

Трамп без соперников: как миллиардер-популист стал безальтернативным кандидатом от республиканцев **с. 4**

«Демократ-социалист» против экс-первой леди: сможет ли Берни Сандерс составить конкуренцию Хиллари Клинтон **с. 4**

«Он абсолютный лидер президентской гонки»: почему Россия ставит на Дональда Трампа **с. 5**

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Леонид Михельсон,
миллиардер

Совладелец НОВАТЭКа и «Сибура» стал богатейшим россиянином по версии Forbes

РЕЙТИНГ, с. 16

ФОТО: PhotoXpress

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 2 марта 2016 Среда № 37 (2293) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 02.03.2016)

\$1= **₽74,05**
€1= **₽80,53**

▲ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
01.03.2016, 19.00 МСК) **\$37,12 ЗА БАРЕЛЬ**

▲ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
01.03.2016) **786,36 ПУНКТА**

▼ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 19.02.2016) **\$379,4 МЛРД**

ГОСДОЛГ Goldman Sachs передумал участвовать в размещении российских евробондов

Занять из-под санкций

ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА,
АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ,
ЕЛЕНА ТОФАНЮК

Один из крупнейших инвестбанков Goldman Sachs пытается отозвать свою заявку на участие в размещении российских суверенных бондов после соответствующей рекомендации властей США. В таком же положении оказались другие международные банки, говорит источник РБК.

ПЕРЕДУМАЛИ

Как стало известно РБК, американский инвестбанк Goldman Sachs откликнулся на предложение Минфина стать одним из организаторов размещения суверенных евробондов на \$3 млрд. Об этом РБК рассказал источник в одном из американских инвестбанков, а также подтвердили инвестбанкир из российского госбанка, сотрудник другого госбанка и финансист, знакомый с участниками размещения.

«Goldman Sachs подал заявку еще до того, как власти США стали всем звонить и убеждать не участвовать в размещении, теперь банк пошел на попятную и ищет способ отозвать заявку», — говорит инвестбанкир. Сотрудник госбанка эту информацию подтверждает, отмечая, что в таком положении оказались и другие банки, подавшие заявку на участие. «Практически все европейские банки, которым Минфин разослал предложение, откликнулись», — добавляет он. Источник в одном из американских инвестбанков сказал, что Goldman Sachs составил заявку нестандартно — таким образом, чтобы можно было ее отозвать в любой момент. Goldman Sachs отказался от комментариев. Минфин пока не ответил на запрос РБК.

ЧЕМ ЭТО ГРОЗИТ

Заместитель председателя правления Совкомбанка Михаил Автухов говорит, что скорее всего у инвестбанков, которые решат отозвать свою заявку на участие в размещении евробондов, не должно возникнуть особых проблем. «Думаю,



Американские власти предупредили банкиров и рисках, которыми чревато участие в российском размещении (на фото — трейдер Goldman Sachs на Нью-Йоркской фондовой бирже)

что это можно сделать до момента подписания соглашения между эмитентом и организатором или в данном случае до проведения тендера. Формально договора еще нет», — поясняет он. По словам банкира, даже если соглашение с Минфином предусматривает безотзывную оферту, то инвестбанки все равно могут попробовать отказаться от участия в размещении, мотивировав это в том числе рекомендациями Госдепа США. «Банки могут сослаться на существенное изменение обстановки, в которой оферта была сделана», — говорит банкир.

Как считает Автухов, отказ участвовать в размещении вряд ли приведет к судебному иску со сто-

роны Минфина. «На рынке редко, но бывает, когда банки или инвесторы в последний момент отказываются от сделки, но даже если это произошло, эмитенту сложно доказать, что он понес какой-то материальный ущерб. Скорее это имиджевые потери. Я уверен, что размещение состоится даже силами российских банков, тем не менее иностранцы строят долгосрочные отношения, но такой конъюнктурный отказ будет явно не в их копилку», — рассказал банкир.

РОССИЙСКИЕ В ЗАПАСЕ

Минфин заложил в бюджете 2016 года возможность занять на внеш-

них рынках до \$3 млрд. Ведомство направило предложение стать организаторами размещения 25 иностранным банкам — десяти европейским, пяти американским, а также китайским, канадским и японским. А также трем российским — «ВТБ Капиталу», Газпромбанку, Sberbank CIB. Как сказал РБК источник в одном из госбанков, Минфин закончил принимать заявки 24 февраля, сейчас идет тендер по отбору банков, услуги которых воспользуется ведомство. Как сообщил позже министр финансов Антон Силуанов, около половины банков откликнулись.

Окончание на с. 15

ГОСТИНИЧНЫЙ БИЗНЕС

Аксессуар с видом на центр

АННА ЛЕВИНСКАЯ

Компания Bulgari и управляющий ее отелями оператор Marriott ищут партнера для открытия гостиницы в России. Переговоры ведутся с миноритарием «Магнита» Алексеем Богачевым.

КАК В МИЛАНЕ И ЛОНДОНЕ

Итальянский ювелирно-часовой дом Bulgari планирует открыть одноименный люксовый отель в России, сообщил РБК главный исполнительный директор Bulgari Жан-Кристоф Бабен через представителя компании. Подробности проекта в Bulgari не уточняют. Бабен отметил, что решение развивать сеть пятизвездных отелей в начале 2000-х оказалось правильным: «Оба направления бизнеса [ювелирный и гостиничный] идеально сочетаются, потому что потребители продукции Bulgari, путешествуя, ожидают высокий уровень обслуживания, который они могут получить не только в бутиках марки, но и при размещении в отеле: гостиницы всегда расположены в хороших локациях и наполнены «настроением Bulgari».

Сейчас работают три гостиницы Bulgari — в Милане, Лондоне и на острове Бали. В планах компании до 2017 года открыть отели в Шанхае, Пекине и Дубае. По данным сервиса Booking.com, стоимость номера на двоих в первых числах апреля в Bulgari Hotel Milano начинается от 62 096 руб. за сутки, в Bulgari Hotel London — от 70 565 руб., в Bulgari Resort Bali — от 72 365 руб.

Окончание на с. 12



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова,
Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
Роман Баданин
Заместители главного редактора:
Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,
Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
Анфиса Воронина, Алексей Яблоков
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы:
Варвара Гладкая

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Вакансия
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Международная жизнь:
Александр Артемьев
Мнения: Николай Гришин
Потребительский рынок:
Ксения Шамакина
Свой бизнес: Владислав Серегин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий
директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0512
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

Утилизационный сбор привел к перебоям на рынке сельхозтехники

Бульдозеры подорожали



Повышение цен на агротехнику из-за утилизационного сбора составило 15–30%

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА,
ЕКАТЕРИНА БУРЛАКОВА

Из-за утилизационного сбора на самоходные машины, введенного в феврале, начались проблемы на рынке сельхозтехники, узнал РБК. Ряд компаний приостановили отгрузку техники государственному «Росагролизингу» из-за роста цен.

ТРЕБУЕТСЯ КОРРЕКТИРОВКА

Введенный недавно правительством утилизационный сбор на самоходные машины ударит по рынку сельхозтехники. Ряд поставщиков в одностороннем порядке уведомили госкомпанию «Росагролизинг» о приостановке отгрузки техники, заявила на минувшей неделе в Госдуме заместитель руководителя компании Наталья Зудина. Она рассказала, что поставщики сообщили о грядущем повышении цен: увеличение стоимости колесного трактора мощностью 60 л.с. может составить 15,5% (с 798 тыс. до 922 тыс. руб.), трактора «Кировец К-744Р3» мощностью 390 л.с. — 21,1% (с 7,5 млн до 9,1 млн руб.), а комбайн «Ростсельмаш» может подорожать на 33%, до 10,1 млн руб. Поставки приостановлены до прояснения ситуации с утилизационным сбором, сказала Зудина.

Для какой спецтехники установлены самые высокие коэффициенты утилизационного сбора

● Коэффициент для новой техники

● Коэффициент для техники, с даты выпуска которой прошло более трех лет



61,1

Самосвалы, предназначенные для эксплуатации в условиях бездорожья, массой свыше 350 т



238,1

Краны самоходные массой более 32 т при мощности силовой установки более 250 л.с.



30,3

Краны самоходные массой более 32 т при мощности силовой установки более 250 л.с.



160,9

Перегрузчики колесные массой более 22 т при мощности силовой установки более 150 л.с.



25

Краны-трубоукладчики массой свыше 50 т

100



Бульдозеры массой свыше 50 т

Базовая ставка для самоходных машин и прицепов к ним равна
150 тыс. руб.

Размер утилизационного сбора равен произведению базовой ставки и коэффициента.

Источник: постановление правительства РФ

«Росагролизинг», который закупает технику и передает ее в лизинг агрофирмам, получил от ряда компаний новые ценовые предложения на сельхозтехнику, в стоимость которой включен утилизационный сбор, поясняет источник в «Росагролизинге». Речь о компаниях, с которыми у «Росагролизинга» истекают сроки действия ценовых соглашений. В частности, предложения с новыми ценами поступили от компаний «Агротехмаш», «Казаньсельмаш», «Мордовагромаш», говорит собеседник РБК.

Наталья Зудина обратилась за помощью к депутатам аграрного комитета Думы: по ее словам, постановление правительства требует корректировки. Депутаты знают о проблеме с повышением цен на агротехнику и готовы направить запросы в соответствующие ведомства, сказал РБК первый заместитель председателя аграрного комитета Думы Айрат Хайруллин.

«Наше ценовое соглашение находится [на согласовании] в «Росагролизинге». Мы этот вопрос изучаем, ждем разъяснений [от компании], как это будет происходить. От результата разъяснений будут зависеть результаты переговоров», — говорит РБК исполнительный директор Санкт-Петербургской компании «Агротехмаш» (производит тракторы под торговой маркой Tergion) Виталий Кулагин. С представителями «Казаньсельмаша» и «Мордовагромаша» РБК связаться не удалось.

ПРОИЗВОДИТЕЛИ ДОВОЛЬНЫ

Нагрузка на российских производителей не будет существенной в сравнении с бывшей в эксплуатации импортной техникой, утверждает Кулагин из «Агротехмаша».

Введение утилизационного сбора не отразилось на ритмичности поставок техники концерна «Тракторные заводы» потребителям, сообщил РБК пресс-секретарь концерна. Он отметил, что пока введение утилизационного сбора не отразилось на увеличении цены: стоимость растет только на величину инфляции. «Утилизационный сбор — новый проект, который действует с января 2016 года. В настоящее время идет решение необходимых организационных и процедурных вопросов», — говорит он.

Заместитель директора по работе с органами власти и внешним связям Петербургского тракторного завода Андрей Ефимов, напротив, отмечает, что введение утилизационного сбора позитивно отразилось на работе завода. «Это даст нам определенные ценовые преимущества по отношению к импортируемым иностранным образцам техники, тем более бывшим в эксплуатации. На импортируемую технику, особенно в возрасте старше трех лет, ставки утилизационного сбора в несколько раз выше, нежели на импортируемую новую технику», — говорит Ефимов. Он уточнил, что подержанная зарубежная техника занимает не более 25% рынка. Он отметил, что пока удается не повышать цены за счет «оптимизации издержек».

Утильсбор на миллионы

Размер утилизационного сбора для самоходных машин, к которым причислены строительная, дорожная и сельхозтехника, установлен постановлением правительства от 6 февраля 2016 года; постановление вступило в силу немедленно. Под одинаковое обложение попадает и ввезенная в Россию, и произведенная в стране техника, следует из закона об утилизационном сборе, действующего с 1 января 2016 года. За импортные машины сбор уплачивает тот, кто их ввозит, за произведенные в России — производитель, но за технику, купленную в России, может заплатить и покупатель, если по закону или вопреки ему утилизационный сбор не был уплачен.

Базовую ставку сбора на сельскохозяйственную, строительную и дорожную технику правительство установило в размере 150 тыс. руб. Для определения точной величины сбора базовая ставка умножается на определенный коэффициент — его величина зависит от мощности силовой установки трактора или комбайна, а также возраста машины. В частности, коэффициенты для расчета утильсбора на новые колесные тракторы в зависимости от мощности составляют от 0,4 до 9 базовых ставок (соответственно, величина сбора — от 60 тыс. руб. до 1,35 млн руб.), для тех же тракторов старше трех лет — от 1,8 до 40 базовых ставок (270 тыс. — 6 млн руб.). Еще выше коэффициенты и, соответственно, величина сбора для зерноуборочных и кормоуборочных комбайнов: для машин старше трех лет она может достигать 7,9 млн руб.

С Ефимовым согласен и директор российской ассоциации производителей сельхозтехники «Росагромаш» Евгений Корчевой. Он считает, что благодаря введению утилизационного сбора на российском рынке сельхозтехники будут созданы равные условия для отечественных и зарубежных производителей. «Данный закон упорядочит и ограничит бесконтрольный ввоз бывшей в эксплуатации техники. В странах ЕС существуют жесткие требования к срокам эксплуатации сельхозтехники, и еще более жесткие требования по экологическим выбросам. Получается, что старая техника, не соответствующая требованиям по выбросам и отслужившая свой век в Европе или Америке, отправляется не на утилизацию, а к нам в Россию», — приводит его слова отраслевой портал «Агроинфо». По его словам, в последние годы бывшая в эксплуатации техника поставлялась преимущественно из США и Германии. ▀



Вопросы участия:
Валентина Тертычная, vtertychnaya@rbc.ru
+7 (495) 363-11-11 доб.1436

Реклама и спонсорство:
Валентина Гвоздева, vgvozdeva@rbc.ru

ПРЕМИЯ
ЗА ДОСТИЖЕНИЯ
В МАРКЕТИНГЕ

Подайте заявку
до 25 марта
на effie.rbc.ru

Жюри премии



Алексей Ковылов
Президент Ассоциации
Коммуникационных Агентств
России (АКАР)



Валентин Смоляков
Исполнительный директор
Ассоциации Коммуникационных
Агентств России (АКАР)



Максим Лазебник
Исполнительный директор Все-
украинской рекламной коалиции,
организатор Effie Awards Ukraine**



Александр Оганджян
Президент коммуникационной
группы TWIGA**



Екатерина Куманина
Директор по внешним связям ГК
«ДИКСИ»



Роксана Туманова
Руководитель группы
продвижения маркетинговых
проектов PepsiCo Russia**



Михаил Фандеев
Директор по маркетингу ОАО
«Аэрофлот — российские
авиалинии»



Игорь Кирички
Управляющий директор BBDO
Group**



Гамид Костоев
Директору по маркетингу и PR
Accenture**



Сергей Коптев
Председатель Совета
директоров Publicis и VivaKi Russia**



Галина Крючкова
Генеральный Директор
Рекламной Группы DRIVE**

РБК
представляет

МАСТЕРА СЛОВА



↑ Дональд Трамп

О поддержке избирателей: «Я могу встать посреди Пятой Аvenues и стрелять в людей, и я не потеряю сторонников». О соперниках: «Есть много нечестных людей, которые создали «Исламское государство» (запрещенная в России террористическая группировка. — РБК). Хиллари Клинтон создала «Исламское государство» вместе с Обамой»

↑ Хиллари Клинтон

«Нам не нужно делать Америку великой снова. Америка никогда не прекращала быть великой. Но нам нужно сделать Америку единой. Вместо того чтобы строить стены, мы должны разрушить барьеры»

В США начинается ключевой этап президентской кампании

Американские гонки

ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН

Перед «супервторником», ключевым этапом предвыборной кампании в США, у миллиардера Дональда Трампа все больше шансов выйти в лидеры в стане республиканцев. Эта перспектива совсем не радует влиятельных представителей партии.

1 марта в США пройдут предварительные выборы кандидатов на пост президента от Республиканской и Демократической партий. Голосование пройдет в Вирджинии, Вермонте, Техасе, Джорджии, Массачусетсе, Арканзасе, Алабаме, Оклахоме и Теннесси. Отдельно демократы проведут предварительные выборы в Американском Самоа, а республиканцы — в Северной Дакоте, на Аляске и в Вайоминге. День, когда предварительные выборы проходят в наибольшем числе штатов, традиционно называют «супервторник»: он считается определяющим в борьбе кандидатов за право представлять партию на выборах. В некоторых штатах они пройдут в форме праймериз (где избиратели ставят галочку напротив фамилии того или иного кандидата), в других — в форме кокусов (собраний сторонников партий, в ходе которых определяется победитель).

К одному из ключевых моментов президентской гонки у обеих партий все более явно вырисовываются фавориты. У демократов Хиллари Клинтон после невнятного начала кампании нанесла своему сопернику Берни Сандерсу поражение на кокусах в Неваде и праймериз в Южной Каролине. У республиканцев все больше шансов у миллиардера Дональда Трампа.

На праймериз избиратели обеих партий определяют, за кого будут голосовать делегации от штатов на партийных съездах при отборе кандидата в президенты летом этого года. Для утверждения кандидатуры политику-демократу нужно заручиться поддержкой 2383 делегатов (у Клинтон сейчас 544, у Сандерса — 85 голосов), республиканцу — 1237 делегатов (у лидера предвыборной гонки Трампа 82 голоса).

РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ФРАНКЕНШТЕЙН

В начале республиканской избирательной кампании к кандидатуре Дональда Трампа мало кто относился всерьез. Фаворитами гонки считались бывший губернатор Флориды Джеб Буш, сенатор от Флориды Марк Рубио и сенатор от Техаса Тед Круз. Из-за своих эксцентричных и скандальных заявлений Трамп выступал в основном в качестве

объекта для насмешек. Миллиардер, сделавший состояние на девелоперском бизнесе, предлагал, к примеру, возвести на границе Мексики и США стену за \$8 млрд. А после терактов в Париже он выступил с идеей ввести «всеобщий и полный» запрет на въезд мусульман в США.

Но в начале февраля прошли первые предварительные выборы, и их результаты ошарашили республиканский истеблишмент: придя в Айове к финишу вторым, в прочих штатах Трамп на-

Как отмечала New York Times, республиканцам так и не удалось договориться о поддержке единого кандидата, который стал бы альтернативой Трампу. Личные амбиции возобладали над партийными интересами

чал побеждать своих соперников с солидным политическим опытом. Сейчас в его активе победы на кокусах в Неваде и на праймериз в Нью-Гемпшире и Южной Каролине.

Среди республиканского избирателя Трамп теперь безоговорочный лидер. Февральские вопросы Квиннипекского университета дали миллиардеру вдвое больше голосов по сравнению с его ближайшим преследователем Марко Рубио — 39 против 19%. У Круза почти столько же голосов, сколь-

ко у Рубио. Во всех штатах, где во вторник пройдут праймериз, Трамп далеко опережает соперников.

В поддержку Трампа уже выступил один из лидеров республиканцев — снявшийся с гонки губернатор Нью-Джерси Крис Кристи. «Для республиканцев сейчас важно выдвинуть кандидата, который сможет победить Хиллари Клинтон. Трамп — единственный кандидат, с которым не хотят столкнуться Хиллари и Билл Клинтон», — сказал он.

в эфире телеканала Fox бывший спикер палаты представителей Ньют Гингрич, те, кто еще не верит в выдвижение Трампа, «живут в стране фантазий». По его мнению, Трамп может одержать победу над Крузом и Рубио даже в их «домашних» штатах (Техасе и Флориде).

Как отмечала газета New York Times, республиканцам так и не удалось договориться о поддержке единого кандидата, который стал бы альтернативой Трампу. Личные амбиции возобладали над партийными интересами. К примеру, влиятельные партийцы просили еще одного республиканского кандидата — губернатора штата Огайо Джона Кейсика — снять свою кандидатуру, что позволило бы объединить партию вокруг Рубио; но тот проигнорировал призыв.

Серьезную вероятность, что именно Трамп станет кандидатом от республиканцев, признают даже его ближайшие соперники. «Безусловно, если Дональд пробьется через «супервторник», выиграет везде с большим преимуществом, его, видимо, будет уже не остановить», — заявил Круз в эфире CBS.

КЛИНТОН ПРОТИВ САНДЕРСА

У демократов к «супервторнику» в статусе фаворита подходит бывшая первая леди США, бывший госсекретарь Хиллари Кли-



← **Марко Рубио**
«Повышение минимальных зарплат может получить поддержку, но иметь работу, за которую платят по \$10 в час, — это не американская мечта. Наши текущие правительственные программы дают возможность выживать в бедности, но не дают возможности ее избежать»



↑ **Берни Сандерс**

«Нация не может выжить морально и экономически, когда узкий круг людей имеет так много, а остальные — так мало. Нам нужна налоговая система, которая заставит миллиардеров платить налоги по справедливости»

тон, чьим единственным соперником выступает 74-летний сенатор от штата Вермонт Берни Сандерс. Перед началом кампании Клинтон считалась безоговорочным фаворитом, но первые праймериз складывались для нее неудачно. Сандерс, который называет себя «демократическим социалистом», обошел Клинтон на праймериз в Нью-Гемпшире и уступил ей всего 0,3% на кокусах в Айове. Но та убедительно отыгралась в двух последующих этапах предварительного голосования — в Неваде и Южной Каролине.

В Южной Каролине преимущество Клинтон было подавляющим — 73,5 против 26% у Сандерса. Победу с разгромным счетом ей обеспечили чернокожие избиратели и женщины: бывшего госсекретаря поддержали 79 и 86% из этих групп соответственно. Основным электоратом Сандерса оказались избиратели моложе 29 лет. Поддержка чернокожих избирателей может стать решающим фактором на голосовании в «супервторник»: оно будет проходить в южных штатах, где афроамериканский электорат — доминирующая сила. Понимая это, Клинтон начала свое турне по штатам, где будет проходить голосование, с Мемфиса (штат Теннесси), где большая часть населения чернокожие.

Опросы избирателей, которые проводились в конце февраля, отдают безоговорочное превосходство Клинтон: в Техасе ее преимущество над Сандерсом — 61 против 37%, в Джорджии — 63 против 35% (данные опроса YouGov и CBS), в Теннесси — 60 против 34% (опрос NBC News и Wall Street Journal).

НЕЗАВИСИМЫЙ БЛУМБЕРГ

У независимого кандидата Майкла Блумберга, бывшего мэра Нью-Йорка и основателя агентства Bloomberg, предвыборные баталии еще впереди. Миллиардер, чье состояние журнал Forbes оценивает в \$41,6 млрд, объявил о желании баллотироваться на пост президента в начале февраля. Президентскую кампанию он начнет в марте. В январе источники New York Times, близкие к бизнесмену, сообщали, что Блумберг готов потратить на кампанию \$1 млрд из личных средств.

Случаи, когда независимый кандидат получал значительную долю голосов на выборах, известны: в 1992 году бизнесмен Росс Перо потратил на избирательную кампанию \$60 млн из личных средств, получив в итоге 19% голосов (выборы тогда выиграл Билл Клинтон).

Результаты опросов оставляют Блумбергу надежду на повторение подобного результата: опросы WSJ/NBC и USA Today свидетельствуют, что бывшего мэра Нью-Йорка поддерживают 16% американцев. В 2015 году, согласно опросам, проведенным Gallup, 43% избирателей определили себя как «независимые» (26% назвали себя республиканцами, 30% — демократами). Осенью 2015 года 60% опрошенных Gallup жителей США заявили, что Демократическая и Республиканская партии действуют настолько неудачно, что они приветствовали бы появление третьей крупной партии.

В то же время, как считают наблюдатели и аналитики, участие Блумберга в выборах может сыграть на руку республиканцам: бывший мэр Нью-Йорка может перетянуть к себе больше голосов демократов, чем республиканцев, говорил Fox Business бывший советник Хиллари Клинтон Марк Пенн. ■

Почему на выборах в США Москва симпатизирует Трампу Ставка на популиста

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

Из двух фаворитов праймериз — Хиллари Клинтон и Дональда Трампа — Москва хорошо знает Клинтон, но симпатизирует Трампу. Его нынешняя риторика не гарантирует хороших отношений в будущем, предостерегает эксперт.

ПУТИН ОЦЕНИЛ ТАЛАНТ

Российские официальные лица давно следят за разворачивающейся в США предвыборной кампанией. Уже в августе 2015 года пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков выражал сожаление, что российско-американские отношения стали «ритуальной жертвой» в борьбе между американскими политиками. Его сожаление вызвали слова участника праймериз Республиканской партии Джеба Буша, который заявил, что президент Владимир Путин «стремится бросить вызов Америке в глобальном масштабе». Буш отказался от участия в праймериз, а внимание Москвы привлекает другой претендент от республиканцев — миллиардер Дональд Трамп.

В конце прошлого года высокую оценку ему дал Путин. Во время общения с журналистами после ежегодной пресс-конференции он назвал Трампа очень талантливым человеком: «Не наше дело определять его достоинства, это дело избирателей США, но он абсолютный лидер президентской гонки». «Он говорит, что хочет перейти к другому уровню отношений, более плотному, глубокому уровню отношений с Россией, разве мы можем это не приветствовать? Конечно, мы это приветствуем», — объяснял Путин (цитаты по «РИА Новости»). В сентябре 2015 года Песков не исключал встречи Путина с Трампом во время визита первого в Нью-Йорк на Генеральную ассамблею ООН, но она не состоялась.

Резкие высказывания Трампа не раз вызвали дискуссию, но власти России склонны не видеть резкости там, где ее видят американские комментаторы. В Вашингтоне проявляют двойные стандарты, обвиняя Трампа, предложившего запретить мусульманам въезд в США, но, считая при этом свободой слова героизацию нацизма, заявил в декабре глава МИД РФ Сергей Лавров.

Но не ко всем высказываниям Трампа Москва относится снисходительно. Песков заявлял, что Трамп, обвинивший Путина в том, что тот использует ядерную риторику, «апеллирует к поверхностным познаниям о документальном фильме про Крым, где звучал соответствующий вопрос».

ДЕПУТАТЫ ЗА ТРАМПА

Не раз в ходе телевизионных эфиров позитивно оценивал Трампа лидер ЛДПР Владимир Жириновский. «Он прагматик. Я лично с ним встречался 10 лет назад, тогда он был очень активный строитель. Меня наши сотрудники

в ООН с ним познакомили, зная его симпатии к России. Мы с ним посидели, поговорили, чисто, так сказать, знакомство. Когда он стал кандидатом в президенты, все его заявления правильные», — рассказал Жириновский в эфире радиостанции ВФМ.

Председатель международного комитета Госдумы Алексей Пушков в своем Twitter тоже часто комментирует действия республиканца. «Вся традиционная элита — и американская, и европейская — боится Трампа. А пугает он тем, что может увести западный паровоз с накатанных рельсов», — полагает Пушков. Он считает, что только один кандидат, Трамп, выступает против холодной войны с Россией.

«Для нас важно, чтобы будущий президент был не просто профессионалом, а был человеком ответственным, чтобы он объективно и комплексно воспринимал современные вызовы и угрозы и, конечно, предельно объективно оценивал потенциал России», — формулирует ожидания России от следующего президента США депутат Василий

Рогов. Предсказать, как будет вести себя Трамп, кто будет его советником по внешней политике, сейчас невозможно, указывает эксперт.

По оценке Рогова, российская тема не находится среди важнейших в кампании, а периодические высказывания претендентов о Путине помогают им объяснить, что они делали бы не так, будь они на месте президента Барака Обамы. Русскоязычный избиратель тоже не является существенной группой, которая может повлиять на голосование, констатирует Рогов.

ПОКЛОННИК РОССИИ

В ходе кампании Трамп не раз высказывался об отношениях с Россией и о Путине. В то время как Обама отказывался от встреч с российским коллегой, Трамп выступал в пользу переговоров: «Откровенно говоря, я бы с ним поладил. С такими людьми нужно ладить. Обама ни с кем не ладит. У нас кругом враги». В интервью CNN Трамп говорил о том, что Путин бы его уважал: «Он будет меня уважать. Я вас уверяю».

В то время как Обама отказывался от встреч с Путиным, Трамп выступал в пользу переговоров: «Откровенно говоря, я бы с ним поладил. С такими людьми нужно ладить. Обама ни с кем не ладит. У нас кругом враги»

Лихачев, бывший постпред России при ЕС. «И у Дональда Трампа, и у Хиллари Клинтон есть плюсы и минусы в отношениях с Россией. Трамп более активно и мудро использует российскую карту, любопытно, что его тезисы и взгляды находят сочувствие у электората. Клинтон знает очень много о России, но у нее серьезная проблема — она находится в плену подчас антироссийских и русофобских трендов, которые существуют у нее еще с тех пор, как она была первой леди», — объясняет РБК Лихачев. У Трампа, по мнению Лихачева, больше перспектив на позитивный диалог с Москвой. Но, по мнению депутата, России надо готовиться к любому варианту.

Конечно, российским политикам нравится то, что сейчас говорит Трамп о России, но пока кандидаты говорят только от своего имени; их риторика может отличаться от того, что они будут говорить на втором этапе кампании (когда борьба пойдет между кандидатом от республиканцев и демократов), и уж тем более от того, что будет происходить после избрания, указывает глава Фонда изучения США имени Франклина Рузвельта в МГУ Юрий Рогов.

У Клинтон в отношении России жесткая, но рационалистическая позиция; уже сейчас можно представить, какую политику она будет проводить в случае избрания, она будет продвигать американские интересы достаточно жестко, но намеренных обострений создавать не будет, полагает Рогов.

Поддержал Трамп и российскую военную операцию в Сирии: «Я за нее, если он хочет бомбить ИГ («Исламское государство», запрещенная в России террористическая группировка. — РБК), пусть бомбит». По словам Трампа, он всегда хорошо относился к Путину и считал его сильным лидером.

После комплиментов от Путина в конце года Трамп заявил, что для него большая честь получить высокую оценку от «столь высоко уважаемого в своей стране и за ее пределами человека». «Я всегда чувствовал, что Россия и США должны быть способны работать вместе против терроризма и за установление мира, не говоря о торговле и других выгодах, которые происходят от взаимного уважения», — говорится в его заявлении.

27 февраля Reuters сообщило, что у Трампа появился советник по России — Майкл Флинн, бывший глава военной разведки, выступавший за более тесное сотрудничество Москвы и Вашингтона.

Обвинения в адрес Путина, которые упоминают другие участники гонки, Трамп отвергает. «Никто не доказал, что он кого-то убил. <...> Он всегда это отрицал. Никем и ни разу не доказано, что он убил кого-то. Человек считается невиновным, пока не доказана его вина, по крайней мере в нашей стране. Но не доказано, что он убивал репортеров», — парировал миллиардер слова соперников о том, что в России убивают несогласных с властью журналистов и правозащитников (цитата по «ИноСМИ»). ■

ПРОФИЛАКТИКА Полиция готовится к всплеску ксенофобии после убийства няней ребенка

«Сидеть дома и не высовываться»

ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ,
ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ,
ФАРИДА РУСТАМОВА,
МАРИЯ МАКУТИНА

Власти опасаются роста ксенофобских настроений после убийства ребенка няней из Узбекистана и предпочитают не акцентировать внимание на событии. Полиция уже занялась профилактическими беседами с националистами.

МЕТОДОМ БЕСЕДЫ

Полиция начала профилактические беседы с представителями ультраправых движений, рассказал РБК источник, близкий к правоохранительным органам. Это делается, чтобы предупредить рост ксенофобских настроений, отметил собеседник РБК. По его словам, с представителями праворадикальных организаций и объединений общаются сотрудники Главного управления по противодействию экстремизму МВД. Об усилении работы «по предотвращению возможного всплеска ксенофобских настроений в молодежной среде» также сообщил «Интерфакс» со ссылкой на собеседника в правоохранительных органах.

«Со мной лично никто не общался, но сигналы поступают», — заявил РБК лидер незарегистрированной Национал-демократической партии (НДП) Владлен Кралин. Правоохранительные органы беседуют не лично, а через «агентов влияния», поясняет он. У националистов интересуются, как они будут реагировать на случившееся, и одновременно сове-



Во вторник вечером у метро «Октябрьское Поле» (на фото) собрались лишь несколько десятков человек

туют «сидеть дома, пить пиво и не высовываться». Еще двое националистов, с которыми пообщался корреспондент РБК, о беседах с силовиками ничего не слышали.

«Дело не в настроениях, настроения этими разговорами не регулируются. Но какие-то организованные акции, которые могут перерасти в насилие, именно такими разговорами можно предотвратить», — полагает директор информационно-аналитического центра «Сова» Александр Верховский. Он отметил, что гарантированно предотвратить беспорядки такими беседами невозможно, поскольку правоохранительные органы не могут поговорить с каждым сторонником ультраправых взглядов. «Будет неплохо, если пообщаются хотя бы с половиной», — считает Верховский.

СЛОВА ИЗЛИШНИ

Профилактические работы начались после того, как днем 29 февраля у метро «Октябрьское Поле» была задержана женщина, державшая в руках окровавленную голову ребенка и называвшая себя террористкой. Позднее было установлено, что это была няня убитой девочки, 38-летняя

приезжая из Узбекистана Гюльчехра Бобокулова.

Власти от официальных комментариев по поводу произошедшего воздерживаются. Владимир Путин лично не комментировал событие, Песков о

появилось на федеральных телеканалах. Два собеседника РБК на телеканалах рассказали о рекомендациях руководства не показывать сюжеты об убийстве. Они предположили, что это может быть связано с тем,

Погромы в Москве

14 октября 2013 года в столичном районе **Бирюлево Восточное** массовыми беспорядками закончился так называемый народный сход в память об убитом несколькими днями ранее 25-летнем москвиче Егоре Щербачеве. Зачинщиками выступили националисты: они заявили, что убийцей был «мужчина кавказской наружности», и призвали к погромам мигрантов. Несколько сотен националистов попыталась взять штурмом находящуюся в Бирюлево овощную базу, попутно разгромив один из районных торговых центров. 11 декабря 2010 года от 5 тыс. до 10 тыс. националистически

настроенных футбольных фанатов и праворадикалов отправились на **Манежную площадь**, чтобы привлечь внимание к смерти фаната футбольного «Спартак» Егора Свиридова. Свиридов был убит во время драки фанатов с группой выходцев с Северного Кавказа на Кронштадском бульваре в Москве за пять дней до этого. Националисты и фанаты были недовольны тем, как шло расследование инцидента. Отдельные группы фанатов избивали всех молодых людей неславянской внешности, которые находились на Манежной площади. Пострадали около десяти человек.

Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков в ответ заявил, что Кремль рекомендаций каналам не давал, а руководители телекомпаний сами приняли решение не освещать событие. При этом он добавил, что Кремль поддерживает это решение

его реакции также не сообщал. Мэр Москвы Сергей Собянин также ничего не говорил о трагедии.

Во вторник на вопросы журналистов о событии ответила уполномоченный по правам человека Элла Памфилова. Она назвала трагедию «верхом варварства», но комментировать позицию властей не стала.

Информации об этой трагедии в понедельник вечером не

что власти опасаются обостренного внимания к национальному вопросу.

Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков в ответ заявил, что Кремль рекомендаций каналам не давал, а руководители телекомпаний сами приняли решение не освещать событие. При этом он добавил, что Кремль поддерживает это решение.

Об убийстве надо говорить как можно меньше, чтобы не

провоцировать опасные выступления, рассказали опрошенные РБК политики.

Действия СМИ по «ограниченному распространению изображений и высказываний, находящихся за гранью разума и адекватности», можно понять, заявил председатель думского комитета по СМИ Леонид Левин. Редакционная политика позволила «сократить возможный ущерб здоровью общественных отношений», добавил депутат.

«Это негативная информация, и ничего хорошего от ее распространения не было бы. В ином случае это преступление могло бы стать руководством к действиям для последователей», — рассказал РБК председатель думского комитета по делам общественных объединений и религиозных организаций Ярослав Нилов (ЛДПР).

Зампред думского комитета по делам национальностей единоросс Михаил Старшинов также заявил, что не видит смысла тиражировать информацию о преступлении, так как «легче от этого никому не будет».

Лидер коммунистов Геннадий Зюганов, отвечая на просьбу корреспондента РБК прокомментировать случившееся, сказал только, что «шок еще не прошел, но психическое состояние людей с каждым днем ухудшается — в стране примерно 15% граждан имеют соответствующие отклонения».

Молчание депутатов объясняется тем, что в парламенте сейчас неделя работы с избирателями, депутаты разъехались по регионам и занимаются выборами, предположил собеседник РБК во фракции «Единая Россия». Это ужасающее событие, но комментировать здесь нечего, добавляет его коллега. Политические заявления в таком случае неуместны, кроме того, есть риск удариться в пафос и банальности, говорит он. ■

ДЕЛО НЕМЦОВА Обвиняемых в убийстве политика оставили под стражей

В СИЗО для ознакомления

АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА

Обвиняемые в убийстве Немцова останутся в СИЗО до конца мая, это время необходимо, чтобы они ознакомились с томами дела. Сами фигуранты по-прежнему настаивают, что невиновны, а в деле нет никаких доказательств.

Пять обвиняемых в убийстве политика Бориса Немцова останутся под стражей до 28 мая. Во вторник Мосгорсуд продлил меру пресечения бывшему бойцу батальона «Север» Зауру Дадаеву, его родственникам — братьям Анзору и Шадиту Губашевым и знакомым Темирлану Эскерханову и Хамзату Бахаеву.

ОСТАНУТСЯ В СИЗО

В суд всех фигурантов дела доставили лично. Зал заседания заполнили их родственники. Женщины в темных одеждах и цветных платках посылали воздушные поцелуи обвиняемым. Дадаев отстриг длинные волосы и черную бороду, а Эскерханов, который на момент задержания носил длинную рыжую бороду, полностью ее сбрил и сильно похудел.

В начале заседания судья Сергей Подопригоров огласил версию следствия. Так, по версии обвинения, Дадаев и остальные фигуранты дела как минимум за 15 млн руб. объединились в группу, чтобы совершить убийство Немцова. Они распределили роли, подобрали автомобили, оружие, использовали мобильные телефоны, осуществляли слежку, а затем вечером 27 февраля застрелили Немцова, пересказал фразу судья.

Представитель следственной группы поддерживал ходатайство и пояснял, что сейчас участники дела только начали знакомиться с материалами и прочли всего несколько томов. Поэтому необходимо дополнительное время, указывал следователь. Его поддерживал прокурор и просил оставить всех пятерых обвиняемых в СИЗО.

«ЗАЯВЛЕНИЕ ДЛЯ ВЫСШЕГО РУКОВОДСТВА»

«В этом деле нет ничего [никаких доказательств], кроме моего оговора, нет никаких свидетелей», — слово взял Дадаев, которого следствие считает непосредственным исполнителем убийства.

Сейчас участники дела только начали знакомиться с материалами и прочли всего несколько томов

Дадаев в очередной раз заявил, что свои первые признательные показания дал под пытками. «Нас задержали не 7 марта [2015 года], как пишет следователь, а 5-го, — выступал Дадаев и указывал, что в эти два дня его как раз пытали и шантажировали. — Я начал читать первый том, и там много ошибок, а сколько еще будет?» Он заявил, что возражает против продления ареста. Его поддерживал адвокат Шамсудин Цакаев. «Дадаев много лет рисковал своей жизнью ради этого государства и ради этого уголовного закона. А сейчас оно противостоит ему», — выступал защитник и просил изменить меру пресечения его доверителю. Об этом же просили и остальные фигуранты дела.

С места поднялся Анзор Губашев. «Я хочу сделать заявление, хочу, чтобы его довели до высшего руководства, хочу рассказать, как бездействует прокурор, что судьи Басманного суда не реагируют. Рассказать, как меня похитили, пытали, мешок на голову надевали».

«Я прошу прекратить это безобразие», — прервал Анзора судья и попросил его адвоката разъяснить обвиняемому, что сейчас суд не рассматривает дело по существу, а решает только вопрос о продлении ареста.

Но когда защитник подошел к стеклянному аквариуму, Губашев стал возмущаться, что уже год его никто не слушает и все правоох-

го убийства я не готовил, на своих машинах ездил. Лучше бы следователь написал, что я на «КамАЗе» убивать его приехал».

«У меня ожоги от электрошока по всему телу, заставляли признаться, что я был стрелком, — взял слово Эскерханов. — Но теперь говорят, что я следил за Немцовым. Но до ареста я весил 140 кг, ходил лысый и с бородой». Обвиняемый жаловался, что в СИЗО ему не оказывается медицинская помощь, несмотря на то что у него почечная недостаточность и другие хронические заболевания.

На отсутствие доказательств жаловался и Бахаев.

ШЕСТОЙ ФИГУРАНТ

Немцов был убит поздно вечером 27 февраля на Большом Москворецком мосту, когда возвращался домой вместе со своей спутницей Анной Дурицкой из ресторана. Киллер произвел в него серию выстрелов, а затем скрылся, предположительно, на автомобиле ZAZ Chance.

После задержания Дадаев давал признательные показания и указывал, что организовать преступление им помогал некий чеченец Русик, ездивший на автомобиле Mercedes ML с номером 007.

В ноябре следствие заочно предъявило обвинение личному водителю другого бойца батальона «Север» Руслана Геремеева — Руслану Мухутдинову. По версии обвинения, он выступал одним из организаторов преступления.

По оперативным данным следствия, он сейчас находится в Объединенных Арабских Эмиратах. Дело в отношении его выделено в отдельное производство. ■

РБК
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Канны,
Дворец Фестивалей

15 марта 2016 г.

Официальная российская сессия РБК в рамках выставки MIPIM Cannes* 2016

Комплексное освоение территорий: стратегии развития в России

Среди спикеров:



Михаил Мень
Министерство строительства и ЖКХ РФ



Олег Бочаров
Департамент науки, промышленной политики и предпринимательства города Москвы



Александр Хрусталев
«НДВ Групп»



Екатерина Румянцева
Kalinka Group*



Игорь Фоминов
Tensor Consulting Group*



Татьяна Тихонова
РГ-Девелопмент

Реклама. 18+
Тензор Консалтинг Групп;
Калинка Групп;
МИПИМ Канны;
МИПИМ

Вход для участников MIPIM* свободный

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: **Дарья Иванникова** – divannikova@rbc.ru
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: **Валентина Гвоздева** – vgvozdeva@rbc.ru

BC.RBC.RU
+7 (495) 363 0314

БЮДЖЕТ Нефтяники на встрече с Путиным поддержали заморозку объемов добычи

Нефть в обмен на налоги

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Главы нефтяных компаний на встрече с президентом Путиным поддержали предварительные договоренности с ОПЕК, согласившись оставить добычу нефти на уровне января 2016 года. В обмен на это они попросили не повышать налоги для отрасли.

ЗАМОРОЗИТЬ НАЛОГИ

Руководители восьми крупных нефтегазовых компаний попросили президента России сохранить стабильную действующую налоговую систему для отрасли, а также согласились с идеей заморозки добычи нефти на уровне января 2016 года для соблюдения договоренностей со странами ОПЕК в целях поддержания более высокого уровня цен на нефть. Таковы предварительные итоги встречи главы государства с руководителями восьми крупных нефтегазовых компаний, которая состоялась сегодня в Кремле.

Как передает корреспондент РБК, встреча состоялась в зале заседаний Совета безопасности Кремля, где проходят наиболее важные и закрытые переговоры главы государства. В завершение встречи к журналистам вышел глава Минэнерго Александр Новак, который отметил, что президент прислушался к просьбам нефтяников не повышать налоги на отрасль, но вопрос сначала будет обсужден в правительстве, а затем вернется на уровень главы госу-



Нефтяники на встрече с президентом: (слева направо) помощник президента России Андрей Белоусов, президент «Роснефти» Игорь Сечин, гендиректор «Сургутнефтегаза» Владимир Богданов, президент «Башнефти» Александр Корсик и гендиректор «Татнефти» Наиль Маганов

дарства. По словам Новака, компании обещали выполнить свои ранее согласованные бизнес-планы на 2016 год, если не будет новых новаций в налогообложении. «Самое главное в такой волатильной ситуации по ценам на нефть, их непредсказуемости — это сохранение в среднесрочной перспективе налоговой системы, которая сложилась», — подчеркнул министр.

Новак также рассказал, что на совещании обсуждались перспективы работы отрасли на 2016 год и общая ситуация на рынке. «Си-

туация довольно сложная, наблюдается переизбыток нефти на рынках, цены за полтора года упали в три раза. Несмотря на это, российские компании подтвердили свои планы на 2016 год по освоению месторождений, это очень важно», — сказал министр журналистам.

ЗАМОРОЗИТЬ ДОБЫЧУ

По словам Новака, нефтяники поддержали идею заморозки уровня добычи нефти на уровне января

2016 года. По его мнению, это позитивный сигнал для рынка, который позволит снизить волатильность. Впрочем, окончательных договоренностей с партнерами по ОПЕК о заморозке цен пока нет. «Мы договорились мониторить ситуацию, продолжим [переговоры] с коллегами из других стран», — объяснил Новак. По его словам, сейчас больше 15 стран — производителей нефти подтвердили готовность к тому, чтобы заморозить добычу на январских значениях. Но эту договоренность еще предстоит

зафиксировать на уровне глав министерств энергетики стран — участниц переговоров. Формат заморозки пока не оговорен, новые переговоры с коллегами по ОПЕК и другими участниками рынка, по словам министра, намечены на март. Важнейшим вопросом остается проблема мониторинга того, как страны-экспортеры будут соблюдать эти договоренности, подчеркнул Новак.

О том, что российские нефтедобывающие компании согласны с заморозкой добычи на январском уровне, Путин заявил, предваряя встречу с нефтяниками. «Об этом он [Александр Новак] договаривается и практически договорился со своими партнерами на мировом рынке», — отметил глава государства. «И как министр доложил, все вы с этим предложением согласны. У некоторых есть даже более радикальные предложения», — добавил он, обращаясь к участникам совещания.

Нефтяники, предваряя встречу, опасались, что их обяжут сократить добычу либо экспорт нефти, к чему они были не готовы. Такие решения обернутся потерей доли рынка и отсутствием возврата инвестиций, объясняли собеседники РБК в компаниях, чьи руководители были приглашены на совещание. Также они опасались, что отрасль столкнется с новым повышением налоговой нагрузки. Новак по итогам совещания заверил, что глав нефтяных компаний внимательно выслушали, приняв во внимание нужды отрасли. ▣

«ДЕЛО ЮКОСА» Россия предъявила компьютер с реестром акционеров компании ЮКОС

Ноутбук с уликами

ИВАН ТКАЧЕВ

Ключевые улики по «делу ЮКОСа», на которые сделала ставку Россия на судебном процессе в США, содержатся в реестре акционеров ликвидированной компании от конца 1990-х годов. Копию реестра Россия передала в лаптопе другой стороне процесса.

Россия передала юридической команде бывших акционеров ЮКОСа исходную версию реестра акционеров компании — источник главных аргументов российской стороны в судебном разбирательстве в США. Россия утверждает, что анализ движения акций ЮКОСа с 1995 по 2004 год показывает, что бенефициарами компании всегда оставались российские «олигархи», то есть никакого спора России с иностранными инвесторами не было, а многочисленные сделки с акциями ЮКОСа по сути носили фиктивный характер.

В понедельник юристы White & Case, представляющие интересы России, уведомили суд округа Колумбия, что передали адвокатам бывших акционеров ЮКОСа из Shearman & Sterling ноутбук Lenovo ThinkPad с электронной копией исходной версии реестра акционеров ОАО «НК «ЮКОС» и установленным ПО для доступа к реестру. Российская Федерация также готова предоставить судье идентичный ноутбук с реестром, когда это будет необходимо, говорится в материалах суда, с которыми ознакомился РБК.

Защита ЮКОСа попросила предоставить ей оригинальную версию реестра акционеров, после того как Россия в октябре прошлого года представила суду заключение видного американского эксперта, основанное на анализе данных из реестра. Профессор учета и финансов Школы управления Слоуна при MIT С. П. Котари (индус по происхождению) пока-

зал, что практически все акции ЮКОСа, принадлежащие кипрской Hulley Enterprises (основной истец против России в Гаагском арбитраже, отсудивший у нее \$40 млрд), восходят к залоговым аукционам 1995–1996 годов, которые, как утверждает Россия, проходили с систематическими нарушениями закона. Вплоть до 2001 года эти акции никогда не уходили из-под контроля «олигархов», а только перемещались между офшорными компаниями-пустышками в ходе «секретных» транзакций с нарушением закона, заявляла Россия в материалах суда 20 октября.

«Учитывая возраст программного обеспечения [операционная система Novell NetWare], мы рекомендуем не подключать ноутбук к интернету», — говорится в письме партнера White & Case Каролин Ламм к адвокатам бывших акционеров ЮКОСа от 26 февраля. К письму также приложена инструкция, как получить доступ

к реестру акционеров и как им пользоваться.

Реестра акционеров ОАО «ЮКОС» вела компания «М-Реестр» с декабря 1997 года по 2003-й, сообщил полковник юстиции Сергей Михайлов в показаниях для американского суда в октябре. Следователи изъяли у «М-Реестра» компьютерные серверы, на которых хранился реестр акционеров, в июле 2003 года. Федеральный чиновник, знакомый со стратегией России по оспариванию гаагского арбитражного решения на \$50 млрд, говорил РБК в октябре, что защита России делает большую ставку на информацию, полученную из реестра. Анализ этих данных является новым свидетельством в «деле ЮКОСа» и может стать «откровением» для американского суда, говорил чиновник. Он доказывает, что истцы, отсудившие у России \$50 млрд в Гааге, получили акции ЮКОСа незаконно и скрывали от арбитража российскую наци-

ональность инвесторов. Если бы не обман со стороны истцов, которые скрыли, что они являются просто «подставными компаниями, принадлежащими российским гражданам», Гаагский арбитраж даже не признал бы, что обладает юрисдикцией рассматривать спор в рамках международного Договора к Энергетической хартии.

Бывшие акционеры ЮКОСа — Yukos Universal, Hulley Enterprises и Veteran Petroleum — добиваются признания арбитражного решения Гааги на территории США, с тем чтобы получить право арестовывать российские госактивы в американской юрисдикции. Россия просит американский суд отказать в признании гаагского решения. Истцы также добиваются принудительного исполнения решения в Великобритании, Франции, Бельгии и Германии, арестовали ряд российских активов, в том числе имущество на €1 млрд во Франции. ▣

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

КИРИЛЛ ЛЯТС,
генеральный директор группы компаний «Метапроцесс»

Почему нужно еще поднимать акцизы на бензин

Рост цен на бензин позволит решить сразу несколько проблем — пополнит бюджет, снизит автомобилизацию мегаполисов, вынудит транспортные компании переходить на газ и электричество.

БЕНЗИН ПО 80 РУБЛЕЙ

Решение поднять акцизы на бензин было правильным и экономически обоснованным.

Во-первых, легковой автомобиль — это все же роскошь, особенно для городских жителей. А рост цен на бензин способен остановить тотальную автомобилизацию городов эффективнее платных парковок и дорог. Во-вторых, государству сегодня неоткуда взять дополнительные финансовые ресурсы, кроме как через повышение налогов, таможенных платежей и акцизов. В-третьих, цена на бензин у нас пока еще ниже, чем в Европе, хотя там она и дешевле. В целом сегодня российские власти обеспечивают меньшие пропорции на акцизы в цене топлива. Если в Швеции акцизы составляют 36,5%, то в России с новой вводной — 27,6%.

Я бы предложил не останавливать и повысить акцизы на столько, чтобы совокупная цена на бен-

зин была бы примерно равна €1, или 80 руб. В этом случае, если мы предполагаем, что благодаря прошедшей модернизации всех НПЗ, связанных с переходом на Евро-4, в бензин перерабатывается примерно 60% нефти, приведенная цена на исходную нефть для населения составит €82 за баррель. Ну чем не мечта для правительства? Фактически компенсация внешнего рынка внутренним.

ГАЗ ВМЕСТО БЕНЗИНА

Понятно, что увеличение стоимости бензина повлечет за собой повышение транспортной составляющей в цене на любой товар, в том числе продовольствие. Но вклад этот не так велик — по подсчетам Минфина, рост акцизов приведет к увеличению розничных цен на бензин на 6,5–7%. Из-за этого общая инфляция может оказаться больше на 0,3–0,4 процентного пункта. Однако при этом повышение акцизов и вообще отпускной цены на бензин должно способствовать переводу транспорта на газ, сжиженный или компримированный. Это дает порядка 20% экономии. Мы проводили расчеты для Нижнего Новгорода — получилось, что затраты на модерниза-

цию автобусного парка окупятся примерно за три года. Сегодня в связи с падением цен на нефть процесс перехода на газ затормозился, и это плохо.

Таким образом, повышение цен на бензин является благотворным процессом, который выгоден нефтепереработчикам,

«Чтобы что-то изменить в сознании людей и компаний: подтолкнуть их к энергоэффективности, к оптимизации логистики, к смене топлива, — нужен шок. Таким шоком сегодня мог бы стать акциз в 50–55 руб. за литр топлива»

нефтедобытчикам и газовикам, которые во многом формируют бюджет страны. Казалось бы, он не выгоден потребителю. Но удорожание топлива заставит транспортные компании экономить, улучшит экологическую обстановку. В конце концов, увеличатся потоки городского транспорта, что делает его более эффективным, а кое-где просто окупаемым. Соответственно, в муниципальный транспорт, который повсеместно перейдет на газ, пойдут дополнительные инвестиции,

особенно если здесь дадут волю частной инициативе.

Незначительное же повышение акцизов на 6,5–7% я считаю несерьезной мерой, которая ничего особенного не даст бюджету государства и никаких изменений в распределении топливного баланса не привнесет.

особенно если здесь дадут волю частной инициативе.

Незначительное же повышение акцизов на 6,5–7% я считаю несерьезной мерой, которая ничего особенного не даст бюджету государства и никаких изменений в распределении топливного баланса не привнесет.

Правительство, скорее всего, через полгода еще раз вернется к повышению акцизов, но только это опять не даст структурного эффекта, т. к. произойдет привыкание и адаптация.

Чтобы что-то изменить в сознании людей и компаний: подтолкнуть их к энергоэффективности, к оптимизации логистики, к смене топлива, — нужен шок. Таким шоком сегодня мог бы стать акциз в 50–55 руб. за литр топлива. Уверен, что как только цена на топливо скакнет в два

раза, сразу воскреснет любовь к электроэнергии и газу.

«БОДЯЖНЫЕ» РИСКИ

Существуют и определенные риски у кардинального повышения цен на бензин за счет акцизов. Во-первых, «бодяжить» бензин у нас любил всегда, и повышение цены будет лишь стимулировать этот процесс, который можно будет остановить только карательными методами. Но и они у нас зачастую не работают. Особенно где-нибудь в сибирской тайге. Конечно, будут использоваться метанол, который может приводить к летальному исходу, если его пары попадут каким-то образом в дыхательные пути водителей или заправщиков.

Да и «самовары» еще долго будут жить, ибо именно они являются источником неподакционного бензина опять-таки на плохо контролируемых территориях. Понятно, что государство знает обо всех минусах и сложностях администрирования АЗС, но основную доходную массу формируют не они, а легальные сети, входящие в ВИНКИ. Поэтому 75–80% заправочного бизнеса — это тот сегмент индустрии, который будет выплачивать акцизы.

Я уверен, что именно кризис может и должен стимулировать новые решения и подходы. Его плавность и спокойствие населения меня немного пугают. Именно поэтому, я считаю, государство должно своими руками, по крайней мере в топливном секторе, усугубить кризис, заставить людей и бизнес пересмотреть приоритеты.

Тогда мы сможем одновременно решить две задачи: пополнить бюджет и модернизировать экономику.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ПРЕМИЯ ЗА ДОСТИЖЕНИЯ
В МАРКЕТИНГЕВопросы участия:
Валентина Тертычная
v.tertychnaya@rbc.ru
+7 (495) 363-11-11 доб.1436Реклама и спонсорство:
Валентина Гвоздева
vgvozdeva@rbc.ruРБК
представляет

Подайте заявку
до 25 марта
на effie.rbc.ru

Effie® и Астория «Е» — зарегистрированные торговые марки Effie Worldwide, Inc., лицензия на которые принадлежит ЗАО «РОСБЭНЗКОМСАТ/ИП». Все права защищены.
Реклама 16+ *Эфи эворс раша

ОПРОС Жители Москвы и Нью-Йорка относятся к западным ценностям примерно одинаково

Россияне полюбили рынок

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

За 25 лет с распада СССР россияне более-менее приспособились к рыночной экономике, говорят американские эксперты. Уровень толерантности все еще отстает от Запада, но это не говорит о фундаментальном неприятии демократии.

ДВЕ СТРАНЫ, ДВЕ ЭПОХИ

Эксперты Национального бюро экономических исследований (NBER, один из крупнейших частных исследовательских институтов США) опубликовали итоги сравнительного анализа политических и экономических пристрастий американцев и россиян. По сути, документ представляет собой несколько отдельных исследований: опрос жителей Москвы и Нью-Йорка с пригородами.

Опрос проводился в ноябре 2015 года, аналитики задавали респондентам те же вопросы, что и при аналогичном исследовании в 1990 году. Таким образом сравнивались две страны в две эпохи: СССР в последние годы перестройки и путинская Россия и США в период «рейганомики» и либерализма Барака Обамы.

«В последние годы популярно мнение, что виной недостатка прогресса и демократии в России являются наклонности самих россиян. Что русские понимают принципы и преимущества рыночной экономики, но не демократии», — говорят авторы доклада, вспоминая слова Михаила Ходорковского, что президент Владимир Путин «большой либерал и демократ, чем 70% наших сограждан».

Соответственно, целью исследования было доказать или опровергнуть консервативные убеждения россиян, сравнивая их с «развитыми демократиями» и с эпохой перестройки.



По мнению ученых, по большинству социально-экономических вопросов мнения россиян и американцев в целом совпадают, но жители России более консервативны

НЕВИДИМАЯ РУКА

Социологи принципиально не задавали прямых вопросов о рыночной экономике и демократии, но описывали респонденту определенную ситуацию, которая может продемонстрировать его поведенческие предпочтения и наклонности. Например, насколько справедливо со стороны цветочных магазинов поднимать цены по праздничным датам. В 1990 году 66% москвичей считали это неправильным, за четверть века число несогласных почти не изменилось (67%). Жители Нью-Йорка, напротив, стали чуть толерантнее относиться к ценовым скачкам: число недовольных снизилось с 68 до 55%.

Гораздо меньше россиян теперь согласились бы с государственным

регулированием: в исследовании в пример бралось установление ценового потолка на цветы — 43% респондентов против 54% в 1990 году. В другой же ситуации, когда фабрика сталкивается с повы-

Наибольшую поддержку среди москвичей имеет суждение, что сохранение общественного порядка важнее безграничной свободы (чреватой разрушением структуры общества). В 1990 году за это высказались 69% москвичей, сейчас — уже 76%

шенным спросом на товары и раздумывает над повышением цен, более половины современных москвичей (53%) считают, что она не должна этого делать. В советской

Москве к такому ответу склонялись 43% респондентов.

Кроме того, за четверть века американцы и россияне поменялись местами в своем отношении к спекулянтам. Теоретический «рост

цен на кофе на мировом рынке на 30%» треть москвичей и половина жителей Нью-Йорка в 1990 году объяснили действиями спекулянтов (другие варианты отве-

тов предполагали государственную интервенцию или неурожай). Сейчас уже 54% москвичей упомянули о действиях спекулянтов против 33% ньюйоркцев.

Но при этом россияне показали себя более готовыми к ненормированному труду, нежели американцы. Лишь 42% москвичей не готовы сейчас работать больше при условии, что получают сверхурочные; четверть века назад перерабатывать не были согласны 73% жителей столицы. По Нью-Йорку цифры изменились не сильно: 58% сейчас и 51% четверть века назад. Как в 1990 году, так и сейчас лишь треть москвичей предпочитают славу стабильному успешному бизнесу, среди американцев же предпочтения разделились примерно поровну.

ПРОБЛЕМА ЧУЖИХ

Кроме отношения к рыночным механизмам авторов доклада интересовало и мнение горожан по социально-политическим вопросам: всего аналитики выделили их семь. В сводной таблице отмечались результаты трех исследований, поскольку в 1990 году в Нью-Йорке подобные опросы не проходили.

Со времен перестройки москвичи стали менее толерантны почти во всех предложенных ситуациях, кроме одной: при подозрении в государственной измене за решетку без решения суда готовы были отправлять подозреваемого 18% жителей столицы СССР и чуть меньше — 15% жителей современной Москвы. Среди американских респондентов схожие мысли высказывали 19% человек.

Наибольшую поддержку среди москвичей имеет суждение, что сохранение общественного порядка важнее безграничной свободы (чреватой разрушением структуры общества). В 1990 году за это

КРИЗИС Россияне считают, что через три месяца за доллар будут давать 84 рубля

К падению готовы

ОЛЬГА ВОЛКОВА

Россияне ожидают, что к концу весны доллар будет стоить 84 руб., следует из данных ВЦИОМ. При этом последний «всплеск» на валютном рынке не вызвал ажиотажа: интерес населения к динамике курсов снизился.

Через три месяца доллар будет стоить 84 руб., а через год — 83 руб., полагают участники опроса, организованного Всероссийским центром изучения общественного мнения в конце февраля. По данным ЦБ, фактическое значение курса на момент

проведения опроса составляло 77 руб. за доллар. Во вторник в 20:00 на Московской бирже пара доллар/рубль торговалась на отметке 73,35.

Опрошены были 1600 человек в 130 населенных пунктах. На фоне фактического роста курса доллара сформировались ожидания дальнейшей девальвации в ближайшие месяцы, отмечают авторы обзора ВЦИОМ.

Доллар стоил 84 руб. и выше 21 января, когда цена российской нефти Urals опускалась ниже \$25 за баррель. Но после этого нефть на мировом рынке укрепилась, а с ней и рубль (корреляция рубля и нефти, по данным Bloomberg, сей-

час составляет около 77%). Сегодня нефть Brent торгуется почти на уровне \$37/барр. (по состоянию на 9:20 мск).

При этом общий интерес к тому, что происходит с курсом доллара, несколько утих, отмечает ВЦИОМ. Если в январе о том, что следят за динамикой курса, сообщали 63% респондентов, то по результатам февральского опроса таких оказалось лишь 56% (в декабре прошлого года курс валют волновал 51% опрошенных). Чаше данной информацией интересуется более молодое население — 25–34-летние (63%), а также жители Москвы и Санкт-Петербурга (67%).

Все больше россиян решают хранить свои сбережения в рублях: 57% опрошенных выбирают для сбережений национальную валюту. Год назад таких было 50%, в январе текущего года — 55%. «Среди населения очередной всплеск курса доллара ажиотажа не вызвал. В пользу этого вывода свидетельствуют отсутствие изменений в структуре сбережений (большинство продолжают хранить их в рублях) и весьма умеренный уровень внимания граждан к курсовым изменениям», — говорит ведущий эксперт ВЦИОМ Олег Чернозуб. Доля россиян, у которых вообще нет сбережений, в течение года ко-

лебалась в пределах 37–43%, а по результатам последнего опроса составила 39%.

В 2015 году, по данным Росстата, доля доходов населения, которая пошла на оплату товаров и услуг, была минимальной за пять лет. При этом россияне впервые за 18 лет потратили больше, чем заработали, следует из данных Росстата. Реальные заработные платы населения упали на 9,5%, реальные располагаемые доходы — на 4%.

До данным Минэкономразвития, норма сбережений в 2015 году достигла пятилетнего максимума, составив 15,4%. Денежные накопления россиян (без учета ва-

высказались 69% москвичей, сейчас — уже 76%. В Нью-Йорке идея «сильной руки» находит поддержку лишь 36% горожан. Заметно ухудшилось отношение москвичей к понятиям «экстремизм» и «радикализм». Лишить подобные группировки права митинговать в 1990 году хотели 37% жителей Москвы, а в 2015-м — уже 59%. В Нью-Йорке подобные взгляды сейчас разделяют лишь 29% респондентов.

Наиболее же либеральное отношение (что у россиян, что у американцев) к свободе слова. Против свободного самовыражения сейчас выступают лишь 8% москвичей и 4% ньюйоркцев (6% москвичей в 1990 году). Москвичи даже больше американцев разделяют идею политического равенства: против равноправия для людей с разными убеждениями высказывались 2 и 3% жителей Москвы 25 лет назад и сейчас соответственно. В Нью-Йорке об этом говорят уже 7% жителей.

Но речь тут идет о политических правах, а не об осуждении общества. Сейчас 37% москвичей (против 22% в 1990 году) считают, что обществу не следует «мириться с теми, чьи взгляды отличаются от позиции большинства». В Нью-Йорке такую точку зрения высказали 29% респондентов. При этом россияне меньше стали задумываться о необходимости защиты свободных СМИ: в Советском Союзе лишь 2% респондентов были не согласны с тем, что прессе требуется законодательная защита от давления властей. Сейчас в Москве об этом заявили 20% опрошенных (в Нью-Йорке — 27%).

В целом эксперты NBER подчеркивают: в 1990 году им удалось наглядно опровергнуть миф о «неготовности русских» к рыночной экономике и демократии. За прошедшие 25 лет россияне (по крайней мере жители столицы) по-прежнему слабо отличаются от американцев в социально-экономических вопросах, с небольшими колебаниями в ту или иную сторону. С другой стороны, москвичи обладают более консервативным сознанием, но это, подчеркивают эксперты, никоим образом не доказывает суждения о «фундаментальном антилиберализме» русских. ■

лютных депозитов и наличности в иностранной валюте) увеличились почти на 15% и достигли отметки 23,9 трлн руб.

Чистый спрос на иностранную валюту в декабре 2015 года (последние данные) составил \$1 млрд, что на 20% ниже показателей ноября, хотя традиционно в декабре наблюдался рост чистого спроса, следует из данных Банка России. «На внутреннем рынке наличной иностранной валюты существенно возросла активность населения. Однако в отличие от предыдущих лет, когда население с большей интенсивностью приобретало наличную иностранную валюту, нежели продавало ее, в декабре 2015 года интенсивность продажи наличной иностранной валюты по более высоким курсам превысила темпы роста спроса на нее», — говорится в обзоре ЦБ. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: Андрей Ковалев для РБК

ДАВИД ЯН,
основатель компании AVBYU

Как компьютеры учатся понимать человеческий язык

На наших глазах происходит революция — мы начинаем общаться с компьютером с помощью текстовых сообщений и получать осознанные ответы.

ЭВОЛЮЦИЯ СМС

Текстовые чат-интерфейсы — мобильные мессенджеры, изначально созданные для удобного общения людей друг с другом, через год-два начнут повсеместно использоваться для взаимодействия человека с разными сервисами и компаниями. Секрет во встроенных в эти интерфейсы технологиях понимания и анализа текстов на естественном языке — том, на котором мы привыкли разговаривать друг с другом.

Instant messaging как способ коммуникации между людьми появились в 1990-х вместе с ICQ, AOL и другими сервисами. Тогда они работали только на стационарных компьютерах. В начале 2000-х в Европе, а затем и в Америке произошел необратимый СМС-бум. Люди настолько полюбили этот способ общения, что в результате выручка мобильных операторов от текстового трафика превысила их заработки на голосовом общении.

Сегодня эту эстафету подхватили мобильные мессенджеры WhatsApp, Telegram, Line, Facebook Messenger, WeChat, Skype, Viber и многие другие. Общая аудитория всех мессенджеров превышает 2 млрд человек, которые пересылают более 100 млрд сообщений ежедневно.

Такой вид коммуникации стал необходимой частью нашей жизни, и этот феномен легко объяснить. Современный человек многозадачен. Он одновременно работает, следит за новостями, общается с друзьями, с семьей, управляет окружающими предметами. Эта многозадачность и способствовала появлению такого «неинвазивного» способа коммуникации. Он позволяет людям обмениваться информацией, не отвлекаясь, например, от участия в конференции или от важной встречи.

НАСТУПЛЕНИЕ ЧАТ-БОТОВ

Но технологии не стоят на месте. Сегодня мировые IT-компании — Apple, Google, Amazon, Microsoft, наша AVBYU и десятки других — ведут разработки в области искусственного интеллекта, помогающие понимать естественный язык. В результате появляются

«разговорные» интерфейсы нового уровня, благодаря которым люди общаются не только друг с другом, но и с компьютером. Эти автоматические электронные собеседники в мессенджерах, называемые чат-боты (chatbot), станут одной из самых горячих тем этого года.

Компания Microsoft представила своего чат-бота — электронную подружку по имени Xiaoice, с которой за полгода подружились более 40 млн пользователей в Китае. 10% из них даже заявили, что влюблены в Xiaoice.

«Facebook инвестирует огромные деньги в то, чтобы с помощью живых людей-операторов научить искусственный интеллект принимать текстовые запросы от людей на естественном языке и отвечать на их реальные бытовые запросы»

Другой масштабный эксперимент с чат-ботами проводит Facebook со своим секретным проектом M, где одновременно тысячи живых людей и собственно система искусственного интеллекта M анализируют запросы и работают своего рода скатертью-самобранкой: «Скажи мне, что хочешь, и я это сделаю». Facebook инвестирует огромные деньги в то, чтобы с помощью живых людей-операторов научить искусственный интеллект принимать текстовые запросы от людей на естественном языке и отвечать на их реальные бытовые запросы. Кто-то с помощью этой системы заказывает пиццу, кто-то — авиабилеты. Мой сын, каким-то неведомым образом попавший в закрытую группу тестирования сервиса из 10 тыс. человек, попросил Facebook Ежедневно в 16:00 по местному времени прислать ему цитату из Георгия Ивановича Гурджиева. И вот уже на протяжении трех месяцев система присылает ему реальные цитаты философа.

Есть и другие сервисы, такие, например, как мессенджер Kik, который развивает полностью автоматизированных ботов для предоставления пользователям различных услуг и сервисов. С их помощью вы можете, к примеру, заказать столик в ресторане. Вместо того чтобы звонить, ждать ответа оператора, просто открываете мессенджер и пишете: «Закажи мне столик в рыбном ресторане с красивым видом». Точно так же можно получать консультации и

заказывать любые услуги — такси, еду, одежду. Вы можете записываться к врачу, проверять свой счет в банке или делать денежный перевод, наконец, управлять «умным домом». Кстати, Samsung уже показала холодильник, который разговаривает и отвечает на запросы на естественном языке, в том числе и текстовые. Так, вы можете послать своему холодильнику вопрос через мессенджер: «Напомни, есть ли у нас еще помидоры».

К разговорным интерфейсам имеют прямое отношение и Siri, Microsoft Cortana, Amazon Alexa

и прочие ассистенты. Я уверен, очень скоро к голосовому интерфейсу они добавят и канал мессенджеров для общения с пользователем.

РОБОТЫ ВМЕСТО ЛЮДЕЙ

Специализированные боты-ассистенты с искусственным интеллектом, способные понимать и отвечать на текстовые сообщения, выгодны компаниям. Они применяются в работе техподдержки и позволяют круглосуточно общаться с клиентами, оптимизировать время сотрудников. Здесь решаются сразу две задачи. Клиент пишет запрос, машина анализирует текст и подбирает ответ. Если же вопрос нестандартный, технология классифицирует его, понимая, о чем речь, и отправляет нужному специалисту. Подобный сервис с использованием нашей технологии понимания и анализа текстов AVBYU Compreno уже тестируют несколько крупных компаний.

Британская Shell использует в департаменте клиентского сервиса роботизированного помощника Амелию. Это платформа на основе технологий искусственного интеллекта, которая умеет собирать и анализировать электронные письма, звонки и платежи клиентов. На основе этих данных Амелия отвечает на обращения в техподдержку и знает, когда нужно перевести клиента на коллегу-человека.

При этом совсем не важно, каким мессенджером пользуется клиент. Существуют универсаль-

Специализированные боты-ассистенты с искусственным интеллектом, способные понимать и отвечать на текстовые сообщения, выгодны компаниям. Они применяются в работе техподдержки и позволяют круглосуточно общаться с клиентами

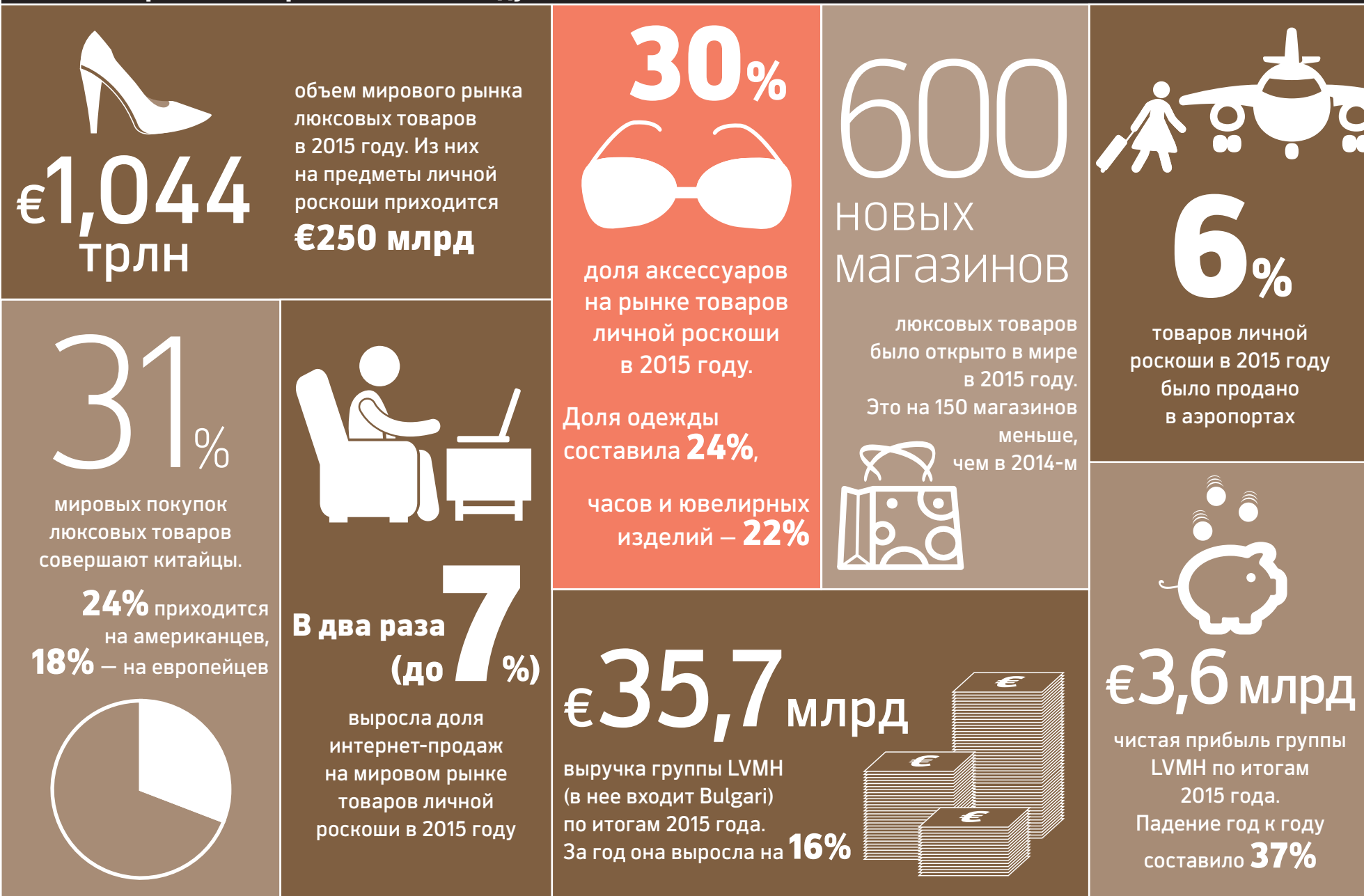
ные кросс-платформенные решения типа manychat.com, которые дают бизнесам (call-центру, техподдержке, центру продаж) единый интерфейс для связи со своими клиентами. Такие сервисы не только упрощают связь с клиентами, но и дают возможность «умной» автоматизированной коммуникации с ними, повышая удержание (retention), удовлетворенность (customer satisfaction), скорость ответа, и даже позволяют что-нибудь продать удаленно. «Умные» кросс-платформенные чат-боты в своих диалогах постепенно собирают индивидуальный профиль покупателя, выясняют его интересы и в нужный момент деликатно предлагают купить что-то действительно ценное и своевременное для конкретного человека.

Разговорные интерфейсы, основанные на искусственном интеллекте, помогают и отдельным профессиональным пользователям. Сегодня, чтобы найти нужную информацию используя поисковик Findo.io, люди получают «умный» поиск своим личным документам. Для этого совсем обязательно помнить, где именно эта информация находится и в каком формате хранится. Можно просто сделать запрос так, как вы бы попросили своего секретаря: «Найди мне финансовый отчет, который докладывал коллега на последнем совете директоров», — и получить документ. Так сотрудники могут сэкономить время и сосредоточиться на анализе данных, а не на их поиске.

Сегодня все эти способы применения «умных» технологий в чат-интерфейсах показывают бурный рост. Так, например, в Китае уже несколько миллионов компаний принимают платежи через WeChat. Каждый день в этом мессенджере регистрируется больше официальных аккаунтов, чем традиционных интернет-сайтов в мире. Причем многие из них — боты. В том же направлении работает и Facebook Messenger. К партнерской программе сервиса уже подключилось несколько десятков компаний. И в 2016 году мы, скорее всего, услышим большие объявления в этой области. Не зря же аналитики Gartner предсказывают, что совсем скоро 47% устройств будут обладать необходимым интеллектом, чтобы общаться с человеком.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Рынок товаров личной роскоши в 2015 году



Источник: Bain & Company, LVMH

Bulgari откроет люксовый отель в России

Аксессуар с видом на центр

➔ Окончание. Начало на с. 1

Все три отеля позиционируются как курортные; на сайте подчеркивается, что они, как правило, находятся вблизи от торговых улиц, где представлены магазины Cartier, Gucci, Tiffany & Co, Hermes, Louis Vuitton и др. В миланском отеле — 58 номеров, в балийском — 59, в лондонском — 85.

Задекор отелей Bulgari отвечала дизайнерская компания Antonio Citterio and Partners, сообщила газета The Telegraph. Лобби гостиниц выполнены в цвете серого гранита, а все номера декорированы узнаваемыми деталями, например, рисунок на текстиле выполнен по мотивам броши Bulgari XIX века.

Всеми гостиничными комплексами управляет международный отельный оператор Marriott International, который также является оператором сетей Marriott, Renaissance Hotels, Courtyard, The Ritz-Carlton. Представитель российского офиса Marriott не ответил на запрос РБК.

«Marriott достаточно давно хочет привести гостиничный бренд Bulgari в Россию, но как-то не складывалось с площадками», — подтверждает топ-менеджер другой международной компании-консультанта на рынке недвижимости. По данным руководителя еще одной компании, управляющей гостиничной недвижимостью в Москве, Marriott рассматривал площадки как в столице, так и в Санкт-Петербурге. Источник, близкий к переговорам, не исключает, что будет выбрано одно из зданий в центре столицы — на улице Большая Никитская.

По данным другого источника РБК на рынке премиальных гостиниц, Bulgari и Marriott ведут переговоры с несколькими местными девелоперами и инвесторами, среди них — миноритарий сети «Магнит» Алексей Богачев. Структуры подконтрольного Богачеву банка «Система» в середине 2015-го получили контроль над частью многофункционального комплекса «Парк Победы» на западе Москвы.

На начало 2014-го, как рассказывал ранее сам Богачев, он купил у компании «Галс» несколько этажей в небоскребе Sky Light примерно за \$80 млн. Журнал Forbes оценивал состояние Богачева в 2015 году в \$1,1 млрд (74-е место в списке богатейших россиян). Сам Богачев отказался комментировать переговоры с Bulgari.

НЕСМОТЯ НА КРИЗИС

«Как правило, гостиницы бутикового формата имеют центральную, уникальную локацию и расположены в зданиях, представляющих собой историческую ценность», — рассуждает руководитель департамента гостиничного бизнеса компании JLL Татьяна Веллер. — Поэтому, когда мы говорим об открытии гостиницы Bulgari в России, то, скорее, имеем в виду не строительство нового здания с нуля, а реконструкцию исторического здания в центре города». По данным Веллер, объем инвестиций зависит от самого

Российские особенности

Дикарь и 8 млн рублей
Покупки россиян из желания доказать окружающим, что ты не хуже их, — это одна из причин того, что при всей расточительности российских клиентов настоящего рынка роскоши в России нет, — передают «Ведомости» слова управляющего партнера компании «НИКА — семейный офис» Кирилла Николаева. «У состоятельных семейств, живущих в Москве, — будь то рантье или топ-менеджеры, — понятие роскоши, как и в 1990-х, заключается в показном потреблении того, что считается самым престижным. Это же относится и к остальным потребителям. По мнению Николаева, если дикарь в шкуре купит часы в магазине Cartier за 8 млн руб., то это не значит, что он стал частью рынка ро-

скоши. Это значит, что у него образовались временно лишние 8 млн руб., которых у него больше нет.

Роскошь и мода
Эксперт поясняет, что необходимо отличать роскошь и моду. Так, если потребитель покупает Ferrari потому, что мечтал об этой машине с детства, то это роскошь. Если же на приобретение автомобиля повлияли мнения знакомых, то это модная обновка. Роскошь постоянна, мода же изменчива и требует через два-четыре года обновить автомобиль в соответствии с новыми тенденциями, считает Николаев. По мнению Николаева, рынок настоящей роскоши в России постепенно формируется за счет второго поколения в обеспеченных семьях.

здания — его ветхости, стоимости согласований и т.д. «Это дорогой продукт, отели Bulgari — не типовой проект сетевого отеля, стоимость строительства может составить около €500-700 тыс. за номер», — оценивает заместитель гендиректора CBRE Станислав Ивашкевич.

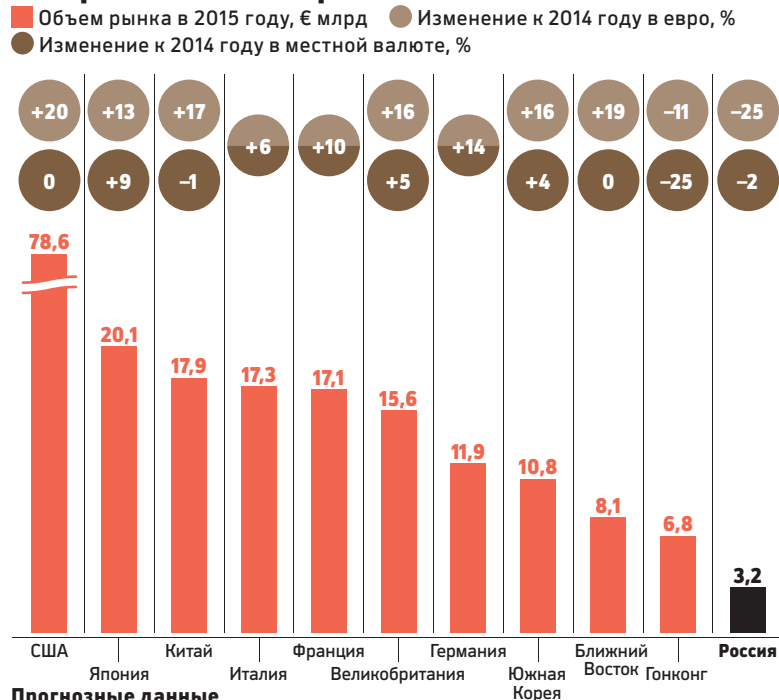
По данным JLL, сегодня люксовый гостиничный сегмент чувствует себя достаточно хорошо: средние показатели цены и загрузки продемонстрировали рост по итогам 2015 года и в Москве, и в Петербурге. Это произошло в результате переориентации платежеспособного спроса, в частности, гостей, оплачивающих проживание в валюте, на наиболее дорогие гостиницы.

Bulgari собирается развивать и ювелирный бизнес в России, хотя местный рынок не является главным для компании по объемам продаж. По словам Жана-Кристофа Бабена, в среднесрочной перспективе Россия сможет войти в пятерку крупнейших рынков для бренда. Глава Bulgari отметил, что в последние два года слабый рубль оказал негативное влияние на покупательскую способность россиян, но первые итоги по продажам в 2016 году внушают оптимизм.

Bulgari рассчитывает построить сеть из 4-5 собственных бутиков в России, по крайней мере три из них откроются в Москве. В декабре 2015-го в ГУМе открылся первый собственный магазин Bulgari. Собственные бутики развиваются параллельно с сетью давнего партнера компании — группой Mercury.

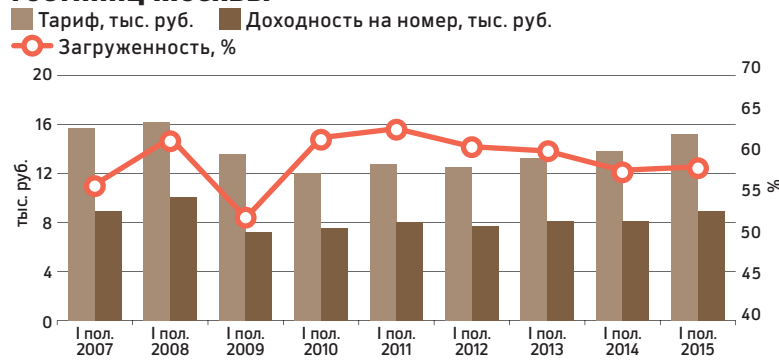
Производитель товаров класса люкс Bulgari на 100% принадлежит холдингу LVMH. Компания основана в 1884 году греком Сотирio Булгари в Риме. Производит и продает ювелирные изделия, часы, аксессуары, изделия из кожи, парфюмерию. Финансовые показатели не раскрываются. ■

Объем российского рынка личной роскоши в 25 раз меньше американского

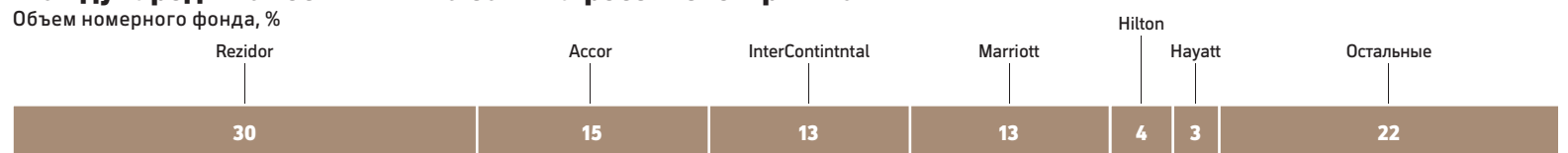


Прогнозные данные

Как меняются показатели работы люксовых гостиниц Москвы

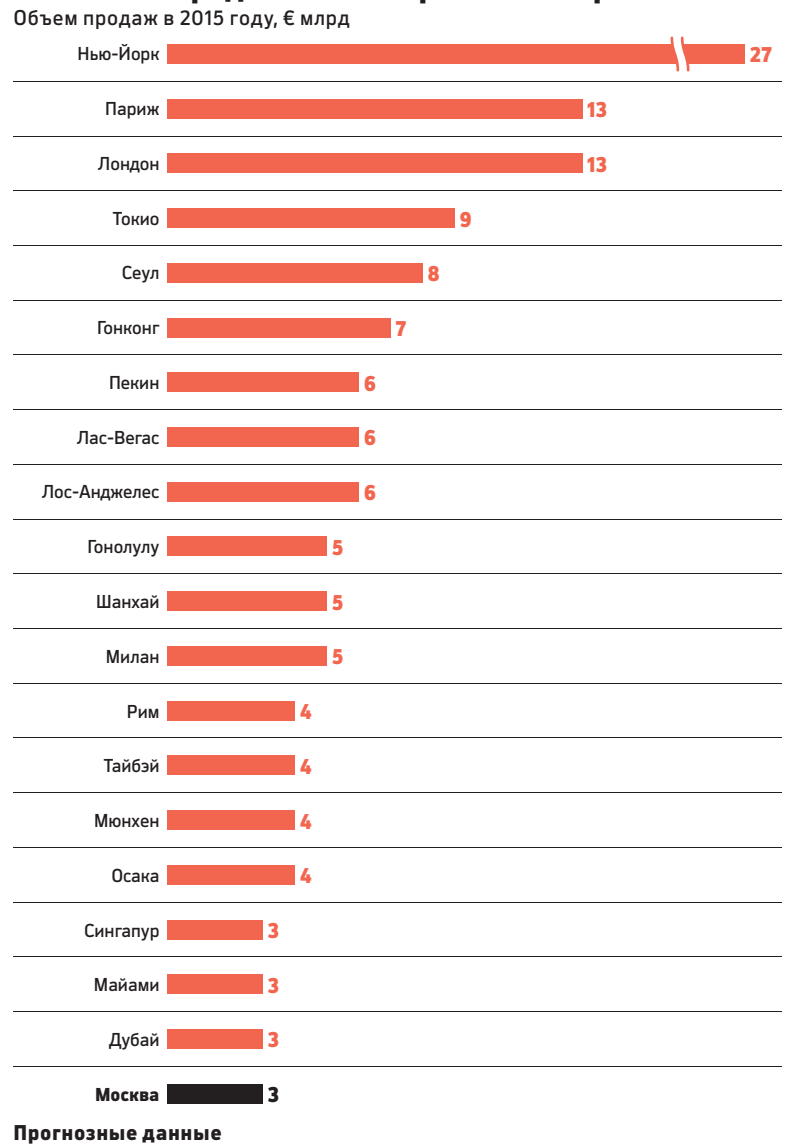


Международные гостиничные сети на российском рынке



Источник: Bain & Company, JLL, GVA Sawyer

Москва — 20-я в рейтинге городов с самыми большими продажами товаров личной роскоши



Прогнозные данные



РБК ЖУРНАЛ

7

ИСТОРИЙ О ТОМ, КАК РЕШАТЬ ПРОБЛЕМЫ С ИПОТЕКОЙ, КРЕДИТОМ И ПЕНСИЕЙ

УЖЕ В ПРОДАЖЕ ТАКЖЕ В ЦИФРОВЫХ КИОСКАХ

РЕКЛАМА

16+

000 «Бизнес Пресс», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная 78, стр.1, ОГРН1067746826070



RBC.RU

СТРОИТЕЛЬСТВО Подряд на участок газопровода «Газпрома» получила компания, близкая к Самвелу Карапетяну

От Калуги до Сибири

АЛЕКСАНДРА ГАЛАКТИОНОВА,
СВЕТЛАНА РЕЙТЕР

Тендер на строительство «Силы Сибири» на сумму 7,8 млрд руб. выиграла калужская компания «Нефтегазстрой». Подрядчик близок к группе «Ташир» Самвела Карапетяна, который ранее говорил об интересе к «Силе Сибири».

КОНТРАКТ НА СТРОЙКЕ ВЕКА

Компания «Нефтегазстрой» выиграла тендер на строительство участка газопровода «Сила Сибири» протяженностью 60,7 км от компрессорной станции «Амгинская» до КС «Нимнырская». Стоимость подряда — 7,8 млрд руб. Победитель предложил на конкурсе цену лишь на 3,5 млн руб. ниже максимальной, следует из данных портала госзакупок. Конкурентами «Нефтегазстрой» на тендере были компании «Южнефтегазстрой», «Нова», «ЕВРАКОР» и «Татнефтепроводстрой».

Данные СПАРК указывают на связь «Нефтегазстрой» с девелоперской компанией «Ташир» предпринимателя Самвела Карапетяна. 50% «Нефтегазстрой» контролирует Норик Петросян, по 25% — у Армена Григоряна и Вагинака Казаряна. Казарян с 2005 года до сентября 2015-го руководил «ИК Ташир», гендиректор «Нефтегазстрой» Сергей Мхоян с 2009 по 2013 год возглавлял компанию «Ташир С». По адресу «Нефтегазстрой» — Калуга, ул. Азаровская, 2 — зарегистрировано сразу несколько управляющих компаний группы «Ташир»: одноименные фонд и ассоциация, компании «Ташир Монолит», «Ташир инвест» и другие. По этому же адресу зарегистрировано предприятие «Калугаглавснаб» — один из первых активов Самвела Карапетяна, купленный им еще в 1997 году. Так-



ФОТО: Владимир Шарифуллин/ТАСС

«Нефтегазстрой» победил на конкурсе, предложив цену лишь на 3,5 млн руб. ниже максимальной

же «Нефтегазстрой» входит в СРО «Союз строительных компаний «Ташир», указано на сайте СРО.

На вопрос, входит ли подрядчик в группу «Ташир», гендиректор «Нефтегазстрой» Сергей Мхоян ответил: «Мы самостоятельная компания», — отказавшись пояснить совпадение адреса и телефона его компании со структурами «Ташира». Мхоян подтвердил РБК,

что компания победила в тендере «Газпрома» по «Силе Сибири», но рассказывать по телефону детали не стал.

По словам представителя «Ташира», «Нефтегазстрой» не входит в состав группы, но его собственники — «друзья владельца «Ташира» Самвела Карапетяна, и на коммерческих условиях пользуются услугами СРО «Ташир». По словам представителя группы, «Нефтегазстрой» арендует «один из объектов» коммерческой недвижимости «Ташира» в Калуге. Представитель «Газпрома» не ответил на запрос РБК.

ПЛАНЫ И ПОДРЯДЫ

В декабре 2015 года Самвел Карапетян говорил РБК, что «Ташир» интересуется и участвует в тендерах «Газпрома» по «Силе Сибири», но детали раскрывать отказался. В интервью РБК миллиардер рассказывал, что собирался поучаствовать в конкурсах на 16 млрд руб. и 17 млрд руб., которые «Газпром» объявил в августе прошлого года, но подавать заявки на них не стал. В результате конкурсы не состоялись из-за отсутствия участников. «Мы критически оценили свои возможности и приняли решение на этом этапе воздержаться. Это стратегически важный объект для страны, и ты не можешь подвести, должен иметь

достаточные ресурсы», — сказал Карапетян РБК. Какие строительные компании, занимающиеся строительством магистральных газопроводов большого диаметра, входят в периметр «Ташира», миллиардер тогда не уточнил.

По данным СПАРК, «Нефтегазстрой» существует с 2002 года. Выручка компании за 2014 год составляла 3,8 млрд руб., чистая прибыль — 1,7 млн руб. Последние два года компания активно работает с «Газпромом»: по данным портала госзакупок, в 2015 году «Не-

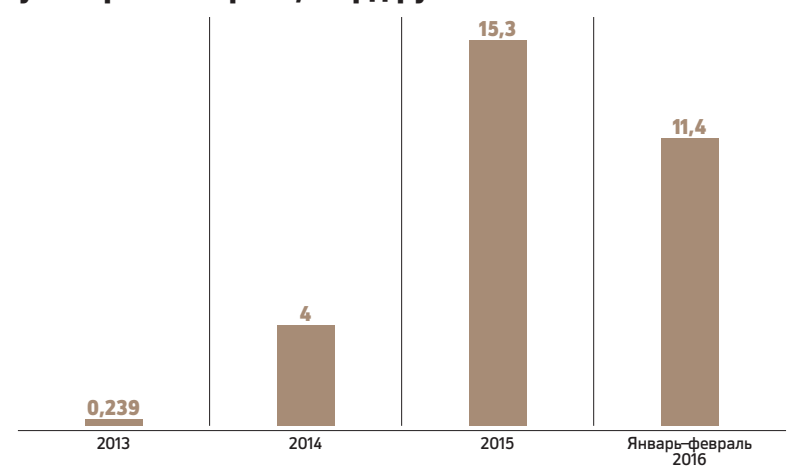
фтегазстрой» выиграл подряды монополии на 15,3 млрд руб., в 2014 году — на 4 млрд руб. В 2013 году «Нефтегазстрой» выиграл тендеры «Газпрома» лишь на 239 млн руб. Всего в 2015 году «Нефтегазстрой» заключил 52 контракта с «Газпромом». По данным СПАРК, с 1 января по 9 февраля 2016 года компания победила еще в 29 тендерах монополии на сумму 3,6 млрд руб. Стендером по «Силе Сибири» количество заказов «Газпрома» в портфеле компании на этот год превысит 11,4 млрд руб. ■

Девелопер и друг «Газпрома»

Самвел Карапетян основал группу «Ташир» в 1999 году в Калуге на базе предприятия «Калугаглавснаб», которое в том числе поставляло товары для «Газпрома». Журнал Forbes писал, что Карапетяна связывают с «Газпромом» давние партнерские отношения. На московском рынке «Ташир» известен прежде всего как девелоперская компания. В 2004 году холдинг начал первые проекты в столице. В портфеле «Ташира» более 40 действующих, строящихся и проектируемых торгово-развлекательных центров, в том числе сеть ТРЦ «РИО». По данным Forbes, доход «Ташира» от аренды в 2015 году составил \$610

млн против \$1,08 млрд в 2014-м. В 2015 году группа компаний получила инвестконтракт на реконструкцию старых зданий газеты и издательства «Известия». В прошлом году, после волны протестов из-за роста тарифа на электроэнергию в Армении, группа «Ташир» купила у российской «Интер РАО» «Электрические сети Армении». Пока сделка закрыта только наполовину: 50% армянской сетевой компании обошлись Карапетяну в \$16 млн, следует из отчетности «Интер РАО». Полностью завершить сделку планируют в 2016 году. Карапетян занимает 26-е место в рейтинге богатейших бизнесменов России журнала Forbes, его состояние оценивается в \$4 млрд

Как росло количество подрядов «Газпрома» у «Нефтегазстрой», млрд руб.



Источник: СПАРК, сайт госзакупок, расчеты РБК

ИНВЕСТИЦИИ Алишер Усманов с партнерами создали новый инвестфонд

\$1 млрд для азиатских стартапов

ПОЛИНА РУСЯЕВА,
ВАЛЕРИЙ ИГУМЕНОВ

Акционеры USM Holdings Алишер Усманов, Владимир Скоц, Фархад Мошири, Иван Таврин и Иван Стрешинский создали новый инвестфонд. В его портфеле пока семь зарубежных IT-проектов. Объем средств под управлением фонда — \$1 млрд.

КАК В USM

Акционеры USM Holdings, управляющего активами Алишера Усманова и его партнеров, создали новый фонд для инвестиций в технологические компании, рассказал РБК представитель USM. Фонд был создан в 2014 году, объемом средств под управлением компании составляет около \$1 млрд, уточнил собеседник РБК. Название инвесткомпания ее создатели не раскрывают.

Доли инвесторов в фонде распределяются пропорционально долям в USM Holdings. Крупнейший акционер USM — Алишер Усманов, ему принадлежит 48% холдинга. 30% акций у Владимира Скоца, отца депутата Госдумы и давнего делового партнера Усманова Андрея Скоца, 10% — у траста главы совета директоров USM Фархада Мошири, по 3% акций USM принадлежат председателю совета директоров «Металлоинвеста» Ивану Стрешинскому и генераль-

ному директору «МегаФона» Ивану Таврину. Оставшиеся акции — у менеджмента USM Holdings и его дочерних компаний.

Сейчас в портфеле инвестиционного фонда акционеров USM семь компаний, среди них — крупнейший в мире агрегатор такси Uber и его китайский и индийский аналоги — Didi Kuaidi и Ola Caps, китайский производитель смартфонов и планшетов Xiaomi, а также один из крупнейших интернет-магазинов в Индии — Flipkart. Назвать еще два проекта из портфеля фонда представитель USM отказался, уточнив лишь, что фонд инвестирует «преимущественно в азиатские» компании. Конкретные суммы вложений и даты инвестиций собеседник РБК раскрыть также отказался.

Азиатскими компаниями Усманов заинтересовался несколько лет назад. В конце 2012 года USM инвестировал в китайскую интернет-группу Alibaba и онлайн-ритейлер JD.com

О том, что Усманов с партнерами стали инвесторами самого дорогого стартапа мира — Uber, РБК писал в конце января. Летом 2015 года USM вложил в американский стартап «несколько десятков миллионов долларов», рассказывал тогда источник, близкий к холдингу. С лета стоимость Uber

выросла на 22,5%: по состоянию на конец прошлого года оценка сервиса достигала \$62,5 млрд, писал РБК. Помимо фонда Усманова и партнеров у Uber есть и другие российские инвесторы — Михаил Фридман, Герман Хан и Алексей Кузьмичев (инвестиционная группа LetterOne), а также венчурный фонд Caspian VC владельца группы «Сумма» Зиявудина Магомедова.

ИНВЕСТИЦИИ В АЗИЮ

Активно инвестировать в технологические и интернет-компании Алишер Усманов начал с 2009 года, когда он стал крупнейшим пайщиком созданного совместно с Юрием Мильнером фонда DST Global. В числе первых

инвестиций DST Global были соцсети Facebook, продавец скидок и купонов Groupon, разработчик онлайн-игр Zynga.

Азиатскими компаниями Усманов заинтересовался несколько лет назад. В конце 2012 года Иван Стрешинский говорил, что Усманов решил сконцентриро-

ваться на китайском технологическом рынке. Примерно в то же время USM инвестировал в китайскую интернет-группу Alibaba и онлайн-ритейлер JD.com (ранее — 360buy Jingdong Mall). Доли, которые приобрел Усманов с партнерами в компаниях, никогда не раскрывались. Основатель Alibaba Джек Ма говорил, что российский миллиардер владеет «небольшой, но достаточно большой для нас [для Alibaba]» долей. Сам Усманов в 2014 году оценивал доходность от инвестиций в Alibaba более чем в 500%.

В интервью каналу CNBC в 2014 году Усманов говорил, что считает развивающиеся рынки «все еще недооцененными» и именно в них видит потенциал. В середине 2014 года, к примеру, Юрий Мильнер, первый партнер Усманова по инвестициям в интернет-компании, создал фонд DST Global IV (объем и пайщики фонда не раскрывались) с основным фокусом на азиатских проектах.

Об инвестициях Усманова в Xiaomi стало известно в конце 2014 года. «Эта фирма [Xiaomi] стала одной из важнейших компаний в Китае, самой успешной после Huawei», — говорил Усманов в интервью каналу CNBC. Сейчас Xiaomi — самый дорогой в мире hardware-стартап, его оценка на конец прошлого года составляла \$46 млрд при выручке за 2014 год \$12 млрд (на 135% боль-

ше, чем годом ранее). Среди инвесторов Xiaomi есть и одна из структур DST.

Онлайн-ритейлер Flipkart также входит в топ-10 самых дорогих стартапов мира с оценкой \$15 млрд. В интервью CNBC Усманов говорил, что считает интернет-торговлю Индии одним из наиболее перспективных направлений. Общий объем инвестиций во Flipkart превышает \$3,2 млрд, среди других инвесторов интернет-магазина — южноафриканская компания Naspers, фонды Tiger, Accel. В 2014 году \$210 млн во Flipkart вложил DST Global совместно с другими инвесторами.

Китайские сервисы такси Didi и Kuaidi появились в 2012 году, в феврале прошлого года компании объявили о слиянии. Водители объединенной компании ежедневно выполняют свыше 6 млн заказов более чем в 360 городах Китая. Усманов инвестировал в Didi и Kuaidi как до, так и после слияния компаний, объяснял журналу Forbes представитель бизнесмена. Среди других инвесторов Didi Kuaidi — телекоммуникационная компания Tencent, фонд Tiger Global Management, интернет-гиганты Alibaba и Baidu, DST Global. Оценка объединенной компании Didi Kuaidi по последней раунду инвестиций — \$16 млрд. За все время существования Didi и Kuaidi инвесторы вложили в них около \$4,4 млрд, следует из базы данных Crunchbase. ■

ГОСДОЛГ Goldman Sachs передумал участвовать в размещении российских еврообондов

Занять из-под санкций

➔ Окончание. Начало на с. 1

«Многие банки не ответили, я точное количество сказать не могу, но многие просто назад не вернулись с нашим предложением. Это означает, что они не участвуют. Все не отказались, у нас есть из кого выбирать в любом случае», — говорил 25 февраля заместитель министра финансов Сергей Сторчак. Как сказал РБК источник в одном из госбанков, если все иностранные банки отзовут свои заявки, три российских госбанка будут в состоянии справиться с этим размещением.

Впрочем, некоторые иностранные банки от возможности участия не отказываются. Заместитель председателя правления АйСиБиСи Банка Лан Вэйцзе (Industrial and Commercial Bank of China, в списке банков, которым Минфин разослал предложения) сказал РБК, что банк подал заявку и планирует участвовать в организации размещения.

ГОСДЕП ПРОТИВ

В прошлый четверг, 25 февраля, The Wall Street Journal со ссылкой на источники, знакомые с ситуацией,

сообщила, что правительство США предостерегло ряд американских банков от участия в размещении российских суверенных еврообондов. Эту рекомендацию американские власти объясняют тем, что участие в подобных сделках идет вразрез с внешней политикой США и международными санкциями в отношении России, введенными летом 2014 года, пишет WSJ.

Как пояснил РБК источник, близкий к Минфину США, участие в размещении и покупка россий-

ского долга напрямую не запрещены американским законодательством, но, как считает Минфин, существует риск, что вырученные в ходе размещения средства будут перенаправлены на финансирование организаций, подпадавших под санкции. Например, на прошлой неделе замминистра экономики Олег Фомичев говорил, что финансовая поддержка Внешэкономбанку (находится под санкциями ЕС и США) будет оказана за счет увеличения госдолга. Лю-

бая американская компания, которая участвует в размещении российских бумаг, должна иметь в виду такой риск, отмечает собеседник РБК.

Как пояснили РБК источники в одном из госбанков и другом российском банке, активно работающем на западном рынке, рекомендации властей США распространяются также на европейские банки через их филиалы в США. ■

При участии Юлии Титовой

Банки, которым Минфин предложил участвовать в размещении суверенных облигаций на \$3 млрд

Иностранные:

- Barclays,
- BNP Paribas,
- Bank of America Merrill Lynch,
- Bank of China,
- Wells Fargo,
- Goldman Sachs,
- J.P. Morgan,
- Deutsche Bank,
- Industrial and Commercial Bank of China,

- Crédit Agricole,
- Credit Suisse,
- Landesbank
- Baden-Wuerttemberg,
- Morgan Stanley,
- Mizuho Financial,
- Nomura,
- Citigroup,
- Societe Generale,
- Scotiabank,
- TD Securities,

- China Construction Bank,
- Agricultural Bank of China,
- HSBC,
- RBC Capital Markets,
- UBS,
- UniCredit.

Российские:

- «ВТБ Капитал»,
- Газпромбанк,
- Sberbank CIB.

Goldman Sachs в России

На конец 2015 года экспозиция Goldman Sachs на Россию (суммарный объем кредитного и инвестиционного риска) составила чуть более \$1 млрд, из которых \$292 млн — кредиты и кредитные обязательства и \$791 млн — вложения в акции и кредитные деривативы. Годом ранее суммарная экспозиция составляла \$863 млн. В начале 2013 года Goldman Sachs заключил трехлетний договор с Минэкономразвития РФ, по которому американский банк выступал консультантом по улучшению имиджа России за рубежом, включая работу по стимулированию иностранных инвестиций в Россию и повышению суверенного кредитного рейтинга.

РЕЙТИНГ Кто стал новым лидером списка Forbes в России

Новый богатейший

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Совладелец НОВАТЭКа и «Сибура» Леонид Михельсон впервые возглавил список богатейших россиян, по версии журнала Forbes. За год его состояние выросло на \$2,7 млрд.

СДЕЛКА С КИТАЕМ

Совладелец газодобывающей компании НОВАТЭК и нефтеперерабатывающего холдинга «Сибур» Леонид Михельсон стал самым богатым россиянином, следует из нового рейтинга миллиардеров, который во вторник опубликовал американский журнал Forbes. В глобальном рейтинге миллиардеров Михельсон занял 60-е место.

«Всю компанию мы оценивали в районе \$7 млрд. Но после того как в декабре прошлого года китайская Sinopac приобрела 10% «Сибура» и руководитель ФАС Игорь Артемьев озвучил сумму сделки, оценка состояния Михельсона сильно увеличилась»

Состояние бизнесмена Forbes оценил в \$14,4 млрд — за год оно увеличилось на \$2,7 млрд. Это позволило Михельсону перескочить сразу на шесть ступенек — с седьмого на первое место среди российских бизнесменов. Раньше Forbes «консервативно» оценивал стоимость «Сибура» — по мультипликаторам западных аналогов, объясняет первый заместитель главного редактора российской версии Forbes Николай Мазурин. «Всю компанию мы оценивали в районе \$7 млрд. Но после того как в

декабре прошлого года китайская Sinopac приобрела 10% «Сибура» и руководитель ФАС Игорь Артемьев озвучил сумму сделки, оценка состояния Михельсона сильно увеличилась», — объясняет он. Артемьев говорил, что для сделки с китайцами 10% компании были оценены в \$1,338 млрд. Сейчас Михельсон контролирует около 43,2% акций «Сибура» (данные СПАРК). Исходя из суммы сделки с Sinopac, сейчас этот пакет стоит \$5,8 млрд (до нее у Михельсона, предположительно, было 50,2%).

Это сопоставимо со стоимостью основного актива Михельсона — пакетом акций в НОВАТЭКе, крупнейшем в России независимом производителе газа. Еще в 2011 году на этот актив, по оцен-

ке Forbes, приходилось больше 90% оценки богатства бизнесмена. С середины апреля 2015 года, когда Forbes представил предыдущий рейтинг богатейших бизнесменов России, капитализация НОВАТЭКа на Московской бирже выросла на 33%, почти до 2 трлн руб. (\$25,5 млрд). Стоимость доли Михельсона (24,8%) сейчас составляет около \$6,3 млрд.

Представитель НОВАТЭКа отказался комментировать РБК оценку Forbes. Сам Михельсон всегда неохотно рассуждал на эту тему. «Ком-



Леонид Михельсон возглавил список самых состоятельных россиян, по версии Forbes, поднявшись сразу на шесть ступенек

пания НОВАТЭК, ее бизнес — это моя жизнь. Некорректно переводить ее в цифры» — так в 2005 году он комментировал свое попадание в рейтинг Forbes. Тогда он занимал 33-е место с состоянием \$900 млн. В 2012 году Михельсон впервые вошел в десятку богатейших россиян (с состоянием \$11,9 млрд), а в 2013 году — в тройку лидеров (\$15,4 млрд).

Как Михельсону удалось занять первое место, потеснив Владимира Потанина, Михаила Фридмана и Алишера Усманова?

АКТИВЫ И ПАРТНЕРЫ

На Московской бирже НОВАТЭК, созданный Михельсоном с нуля, сейчас стоит всего в 1,7 раза меньше «Газпрома». При этом по производственным показателям разрыв гораздо больше — по добыче НОВАТЭК уступает «Газпрому» в шесть раз, а по выручке — в 12 раз (на основе данных за девять месяцев 2015 года). НОВАТЭК вкладывает в самые эффективные проекты, реализует их в сроки и в обозначенных бюджетных рамках, объясняет

любовь инвесторов к этой компании аналитик «Ренессанс Капитала» Илья Давлетшин.

Михельсон оказался в нефтегазовом бизнесе благодаря отцу, бывшему директору одного из крупнейших в СССР строительных трестов «Куйбышевтрубопроводстрой». Михельсон-младший начал свою карьеру на одной из его строек, а в конце 1980-х сменил отца во главе треста. Из него впоследствии и вырос НОВАТЭК.

Визитной карточкой Михельсона стало умение правильно выби-

РЫНКИ На LSE появились новые покупатели

Торги за биржу

ОЛЕГ МАКАРОВ

Крупнейшие мировые биржевые группы ICE и CME изучают возможность вступления в борьбу за контроль над Лондонской фондовой биржей (LSE). Ранее немецкая Deutsche Börse предложила LSE создать третью по величине биржу в мире.

Крупнейшая в мире биржевая группа Intercontinental Exchange (ICE), контролирующая Нью-Йоркскую фондовую биржу, рассматривает возможность покупки Лондонской фондовой биржи. Формальное предложение от ICE грозит сорвать планы немецкой Deutsche Börse, которая рассчитывала через слияние с LSE создать третью по ве-

личине биржу в мире, после CME (\$31 млрд) и ICE (\$29 млрд), пишет Bloomberg.

ICE вместе с консультантами готовит предложение, которое перебило бы условия Deutsche Börse, сообщило агентство со ссылкой на осведомленные источники. Собеседники издания подтвердили, что группа осознает сложности политического и корпоративного характера, с которыми может столкнуться при попытке расстроить планы европейцев, но LSE может заинтересовать предложение с большей ценой. По крайней мере, контрпредложение может заставить Deutsche Börse поднять свою цену, сказал один из источников. Группа не делала предложения LSE и пока не определилась с позицией по этому вопросу, отмечается в рас-

пространном пресс-релизе ICE.

ICE вряд ли определится с предложением до 22 марта, когда Deutsche Börse должна направить LSE формальный бид, сказал Bloomberg один из источников. Собеседники агентства не исключили, что американская компания может в итоге отказаться от своих планов. Вторая по величине биржевая группа в мире CME Group также советуется с консультантами насчет покупки LSE. Переговоры находятся на ранней стадии, и CME, владеющая товарными биржами Нью-Йорка и Чикаго, также может оставить эту идею, уточняют собеседники агентства.

«Это вполне ожидаемое предложение, — прокомментировал FT планы ICE Оуэн Джонс, аналитик Citigroup. — Лондонской бирже и

раньше делали контрпредложения, и, несмотря на сопряженные с «Брекситом» риски, она считается весьма привлекательным активом». По словам Джонса, Deutsche Börse вряд ли будет готова активно торговаться с конкурентами: «Компания ограничена в средствах, <...> и, на наш взгляд, пересмотр параметров ее предложения либо приведет к увеличению доли LSE в новой структуре, либо потребует привлечения дополнительных средств».

Ранее ICE уже не раз расширяла свое портфолио за счет покупки лондонской финансовой инфраструктуры: в 2002 году под ее контроль перешла Международная нефтяная биржа (International Petroleum Exchange. IPE), в 2013-м — Лондонская международная биржа финансовых фьючерсов и опционов

(LIFFE), а в 2015 году — трейдинговая платформа Trauport, специализирующаяся на сырьевых товарах.

Потребность в консолидации биржевых групп усилилась с ужесточением требований к гарантийному обеспечению маржинальных сделок. Регуляторы настаивают на том, чтобы подобные сделки обеспечивались все большими объемами средств. В результате принадлежащие биржам клиринговые дома, такие как Eurex (Deutsche Börse), ICE Futures Europe (ICE) и LCH.Clearnet (LSE), аккумулировали миллиарды гарантийных долларов. Приобретение LSE позволит покупателю, будь то ICE, Deutsche Börse или CME, помочь своим клиентам сэкономить значительные средства на сделках с производными финансовыми инструментами. ▣

рать партнеров. Одним из первых был будущий первый вице-губернатор Ямало-Ненецкого округа Иосиф Левинзон. В 2006 году Михельсон продал часть НОВАТЭКа основному конкуренту — «Газпрому». А еще через два года стратегическим партнером Михельсона стал основатель нефтетрейдера Gunvor и знакомый Владимира Путина Геннадий Тимченко. «А вы знаете, что такое делить риски? Комфортнее иметь партнеров», — объяснял сам основатель НОВАТЭКа в интервью «Ведомостям» свою готовность делиться.

Партнерство с Тимченко оказалось настолько удачным, что бизнесмены решили распространить его и на крупнейший в Восточной Европе нефтехимический холдинг «Сибур». В конце 2011 года они получили контроль в компании (сумму сделки СМИ оценивали примерно в \$5 млрд). В кризис покупка выглядела рискованной, но, судя по сделке с Синорес, партнеры не прогадали. В прошлом году у «Сибура» появился еще один крупный совладелец — бывший менеджер компании Кирилл Шамалов, которого Reuters называет мужем младшей дочери президента Владимира Путина.

За счет роста стоимости «Сибура» оценка состояния Тимченко, по версии Forbes, также увеличилась — он переместился с девятого на пятое место (\$11,4 млрд). Шамалов благодаря своей инвестиции впервые был включен в число миллиардеров — он занял 14-е место среди российских бизнесменов с оценкой состояния в \$1,2 млрд, замечает Мазурин.

В прошлом году НОВАТЭК и «Сибур» оказались единственными нефтегазовыми компаниями, которые получили деньги на свои проекты из Фонда национального благосостояния — на проект «Ямал СПГ» НОВАТЭКа одобрено выделение 150 млрд руб., на строительство Западно-Сибирского нефтехимического комбината «Сибур» — \$1,75 млрд. ■

долги От бывшего владельца Черкизовского рынка требуют более 160 млрд рублей Кто банкротит Тельмана Исмаилова

АННА ДЕРЯБИНА

Исковые претензии к бывшему владельцу Черкизовского рынка Тельману Исмаилову превысили 160 млрд руб. Один из истцов — Виталий Мащицкий, друг главы «Ростеха» и совладелец нескольких проектов корпорации.

МАЩИЦКИЙ И ДРУГИЕ КРЕДИТОРЫ

Общая сумма исковых претензий к основателю группы АСТ Тельману Исмаилову превысила 160 млрд руб., следует из Единого федерального реестра сведений о банкротстве. Общий рублевый долг Исмаилова перед десятком кредиторами составил около 140 млрд руб.; помимо этого есть иск по валютному долгу — Банк Москвы требует \$286,4 млн, что эквивалентно примерно 21,1 млрд руб. по курсу ЦБ на 1 марта (этот банк есть и среди рублевых истцов с претензиями приблизительно на 3,4 млрд руб.).

Иски поступают в рамках дела о личном банкротстве Исмаилова; первое заявление было подано Банком Москвы в Арбитражный суд Москвы 5 октября 2015-го: бизнесмен стал одним из первых россиян, к которым был применен вступивший в силу закон о банкротстве физлиц. Собственное заявление о банкротстве Исмаилов подал в Арбитражный суд Московской области 26 ноября.

Именно областной суд первым открыл конкурсное производство в отношении Исмаилова 21 декабря. В начале февраля 2016-го КБФ АСТ, входящее в группу АСТ, просило московский суд прекратить производство: представитель должника заявил, что у компании

нет имущества, а Банк Москвы не представил согласие на финансирование процедуры банкротства.

Крупнейшими кредиторами помимо Банка Москвы являются кипрские компании «Акила Трейдинг Лимитед» (сумма претензий — 48,3 млрд руб.), «Первелок Инвестментс Лимитед» (26,6 млрд руб.) и Pentecost Limited (13,7 млрд руб.).

При этом в числе истцов, вступивших в дело о банкротстве, обнаружился основной владелец инвестиционно-промышленной группы Vi Holding Виталий Мащицкий: ему Исмаилов задолжал около 2,034 млрд руб. по договору займа от 5 октября 2011 года.

В числе истцов, вступивших в дело о банкротстве, обнаружился основной владелец инвестиционно-промышленной группы Vi Holding Виталий Мащицкий: ему Исмаилов задолжал около 2,034 млрд руб.

Мащицкий — участник списка Forbes (состояние в 2015-м оценивалось в \$650 млн) и бывший нефтяной магнат — дружит с Чemezовым детства. «Компании Мащицкого — партнеры «Ростеха» по горнорудным проектам. Мащицкого я очень давно знаю, и мы давно являемся эффективными партнерами», — говорил Чemezов в интервью РБК в конце 2015 года. Мащицкий займется и созданием инсулиновой монополии для «Ростеха» сразу в двух качествах — главы «Нацмбио», фармацевтической «дочки» корпорации, которая собирается замкнуть на себя закупки по госконтрактам, и основного владельца компании «Биоран», которая и должна стать главным производителем инсулина в стране. Мащицкий возглавляет советы директоров

нескольких структур «Ростеха», например Калининградского янтарного комбината.

На что именно Исмаилов занимал деньги у Мащицкого, выяснить не удалось: представитель Vi Holding отказался от комментариев, связаться с адвокатами ответчика не получилось.

ЧТО ОСТАЛОСЬ У ИСМАИЛОВА

В судебных материалах указывалось, что к декабрю 2015 года у Исмаилова осталось совсем немного собственности: он владел земельным участком в Московской области кадастровой стои-

мостью 13,9 млн руб., наличными деньгами в размере 25 тыс. руб. и денежными средствами в кредитных учреждениях в размере 88,79 руб. и \$28,77. Кроме того, Исмаилов не имеет постоянного места работы и источников доходов, говорилось в материалах суда.

С декабря 2013 года Исмаилов исчез из числа совладельцев головной компании группы АСТ — ООО «Группа АСТ-89Г»; до этого ему принадлежало 25% компании, остальное было в собственности у его сыновей Алекпера и Сархана и племянника Заура Марданова. Сейчас доли в группе АСТ-89Г распределены следующим образом: 37,5% принадлежат Алекперу Исмаилову, 37,5% — Сархану Исмаилову, 25% — Марданову, следует из базы данных СПАРК.

В апреле 2014-го «Ведомости» со ссылкой на свой источник писали, что сделка была технической: Исмаилов-старший продолжает контролировать бизнес, удерживал один из кредиторов АСТ. По данным СПАРК, ни в одной компании группы АСТ Исмаилов сейчас не значится совладельцем. Чистый убыток группы АСТ-89Г в 2014 году составил 124,5 млн руб. (позже данные не публиковались).

Ранее Исмаилову приписывалось владение торговым центром АСТ на Измайловском шоссе в Москве, бизнес-центром на Малой Грузинской и рестораном «Сафиса» на Воробьевском шоссе. В декабре 2015 года группа ВТБ (в группу входит Банк Москвы) получила в собственность принадлежащие Исмаилову ресторан «Прага» и бизнес-центр «Тропикано» в счет долга: по данным Forbes, эти активы ВТБ уже выставил на продажу.

Самым известным заграничным активом бизнесмена считался пятизвездный отель Mardan Palace в Анталии: в ноябре 2015 года его купил на аукционе банк Halkbank за 360,5 млн лир (около \$124 млн).

Даже если окажется, что фактически Тельман Исмаилов не владеет ничем, суд может оспорить сделки по выводу активов. «Закон о банкротстве дает возможность инициировать процедуру оспаривания сделок должников, если при этом был нанесен ущерб кредиторам», — отмечал партнер юридического бюро «Падва и Эпштейн» Антон Бабенко. — Особенно вероятно оспаривание сделок в том случае, когда имущество было продано по сильно заниженной цене».

Представитель ВТБ ответил РБК, что группа «будет добиваться возврата долгов Тельмана Исмаилова всеми доступными методами в соответствии с законом». ■

РБК
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Four Seasons* Hotel
Moscow

20 апреля 2016 г.

Массовый подбор персонала: HR стратегия большого бизнеса

Ключевые темы:

- ▲ Цифровая трансформация — новые возможности подбора персонала
- ▲ Ключевые тенденции и новые подходы к организации рекрутинга: глобальные тренды и перспективы развития стратегии работы с кадрами
- ▲ Актуальные задачи HR* в меняющихся условиях бизнеса
- ▲ Проблемы оценки и новые возможности мотивации персонала: лучшие HR практики
- ▲ Массовый подбор для территориально распределенных компаний

Реклама. 18+
*ЭйчАр, Фо Сизонз

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Константин Курочкин — k.kurochkin@rbc.ru
РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова — e.abramova@rbc.ru
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Яна Гениатова — yageniatova@rbc.ru

BC.RBC.RU
+7 (495) 363 0314



После семи лет работы «Квадротавр» превратился в «Автоманию» и стал самостоятельным агентством. На фото: сооснователь «Автомании» Лариса Селезнева (слева) и первый директор Наталья Веденяпина

Как заработать на тест-драйвах и автоэкспедициях

Бизнес с препятствиями

ТАТЬЯНА ОДИНЦОВА

Старший сын Анатолия Чубайса Алексей Чубайс вместе со своим партнером Ларисой Селезневой в 2015 году выручил от организации мероприятий для автомобильных производителей 100 млн руб.

ИЗ ЭКСПЕДИЦИИ НА ТЕНДЕР

Будущие партнеры по бизнесу познакомились в 2005 году на «Экспедиции трофи», где Чубайс был одним из участников, а Селезнева — спортивным комиссаром (следит за соблюдением правил гонки). «В 2006 году Алексея пригласили как технического комиссара «Экспедиции трофи», а я снова была спортив-

ным комиссаром, — вспоминает Селезнева в интервью РБК. — Мы подружились и решили что-то сделать вместе, потому что раз прошли вместе гонку, то был шанс: что-то у нас получится». Так осенью 2006 года появилась компания «Квадротавр», которая должна была специализироваться на технической поддержке автомероприятий, а также заниматься развитием квадроциклетного спорта в России.

Первым клиентом компании Чубайса и Селезневой стал Volkswagen, для которого «Квадротавр» разработал маршрут экспедиции по Сибири. «Мы нашли вездеходную и вертолетную поддержку, отметили на карте сложность участков, разыскали

места, где предполагалось закопать топливо, — вспоминает Селезнева. — Клиент предложил нам самим собрать автомобиль, способный пройти весь маршрут. Но до старта оставалось всего два месяца, сделать это в такие сроки невозможно, и мы отказались, чтобы не рисковать жизнью людей. В итоге по нашим работам проект сделало другое агентство, но автомобиль почти весь маршрут тащили на вездеходе». Несмотря на сложности, по словам Селезневой, «Квадротавр» продолжил сотрудничество с Volkswagen, оказывая техническую поддержку различным мероприятиям автопроизводителей.

Селезнева объясняет, что «Квадротавр» работал как технический субподрядчик крупных агентств, которые участвовали в тендерах автопроизводителей на организацию различных мероприятий, поэтому на рынке был почти неизвестен. Инвестиций на старт фактически не потребовалось — агентства взаимодействовали с «Квадротавром» по предоплате. «Нас финансировали агентства: мы делали проект, после этого получали свою

комиссию, — вспоминает Селезнева. — Грубо говоря, там было 80% — предоплата за устройство мероприятий и 20% — наша комиссия».

На протяжении семи лет работы «Квадротавр» организовывал техническую поддержку мероприятиям разных автопро-

ли новую компанию «Автомания» и в канун нового 2013 года разослали своим старым клиентам — автопроизводителям — письмо, в котором помимо поздравлений содержалась ссылка на презентацию новой компании. Работать решили под торговой маркой Chariot Event.

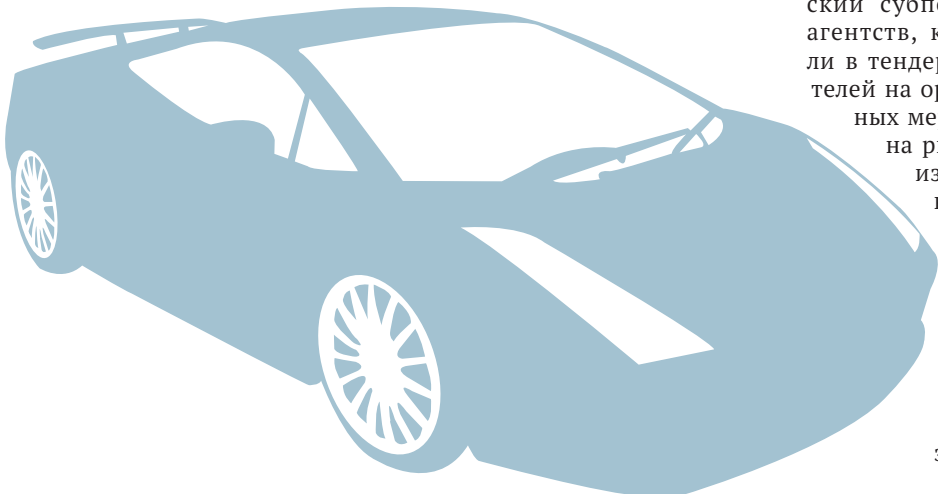
«Квадроциклетный вид спорта в России всегда был кулуарный, не проводилось никаких чемпионатов, выставок. Мы осознали, что это не бизнес, а хобби. Заниматься хобби не было времени»

изготовителей. А вот оправдать название компании не удалось. «Квадроциклетный вид спорта в России всегда был кулуарный, не проводилось никаких чемпионатов, выставок, — рассказывает Селезнева. — Мы задумались и решили сделать его официальным, но в процессе осознали, что это не бизнес, а хобби. Заниматься хобби не было времени».

РАБОТА ПОД КЛЮЧ

В 2012 году Селезнева и Чубайс решили уйти от субподряда и создать агентство полного цикла, чтобы организовывать автомероприятия под ключ. На паритетных началах они зарегистрирова-

Первым клиентом «Автомании» стала компания Nissan. «Была задача провести корпоративный тимбилдинг — занять в один день 350 сотрудников, — вспоминает Наталья Веденяпина, первый директор «Автомании». — На площадке автодрома в Нижних Мневниках мы организовали командный тест-драйв, поскольку решили, что это уместнее, чем шарды и перетягивание каната». Бюджет мероприятия составил 6 млн руб., комиссия «Автомании» — 10%, говорит Веденяпина. На организацию мероприятия ушло примерно два месяца: в июле 2013 года прошел тендер, а в сентябре провели соревнован-



Цифры «Автомани»

100 млн руб.
— выручка компании в 2015 году

60%
выручки принесла организация мероприятий под ключ

25
человек работают в компании

30 млн руб.
— бюджет самого дорогого мероприятия в практике «Автомани»

36 тыс. руб.
— бюджет самого дешевого мероприятия в практике компании

ния. Представитель Nissan сказал РБК, что компания в целом довольна сотрудничеством с «Автоманией», но от подробных комментариев отказался.

Веденяпина признает: выход на рынок с полным спектром услуг привел к тому, что от сотрудничества с «Автоманией» отказались многие агентства, с которыми Чубайс и Селезнева

ним координатором. За 2 млн руб. можно организовать постройку полосы препятствий для автомобиля. Самой дорогой позицией в техподдержке чаще всего оказывается именно производство препятствий. Средний чек на проекты полного цикла может начинаться с 1 млн руб., но в практике «Автомани» был бюджет и в 30 млн руб.

В 2015 году «Автомания» организовала под ключ 25 мероприятий, а в 50 проектах выступила техническим подрядчиком. По итогам года компания получила выручку в 100 млн руб.

раньше работали как субподрядчики. «Но на нас работали сарафанное радио и личные контакты», — говорит Веденяпина. Уже первый полный год работы «Автомани» — 2013-й — полностью оправдал ставку на полный спектр услуг: выручка в 23,8 млн руб. почти в 1,5 раза превысила лучшее достижение «Квадратра».

В «Автомани» говорят, что не ставят жестких рамок по бюджету мероприятия. Обычно чек на техподдержку варьируется от 50 тыс. до 4 млн руб. За 50 тыс. руб., по словам Селезневой, можно обеспечить мероприятие в городе одним инструктором и од-

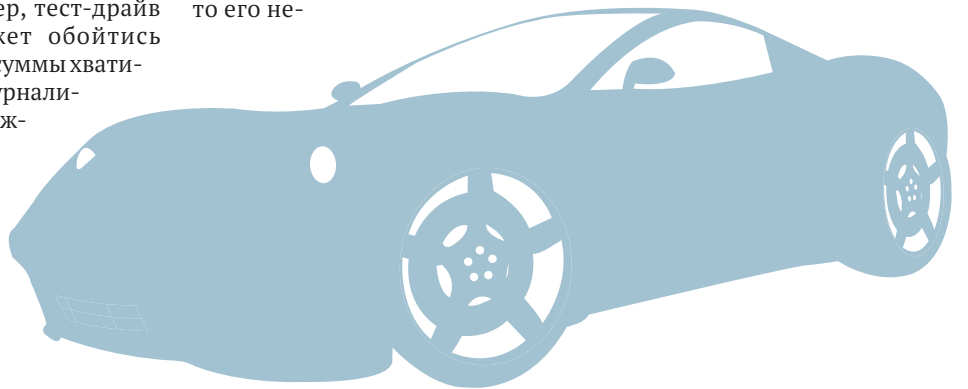
Себестоимость складывается из подготовки площадки (до 50% бюджета), расходов на проживание и перелет участников (30–40%), питание (5–10%), дизайн (5–10%). Например, тест-драйв для прессы может обойтись в 1 млн руб. «Этой суммы хватило, чтобы шесть журналистов выехали в Нижний Новгород на пару дней, пожили в хорошей гостинице, два дня тестировали автомобиль», — рассказывает Веденяпина.

По ее словам, бюджет мог быть и вдвое меньше, если бы журналистов поселили в отель три звезды, а не пять, а культурная программа была бы попроще: «Но это зависит от марки автомобиля и требований заказчика».

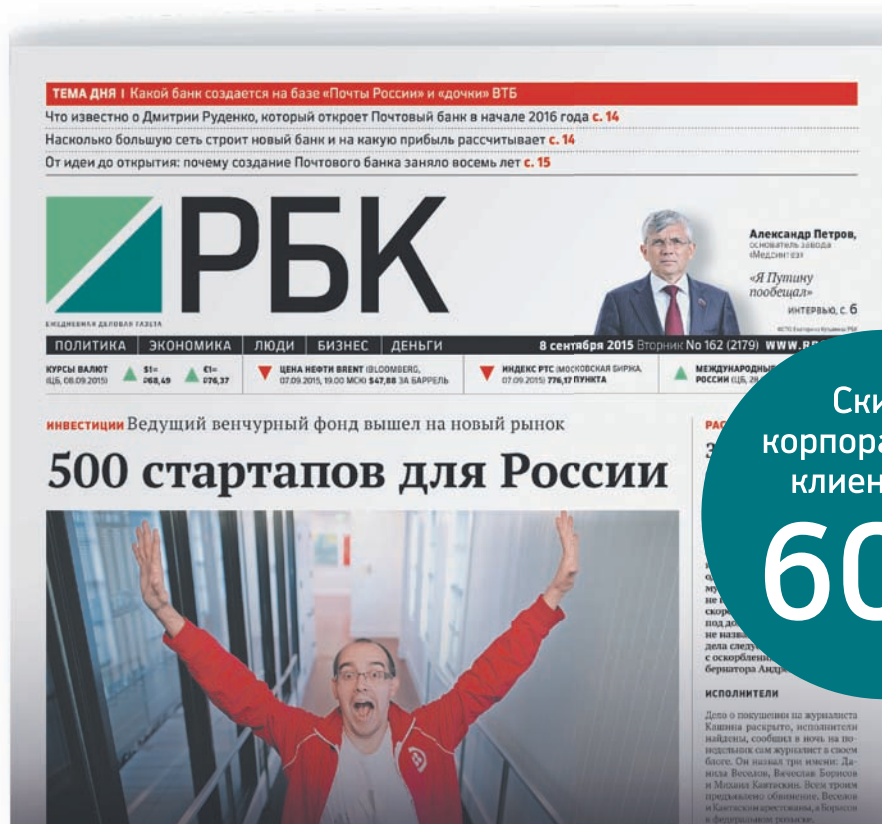
В 2015 году «Автомания» организовала под ключ 25 мероприятий, а в 50 проектах выступила техническим подрядчиком. По итогам года компания получила выручку в 100 млн руб., сработав с рентабельностью по чистой прибыли около 10%. «Около 60% выручки нам принесли мероприятия полного цикла, 25% — техподдержка, — рассказывает Селезнева. — Наша стандартная комиссия — 10% от бюджета мероприятия, но возможны исключения как в большую, так и в меньшую сторону: если все мероприятие стоит 500 тыс. руб., то его не-

выгодно делать за 50 тыс. руб. комиссии».

«Chariot Event — сильная компания и команда, один из четырех лидеров российского рынка наряду с нами, «Русским драйвом» и Drive-event», — рассказала РБК Елена Смирнова, гендиректор агентства «Авторазум». Она затруднилась дать стоимостную оценку российского рынка услуг по проведению тест-драйвов и автоэкспедиций — таких исследований, по ее словам, не проводилось. «В 2015 году рынок очень сильно сжался из-за того, что автопроизводители сократили расходы на маркетинг, — отмечает Смирнова. — Ставки на рынке не растут, напротив, автопроизводители просят за те же деньги оказать больше услуг». По ее словам, комиссии агентств также сокращаются. ■



Подпишитесь на газету сейчас



Скидки корпоративным клиентам до **60%***

Контакты отдела распространения:

podpiska@rbc.ru
+7 (495) 363 11 01

* При оформлении подписки на 12 месяцев. Скидка рассчитывается индивидуально в зависимости от количества заказанных экземпляров, предложение действует только для Москвы, в пределах МКАД

РБК ГАЗЕТА

Инвестиции в золото второй месяц подряд становятся самыми выгодными

Доходный металл

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ

Самым доходным инструментом февраля оказалось золото: инвесторы могли заработать на нем почти 8%. Самым убыточным — наличная валюта, еще в январе приносившая прибыль. Во что вкладывать средства в марте?

«РБК Деньги» ежемесячно оценивает доходность десяти наиболее популярных среди россиян инвестиций. Для этого рассматривается прибыльность различных активов, если вложить в каждый из них 100 тыс. руб. в начале месяца. В феврале заработать можно было на шести инструментах. Лучший результат получили инвесторы в золото. Худшим вложением стала покупка наличной валюты. В январе отрицательную доходность не показал ни один из инструментов.



ДРАГМЕТАЛЛЫ

Золото второй месяц подряд становится самым прибыльным инструментом, причем его доходность в рублях выросла. Если в январе она составила 7,2%, то в феврале — уже 7,7%. Вложение в серебро принесло бы всего 1,6%.

В долларах цена на золото выросла еще сильнее: на 9,3%, до \$1,22 за унцию. Разница с рублевыми ценами объясняется валютной переоценкой, говорит главный аналитик Нордеа Банка Денис Давыдов. «Это техническая разница, на которую рубль обесценился к доллару за месяц», — объясняет он.

По мнению Давыдова, инвесторы обратились к золоту от безысходности. «Сейчас на мировом рынке царит непонимание. Большинство экономик падает, даже США и Китая», — поясняет эксперт.

Доллар, который долгое время был инструментом ухода от рисков, уступил свои позиции золоту, продолжает главный экономист Евразийского банка развития Ярослав Лисоволик. «Этот металл считают лучшей страховкой и частные инвесторы, и центральные банки разных стран», — подчеркнул он. Все это толкает цену на золото вверх.

В ближайший год ситуация в мировой экономике вряд ли исправится, а значит, и цены на золото как защитный актив будут расти, прогнозирует руководитель отдела информации и анализа мировых рынков инвестиционной компании «Финам» Михаил Аристакесян. Покупать золото лучше во время спадов, которые возможны в течение года, советует начальник управления операций с драгметаллами банка «Открытие» Елена Родинкова. По ее словам, стоит дождаться отметки \$1,2 за унцию или ниже.

Серебро, в свою очередь, тоже продолжит расти в цене. Промышленный спрос на этот металл по-прежнему высок, к тому же его

цена напрямую зависит от стоимости золота, поясняет Родинкова. Серебро она рекомендует покупать на уровне \$14,0–14,2 за унцию.

АКЦИИ

На втором месте по доходности оказались акции. На индексе ММВБ в этом месяце можно было заработать 2,5%. Наибольшую выгоду в январе принесли бы акции «Башнефти» — 25%. Такая доходность объясняется грядущей приватизацией «Башнефти», замечает замначальника

Из-за беспокойной обстановки на мировых рынках доходность вложений в доллар и евро надо оценивать на более длинном инвестиционном горизонте, чем один месяц

управления анализа рынка акций инвестиционной компании «Велес Капитал» Василий Танурков. В феврале стало известно, что правительство может продать до 50% компании.

В марте у российского рынка акций тоже есть шанс порадовать инвестора высокой доходностью, отмечает Танурков. Во-первых, по его словам, цены на нефть могут немало вырасти (до \$40 за баррель). Во-вторых, Китай может объявить меры по стимулированию экономики (это подтолкнет сырьевые цены вверх). И, в-третьих, вопреки прошлогодним ожиданиям ФРС не станет повышать ставку.

Танурков советует в следующем месяце присмотреться к акциям «Интер РАО», «Мосэнерго» и «Газпрома». Помимо всех перечисленных факторов в их пользу может сыграть возможное повышение дивидендов госкомпаний, подчеркнул он. Привлекательными будут и акции компаний, ориентированных на внутренний спрос, — в частности, «Магнита» и МТС.

ПИФЫ

Паевые инвестиционные фонды в феврале могли принести инвестору скромную прибыль 0,76% (мы рассчитываем среднюю доходность паев десяти крупнейших ПИФов). Самым доходным ПИФом стал «Альфа-Капитал Стратегические инвестиции» (вкладывает средства в рублевые и валютные облигации), наименее прибыльным — «Райффайзен-облигации» (инвестирует в государственные, муниципальные и корпоративные облигации).

В марте стоит инвестировать в ПИФы, ориентированные на государственные долговые бумаги, считает аналитик управляющей компании «Промсвязь» Анастасия Федюкина. Сейчас доходность ОФЗ не уступает ставкам по депозитам в банках с государственным участием, отмечает управляющий директор «БКС Брокер» Олег Чихладзе. Самая высокая доходность к погашению — у облигаций с погашением в 2027 году (выпуск ОФЗ 29007): 14,27% годовых. ПИФы акций тоже могут принести прибыль, но риск здесь выше, добавила Федюкина.

ДЕПОЗИТЫ

Вклады, которые по итогам 2015 года возглавили список самых доходных инвестиций, в феврале разочаровали бы инвестора. В этом месяце доходность по депозитам в рублях составила 0,75% — на 0,1 п.п. меньше, чем в прошлом месяце. Вклады в евро принесли бы 0,29%, а на вложении в долларовый депозит и вовсе можно было поте-

рять 1,42%. При этом еще в январе такой вклад мог принести инвестору 2,07% доходности.

Доходность рублевых вкладов уменьшается параллельно со снижением инфляции и ожиданиями, что ЦБ понизит ключевую ставку, рассказывает директор департамента розничных продуктов Абсолют Банка Антон Павлов. Несмотря на это, он не рекомендует вычеркивать открытие депозита из планов на март. По его мнению, в марте лучше всего открыть рублевый вклад на срок 9–12 месяцев. Такой же совет дает и руководитель направления центра вкладных продуктов Бинбанка Анна Тарасенко. Она напоминает, что снижение доходности по вкладам в рублях, вероятно, продолжится, так что имеет смысл зафиксировать действующие ставки.

Ставки по валютным вкладам также продолжают падать, но намного медленнее, чем раньше, считает главный аналитик Сбербанка Михаил Матовников. Тем не менее отказываться от открытия валютных вкладов в марте он не советует. По его словам, эпоха аномально высоких ставок по депозитам в валюте закончилась и они вновь

стали тем, чем на самом деле являются — средством для смягчения валютных рисков.

НЕДВИЖИМОСТЬ

В феврале на вложении в недвижимость можно было потерять 1,2%. Спрос на жилье продолжает падать, рассказывает управляющий инвестициями в недвижимость, основатель компании Indriksons.ru Игорь Индиксон. «Доходность вложения в недвижимость по-прежнему не превышает 4% годовых в рублях, что при нынешнем курсе совсем немного. Те же 4% годовых, правда, в валюте, можно получить на любом зарубежном рынке жилья», — говорит он.

В ближайшее время не стоит рассматривать жилье как объект для краткосрочных инвестиций, считает директор бизнес-направления «Недвижимость» компании Pro Consulting Global Limited Наталья Круглова. «Недвижимость сейчас не самый ликвидный товар», — признает она. А вот для покупки квартиры для жизни, напротив, удачный момент. На рынке много предложений, а цены упали на 20–30%, отмечает Круглова.

НАЛИЧНЫЕ

Как и месяц назад, хранение валюты в виде наличных по итогам февраля стало одной из самых невыгодных инвестиций. Купив доллары и евро, инвестор потерял бы 2,63 и 2,16% соответственно.

Но списывать инвестиции в валюту со счетов рано, обнадеживает старший стратер Sberbank CIB Владимир Пантюшин. По его словам, из-за беспокойной обстановки на мировых рынках доходность вложений в доллар и евро надо оценивать на более длинном инвестиционном горизонте, чем один месяц.

Сейчас хороший момент для покупки доллара: цены на нефть могут снова упасть, а рубль ослабнет, заявляет Пантюшин. Евро тоже можно купить, но он может немного подешеветь по отношению к доллару, замечает эксперт. ▣

При участии Александры Красновой

Лучшие и худшие инвестиции февраля

Сколько можно было заработать, вложив 100 тыс. руб. в различные инструменты

Инструмент	Доходность, %	Результат, тыс. руб.
Золото	7,7	107,7
Акции	2,45	102,45
Серебро	1,57	101,57
ПИФы	0,76	100,76
Депозит в рублях	0,75	100,75
Депозит в евро	0,29	100,29
Недвижимость	-1,2	98,8
Депозит в долларах	-1,42	98,58
Наличные в евро	-2,16	97,84
Наличные в долларах	-2,63	97,37

Источник: Московская биржа, IRN, Bloomberg, сервис «Рынок наличной валюты» РБК, расчеты РБК

ROMA Реклама BVLGARI.COM



BVLGARI

ROMA



SERPENTI

НОВЫЙ БУТИК BVLGARI НА УЛ.КУЗНЕЦКИЙ МОСТ, Д. 7
И В ГУМ НА КРАСНОЙ ПЛОЩАДИ



«Детали создают совершенство, но совершенство – это не деталь».

Леонардо да Винчи

BVLGARI

ОКТО
finissimo



BVLGARI
ROMA

* МЕЧТЫ ДИВЫ РОМА РЕКЛАМА BVLGARI.COM



BVLGARI

ROMA



DIVAS' DREAM*