

Какую долю компании планируется продать в ходе первичного размещения

На сколько сократился долг «РуссНефти» перед IPO

Какие новые активы могут войти в состав компании

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Владимир Милов,
директор института
энергетической политики

*Как уголовные дела
меняют сектор
энергетики*

МНЕНИЕ, с. 11

ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

27 сентября 2016 Вторник No 177 (2433) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 27.09.2016)



\$1=



€1=



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
26.09.2016, 20.00 МСК) \$47,40 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
26.09.2016) 986,83 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 16.09.2016) \$396,6 МЛРД

КОНТРОЛЬ Как Минфин собирается изменить закон о валютном регулировании

Пожизненное резидентство

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА

Минфин предлагает лишить россиян возможности избавиться от валютного резидентства. Всех живущих за границей граждан обяжут отчитываться о зарубежных счетах.

Граждане России всегда будут считаться ее валютными резидентами, сколько бы времени они ни прожили в других странах, следует из законопроекта Минфина (опубликован на портале раскрытия проектов нормативных актов). По действующему закону о валютном регулировании российскими валютными резидентами перестают быть граждане, которые год и больше живут в других странах на любых законных основаниях (по рабочим и учебным визам, по виду на жительство и т.д.). Изменения потенциально затронут как минимум 2 млн человек — таково количество россиян, состоящих на консульском учете в разных странах, сообщил Центризбирком в августе 2016 года, незадолго до выборов в Госдуму.

Валютные резиденты России обязаны подчиняться российскому валютному законодательству — в частности, обязаны оперативно (в течение месяца) уведомлять налоговиков об открытии счетов в зарубежных банках и ежегодно отчитываться о движении средств по ним.

Окончание на с. 7



Изменения в закон о валютном резидентстве, которые предлагает Минфин, могут затронуть около 2 млн человек

КАДРЫ

Думу поделили пополам

МАРИЯ МАКУТИНА

Прошедшие в Госдуме партии договорились о распределении между собой руководящих постов. Единороссы отдали думской оппозиции половину комитетов, в том числе международный — чтобы заручиться лояльностью коллег по Думе.

ПРОДУКТИВНЫЕ ПЕРЕГОВОРЫ

В понедельник единороссы провели консультации с думской оппозицией по постам председателей комитетов. По итогам переговоров партии власти досталась половина комитетов (13 из 26), сообщил лидер фракции Владимир Васильев. В частности, за «Единой Россией» остались важнейшие комитеты по бюджету и по государственному строительству, конституционному, гражданскому, уголовному, арбитражному и процессуальному законодательству.

Окончание на с. 2



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

СОВЕРШЕННОЕ ЧАСОВОЕ МАСТЕРСТВО,
ИЗ ЯПОНИИ.

PRESAGE

60th ANNIVERSARY SEIKO AUTOMATIC WATCH



Trimatic символизирует три изобретения Seiko, обеспечивающие высокий уровень надежности и долговечности механических часов Seiko.

Реклама. * 60-летний юбилей автоматических часовых механизмов Seiko.



SEIKO

БУТИК SEIKO

Москва, ул. Никольская, 10/2; +7 (495) 510 1881
www.seikoboutique.ru; boutique@seiko.ru
Все авторизованные точки продаж в России
на www.seiko.ru

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
И.о. главного редактора:
 Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: Дмитрий Девишвили
Выпуск: Андрей Мельников
Руководитель фотослужбы:
 Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители проектов РБК:
 Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**
 Вакансия
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
 Варвара Гладкая

Руководители направлений – заместители главного редактора
Банки и финансы: Марина Божко
Индустрия и энергоресурсы:
 Тимофей Дзядко
Информация: Алексей Митраков
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Денис Пузырев

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок:
 Дмитрий Крюков
Свой бизнес: Николай Гришин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
 Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
 Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор издательского дома «РБК»:
 Анна Батыгина
Директор по рекламе товаров группы люкс:
 Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу:
 Андрей Сикорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству:
 Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2140
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

НОВОЕ ДУМСКОЕ РУКОВОДСТВО

В новой Госдуме будет 26 комитетов — на четыре меньше, чем в предыдущем созыве. Половину из них возглавят депутаты «Единой России», по пять получат КПРФ и ЛДПР, три — «Справедливая Россия»



ФОТО: РИА Новости

↑ Член фракции ЛДПР Леонид Слуцкий (на фото) станет главой комитета по международным делам. С просьбой отдать представителю партии этот комитет к Владимиру Путину обращался лидер ЛДПР Владимир Жириновский. В Госдуме шестого созыва международный комитет возглавлял единоросс Алексей Пушков, который проиграл партийные праймериз и не принимал участие в парламентских выборах



ФОТО: РИА Новости

↑ Пост председателя комиссии по контролю за доходами депутатов займет экс-прокурор Крыма Наталья Поклонская. Это назначение подтвердил РБК секретарь генсовета «Единой России» Сергей Неверов. По его мнению, Поклонская — «профессионал с безупречной репутацией»

13 комитетов досталось «Единой России», 13 — оппозиции

Думу поделили пополам

→ Окончание. Начало на с. 1

Последний образовался в результате слияния двух комитетов, после того как председатель одного из них (по конституционному законодательству), единоросс Владимир Плигин, не пошел в Думу.

Консультации по кандидатурам на посты председателей всех комитетов еще будут проводиться, сказал журналистам Васильев. Ранее РБК сообщал, что объединенный комитет по госстроительству и законодательству возглавит Павел Крашенинников (ранее был главой комитета по гражданскому законодательству), а комитет по безопасности — бывший замглавы Следственного комитета России Василий Пискарев.

Еще один важнейший комитет, по международным делам, получила ЛДПР. Партия «не один созыв пыталась получить этот комитет», сказал вице-спикер Игорь Лебедев. По его словам, на пост председателя претендует нынешний глава комитета по де-

лам СНГ Леонид Слуцкий. Слуцкий не новичок в международной политике: при его участии Крым после его присоединения к России дважды посетили французские парламентарии, Слуцкий также участвовал во всех переговорах спикера Госдумы Сергея Нарышкина с парламентариями по линии ПАСЕ и ОБСЕ.

На прошлой неделе с просьбой отдать Слуцкому этот комитет к президенту Владимиру Путину обращался лидер ЛДПР Владимир Жириновский. Его кандидатуру поддержал и лидер КПРФ Геннадий Зюганов. Владимир Путин ответил тогда, что вопрос о назначении главы комитета должны решать сами депутаты.

В Госдуме шестого созыва международный комитет возглавлял единоросс Алексей Пушков, который проиграл партийные праймериз и не принимал участия в выборах.

СОСТАВИТЬ КОНКУРЕНЦИЮ

ЛДПР увеличила с четырех до пяти количество комитетов, воз-

главляемых ее депутатами (имея самую малочисленную фракцию в Думе шестого созыва, в седьмой партии по итогам выборов стала третьей с минимальным отрывом от коммунистов).

Ей достанутся также объединенный комитет по промышленности, экономической политике, инновационному развитию и предпринимательству, комитет по вопросам местного самоуправления, комитет по труду, социальной политике и делам ветеранов. Последний может возглавить нынешний председатель комитета по общественным объединениям и религиозным организациям Ярослав Нилов, сказал РБК со-

беседник во фракции. Сохранит партия комитет по спорту.

КПРФ по пакетному соглашению получила комитет по делам СНГ. «Мы все делали для того, чтобы восстановились связи с родной Белоруссией и чтобы мирно решить проблемы на Украине», — пояснил Зюганов. Комитет может возглавить первый замглавы комитета по международным делам Леонид Калашников, сказал РБК источник во фракции. Кроме того, коммунисты возглавят комитеты по делам общественных объединений и религиозных организаций, по вопросам семьи, женщин и детей, по аграрным вопросам, по региональной политике и про-

Новый спикер и его команда

Пост спикера в новом созыве нижней палаты парламента займет бывший замглавы администрации президента Вячеслав Володин. По информации

«Ъ», вместе с ним в Госдуму перейдет Вадим Маршалко, который возглавит аппарат спикера. Ранее он руководил аппаратом Володина в АП.



← Комитет по делам СНГ, по данным источника РБК, может возглавить коммунист Леонид Калашников. В Госдуме прошлого созыва он был заместителем председателя комитета по международным делам

ФОТО: РИА Новости



ФОТО: Алексей Филитов/ТАСС

↑ Василий Пискарев (на фото) из «Единой России» в новой Госдуме станет председателем комитета по безопасности. Ранее он занимал пост замглавы Следственного комитета России. В предыдущем составе нижней палаты парламента комитетом по безопасности руководила Ирина Яровая

блемам Севера и Дальнего Востока. В Думе шестого созыва у коммунистов было шесть комитетов, в новой Думе они потеряют комитет по обороне, который возглавлял Владимир Комоедов, не избравшийся в новый созыв.

финансовым рынкам (Анатолий Аксаков) и по информационной политике (Леонид Левин). Все предложения, которые высказывала партия, были учтены, отметил первый замруководителя фракции Михаил Емельянов. По-

За «Единой Россией» остались важнейшие комитеты по бюджету и по государственному строительству, конституционному, гражданскому, уголовному, арбитражному и процессуальному законодательству

«Это не совсем то, что ожидалось», — сказал РБК собеседник в партии. Ранее Зюганов говорил РБК, что коммунисты хотят сохранить комитет по природопользованию, по земельным отношениям, по вопросам собственности, по обороне и по промышленности. «Нам, конечно, «приятно», что ЛДПР теперь будет нести ответственность за многие ключевые направления, такие как социальная политика, промышленность, инновационное развитие», — сказал РБК собеседник во фракции КПРФ.

Самая малочисленная фракция новой Думы, «Справедливая Россия», оставила за собой три комитета, которые возглавляют сейчас ее депутаты: комитеты по ЖКХ (Галина Хованская), по

потеряла партия комитеты по вопросам семьи и по науке.

Единороссы отдали остальным фракциям много комитетов, если учитывать, сколько те получили мандатов (на всех всего 104), чтобы купить их лояльность и разделить с ними ответственность за принимаемые законопроекты, отмечает оппозиционный депутат Госдумы шестого созыва Дмитрий Гудков, не избравшийся в новый созыв. «Если следовать пропорциональному принципу, то в новой Думе, которая получилась практически однопартийной, коммунистам и ЛДПР должны были дать по два комитета, а «Справедливой России» — один. Но в таком случае они могли бы выйти из-под контроля», — объясняет он. ▀

Комитеты партии власти

В Думе шестого созыва было 30 комитетов, «Единая Россия» контролировала 15 из них. В седьмой Думе кроме комитета по госстроительству партии власти достанутся: комитет по образованию и науке; по природным ресурсам, собственности и земельным отношениям (это были три разных комитета);

по транспорту и строительству (было два комитета); по экологии и охране окружающей среды; по культуре; по обороне; по бюджету и налогам; по регламенту и организации работы Госдумы; по охране здоровья; по безопасности и противодействию коррупции; по энергетике; по делам национальностей.

WELCOME TO OUR WORLD

ДОБРО ПОЖАЛОВАТЬ В НАШ МИР



EXOSPACE
B55CONNECTED

Breitling заново изобретает подключаемые к цифровым устройствам часы с высочайшими техническими характеристиками. Это прибор будущего, многофункциональный электронный хронограф Exospace B55 раздвигает границы эргономики и эффективности. В титановый корпус заключен эксклюзивный калибр SuperQuartz™, прошедший хронометрическую сертификацию в COSC и представляющий ряд оригинальных функций, разработанных специально для пилотов и активных людей. Добро пожаловать в мир точности, достижений и высокотехнологичных разработок. Добро пожаловать в авангард инструментов для профессионалов.

BREITLING.COM



INSTRUMENTS FOR PROFESSIONALS™

Реклама

КОРРУПЦИЯ В чем заподозрили чиновника Министерства культуры

Заместитель по злоупотреблениям

ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ

МВД обнаружило в работе первого замглавы Минкультуры Владимира Аристархова и его брата Андрея, возглавлявшего «Реставрационные компании», признаки злоупотребления должностными полномочиями и их превышения.

ЗЛУПОТРЕБЛЕНИЕ ПОЛНОМОЧИЯМИ

Министерство внутренних дел нашло в работе первого заместителя министра культуры Владимира Аристархова и его родного брата Андрея Аристархова признаки состава преступлений сразу по двум статьям Уголовного кодекса (УК) — злоупотребление должностными полномочиями (ст.285 УК РФ) и превышение должностных полномочий (ст.286 УК РФ), говорится в ответе замглавы МВД Анатолия Ваничкина на запрос депутата Госдумы Александра Агеева (оба документа есть у РБК; Агеев был депутатом Госдумы VI созыва от «Справедливой России»).

Владимир Аристархов до своей работы в Минкультуры был членом партии «Отечество», депутатом думы Московской области и координатором молодежной политики московского областного регионального отделения партии «Единая Россия». Андрей Аристархов ранее возглавлял одну из ведущих реставрационных структур — ОАО «Реставрационные компании». В июле этого года стало известно, что Андрей Аристархов уволился после того, как депутаты Госдумы Сергей Обухов и Валерий Рашкин (оба — КПРФ) направили запросы в силовые ведомства с требованием проверить наличие конфликта интересов в работе братьев Аристарховых. До работы в «Реставрационных компаниях» Аристархов занимался строительными проектами в Millhouse Capital Романа Абрамовича и входил в состав директоров Московского НПЗ.

Депутатам не понравилось, что «Реставрационные компании» под руководством Андрея Аристархова выигрывали тендеры Минкультуры, где работает его брат Владимир. Официально его уход в пресс-службе «Реставрационных компаний» объясняли «недопущением конфликта интересов», который мог возникнуть в связи с произошедшим в начале текущего года в Минкультуры России перераспределением полномочий. Сам Андрей Аристархов ранее говорил РБК, что его назначение не было инспирировано братом, а «Реставрационные компании» не имеют к



ФОТО: РИА Новости

В Минкультуры утверждают, что работа Владимира Аристархова (на фото) на посту замминистра никак не связана с деятельностью «Реставрационных компаний», которые возглавлял его брат Андрей

Минкультуры прямого отношения и занимаются реставрацией объектов как городского, так и федерального значения.

В ответе Агееву, который датирован 16 сентября этого года, Ваничкин пишет, что сведения о наличии в деятельности Аристарховых признаков состава преступлений поступили от врио заместителя начальника ГУ МВД по Москве Игоря Зиновьева (начальник управления уголовного розыска).

Материалы проверки по обращению Агеева направлены в следственное управление Следственного комитета по Москве по Центральному административному округу, который должен принять решение «в соответствии с действующим законодательством». Это следственное управление, как указывает Ваничкин,

ранее уже проводило собственную проверку сведений о возможных злоупотреблениях в Минкультуры. Будет ли возбуждено уголовное дело по итогам проверки МВД, в пресс-службе СК по Москве сказать не смогли.

Также Агеев направлял аналогичный запрос в Генпрокуратуру, которая, как и МВД, начала по нему проверку.

ЧТО ПРОВЕРЯЛИ

Деятельность чиновников Минкультуры проверяло главное управление экономической безопасности и противодействия коррупции (ГУЭБиПК) МВД, сообщил депутату Агееву врио начальника управления ГУЭБиПК Евгений Лукин. Он отмечал, что проверка сведений, изложенных Агеевым в запросе от 19 июля,

проводилась ГУЭБиПК по поручению руководства МВД совместно с ГУ МВД по Москве. Срок проверки было решено продлить до 17 сентября.

По подсчетам РБК, «Реставрационные компании» с осени 2014 года по март 2016-го заключили госконтракты на реставрацию на сумму 1,2 млрд руб. По данным Минкультуры, всего в 2013 году из бюджета на реставрацию памятников истории и культуры было выделено 7,7 млрд руб., в 2014 году — 9,5 млрд, в 2015-м — 9,7 млрд, в 2016 году на эти цели пойдет около 6 млрд руб.

Также Агеев указывал на возможные злоупотребления при проведении конкурсов на заключение госконтрактов по реставрации и ремонту объектов культуры. Эти конкурсы, которые организовывало Минкультуры, выигры-

вали три структуры — акционерное общество «Реставрационные компании», акционерное общество «Межобластное научно-реставрационное художественное управление» (МНРХУ) и акционерное общество «Спецпроектреставрация».

Как писала газета «Труд», на которую ссылается Агеев в своем запросе, эти компании были связаны с Минкультуры. Ведомство выступало инициатором их акционирования, после чего они должны были объединиться в одну большую реставрационную структуру под вывеской «Реставрационных компаний». Объединения в итоге не произошло. Тем не менее компании выступали на конкурсах ведомства в качестве исключительных претендентов на получение контракта. С сентября 2015-го по март 2016 года эти три компании выигрывают конкурсов на общую сумму около 1,8 млрд руб., подчитали в «Труде».

В пресс-службе Минкультуры заявили РБК, что в ведомство не поступало документов о том, что в работе Аристарховых обнаружены признаки состава преступлений. Ранее представители Минкультуры говорили РБК, что служебные обязанности Владимира Аристархова как первого заместителя министра с октября 2015 года по июль 2016-го никак не были связаны ни с деятельностью департамента управления имуществом и инвестиционной политикой Минкультуры, который курировал вопросы реставрации, ни с Росимуществом, ни с деятельностью ОАО «Реставрационные компании». В том числе поэтому, сделали вывод чиновники, у Владимира Аристархова не могло возникнуть конфликта интересов.

ДРУГИЕ ПОДОЗРЕВАЕМЫЕ ИЗ МИНКУЛЬТУРЫ

Другой заместитель Мединского, Григорий Пирумов, в марте был задержан оперативниками ФСБ, а затем арестован по делу о крупных хищениях при реставрации памятников истории — Новодевичьего монастыря, драмтеатра в Пскове, Иоанно-Предтеченского монастыря, Музея космонавтики в Калуге и Изборской крепости. Сейчас Пирумов находится в СИЗО.

Вместе с ним следователи задержали пятерых человек: директора департамента управления имуществом Минкультуры Бориса Мазо, директора ФГУП «Центр реставрация» Олега Иванова, директора компании «Балтстрой» Дмитрия Сергеева, управляющего компании «Балтстрой» Александра Коченова, а также советника гендиректора компании «Линнит-консалт» Никиту Колесникова. ▀

БЛИЖНИЙ ВОСТОК Что стоит за резкими заявлениями про бомбардировки Алеппо

Перемирие зашло в тупик

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,
ДМИТРИЙ НОСОНОВ

Экстренное заседание СБ ООН по ситуации в Алеппо сопровождалось резкими заявлениями: США даже обвинили Россию в «варварских действиях». Вопрос о будущем Башара Асада все острее, считают эксперты.

За последние несколько дней перемирие в Сирии оказалось фактически сорвано. Еще в четверг, 22 сентября, представители вооруженной оппозиции сообщили о возобновлении бомбардировок их позиций в районе города Алеппо. По их данным, авиаудары стали самыми сильными и разрушительными за несколько месяцев.

На выходных три из пяти постоянных членов Совбеза ООН — Великобритания, США и Франция — призвали срочно созвать заседание Совета по ситуации вокруг Алеппо. В ходе самого заседания вечером в воскресенье постоянный представитель США

в ООН Саманта Пауэр назвала действия официального Дамаска «полномасштабной наступательной операцией», которая проводится при поддержке российских властей. «То, что делает Россия, — это варварские действия, это не борьба с террористами», — подчеркнула Пауэр, добавив, что регулирование гражданской войны в таких условиях может быть сорвано.

В понедельник бомбардировки подконтрольных вооруженной оппозиции районов Алеппо продолжились — правда, как отмечает базирующийся в Лондоне Сирийский центр мониторинга прав человека, интенсивность авиаударов заметно ослабла. «Мегаполис превратился в город-призрак, — рассказал телеканалу CNN один из местных жителей. — Повсюду видны только машины скорой помощи и автомобили пожарных служб, а бомбардировка последние три дня была ужасающая. Эти бомбы такие громкие, что я не могу больше спать».

Вечером в понедельник авиаудары сирийских войск прокомментировал госсекретарь США Джон Керри, который вместе с российским коллегой Сергеем Лавровым был одним из архитекторов перемирия в Сирии. Процесс переговоров о создании коалиционного правительства национально-го единства, по его словам, «теперь весьма затруднен». Россия и правительство Башара Асада, по мнению Керри, планируют захватить Алеппо, попутно сровняв город с землей.

В то же время политики и эксперты не спешат говорить о провале перемирия, даже несмотря на то, что оно оказалось нарушено. Об этом в понедельник заявил глава сирийского МИДа Валид Муаллем, а до этого — постпред России в ООН Виталий Чуркин. «Что нам нужно, так это серьезный процесс без валяния дурака. Надо, чтобы люди не меняли условия каждые два дня, потому что сделка была, все, что нужно было сделать, это выполнить ее, — отметил Чуркин. — Согла-

шение было, и единственное, что нужно — его выполнение вместо смены позиций».

На прошлой неделе, после гибели гуманитарного конвоя в окрестностях Алеппо, американская газета The Washington Post подвергла суровой критике «оптимизм» госсекретаря в отношении сирийского перемирия. «Керри провозгласил «еще не мертвой» договоренность, так жестоко нарушенную недавним авиаударом, и призвал к дальнейшим переговорам с Россией, — возмущается издание. — Оптимизм господина Керри находится в противоречии с риторикой Дамаска и Москвы, которые посчитали перемирие «завершившимся» и «очень слабым» соответственно. Этот оптимизм показал и шокирующего уровня толерантность к жестокости тех, с кем еще недавно планировалось объединить усилия».

По мнению директора Аналитического центра МГИМО Андрея Казанцева, обострение взаимной риторики России и Запада в по-

следние дни не обязательно означает ухудшение отношений между Москвой и Вашингтоном и провал перемирия. Речь идет о так называемой медиатизации отношений: «Публичные выступления дипломатов теперь напоминают выступления медийных лиц, тогда как классическая дипломатия всегда была закрытой и осторожной, — пояснил РБК Казанцев. — Такая риторика нацелена больше на публику, желания разорвать отношения между странами я не вижу».

Член научного совета Московского центра Карнеги Алексей Малашенко уверен, что кризисные ситуации, подобные гибели конвоя и бомбардировке Алеппо, на самом деле являются лишь предлогом к главному разговору — о судьбе Башара Асада. Сейчас России вновь становится все более необходимо, чтобы сирийский президент уцелел, тогда как Запад его кандидатура все менее устраивает. В этом плане ситуация в Сирии вновь зашла в тупик, подчеркивает Малашенко. ■



СОЮЗНИКИ Азербайджан в третий раз меняет Конституцию

Референдум против кризиса

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,
ДМИТРИЙ НОСОНОВ,
АННА ЕФАНОВА

В Азербайджане завершился референдум о продлении полномочий президента и реформе административной структуры страны. По мнению экспертов, толчком к проведению референдума стал острый экономический кризис в стране.

ПАКЕТ АЛИЕВА

В понедельник, 26 сентября, в Азербайджане прошел референдум по внесению шести новых статей в Конституцию страны и еще 23 поправок в существующие статьи. Это третий подобный референдум за 20 полных лет действия Конституции.

Голосование на референдуме стартовало в 8:00 по местному времени и проходило до 19:00 (18:00 мск). За два часа до конца голосования избиркомы сообщили о явке в районе 64%, или свыше 3,4 млн голосовавших граждан.

На референдуме гражданам предлагалось проголосовать за

увеличение президентского срока с пяти до семи лет, за снятие возрастных ограничений для кандидатов в президенты, понижение минимального порога для избрания депутатом с 25 до 18 лет. Президенту планируется передать полномочия по роспуску милли меджлиса, однопалатного парламента страны, и по назначению досрочных президентских выборов.

Кроме того, планируется введение двух новых высших государственных должностей, а именно постов вице-президента и первого вице-президента. Если референдум одобрит эти решения (в чем нет сомнений), в случае отставки главы государства или его неспособности управлять страной полномочия президента будет исполнять именно первый вице-президент, а не премьер-министр, как заведено сейчас. Главой правительства Азербайджана с 1996 года с небольшим перерывом является 81-летний Артур Расизаде.

По данным экзитпола Opinionway, за увеличение президентского срока проголосовало около 80% пришедших на участки избирателей.

ВНУТРЕННИЕ ПРИЧИНЫ

С предложением о внесении в Конституцию пакета поправок президент страны Ильхам Алиев выступил 18 июля — всего через несколько дней после попытки военного переворота в соседней дружественной Турции.

Этим событиям предшествовало этой весной и первое за много лет обострение конфликта в Нагорном Карабахе.

В то же время азербайджанские эксперты уверены, что поправки в Конституцию едва ли были связаны только с внешнеполитическими причинами. «Мы не хотим войны, но если оккупированная территория не будет освобождена мирным путем, наше право — использовать любые другие средства. Результаты референдума не имеют здесь значения», — уверяет правозащитник и депутат меджлиса Чингиз Ганизаде.

Бывший спикер меджлиса и лидер оппозиционной партии «Мусават» Иса Гамбар (исполнявший обязанности президента Азербайджана в разгар Карабахской войны) также отверг прямую связь между рефе-

рендумом и недавними конфликтами. «Власти оказались в довольно сложной ситуации. С одной стороны, падение нефтяных цен и низкая эффективность экономики привели к серьезному кризису, — пояснил Гамбар в разговоре с РБК. — С другой стороны, президент, видимо, не доверяет ни чиновникам, ни депутатам и пытается путем административной реформы гарантировать безопасную передачу власти».

ОПЕРАЦИЯ «НАСЛЕДНИК»

Следующие президентские выборы пройдут в стране в 2018 году, а затем, в случае принятия новых поправок, уже в 2025 году. К тому времени Алиеву будет 63 года, а его единственному сыну, Гейдару Алиеву-младшему, уже 28 лет. Отмечая этот факт, доцент кафедры зарубежного регионоведения и внешней политики РГГУ Сергей Маркедонов утверждал, что отмена нижней планки для избрания главой государства нужна именно для утверждения сына президента в ранге преемника.

Эйнулла Фатуллаев, руководи-

тель азербайджанского информ-магентства Naqqin, сомневается в этой теории: во-первых, сам Ильхам Алиев еще относительно молод, во-вторых, выборы 2025 года являются слишком долгосрочной перспективой.

Из-за падения нефтяных цен за последние два года азербайджанская экономика оказалась на грани зыбкого кризиса. В декабре 2015 года местный центробанк (ЦБА) перешел на плавающий курс маната, после чего национальная валюта за день подешевела к доллару США в полтора раза. В течение зимы ЦБА запретил обмен валюты за пределами банков и ограничил ее вывоз из страны. В то же время журналисты из антикоррупционного центра OCCRP утверждают, что семья президента Алиева на девальвации маната заработала не менее \$64 млн.

Фатуллаев предупреждает, что укрепление институтов власти и поворот экономики от сырьевой модели займет не менее пяти-десяти лет. «Основная причина референдума все же в экономике, хотя сейчас альтернативы такой власти мы не имеем: либо Алиев, либо исламисты», — уверен он. ■

НЕФТЬ Bank of America объявил о бессмысленности ценовой войны на рынке нефти

Невыгодная добыча

ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Ценовые войны, которые вели ОПЕК и США, чтобы сбить цены на сырье на мировом рынке, потеряли актуальность, считают аналитики Bank of America Merrill Lynch. Выгода от наращивания добычи для картеля слишком невелика.

В своей аналитической записке BofAML пришел к выводу, что сейчас воздействие более или менее низких цен на объем спроса на нефть уменьшилось. По подсчетам аналитиков банка, при средней цене в \$50 за баррель в течение следующих 15 лет спрос на нефть за этот период вырастет на 11,8 млн барр. в сутки, а при средней цене в \$65 — на 10,2 млн барр. в сутки. Таким образом, разница в \$15 дает прирост спроса на 1,7 млн барр. в сутки на горизонте в 15 лет, или всего лишь 110 тыс. барр. в сутки за год. Это означает, что для ОПЕК нет смысла существенно наращивать добычу нефти, считают в BofAML.

Страны ОПЕК в последние два года существенно нарастили добычу и увеличили долю на мировом нефтяном рынке с 33 до 35%. На фоне увеличения добычи в странах ОПЕК и снижения цен



Страны ОПЕК в последние два года нарастили добычу и увеличили долю на мировом нефтяном рынке с 33 до 35%. В США добыча, напротив, резко сократилась

на нефть резко сократилась добыча нефти в США — в частности, в мае 2016 года число работающих буровых вышек, по подсчетам Baker

Huges, снизилось до рекордно низкого показателя — 404 штуки.

Однако два года ценовой войны, как отмечает BofAML, по-

ставили страны ОПЕК в сложное положение: бюджеты нефтяных госкорпораций ключевых стран картеля с 2014 по 2016 год сокра-

тились на 23%. Это, в свою очередь, привело к снижению инвестиций в разработку новых месторождений. Как прогнозирует BofAML,

БАНКИ ЦБ отозвал лицензию у Военно-промышленного банка

Дыра на шесть миллиардов

ЕКАТЕРИНА МАРХУЛИЯ

В ЦБ отмечают, что руководство банка препятствовало работе временной администрации со дня ее назначения. Это сделало невозможным проведение процедуры оздоровления кредитной организации.

Отрицательный капитал Военно-промышленного банка (ВПБ) составил 6,7 млрд руб., сообщила РБК пресс-служба Банка России. Ранее, в понедельник, 26 сентября, регулятор отозвал у ВПБ лицензию.

За десять дней до этого ЦБ ввел в банке временную администрацию, возложив эти функции на Агентство по страхованию вкладов (АСВ). Центробанк утверждает, что уже с первого дня руководство ВПБ стало препятствовать работе временной администрации. В частности, менеджеры и топ-менеджеров не было на рабочих местах, отсутствовали оригиналы документов на часть активов, а в некоторых случаях — сами кредитные досье юридических и физических лиц, рассказал РБК сотрудник пресс-службы

регулятора, пояснив, что в таких условиях было невозможно проводить процедуру оздоровления банка.

«Оперативное решение об отзыве у банка лицензии на осуществление банковских операций было принято с учетом вышеизложенного, а также наличия у ЦБ отзывающих оснований для отзыва лицензии — в соответствии с требованиями нормативных актов ЦБ временной администрацией сформированы резервы на возможные потери по части активов, не подтвержденных документально. Как следствие, величина собственных средств (капитала) снизилась до минус 6,7 млрд руб.», — пояснил он.

Военно-промышленный банк по состоянию на сентябрь занимал 90-е место по объему активов среди российских банков. На 1 августа в банке насчитывалось более 30 млрд руб. средств населения.

ВПБ начал испытывать проблемы летом. Как писали «Ведомости», в конце августа Центробанк предписал банку досоздать резервы на 6 млрд руб., что негативно сказалось на финансовом положении банка: ему пришлось создать 50-процентный резерв почти

по половине кредитного портфеля. Председатель совета директоров ВПБ Юрий Колтоков пояснил изданию, что в августе банк увеличил капитал до 12 млрд руб. за счет восстановления резервов и дополнительной эмиссии, но из-за предписания ЦБ капитал сократился к сентябрю до 5,8 млрд руб.

Военно-промышленный банк по состоянию на сентябрь занимал 90-е место по объему активов среди российских банков. На 1 августа в банке насчитывалось более 30 млрд руб. средств населения

«Банк последние несколько лет вел рискованную политику, выдавая длинные инвестиционные кредиты. При этом мы отмечали недостаточное обеспечение по выданным займам», — говорит директор по методологии RAEX («Эксперт РА») Марина Мусиец. Кроме того, по ее словам, у ВПБ отмечалась высокая концентрация займов крупным юрлицам. В сентябре 2015 года RAEX снизило рейтинг банка до уровня В++, отметив снижение норматива ликвидности

Н1.0 с 14,3 до 11,3%. «Это также являлось одним из ключевых оснований для снижения рейтинга», — говорит Мусиец.

Аналитик отмечает, что банку приходилось перекалывать ряд кредитов во вторую и третью категории, что также может косвенно указывать на про-

прирост активов, в частности, оказались две кредитные организации с недавно отозванной лицензией из топ-100: Росинтербанк — рост активов на 73 932% и Военно-промышленный банк — прирост на 11 607%. В агентстве отмечали, что сверхбыстрый рост активов косвенно может указывать на повышенные риски бизнеса банка. «Сам по себе быстрый рост при сильных акционных и прозрачной адекватной стратегии может, напротив, свидетельствовать о финансовой устойчивости банка на перспективу», — говорит аналитик НРА Карина Артемьева. По ее словам, напротив, если пассивы банка формируются в значительной степени за счет розничных депозитов, а кредитный портфель практически полностью состоит из ссуд корпоративным клиентам, то такая схема бизнеса последнее время обращает на себя самое пристальное внимание как аналитиков, так и регулятора. «Особенно если банк показывает значительный прирост вкладов, а структура его кредитного портфеля непрозрачна. Это один из факторов риска», — говорит Артемьева.

В июне Национальное рейтинговое агентство опубликовало исследование, показывающее прирост активов российских банков за последние восемь лет. В числе банков, показавших наибольший

в ближайшие годы мировое предложение нефти как от стран картеля, так и от других экспортеров резко снизится. По мнению аналитиков инвестбанка, для ОПЕК будет выгоднее не наращивать инвестиции в увеличение уровня добычи.

Саудовской Аравии, которая, по последним данным МЭА, является мировым лидером по нефтедобыче, увеличение добычи не принесет материальных вы-

нерго, встреча всех крупнейших производителей нефти пройдет 28 сентября в том случае, если 26 сентября члены картеля пришли к внутреннему компромиссу по вопросу заморозки (на момент сдачи номера информации об этом не было). Однако велика вероятность, что между собой члены ОПЕК не договорятся: Саудовская Аравия и Иран по-прежнему не могут прийти к соглашению, отметил он.

Два года ценовой войны, как отмечает VofAML, поставили страны ОПЕК в сложное положение: бюджеты нефтяных госкорпораций ключевых стран картеля с 2014 по 2016 год сократились на 23%

год, считает американский инвестбанк. По подсчетам банка, при средней добыче 12 млн барр. в сутки в течение 15 лет и стоимости барреля \$65 выручка Эр-Рияда составит \$4,3 трлн, а при цене нефти \$50 и объеме добычи 18 млн барр. в сутки — \$4,9 трлн. Однако при затратах на добычу одного барреля в \$10–20 увеличение производства, как отмечает банк, не будет иметь экономического смысла.

Доклад VofAML вышел в преддверии Международного энергетического форума в Алжире, который стартовал в понедельник, 26 сентября. В кулуарах форума запланированы переговоры членов ОПЕК и экспортеров нефти, не входящих в картель, о заморозке уровня нефтедобычи. Как рассказал РБК источник в Минэ-

Эр-Рияд предлагает Тегерану заморозку добычи на уровне 3,6 млн барр. в сутки, а Иран хочет увеличить добычу до 4,5 млн барр. в сутки, чтобы восстановить свою «досанкционную» долю на рынке в 13,6%. Другим членам ОПЕК (кроме Ирана, Ливии и Нигерии) Саудовская Аравия предлагает сократить добычу на величину до 4%. Источник агентства Reuters в «Роснефти» назвал заключение соглашения о заморозке на данном этапе «невозможным»: «Никто никому не доверяет, все только наращивают добычу, как в ОПЕК, так и вне ее», — сказал собеседник агентства.

Стоимость нефти в день открытия энергетического форума в Алжире росла: WTI подорожала с \$44,51 до \$45,12 (к 15:20 мск), Brent — с \$45,79 до \$46,66. ■

Выявление значительной дыры в капитале — не редкость для российского финансового рынка, говорит руководитель группы банковских рейтингов АКРА Кирилл Лукашук. «Причины во многих банках очень схожи: неадекватная оценка рисков и создание недостаточного объема резервов по возможным потерям по кредитам», — добавил он.

7 сентября банк приостановил выдачу вкладов. Ограничения были наложены на снятие наличных с депозитов и банковских

карт, банк также перестал принимать новые вклады физлиц. Два дня спустя Центробанк отключил банк от своей системы электронных платежей (БЭСП).

12 сентября ВПБ обратился в Арбитражный суд Москвы с просьбой о признании действий регулятора незаконными. Вскоре после этого Генпрокуратура начала проверку банка, чтобы «проконтролировать соблюдение законодательства в области защиты прав потребителей». Проверка продлится около 20 дней, уточняло ведомство. ■

КОНТРОЛЬ Как Минфин собирается изменить закон о валютном регулировании

Пожизненное резидентство

➔ Окончание. Начало на с. 1

Кроме того, для российских резидентов действуют ограничения по набору операций, которые можно проводить с использованием зарубежных счетов (например, сейчас на такие счета нельзя зачислять деньги, вырученные от продажи автомобиля или недвижимости нерезиденту, следует из закона).

Минфин предлагает не распространять эти правила на граждан России, которые год и больше живут за рубежом: им не нужно будет сразу же уведомлять налоговиков об открытых и закрытых счетах в зарубежных банках, отчитываться о движении средств по таким счетам и использовать зарубежные банковские счета только в операциях, которые разрешены в России, следует из законопроекта. Но если такие граждане решат вернуться в Россию, им придется отчитаться перед налоговиками обо всех своих зарубежных счетах и валютных операциях за весь период своего отсутствия в стране, говорится в проекте. В том числе такого отчета потребуют и от тех граждан, которые пробудут в России в совокупности дольше трех месяцев в течение одного года, хотя и не планируют возвращаться навсегда.

Новый закон предложено ввести в действие с 1 января 2018 года. Все россияне, которые к этому моменту не будут считаться валютными резидентами, до 1 марта 2018 года должны будут уведомить налоговиков о счетах, которые у них есть и были в зарубежных банках, предполагает проект.

Презумпция виновности перед налоговиками

Действующее определение российского валютного рези-

дентства создает сложности российским банкам, от которых требуется оперативно определять, является их клиент российским резидентом или нет при проведении операций по его поручению, сказано в пояснительной записке к законопроекту. Но для живущих за границей россиян поправка Минфина о «вечном валютном резидентстве» фактически будет означать введение презумпции наличия обязанностей (перед налоговиками) и ограничений, указыва-

поясняет Захаров. Но действующий закон не считает валютными резидентами тех, кто постоянно или временно живет в иностранных государствах, и не возлагает на них обязанности предоставлять в налоговые органы уведомления об открытии и закрытии счетов, а также отчетов о движении денег (за период, когда они не считались резидентами), указывает руководитель юридического отдела АКГ «МЭФ-Аудит» Александр Овеснов и подтверждает Захаров.

Для живущих за границей россиян поправка Минфина о «вечном валютном резидентстве» фактически будет означать введение презумпции наличия обязанностей (перед налоговиками) и ограничений, отмечает эксперт

ет партнер Paragon Advice Group Александр Захаров. «По сути, Минфин пытается переложить бремя доказывания отсутствия обязанностей на самих держателей российских паспортов», — поясняет Захаров. По его мнению, это, в частности, ограничит свободу передвижения по России для россиян, постоянно живущих за рубежом: «Вас ставят перед выбором — поменьше находиться в России, чтобы рубль не был вашей валютой».

До сих пор люди жаловались, насколько сложно избавиться от российского валютного резидентства, сохраняя гражданство, — достаточно вернуться в Россию буквально на один день в году, чтобы налоговики вновь начали считать россиянина валютным резидентом и требовать отчета о зарубежных счетах и движении средств по ним,

В целом основные положения законопроекта направлены на усиление контроля над финансовыми операциями граждан России, считает Овеснов. Возложение на постоянно живущих в других странах россиян статуса резидентов обяжет возложить на них иные обязанности и ограничения, предусмотренные российским законодательством о валютном контроле, в том числе при расчетах с нерезидентами (не гражданами России), предсказывает Овеснов. В частности, такой новой обязанностью станет необходимость для всех живущих за рубежом россиян уведомить налоговые органы о своих счетах в зарубежных банках до 1 марта 2018 года, отмечает собеседник РБК.

РБК ожидает комментария от пресс-службы Минфина. ■

ВЭД: ИСТОРИИ ПОБЕД

БИЗНЕСМЕНЫ РЕКОМЕНДУЮТ
СОПРОВОЖДЕНИЕ ВЭД ОТ РОСБАНКА

РОСБАНК

SOCIETE GENERALE GROUP

8-800-200-54-34
(звонок по России бесплатный)

www.rosbank.ru



ПАО РОСБАНК. Группа Сосьете Женераль. Реклама
*ВЭД — внешнеэкономическая деятельность

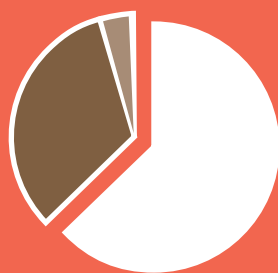
«РуссНефть» в цифрах

10–15%

«РуссНефти» планируется продать в ходе IPO на Московской бирже

63%

поставок нефти в 2015 году пришлось на внутренний рынок, 33% было экспортировано в дальнее зарубежье, 4% — в ближнее



765 млн т нефти и 177 млрд куб. м газа

— извлекаемые запасы «РуссНефти»



217

нефтегазовых месторождений находится в разработке у компании

10-е место

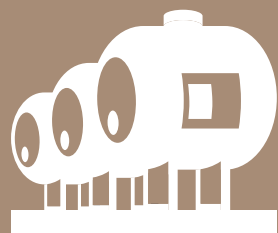
по объему добычи нефти

и 8-е по объему добычи газа

занимает «РуссНефть» в России

17 млн т нефти и 2,3 млрд куб. м газа

— ежегодная добыча «РуссНефти»



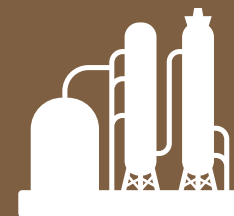
75,1 млрд руб.

— чистая прибыль компании в 2015 году

Более 21 тыс. человек работают в компании



Как меняется объем добываемой «РуссНефтью» нефти, млн т



45 добывающих предприятий «РуссНефти» работают в 16 регионах России

Источник: данные компании, РБК

Нефтяная компания Михаила Гуцериева выставит на продажу 10–15% акций

«РуссНефть» ведут на биржу

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

«РуссНефть» в ходе IPO на Московской бирже планирует продать 10–15%, сама сделка запланирована на ноябрь, сообщили два источника, близких к размещению. В преддверии размещения компания наняла консультантов из McKinsey.

ДОПЭМИССИИ ПЕРЕД IPO

«РуссНефть», подконтрольная Михаилу Гуцериеву и его семье, наняла компанию McKinsey в качестве консультанта по подготовке модели размещения на бирже (IPO) и разработке ее стратегии развития. Об этом РБК рассказал источник на финансовом рынке и подтвердил источник в самой «РуссНефти». Представители «РуссНефти» и McKinsey это не комментируют.

В начале июня председатель совета директоров Бинбанка и совладелец «РуссНефти» Михаил Шишханов говорил в интервью РБК, что до конца года акционеры нефтяной компании планируют разместить до 25% ее акций на Московской бирже. Позже Гуцериев уточнял, что на первом этапе инвесторам будет предложено до 10% за \$400–500 млн.

Но, как стало известно РБК, теперь в рамках IPO планируется

разместить 10–15% «РуссНефти» исходя из той же оценки всей компании в \$4–5 млрд. Об этом рассказал источник, близкий к этой нефтяной компании. Размер пакета будет зависеть от спроса, уточнил он. А сама сделка запланирована на ноябрь, продолжает он и подтверждает источник, близкий к банку-организатору.

Лид-менеджером предложения выступит Бинбанк, говорил Шишханов. А в качестве организаторов размещения акционеры нефтяной компании выбрали «ВТБ Капитал», Sberbank CIB и «Открытие», сообщил «Интерфакс» в августе. Это подтвердили РБК источники, близкие к «РуссНефти» и одному из банков (их официальные представители отказались от комментариев).

Шишханов утверждал, что инвесторам будут предложены как обыкновенные, так и привилегированные акции компании, но деталей не уточнял. С тех пор «РуссНефть», у которой ранее были только обыкновенные акции, провела несколько допэмиссий (последняя завершена в середине сентября). В результате ее уставный капитал достиг 196,1 млн руб., а доля префов — почти 25%. Допэмиссия проводилась для конвертации долга компании перед акционерами в капитал, пояснил РБК источник «РуссНефти». А по-

лученные ранее от акционеров займы были направлены на погашение долгов перед банками. После замещения всех долгов связанным сторонам акциями «РуссНефть» останется должна только ВТБ \$1,3 млрд, утверждает собеседник РБК. В итоге долг компании сократился примерно на \$1 млрд, добавляет он.

НОВЫЕ АКТИВЫ

До последнего времени у «РуссНефти» было две группы акционеров: структуры Гуцериева и его семьи (54%) и швейцарский трейдер Glencore (46%). В ходе конвертации долга перед структурами этого бизнесмена в августе доля Glencore должна была снизиться до 25% плюс одна акция, писали «Ведомости» со ссылкой на отчет рейтингового агентства Moody's. Но по уточненным расчетам, доля трейдера составит «чуть выше 30%», сказал РБК источник в компании, то есть накануне IPO у семьи Гуцериева будет около 70%. Представители «РуссНефти» и Glencore это не комментируют.

В интервью Шишханов также рассказывал, что перед IPO на баланс «РуссНефти» будут переведены нефтяные участки в Азербайджане, которые сейчас принадлежат британской компании Global Energy (GE), также под-

контрольной Гуцериеву. Тогда же рассматривался вопрос о передаче «РуссНефти» и казахстанских активов GE. Но в понедельник представитель «РуссНефти» не стал комментировать, войдут ли эти активы в состав компании перед IPO. Однако по данным «СПАРК-Интерфакс» на 22 августа, «РуссНефть» «находится в процессе реорганизации в форме присоединения к ней других юридических лиц». С конца 2015 года она уже перевела на себя более 40 лицензий на добычу полезных ископаемых в России с аффилированных компаний.

Совладелец «РуссНефти» Михаил Шишханов утверждал в августе, что инвесторам будут предложены как обыкновенные, так и привилегированные акции компании

Компании Гуцериева уже удалось снизить темпы падения добычи: если в январе они составляли 13,2%, то в августе — лишь 2,9%. За первые восемь месяцев 2016 года компания добыла 4,57 млн т нефти — на 9,2% меньше, чем годом ранее, следует из данных ЦДУ ТЭК, которые приводил «Интерфакс».

Планы акционеров «РуссНефти» провести IPO в ноябре вполне реальны, замечает управля-

ющий директор Advance Capital Карен Дашьян. Но продать 10% за \$400–500 млн в условиях волатильных цен на нефть будет не просто, предупреждает он. Сейчас российские нефтяные компании оцениваются на бирже примерно в пять показателей EBITDA, а акционеры «РуссНефти» рассчитывают на премию не менее 15%, подсчитал Дашьян. Вложиться в акции на этих условиях могут только инвесторы, которые верят в ускоренный рост показателей «РуссНефти»: начиная от сокращения падения добычи и заканчивая перспективой присо-

единения к ней другой нефтяной компании Гуцериева — «Нефтисы», заключает эксперт. В интервью РБК Гуцериев говорил, что после первого этапа размещения как раз планируются присоединения к «РуссНефти» «Нефтисы» (в 2015 году добыли 7,4 млн и 6,9 млн т нефти соответственно) и дальнейшее сокращение долга. ■

При участии Альберта Кошкарова

РБК Телеком форум

Какой путь развития выберет отрасль?

Мнения экспертов

Официальный партнер



Спонсор



27 сентября 2016 г.
The St. Regis Moscow Nikolskaya*



Евгений Васильев
генеральный директор,
Межрегиональный ТранзитТелеком

В ближайшее время не стоит ожидать технологических революций. Однако мы будем наблюдать эволюционное развитие технологий, и, самое главное, усиление роли OTT* на российском телекоммуникационном рынке. Отношения традиционных игроков и OTT-провайдеров станут основным фактором, определяющим динамику рынка телекоммуникаций, где противостояние сменится сотрудничеством. Дело в том, что границы между различными формами бизнеса инновационных компаний постепенно исчезают. Компаний, которые предоставляли бы ИТ или телеком-услуги в какой-то «чистой» форме, будет все меньше и меньше. С учетом конвергенции, и, в то же время, перехода на единые стандарты IP-технологий, все больше компаний станут работать на стыке — инфраструктуры, телекоммуникаций, логики и софта. Сейчас потребители уже привыкли получать практически любые сервисы с помощью мобильных устройств и «облака». Это означает, что возникнет синергия между классическими бизнес-моделями операторов и разработчиков, направленная на удовлетворение потребностей современных клиентов.



Сергей Назаров
президент,
АКАДО Телеком

На рынке цифрового ТВ усилятся конкуренция: операторы будут делать ставку на дополнительные сервисы по выгодным тарифам. Доля эфирного ТВ сократится, продолжится переход к персонализированному интерактивному видеосервису. Интернет-провайдеры направят свои усилия на повышение качества услуг, формирование выгодных предложений и бонусов. Продолжится падение голосового трафика за счет популяризации альтернативных способов коммуникаций. В корпоративном сегменте вырастет спрос на услуги ЦОД: стимулом станет развитие Big Data* и облачных решений. IoT* будет способствовать виртуализации, так как облачные сервисы видеонаблюдения — составляющая комплекса услуг интернет вещей. Конкуренция среди OTT сервисов вынуждает операторов к оптимизации расходов и совместному использованию инфраструктуры, выстраиванию новых моделей партнерства с владельцами OTT сервисов. Операторский бизнес постепенно уходит от классических решений в сторону сервисных моделей предоставления услуг и облачных сервисов.



Михаил Горячев
директор по контенту,
Триколор ТВ

На мой взгляд, российский рынок PayTV* будет следовать по пути создания гибридного, мультиплатформенного телевидения, повышения лояльности абонентов и увеличения ARPU*. Современный абонент готов платить за мультиэкранность и интерактивность телесмотрения, при этом ему важно высокое качество изображения и самого контента. «Триколор ТВ» с 2012 года реализует программу развития HD-вещания, а с 2015 года нашим абонентам доступны телеканалы в формате Ultra HD*. Кроме того мы разрабатываем и совершенствуем дополнительные сервисы и пакеты, предлагаем различные форматы и тарифы для мультиэкранного просмотра, спутниковый интернет. Я убежден, что именно лояльность абонента и его желание платить за доступ к платному телевидению — залог существования рынка в будущем.



Александр Чуб
президент,
ГК «Русские Башни»

Рынок телекоммуникаций стремительно меняется. У операторов связи появляются новые вызовы, а традиционные задачи трансформируются. Жесткая конкурентная борьба разворачивается на поле инфраструктуры связи, где растет число базовых станций, возрастает сложность сетей и вместо перехода от поколения к поколению идет одновременное развитие 2G, 3G, 4G, а следом и 5G, а также в области «уберизации» услуг и интернета вещей. С учетом падающих доходов от традиционных услуг связи и растущего цифрового рынка, операторы связи выбирают путь изменений и концентрируют своё внимание на новых точках роста. При этом тема выделения инфраструктуры в отдельный вид бизнеса, развития независимых инфраструктурных операторов получает дополнительный импульс. Мы, «Русские Башни», будучи ровесником инфраструктурного рынка России, видим себя в роли ядра и катализатора происходящих изменений.



Наталья Иващенко
руководитель межотраслевой группы,
Пепеляев Групп

Уже в сентябре можно говорить о том, что 2016 год был насыщен событиями для телеком-рынка. Законодатель, отвечая вызовам времени, с одной стороны, стремится к увеличению регулирования отрасли, с другой стороны, к снижению административных барьеров. Наглядными примерами подобных тенденций могут служить антитеррористические поправки в закон о связи, вступающие в силу в 2018 года, а также все чаще звучащие в последнее время законодательные инициативы о создании автономного сегмента рунета. В то же время можно говорить о сотрудничестве государственных органов с представителями бизнеса: долгожданное внесение изменений в закон о связи в отношении совместного использования радиочастотного спектра наглядно это демонстрирует. Хочется верить в то, что баланс частных и публичных интересов всех игроков рынка, в том числе и самих потребителей будет и дальше достигаться совещательно-компромиссным путем.



Михаил Берлизев
управляющий директор,
ДСА*

Рынок телекоммуникаций стремительно изменяется, и сегодня операторы связи, как в России, так и во всем мире, ищут новые возможности для развития, все глубже проникая в интернет и медибизнес. Преимуществом телеком компаний на этом поле являются данные, которыми они располагают: изменение подхода к таргетингу рекламы позволит совершить революцию — этот тренд подтверждает недавнее поглощение Yahoo* и AOL* мобильным оператором Verizon*. Таким образом, телекоммуникационные компании становятся частью рынка ТВ рекламы, наряду с брендами-рекламодателями и телеканалами, а концепция по персонализации рекламы в цифровом телевидении Addressable TV* может стать новой точкой для роста бизнеса операторов: к 2019 году этот сегмент только в России может вырасти до 149 млн долларов.

*Зе Санкт Риджис Москоу Никольская; БигДата, Айот, Пей Тиви, АРПУ, Ультра эйчди, Яку, Аол, Вирайзон, Адрессебл Тиви, ДиСиЭй, АО «КВИ», Реклама. 18+

ИНТЕРНЕТ «Яндекс.Маркет» изменит принцип работы с интернет-магазинами

Агрегатор для своих

АНАСТАСИЯ ПАПАНДИНА

«Яндекс.Маркет» будет продвигать объявления тех интернет-магазинов, чьи товары покупаются непосредственно на его площадке. Пока по этой схеме работают лишь 20% партнеров сервиса.

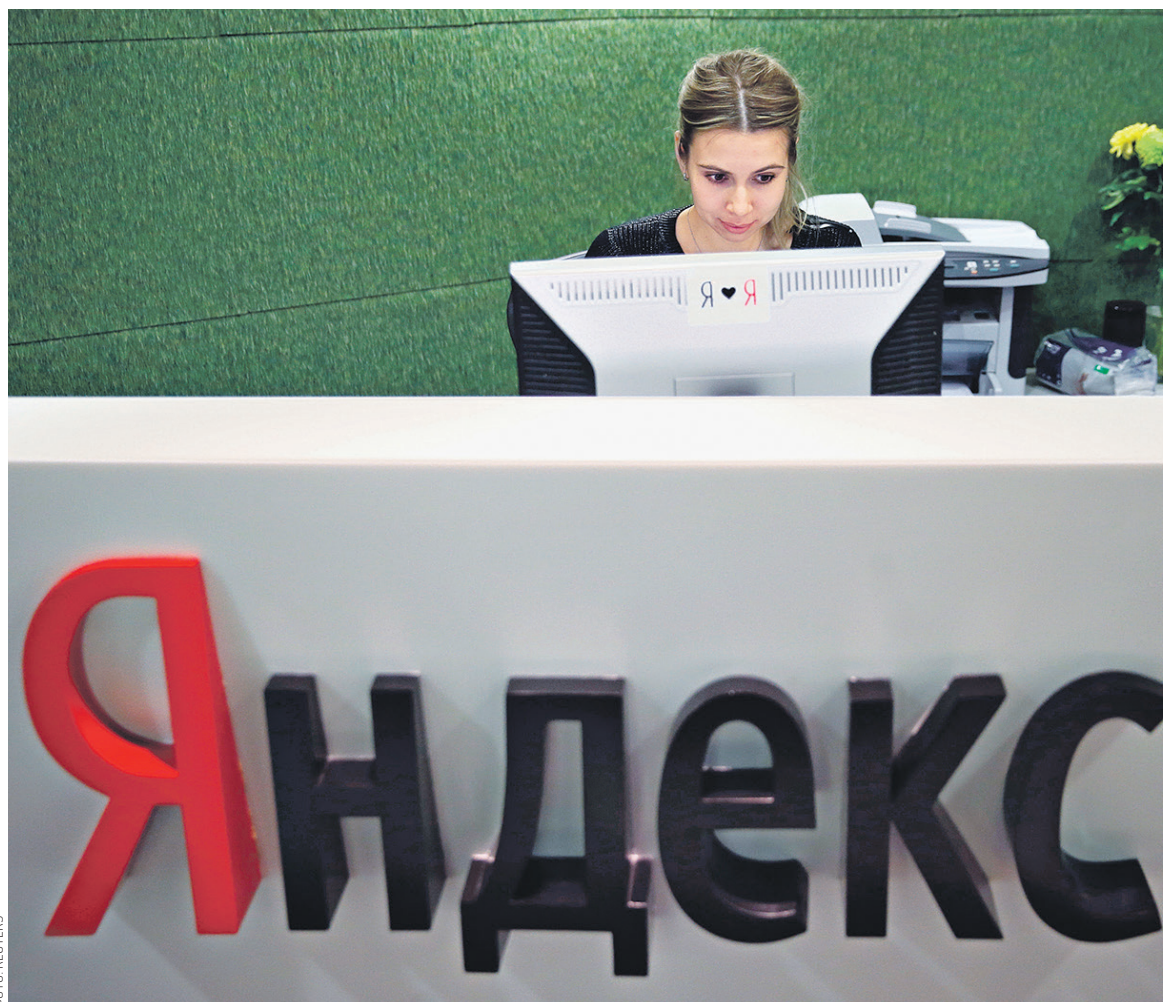
«Яндекс.Маркет» с 27 сентября переходит на новую систему работы с интернет-магазинами. Сервис будет отдавать предпочтение объявлениям, которые магазины размещают по модели CPA (Cost per Action). Данная схема работы предполагает, что покупатель не переходит на сайт интернет-магазина, а осуществляет покупку прямо на «Яндекс.Маркет». Соответственно, площадка берет комиссию не за переход клиента, а за оформленный заказ, она составит 2%. Сейчас, по данным компании, маркетинговые расходы обходятся партнерам в среднем в 5,83% от их товарооборота.

Объявления, размещенные по модели CPA, будут показываться выше, и, следовательно, клиенты будут видеть их в первую очередь.

«Яндекс.Маркет» внедрил систему CPA еще в 2013 году. Однако к настоящему моменту ею пользуются всего около 20% магазинов, представленных на площадке.

Новая модель работы стартует с Москвы. Переход на нее регионов запланирован на весну 2017 года и должен полностью завершиться к концу следующего года.

Пока нововведение коснется 179 наиболее популярных кате-



Новая модель работы «Яндекс.Маркет» стартует с Москвы. Переход на нее регионов запланирован на весну 2017 года и должен полностью завершиться к концу следующего года

горий товаров, среди которых компьютерная и бытовая техника, электроника, автотовары и товары для детей. В общей же сложности, по данным компании, на «Яндекс.Маркет» представлены 2 тыс. товарных категорий от 20 тыс. российских и зарубежных интернет-магазинов.

«Мы видим, что рынок меняется стремительно. Когда есть один интерфейс, где люди покупают товар, они начинают покупать больше. Плюс такая система дает больше шансов на выживание маленьким магазинам, а также способствует повышению прозрачности», — говорит

руководитель «Яндекс.Маркет» Павел Алешин.

Глава Национальной ассоциации дистанционной торговли Александр Иванов считает нововведение «Яндекс.Маркет» вполне естественным шагом. «Сервис шел к этому довольно давно. Сам рынок подталки-

вал его к движению по такому пути», — сказал Иванов.

Новая бизнес-модель «Яндекс.Маркет» значительно повлияет на перераспределение трафика и отразится на работе многих интернет-магазинов, основной целью которых является удержание клиента, полагает директор по метапродукту «Рейтейл» компании «Юлмарт» Олег Пчельников.

«Наиболее ощутимо новая схема скажется на игроках, предлагающих низкомаржинальный товар. С учетом комиссии многим придется либо потерять канал продаж, либо торговать в убыток. При такой схеме многие онлайн-магазины начнут работать от определенной маржи. Грубо говоря, с полком «Маркета» могут уйти самые популярные наименования и даже целые категории», — считает Пчельников.

При этом в компании «Юлмарт» отмечают, что новое решение может стимулировать ретейлеров к улучшению сервиса, в частности, за счет сокращения сроков доставки заказов. «Несмотря на то что работа по CPA смещает акцент с бренда продавца, современный покупатель будет искать оптимальное сочетание цены и качества, обращаться к игрокам с проверенной репутацией», — объясняет Пчельников.

Представитель Ozon.ru заявил, что онлайн-магазин больше не работает с «Яндекс.Маркет», поскольку для компании важны прямые отношения с покупателем, а также возможность предлагать собственные бонусные программы и акции. ■

ГОСТИНИЧНЫЙ БИЗНЕС Летний сезон оказался рекордным для отелей Москвы и Петербурга

Туристы заполняют города

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Гостиничный рынок Москвы и Петербурга этим летом продолжил демонстрировать высокую динамику. Наилучшие результаты показали петербургские отели. Отдых в городе стал привлекательнее не только для россиян, но и для зарубежных туристов, объясняет эксперт.

Средний уровень загрузки отелей Петербурга в июне—августе 2016 года по сравнению с аналогичным периодом 2015 года увеличился на 4,8 п.п., достигнув рекордного показателя для рынка — почти 90%, свидетельствуют данные JLL. На этом фоне средний тариф (ADR) вырос на 20% (до 7,9 тыс. руб.), средняя доходность

на номер (RevPAR) — на 27%, до 6,9 тыс. руб.

«Доступный отдых в Петербурге продолжает привлекать как жителей российских регионов, так и зарубежных гостей, преимущественно из Азии, которые только недавно открыли Россию как рынок привлекательного массового направления культурного и исторического туризма», — объясняет руководитель департамента гостиничного бизнеса компании JLL Татьяна Веллер.

Наибольший прирост показателя загрузки — 6,5 п.п. — продемонстрировали отели среднего ценового сегмента. В то же время наиболее загруженными — на 92% — оказались отели, относящиеся к верхнему пределу среднего ценового сегмента, констатируют в JLL. В свою очередь

люксовые гостиницы приняли решение воспользоваться высоким спросом и увеличить средний тариф, который в результате вырос сразу на 3,5 тыс. руб. до 23 тыс. руб. за ночь. Таким образом, дорогие

Наибольший прирост показателя загрузки — 6,5 п.п. — продемонстрировали отели среднего ценового сегмента

петербургские отели еще сильнее увеличили свой отрыв от соответствующих объектов размещения в Москве.

В Москве зафиксирован чуть более скромный рекорд, отмечает JLL. В частности, средневзвешенная загрузка качественного номерного фонда в городе в целом

увеличилась на 5,2 п.п., впервые за всю историю наблюдений достигнув уровня в 79%, средний тариф вырос на 600 руб., или 10%, почти до 7 тыс. руб. В результате прирост доходности на номер соста-

вил также 10%, до 5 тыс. руб.

Единственным сегментом, где загрузка этим летом снизилась, стали люксовые отели. Заполняемость номеров сократилась на 1,7 п.п., до 68%. Однако это не мешало дорогим отелям увеличить средний тариф на 18%, или 2,5 тыс. руб., до 16,5 тыс. руб. за ночь.

Качественные загородные курорты Подмосквы по сравнению со столичными гостиницами этим летом показали лучшую динамику. По сравнению с июнем—августом 2015 года загрузка здесь увеличилась на 14 п.п., до 61%. Средний тариф превысил показатели прошлого лета на 600 руб., достигнув 5,6 тыс. руб., что привело к росту доходности на номер на 1 тыс. руб.

Тенденция роста среднего тарифа и загрузки или по крайней мере сохранения этих показателей на высоком уровне продолжится во всех гостиничных сегментах Москвы, области и Санкт-Петербурга, прогнозирует Татьяна Веллер. По ее словам, в сентябре—октябре поддержку рынку окажет рост деловой активности и MICE-спрос в больших городах. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ВЛАДИМИР МИЛОВ,
директор Института энергетической политики

О чем говорят дела против владельцев «Т Плюс» и ТГК-2

Энергетика — социально чувствительный сектор, и в условиях ручного управления вопрос установления тарифов может легко стать политическим.

Непросто интерпретировать подоплеку громких уголовных дел последнего времени против энергетиков. Однако у них всех есть одно общее обстоятельство: затронуты оказались крупнейшие электроэнергетические компании, остающиеся в частных руках — «Т Плюс» Виктора Вексельберга, топ-менеджеры которой арестованы, «Квадра» Михаила Прохорова и группа «Синтез», в отношении совладельца которой Леонида Лебедева, по данным СМИ, сейчас возбуждено уголовное дело по подозрению в хищении \$220 млн. В совокупности эти три компании владеют почти десятой частью российских генерирующих мощностей.

МЕЖДУ ДОЛГАМИ И ТАРИФАМИ

Наверное, было бы преувеличением интерпретировать все эти уголовные дела как начало передела собственности в электроэнергетическом секторе — по крайней мере пока. Вместе с тем и эти конкретные действия силовиков, и большое количество других проблем в работе частных энергокомпаний явно демонстрируют: частникам все труднее в атмосфере усиливающегося влияния государства в электроэнергетике. С одной стороны, они придавлены тарифным регулированием и растущими неплатежами потребителей, с другой — обязательствами по инвестированию в модернизацию мощностей, которые трудно исполнять из-за дефицита финансирования.

Долги перед «Газпромом» за поставки газа, кредиты госбанков — все это активно используется для давления на собственников частных компаний. В случае с ТГК-2 это наиболее очевидно; за десять дней до появления новостей об уголовном деле против совладельца «Синтеза» Леонида Лебедева ВТБ выиграл у ТГК-2 иск о досрочном истребовании 10,9 млрд руб., взять которые компании просто негде.

УВЕРЕННОСТЬ В СВОИХ СИЛАХ

Действия силовых структур вполне вписываются в общую картину. На частников проще давить: даже

если речь и не идет об отъеме собственности (пока), то все равно частный владелец — относительно легкая добыча для силовиков, у которых могут быть разные мотивы (ну хотя бы получить лишнюю звездочку на погоны). Конечно, происходящее может быть частью войны «всех против всех». Однако сейчас именно силовые структуры, чье политическое влияние резко возросло, чувствуют себя наиболее уверенно, им не нужно думать о том, чтобы как следует обосновать свои действия.

Например, арест топ-менеджеров «Т Плюс» объясняется «взятками», якобы выплаченными властям Коми за завышение тарифов, что изначально звучало очень странно. И спустя три недели после арестов детали «завышения тарифов» так и не были следователями прояснены. Масштаб деятельности подразделений «Т Плюс» в Коми не таков, чтобы они могли получать от «завышенных» тарифов дополнительную прибыль, сопоставимую с суммой инкриминируемой «взятки» в 800 млн руб. — такая сумма кратно превышает всю возможную выгоду. Помимо этого, тарифы на электричество и тепло регулируются регионами только внутри коридора предельных тарифов, который устанавливают федеральные органы. Ну и наконец, сама служба по тарифам Республики Коми, подчиняющаяся губернатору Сергею Гапликову, пожаловавшемуся Путину на «Т Плюс», сразу после арестов публикует забавный пресс-релиз, явно дающий понять, что ничего не знает о неправомерном завышении тарифов и по сути просит правоохранителей поделиться имеющейся информацией.

Поэтому можно предполагать, что причины арестов явно лежат в иной плоскости. Стоит ли за этим стремление к переделу собственности — неочевидно, однако весь этот кейс демонстрирует, насколько некомфортно сегодня быть в России владельцем частной генерации, не связанной с государственными структурами. Так что не будем удивляться, если через некоторое время мы увидим продажу госструктурам компаний, владельцы и менеджеры которых сегодня оказались под атакой.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



ПРЕМИЯ РБК 2016

«Люди» Премии РБК

21 сентября стартовала Премия РБК 2016: на awards.rbc.ru открыты для всеобщего голосования три номинации категории «Люди». За награду лучшему предпринимателю, менеджеру и инвестору года поборются 17 человек, которые добились впечатляющих финансовых результатов и вдохновили бизнес-сообщество и экспертный совет Премии. Отдать свой голос кандидатам можно до 4 октября, а чтобы выбор было сделать проще, организаторы Премии объясняют критерии составления лонг-листа.



Номинант категории
«Предприниматель года»

Андрей Павлов
Zenden*

За активное расширение бизнеса. По итогам 2016 года компания может переместиться на вторую позицию в пятерке крупнейших игроков российского обувного рынка. В этом году Zenden построила новый завод (в Крыму) и в ближайшее время начнет создание производственных мощностей за рубежом. Ранее обувь Zenden производилась в Турции, но от контрактных договоренностей с партнерами в этой стране пришлось отказаться.

Сделайте свой выбор!
awards.rbc.ru

Какие факторы могут определить курс доллара на этой неделе

Решающая встреча

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

На этой неделе финансисты ожидают результатов встречи представителей нефтедобывающих стран в Алжире. Как это и другие события отразятся на курсе доллара?

По мнению шести из десяти опрошенных РБК финансистов, ключевым событием недели станет встреча крупнейших нефтедобывающих стран в Алжире 26–28 сентября. На ней будет обсуждаться возможность сокращения добычи нефти или ее ограничения.

По мнению генерального директора УК «Спутник — Управление капиталом» Александра Лосева, не факт, что игроки нефтяного рынка в итоге придут к какому-либо соглашению. Однако пока сохраняются ожидания заморозки добычи, играть на понижение нефти вряд ли кто-то решится, говорит он.

По прогнозам аналитика Forex Club Ирины Роговой, если участники встречи договорятся о заморозке уровня добычи нефти, цены могут вырасти до \$49–50 за баррель. Отсутствие же результатов будет означать возврат нефтяных цен к \$45 за баррель и, как следствие, — рост доллара.

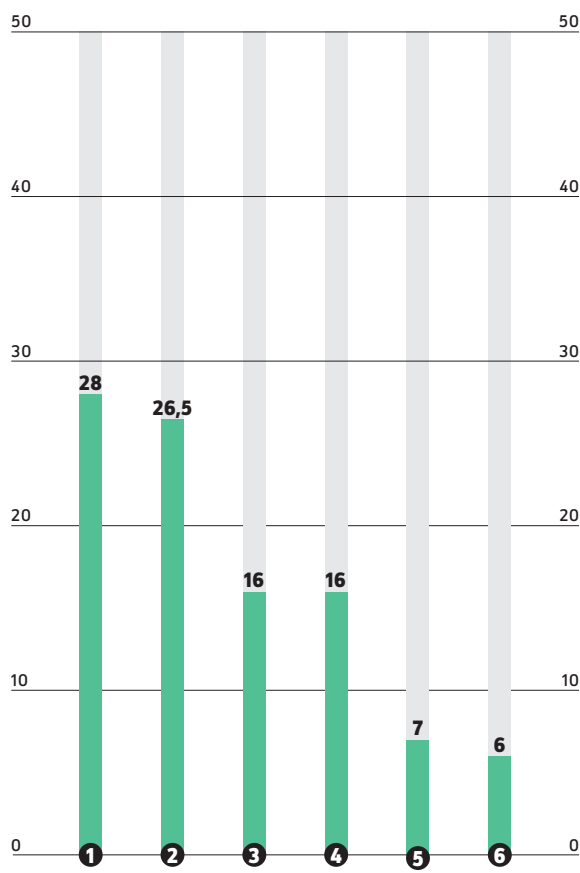
Второй по значимости фактор — статистика из США. На нее также обратила внимание большая часть опрошенных финансистов. 29 и 30 сентября выйдут данные по росту ВВП, безработице, товарам длительного пользования, а также информация о доходах и расходах американ-

Что будет влиять на курс доллара в ближайшие пять дней

Прогноз курса доллара на пятницу, 30 сентября, — 64 руб. (против 63,9 руб. на 19:00 мск в пятницу, 23 сентября)

Методика оценки

Для оценки каждого фактора применялась шкала от 1 до 5, где 1 — слабое влияние, 5 — сильное. Итоговый балл получен суммированием оценок.



Источник: опрос финансистов

ских домохозяйств. Как отмечает аналитик «Финама» Богдан Зварич, исходя из этих данных инвесторы будут переоценивать вероятность роста ставки ФРС.

«Если данные выйдут позитивными, это может негативно сказаться на высокорисковых активах, привести к укреплению доллара», — говорит он.

тября) по росту ВВП и безработице. «Чем лучше будут эти цифры, тем больше вероятность скорого ужесточения монетарной политики и тем сильнее будет давление на все валюты против доллара», — говорит генеральный директор УК «Спутник — Управление капиталом» Александр Лосев. Важной будет и публикация данных о доходах и расходах американских домохозяйств в пятницу, 30 сентября. Если статистика окажется хуже ожиданий рынка, это может позитивно отразиться на курсе российской валюты.

3 Данные по запасам нефти Статистика по запасам нефти в США публикуется по средам, а данные по количеству буровых установок — в пятницу. Эти данные способны повлиять на курс валюты. Как отмечает аналитик ГК «Финама» Богдан Зварич, данные по

запасам нефти и нефтехимии в последнее время выходят достаточно противоречивые, и это вводит инвесторов в заблуждение. «Однако намечается тенденция — регулярно растет добыча нефти, рассказывает Зварич. — Очередной рост добычи может стать негативным для рынка нефти и, соответственно, для рубля».

4 Налоговые платежи в бюджет На этой неделе рубль может получить некоторую поддержку за счет периода налоговых платежей. Их основной объем приходится на понедельник, 26 сентября (НДС, НДСП, акцизы), и среду, 28 сентября (налог на прибыль). «Пик налоговых платежей в РФ обычно провоцирует рост спроса на рублевую ликвидность», — говорит аналитик Forex Club Ирина Рогова. Однако, по ее мнению, резкого укрепления рубля именно на этом

фоне ждать не приходится.

5 Высказывания глав центральных банков

На неделе ожидается выступление глав центральных банков нескольких стран — Швейцарии, Канады, США. «Их риторика значима для рубля, для валютного и долгового рынков», — говорит главный эксперт центра экономического прогнозирования Газпромбанка Егор Сушин. Особо ожидается выступление главы ФРС США Джанет Йеллен на банковском форуме в Канзас-Сити в четверг, 29 сентября. «Несмотря на сохранение ставки на прежнем уровне, комментарии представителей ФРС о состоянии дел в американской экономике будут интересны», — говорит главный экономист ПАО «Банк Уралсиб» Алексей Девятов. — Они могут негативно отразиться на курсе рубля в случае, если

участники рынка услышат дополнительные сигналы о намерении ФРС повысить ставку на декабрьском заседании».

6 Данные по инфляции в еврозоне

В пятницу, 30 сентября, будут опубликованы данные о потребительской инфляции в еврозоне. По результатам последнего заседания ЕЦБ отказался продлевать программу выкупа облигаций, что может означать наличие у него планов по ужесточению денежно-кредитной политики, предполагают эксперты. «Поэтому даже незначительное ускорение потребительской инфляции может убедить инвесторов в вероятности постепенного отказа ЕЦБ от ультрамягкой политики», — говорит Алексей Девятов. — Это приведет к укреплению евро и ослаблению российского рубля».

Участники опроса предполагают, что к закрытию в пятницу, 30 сентября, доллар останется практически на том же уровне и будет стоить 64 руб.

На прошлой неделе финансисты предсказывали 65,1 руб. за доллар и ошиблись: 23 сентября в 19:00 мск американская валюта стоила 63,9 руб. ■

Новые имена для вашего бизнеса

www.ваше_имя

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow
metropolis.moscow

nlo.marketing
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- москва

и еще более 300 доменов
на nic.ru/new

Реклама 18+