажи минус транспортные расходы). «Газпром» при этом нарастил бы экспорт: по итогам 2015 года NGP законтрактовала 3,1 млрд куб. м газа, из которых только 0,7 млрд куб. м — российского происхождения. В случае реализации схемы трейдер мог бы покупать весь объем газа в России.

«Газпром» резко против предложения Михельсона, рассказали РБК два источника в компании. По их словам, в феврале предправления «Газпрома» Алексей Миллер направил в администрацию президента ответ на предложение НОВАТЭКа. В этом письме говорится, что трейдер НОВАТЭКа приобретает газ у немецкой компании E.ON, которая, в свою очередь, покупает его у «Газпрома», рассказывает источник, знакомый с содержанием письма. Если будет разрешен экспорт газа «Арктикгаза», то «Газпром» потеряет клиента, закупующего свыше 2 млрд куб. м, а также появится брешь в едином экспортном канале. «Ею непременно воспользуются другие участники рынка из числа независимых производителей газа», — пересказывает собеседник РБК тезисы Миллера. В конечном итоге это приведет к падению цены на российский газ на внешних рынках, заключает он.

Представители «Газпрома» и НОВАТЭКа отказались от комментариев, представитель E.ON не ответил на запрос РБК. Представитель Путина Дмитрий Песков не захотел комментировать служебную переписку шефа.

«РОСНЕФТЬ» VS «ГАЗПРОМ»

Еще до НОВАТЭКа с просьбой разрешить экспорт трубопроводного газа обратилась к россий-



Глава НОВАТЭКа Леонид Михельсон и президент «Роснефти» Игорь Сечин (на фото слева направо) просят Владимира Путина пустить их в экспортную трубу «Газпрома». Глава «Газпрома» Алексей Миллер выступает резко против, напоминая на то, что появление новых игроков в конечном счете уменьшит поступления в государственный бюджет

Доводы Миллера

Потребление снижается

«Незаполненная» экспортная ниша из-за падения добычи газа в Нидерландах и Великобритании появится на европейском рынке не ранее 2025 года, указывает Алексей Миллер в своем письме президенту. «Исходя из консервативного предположения, что традиционные экспортеры (Россия, Алжир, Ливия) сохраняют поставки на уровне 2015 года (эти три страны продали в Европу в 2015

году 202,4 млрд куб. м. — РБК), твердые контрактные обязательства других поставщиков полностью закрывают до 2022–2025 годов все потребности Европы, в том числе и возникающие в результате падения собственной добычи газа, поскольку Европа продолжает снижение его потребления», — указывает он. По данным «Газпрома», с 2010 по 2014 год потребление газа в Европе сократилось на 20%, в среднем — на 4,2% ежегодно.

На страже интересов государства

Кроме того, цены на газ по долгосрочным контрактам учитывают сейчас не только нефтепродуктовые индексы, но и спотовую составляющую. «В такой ситуации возможность продать дополнительные физические объемы газа газовым трейдерам на хабах существует, но эти продажи ведут только к созданию избытка предложения над спросом, и в конечном счете к деградации цены», — пишет Миллер. А утверждения о том, что

«Роснефть» не составит конкуренции «Газпрому» в Европе, голословны, уверен глава «Газпрома». «Появление на рынке дополнительного газа неизбежно приведет к конкуренции между российскими поставщиками, что не отвечает государственным интересам РФ. Крупные игроки, на которых ссылается «Роснефть» как на контрагентов своих переговоров, только и ждут возможности сыграть на противоречиях между российскими производителями», — заключает глава газовой монополии.

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

РЕКЛАМА

РБК СТИЛЬ
Жизнь в удовольствии
style.rbc.ru

РБК БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА
ГОТОВЫЕ ИДЕИ ДЛЯ БИЗНЕСА
www.biztorg.ru
ПРОДАВАЙТЕ БИЗНЕС С НАМИ!
+7 (495) 363-11-11 biztorg@rbc.ru
ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1, ОГРН — 1027700316159, 16+

ОФИСНЫЙ ЦЕНТР КЛАССА «В+», ЮЗАО
НЕО ГЕО
ГОТОВЫЕ ОФИСЫ
М. «КАЛУЖСКАЯ»
ПРОДАЖА АРЕНДА
от 45 м² от 20 м²
от 125 тыс. руб/м² от 6 тыс. руб/м²/год
+7 (495) 54-54-320
www.bc-neogeo.ru

скому президенту «Роснефть». Об этом РБК рассказали три источника в «Роснефти» и два источника в «Газпроме». По словам двух собеседников, Сечин в октябре 2015 года направил письмо Путину с просьбой разрешить «Роснефти» экспортировать 7 млрд

дебных разбирательств и анти-монопольного расследования против компании рассказывают два собеседника РБК. По их словам, Сечин просит Путина одобрить изменение закона об экспорте газа, чтобы независимые производители получили воз-

По мнению Алексея Миллера, дополнительные объемы российского газа только ухудшат позицию «Газпром экспорта» не только на рынке, но и в арбитражных разбирательствах. Тезис о неспособности «Газпрома» нарастить свое присутствие на европейском рынке Миллер категорически отвергает

куб. м газа в Европу без посредников для продажи британской ВР. В прошлом году «Роснефть» заключила с одной из зарубежных компаний меморандум о намерениях, предполагающий продажу российского газа при условии, что «Роснефть» получит право его экспорта, утверждают они.

Пресс-секретарь «Роснефти» Михаил Леонтьев подтвердил, что у «Роснефти» есть европейский покупатель, готовый приобрести газ «Роснефти», если она получит разрешение на его экспорт. По его словам, Сечин действительно неоднократно просил президента разрешить «Роснефти» экспорт газа. Но предполагаемый объем поставок, имя покупателя и другие детали письма Леонтьев разглашать не стал. «Мы готовы поставлять газ в единую систему на условиях, равных с монополией, главное — монетизировать его поставки и сделать это по закону. Если НОВАТЭК дадут разрешение на экспорт газа, мы тоже хотим его получить», — сказал он.

Представитель ВР отказался от комментариев.

Среди аргументов Сечина — отсутствие у «Газпрома» возможности серьезно наращивать экспорт в Европу из-за плохой репутации монополии в ЕС, су-

можность напрямую продавать топливо зарубежным клиентам.

Но Миллер раскритиковал и эту попытку разрушить монополию «Газпрома», следует из его письма Путину в ноябре 2015 года (РБК ознакомился с текстом). Предложение Сечина о продаже 7 млрд куб. м газа вне единого экспортного канала не опирается на серьезный анализ европейского рынка, указывает Миллер (см. врез). По его мнению, дополнительные объемы российского газа только ухудшат позицию «Газпром экспорта» не только на рынке, но и в арбитражных разбирательствах. Тезис о неспособности «Газпрома» нарастить свое присутствие на европейском рынке Миллер категорически отвергает. Он напоминает Путину данные Международного энергетического агентства, согласно которым доля «Газпрома» на европейском рынке за пять лет — с 2010 по 2014 год — выросла с 23% до 30,2%. В 2015 году компания увеличила экспорт газа в дальнее зарубежье еще на 8%, до 159,4 млрд куб. м, а ее доля в Европе достигла 31% — рекорд за последние десять лет, говорил на Дне инвестора в Нью-Йорке в начале февраля зампред «Газпрома» Александр Медведев.

Вывод Миллера: для разрушения существующей системы еди-

ного экспортного канала требуются более серьезные аргументы, кроме стремления одной компании увеличить свои доходы. «Выход альтернативных российских поставщиков природного газа (как с государственным участием, так и частных) на рынки Европы приведет к нарушению управления поставками российского трубопроводного газа в Европу, к неизбежному снижению цен на природный газ, и, следовательно, к снижению поступлений в бюджет Российской Федерации», — резюмирует руководитель «Газпрома».

А ЧТО ПУТИН?

«Каких-либо решений на сей счет не принималось», — так Песков прокомментировал агентствам обращение НОВАТЭКа в начале марта. Источники РБК, близкие к администрации президента, говорят, что решение о том, можно ли разрешить НОВАТЭКу или «Роснефти» экспортировать газ, не принято. «Президент обещал подумать, хотя и сказал, что сейчас не время для таких радикальных шагов», — говорит один из собеседников РБК.

Чиновник Минэнерго говорит, что позиция министерства по обоим запросам пока не сформирована. Министерство попросило у администрации президента дополнительное время для оценки влияния на ценообразование российского газа на внешних рынках.

По мнению главы Фонда национальной энергетической безопасности Константина Симонова, Путин пока не разрешил либерализовать трубопроводный экспорт из-за неблагоприятной рыночной ситуации и нежелания разрушать единый экспортный канал. «Ни в одной из стран-экспортеров газа от Норвегии до Катара не допускается конкуренция между национальными компаниями на рынке экспорта газа в Европу», — указывает эксперт. А НОВАТЭК и «Роснефть», обеща-

Секретный «Роснефтегаз»

Отчеты по желанию

Государственная компания «Роснефтегаз», являющаяся акционером «Роснефти», «Газпрома» и «Интер РАО», сменила организационно-правовую форму, свидетельствуют данные СПАРК. Если ранее компания была открытым акционерным обществом (ОАО), то теперь стала непубличным акционерным обществом. Согласно новой редакции Гражданского кодекса, «Роснефтегаз» получил право не раскрывать о себе информацию, включая годовые отчеты, которые компания публиковала, будучи ОАО. Теперь информацию о своей деятельности компания будет раскрывать только если этого захочет его акционер — государство.

Компания в цифрах

«Роснефтегаз» на 100% принадлежит Росимуществу и владеет 75,2% акций «Роснефти», около 11% «Газпрома» и 27% «Интер РАО». «Роснефтегаз» не ведет операционной деятельности, аккумулируя дивиденды от госкомпаний и перечисляя в бюджет лишь 25% от них. Также именно «Роснефтегаз» получил в 2013 году деньги от продажи ВР 5,66% акций

«Роснефти» — \$4,87 млрд, или около 150,7 млрд руб. по курсу ЦБ на дату сделки. Чистая прибыль «Роснефтегаза» по итогам 2014 года (более свежих данных нет) составила 184 млрд руб. Нераспределенная прибыль прошлых лет (по данным на 1 января 2015 года) — 309 млрд руб.

Чем занимается «Роснефтегаз»

Совет директоров «Роснефтегаза» возглавляет президент «Роснефти» Игорь Сечин, врио гендиректора «Роснефтегаза» — Лариса Каланда, вице-президент «Роснефти». Также в совет директоров компании входит предправления Газпромбанка Андрей Акимов. Согласно ЕГРЮЛ на 25 февраля текущего года, «Роснефтегаз» указывал в качестве своих видов деятельности добычу сырой нефти, природного газа и конденсата, а также деятельность по управлению холдинг-компаниями. В начале марта туда были добавлены предоставление услуг по добыче нефти и газа, производство строительных и общестроительных работ, оптовая торговля, транспортировка по трубопроводам, транспортная обработка грузов, хранение и складирование.

ющие заменить газ иностранных производителей на российский, преследуют в первую очередь собственные коммерческие интересы», — отмечает Симонов. Он напоминает, что независимые газопроизводители уже серьезно потеснили «Газпром» на внутреннем рынке газа и добились либерализации экспорта сжиженного природного газа (СПГ) с 2013 года. Диверсификация поставщиков привела бы к расширению

продаж российского газа в Европе, возражает партнер консалтинговой компании RusEnergy Михаил Крутихин. «Падение европейских цен на импортный газ обясняется дополнительными притоками СПГ на мировой рынок и падением цен на нефть. Его не избежать, но выиграть новую долю рынка путем либерализации экспорта трубопроводного газа из России было бы реально», — считает он. ▣

КАДРЫ Гендиректор «дочки» ВЭБа уже неделю не появляется на работе

Исчез из офиса

ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА

Генеральный директор «дочки» Внешэкономбанка, компании «ВЭБ-лизинг», Вячеслав Соловьев уже неделю по неизвестной причине не появляется на работе, и руководство госкорпорации не знает о его местонахождении.

О том, что генеральный директор «ВЭБ-лизинга» Вячеслав Соловьев исчез, РБК рассказал источник, близкий к «ВЭБ-лизингу», подтвердил другой источник, близкий к компании, а также источник во Внешэкономбанке.

По словам собеседников РБК, 10 марта Соловьев без предупреждения не вышел на работу, он не

оформлял больничный лист или отпуск. Заявления об увольнении по собственному желанию от него также не поступало, утверждает источник РБК в ВЭБе. По его данным, никто из руководства ВЭБа и сотрудников «ВЭБ-лизинга» до Соловьева не может дозвониться.

Звонки и сообщения корреспондента РБК Соловьеву на мобильный также остались без ответа. Пресс-служба ВЭБа оставила без комментариев ситуацию с Соловьевым. От комментариев отказался также первый зампред ВЭБа Андрей Сапелин, который занимает пост председателя совета директоров «ВЭБ-лизинга». Причины исчезновения Соловьева источники РБК назвать затруднились.

Вячеслав Соловьев работает генеральным директором «ВЭБ-лизинга» с 2008 года, то есть с момента выхода Внешэкономбанка на лизинговый рынок (ВЭБ в 2008

10 марта Соловьев без предупреждения не вышел на работу, он не оформлял больничный лист или отпуск. Заявления об увольнении по собственному желанию от него также не поступало, утверждают источники РБК

году приобрел компанию «Оборонпром-лизинг» и переименовал ее). Сегодня «ВЭБ-лизинг» — одна из ведущих российских лизинговых компаний. Между-

народное агентство S&P также указывает в своем отчете, что «ВЭБ-лизинг» — ключевая «дочка» ВЭБа. Правда, первое полугодие 2015 года она завершила с

убытком почти в 2 млрд руб. по международным стандартам отчетности, а сейчас испытывает серьезные проблемы из-за краха авиакомпании «Трансаэро».

«Трансаэро» прекратила операционную деятельность в октябре 2015 года. Она должна «ВЭБ-лизингу» 67 млрд руб., судя по требованиям, выставленным «Трансаэро» «дочкой» ВЭБа. В портфеле «ВЭБ-лизинга» авиация занимала больше 25%. Владимир Дмитриев, бывший в то время председателем ВЭБа, заявил в конце октября прошлого года, что из-за ситуации с «Трансаэро» «ВЭБ-лизингу» может понадобиться до-капитализация на 30 млрд руб. «ВЭБ-лизинг» — неотъемлемая часть ВЭБа, так что государство поможет покрыть его убытки», — считает один из собеседников РБК, близкий к «ВЭБ-лизингу». ▣

СОФТ Как чиновники хотят продвигать отечественное ПО на Западе

5 млрд рублей на экспорт

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

Минкомсвязи предложило создать Фонд развития информационных технологий размером 5 млрд руб. Он будет финансировать создание российского софта и его продвижение за рубежом.

НОВЫЙ ФОНД

Минкомсвязи опубликовало проект постановления правительства, в котором предлагает создать Российский фонд развития информационных технологий (РФРИТ) для поддержки и продвижения российского софта. Документ был размещен на портале regulation.gov.ru 17 марта. Минкомсвязи предлагает наделить РФРИТ статусом фонда поддержки научной, научно-технической и инновационной деятельности. Ведомство хочет передать в новый фонд акции ОАО «Росинфокоминвест» и АО «Иннополис» (см. справку).

Фонд должен стать единым специализированным институтом развития в сфере ИТ: он будет также осуществлять функции «центра мониторинга и компетенций» по импортозамещению. Фонд получит из бюджета 5 млрд руб. — «субсидия в виде имущественного взноса». Как ранее сообщал РБК, эти деньги правительство планирует получить из средств, вырученных на аукционах LTE-частот. Государственная комиссия по радиочастотам (ГКРЧ) начала проводить аукционы в полосах 2570–2595 МГц, 2595–2620 МГц в России в прошлом году. В 2016 году прошел один аукцион, за три его этапа операторы связи потратили на частоты в общей сложности более 8,3 млрд руб.

Предполагается, что Фонд сможет использовать эти средства на финансирование проектов по разработке и продвижению российского софта за рубежом. Он будет предоставлять займы на реализацию проектов для российских компаний, которые «имеют значимый опыт разработки и высокий потенциал для импортозамещения и/или экспорта». Фонд



ФОТО: Zuma/ТАСС

В 2016 году новый фонд развития ИТ должен выбрать 20–30 проектов по разработке российского софта, который должен стать конкурентоспособным за рубежом

сможет предоставлять займы (софинансирование — не менее 50%) на сумму от 30 млн до 300 млн руб. сроком до 5 лет, при ставке 5% годовых. При этом фонд устанавливает мораторий на погашение основного долга — до 5 лет.

Организация сможет предоставлять гранты проектам по разработке программного обеспечения, в том числе на основе открытого кода для импортозамещения таких иностранных решений, как «мобильная операционная система» (ОС), «система управления базами данных», «корпоративная операционная система», «средства управле-

ния облачной инфраструктурой и виртуализацией». Кроме того, фонд будет финансировать мероприятия по поддержке экспорта российского софта (в размере до 5% субсидии, или 250 млн руб.) и выделит до 50 млн руб. на формирование центра компетенции по импортозамещению и мониторингу закупок ИТ-продукции в государственном секторе.

ПРИОРИТЕТНЫЕ ПРОЕКТЫ

Порядок и условия финансирования всех мероприятий определит попечительский совет нового фонда по согласованию

с Минкомсвязи, говорится в документе. Председателя попечительского совета фонда должен будет назначить президент России Владимир Путин.

Планируется, что фонд выберет в 2016 году 20–30 проектов по разработке конкурентоспособного российского софта, его локализации и продвижению за рубежом с привлечением софинансирования не менее 6 млрд руб. в 2016–2017 годах. Это позволит, как рассчитывают в Минкомсвязи, увеличить продажи российского софта за границей на сумму не менее \$30 млн в 2017 году и \$40 млн в 2018 году.

А также сэкономить на закупках софта 2 млрд руб. в 2017 году и 3 млрд руб. в 2018 году из федерального бюджета, и 5 млрд руб. в 2017-м и 2018 годах из средств компаний с госучастием.

Приоритетные проекты для импортозамещения Минкомсвязи выбрало в июне 2015 года. Среди них, например, проект мобильной ОС, представленный финской Jolla Inc., группой ЕСН Григория Березкина, который является совладельцем компании, и «Яндексом». Еще один проект — развитие платформы Tizen: его развивают Научно-испытательный институт систем обеспечения комплексной безопасности (НИИ СОКБ), Институт системного программирования РАН (ИСП РАН) и компания «Самсунг Электроникс Рус Компани».

В начале 2016 года Минкомсвязи создало реестр отечественного софта, в котором сейчас находятся 87 программных продуктов 25 организаций. В первом полугодии 2016 года их число вырастет до более чем 400 продуктов, прогнозируют в Минкомсвязи. Создание единого реестра российского ПО предусмотрено законом о предоставлении преференций российскому софту при госзакупках, подписанным президентом Владимиром Путиным в июне 2015 года. В ноябре 2015 года премьер-министр Дмитрий Медведев подписал постановление, которое с 1 января 2016 года обязывает госорганы обосновывать закупку зарубежного софта при наличии российского аналога, включенного в реестр.

Государству необходимо поддерживать коммерчески успешные компании, у которых есть готовый продукт, считает исполнительный директор ассоциации «Отечественный софт» (объединяет более 100 производителей ПО) Евгения Василенко. По ее словам, речь идет не о постоянной поддержке государства, а об ускоренном развитии продуктов: за год компания сможет выпустить усовершенствованную версию программного обеспечения благодаря средствам фонда, а дальше развивать его должны будут сами разработчики. Выбирать, скорее всего, будут из проектов, которые Минкомсвязи выбрало в качестве приоритетных, считает Василенко. Отобрать 20–30 продуктов для финансирования будет несложно, так как, к примеру, в реестре отечественного софта их уже более 80, говорит она.

Представитель НТЦИТ «Роса», которая также была выбрана одним из приоритетных проектов в сегменте клиентских и серверных операционных систем, отказался от комментариев. ▀

Что передадут новому фонду

«Росинфокоминвест»
ОАО «Росинфокоминвест» — государственный инвестиционный фонд, привлек 1,45 млрд руб. из бюджета в 2006 году. Должен был инвестировать в венчурные ИТ-проекты до 150 млн руб. при наличии соинвестора. Но, как сообщала газета «Ведомости» в апреле 2015-го, так и не сделал никаких профильных инвестиций. Фонд был создан при тогдашнем главе Мининформсвязи Леониде Реймане. Сейчас «Росинфокоминвест» проходит

процедуру отказа от статуса акционерного инвестиционного фонда.

«Иннополис»

АО «Особая экономическая зона «Иннополис» — наукоград, расположенный рядом с Казанью, его резиденты получают целый набор льгот — отсутствие налога на прибыль и налога на землю в течение пяти лет, льготные условия аренды и покупки жилья для сотрудников, отсутствие необходимости получать разре-

шения на привлечение к работе иностранцев и другие. Создание «Иннополиса» курировал нынешний глава Минкомсвязи Николай Никифоров, когда занимал должность вице-премьера и министра информатизации и связи Татарстана. Инвестиции в наукоград уже составили 26 млрд руб., говорил новый министр Татарстана Роман Шайхутдинов в июне 2015-го. Сейчас резидентами «Иннополиса» являются 15 компаний, среди которых разработчик ИТ-решений Acronis,

компания по предотвращению и расследованию киберпреступлений Group-IB, разработчик систем автоматизации «Эттон» и другие. К 2024 году количество резидентов должно превысить 350 компаний, которые создадут 13 тыс. рабочих мест, говорил в 2014 году секретарь наблюдательного совета «Иннополиса» Игорь Носов. Выручка этих компаний должна будет превысить 177 млрд руб., а сумма налоговых отчислений — 33,65 млрд руб., отмечал он.

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

СЕРГЕЙ АНДРЕЕВ,
президент и генеральный директор группы компаний АБВУУ

Почему KPI не нужны

Формальная система оценок способна развалить самый эффективный коллектив — людям не нравится, когда на них смотрят под микроскопом. Им нравится интересная работа.

ВРЕДНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Столь любимые многими работодателями KPI давно надоели сотрудникам. Сложные схемы, непонятные и порой странные критерии, зачастую предлагаемые теми, кто совершенно ничего не понимает в предметной области; постоянная напряженность, зависимость от внешних факторов, людей, процессов и, конечно, бесконечные отчеты.

На первый взгляд все довольно логично. Каждый работодатель хочет платить за реальные достижения, а не просто за отсиженное время в офисе. Вполне понятное желание вырастает в намерение построить систему с измеримыми показателями эффективности и мотивированными сотрудниками.

Есть такие профессии, для которых относительно легко выстроить систему регулярной оценки. Здесь очень простые, прозрачные достижения, которые можно использовать в качестве индикатора. Специалист по продажам — объем продаж, маркетинг — оценка суммы сделок и т.д. Но для людей, которые создают что-то новое, для творческих процессов такие системы почти бесполезны, часто и вредны.

Не думая о подобных особенностях, систему KPI начинают навязывать сверху всем — и сотрудники страдают. Но по факту руководство страдает от подобных систем не меньше, теряя не только авторитет, но и деньги. Только не всегда осознает, что же делать.

СУБЪЕКТИВНАЯ ОЦЕНКА

Наша компания создает нематериальные вещи — сложные технологии и решения в области ис-

кусственного интеллекта. 70–80% наших расходов — это зарплаты высококвалифицированных программистов, инженеров, лингвистов, менеджеров. И, конечно, мы хотим, чтобы эти люди работали максимально эффективно. Отсюда вырастает задача создать систему регулярной оценки их работы. А построить такую штуку очень непросто, особенно для инженеров. Во-первых, их работа бьется не на квартальные периоды, а на разные отрезки времени под задачи. Во-вторых, здесь много субъективного. Но мы решили, что это нас не остановит.

Лучшие эксперты компании выделили около 18 важных параметров: сроки по поставленным задачам, достижение уровня качества, сопровождаемость кода, умение объяснить свою точку зрения и т.д. Определили их вес, построили 100-балльную шкалу, где каждому из критериев соответствовала порция баллов. Назначили специалистов для оценки достижений и недостатков по KPI. Все готово, нужно пробовать внедрять.

Примерно через полгода я спросил HR: «Как успехи?» Мне объяснили, что ничего не получилось. Почему? Во-первых, было сложно, система получилась громоздкой, требовала участия разных людей, контроля. Но главная проблема заключалась в другом. Когда вы делаете что-то первым, когда занимаетесь искусственным интеллектом, все задачи носят уникальный характер. Эту работу до вас никто не делал. Поэтому при постановке задачи для инженера есть лишь субъективная оценка эксперта о ее сложности и сроках выполнения.

Теперь представьте оценку хотя бы двух сотрудников. У одного — 78 баллов, у другого — 62. Сотрудника с меньшими баллами вызывает руководитель, обращает внимание на низкие баллы — «ты нас подводишь, надо с этим что-то делать». И слышит ответ примерно такой: «Какой-то

эксперт решил, что эту работу можно сделать за три месяца. А я сделал за четыре, за что получил какие-то штрафы. Но любой другой сделал бы эту работу за пять месяцев. Ваш эксперт ошибается, я совершил трудовой подвиг».

Возразить непросто. По большому счету инженер, вполне возможно, прав. Проверить наверняка можно, лишь поручив ту же работу другому инженеру и измерив его временные затраты. Но тогда функция контроля будет стоить дороже функции производства. А это не входило в наши планы и выглядело совсем глупо с точки зрения эффективности. И что же делать?

«Каждый из вас может вспомнить время, когда он работал от зари до зари, совершал трудовые подвиги, преодолевал препятствия, не жаловался, а просто феноменально быстро и много работал. Когда такое было? Когда работа сильно нравилась, вы ею были увлечены»

Мы вернулись к началу. Зачем вообще были нужны эти оценки, KPI? Изначально мы просто хотели похвалить усердно работающих или подстегнуть ленивых, чтобы у людей возник мотив трудиться хорошо, когда хвалят, и лучше, когда ругают. Но вся наша получившаяся система оценок этому не очень способствовала: обратная связь была искажена из-за субъективного характера оценок.

Когда мы это поняли, зависли. Но дальше в голову пришла простая мысль. Каждый из вас может вспомнить время, когда он работал от зари до зари, совершал трудовые подвиги, преодолевал препятствия, не жаловался, а просто феноменально быстро и много работал. Когда такое было? Когда работа сильно нравилась, вы ею были увлечены. В такие моменты человек сам мотиви-

рует себя и справляется с задачами максимально хорошо и эффективно.

ЧТО МОТИВИРУЕТ ЛЮДЕЙ?

Чтобы сотрудники в компании работали больше и лучше, нужно сделать их работу интересной. Это и стало нашей целью. Мы частично сохранили систему KPI, но в упрощенном виде, отбросив тяжеловесные конструкции с различными формальными оценками, и начали больше вкладываться в создание «интересностей».

АБВУУ разрабатывает уникальные технологии, и на работу в компанию мы всегда нанимали

талантливых людей. У нас работают инженеры такого уровня, что их надо занимать нестандартными и очень сложными задачами; именно это их мотивирует. Этих людей нельзя использовать, чтобы производить, скажем, базы данных: они заскучают и разбегаются. Но часто люди, выполняющие свою локальную задачу, не видят всего масштаба этих разработок и конечного результата. И первое, что мы сделали, — начали системно рассказывать сотрудникам о главных целях, к которым идем все вместе, о масштабных проектах, реализуемых во всем мире на базе технологий, которые они создают. Мы организовали регулярные открытые встречи глав компании с сотрудниками. По реакции коллег мы поняли, насколько важно, чтобы начальники умели объяснять сотрудникам, почему то, что они

делают, значимо. Когда человек чувствует вовлеченность, когда видит свою роль в большом, работа превращается в интересную игру, человек увлекается. Все встает на свои места, он творит в свое удовольствие.

Мы также понимали, что вовлеченность человека напрямую зависит от его веры в компанию и ее лидеров. Но веры этой не достичь, если не собрать команду единомышленников, которые разделяют ценности компании. В нашем случае это люди, думающие инновационно, на шаг вперед, им важен качественный результат, они способны и желают самостоятельно учиться. Поэтому кроме работы с текущей командой мы начали активно искать таких же «аббишных» людей. Это стало второй задачей.

«Аббишный» человек не работает в одиночку, и главная ценность, заложенная в АБВУУ, — командный подход. И наша третья задача — сделать так, чтобы текущим и новым сотрудникам нравилось работать в команде, чтобы они не боялись высказывать свое мнение руководителю, коллегам, обсуждать его. Такой подход к работе мы формируем через создание особенных условий и корпоративной культуры, как бы ни банально это звучало.

Люди приходят на работу не для того, чтобы соответствовать таблицам. Им не нравится, когда на них смотрят под микроскопом. И формальная система оценок для определенного вида деятельности, особенно творческой, уникальной, играет не положительную, а отрицательную роль. Люди перестают работать, когда теряется интерес. Без этого фундамента все оценки эффективности будут только мешать работать и никак не повысят производительность.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РЕКЛАМА

БИЛЕТЫ KASSIR.RU

CROCUS CITY HALL

30 МАЯ

ЭЛТОН ДЖОН

WONDERFUL CRAZY NIGHT TOUR

И ЕГО ОРКЕСТР

замечательная сумасшедшая ночь

ООО "КАССИРРУ" ОГРН 1057747996151 адрес: 127055 г.Москва, ул. Новослободская, д.14/19, стр.1

18+

Страхование ОСАГО в России



Источник: Центробанк, Российский союз автостраховщиков

СТРАХОВАНИЕ ЦБ обяжет страховые компании продавать полисы автострахования через интернет

ОСАГО уйдет в онлайн

ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА

С 1 января 2017 года ЦБ хочет дать возможность клиентам всех страховых компаний покупать страховки ОСАГО через интернет. Сейчас это можно сделать только в 15 из 81 компании.

Банк России собирается обязать все страховые компании с 1 января 2017 года продавать полисы ОСАГО через интернет. Об этом говорится в сообщении на сайте ЦБ. Сейчас страховые компании имеют право, но не обязаны продавать электронное ОСАГО. Из 81 компании, имеющей лицензию на обязательное страхование автогражданской ответственности, только 15 пре-

доставляют своим клиентам такую услугу.

«Инициатива Банка России направлена прежде всего на повышение доступности и качества предоставления услуги ОСАГО, поскольку автовладельцы смогут приобретать полис в любое время, в любом месте вне привязки к месту нахождения продавца», — приводятся в сообщении слова заместителя председателя Банка России Владимира Чистюхина.

Согласно данным на сайте Российского союза автостраховщиков (РСА), электронные полисы ОСАГО сейчас продают «АльфаСтрахование», ВСК, «Группа Ренессанс Страхование», «Зетта Страхование», «Интач Страхование», «Либерти Страхование», «РЕСО-Гарантия», «Росгосстрах»,

«Евроинс», «Энергогарант», «Хоска», «Паритет-СК», «Уралсиб», «Тинькофф Страхование» и ЭРГО.

ЦБ собирается разработать законопроект, который обяжет всех страховщиков продавать элек-

«Инициатива Банка России направлена прежде всего на повышение доступности и качества предоставления услуги ОСАГО»

тронные полисы. В документе регулятор собирается установить требование к страховщикам и Российскому союзу автостраховщиков обеспечить непрерывную работу всех информационных систем, которые необходимы для продажи электронных полисов.

ЦБ надеется оперативно согласовать законопроект с Минфином и успеть внести в Госдуму для рассмотрения в весеннюю сессию.

Страховые компании начали продавать электронные поли-

сы ОСАГО с 1 июля 2015 года. По словам президента Российского союза страховщиков Игоря Юргенса, сейчас в неделю продается около 10 тыс. электронных полисов ОСАГО. Всего с момента старта продаж клиенты купили около 120 тыс. полисов. «В настоящее

время нам неизвестно о жалобах со стороны владельцев электронных полисов ОСАГО, у которых бы возникали сложности с проверкой сотрудниками ГИБДД», — говорит Юргенс.

Ранее представители ЦБ неоднократно говорили о том, что продажи электронных полисов ОСАГО важны для развития страхового рынка. Бумажные полисы Чистюхин называл «архаичными по своей природе». Заместитель министра финансов Алексей Моисеев говорил, что с распространением электронных полисов ОСАГО «ситуация, когда в некоторых регионах полисы недоступны для граждан, решится полностью». Юргенс ранее говорил, что электронное ОСАГО искоренит поддельные полисы. ■

суд «Петрокоммерц» отсудил у Фоменко 64 млн руб. из-за кредита для Marussia

Взыскать за «Марусью»

АНАСТАСИЯ БЕРЕЗИНА

Тверской суд Москвы взыскал с шоумена и основателя Marussia Motors Николая Фоменко и Антона Колесникова более 64 млн руб. по иску «Петрокоммерца» (сейчас банк ФК «Открытие»), передает «Интерфакс».

Солидарно с обоих ответчиков суд взыскал 64 млн 647 тыс.

руб. и 60 тыс. руб. в качестве пошлины.

Согласно материалам суда, в 2011 году Фоменко получил от «Петрокоммерца» кредит в размере почти 60 млн руб. на разработку спорткара Marussia. Поручителем по договору выступил совладелец компании Колесников.

По утверждению истца, кредит не был погашен в полном объеме. Таким образом, с учетом процен-

тов банк потребовал от Фоменко и Колесникова 65,5 млн руб.

Ответчики против удовлетворения иска возражали. Они также утверждали, что банк неверно рассчитал сумму исковых требований. Кроме того, как передает «РИА Новости», в суде Фоменко не оспаривал заключение договора на получение кредита, но утверждал, что деньги от банка не получал, а на расписках стоит не его подпись. К

тому же, по утверждению телеведущего, в момент составления этих расписок он находился за рубежом, о чем свидетельствуют штампы в паспорте.

При этом по итогам почерковедческой экспертизы суд пришел к выводу, что под расписками о выдаче денег стоит подпись Фоменко. При этом адвокаты, как уточняет «Интерфакс», полагают, что экспертиза не дает полного отве-

та на вопрос, являются ли подлинными подписи ответчиков.

Компания Marussia Motors была основана в 2007 году Николаем Фоменко. Через два года она обзавелась собственной командой в F1. В ноябре 2014 года команда прекратила свое существование в связи с отсутствием денег. Последнее выступление Marussia в гонках «Формулы-1» прошло в рамках Гран-при России в Сочи в октябре 2014 года. ■

ГАДЖЕТЫ | Зачем Apple снова выпускает четырехдюймовый смартфон iPhone прошлого поколения

АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ,
ЕЛИЗАВЕТА АРХАНГЕЛЬСКАЯ

21 марта Apple представит новый четырехдюймовый iPhone. Компания надеется подстегнуть продажи смартфонов, которые буксуют из-за высокой стоимости устройств шестого поколения и привязанности пользователей к модели 5S.

В понедельник, 21 марта, Apple проведет презентацию новинок в штаб-квартире компании в Купертино. Инвестиционные аналитики и профильные СМИ ожидают, что главным хитом мероприятия со слоганом Let us loop you in («Позвольте нам поймать вас в петлю») станет четырехдюймовый iPhone, который получит название 5SE или просто SE (special edition — «специальная версия») и станет первым в истории Apple «шагом назад» в дизайне устройств: шестое поколение смартфонов компании включало в себя 4,7- и 5,5-дюймовые устройства, а параметры SE больше всего напоминают iPhone 5S, поступивший в продажу еще в 2013 году.

«СТАГНАЦИЯ» IPHONE

Незадолго до презентации 21 марта Apple объявила результаты за первый квартал 2016 финансового года (с октября по декабрь 2015-го). За три месяца Apple реализовала 74,8 млн iPhone — всего на 0,4% больше, чем за тот же период предыдущего финансового года. Для Apple это самые низкие темпы роста продаж смартфонов с 2013 года, притом что это был первый полный квартал продаж новых моделей iPhone 6S и 6S Plus.

Смартфоны остаются главным коммерческим драйвером Apple: за последний квартал устройства принесли компании 72% доходов. Проблема в том, что владельцы iPhone не торопятся покупать новинки, которые практически всегда оказываются более дорогими, чем предыдущее поколение гаджетов, отмечает Bloomberg. В сентябре 2015 года Apple даже запустила в США специальную программу «обновления» iPhone: пользователи получили возможность покупать смартфоны в рассрочку и раз в год обменивать их на более продвинутое (правда, вместе с обменом рассрочка обнуляется и выплаты начинаются с нуля). Но, по расчетам аналитиков банка UBS, которые приводит Bloomberg, уже в 2016 году продажи iPhone упадут впервые за восемь лет — с 231,2 млн до 218,8 млн устройств.

По оценкам агентства, спустя 18 месяцев после выхода iPhone шестого поколения (6, 6 Plus, 6S, 6S Plus) только 40% обладателей более старых моделей обновили гаджеты. То есть около 60% владельцев iPhone пользуются смартфонами, выпущенными в 2013 году и раньше.

ПОДСТЕГНУТЬ ПРОДАЖИ

Возвращение к четырехдюймовому корпусу позволит Apple удешевить новое устройство и подстегнуть продажи. Согласно оценкам инвестиционной компании KGI Securities, цена на модель SE в США составит около \$400–500. Для сравнения, цена на iPhone 6S стартует от \$649. Более дешевая модель позволит Apple не только мотивировать пользователей на обновление устройств, но и укрепит позиции производителя на активно растущих рынках Азии и Латинской Америки, где компания пока проигрывает более бюджетным конкурентам, пишет Mashable. Огромный потенциал есть и у Индии, где продажи Apple интенсивно растут: в 2015 году — на 76% (до 1,7 млн смартфонов).

Продажи «нового старого» устройства могут принести Apple дополнительные \$5,5 млрд в 2016 финансовом году и дополнительные продажи в объеме до 10 млн устройств, приводит издание Apple Insider прогноз аналитиков RBC Capital Markets.

Аналитик фирмы Piper Jaffray Джин Мюнстер предполагает, что выход модели SE также позволит Apple снизить цены на iPhone

5S с нынешних минимальных \$372 (в США) до \$250–350. Правда, по данным 9to5Mac, выпуск 5S после выхода SE может прекратиться.

ЗАМЕЩЕНИЕ «ПЯТЕРОК»

Самой популярной моделью от Apple является iPhone 6, выпущенный в 2014 году: на него приходится 34,5% всех используемых в мире iPhone, свидетельствуют данные аналитической фирмы Mixpanel. 5S — на втором месте по популярности. Несмотря на то что после его анонса компания выпустила уже два поколения «шестых» iPhone, на последнюю в модельном ряду «пятерку» приходится 17,5% всех используемых смартфонов Apple.

Данные Mixpanel подтверждает и сентябрьское исследование аналитиков Localytics: по данным компании, на iPhone 6 приходится 30% всех используемых устройств, на втором месте — iPhone 5S с 23,7%.

В России 5S — тоже одна из самых популярных моделей iPhone, рассказали РБК представители «МегаФона» (в сети оператора уже более 1 млн владельцев 5S) и МТС. У абонентов «ВымпелКома» (бренд «Билайн») чаще встречаются еще более ранние модели — 4 и 4s, а

Не только новый iPhone

Смартфон SE не единственная ожидаемая новинка, которую Apple представит 21 марта. По данным портала The Verge, компания также готовит уменьшенную (с 12 до 9,7 дюйма) версию планшета iPad Pro, способную работать со стилусом и съемной клавиатурой. Также, пишет The Mashable, поклонники марки могут рассчитывать на расширенные ассортимента ремешков для «умных» часов Apple Watch, новые версии софта и — с меньшей долей вероятности — презентацию 12-дюймовых MacBook.

iPhone 5S занимает третье место по популярности, говорит представитель компании. В продажах российских ретейлеров среди всех iPhone тоже лидирует 5S, свидетельствуют данные «Евросети» по всему рынку за 2015 год и информация «ВымпелКома» по его салонам за февраль 2016-го. ■

«Специальная версия»

Дизайн iPhone SE, по данным портала 9to5Mac, будет практически идентичен iPhone 5S. Единственное ожидаемое обновление — металлическая рамка устройства: ее очертания станут чуть менее резкими, а блестящий цвет будет приглушен в пользу матового эффекта.

От 5S «специальной версии» достанутся датчик отпечатков пальцев Touch ID и платежный чип NFC для системы Apple Pay. По данным портала Apple Insider, часть функций перейдет к SE и от флагманов шестого поколения смартфонов — 6S и 6S Plus: возможность съемки

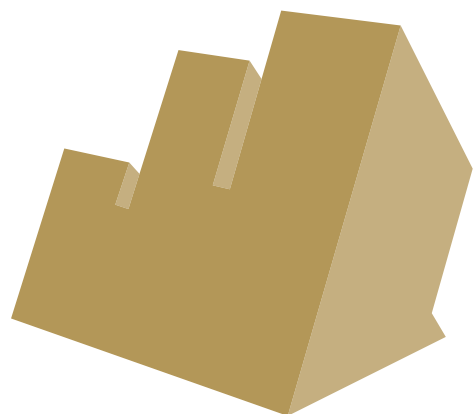
высококачественного 4K-видео и делать «живые фото» (трехсекундные закольцованные фото с помощью удержания). Начинка новинки также будет соответствовать параметрам 6S и 6S Plus — речь идет о двухъядерном процессоре A9 и 12-мегапиксельной камере. Наконец,

5SE будет представлен в той же цветовой гамме корпусов — серебристый, серый, золотистый и «розовое золото». Источники профильных изданий ожидают, что еще одна ключевая функция последних моделей Apple — 3D Touch — в 5SE подерживаться не будет.

Вопросы участия:
Валентина Тертычная
v.tertychnaya@rbc.ru
+7 (495) 363-11-11 доб. 1436

Реклама и спонсорство:
Валентина Гвоздева
vgvozdeva@rbc.ru

РБК
представляет



**effie
awards
russia***

ПРЕМИЯ ЗА ДОСТИЖЕНИЯ
В МАРКЕТИНГЕ

Подайте заявку
до 25 марта
на effie.rbc.ru

ПРИ ПОДДЕРЖКЕ **

iab
russia

**IN+
OUT**
Ассоциация
OOH рекламы

Effie® и логотип «Е» — зарегистрированные торговые марки Effie Worldwide, Inc., лицензия на которые принадлежит ЗАО «РОСБЕЗНЕСКОМСАТИНГ». Все права защищены.
Реклама 16+ Эффи автор раша **Ин+Аут. Айб

