

Почему доля россиян, покупающих машины в кредит, растет

Продлят ли программу субсидирования автокредитования на 2017 год

Российский авторынок в цифрах

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Константин Гаазе,
журналист, политический
обозреватель

*Как российские
власти забыли
про экономику*

МНЕНИЕ, с. 9

ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

21 октября 2016 Пятница No 195 (2451) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 21.10.2016)



\$1=
₽62,42



€1=
₽68,47



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
20.10.2016, 20.00 МСК) \$51,52 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
20.10.2016) 987,48 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 14.10.2016) \$391,4 МЛРД

ДИПЛОМАТИЯ Будет ли на Украине вооруженная миссия ОБСЕ

Донбасс взяли в Берлине



Президент России Владимир Путин согласился на ввод вооруженной миссии ОБСЕ в Донбасс. На фото: Путин и канцлер ФРГ Ангела Меркель на переговорах «нормандской четверки» в Берлине

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

В четверг в Кремле заявили о согласии на ввод вооруженной миссии ОБСЕ в Донбасс, на чем ранее настаивали в Киеве. Однако за внешней солидарностью сторон стоит

разное понимание трактовки, что стоит за этой миссией.

СПОР ВОКРУГ ВООРУЖЕННОЙ МИССИИ ОБСЕ

В четверг, 20 октября, в Кремле рассказали об итогах перегово-

ров «нормандской четверки» по Донбассу в Берлине накануне вечером.

Один из самых важных вопросов, по которому позиции Москвы и Киева расходились, — введение вооруженной миссии ОБСЕ в регион. В прошлом году президент

Украины Петр Порошенко пытался договориться с ООН направить миротворческую миссию в зону конфликта, а позже выдвинул идею о введении в Донбасс полицейского контингента Евросоюза.

Окончание на с. 2

ГОСКОМПАНИИ

Игорь Сечин сделал первый вывод

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

После покупки «Башнефти» глава «Роснефти» Игорь Сечин впервые прокомментировал сделки ее предыдущих собственников. По его словам, нефтесервисные активы компании в конце 2013 года были проданы вдвое дешевле рыночной стоимости — за 4 млрд руб.

«Есть подрядчики, которые были выведены из состава «Башнефти». При оценке этих активов в 8 млрд руб. они были выведены почему-то за 4 млрд руб.», — заявил журналистам главный исполнительный директор «Роснефти» Игорь Сечин (цитата по «Интерфаксу»), комментируя встречу с главой Башкирии Рустэмом Хамитовым. Встреча прошла 19 октября, всего через неделю после того, как «Роснефть» приобрела контрольный пакет «Башнефти» за 329,69 млрд руб.

Окончание на с. 13



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

МУЖЧИНА. ВО ВСЁМ.

Новый Volkswagen Amarok
от 2 131 200 ₽*



СДЕЛАНО В ГЕРМАНИИ

Дополнительная информация — по телефону информационной линии Volkswagen 8-800-333-4441 и на сайте www.volkswagen-commercial.ru

*Цена указана на новый Volkswagen Amarok в комплектации «Трендлайн» при покупке у официальных дилеров Volkswagen.

Изображенный автомобиль оснащён дополнительным оборудованием, которое устанавливается за дополнительную плату. Реклама



Volkswagen

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
И.о. главного редактора:
 Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: Дмитрий Девишвили
Выпуск: Андрей Мельников
Руководитель фотослужбы:
 Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Информационно-аналитический центр:
 Михаил Харламов
Инфографика: Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители проектов РБК:
 Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**
 вакансия
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
 Варвара Гладкая

Редакторы отделов
Банки и финансы: Марина Божко
Индустрия и энергоресурсы:
 Тимофей Дзядко
Политика: вакансия
Общество: Вячеслав Козлов
Спецпроекты: Денис Пузырев
Медиа и телеком: Анна Балашова
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок:
 Дмитрий Крюков
Свой бизнес: Николай Гришин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
 Газета зарегистрирована в Федеральной
 службе по надзору в сфере связи,
 информационных технологий и массовых
 коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства
 массовой информации ПИ № ФС77-63851
 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
 Ирина Митрофанова

**Корпоративный коммерческий
 директор:** Людмила Гурей
**Коммерческий директор
 издательского дома «РБК»:**
 Анна Батыгина
**Директор по рекламе
 товаров группы люкс:**
 Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу:
 Андрей Сикорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству:
 Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России»,
 подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
 Заказ № 2485
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию
 с редакцией. При цитировании ссылка
 на газету РБК обязательна.
 © «БизнесПресс», 2016

О ЧЕМ ДОГОВОРИЛАСЬ «НОРМАНДСКАЯ ЧЕТВЕРКА»



↑ Переговоры «нормандской четверки» по Украине в Берлине прошли 19 октября и продолжались около пяти часов. Сторонам не удалось совершить прорыв в урегулировании кризиса. По итогам встречи президент Украины Петр Порошенко заявил, что четверка договорилась представить в следующем месяце «дорожную карту» реализации договоренностей, достигнутых в Минске в октябре прошлого года. На фото слева направо: Президент России Владимир Путин, помощник президента России Владислав Сурков, министр иностранных дел Германии Франк-Вальтер Штайнмайер, канцлер ФРГ Ангела Меркель

Будет ли на Украине вооруженная миссия ОБСЕ

Донбасс взяли в Берлине

➔ Окончание. Начало на с. 1

Но эти призывы не нашли поддержки в ООН и ЕС. Порошенко говорил, что миссия нужна для обеспечения контроля над режимом прекращения огня, для контроля отвода вооружений, обеспечения вывода иностранных войск с территории и для обеспечения контроля границы.

В самопровозглашенных республиках Донбасса на протесты против инициативы Киева по вооруженной миссии собирались митинги в мае и июне этого года. Глава самопровозглашенной Донецкой народной республики (ДНР) Александр Захарченко говорил, что появление в Донбассе вооруженной полицейской миссии ОБСЕ будет считаться «интервенцией».

Источники РБК в МИДе и собеседник, близкий к переговорам, в четверг днем подтверждали: позиция Кремля не менялась, Москва продолжает выступать против введения вооруженной миссии ОБСЕ на территорию самопровозглашенных республик.

Однако сразу по итогам переговоров в Берлине президент Петр Порошенко заявил, что Москва согласилась с Киевом насчет ввода вооруженной миссии ОБСЕ. А днем в четверг согласие Кремля на миссию подтвердил пресс-секретарь российского президента Дмитрий Песков.

Если до нового года удастся обеспечить устойчивое прекращение огня на линии соприкосновения, следующим шагом будет рассмотрение закона о выборах и ввода вооруженной миссии ОБСЕ, считает эксперт

«Вооруженная, полицейская миссия ОБСЕ... Ее можно называть как угодно. В целом на размещение такой миссии Путин в ходе переговоров согласился. И есть общее понимание. В данной ситуации Владимир Путин говорил о необходимости использовать нынешнее председательство Германии в ОБСЕ, для того чтобы активизировать проработку этого

вопроса», — заявил Песков в четверг журналистам.

ВОПРОС ТРАКТОВКИ

Это вопрос трактовки, что подразумевать под вооруженной миссией, уверяет источник РБК, близкий к переговорам в Берли-

Близкий к Кремлю глава Центра политической конъюнктуры Алексей Чеснаков согласен, что за формулировкой о миссии, скорее всего, стоит вопрос контроля за складированной техникой.

«Когда говорят о вооруженной миссии, речь идет о линии соприкосновения, как ранее и говорил Путин: после разведения сил в образованные зоны безопасности может войти усиленный контингент СММ [специальная мониторинговая миссия] ОБСЕ, при необходимости вооруженный табельным оружием (то есть пистолетами). Не более того. Непосредственно на территории Донбасса никаких вооруженных миссий не будет», — заявил эксперт РБК.

Полпред ДНР на переговорах в Минске Денис Пушилин заявил РБК, что президент Путин не впервые подтверждает согласие на вооруженную миссию на линии соприкосновения между ВСУ и ополчением.

«Потому что знает, что такое решение может быть принято



ФОТО AP

↑ Президент Украины Петр Порошенко: «Мы сейчас сделаем попытку ввести вооруженную полицейскую миссию [в Донбасс]. Российская сторона тоже это поддержала. Мы ждем от наших партнеров в Германии вынесения этого вопроса на обсуждение в ОБСЕ». ТАСС



ФОТО AP

↑ Канцлер ФРГ Ангела Меркель: «Если готовится избирательный процесс, если существует закон о выборах, то можно говорить и о миссии ОБСЕ, в том числе о вооруженных частях. Но сейчас это не является насущным вопросом». РИА Новости

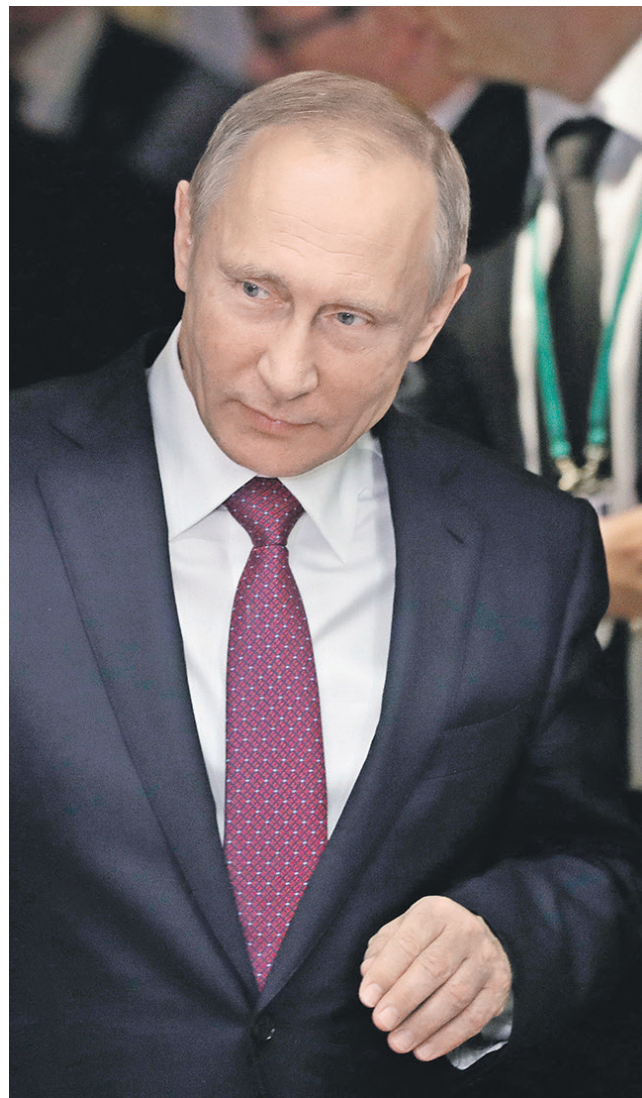


ФОТО AP

↑ Президент России Владимир Путин: «Определились с некоторыми — к сожалению, только с некоторыми — вопросами гуманитарного характера. К сожалению, здесь многого добиться не удалось». Kremlin.ru

только единогласным решением всех 57 стран — членов ОБСЕ, — объясняет Пушилин. — При этом далеко не все из них за вооруженные миссии даже пистолетами. Хотят этого пока только две страны — Украина и США. Остальные против. В том числе и председательствующая в ОБСЕ Германия». По его словам, мало какая страна хочет рисковать жизнями наблюдателей, случайная перестрелка может вовлечь в боевые действия страны ЕС.

Пушилин уверен, что согласовывать введение вооруженных миссий должны не только главы государств, но и парламены всех стран ОБСЕ, а это «дело долгое, и притом точно несколько стран не поддержат такое решение».

НОВЫЕ ДЕМИЛИТАРИЗОВАННЫЕ ЗОНЫ И СПОР ВОКРУГ ДЕБАЛЬЦЕВО

Больше определенности в вопросе демилитаризованных зон. 21 сентября было подписано рамочное решение Трехсторонней контактной группы по урегулированию ситуации в Донбассе о разведении сил и средств на линии разграничения. Оно предполагает создание трех зон безопасности площадью не менее 2х2 кв. км каждая. В них входили населенные пункты Золотое, Петровское и Станица Луганская.

Контролировать соблюдение соглашения в зонах должны были наблюдатели СММ ОБСЕ. Суть этих зон заключалась в том, чтобы силы с обеих сторон были вне зоны

дальности стрельбы из стрелкового оружия. На прошедших переговорах «четверки» в Берлине стороны договорились в ближайшие недели согласовать еще четыре участка для разведения сил и средств (зоны безопасности), говорит источник РБК, близкий к переговорам с российской стороны.

Создание новых зон по итогам переговоров «четверки» подтвердил на конференции Порошенко. По его словам, в ранее согласованных зонах должны быть установлены постоянно действующие мониторинговые посты ОБСЕ, после этого начнутся переговоры о следующих четырех местах разведения сторон. Украинская сторона также настаивала, чтобы среди зон разведения сил было Дебальцево, которое было взято ополченцами параллельно с заключением вторых минских соглашений в феврале 2015 года. Демилитаризация Дебальцево не была поддержана другими участниками «четверки», отрицает источник РБК, близкий к российской делегации.

«Переговоры лидеров «четверки» проходили на фоне срыва Украиной ранее согласованного разведения сил на участке Станица Луганская и неудачных попыток вторжения украинских войск в южные районы ДНР», — говорит собеседник. В Станице Луганской в отличие от остальных зон разведения сил соглашения сорвались из-за многочисленных обстрелов. Киев и ополченцы обвиняли друг друга в нарушении договоренностей по безопасности, а ситуация на границе продолжает оставаться напряженной.

ШАГ ЗА ШАГОМ

Главы МИД «нормандской четверки» также договорились к концу ноября представить «дорожную карту» — план реализации достигнутых в феврале 2015 года договоренностей в Минске. Политическая часть минских соглашений (на ее выполнении в первую очередь настаивают в Москве, ЛНР и ДНР) включает закон об амнистии, закон о выборах в отдельных регионах Донбасса, закрепление в Конституции Украины особого статуса региона.

Полпред ДНР на переговорах в Минске Денис Пушилин заявил РБК, что президент Путин не впервые подтверждает согласие на вооруженную миссию на линии соприкосновения между ВСУ и ополчением

В то же время украинская сторона фокусирует внимание на выполнении пунктов «Минска-2» в сфере безопасности: обеспечения устойчивого режима прекращения огня на линии соприкосновения, отвода тяжелого вооружения и вывода иностранных вооруженных формирований, возвращения контроля над госграницей.

По итогам встречи в Берлине лидеры «четверки» скупко комментировали политическую часть процесса урегулирования ситуации в Донбассе. Канцлер Германии Ангела Меркель отметила, что вопрос о вооруженной миссии ОБСЕ следует поднять только после за-

пуска избирательного процесса в Донбассе, механизм которого на переговорах в Минске до сих пор не согласован.

«Когда будет существовать закон о выборах и процесс местных выборов будут готовить, тогда можно будет говорить и о вооруженной миссии ОБСЕ», — сказала канцлер. При этом она считает, что Украина должна получить контроль над собственной границей «в конце процесса». «Украина получит окончательный контроль над собственной границей только в конце процесса, а до этого мы

обсуждали вопросы безопасности по «Минску-2». «С другой стороны, ясно: подписать документы мало, надо смотреть на их выполнение. И следить, как будет развиваться ситуация на линии соприкосновения, к примеру сейчас интенсивно обстреливается Мариуполь», — говорит эксперт.

По словам Фесенко, если до нового года удастся обеспечить устойчивое прекращение огня на линии соприкосновения, следующим шагом будет рассмотрение закона о выборах и ввода вооруженной миссии ОБСЕ: «И это прогресс с точки зрения Украины. Ведь еще в сентябре вопрос стоял, что безопасность во время выборов должна обеспечиваться местными правоохранительными органами». По словам Фесенко, для решения вопроса с миссией Украина также может дожидаться смены председательства ОБСЕ: следующей после Германии на этом месте будет Австралия.

Более пессимистично настроен народный депутат Рады от «Блока Петра Порошенко» Вадим Денисенко. «Переговоры в Берлине завершены. Вооруженная миссия ОБСЕ должна появиться на Донбассе. В теории все прекрасно. И очень здорово, что Порошенко, Меркель и Олланд заставили Путина подтвердить все обязательства. Есть только одна проблема — пока это все красивые слова. На Донбассе ничего в краткосрочной перспективе меняться не будет. Вооруженная миссия ОБСЕ — это всего лишь красивая обертка. Не более того», — написал он в своем Facebook. ▀

имеем согласие, что наблюдатели ОБСЕ могут двигаться свободно до границы. Иногда это возможно, иногда проблематично, и российский президент это отметил», — сказала она.

Перед встречей «четверки» в Берлине было ясно, что прорыва там не будет, но определенные шаги в сторону урегулирования сделаны, комментирует итоги переговоров РБК глава правления украинского центра прикладных политических исследований «Пента» Вячеслав Фесенко. По его словам, для Киева принципиально важно, что сработала «украинская логика», стороны в основном

ДИПЛОМАТИЯ Как прошел первый день «гуманитарной паузы» в Алеппо

Коридор, ведущий в мир

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

«Гуманитарная пауза» в Алеппо прошла успешно и будет продлена еще минимум на сутки. Эта акция проходила параллельно обсуждению новых санкций против Москвы западными лидерами.

БЕЛЫЙ ПИАР

В четверг, 20 октября, в сирийском городе Алеппо прошел пробный период режима так называемой гуманитарной паузы, инициированный Минобороны России. Военные и полиция официального сирийского правительства организовали несколько коридоров для вывода из осажденного и полуразрушенного мегаполиса оставшихся мирных жителей. Призывы покинуть Алеппо звучали и в адрес боевиков вооруженной оппозиции.

Действия Москвы в течение всего периода обсуждения и внедрения этой «гуманитарной паузы» носили демонстративно миролюбивый характер. Военное командование России анонсировало эту меру вечером в понедельник: тогда начальник главного оперативного управления Генштаба Сергей Рудской рассказал, что с 20 октября будут организованы «гуманитарные паузы» для вывода из Алеппо гражданских лиц и эвакуации больных и раненых. Действовать они будут в светлое время суток, с 8:00 до 16:00 (время в Сирии совпадает с московским).

Уже следующим утром, 18 октября, глава Минобороны Сергей Шойгу объявил, что российская и сирийская авиация досрочно прекращают бомбардировки осажденных районов Алеппо — почти за двое суток до вступления в силу «гуманитарной паузы». Российские дипломаты и военные описывали этот шаг как «жест доброй воли» для восстановления взаимного доверия с Западом и возврата к сентябрьскому плану перемирия.



Военные и полиция официального сирийского правительства организовали несколько коридоров для вывода из осажденного и полуразрушенного Алеппо оставшихся мирных жителей

Вечером в среду Рудской объявил, что «по многочисленным обращениям международных организаций» российская и сирийская стороны продлевают «гуманитарную паузу» на три часа — до 19:00. Тем самым процесс вывода гражданского населения в четверг занял собой весь световой день. Правда, данные о том, сколько человек покинули город, к вечеру четверга еще не были объявлены.

В день объявления «гуманитарной паузы» Минобороны России транслировало по веб-камере происходящее на двух основных гуманитарных коридорах в режиме реального времени. Когда операция по выводу гражданских лиц из Алеппо была в самом разгаре, российский лидер Владимир Путин поручил Минобороны продлить «гуманитарную паузу»

еще на сутки — предложение незамедлительно поддержал официальный Дамаск.

Кроме того, как сообщил Associated Press помощник спецпосланника ООН по Сирии Ян Эгеланн, его организация получила устные заверения от российских дипломатов в Женеве и письменные от российских военачальников в Сирии в том, что Москва планирует ежедневно вводить подобные «гуманитарные паузы» протяженностью 11 часов как минимум до следующего понедельника.

Как отмечает сирийское государственное агентство САНА, утром в четверг, с началом действия «гуманитарной паузы», вертолеты ВВС Сирии разбросали над осажденной восточной частью Алеппо «сотни тысяч» листовок с указанием маршрутов выхода из города


по двум гуманитарным коридорам. О каких-либо инцидентах, связанных с использованием армейских вертолетов, не сообщается.

В целом пробный день «гуманитарной паузы» прошел относительно спокойно. Лишь в южном коридоре в районе Бустан аль-Каср боевики из «Джабхат Фатх аш-Шам» (запрещенная в России группировка) утром открыли огонь по собравшимся у КПП гражданским лицам, однако удалось обойтись без жертв. Впоследствии южным гуманитарным коридором успели воспользоваться для прохода около десяти боевиков, которым была обещана амнистия. Ближе к концу дня, прямо перед окончанием действия «гуманитарной паузы», боевики атаковали позиции сирийской армии и на северном коридоре, вдоль так называемой дороги Каstellо.

Три офицера российского центра примирения были ранены в результате обстрела боевиками коридоров в квартале Эль-Машарк в Алеппо, сообщает «РИА Новости» со ссылкой на заявление Минобороны. В ведомстве добавили, что офицеры доставлены на авиабазу Хмеймим, их жизни ничего не угрожает. В Минобороны также сообщили, что боевики группировки «Ахрар-аш-Шам» публично казнили 14 представителей местных органов самоуправления восточного Алеппо за призывы покинуть эту часть города.

ДИПЛОМАТИЧЕСКИЙ ФОН

Ранее в разговоре с РБК старший преподаватель кафедры департамента политической науки ВШЭ Леонид Исаев отмечал, что си-



РБК
БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

www.biztorg.ru

ОТКРОЙ СВОЙ БИЗНЕС
ПОД ИЗВЕСТНЫМ БРЕНДОМ

КАТАЛОГ ФРАНШИЗ

+7 495 363-11-11 | biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г.Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1,
ОГРН — 1027700316159,
Search — поиск. Реклама. 16+

Продавайте бизнес с нами!
biztorg.ru

туация вокруг «гуманитарной паузы» действительно является «жестом доброй воли» со стороны Москвы и во многом обусловлена растущей международной изоляцией России по сирийскому вопросу.

В течение последнего месяца — с тех пор как краткое перемирие в Сирии фактически оказалось провалено — западные политики обвиняли Россию в совершении военных преступлений в Сирии. В частности, речь шла о подозрениях в прямом или косвенном участии в обстреле гуманитарных конвоев и гибели мирного населения в осажденных районах Алеппо.

Объявление, подготовка и введение «гуманитарных пауз» по времени почти совпадают с многочисленными международными саммитами и переговорами последних нескольких дней, на которых, в частности, обсуждались дополнительные (к украинским) санкции против Москвы из-за кровопролития в Сирии.

Так, в прошлую субботу в Лозанне прошла встреча глав МИД России, США и арабских стран по сирийской проблеме. Переговоры фактически закончились ничем — не было даже сформулировано и обнародовано итоговое коммюнике. В понедельник состоялась встреча глав МИД стран ЕС, на которой также обсуждалась сирийская проблема, но ни одна из стран блока, по заверению главы европейской дипломатии Федерики Могерини, не предложила вверти против России каких-либо новых санкций.

Вечером в среду, когда вовсю уже шли приготовления к введению «гуманитарной паузы» в Алеппо, в Берлине прошла встреча лидеров России, Украины, ФРГ и Франции по поводу ситуации в Донбассе. После основной части переговоров «тройка» политиков, не считая украинского президента, обсудила сирийскую проблему. Как заявила потом канцлер ФРГ Ангела Меркель, беседа имела характер «ясного и жесткого обмена мнениями».

Наконец, в четверг в Брюсселе открылся саммит Евросовета — встреча глав государств и правительств ЕС. Как следует из черновика итогового заявления, обнародованного агентством Bloomberg, европейские лидеры оставляют за собой право на введение санкций в случае, если насилие в Алеппо не прекратится.

Ранее на этой неделе источник Reuters в правительстве ФРГ утверждал, что ограничения против России действительно будут стоять в повестке дня саммита, но решение о них приниматься пока не будет. На прошлой неделе председатель Евросовета Дональд Туск ушел от ответа на вопрос журналистов о новых санкциях против Москвы, призвав лишь к продлению существующих. Как объяснял тогда собеседник РБК в ЕС, среди стран Союза действительно есть сторонники и противники введения санкций за Сирию, поэтому Брюссель, на фоне мирных инициатив в Алеппо, вероятнее всего, выберет «золотую середину», придерживаясь текущего объема ограничений. ■

ВЫБОРЫ В США О чем спорили Дональд Трамп и Хиллари Клинтон на третьих теледебатах

Последнее слово кандидатов

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,
НАТАЛЬЯ ДЕМЧЕНКО

19 октября, ночью по московскому времени, в Лас-Вегасе прошли финальные дебаты между кандидатами в президенты США. Клинтон упростила свои позиции, однако Трамп намекнул, что может не признать своего поражения, создав уникальный прецедент.

ДЕБАТЫ ПЕРЕД ГОЛОСОВАНИЕМ

В ночь на четверг в кампусе Университета Невады в Лас-Вегасе состоялись третьи и заключительные официальные дебаты между кандидатами в президенты США на выборах 2016 года Хиллари Клинтон и Дональдом Трампом.

Это последние перед днем голосования, 8 ноября, официальные дебаты, организованные так называемой Комиссией по президентским дебатам (CPD). Эта НКО была создана в 1980-е годы на общие вложения республиканцев и демократов для беспристрастного продюсирования национальных дебатов.

Кроме того, на следующей неделе, 26 октября, в Университете Колорадо пройдут дополнительные дебаты, устроенные фондом Free & Equal Elections. Это относительно новый формат, который заключается в привлечении кандидатов от третьих партий к публичной полемике. По сути, во время кампаний 2008 и 2012 годов в подобных дебатах принимали участие только они, без представителей республиканцев и демократов.

На этот раз из двух кандидатов («хедлайнеров») свое участие в дебатах в Колорадо подтвердил Трамп, что в каком-то смысле является прорывом для фонда Free & Equal Elections. Помимо него предложение выступить на этих дебатах приняли кандидаты в президенты США от Партии зеленых, от двух правоконсервативных движений (Конституционной партии и Партии реформ), а также со стороны американских коммунистов (Партия социализма и освобождения).

Поскольку с предыдущей избирательной кампании фонд Free & Equal Elections тесно сотрудничает с телеканалом RT America, в этом году вести дебаты будет известный журналист и ведущий передачи на телеканале Ларри Кинг.

ПЕРСОНАЛЬНЫЙ ИНТЕРЕС

В отличие от фонда Free & Equal Elections, который стремится объять максимально возможное число кандидатов, организатор официальных дебатов CPD финансируется совместно двумя крупнейшими партиями, поэтому вынужден создавать барьеры

для отбора участников. Первый критерий: кандидат в президенты должен быть представлен в бюллетенях в достаточном количестве штатов, чтобы в теории претендовать на половину голосов выборщиков. Вторым критерием: средний уровень популярности кандидата по данным различных опросов не должен быть ниже 15% (что является эффективным барьером от кандидатов третьих партий).

Сами дебаты, прошедшие этой ночью в Лас-Вегасе, были организованы по такому же принципу, что и первые дебаты этой кампании в конце сентября. Полтора часа эфирного времени было разделено на шесть тематических блоков по 15 минут на каждый. Право задавать вопросы было только у ведущего. Предыдущие же, вторые дебаты имели формат, близкий к прямой линии, когда вопросы кандидатам задавали «простые американцы» по интернету или же очно, из группы отобранной социологами аудитории.

По данным опроса CNN, в третий раз подряд победительницей дебатов стала Клинтон с 52% поддержки против 39% у Трампа. Таковую же долю симпатий отдает республиканцу и социологическая фирма YouGov

Шесть тем, отобранных самим ведущим, были таковы: государственный долг, иммиграция, экономика, реформа Верховного суда, проблемы международной политики и собственная способность возглавить страну. В роли модератора выступил тележурналист Крис Уоллес — ведущий на консервативном канале Fox News, который при этом является членом Демократической партии, хотя, по собственному признанию, за свою жизнь голосовал за представителей разных партий.

НАМЕК НА МАЙДАН

Судя по полной транскрипции последних дебатов, опубликованной The Washington Post, внешнеполитические вопросы возникали по инициативе кандидатов почти в каждом из шести тематических блоков. Например, говоря о налоговой политике, Трамп внезапно перескочил на тему НАТО и задался вопросом, почему союзники США не платят Вашингтону за военно-политическую защиту.

Тема же России возникла уже после перехода ко второму блоку вопросов — об иммиграции. Уоллес попросил Клинтон пояснить ее слова из взломанной переписки начальника ее предвыборного штаба о необходимости «единого в Западном полушарии рынка с открытыми границами». Кандидат от демократов отметила, что речь шла об энер-

гетическом сотрудничестве с Латинской Америкой, продолжив ответ обвинениями в адрес России за взлом серверов ее партии.

«Так что, Крис, я думаю, самый важный вопрос этого вечера, сможет ли Трамп признать вину русских в этих атаках, пообещать не принимать помощи от Владимира Путина в предвыборной кампании», — добавила Клинтон. В ответ на это Трамп заявил, что Москве и Вашингтону нужно совместно сражаться с ИГИЛ (запрещенная в России террористическая организация), чему может помешать отсутствие у Путина уважения к Клинтон и Бараку Обаме. «Конечно, Путин лучше бы имел марионетку на должности президента США», — парировала Клинтон.

Трамп в свою очередь парировал это обвинение заявлением, что марионетка в руках Путина именно Клинтон, потому что она позволила себя «обставить» в ключевых моментах международной политики — в Сирии, Ираке и Ливии. «И я знаю,

тять налоги для людей, которые и без того живут хорошо. По ее мнению, это путь к «еще одному экономическому кризису».

Bloomberg сообщает, что финансовые аналитики из Вашингтонского налогового центра проанализировали меры, которые предлагает Трамп, и пришли к выводу, что его план приведет к примерно аналогичному увеличению внешнего долга, но в перспективе 20 лет. Такие прогнозы рассчитываются обычно в десятилетней перспективе, и на этом временном отрезке план Трампа выигрывает по отношению к плану Клинтон примерно в два раза. По данным налогового центра, за десять лет план Трампа может привести к тому, что американский долг вырастет на \$7,2 трлн. В штабе республиканцев заявили, что расчеты аналитиков неверны.

В то же время оценка внепартийного комитета за ответственное отношение к внешнему долгу показала, что экономическая программа Клинтон добавит к госдолгу США \$200 млн за десять лет.

РАСКЛОТАЯ НАЦИЯ

По данным опроса CNN, в третий раз подряд победительницей дебатов стала Клинтон с 52% поддержки против 39% у Трампа. Таковую же долю симпатий отдает республиканцу и социологическая фирма YouGov. При этом доля Клинтон немного меньше, чем у CNN: по опросу YouGov, 49% респондентов отдали победу ей.

Большинство интернет-пользователей на сайте газеты Washington Times — более 70% — в первые часы после дебатов отдали свой голос Трампу. Выступление Клинтон оценили как «победное» только 17% читателей. Этот разрыв определяется политическими предпочтениями читателей разных изданий и демонстрирует, что избиратели обоих кандидатов услышали ровно то, что ожидали.

Согласно исследованию Pew Research Center сторонники Клинтон и Трампа радикально далеки друг от друга в восприятии того, какие проблемы сейчас важнейшие для страны. Так, например, 81% избирателей Трампа считают, что жизнь ухудшилась за последние 50 лет «для таких людей, как они». И напротив, большинство избирателей Клинтон — 59% считают, что их жизнь стала в целом лучше.

Около двух третей избирателей Трампа (66%) считают, что иммиграция — «очень большая» проблема для Соединенных Штатов. Среди сторонников Клинтон только 17% согласны с этим утверждением. Сторонники Трампа также чаще, чем сторонники Клинтон, называли преступность (52 против 42%) и отсутствие работы (48 против 33%) среди волнующих их проблем. ■

ЧЕЙ ДОЛГ БОЛЬШЕ

Трамп и Клинтон радикально расходятся во взглядах на то, в каких мерах нуждается американская экономика. Ключевые положения экономического плана Клинтон — повышение минимальной оплаты труда и увеличение налогов для состоятельных американцев. Трамп заявлял, что эти шаги добавят лишние \$20 трлн к американскому национальному долгу. Клинтон в свою очередь упрекнула его в потакании интересам богатых, обещая сокра-

КАДРЫ Кто может возглавить управление внутренней политики

Компромиссный куратор

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА,
МИХАИЛ РУБИН

Перестановки в администрации президента продолжатся. Управление внутренней политики может возглавить Андрей Ярин, заместитель полпреда в Центральном федеральном округе. Ярина называют «компромиссной фигурой».

Новым главой управления внутренней политики администрации президента, вероятнее всего, станет заместитель полпреда президента в Центральном федеральном округе Андрей Ярин, рассказали РБК три собеседника, близких к Кремлю. Ярин в четверг заявил РБК, что не комментирует информацию о возможном назначении.

Андрей Ярин не принадлежит ни к команде Сергея Кириенко, ни к команде спикера Госдумы и прежнего куратора внутренней политики Вячеслава Володина. Это компромиссная фигура, объясняет собеседник, близкий к Кремлю. По словам другого источника, близкого к правительству, разные влиятельные политические игроки боролись за то, чтобы на руководящие посты в управление внутренней политики приходили не только люди Кириенко. Назначение Ярина — итог этой борьбы, считает он. С поиском компромиссной фигуры и была связана некоторая заминка с уходом Татьяны Вороновой в аппарат Госдумы, добавляет собеседник РБК.

Источник, близкий к администрации президента, говорит, что кандидатуру Ярина на пост начальника УВП мог предложить полпред президента в ЦФО Александр Беглов. Под его началом Ярин работал с 2009 года, когда Беглов занимал пост замглавы кремлевской администрации, вслед за ним перешел в полпредство в 2012 году. Собеседник РБК рассказывает, что Беглов и нынешний глава администрации президента Антон Вайно — в хороших отношениях, соответственно, это могло сыграть свою роль в решении назначить Ярина на новый пост.

Знают Ярина и вице-премьер Дмитрий Козак, под началом которого чиновник работал в полпредстве Южного федерального округа, добавляет собеседник РБК, и полпред президента в Приволжском федеральном округе Михаил Бабич. С ним Ярин работал, когда Бабич возглавлял правительство Чечни.

Федеральный чиновник, однако, уверен, что и для Кириенко Ярин не может быть темной лошадкой. Они просто не могли не быть знакомы, когда нынешний первый замглавы кремлевской администрации возглавлял госкорпорацию «Росатом». Взаимодействие касалось разного уровня выборов, говорит он. На территории ЦФО есть ряд атомных объектов, в основном они существуют в



Возможное назначение Андрея Ярина главой управления внутренней политики — одна из перестановок во внутривнутриполитическом блоке Кремля, которые начались после выборов в Госдуму

виде ЗАТО, «куда просто так не попадешь, где живет большое количество людей», и при подготовке и проведении избирательных кампаний без сотрудничества с «Росатомом», который по своей линии также отвечает за выборы, по словам собеседника РБК, не обойтись. Ярин, будучи заместителем полпреда, отвечал за внутривнутриполитический блок, который как раз включает в себя координацию кампаний.

Андрей Ярин не принадлежит ни к команде Сергея Кириенко, ни к команде спикера Госдумы и прежнего куратора внутренней политики Вячеслава Володина. Это компромиссная фигура, объясняет собеседник РБК, близкий к Кремлю

«Есть множество скрытых, непубличных связей, которые с ходу сложно проследить. Вполне возможно, что таким образом связаны между собой Кириенко и Ярин. Трудно себе представить, чтобы человека назначали на высокий пост (имеется в виду Кириенко. — РБК) и при этом навязывали ему абсолютно чужих людей», — недоумевает источник, близкий к Кремлю.

Ранее источники РБК называли в качестве возможных кандидатов на пост начальника управления внутренней политики главу Россотрудничества Любовь Глебову, начальника управления по работе с регионами «Росатома» Александра Харичева и начальника кремлевского управления по вопросам госслужбы и кадров Антона Федорова. По словам двух собеседников, близких к администрации президента, ни одна из этих кандидатур в настоящее время не рассматривается.

Несколько источников, близких к правительству и Кремлю, уверяют, что наиболее вероятным претендентом был Харичев, но с согласованием его кандидатуры в Кремле возникли проблемы.

Бывший коллега Ярина по полпредству Южного федерального округа характеризует его как «профессионального, трудолюбивого, порядочного человека, который не имеет личных пристрастий и интересов». «Он будет четко вы-

полнять поставленные задачи», — уверен собеседник РБК.

Источник, близкий к Кремлю, соглашается, что Ярин не будет пытаться играть сколько-нибудь самостоятельную роль, а станет скорее технической фигурой.

Собеседник, близкий к полпредству ЦФО, рассказывает, что Ярин не любит публичность, не стремится быть заметным. «Ему очень нравится бумажная работа», — констатирует собеседник РБК.

Андрей Ярин родился в 1970 году в Нижнем Тагиле. В начале 2000-х годов руководил представительством администрации Владимирской области при правительстве России, затем недолго был зампредом правительства Чечни. Премьером в Чечне тогда был нынешний полпред президента в Приволжском федеральном округе Михаил Бабич. С 2004 по 2005 год Ярин возглавлял правительство Рязанской области, затем работал замначальника депар-

тамента по внутренней политике в аппарате полпреда в Южном федеральном округе Дмитрия Козака. С 2006 по 2009 год занимал пост председателя правительства Кабардино-Балкарии, затем стал главным советником, а позже — руководителем аппарата замглавы администрации президента Александра Беглова. После назначения Беглова полпредом президента в Центральном федеральном округе Ярин стал его заместителем.

Перестановки во внутривнутриполитическом блоке Кремля начались после выборов в Госдуму, когда куратор этого направления, первый замглавы администрации президента Вячеслав Володин, был избран спикером нижней палаты парламента. На его место президент назначил главу «Росатома» Сергея Кириенко. После этого в СМИ появились сообщения о том, что новый руководитель сменил и руководство управления внутренней политики. Первой ушла заместитель главы управления, отвечавшая за информационную политику, Ольга Ситникова. Она стала заместителем главы аппарата Госдумы. На ее место, как сообщали ранее СМИ и подтверждали источники РБК, будет назначен отвечавший за прессу в «Росатоме» Сергей Новиков. Еще один бывший замначальника управления внутренней политики, Игорь Дивейкин, отвечавший за регионы, стал управляющим делами Госдумы.

Информация о возможной отставке Вороновой также не раз появлялась в прессе. В среду думский комитет по регламенту официально рекомендовал ее на пост начальника аппарата Думы, а в четверг ее кандидатуру поддержал Совет Госдумы.

Воронова еще не прощалась с коллективом УВП, рассказали РБК два чиновника управления. Но это,

по их словам, абсолютно логично, поскольку еще нет указа президента об отставке Вороновой и назначении ее сменщика.

«У Ярина в биографии достаточно серьезный региональный бэкграунд, это человек с приличным опытом работы в регионах», — отмечает политолог Виталий Иванов. Назначение Ярина будет свидетельствовать о том, что при новом кураторе внутривнутриполитического блока Кремля «значение региональной компоненты будет возрастать», считает эксперт.

По словам двух собеседников, близких к Кремлю, в УВП в обозримой перспективе ожидают реорганизацию. «Так было при каждом новом кураторе внутривнутриполитического блока», — говорит один из собеседников РБК. — Появлялись новые департаменты, расформировывались старые. Наверняка то же самое произойдет и сейчас». В случае реорганизации чиновники должны за два месяца предупредить о том, что их всех выводят за штат. Пока ничего этого не было, рассказывают источники в Кремле. При этом ожидающаяся реорганизация не будет включать в себя слияние УВП с еще одним подведомственным Кириенко подразделением — управлением общественных проектов (УОП), рассказали два источника, близких к Кремлю. О том, что такое слияние может произойти, ранее писали СМИ. «Необходимости сливать два управления нет. УОП занимается вполне конкретными проектами, к тому же добровольно отказываться от существующего управления будет выглядеть странно со точки зрения бюрократической логики», — считает один из собеседников РБК. ▀

Чем занимается управление внутренней политики

Управление внутренней политики (УВП) — одно из ключевых подразделений администрации президента. В ведении УВП находится практически весь блок внутривнутриполитических вопросов. Это подразделение готовит президенту и руководителю его администрации материалы об общественно-политической ситуации в стране, а также предложения, касающиеся госстроительства, региональной политики, местного самоуправления. УВП отвечает за взаимодействие Кремля с Госдумой, Советом Федерации, политическими партиями, руководством регионов, полпредами президента, ЦИКом. УВП координирует выборы всех уровней.

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ЕВГЕНИЙ СЛЮСАРЕНКО,
заместитель главного редактора Championat.com

Почему Виталий Мутко избежал отставки

После отстранения от участия в Олимпиаде команды паралимпийцев в Кремле отказались от компромиссов с международными спортивными организациями, и предполагаемая отставка министра спорта превратилась в его повышение.

Президент России Владимир Путин подписал указы о назначениях Виталия Мутко вице-премьером по спорту, Павла Колобкова — новым министром спорта. Звучит грозно и солидно, но на деле в российском спорте ничего не случилось. Командовать в нем по-прежнему остался Виталий Мутко. «Наших западных партнеров», что называется, жестко потроллили — причем сделали это за считанные дни до публикации второй части доклада профессора Ричарда Макларена. Это более чем внятный сигнал: прежние договоренности не работают, теперь мы будем делать все, что считаем нужным.

«ВАШ МИНИСТР ЕЩЕ НЕ УВОЛЕН?»

Примерно около полугода в российском спорте считалось твердо: Виталий Мутко как министр более не жилец. В глазах мирового сообщества (правильнее сказать, сообщества

тех, кто принимает решения) именно Мутко был главным жупелом, если хотите, символом причастности государства к допинговым махинациям, де-факто считавшихся уже доказанными. Собственно, МОК это лишний раз подтвердил, сделав персонами нон грата министра и всех представителей Минспорта на Олимпиаде в Рио.

Не один раз я слышал рассказы, как на международных встречах представителям России неофициально говорили: «Первый шаг к налаживанию диалога о допинге — отставка Мутко. Кстати, он еще не уволен?» Сообщали даже такую историю: якобы у Владимира Путина и президента МОК Томаса Баха была джентльменская договоренность об уходе министра, но только после Рио, когда спадет накал, и отставка не будет выглядеть капитуляцией и результатом шантажа. Даже если это и байка, то байка крайне правдоподобная.

ПОСМОТРИМ, ЧТО ВЫ НАМ СДЕЛАЕТЕ

Но за лето и начало осени новые геополитические и нишевые события (в частности, отстранение от участия в Рио всей команды паралимпийцев, что в Кремле восприняли за личное оскорбление) тренд на ком-

промисс явно сняли. Смена концепции видна и по изменившейся риторике Владимира Путина, которую он продемонстрировал на заседании президентского совета во Владимирской области неделю назад, и по действиям хакеров Fancy Bears (которых считают — правда, пока без публичных доказательств — работающими по заказу российской стороны), обильно покопавшихся в документации WADA.

«Виталий Мутко, считающийся в спортивном мире человеком с невероятным запасом везения, снова отскочил, причем не в сторону, а вверх»

А далее можно только строить версии разной степени вероятности. По всей видимости, «сдача» почти приговоренного министра стала бы шагом, который в нынешней обстановке был посчитан политически близоруким и даже вредным. Да, пусть это сукин сын, но наш сукин сын. Что-то не нравится? Посмотрим, что вы нам за это сделаете.

Так Виталий Мутко, считающийся в спортивном мире человеком с невероятным запасом везения, снова отскочил. Причем отскочил не в сторону, а вверх, попутно пролоб-

бировав в преемники одного из своих замов Павла Колобкова.

ПАВЕЛ «ТИШАЙШИЙ»

Who is мистер Колобков? Для начала это гениальный фехтовальщик с 20-летней успешной карьерой, зацепившей как поздние советские времена, так и новейшие российские. Его взлет по служебной лестнице после ухода из спорта связы-

вают с причастностью к структурам МВД — с 2007 по 2010 год он был замом председателя ВФСО «Динамо», откуда его настоятельно рекомендовали в заместители министра.

О шестилетней деятельности Колобкова на этом посту отзываются по-разному, но точно одно: звездой спортивной политики, сопоставимой по яркости со своими фехтовальными успехами, он до вчерашнего дня не был. В последнее время его вообще оттеснили на периферию, отдав заведовать неолимпийскими и прочими военно-прикладными видами спорта, а также заниматься государ-

ственной аккредитацией федераций. Кроме того, до конца 2015 года (после первого громкого доклада комиссии WADA) Колобков представлял нашу страну в совете учредителей WADA, но и там не запомнился яркими публичными акциями и комментариями. В коридорах Минспорта его так и называли: «Тишайший».

Пока трудно сказать, насколько фигура Павла Колобкова окажется долговременной и дееспособной, как плотно новый вице-премьер Мутко, привыкший руководить, по его любимому выражению, «в ручном режиме», будет вмешиваться в повседневную деятельность курируемой структуры и как это все скажется на отрасли в целом.

Одно можно сказать точно: до конца октября выйдет вторая часть доклада Ричарда Макларена, который, по идее, должен состоять из конкретных фамилий, обстоятельств и фактов, имеющих отношение к допинговым махинациям в российском спорте.

Вот и посмотрим, как теперь, с живым и невредимым Виталием Мутко, нас потроллил профессор Макларен.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



РБК Фарма форум
Итоги 2016. Прогнозы 2017

25/10

Марriott Аврора Ройал

Партнер

Яндекс Маркет

Спонсор

Репелиев Групп

+7 (495) 363 03 14, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru



Михаил Некрасов
Нанолек



Сергей Шуляк
DSM Group*



Александр Малин
Натива



Антон Подолинский
Яндекс. Маркет



Сергей Клименко
Пепеляев Групп



Виктор Дмитриев
Ассоциация российских фармацевтических производителей

* ООО «Пепеляев Групп», Эббот, Дэсэм групп, 2016 год, Реклама. 18+

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

КОНСТАНТИН ГАЗЕ,
журналист, политический обозреватель

Как российские власти забыли про экономику

Логика, по которой действуют Кремль, правительство и ЦБ, подавляет единственный оставшийся фактор экономического роста — внутренний спрос.

Верстка бюджета на предвыборный 2017 год в целом закончена. Колесо бюджетного процесса в этот раз проворачивалось медленно и со всей возможной театральностью: весной Минфин пугал коллег по кабинету надвигающимися концом света в виде исчерпания резервов, летом, заламывая руки, обрубал по кусочкам социальные обязательства, но так, чтобы не слишком навредить думским выборам. Потом наступил момент истины: Минфин перешел в наступление и сделал все то, что планировал. Расходы будут фактически заморожены на три года, в приоритете — удержание дефицита и плавное замещение части резервов, за счет которых финансируется этот дефицит, заемными средствами.

Главной чертой и экономической политики, и бюджетного процесса в этом году стало окончательное превращение роста ВВП в технический параметр балансировки расходов и доходов казны. Достаточно вспомнить ту скорость, с которой менялись прогнозы. Согласно опубликованной «Ведомостями» таблице, с 16 сентября по 17 октября прогноз по росту ВВП сделал странный кульбит. Сначала ожидания на три года вперед выглядели так: 0,6%, 1,7% и 2,1%. Затем прогноз снизили до 0,2%, 0,9% и 1,2%. Но после серии энергичных совещаний у президента все вернулось к более оптимистичной версии. Чем объяснялся приступ пессимизма и как его удалось побороть, не вполне понятно. Из таблицы видно, что чиновники «подкрутили» прогнозы по реальной зарплате и реальным доходам (они чуть подросли за месяц) и прогноз по курсу рубля: почему-то при сохранении цены на нефть \$40 за баррель за три года он должен снизиться почти до 69 руб. за \$1 в 2018 году и до 71 руб. в 2019 году.

Эти манипуляции позволяют заключить, что рост не является приоритетом для президента, правительства и ЦБ. Рост сегодня просто цифра в таблице, которую можно менять в зависимости от оценки дефицита и расходов. Почему так вышло? Оставляя в стороне вопрос о политической ответственности за излишний оптимизм или излишний алармизм

конкретных чиновников или ведомств, а также проблему отсутствия «большой» экономической стратегии, можно назвать три политические проблемы, подавляющие, кажется, единственный некомпрометируемый фактор роста — внутренний спрос. Каждая из этих проблем признана чиновниками в каком-то смысле неизбежной, но не критической. Однако вместе они не оставляют пространства для роста спроса. Для простоты назовем каждую из этих проблем «ловушкой» и добавим фамилию политика, чьи стараниями эта «ловушка» подавляет спрос.

«Минфин бьется за сбалансированность бюджета, имея в виду, что бюджет — это некая виртуальная точка равновесия в треугольнике «резервы — оборонные расходы — социальные обязательства»

«ЛОВУШКА» МЕДВЕДЕВА

Премьер Дмитрий Медведев — последовательный сторонник бюджетной консолидации, парадоксальным образом не менее, а может, и более эффективный, чем Алексей Кудрин. Еще до начала эпопеи с санкциями и падением цен на нефть виновником кризиса называли премьера и его команду: они в 2013 году продавали слишком жесткий бюджет и «схлопнули» неустойчивый рост. «Коктейль Медведева» выглядел и до сих пор выглядит так: оборонные расходы растут, социальные выплаты стагнируют, реальные расходы на образование и медицину сокращаются. На бумаге денег на зарплаты бюджетникам, пенсии и социальные выплаты не становится меньше. Но в реальности правительство из-за «майских указов» все больше тратит на рост зарплат и все меньше на социальные выплаты. То же, разумеется, происходит и в регионах.

В результате получается следующее. По данным аналитического центра при правительстве, число получателей денежных пособий в регионах увеличилось за десять лет в четыре раза — с 6,6 млн до 25,4 млн человек. Количество программ материальной поддержки выросло почти втрое: с 8 до 21. Объем социальных выплат все это время рос не за счет «адресности» (меньше выплат большего размера), а за счет увеличения количества получателей. В 2013 году правительство начало подрезать расходы, мобилизуя

средства на «майские указы» президента. Регионы тоже перестали увеличивать выплаты. Учителя и врачи нищими не были, и до «майских указов» так или иначе их причисляли к среднему классу, пусть и в широком понимании. А вот получатели пособий из просто бедных превратились в нищих. Сегодня, по данным Института социальной политики ВШЭ, почти 70% семей, относящих себя к бедным или крайне бедным, получают только социальные выплаты, пенсии или пособия. Правительство, таким образом, не подняло общий уровень жизни граждан, а разрушило созданные им же жизненные уклады

«социальщиков». До начала борьбы с бюджетным дефицитом, «майских указов» и милитаризации бюджета эти 25 млн человек были стратегическим резервом потребительского спроса: рост их уровня жизни, пусть медленный, разгонял или хотя бы поддерживал этот спрос. Но теперь они откинуты в нищету, а это другое экономическое поведение и другие приоритеты.

«ЛОВУШКА» СИЛУАНОВА

Минфин бьется за сбалансированность бюджета, имея в виду, что бюджет — это некая виртуальная точка равновесия в треугольнике «резервы — оборонные расходы — социальные обязательства». Каждый следующий бюджет получается в результате все более виртуальным: на бумаге на все хватило, пусть и со скрипом, в жизни же денег все меньше и меньше. При этом Минфин не отказывается от конструкции Бюджетного кодекса, которая проектировалась в других условиях, если не в другой стране. Что получается? Муниципалитетам по всей России не хватает средств на инфраструктуру и социальные объекты. Но при этом бюджетные правила не позволяют им решать проблемы в складчину: вместе строить школы или ремонтировать больницы, которые могут быть рассчитаны на несколько поселений, скидываться на дороги или котельные. Ситуация доходит до абсурда: несколько муниципальных образований, гра-

Главной чертой и экономической политики, и бюджетного процесса в этом году стало окончательное превращение роста ВВП в технический параметр балансировки расходов и доходов казны

ничащих друг с другом, давно образуют агломерацию, но не могут вместе построить, например, завод по сжиганию мусора. У строительства такого завода в каждом поселении нет экономического смысла, а вот вместе они могли бы потянуть проект. Но это невозможно. Слепое территориальное планирование, осуществляемое из Москвы, превращает территорию страны в набор изолированных единиц, которые не имеют права на хозяйственную кооперацию. Чтобы такое право появилось, нужно писать новый Бюджетный кодекс, но Минфину откровенно не до этого.

То же происходит с проектами, чей жизненный цикл выходит за рамки календарного года. Бессмысленно просить деньги на дорогу, которую нужно строить два или три года. Нужно нарезать проект на годовые отрезки. Понятно, что никакого планирования не получается: бюджетная трехлетка имеет какое-то политическое значение в Москве, но не на местах, там живут от 1 января до 31 декабря. Это одна из причин плачевного состояния муниципальной инфраструктуры: дело не только в деньгах и воровстве. Правила подавляют любую инициативу и уничтожают возможность маневра. Муниципальные власти похожи на отца семейства, который делает дома мелкий ремонт по принципу «потом перделаем». Это «потом», разумеется, никогда не наступает. При этом налоговые льготы, изъятия щедро сыплются на головы умелых федеральных лоббистов. У муниципалитетов лоббистов нет. Если бы их инициатива не была скованна, они бы стали существенным драйвером внутреннего спроса. Но возиться с ними у Минфина нет времени и желания.

«ЛОВУШКА» НАБИУЛЛИНОЙ

Банк России последовательно борется с инфляцией, аналитики говорят, что таргет — 4% — может быть достигнут уже в 2017 году. Но появилось неожиданное препятствие: драматическое сокращение российского среднего класса, который, с одной стороны, чувствителен к изменению процентных ставок, с другой — благодаря «весу» в экономике заставляет бизнес учитывать свои потребительские предпочтения. Чем меньше средний класс, тем труднее влиять на инфляцию за счет ставок, пишут экономисты ЦБ. Вопрос «куда делся средний класс?» задавать бессмысленно, но имеет смысл другой вопрос: «что сделал Банк России,

чтобы его поддержать»? Как минимум ничего. Как максимум многое, чтобы этот средний сократился. ЦБ начал в 2013 году борьбу с «перегревом» на рынке потребительского кредитования, хотя банкиры тогда говорили, что «перегрева» нет и еще долго не будет, во многих развивающихся странах кредитная нагрузка на граждан намного выше, чем у нас. Средний класс в России в тот момент был «средним» авансом: по уровню потребления относительно других групп российского общества, а не развитых стран. Сжатие кредита, а затем последовательная борьба с инфляцией, которая еще сильнее задрала ставки, уничтожили этот аванс. Средний класс стремительно обеднел и, не имея подушки безопасности в виде банковского кредита, начал создавать эту подушку сам — в виде долларовых, а затем рублевых накоплений. Потребительский спрос, таким образом, оказался подорван дважды: сначала в 2013-м, а затем в 2015 году.

Теперь сами эти накопления являются проблемой: Банк России говорит, что главный риск на 2017 год — структурный профицит ликвидности, который появился в том числе из-за нежелания граждан и бизнеса тратить и инвестировать. Профицит может привести к снижению ставок по кредитам (гражданам прежде всего) и разогнать инфляцию. У банков слишком много денег, поэтому ЦБ и Минфин с помощью согласованных действий будут абсорбировать их излишки. Инфляция, может быть, и опустится до 4%, но без кредита никакого потребительского спроса не будет. Подавленная инфляция — это, конечно, достижение, но если потребительский спрос не восстановится, толку от этого достижения будет немного. Инвестиции сдерживает не только (возможно, не столько) высокая инфляция, сколько неопределенность ситуации в экономике, которая возникает в том числе из-за подавленного внутреннего спроса. Стоит ли упираться в показатель 4% и держать искусственно завышенные ставки по потребительским кредитам, если стабильному снижению инфляции препятствует не только профицит ликвидности, но и высокое и постоянно растущее неравенство, являющееся в том числе следствием политики Банка России?

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

АВТОРЫНОК Несмотря на падение продаж машин, объем автокредитов растет

Автовладелец заехал в кредит

Российский авторьнок в цифрах

На **14,4%**

год к году упали продажи новых автомобилей в России в январе—сентябре 2016 года, по данным АЕБ. Отметку в миллион проданных машин рынок преодолел только в сентябре

На **17%**

должен вырасти российский авторьнок в 2017 году, по прогнозу PriceWaterhouseCooper. Эксперты считают, что рынок будет расти как минимум до 2020 года

На **7%**

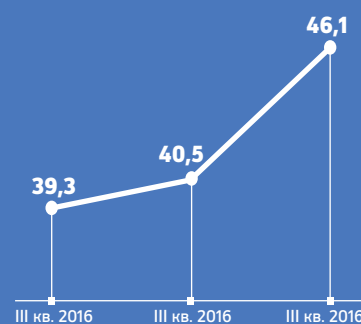
(до **189,9 тыс. машин**) упали за девять месяцев 2016 года продажи Lada — лидера российского авторьнка в этом году

146,7
тыс.
автомобилей

купили россияне в кредит в третьем квартале 2016 года. Это на 2,9 тыс. меньше, чем за аналогичный период прошлого года. При этом в денежном выражении объем продаж кредитных машин вырос на 18,4%



Как растет доля автомобилей, купленных в кредит, %



Более **50**
млрд руб.

выделено на госпрограмму поддержки спроса на автомобили в 2016 году



66,6 тыс.

новых автомобилей Hyundai Solaris продано в январе—сентябре 2016 года. Это самая популярная у россиян модель



Источник: НБКИ, АЕБ, «Ведомости»

ИГОРЬ ОРЛОВ

Несмотря на кризис, доля покупаемых в кредит машин впервые выросла почти до 50%: рынок кредитов упал меньше, чем продажи машин. Это произошло благодаря госпрограмме льготного автокредитования, объясняют эксперты.

РОСТ ОТ ГОСПРОГРАММЫ

По итогам третьего квартала 2016 года почти половина новых легковых автомобилей была куплена россиянами в кредит. Как следует из совместного исследо-

вания Национального бюро кредитных историй (НБКИ) и аналитического агентства «Автостат», доля приобретенных в кредит автомобилей составила 46,4% — это самый высокий показатель с начала 2014 года.

По данным исследования, во втором квартале доля приобретенных в кредит новых легковых автомобилей составляла 43,6%, в первом квартале — 37,3%. При этом по итогам 2015 года квартальный показатель не превышал 45%, а в 2014 году — 40%.

Рост автокредитования произошел несмотря на то, что рынок новых автомобилей продолжает сокращаться, отмечает генераль-

ный директор НБКИ Александр Викулин. По мнению участников рынка, опрошенных РБК, рост обеспечило желание граждан успеть воспользоваться госпрограммой субсидирования автокредитов, продленной на 2016 год.

Всего с начала года, по данным исследования, в кредит было приобретено 379,2 тыс. автомобилей, что на 7% выше аналогичного показателя в 2015 года (354,4 тыс.). Но на докризисный уровень число автокредитов и купленных с их помощью машин пока не вышло. Результаты первых трех кварталов этого года на 37,4% меньше итогов

аналогичного периода 2014 года (605,9 тыс.).

Падение общих продаж новых автомобилей с начала 2016 года было более впечатляющим. По данным «Автостата», за девять месяцев граждане приобрели 887,8 тыс. автомобилей, что на 8,5% меньше, чем за аналогичный период 2015 года, и на 45,6% меньше в сравнении с аналогичным периодом 2014 года. Это произошло потому, что падение продаж автомобилей, продаваемых без кредитных средств, за эти два года составило и вовсе 50%. Это и привело к росту доли автомобилей, покупаемых в кредит, в статистике «Автостата».

КРЕДИТ КАК ВЫХОД

На снижение общих продаж легковых автомобилей повлияла как общая экономическая ситуация, так и рост стоимости самих машин и автозапчастей, считает вице-президент ассоциации «Российские автомобильные дилеры» Олег Мосеев. По его словам, за последние два года цены на новые автомобили выросли в среднем на 40%. Следовательно, люди вынуждены тратить больше денег на покупку машины. В этих условиях приобретение автомобиля в кредит стало определенным выходом, говорит Мосеев.

МАЛЫЙ БИЗНЕС Почему торговые сети и московские власти разошлись в оценках рынка

Рост с оговорками

АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА,
ДМИТРИЙ КРЮКОВ

С января по август 2016 года столичный ретейл вырос на 11,3%, а мелкорозничная торговля — на 26%, отчитались московские власти. Опрошенные РБК представители бизнеса сомневаются, что эти цифры отражают реальное положение дел.

РОСТ С ОГОВОРКАМИ

Продажи московского ретейла за семь месяцев с начала 2016 года выросли на 11,3%, до 1,3 трлн руб., говорится в сообщении департамента экономической по-

литики со ссылкой на данные Аналитического центра Москвы. Еще более убедительную динамику продемонстрировала мелкокоррозичная торговля: ее рост составил 26%.

На мелкую розницу приходится 2,3% всего розничного оборота Москвы, при этом в нее входят все продажи вне стационарных магазинов, в том числе торговля в киосках и интернете, пояснили РБК в пресс-службе департамента.

В своей статистике аналитики учитывали все организации, которые указывают в официальной отчетности данные по сбыту товаров и чей вид деятельности обозначен как «розничная торговля». Среди них доля «чисто розничных орга-

низаций торговли» составляет около 60–70%. Остальные занимаются в том числе другими видами деятельности.

Аналитики департамента объясняют положительный тренд восстановлением экономики и ростом зарплат.

Рынок торговли с начала 2016 года действительно начал постепенно расти, хотя и не так быстро, как ожидалось, рассказывает партнер Deloitte Егор Метелкин. Однако, по словам Метелкина, Москва не является основным драйвером этого роста. В основном продажи крупных ретейлеров увеличиваются за счет дискаунтеров, которые открываются преимущественно в регионах.

Оживление наблюдается и в онлайн-сегменте, но опять-таки с оговорками. До кризиса рынок ежегодно прибавлял на 30%, в прошлом году продажи выросли всего на 7%, однако по итогам первого полугодия 2016-го Ассоциация компаний интернет-торговли отметила рост на 26% — с 320 млрд до 405 млрд руб. В целом по году положительная динамика составит 18%, прогнозирует исполнительный директор АКИТ Артем Соколов. Правда, по его словам, основными бенефициарами данного роста являются не российские (и в частности московские), а зарубежные онлайн-магазины, которые сейчас занимают 35% рынка по объему

выручки. Если число заказов в российских магазинах выросло в первом полугодии всего на 5%, то в иностранных — на 102%, отмечает Соколов.

ШАНСЫ НА ВЫЖИВАНИЕ

Положение киосковой торговли гораздо хуже. Опрошенные РБК участники рынка отмечают, что продажи не только не растут, но продолжают падать. В первую очередь это связано со снижением покупательной способности: люди все чаще предпочитают недорогие товары, говорит Сергей Куранов, совладелец компании «ИнтерАйс», развивающей сеть мороженых киосков.

Отмечают рост объема ссуд, выдаваемых на покупку машин, и авторы исследования. Всего с начала года банки выдали автокредиты на сумму 235,3 млрд руб. Годом ранее эта сумма составляла 187,7 млрд руб. Таким образом, констатируют авторы исследования, при снижении количества проданных в кредит автомобилей средний размер ссуды вырос. «Объемы продаж автомобилей за три квартала текущего года ниже, чем в прошлом году», — поясняет исполнительный директор

в 2016-м она была продлена. Она предусматривает компенсацию государством банку, выдавшему автокредит, 2/3 ставки рефинансирования (сегодня 10%). Процентная ставка для заемщика по льготному автокредиту рассчитывается как разница между действующей ставкой банка по кредиту и 2/3 ставки рефинансирования ЦБ на дату выдачи займа. Средняя ставка по автокредиту с учетом предоставляемой скидки в этом году составляет 8,97%, размер скидки — 6,67 п.п.

В случае закрытия программы льготного кредитования, на дальнейший рост доли автокредитов рассчитывать будет сложно, отмечает эксперт

аналитического агентства «Авто-стат». По его словам, «рекордный» рост доли «кредитных» автомобилей в структуре рынка при этом обусловлен реализацией госпрограммы субсидирования автокредитов и информацией о возможном скором ее завершении.

По словам старшего вице-президента, директора департамента автобизнеса ВТБ24 Алексея Токарева, количество кредитов, выданных на новые автомобили, практически не изменилось за год. «Определяющий объем в долю [кредитных автомобилей] на рынке вносит льготное кредитование. Программа госсубсидирования в настоящее время занимает более 70% от объема выдаваемых кредитов», — соглашается Токарев.

Его выводы подтверждают и данные Минпромторга, реализующего госпрограмму субсидирования автокредитов. Согласно информации ведомства, с января по сентябрь 2016 года в кредит по льготной ставке продано более 215 тыс. автомобилей (или 76% от объема всех проданных в кредит автомобилей).

Государственная программа субсидирования автокредитов была запущена в 2009 году,

По данным ведомства, общий объем предоставленных государством скидок на 2016 год по всем программам стимулирования спроса на автомобили составляет 16,3 млрд руб.

Продлить действие программы субсидирования автокредитов в 2017 году Минпромторг пока не обещает. По словам министра Дениса Мантурова, ведомство подготовит различные меры поддержки отечественного автопрома на 2017 год. При этом конкретные меры не озвучиваются.

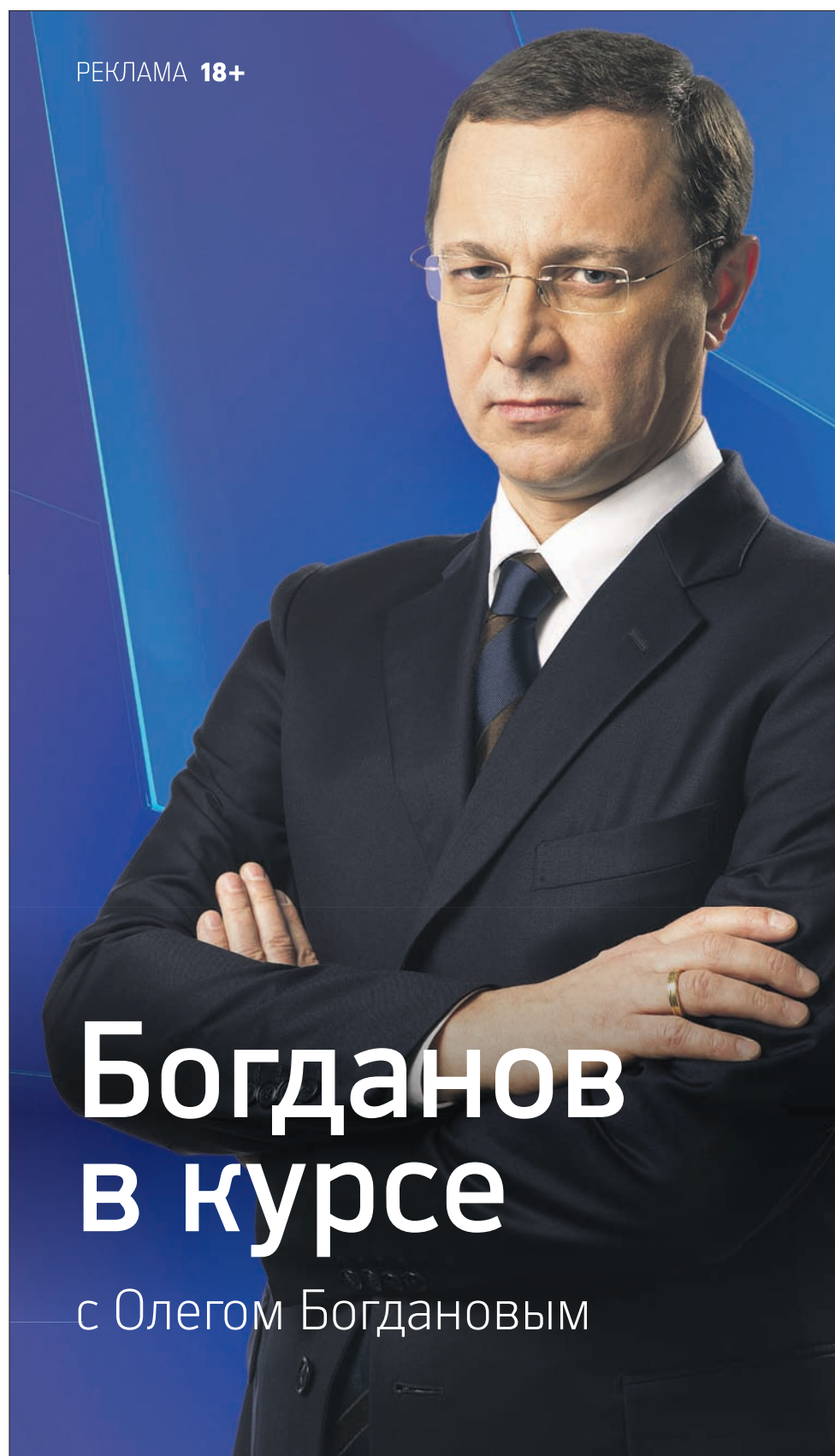
По мнению участников рынка, если власти не смогут предложить достойную альтернативу госпрограмме субсидирования, рынок может ждать стагнация. «В случае закрытия программы льготного кредитования на дальнейший рост доли автокредитов рассчитывать будет сложно», — говорит Удалов.

По словам Токарева, в ближайшей перспективе востребованность государственной программы сохранится, а к концу года спрос на нее только увеличится. «Реакция на прекращение ее действия будет негативной и выразится в сокращении доли автомобилей, продаваемых в кредит», — считает он. ■

Мелкорозничная торговля в сегменте общественного питания не показывает роста продаж ни в уличной торговле, ни внутри торговых центров, говорит председатель совета директоров ООО «Маркон» (сеть закусовых «Стардог») Сергей Рак. По его словам, «Стардог» планирует выйти на рост выручки только к концу 2016 года. Аналогичная ситуация наблюдается и у конкурентов.

Положение мелких продавцов усугубили и сами столичные власти. В конце 2015 года правительство Москвы приняло решение о сносе самовольных построек. Первая волна сноса прошла в ночь с 8 на 9 февраля, которую в обществе окрестили «ночью длинных ковшей». Тогда было уничтожено 104 строения. Еще 107 пошли под снос в августе. Таким образом, за две ночи московская мелкая розница могла потерять около 6% объектов.

Несмотря на все трудности, москвичи по-прежнему активно создают предприятия мелко-розничной торговли. Более того, если раньше многие новые бизнесы были так или иначе связаны со средним и крупным бизнесом (либо являлись дочерними структурами, либо обслуживали его интересы), то сейчас 70% компаний, регистрирующихся в Москве, представляют собой микробизнесы в сфере торговли и услуг, говорит генеральный директор юридической компании URVISTA Алексей Петропольский. По его мнению, это связано с тем, что люди, потеряв в кризис работу, пытаются попробовать себя в роли предпринимателей. При этом шансы подобных компаний на выживание крайне малы: до кризиса в течение первого года работы закрывались 40–50% бизнесов, сейчас эта цифра достигает 80–85%, подсчитывает эксперт. ■



Богданов в курсе

с Олегом Богдановым

**Смотрите каждый день
на телеканале РБК**

Расписание программ
на сайте tv.rbc.ru

МОШЕННИЧЕСТВО Старые банкоматы Сбербанка подверглись атаке

С дырочкой в правом боку

ИГОРЬ ОРЛОВ,
ПАВЕЛ МИЛЕДИН

Сбербанк пожаловался на новый способ кражи денег, которому подверглись банкоматы организации. Эксперты говорят, что способ далеко не нов и касается только старых банкоматов, выпущенных до 2009 года.

Зампред Сбербанка Станислав Кузнецов, выступая на конференции во вторник, сообщил, что банк обнаружил новый способ кражи наличности в банкоматах, когда мошенники выкачивают деньги с помощью «специальной компьютерной шины».

«Тенденция появилась буквально четыре-пять месяцев назад. [Преступление] называется drilled box, когда просверливается дырочка в банкомате — в определенных видах банкомата, определенной марки, мы все их знаем — и подключается шина и с ее помощью выкачиваются мгновенно деньги», — объяснял Кузнецов (цитата по «РИА Новости»).

Других подробностей операции грабителей с банкоматами Кузнецов не назвал. Не сообщил он, и о каком производителе идет речь. В пресс-службе Сбербанка прокомментировать заявление зампреда также не смогли. РБК разобрался, как устроен этот вид мошенничества, как давно он появился и кто виноват в случившемся.

ХИРУРГИЧЕСКАЯ ОПЕРАЦИЯ

Андрей Пастухов, гендиректор IT-компании «Ансер Про», которая занимается производством электроники для защиты банкоматов, рассказал РБК, что речь идет о банкоматах, производимых компанией NCR — одним из лидеров этого рынка. По данным компании, она обслуживает около 40 тыс., или 25%, действующих в России банкоматов.

«По подтвержденным данным, которые у нас имеются, речь идет о старых моделях [NCR], на которые установлена SDC-шина», — говорит он. Это, по сути, разъем, подключившись к которому, взломщик может с помощью своей программы дать команду банкомату выдать деньги. По словам Пастухова, случаи успешных атак были зафиксированы специалистами компании во время выездов на место преступления.

На сайте компании «Ансер Про» есть схема, на которой показан вариант такой атаки. Злоумышленники осуществляют ее с помощью мини-компьютера со шлейфом проводов для подключения к банкомату. Этот мини-компьютер специалисты по безопасности называют Black Box. Поэтому Пастухов удивляется термину «drilled box», озвученному зампредом Сбербанка.



По данным Европейской группы по обеспечению безопасности банкоматов, общие потери банков из-за вредоносного программного обеспечения и устройств, считывающих данные карт, с начала 2016 года составили около €174 млн

При помощи сверла злоумышленник получает доступ к шине управления периферийными устройствами банкомата, в том числе диспенсером — устройством, которое управляет выдачей наличных. По словам Пастухова, отверстие чаще делают рядом с клавиатурой банкомата, на которой пользователи обычно вводят PIN-код. В этом месте легче вытащить разъем и подключить к Black Box, объясняет он.

Подключенное устройство подает управляющие команды на выдачу наличных, банкомат исполняет их и сам выдает деньги, рассказывает директор операционного департамента ВТБ24 Валерий Чулков. «Это своего рода нейрохирургическая операция. И для того чтобы «в поле» она прошла быстро и успешно, требуется практика», — добавляет руководитель отдела безопасности банковских систем компании Positive Technologies Тимур Юнусов.

СО СВЕРЛОМ В АТАКУ

Специалисты по компьютерной безопасности и банкиры говорят, что такой способ вскрывать банкоматы известен давно. Первые упоминания о сверлах для проникновения к разьему управления диспенсером банкомата датированы еще 2013 годом, вспоминает Юнусов. До этого, говорит он, сверло использовали для того, чтобы заполнить банкомат газом и взорвать.

По словам Чулкова из ВТБ24, тип мошенничества, о котором сообщил Сбербанк, активно обсуждается в профессиональном межбанковском сообществе с 2015 года, а единичные случаи атак Black Box появлялись в России еще в 2010 году. Пастухов из «Ансер Про» говорит, что атаки с использованием Black Box начались с конца 2015 года и их количество с тех пор увеличилось в разы.

По данным Европейской группы по обеспечению безопасности банкоматов (European ATM Security Team, EAST), общие поте-

ри банков, которые те несут из-за вредоносного программного обеспечения и скиммеров (считывающих данные карты устройств), в этом году составили приблизительно €174 млн.

СТАРЫЕ БАНКОМАТЫ

По данным ЦБ, всего в России на 1 июля 2016 года было 203,5 тыс. банкоматов. Самыми популярными производителями у российских банков являются компании NCR, Diebold, Wincor Nixdorf, говорит Юнусов. «У каждого вендора найдется по две-три самые популярные модели. К каждой из них можно теоретически применить ту или иную атаку, все зависит от модели, настроек безопасности, недостатков конкретной сборки и человеческого фактора», — считает он.

Станислав Кузнецов в своем выступлении утверждал, что производитель банкоматов был информирован о случившемся, но реакции сразу не последовало. Сбербанк, по его словам, был вынужден по-

ставить ультиматум: «либо мы не будем покупать ваши банкоматы, либо примите какие-то меры».

По словам вице-президента по продажам компании NCR Константина Хоткина, атаке Black Box могут подвергаться банкоматы всех производителей, при этом чаще злоумышленники выбирают наиболее популярные и почти всегда не самые последние модели.

«Что касается банкоматов нашего производства, атакам подвергаются устройства, которые выпускались до 2009 года. Система защиты была разработана более 15 лет назад и полностью отвечала требованиям того времени», — говорит он. После того как устройства стали списывать, не утилизируя должным образом, они стали доступны для злоумышленников, продолжает он, а те смогли создать для них программы и устройства для получения наличных. В новых банкоматах, которые выпускаются с 2008 года, по словам Хоткина, система защиты от таких атак уже была встроена.

Хоткин говорит, что его компания выпускала специальные обновления против Black Box для предыдущих моделей банкоматов, а на рынке существует несколько IT-решений по противодействию таким атакам. «К сожалению, о безопасности вспоминают только тогда, когда происходит потеря денег от действий злоумышленников», — резюмирует он.

Хоткин не уточнил, какое количество действующих банкоматов является морально и физически устаревшими и какие банки их используют. Не назвал эти цифры и Сбербанк. Как отметил Кузнецов, у Сбербанка сейчас примерно 80 тыс. банкоматов. Раньше, по его словам, их было 90 тыс., но банк сократил сеть почти на 10 тыс. устройств. По данным представителя одной из IT-компаний, Сбербанк и NCR ведут переговоры об обновлении ПО для старых банкоматов. Хоткин это не комментирует.

ВОЗМОЖНЫЕ ПОТЕРИ

Объемы возможных потерь Сбербанка от подобного рода атак никто из опрошенных РБК экспертов оценить не смог. По данным годовой отчетности Сбербанка за 2015 год, банк в прошлом году предотвратил свыше 154 тыс. попыток хищения средств граждан на 2,8 млрд руб. Но речь идет в основном о скимминге, об атаках Black Box банк не упоминает.

«Потери банков при отсутствии защиты могут быть серьезными. В банкомате в среднем находятся от 3 млн до 5 млн руб. Все их можно снять при помощи этой штуки. Если мы говорим о действиях нескольких преступных групп, то потери могут составлять сотни миллионов рублей», — отметил руководитель блока электронного бизнеса Бинбанка Алексей Дегтярев. ■

ГОСКОМПАНИИ Глава «Роснефти» оценил одну из прошлых сделок «Башнефти»

Игорь Сечин сделал первый вывод

➔ Окончание. Начало на с. 1

В дальнейшем этот же подрядчик получил выручку 53 млрд руб. и действующий контракт на 28 млрд руб., добавил Сечин. «Может быть, тогда часть социальной нагрузки такие организации возьмут на себя с учетом эксклюзивности их работы в Башкирии?» — предложил он.

Сечин и представитель «Роснефти» не уточнили, о каком подрядчике идет речь. Но, судя по описанию, он имел в виду компанию «Таргин», подконтрольную АФК «Система», замечает близкий к «Башнефти» источник. Еще в начале 2013 года, когда «Система» контролировала эту нефтяную компанию, она выделила свои нефтесервисные активы в отдельный холдинг «Башнефть-Сервисные активы», а в октябре того же продала ее АФК за 4,1 млрд руб. Сама «Система» в декабре 2014 года по решению Арбитражного суда Москвы вернула контрольный пакет «Башнефти» государству, на прошлой неделе он снова сменил собственника, отойдя «Роснефти».

В новый холдинг, летом 2014 года переименованный в «Таргин» (от англ. right in target — «в яблочко, точно в цель»), вошло 11 компаний, которые предоставляют услуги в области бурения, текущего и капитального ремонта скважин, производства нефтепромыслового оборудования и механосервиса, а также транспортные и строительные услуги. «Башнефть» и этот холдинг продолжают сотрудничество «в рамках отношений, основанных на рыночных условиях», сообщила тогда пресс-служба нефтяной компании. «Таргин» действительно выигрывал многие подряды башкирской компании, но расширил число своих клиентов за счет «Роснефти», «Газпром нефти», «Сургутнефтегаза» и других крупных игроков, уточняла его пресс-служба.

В рейтинге РБК 500 по итогам 2015 года «Таргин» занял 352-е место, за год поднявшись на три строчки вверх. Но выручка компании никогда не достигала 53 млрд руб.: по итогам 2014 года она составила 27,5 млрд руб., а

в 2015 году даже снизилась до 25,5 млрд руб. Вероятно, Сечин имел в виду не выручку, а заключенные контракты, предполагает близкий к подрядчику источник. «Таргин» — один из крупнейших работодателей Башкирии, в компании работают 18 тыс. человек — в этом и состоит социальная нагрузка, добавляет он.

Представитель «Таргина» отказался от комментариев. «Сделка по приобретению сервисных активов у «Башнефти», для которой они были непрофильными, была проведена по рыночной цене, определенной независимым оценщиком, с соблюдением всех корпоративных процедур и одобрением исключительно независимыми директорами», — заявил РБК представитель «Системы». По его словам, до этой сделки сервисные активы были разрозненными, убыточными и неэффективными, а в их модернизацию было вложено 12 млрд руб. Все текущие контракты между «Таргином» и «Башнефтью» были заключены по итогам тендерных процедур по рыночным ценам, добавил он. «В результате

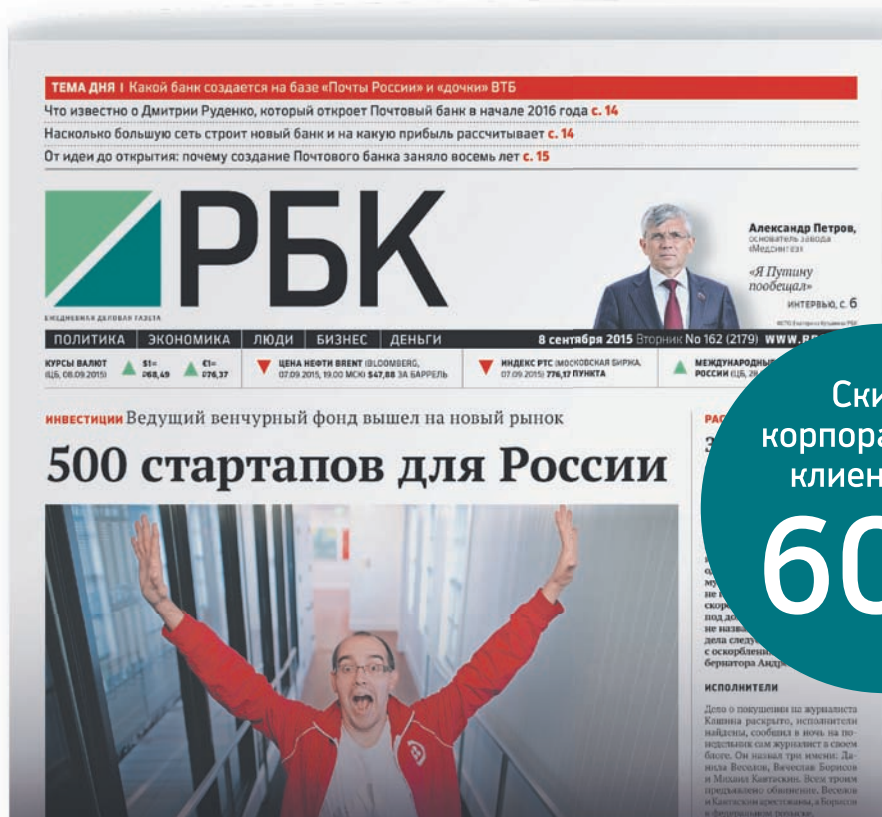
модернизации компании налоговые платежи и отчисления в социальные фонды группы «Таргин» с момента приобретения составили более 6 млрд руб., а финансирование социальных обязательств превысило 400 млн руб.», — добавил собеседник РБК.

А Хамитов сказал журналистам, что на встрече с Сечиным договорился о сохранении всех обязательств «Башнефти» перед республикой по дивидендам, налоговым платежам и взносам на благотворительность. Он напомнил, что по итогам 2016 года «Башнефть» перечислит республике 11 млрд руб., из них 7,2 млрд руб. — дивиденды. К тому же нефтяная компания предоставит 2,5 млрд руб. уфимскому клубу «Салават Юлаев», который выступает в Континентальной хоккейной лиге. «Я заострил внимание на том, что хоккейный клуб «Салават Юлаев» — бренд нашей республики. Поэтому поддержка останется как минимум на прежнем уровне. Будем стараться увеличить ее за счет более эффективной работы компании», — сказал Хамитов.

При этом вопрос выкупа доли Башкирии в «Башнефти» (владеет 25% компании) на встрече не поднимался, заявил глава республики. «Мы должны провести всю работу по переходу компании на стандарты «Роснефти». После этого мы выскажем все свои предложения по этим вопросам в рамках действующего законодательства», — подтвердил Сечин.

Однако «Роснефть» планирует пересмотреть инвестиционную программу «Башнефти», рассказал Хамитов: «Инвестиционная программа «Башнефти» сейчас будет пересматриваться с учетом того, что уже есть на других предприятиях «Роснефти», но она будет большой — это можно сказать точно». По его словам, «Роснефть» «очень интересуется нефтехимией, и здесь Башкирии есть что предложить — прежде всего «Уфаоргсинтез», который контролирует «Башнефть». Некоторые проекты, предложенные предыдущим менеджментом «Башнефти», будут «критически» оценены, добавил глава республики. ■

Подпишитесь на газету сейчас



Скидки корпоративным клиентам до 60%*

Контакты отдела распространения:
podpiska@rbc.ru
+7 (495) 363 11 01

* При оформлении подписки на 12 месяцев. Скидка рассчитывается индивидуально в зависимости от количества заказанных экземпляров, предложение действует только для Москвы, в пределах МКАД

РБК ГАЗЕТА

Как «плохие парни» становятся миллиардерами

Эволюция Дарвина



Дарвин Дисон,
крупнейший частный
акционер Xerox

Крупнейший частный акционер Xerox Дарвин Дисон, состояние которого оценивается в \$1,26 млрд, выступает против разделения компании на два независимых предприятия, однако руководство Xerox планирует завершить реорганизацию до конца этого года

АЛЕКСАНДР ГОРДЕЕВ

Крупнейший частный акционер Xerox Дарвин Дисон — известный скандалист, алкоголик и авантюрист. Сомнительные моральные качества только помогают предпринимателю в бизнес-войнах.

В корпорации Xerox разгорелся корпоративный конфликт. На прошлой неделе Дарвин Дисон обратился в суд с требованием остановить разделение легендарной компании на два независимых предприятия — производственное и сервисное. Дисон — крупнейший частный акционер Xerox, его доля 6,1%, и руководство корпорации ответило на угрозу немедленно: иск не обоснован, разделение завершится к концу года, как и планировалось. Может, и завершится, но связываться с Дисоном себе дороже, вся его карьера — непрерывная череда скандалов и афер на грани фола.

Дарвин Дисон — человек страстный и расчетливый. Его предприятиям неизменно сопутствовал успех, а сам он известный perso-

наж хроник не только деловой, но и светской и криминальной. Сейчас он владелец состояния в \$1,26 млрд (423-е место среди американских миллиардеров по версии Forbes), женат пятым браком, высшего образования не имеет, как и судимости, хотя отношения с законом у него, мягко говоря, неровные. Однажды он охотился с пистолетом на собственного повара.

КАРЬЕРИСТ

Дарвин Дисон родился в 1941 году в семье бедного фермера в Арканзасе. В школе он обнаружил способности к математике, но на учебу не налегал, а когда подросток, и вовсе плонул на нее, предпочитая выпивать с друзьями и ухаживать за девушками. Едва получив аттестат, Дарвин занял у отца \$50, сел в старенький Pontiac и отправился в большой город Тулса в Оклахоме. Там он устроился курьером в нефтяную компанию Gulf Oil. Как-то во время перерыва разговорился с ребятами из отдела по обработке данных и немедленно перешел туда — сортировать перфокарты.

Обработка данных стала делом всей жизни Дисона. Из Gulf Oil он

вскоре ушел, переехал в Даллас в Техасе и нанялся в компанию, занимавшуюся обработкой данных. Вскоре дорос там до начальника отдела, который единственный оставался в прибыли, когда все остальные несли убытки. Дисон и сам работал на износ, и других выжимал как лимон. И это качество к 29 годам обеспечило ему место гендиректора, а с ним и небольшой пакет акций компании, которую он переименовал в MTech. При нем она за пять лет увеличила бизнес в шесть раз.

Основным акционером MTech была холдинговая компания MCorp, главным активом которой стал Mercantile Bank. В 1988 году банк пришел в негодность, и перед MCorp маячило банкротство. Тут-то Дисон и решил взять MTech в свои руки — собрал кредитную линию на \$360 млн и попробовал провести MBO, то есть выкуп компании менеджментом. Но кто-то в последний момент предложил на \$100 млн больше.

Дисон уволился в тот же час — ему даже не успели подsunуть договор об избежании конфликта интересов. Свои акции он продал за \$9 млн и решил, что может уйти на

пенсию. Трех дней заслуженного отдыха Дисону хватило за глаза. На четвертый он стал обзванивать коллег и инвесторов, а через полтора месяца 18 из 22 топ-менеджеров MTech согласились работать в его новой компании — Affiliated Computer Services (ACS).

ТРУДОГОЛИК

Идея его нового предприятия была в том, чтобы выполнять за корпорации бумажную работу. Первыми клиентами стали сберегательные банки. Некоторым из них работать с Дисоном понравилось не только потому, что его команда хорошо справлялась с подрядами. Собственно, первые же контракты ACS ознаменовались скандалом. Два банка купили примерно половину ACS, а их управляющие — опционы на ее акции. В скором времени банки разорились, а регуляторы пришли к выводу, что управляющие, мотивированные опционами ACS, попросту растратили активы своих организаций, переплачивая компании Дисона за услуги. Сам он эти обвинения отвергал. «Маленькую деталь транзакции пытаются выдать за крупное взя-

точничество», — цитирует Wall Street Journal интервью Дисона далласской газете. Но все-таки в 1991 году ACS согласилась заплатить штраф \$500 тыс., так и не признав своей вины.

Это наказание, впрочем, не могло подорвать бизнес ACS, которая уже встала на крыло и стремительно набирала высоту. В 1994 году ACS провела IPO — первичное размещение акций на рынке. Среди клиентов Дисона были страховые компании, для которых он обрабатывал обращения за возмещениями, ведомства, которые ленились сами оформлять детские пособия, и проч. Своим сотрудникам Дисон ленился не давал. Сопровождения он нередко назначал на 6 утра, чтобы в семь все могли быть на рабочих местах, а сотрудникам он время от времени выдавал карточки со словом «рыпайся» (hustle), а на обратной стороне писал «принципы Дарвина»: «Лояльность — это улица с двусторонним движением» или «Упорный труд решает (почти) все».

Кредо предпринимателя Дисон формулирует так: «Чтобы добиться успеха, надо работать изо всех сил. Очень мало предпринимателей, добившихся финансового успеха, счастливы и в работе, и в семейной жизни. Если для тебя успех — это счастливая семья, игры с детьми, походы на их концерты, не становись предпринимателем».

СКАНДАЛИСТ

Скандал с банковскими управляющими, с которого началась история ACS, был далеко не последним его конфликтом с законом. В 2001 году, едва разместившись на бирже, разорилась аффилированная компания Precept Business Services, и в процессе банкротства выяснилось, что она оплачивала расходы Дисона на транспорт, службу и телохранителей, продала ему огромный пентхаус с огромной скидкой и потратилась на кучу других дорогих удовольствий магната. Как и прежде, Дисон своей вины не признавал, но все же согласился уплатить \$3,75 млн штрафа, чтобы избежать затяжного судебного разбирательства.

Но наибольшую угрозу своей свободе Дисон создал не из-за

финансовых афер, а из-за своего буйного нрава. Выходец из Арканзаса довольно скоро обнаружил, что только на яхте ему удается расслабиться. Первая его лодка была всего 4 м длиной, ее он купил, когда ему было немного за 20. Потом была 26-метровая, потом 36-метровая — Cartoush. Под его личным руководством яхту перестроили, в частности укрепили верхнюю палубу, чтобы водрузить там огромную ванну.

Осенью 2001 года, едва он взойшел на борт, трое членов экипажа уволились, не выдержав самодурства. Еще один, повар, несколько дней спустя заперся в каюте, чтобы спастись от взбесившегося хозяина. Что там случилось, достоверно неизвестно. Гости и члены экипажа рассказывали журналу DMagazine, будто Дарвин, любитель марихуаны и ликера Kahlua с колой, грозился убить повара, бегал за ним с пистолетом, а в конце концов высадил на крохотном островке в 80 милях от Нассау, с которого тот несколько дней не мог улететь домой. Сам Дарвин утверждает, что повар его не слушался, вот он и осерчал, но убить не грозился. Вообще-то морское право запрещает ссаживать членов экипажа посреди моря, но Дарсон говорит, что закона этого не знал, а повар оказался миролюбивым человеком и не стал судиться с бывшим хозяином.

С тех пор многое изменилось. Дарсон женился в пятый раз, его избранница Катерина на 27 лет моложе. Лечился от алкоголизма, и слушание вменено его службе в должное — после третьей ему не наливают. С этим ограничением он мирится уже на другой яхте, 62-метровой Arogee, которую он купил в 2004 году. Сколько она стоила, Дарсон не говорит (на рынке корабли этого класса выставляются примерно по \$70 млн), но подтверждает, что сумма заоблачная. «По-гречески «апогей» значит «вершина», — объяснял он журналу Forbes четыре года назад. — Вот для меня это верх безумного расточительства. Это нерационально, но мне нравится».

ОБЪЕДИНИТЕЛЬ

Впрочем, нерационален Дарсон только в расходах, а вот с доходами у предпринимателя ровно наоборот, только расчет и яс-

ная цель — получить максимум возможного любыми методами. И скандалы в этом случае — не проявления характера, а лишь один из инструментов в достижении цели.

В ACS были обыкновенные акции двух классов — А и В. Распространенное мнение, будто акции класса В дают меньше прав, далеко не всегда верно, иногда все наоборот, литеры — это только маркетинговый прием для «широкой общественности», которая покупает класс А, в то время как воротилы довольствуются классом В, на самом деле дающим преимущества при голосовании.

Таков был расклад и в компании Дарсона. К 2009 году его акции класса В весили 43,6% голосов в ACS. В том году Херох завела с Дарсоном переговоры о слиянии, и в результате появилась такая схема обмена: за свои голоса владельцы акций класса А получали обыкновенные акции Херох плюс наличные. А Дарсон выговорил себе бонус — конвертируемые привилегированные акции в объединенной компании на \$300 млн. Выходило, что его голоса ценились примерно в полтора раза выше,

Кредо предпринимателя Дарсон формулирует так: «Чтобы добиться успеха, надо работать изо всех сил. Очень мало предпринимателей, добившихся финансового успеха, счастливы и в работе, и в семейной жизни»

чем голоса «широкой общественности». Акционеры класса А подали в суд, указав в иске, что такая договоренность ведет к «незаслуженному обогащению» создателя компании.

Дарсон и Херох с «повстанцами» справились за несколько месяцев — пошли на уступки протокольного характера, а Дарсон получил 50-процентный бонус, о котором изначально условился с Херох. Сделку и премию обставили аккуратно, никаких беспардонных бонусов директорам не платили, поэтому судебные перспективы у акционеров класса А были унылые.

Зачем Херох, компании с вековой историей и брендом, ставшим именем нарицательным, понадобилась выскочка ACS? Это был общий тренд, когда забронзовевшие и потерявшие скорость произво-

дители «железа», не желая оставаться наедине со своим славным прошлым, перебрасывали мосты к молодым рынкам, «вступая в брак» с сервисными компаниями, а те получали возможность охотиться на прикормленную «стариками» аудиторию.

В прошлом десятилетии многие корпорации сводили бэк-офисные операции — закупки, логистику, базы данных, бухгалтерию — к минимуму, потому что благодаря новым технологиям стало дешевле подрывать на эту работу сторонние сервисные компании, чем тратить на собственные технику и штат. В расходах корпораций на технологии доля оборудования и программного обеспечения с 2004 по 2009 год сократилась больше чем на 20%.

Херох нашла себе пару одной из последних среди «железных» монстров. В 2008 году Hewlett-Packard купила Electronic Data Systems, а в 2009-м, за неделю до объявления о грядущем союзе Херох и ACS, Dell приступила к слиянию с Perot Systems.

Рекламируя свой будущий союз, руководители Херох и ACS говорили, что объединенная компа-

ния сможет сократить расходы на управление и маркетинг, что рынки, на которых работают два подразделения, в совокупности оцениваются в \$500 млрд, что через пару лет после слияния общая годовая выручка увеличится с \$16 млрд до \$22 млрд.

Однако эти прогнозы оказались мечтами. Сразу после слияния выручка действительно приблизилась к желанной отметке, но начиная с 2012 года неуклонно сокращалась и в прошлом году составила \$18 млрд. Причем виновник сокращения — именно традиционный сегмент Херох: доходы от услуг либо падали гораздо меньше, чем от продаж оборудования, либо росли и теперь составляют больше половины выручки компании. С момента объединения Херох и ACS котировки акций компании вы-

«Мне нужно охотиться за бизнесом». Так говорит Дарвин Дарсон

«Я знаю, что смерть не пережитишь, зато можно пережить старость, я так всю жизнь и делаю».

«Рыпайся, рыпайся, рыпайся. Добро достается тем, кто умеет ждать, но обычно это крохи со стола тех, кто рыпается».

«Выбери, что тебе нравится и каким бизнесом ты хочешь заниматься. В рознице я бы не выдержал. Там надо

сидеть и ждать клиентов. Я восхищаюсь людьми, которым это дается, но это не мое. Мне нужно охотиться за бизнесом».

«Помни о развилках. Когда мне было 25, мой непосредственный начальник спутал меня с другим работником, это и стало моей развилкой. Я понял: чтобы добиться настоящего успеха, я должен быть сам себе начальник. И уволился через несколько дней».

росли на 13% — плачевный результат, если учесть, что индекс S&P за это время удвоился.

СУТЯЖНИК

В прошлом году в секторе технологичных компаний укрепился новый тренд — теперь в моде не слияния, а разделения. И Херох снова повернула нос по ветру последней — о грядущем разводе «железного» и аутсорсингового подразделений она объявила только в январе этого года, когда Hewlett-Packard подобное разделение уже завершила.

Возможно, осознать необходимость обратного маневра компании помог Карл Айкан, чей холдинг Icahn Enterprises приобрел почти 10% Херох, став крупнейшим институциональным акционером компании. Незадолго до этого он добился разделения нескольких крупных компаний на более узкоспециализированные, например, настоял на том, чтобы eBay «развелась» с платежной системой PayPal. Дело в том, что инвесторам легче ориентироваться в акциях компаний, чей бизнес им понятен, говорит профессор бизнес-школы Wharton Эмили Фелдман.

Дарвину Дарсону сервисный бизнес Херох понятен как никому другому, поскольку он его и создавал. Именно аутсорсинговое подразделение сумело нарастить продажи благодаря маркетинговым работкам «старушки» Херох. Но по схеме разделения, на которой настаивает руководство Херох, пропорциональная доля в сервисной компании, уходящей в свободное

плавание под названием Conduent, причитается только держателям обыкновенных, а не привилегированных акций, которыми владеет Дарсон. В иске, поданном на прошлой неделе, Дарсон прямо написал: такой расклад оставляет ему долю только в «традиционном, непривлекательном бизнесе с низкими темпами роста». Привилегированные акции Дарсона — конвертируемые, по соглашению с Херох 2009 года он имеет право обменять их на обыкновенные в случае реорганизации, но, по его словам, руководство настаивает, что никакой реорганизации нет, происходящее разделение бизнеса — всего лишь незначительное перераспределение активов.

Херох на сообщение о требованиях Дарсона ответила кратко: иск безосновательный, разделение завершится в запланированные сроки, то есть до конца этого года. А почему, собственно, безосновательное, задается вопросом обозреватель Bloomberg Тара Лашапел: «Предполагаю, что без сервисного подразделения Дарсон вообще не захотел бы владеть акциями Херох. Даже если у Херох и нет юридических обязательств допускать Дарсона в капитал Conduent, такой расклад выглядит несправедливым».

Вряд ли и сам Дарсон делает ставку на рассуждения о справедливости. К новой драке он основательно подготовился. О грядущем разделении Херох объявила в конце января, а Дарсон подал свой иск только теперь, почти девять месяцев спустя, и наверняка знает, как подкорректировать соглашение о «разводе».



Тематические приложения к газете РБК

Подробная аналитика, актуальные исследования, интервью лидеров отраслей, тренды экономики России и мира

Реклама 18+



Где лучше взять кредит на покупку жилья

Четыре вопроса об ипотеке

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

Сбербанк и ВТБ24 объявили о снижении ставок по ипотечным кредитам. Как обстоят дела у других банков?

Почему понижают ставки?

Во вторник, 18 октября, Сбербанк снизил ставки по ипотеке на 0,5 п.п. Взять кредит в крупнейшем банке страны теперь можно под 12–13,5% годовых. Вслед за Сбербанком понизить ипотечные ставки планируют ВТБ и ВТБ24 — также примерно на 0,5 п.п. по всем своим предложениям.

По словам главного эксперта «Интерфакс-ЦЭА» Алексея Буздалина, ипотека становится для большинства банков единственным инструментом, за счет которого можно продолжать активно наращивать объем кредитного портфеля. Особенно это, по его словам, актуально для крупных банков.

Начальник управления массового рынка и кредитных продуктов Райффайзенбанка Андрей Морозов считает, что возможность снижения ставок по ипотеке в том числе связана с уменьшением стоимости привлечения средств для банков. «В течение года ставки по депозитам планомерно снижались, и банки не замедлили перенести более низкую стоимость денег на выдаваемые кредиты», — поясняет он.

Буздалин уверен, что другие банки тоже будут понижать ставки. «Если они хотят составить конкуренцию Сбербанку и ВТБ24, то, разумеется, они будут действовать с оглядкой на лидеров рынка», — рассуждает аналитик. С ним согласен и Морозов. «Около 50% ипотечного рынка принадлежит Сбербанку, примерно 17% — доля ВТБ24, — рассказывает он. — Когда происходят корректировки ценовой политики у крупных игроков, остальные банки, которые не хотят потерять долю на рынке, тоже вынуждены снижать ставки».

Какие банки из топ-15 сегодня предлагают самые низкие ставки по ипотеке?

Что предлагают банки?

РБК проанализировал предложения по ипотеке на первичном и вторичном рынках 15 крупнейших банков по версии Frank Research Group. Ставки приведены исходя из следующих параметров: срок кредита — 15 лет, размер кредита — 3 млн руб., первоначальный взнос — 20%. Предложения по программе господдержки в выборку не вошли. В конце этого года программа субсидирования заканчивается и в новом году продлена не будет.

Самую выгодную ставку на первичном рынке сегодня предлагают банк «Санкт-Петербург» (12%)



и Сбербанк (12,25%), на вторичном — Райффайзенбанк (11,9%) и Абсолют Банк (12%). Это ниже, чем средневзвешенная ставка ЦБ по ипотечным кредитам, которая составляет сегодня 12,73%. Самые высокие ставки у Связь-банка: 16,7% на первичном и 15,7% на вторичном рынке.

Как рассказал РБК Андрей Морозов из Райффайзенбанка, их ипотечные ставки для вторичного рынка были понижены около недели назад. «Мы видим отложенный спрос на вторичном рынке жилья», — говорит банкир. Раньше из-за более дорогих кредитов в этом сегменте люди откладывали покупку готового жилья. Для этой категории клиентов, по словам Морозова, и разработано такое предложение.

Часть банков, такие как «ДельтаКредит», банк «Открытие», «Возрождение» и другие, держат условия по ипотеке на уровне, близком к средневзвешенной ставке ЦБ. Как рассказала РБК заместитель председателя правления «ДельтаКредита» Ирина Асланова, их банк в течение 2016 года снизил ставки по большинству ипотечных программ на 1,5 п.п., и последнее снижение произошло 1 сентября. «Это абсолютно конкурентные ставки», — уверена Асланова.

Что происходит с ценами?

По словам руководителя «ИРН-Консалтинг» Татьяны Калюжной, цена предложений на первичном рынке недвижимости сегодня особо не меняется. Средняя стоимость квадратного

метра в Москве составляет примерно 200 тыс. руб. Однако цена сделок может снижаться за счет различных скидок и акций, которые в 2016 году активно предлагают девелоперы. «Благодаря этому цена сделок на рынке новостроек снизилась примерно на 7–10% по сравнению с 2015 годом», — рассказывает Калюжная.

На рынке вторичной недвижимости, по данным «ИРН-Консалтинг», средняя цена — 174 тыс. руб. за квадратный метр. Это примерно на 3–5% ниже, чем в начале года.

Как отмечает Калюжная, в будущем цены будут зависеть от объемов предложения нового жилья. Чем больше проектов выйдет на рынок, тем больше потенциал для снижения цен. «На мой взгляд, тренд на снижение цен в московском регионе сохранится», — говорит эксперт. — Я ожидаю, что в ближайшие два-три года цены могут опуститься еще на 10–15%».

Стоит ли оформлять ипотеку?

Одновременно будет падать и стоимость ипотечных кредитов, говорят банкиры. «Мы ожидаем, что в следующем году ключевая ставка ЦБ (сегодня 10% годовых) снизится еще на 1,5 п.п., — прогнозирует Морозов. — Это снизит стоимость привлечения денег банками».

По мнению Морозова, уже сейчас неплохое время для оформления ипотеки. «Мы приближаемся к ставкам 2012–2013 годов, что для российской экономики достаточно неплохо», — говорит он. Калюжно-

Независимый финансовый советник, доцент Финансового университета Саида Сулейманова считает, что если у семьи, которая планирует покупать недвижимость в ипотеку, уже есть первоначальный взнос не менее 30%, то хорошими ставками можно воспользоваться. «Если же первоначальный взнос небольшой, то я рекомендовала бы пока направлять сбережения на его формирование», — советует она.

Даже если ставки будут существенно снижаться, текущий кредит можно рефинансировать, уверена Сулейманова. С ней согласен и Буздалин. Если ставки будут продолжать снижаться, это значит, что можно будет рефинансировать текущий ипотечный кредит, говорит Буздалин. По его наблюдениям, банки начали активно предлагать такие продукты. «Они переманивают заемщиков с известной кредитной историей, что обеспечивает приемлемое качество новых клиентов», — говорит аналитик.

При этом из-за снижения реальных доходов населения большая часть россиян, взяв ипотечный кредит, рискуют оказаться в числе закредитованных. Это означает, что их долговая нагрузка превысит 30% бюджета семьи. Карта доступности ипотеки, составленная РБК в августе текущего года, показывает, что в Москве и Московской области семье из двух человек, чтобы нормально обслуживать кредит, в среднем не хватает 56 тыс. руб. дохода, в Подмосковье — 58 тыс. руб. Аналогичная ситуация в Нижегородской, Тверской областях и Санкт-Петербурге. ■

Какие ставки по кредитам на покупку жилья предлагают крупнейшие ипотечные банки

Банк	Ставка для первичного рынка, % годовых	Ставка для вторичного рынка, % годовых	Объем портфеля ипотечных кредитов на 1 сентября 2016 года, млрд руб.
Сбербанк	12,25	12,25	2 376,9
ВТБ24	13,6	13,6	829,6
Газпромбанк	12,5	12,5	215,4
«ДельтаКредит»	13	13,5	131,7
Россельхозбанк	14,4	13,9	127,9
ВТБ Банк Москвы	*	13,6	100,5
Связь-банк	16,7	15,7	68,9
Абсолют Банк	12,5	12	59,3
Райффайзенбанк	12,5	11,9	58,9
Транскапиталбанк	14	14	53,6
«Открытие»	13	12,75	51,8
«Возрождение»	12,75	12,75	41,0
«Санкт-Петербург»	12	13,75	40,2
«АК Барс»	14,5	14,5	36,6
«Уралсиб»	14	14	33,2
Средневзвешенная ставка ЦБ			12,73

11,9 — ниже средневзвешенной ставки ЦБ
12,75 — выше средневзвешенной ставки ЦБ на не более чем 1 п.п.
13,75 — выше средневзвешенной ставки ЦБ на более чем 1 п.п.

Ставки для первичного рынка учитывались без программы господдержки. Ставки приводятся исходя из параметров: срок кредита — 15 лет, размер кредита — 3 млн руб., первоначальный взнос — 20%.

*ВТБ Банк Москвы не кредитует на первичном рынке без господдержки (ставка по этой программе в банке — 11,9% годовых).

Источники: данные с сайтов банков, Frank RG, расчеты РБК