

Что вынудило предпринимателей уходить от упрощенки

Выгодна ли властям новая система налогообложения малого бизнеса

Можно ли считать ставку патента справедливой

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Вероника и Матвей Калачевы,
предприниматели

Как заработать на школе рисования для взрослых

СВОЙ БИЗНЕС, с. 10

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

30 августа 2016 Вторник No 157 (2413) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 30.08.2016)



\$1=



€1=



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
29.08.2016, 20.00 МСК) \$49,19 ЗА БАРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
29.08.2016) 962,08 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 19.08.2016) \$398,2 МЛРД

РЕТЕЙЛ Зачем реформируют сеть супермаркетов

«Сладкая жизнь» для «Седьмого континента»

АННА ДЕРЯБИНА

Продуктовая сеть «Седьмой континент» сменит генерального директора и объединит логистику с дистрибьютором «Сладкая жизнь». Реформа сети идет на фоне сокращения числа ее магазинов и судебных исков со стороны поставщиков.

В РАМКАХ ОПТИМИЗАЦИИ

О том, что сеть супермаркетов «Седьмой континент» планирует сменить гендиректора, РБК рассказал источник на рынке и подтвердил владелец компании Александр Занадворов. По словам Занадворова, с сегодняшнего дня развитием розничной сети займется Анатолий Подлесов, до недавнего времени руководивший сетью Spar в Нижнем Новгороде (под управлением Spar Middle Volga 180 магазинов, входит в холдинг «Сладкая жизнь» Альберта Гусева). Александр Агеенков, возглавлявший «Седьмой континент» с 2010 года, останется в компании в статусе члена совета директоров.

По словам Александра Занадворова, переход Анатолия Подлесова в «Седьмой континент» — это часть плана по реформированию сети, в котором ему будет помогать и бывший работодатель Подлесова. С сентября «Седьмой континент» объединяет логистику со «Сладкой жизнью». Альберт Гусев, который также войдет в совет директоров столичного ретейлера, подтвердил информацию о предстоящем объединении. При этом, как настаивают собеседники РБК, речи о создании совместной компании не идет.

В настоящий момент у «Седьмого континента» есть два распределительных центра (РЦ) в Москве и Подмоскowie, через которые проходит около 10% товарооборота, остальной ассортимент в сеть попадает напрямую от поставщиков, говорит Занадворов. У «Сладкой жизни» основной РЦ находится в Дзержинске Нижегородской области, для клиентов московского региона компания использует РЦ в Подольске. Планируется, что объ-



Владелец «Седьмого континента» Александр Занадворов отмечает, что в результате реформы сети произойдет снижение закупочных цен

единение логистики «Седьмого континента» и «Сладкой жизни» позволит централизовать в течение года до 50% всех поставок в столичную сеть, говорят партнеры. «Такая

схема выгодна обеим компаниям: мы рассчитываем на снижение закупочной цены для Spar и «Седьмого континента» за счет роста объема закупаемого товара, — объясняет

Александр Занадворов. — Кроме того, мы сэкономим на логистических издержках».

Окончание на с. 9

СОЮЗНИКИ

Президентский инсульт

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

Дочь президента Узбекистана Ислама Каримова сообщила, что у него инсульт. Позже оппозиционный ресурс Fergana News распространил информацию о смерти президента. Наиболее вероятными претендентами эксперты считают премьера Мирзияева и первого вице-премьера Азимова.

БОЛЕЗнь ПРЕЗИДЕНТА

В воскресенье узбекское издание Gazeta.uz со ссылкой на информационное сообщение кабинета министров Узбекистана сообщило, что президент Ислам Каримов находится на стационарном лечении. «По мнению специалистов, лечение потребует определенного времени», — процитировало издание сообщение. Оно появилось после того, как независимый информационный ресурс «Фергана» со ссылкой на свои источники сообщил, что Каримов перенес инсульт. В понедельник утром версию «Ферганы» подтвердила в своем блоге в Instagram младшая дочь президента Лола Каримова-Тилляева.

Каримов — самый старший среди президентов стран СНГ, ему 78 лет. О слабом здоровье бессменного руководителя Узбекистана известно не первый год, ранее он не редко на несколько недель исчезал из публичного пространства. Зимой прошлого года, во время кампании по выборам президента, Каримов не проводил публичных мероприятий более двух недель. Однако затем появился и выиграл выборы при поддержке 90% населения.

В этот раз ситуация особая, делает вывод российский эксперт по Центральной Азии Аркадий Дубнов.

Окончание на с. 2



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
И.о. главного редактора:
 Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: Дмитрий Девишвили
Выпуск: Андрей Мельников
Руководитель фотослужбы:
 Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители проектов РБК:
 Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**
 Вакансия
Заместители главного редактора:
 Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
 Варвара Гладкая

Руководители направлений – заместители главного редактора
Банки и финансы: Марина Божко
Индустрия и энергоресурсы:
 Максим Товкайло
Информация: Алексей Митраков
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Вакансия

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок:
 Дмитрий Крюков
Свой бизнес: Николай Гришин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
 Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор издательского дома «РБК»:
 Анна Батыгина
Директор по рекламе товаров группы люкс:
 Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу:
 Андрей Сикорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству:
 Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России»,
 подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1841
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию
 с редакцией. При цитировании ссылка
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

27 ЛЕТ У ВЛАСТИ



↑ Ислам Каримов пять раз избирался на пост президента Узбекистана и неоднократно проводил референдум об изменении срока своих полномочий

→ Каримов пришел к власти в Узбекистане в 1989 году, когда он стал первым секретарем ЦК компартии Узбекской ССР. В 1991 году его единственным соперником на выборах главы государства был Мухаммад Салих, который впоследствии был вынужден уехать из страны и был заочно осужден. Правозащитники отмечают, что в стране нет реальной оппозиции, а в рейтингах коррумпированности стран Узбекистан стабильно занимает одно из худших мест. На фото: Каримов в 1991 году



Кто может стать преемником Ислама Каримова

Президентский инсульт

→ Окончание. Начало на с. 1

«Никогда раньше ташкентский официоз не подтверждал слухи о резком ухудшении здоровья своего патриарха, и воскресное сообщение о том, что Каримов находится на стационарном лечении, которое потребует «определенного времени», более чем красноречиво», — говорит Дубнов.

Из официального сообщения можно сделать вывод, что Каримов пропустит торжества по случаю 25-летия независимости Узбекистана, которое страна отметит 1 сентября.

КТО, ЕСЛИ НЕ КАРИМОВ

Вся история независимого Узбекистана связана с Исламом Каримовым. Он возглавил республику еще в составе СССР: в 1989 году стал первым секретарем Центрального комитета Коммунистической партии Узбекистана, в 1990 году Верховный совет избрал его президентом, первые всеобщие выборы он выиграл в 1991 году. В 1995 году полномочия лидера были продлены до 2000 года на референдуме. Следующие выборы, в 2000, 2007 и 2015 годах, подтверждали полномочия Каримова.

Однако о том, кто может стать его преемником, эксперты размышляют давно и называют имена двоих функционеров, на-

ходящихся долгие годы рядом с Каримовым, — премьер-министра Шавката Мирзияева и вице-премьера Рустама Азимова. Хотя по Конституции должность в случае невозможности президента исполнять свои обязанности переходит к председателю сената. Сейчас этот пост занимает Нигматилла Юлдашев.

Основными игроками при выборе преемника, помимо самого президента, являются его семья, силовики (среди которых в качестве ключевых игроков можно выделить главу Совета национальной безопасности Рустама Иноятова) и региональные кланы, говорится в исследовании Международного института политической экспертизы (МИПЭ).

По мнению Дубнова, фаворитом сейчас является Мирзияев. Того же мнения придерживается и главный редактор «Ферганы» Даниил Кислов.

Шавкату Мирзияеву 59 лет, он из Джизакской области, был губернатором Джизакской и Самаркандской областей, с 2003 года возглавляет правительство. Мирзияев охарактеризован в исследовании как очень умеренный и покорный Каримову преемник. «Это плюс для назначения преемником, так как он продолжит политику нынешнего президента и, скорее всего, соблюдет договоренности с его семьей. Но это большой минус, если операция не

пройдет гладко и борьба за власть между кланами выльется в открытое противостояние», — указано в докладе.

Мирзияев приближен к семье президента, у него хорошие отношения с главой страны и его супругой, а также с главой Службы национальной безопасности Рустамом Иноятовым, отличный опыт управления — он не только премьер с 2003 года, но и дважды был губернатором, сейчас у него больше всего полномочий среди других претендентов, перечисляет факторы, определяющие лидерство в негласном соревновании преемников, Кислов.

Учитывая закрытость власти, признаков, по которым можно судить о том, кто является фаворитом, практически нет, однако можно заметить, что известие о болезни было подписано кабинетом министров, а не пресс-службой президента или МИДом, это может считаться косвенным подтверждением, указывает Кислов.

Вице-премьер Рустам Азимов, сын известного узбекского ученого-физика Садыка Азимова, тесно связан с элитными группами ташкентского клана, указано в исследовании МИПЭ. Он долгое время работал на постах председателя Национального банка внешнеэкономической деятельности и министра финансов.

Дочь Ислама Каримова Гульнару, по мнению Кислова, слож-

но считать претендентом на то, чтобы сменить отца, так как в последние два года информация о ней практически не появлялась.

РОССИЙСКОЕ ВЛИЯНИЕ

Каримов все последнее время проводил многовекторную внешнюю политику. Узбекистан за годы его правления входил и выходил из ОДКБ (военного блока Армении, Белоруссии, России, Казахстана, Киргизии и Таджикистана), предоставив США военную базу в 2001 году. В 2005 году он прервал сотрудничество, в ЕАЭС (Таможенный союз) Ташкент также на официальном уровне не стремится, хотя в последнее время Каримов обещал поручить экспертам изучить возможности взаимодействия с основным экономическим интеграционным объединением на пространстве СНГ.

Два года назад Каримов жаловался на недостаток общения с президентом России Владимиром Путиным. «Когда эти встречи несколько расходятся по времени, я как-то начинаю в прострации находиться», — посетовал узбекский лидер ему на саммите Шанхайской организации сотрудничества в Душанбе. С тех пор Путин и Каримов встречались регулярно. В декабре 2014 года Путин посетил Ташкент с визитом, в ходе которого Россия списала Узбекистану долг в размере \$865 млн.



← В 2005 году в Андижане была предпринята попытка вооруженного мятежа: по версии властей, террористы пытались захватить воинскую часть и здание областного управления Службы национальной безопасности. По другим данным, жители протестовали против несправедливого суда над предпринимателями. По данным правозащитников, погибли 745 человек. Каримов назвал события попыткой «цветной революции»



↑ Старшая дочь лидера Узбекистана Гульнара Каримова (на фото) долгое время считалась частью политической элиты страны. Однако с 2013 года она впала в опалу и была фактически помещена под домашний арест. Среди потенциальных преемников эксперты называют младшую дочь Каримова Лолу, а также премьера Шавката Мирзияева и первого вице-премьера Рустама Азимова

Ташкент тогда же заявил об интересе к сотрудничеству с Евразийским экономическим союзом.

В апреле этого года Каримов был в Москве, причем с Путиным они встречались два дня подряд — сначала провели встречу вечером вдвоем, а на следующий день общались уже в формате делегаций. В июне Каримов был хозяином представительного для региона саммита Шанхайской организации сотрудничества. Саммит запомнился длительным выступлением Каримова перед журналистами.

«Если власть наследует Мирзияев, то, скорее всего, Ташкенту не избежать серьезного усиления российского влияния, что вовсе не означает нового возвращения Узбекистана в лоно ОДКБ или его вступления в ЕАЭС. Это будет отвечать скорее интересам прагматичным, нежели политическим, наследникам Каримова нужна будет реальная поддержка, и в Москве на нее не посядут, цена вопроса весьма велика, — комментирует Дубнов. — Прозападный крен нового поколения узбекской элиты при этом вовсе не исключен, но резкие повороты в настроениях не свойственны политике Ташкента, это может стать делом будущего».

У премьера с российскими политиками и бизнесменами, работающими в России, хорошие связи, согласен Кислов, но это не означает, что в случае передачи ему власти внешняя политика резко развернется. В исследовании МИПЭ указывалось, что мужем племянницы Мирзияева был племянник российского миллиардера Алишера Усманова. Азимов же, наоборот, считается прозападным, указывают Дубнов и Кислов.

УГРОЗА ТРЕТЬЕЙ СИЛЫ

Учитывая закрытость узбекского общества, процессы, происходящие в нем, малоизвестны, однако маловероятно, что элиты не смогут договориться о преемнике, что спровоцирует столкновения, указывает эксперт Российского института стратегических исследований Аждар Куртов. Однако, продолжает эксперт, нездоровье главы государства открывает возможности для исламистов и оппозиции, которая называет себя демократической и находится за рубежом, оказать влияние на ситуацию. Представители исламской оппозиции внутри Узбекистана в глубоком подполье, указывает Куртов, основная угроза исходит от соседнего Афганистана, но организовать масштабное вторжение либо мятежи внутри Узбекистана исламистам вряд ли по силам.

Узбекистан, где проживают 32 млн человек, самая крупная страна региона, дестабилизация в нем невыгодна никому — ни России, ни США, ни Китаю, убежден эксперт.

Исламистам узбекские власти противостоят с начала 1990-х и за прошедшее время практически выдавили их или за рубеж, или в глубокое подполье. В начале 1990-х Каримов выступал на митинге исламистов и встречался с Хатиром Юлдашевым, будущим основателем и главой Исламского движения Узбекистана, активного союзника «Аль-Каиды». Угроза перехвата власти исламистами в Узбекистане была реальной, но Ташкент быстро выдавил из страны опасных активистов, пишет Lenta.ru.

Последняя крупная акция с участием исламистов в стране произошла в 2005 году, когда властями был жестко подавлен мятеж в Андижане. ▀

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

АРКАДИЙ ДУБНОВ,
политолог, эксперт по Центральной Азии

Что ждет Узбекистан после окончания эпохи Каримова

Несмотря на панические настроения в обществе, сценарий дестабилизации в Узбекистане не выглядит самым вероятным.

Известие о болезни Ислама Каримова казалось ожидаемым, в конце концов, президенту Узбекистана 78 лет, и каждый имеет право на нездоровье в этом возрасте. Воскресное сообщение узбекского официоза о болезни лидера, первое за все время правления Каримова в своей республике с 1989 года, само по себе говорило о серьезности ситуации. В понедельник, 29 августа, это подтвердила младшая дочь президента Лола Каримова-Тилляева, что у отца кровоизлияние в мозг, он находится в реанимации.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ПЕРЕД СТРАНОЙ

Таким образом, слухи об инсульте, появившиеся еще два дня назад, оказались правдой. Это к вопросу об абсолютной закрытости узбекского социума, о которой принято говорить. В стране уже много лет нет независимых СМИ, но есть относительно доступный интернет, и информация сарафанного радио оказывается более чем достоверной.

«Узбекские социальные сети сегодня транслируют алармистские настроения, мол, что будет с родиной и с нами без Каримова»

Даже если доктора, срочно прибывшие в Ташкент, как утверждают те же слухи, из России, Германии и Израиля, сотворят чудо и вернут политического патриарха постсоветского пространства к деятельному состоянию, пора называть вещи своими именами: каримовская эпоха в Узбекистане подходит к концу.

Ислам Каримов — личность с неординарной харизмой, его легендарно жесткий авторитарный характер определяет не только узбекскую политику, но и мужскую волю, поэтому я бы не стал сбрасывать со счетов возможность возвращения себе Каримовым властных рычагов в случае удачного лечения. Тем не менее, имея некоторое личное представление об узбекском лидере, во второй половине 1990-х годов мне не раз довелось по много часов беседовать с

ним тет-а-тет, могу предположить, что присущая ему ответственность за судьбу страны обяжет Каримова ускорить процесс транзита власти.

ЖИЗНЬ ПОСЛЕ СМЕРТИ

Каримов не может не понимать, что в Узбекистане, где все процессы принятия решений чуть ли не буквально замыкаются на нем лично, потеря им дееспособности грозит непредсказуемыми последствиями для страны. Самым сильным страхом большинства людей, главным образом горожан, живущих в самой густонаселенной (32 млн человек) стране Центральной Азии, является угроза прихода к власти исламских радикалов. Отчасти этот ужас — плод официальной пропаганды, рисующей нынешнюю власть в Узбекистане главным гарантом светского характера страны, ради которого можно потерпеть ограничения ряда свобод. С другой стороны, угроза исламского радикализма реальна, особенно в узбекской части Ферганской долины, где высока активность проповедников, призывающих мусульман жить по шариату.

Разумеется, часть людей в Узбекистане боятся «холодной осени две тысячи шестнадцатого», которая может наступить, если

преемники Каримова захотят провести некую либерализацию, чтобы заслужить доверие населения, как это бывает при смене власти. Но вряд ли амнистия будет ждать тех, кого узбекский режим подозревает в нелояльности исламистского толка, в этом смысле характер власти в Узбекистане не претерпит изменений.

РОДНЫЕ И БЛИЗКИЕ

Главной же темой нынешних спекуляций вокруг болезни узбекского президента остается имя его возможного преемника. Чаще всего называется имя 59-летнего премьер-министра Шавката Мирзияева, одного из старожил узбекского истеблишмента, занимающего свой пост с 2003 года. Считаюсь де-факто вторым лицом в иерархии, премьер все же не мо-

жет легитимно наследовать президентский пост в форс-мажорной ситуации. По Конституции этим правом обладает спикер верхней палаты узбекского парламента сената Илгизар Сабилов, после чего в течение трех месяцев должны пройти президентские выборы. Среди возможных кандидатов на президентский пост числится и многолетний вице-премьер Рустам Азимов, курирующий экономику страны. Мирзияев считается условно «пророссийским», а Азимов — «прозападным», хотя в публичном поле своих симпатий они, конечно, не обозначали.

Однако большинство наблюдателей считают самым могущественным после Каримова политиком в Узбекистане главу Службы национальной безопасности 72-летнего Рустама Иноятова. Не ошибусь, если скажу, что именно Иноятов является многие годы таким узбекским демиургом, без учета мнения которого не принимается сколь-нибудь значимых кадровых — да и не только — решений. При этом не секрет, что сам Иноятов, и это постоянно с его подачи подчеркивается, не претендует на высший пост в стране.

Но именно его позиция, как говорят, определяет тот факт, что премьер Мирзияев рассматривается в качестве наиболее вероятного преемника Каримова. Еще и потому, что премьер-министр из всего окружения Ислама Каримова выглядит самым близким к президентской семье.

А вот версии о президентских амбициях дочерей Ислама Абдуганиевича, Гульнары и Лолы, не кажутся сегодня достаточно обоснованными. Даже если пренебречь не слишком понятным статусом старшей дочери Гульнары, которая еще недавно, как уверяли узбекские спецслужбы, находилась под домашним арестом из-за выдвинутых против нее на Западе обвинений в коррупции.

ШАНСЫ РАДИКАЛОВ

И все-таки открытым остается вопрос — насколько велика опасность дестабилизации в Узбекистане? Думаю, что значительных потрясений ожидать не приходится. Организованной политической оппозиции в стране уже давно нет. Единственный оппозиционер, которого еще как бы по инерции принято опасаться правящей элите, — лидер некогда известной партии «Эрк» Мухаммад Солих, бывший в 1991 году соперником Каримова на президентских выборах и получивший 13% голосов. Но он много лет живет в эмиграции в Турции, что, между прочим, является источником напряжения в узбекско-турецких отношениях, время от времени всплывающим наружу. Противоречия же между интересами региональных кланов, о которых любят рассуждать пишущие об Узбекистане, кажутся сегодня — во всяком случае, при взгляде извне — не настолько серьезными, чтобы этим могло воспользоваться радикальное исламистское подполье.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

КОРРУПЦИЯ Во вторник в Москве начинается суд над экс-главой ФСИН Александром Реймером

За браслеты грозит десять лет

АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА

В Москве начинается суд над экс-директором ФСИН Александром Реймером. По версии следствия, лоббируемая им компания внедряла электронные браслеты для арестантов по завышенным ценам, нанеся ущерб казне в 2,7 млрд руб.

ДЕЛО О МОШЕННИЧЕСТВЕ

Замоскворецкий суд Москвы во вторник приступит к рассмотрению громкого уголовного дела бывшего директора ФСИН Александра Реймера. По версии следствия, он причинил ущерб бюджету на 2,7 млрд руб., организовав производство электронных браслетов для арестантов в неподходящей для этого компании.

Вместе с ним перед судом предстанут его бывший зам Николай Криволапов и Виктор Определенов, руководитель ФГУПа «Центр информационно-технического обеспечения и связи ФСИН», получавшего заказы на производство оборудования.

Реймер и остальные фигуранты дела обвиняются в совершении мошенничества в особо крупном размере (ч.4 ст.159 УК). Ущерб от его действий сторона обвинения оценивает в 2,7 млрд руб. Ему грозит до десяти лет лишения свободы.

Еще один фигурант дела — руководитель компании «Мета», которая занималась непосредственно сборкой средств слежения, Николай Мартынов — уже приговорен к трем годам и восьми месяцам лишения свободы. Он единственный из всех обвиняемых, кто признал вину и заключил сделку со следствием.

Генерал-полковник Реймер был арестован в марте 2015 года. С 2009 по 2012 год он был директором ФСИН, до этого руководил главным управлением внутренних дел по Самарской области.

КОМПАНИЯ БЕЗ ТЕХНОЛОГИЙ

РБК удалось ознакомиться с материалами уголовного дела. Как следует из обвинительного заключения, с 2010 по 2012 год Реймер в нарушение закона организовал закупку электронных систем слежения за фигурантами дел, находящимися под домашним арестом.

По действующему в то время закону разработкой и поставкой любых товаров для нужд уголовно-исполнительной системы могли заниматься только государственные предприятия. Но Реймер, как следует из материалов, добился внесения исключений в постановление правительства №89 (от 1 февраля 2000 года), добавив в перечень компаний фирмы, разрабатывающие и выпускающие электронные браслеты.

После этого он издал приказ о переименовании одного из ФГУПов, «Торгового дома Вятка»,



Бывший глава ФСИН Александр Реймер, обвиняемый в мошенничестве в особо крупном размере, не признает вину

в «Центр информационно-технического обеспечения и связи» (ЦИТОС), а ее руководителем стал Определенов. Именно с этой компанией директор ФСИН затем и поручил заключить договор на поставку электронных браслетов без проведения конкурса, следует из обвинительного заключения.

Как следует из обвинительного заключения, с 2010 по 2012 год Реймер в нарушение закона организовал закупку электронных систем слежения за фигурантами дел, находящимися под домашним арестом

Реальным же изготовлением оборудования занималась компания ООО «Мета», которая по документам проходила как самарский филиал ЦИТОС, говорится в материалах дела. По версии обвинения, фирма не имела необходимых наработок в этой области.

Руководитель главного центра инженерно-технического обеспечения Виталий Наконечный рассказывал в своих показаниях (есть в материалах дела), что ФСИН на протяжении двух лет (в 2008–2010 годах) проводила испытания электронных браслетов, в которых успели поучаствовать более 25 фирм.

Но о компании «Мета» Наконечный узнал только в апреле 2010 года во время технического семинара, который проходил в Псковском юридическом институте. На семинаре три фирмы,

имеющие лучшие наработки, ЗАО «Информационные системы и технологии», ЗАО «Ситроникс» и ООО «Корпорация ИТ», продемонстрировали свое оборудование.

Во время перерыва замдиректора ФСИН Криволапов неожиданно подвел к Наконечному представителей компании «Мета». А затем

эти цены, указывают следователи, определяли сами руководители ФСИН без проведения маркетинговых исследований. По оценке же экспертов ОАО «Концерн Системпром», реальная стоимость электронных браслетов должна была не превышать и 43 тыс. руб., следует из материалов дела.

Согласно обвинительному заключению, всего на счета ЦИТОС было перечислено 2,7 млрд руб., из которых уже на счета самарского филиала (компании «Мета») поступило 1,5 млрд руб. По оценкам следователей, как минимум половина из этих денег (более 731 млн руб.) была перечислена на подконтрольные фирмы и обналчена. Часть из них — 140 млн руб. — директор компании «Мета» Николай Мартынов передал лично Реймеру в его служебном кабинете на улице Житная в столице, следует из обвинительного заключения.

ЛИЧНО В РУКИ

Получение этой суммы следствием квалифицировало как крупное мошенничество (а не взятку) — Реймер придумал и повернул аферу с хищением бюджетных средств при внедрении электронных браслетов, считает сторона обвинения.

Сами изделия поставлялись в службы по завышенным ценам, настаивает сторона обвинения. Согласно материалам дела, цена комплекта для госнужд колебалась от 108 тыс. до 128 тыс. руб. Но

эти цены, указывают следователи, определяли сами руководители ФСИН без проведения маркетинговых исследований. По оценке же экспертов ОАО «Концерн Системпром», реальная стоимость электронных браслетов должна была не превышать и 43 тыс. руб., следует из материалов дела.

Согласно обвинительному заключению, всего на счета ЦИТОС было перечислено 2,7 млрд руб., из которых уже на счета самарского филиала (компании «Мета») поступило 1,5 млрд руб. По оценкам следователей, как минимум половина из этих денег (более 731 млн руб.) была перечислена на подконтрольные фирмы и обналчена. Часть из них — 140 млн руб. — директор компании «Мета» Николай Мартынов передал лично Реймеру в его служебном кабинете на улице Житная в столице, следует из обвинительного заключения.

Получение этой суммы следствием квалифицировало как крупное мошенничество (а не взятку) — Реймер придумал и повернул аферу с хищением бюджетных средств при внедрении электронных браслетов, считает сторона обвинения.

ЛИНИЯ ЗАЩИТЫ

Ни Реймер, ни два других обвиняемых не признают вину. Как пояснил РБК адвокат Определенова Владимир Жеребенков, следствие строит свою позицию на оценке стоимости производства, но не учитывает стоимость технологий.

Обвиняемые создали средства слежения на базе российской спутниковой навигационной системы ГЛОНАСС, конкурирующие же фирмы предлагали использовать американскую систему слежения GPS. По словам защитника, он намерен доказывать в суде невиновность своего доверителя. Такую же позицию занимают и остальные фигуранты дела.

Одной из основных версий сразу же после отставки Реймера газета «Ведомости» выдвигала политические мотивы. Со ссылкой на источник, близкий к спецслужбам, издание указывало, что «Реймер был назначен на свою должность при [президенте] Дмитрии Медведеве и теперь смещен на более близкого к Путину человека». Смена руководителя ФСИН произошла спустя несколько месяцев после инаугурации президента. Другой причиной отставки могла стать неудавшаяся реформа ФСИН, в которой предлагалось отказываться от колоний-поселений и построить новые современные тюрьмы с более жестким режимом.

«У Реймера были хорошие предложения по реформам ФСИН, например, он ввел раздельное содержание заключенных по тяжести преступлений. Очень жаль, что сейчас все это сводится на нет», — говорит руководитель Комитета по предотвращению пыток Игорь Каляпин. Но при этом он сомневается, что уголовное преследование бывшего главного тюремщика имеет политические мотивы. ■

ГОСКОНТРАКТЫ Правительство предлагает изменить закон о госзакупках

У родных не покупать

ЯНА МИЛЮКОВА

Минэкономразвития предложило запретить госкомпаниям закупать товары и услуги у фирм, связанных с родственниками сотрудников этих госкомпаний. Сейчас такой запрет действует только для ведомств.

ПОВЫСИТЬ ПРОЗРАЧНОСТЬ

Минэкономразвития хочет повысить прозрачность закупок госкомпаний, которые в прошлом году, по данным Счетной палаты (СП), закупили товаров и услуг на 23,1 трлн руб. Ведомство предлагает внести изменения в 223-ФЗ, по которому закупаются госкомпании: им могут запретить приобретать товары и услуги у компаний, аффилированных с родственниками сотрудников, отвечающих за закупки в госкомпаниях. Соответствующий законопроект размещен для общественного обсуждения на портале regulation.gov.ru 29 августа.

При каждой закупке заказчик будет обязан установить требование об отсутствии между ним и участником закупки конфликта интересов. Под конфликтом интересов понимается ситуация, при которой глава компании, которая проводит закупку, или руководитель контрактной службы, член комиссии по закупкам или же контрактный управляющий состоит в браке с выгодоприобретателем или бенефициаром компании-исполнителя или главой такой компании или же с индивидуальным предпринимателем — участником закупки. В законопроекте перечислены и другие связи, наличие которых будет расцениваться

как конфликт интересов, — родители и дети, бабушки/дедушки и внуки, братья и сестры (в том числе неполнородные) и усыновители и усыновленные. Под выгодоприобретателем предлагается понимать физлицо, которое напрямую или косвенно владеет более чем 10% голосующих акций (долей) компании. Под бенефициаром —

ющий план по борьбе с откатами и коррупцией в госзаказе (об этом писали «Ведомости»). «Один из тезисов плана — распространение понятия конфликта интересов на госкомпанию, госкорпорацию и так далее», — говорит он.

Новая норма может привести к тому, что время проведения закупки увеличится, поскольку заказ-

которая существует в госкомпаниях и сейчас», — говорит он.

В «РусГидро» «при заключении договоров непереносимым условием является предоставление информации и подтверждающих документов в отношении всей цепочки собственников контрагента, включая конечных бенефициаров, а также подписание гарантийного письма о непривлечении фирм-однодневок к исполнению обязательств по договорам». Менеджмент «РусГидро» ежегодно предоставляет декларации, которые включают данные о владении акциями (долями) других компаний, в том числе близкими родственниками. Эти данные проверяются на наличие конфликта интересов. «В случае его выявления принимаются меры по его урегулированию (выход из состава учредителей, незаключение контрактов и др.)», — говорится в комментарии компании для РБК.

«Но до сих пор отсутствие прямой ответственности, установленной законом, позволяет принимать или не принимать меры к провинившимся людям», — говорит Шуманов из «Трансперенси Интернешнл — Россия».

Ранее Счетная палата обращала внимание на другие несовершенства 223-ФЗ, которые не позволяют пресечь конфликт интересов между заказчиками и исполнителями. В общей сложности по итогам проверок СП выявила нарушения законодательства о корпоративных закупках более чем на 620 млн руб. Компании отдавали господряды субподрядчикам и зарабатывали на посреднических услугах, устанавливали нереальные сроки подачи заявок участниками корпоративных закупок, а также вносили серьезные изменения в условия договоров уже после проведения закупки. В 223-ФЗ отсутствуют нормы, направленные на повышение

Ряд госкомпаний уже сейчас проверяет закупки на наличие конфликта интересов, этим занимаются собственные службы безопасности, говорит омбудсмен по закупкам Сергей Габестро

физлицо, которое обладает возможностью прямо или косвенно контролировать действия компании. Проверять возможные связи будут обязаны сами компании-заказчики.

В пояснительной записке к законопроекту сказано, что запрет на участие в закупках физических и юридических лиц, имеющих конфликт интересов с заказчиком, уже действует для закупок государственных ведомств. Представитель Минэкономразвития сообщила РБК, что проверять аффилированность планируется через системы загов и ФНС. Говорить о том, как повлияет новое требование на длительность закупочных процедур, пока рано, отметила она.

Сейчас 223-ФЗ не регулирует понятие конфликта интересов, говорит заместитель генерального директора «Трансперенси Интернешнл — Россия» Илья Шуманов. Он напоминает, что в конце июля генеральный прокурор Юрий Чайка подписал приказ, утвержда-

ющим план по борьбе с откатами и коррупцией в госзаказе (об этом писали «Ведомости»). «Один из тезисов плана — распространение понятия конфликта интересов на госкомпанию, госкорпорацию и так далее», — говорит он.

НОРМА ДЕ-ФАКТО ДЕЙСТВУЕТ

Ряд госкомпаний уже сейчас проверяет закупки на наличие конфликта интересов, этим занимаются собственные службы безопасности, говорит омбудсмен по закупкам Сергей Габестро. К примеру, в РЖД утверждено положение об исключении конфликта интересов, сообщил РБК ее представитель: «Если такое выявлено, то сотрудники компании, вовлеченные в конфликт [интересов], могут быть отстранены от проведения закупки». Сотрудник Россетей также говорит, что в рамках закупочных процедур такие проверки проводит служба безопасности компании. «Фактически законопроект просто закрепит норму,

В пояснительной записке к законопроекту сказано, что запрет на участие в закупках физических и юридических лиц, имеющих конфликт интересов с заказчиком, уже действует для закупок государственных ведомств

Представитель «Газпрома» сослался на релиз компании от 19 апреля, в котором говорится, что в компании «при заключении договоров и проведении закупок большое внимание уделяется выявлению рисков, связанных с возможной аффилированностью потенциальных контрагентов с работниками компании».

ние эффективности расходования средств, он позволяет корпоративному заказчику устанавливать неограниченное количество случаев, когда можно купить товар или услугу у единственного поставщика. «Это несет коррупционные риски, а также приводит к неэффективному расходованию средств», — говорится в материалах СП. ▣

Новые имена для вашего бизнеса

www.ваше_имя

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow
metropolis.moscow

nlo.marketing
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- москва

и еще более 300 доменов
на nic.ru/new

Реклама 18+

Почему розничная торговля предпочитает патентную систему налогообложения

Патент всегда прав

ОЛЕГ МАКАРОВ,
АННА МОГИЛЕВСКАЯ

В Москве стремительно набирают популярность патенты для ведения бизнеса. За первое полугодие 2016 года предприниматели приобрели их почти 40 тыс. на 3 млрд руб. РБК разобрался, чем патенты лучше упрощенки.

Введение торгового сбора в столице с 1 июля 2015 года вынудило мелкий торговый бизнес массово уходить на патентную систему налогообложения (РБК писал об этом в апреле 2016 года, а теперь появились свежие цифры за первое полугодие 2016-го). Ее могут использовать ИП, у которых работают не более 15 наемных работников, а годовая выручка не превышает 60 млн руб. Расчет на новую меру оказался верен, утверждают столичные власти: «двухходовка» с торговым сбором и патентом, освобождающим от его уплаты, вывела из тени около 40% розничной торговли, подсчитал РБК.

Власти, обозреватели и бизнес единомышленны в том, что патент облегчает жизнь предпринимателя и помогает властям планировать доходы бюджета. Оценить же фискальный эффект системы для властей получится лишь по итогам года, когда удастся измерить отток предпринимателей из упрощенной системы налогообложения (УСН) в патенты и сравнить поступления в бюджет от двух систем, говорят эксперты.

СТАВКА НА РОЗНИЦУ

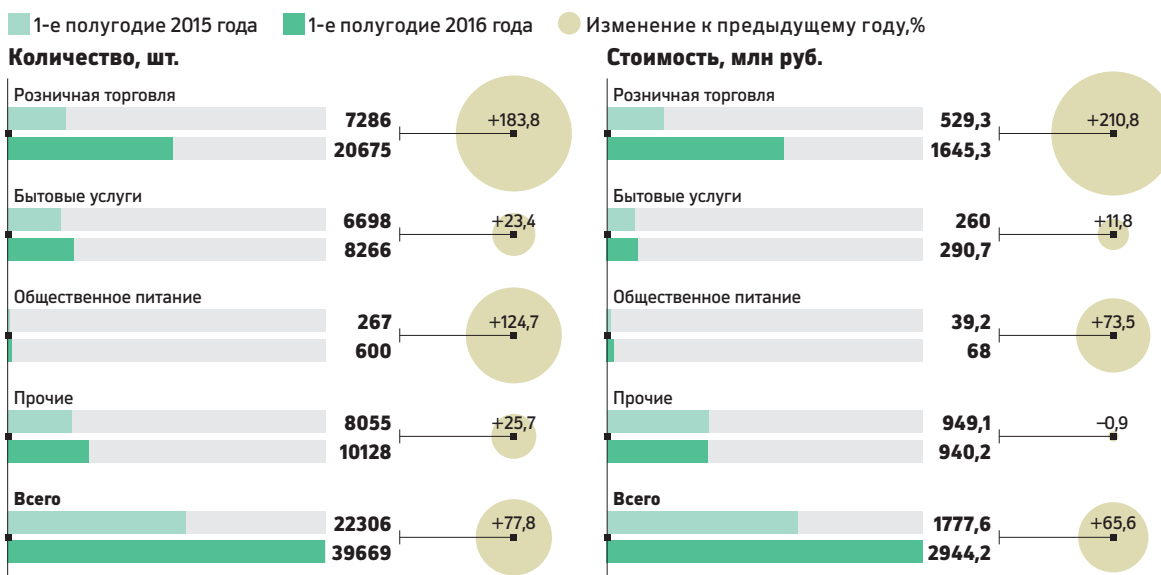
За первое полугодие в Москве было приобретено почти 40 тыс. патентов на сумму около 3 млрд руб. (+80%), по данным департамента экономической политики и развития Москвы. Большая часть из них пришлась на розничную торговлю — почти втрое увеличилось не только их число, превзошедшее 21 тыс. штук (данные рассчитаны нарастающим итогом с начала года), но и стоимостное выражение — более 1,6 трлн руб. В статистику департамента включены данные по приобретенным в первом полугодии патентам, которые перестали действовать (это возможно, потому что патент может быть приобретен даже на один месяц). По данным ФНС по Москве, с начала года по 30 июня в столице было выдано 17 694 патента, следует из ответа службы на запрос РБК.

По мнению департамента, рост числа предпринимателей, использующих патент, обусловлен его удобством и простотой оформления. Патент — самая удобная форма налогообложения для бизнеса до 15 человек, он освобождает от уплаты других видов налогов, необходимости ведения бухгалтерии, использования контрольно-кассовой техники (ККТ) и про-



Рост числа предпринимателей, использующих патент, обусловлен его удобством и простотой оформления

Как растет количество и стоимость приобретенных московскими предпринимателями патентов



Розничная торговля, бытовые услуги, общественное питание являются приоритетными для Москвы видами деятельности

Источник: департамент экономической политики и развития города Москвы

чих организационных вопросов, пояснила РБК пресс-служба департамента. При этом некоторые ИП выбирают эту систему в целях освобождения от уплаты торгового сбора, отметила пресс-служба.

Поступления от торгового сбора в первом полугодии 2016 года также оказались больше, чем за второе полугодие 2015-го, — 4 трлн руб. против 2,3 трлн руб., по данным ФНС по Москве. По данным департамента экономической политики и развития Москвы на 25 июля 2016 года, сбор позволил легализовать в Москве 26,9 тыс. торговых объектов, которые принадлежат 15 тыс. владельцев. Это

41,42% розничной торговли столицы, подсчитал РБК, опираясь на данные Единой городской автоматизированной системы информационного обеспечения и аналитики потребительского рынка Москвы, а также департамента торговли и услуг Москвы. Раньше они либо не платили налоги, либо занижали свою налоговую нагрузку, пояснила пресс-служба департамента экономической политики.

ПЛЮСЫ И МИНУСЫ

Эксперты сходятся во мнении, что залог популярности патента — его удобство. «Зачем платить боль-

ше, если можно платить меньше. Предпринимателям, кто работает в этой сфере, проще оформить ИП и продолжить работать, но уже по патенту. Плюс ИП на патенте не обязаны использовать ККТ (контрольно-кассовые машины)», — объясняет преимущества патентной системы председатель комитета по налогам московского отделения «Опоры России» Сергей Зеленов. Чтобы говорить о росте числа ИП, надо посмотреть, как сократилось число ООО за этот же период, считает он. По данным ФНС, в Москве за семь месяцев 2016 года приняли решение прекратить деятельность 16,2 тыс.

ИП, зато появилось около 29 тыс. новых ИП.

Патентная система подстраивается под желания бизнеса, рассказывает президент Московской торгово-промышленной палаты (МТПП) Владимир Платонов. «Закон корректировался, видоизменялся, сейчас действует уже четвертая его редакция; появились двухлетние налоговые каникулы для вновь созданных ИП, использующих патент или упрощенку, количество видов деятельности, подпадающих под патентную систему, увеличилось с 65 до 80», — говорит Платонов. По его словам, при патентной системе у предпринимателя меньше соблазна прятать доход и работать в тени.

По мнению Зеленова, ставку патента трудно назвать справедливой: она ниже торгового сбора, но у предприятий, чья торговая площадь меньше 50 кв. м, получается довольно высокая ставка за квадратный метр. По мнению Платонова, у патента практически нет недостатков: с финансовой точки зрения во многих случаях патент обходится дешевле, чем торговый сбор. К тому же в ряде случаев его можно платить в рассрочку и определять самим себе налоговые периоды, считает президент МТПП. Если соблюдаются установленные законом условия для применения патента (в частности, для магазинов площадью до 50 кв. м), сумма торгового сбора равна патенту, утверждает эксперт сервиса для предпринимателей «Контур.Эльба» компании «СКБ Контур» Павел Орловский.

В том, что ставку патента можно сделать более справедливой, с Зеленовым согласен Михаил Вышегородцев, бизнес-омбудсмен Москвы. Предприниматели, те, у кого торговая площадь совсем маленькая — 10–15 кв. м, предъявляют претензии, что отсечка (изменение ставки) идет на уровне 50 кв. м, объясняет он. «Мы предлагали мэру Москвы предусмотреть отсечку на более низком уровне, например на уровне 20 или 25 кв. м, а уже потом 50 кв. м. Кроме того, предприниматели Новой Москвы (ТиНАО) жаловались, что находятся в неравной конкуренции с предпринимателями, которые работают совсем рядом, например в Подольском районе, — говорит Вышегородцев. — Думаю, по итогам года можно будет уже сказать, смогли ли мы убедить органы власти в целесообразности наших предложений».

Те ИП, для кого ставка патента оказалась слишком высокой, уходят с рынка и освобождают площади для более крупных игроков. «Крупные ретейлеры занимают места уходящих предприятий малого и среднего бизнеса. При этом крупные игроки продолжают уплачивать торговый сбор в бюджет города», — рассказывает

Сколько стоят патенты на розничную торговлю* и услуги общественного питания, тыс. руб. в месяц

ЦАО	
Стационарная торговля	20
Нестационарная торговля	27
Общественное питание	30
Районы в пределах МКАД	
Стационарная торговля	10
Нестационарная торговля	13,50
Общественное питание	15
Районы за пределами МКАД**	
Стационарная торговля	7,00
Нестационарная торговля	9,45
Общественное питание	10,50

** Розничная торговля, осуществляемая через объекты стационарной торговой сети с площадью торгового зала не более 50 кв. м. Розничная торговля, осуществляемая через объекты стационарной торговой сети, не имеющие торговых залов, а также через объекты нестационарной торговой сети.
** В т.ч. районы Молжаниновский, Северный, Восточный, Новокосино, Косино-Ухтомский, Некрасовка, Северное и Южное Бутово, Солнцево, Ново-Переделкино, Внуково, Митино, Куркино.

Источник данных: ФНС по городу Москве*

Зеленов. За первый год действия торгового сбора Москва собрала более 4 млрд руб., рассказывали в июле в столичном департаменте экономической политики и развития.

УНИВЕРСАЛЬНЫЙ «ФИКС»

Патентная система выгодна и властям, говорят большинство опрошенных РБК экспертов. «В условиях сокращения экономики сокращается и налоговая база, — объясняет вице-президент Национального института системных исследований проблем предпринимательства Владимир Буев. — При неизменности

ее расчета с учетом высокой доли тени в экономике независимо от уровня бюджета исполнительная власть нацелена на увеличение налоговой базы». Отсюда и любые налоги, введение новых, изменение ставок и формул их расчета, заключает Буев.

Само введение торгового сбора обусловлено заставить всех платить некоторый «фиксированный сбор» вне зависимости от результатов деятельности, считает Орловский из «СКБ Контур». «Первые проекты по сбору касались не только торгового, а в целом сбора, которым предполагалось обложить и общепит, и туалеты, и т.д., не только торговлю, — рассказывает эксперт. — Так что идея заключалась в том, чтобы каждый бизнес платил хотя бы какой-нибудь минимум в бюджет просто за то, что он — бизнес — существует, без привязки к результатам деятельности». В итоге сбор ввели только торговый — повлияла в том числе общественность, заключает Орловский.

Хоть торговый сбор и приносит в бюджет большой доход, для властей патентная система налогообложения удобнее: она позволяет планировать доходы бюджета, так как часть патента — 30% — уплачивается авансом, говорит Платонов из МТПП. По мнению Буева, если говорить о наполняемости бюджета Москвы, у патентной системы нет преимуществ перед торговым сбором.

Выигрывает ли от перехода бизнеса на патенты бюджет, судить пока преждевременно, считает Орловский из «СКБ Контур». «Скорее выигрывает, а если и проигрывает, то скорректируют налогооблагаемые базы так, чтоб выигрывал, — рассуждает эксперт. — Не исключено, что стоимость патента для розницы будет увеличена».

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

АЛЕКСАНДР ЗЕЛЕПУХИН, руководитель направления «Недвижимость и строительство» коллегии адвокатов «Малов и партнеры»

Стоит ли судиться с московской мэрией из-за сноса торговых объектов

Если исходить из духа законов и Конституции, то нельзя признать законным внесудебный снос построек, право собственности на которые было зарегистрировано.

Пока я писал эти строки, московские власти провели вторую волну «демонтажа» строений, которые они посчитали самовольно построенными. Пожалуй, если так дальше пойдет, ситуация может превратиться в привычную и мы вообще перестанем замечать такие действия. Между тем вопросы, которые возникли еще в связи с февральской «ночью длинных ковшей», никуда не делись, до сих пор продолжаются судебные процессы, инициированные пострадавшими тогда владельцами снесенных объектов. Значит, имеет смысл еще раз вернуться к этим вопросам и заодно подумать над тем, как пострадавшие могут защитить свои права.

ПРОИГНОРИРОВАЛИ ФАКТЫ

Можно ли сносить без суда строения, право собственности на которые зарегистрировано в установленном порядке? Московские власти посчитали, что да. Норма Гражданского кодекса РФ (далее — ГК РФ), на основании которой был произведен снос «самовольных» построек (ст.222), ответа на этот вопрос не содержит. Между тем такая трактовка московских властей противоречит, в частности, нормам закона «О государственной регистрации прав на недвижимое имущество и сделок с ним», ст.2 которого говорит, что «зарегистрированное право на недвижимое имущество может быть оспорено только в судебном порядке» (п.1). Не надо забывать и про конституционный принцип неприкосновенности собственности (ст.35 Конституции). Полагаю, исходя из духа закона, что строения, право на которое было зарегистрировано, не должны сносить без суда.

В список «самостроев» московским правительством были включены, в частности, объекты, которые суды уже признали не построенными самовольно. Например, ТЦ «Пирамида» на Тверской улице, 18а (владелец — ООО «Пирамида-2000»), в отношении которого в 2014 году вступило в силу определение апелляционной инстанции об отказе в признании

указанной постройки самовольной (постановление Девятого арбитражного апелляционного суда №09АП-47191/2013-ГК от 17.02.2014 по делу №А40-93108/2013). Или принадлежащее ООО «Юка» здание по адресу: ул. Красная Пресня, 1, стр. 5, кассационное постановление об отказе в признании самовольной постройкой которого вступило в силу в том же году (постановление Федерального арбитражного суда Московского округа от 23.01.2014 по делу №А40-44702/13-37-249).

«Во всех без исключения случаях судами были проигнорированы ходатайства о наложении обеспечительных мер в виде запрета сноса объектов до вступления в силу судебного решения»

Такие объекты не должны были попасть в число снесенных, но тем не менее попали. Московские власти просто проигнорировали факты, установленные уже вступившими в силу судебными решениями. Очевидно, что такие объекты нельзя было сносить во внесудебном порядке.

СУДЕБНЫЙ ФОРМАЛИЗМ

После издания постановления правительства Москвы №829-ПП от 8.12.2015, определившего перечень «самовольных» строений, предназначенных к сносу, пытавшиеся защитить свое имущество владельцы пошли в суды и столкнулись с сугубо формальным подходом. Например, во всех без исключения случаях судами были проигнорированы ходатайства о наложении обеспечительных мер в виде запрета сноса объектов до вступления в силу судебного решения. Уже после сносов суды так же дружно отказывали считающим себя пострадавшими владельцам недвижимости во взыскании убытков, причиненных незаконными действиями московских властей. Также отказано было заявителям, обратившимся в суд с целью признать незаконным само решение московского правительства, определившего порядок и объекты сносов. Впрочем, на данный момент судебные процессы по этим делам еще идут, а некоторые истцы уже обратились в Конституционный суд.

Исходя из духа закона, строения, право на которое было зарегистрировано, не должны сносить без суда

СУДИТЬСЯ ИЛИ НЕТ?

Тем не менее, поскольку проблема сносов «на грани фола» не получила достаточного общественного резонанса, защитить свои права владельцы снесенной недвижимости могут только путем обращения в суды. Насколько перспективен такой путь, каждый решает для себя сам. Как говорится, лучше сделать и жалеть, чем не сделать и жалеть. Приведу определение Конституционного суда, состо-

явшееся менее чем за две недели до «ночи длинных ковшей». Заявительница обратилась в суд с жалобой на нарушение ее конституционных прав положениями пресловутой ст.222 Гражданского кодекса РФ, которые «позволяют признавать в качестве самовольной постройки имущество, право собственности на которое признано государством посредством его регистрации в Едином государственном реестре прав на недвижимое имущество и сделок с ним...». Конституционный суд, отказывая заявительнице в принятии к рассмотрению ее жалобы, в частности, указал: «...оспариваемые положения ст.222 ГК Российской Федерации... сами по себе не препятствуют участникам гражданского оборота обращаться с исковыми требованиями о возмещении убытков, причиненных неправомерными действиями государственных органов...» (определение Конституционного суда РФ от 28.01.2016 №142-О). Заявлять ко взысканию можно также упущенную выгоду вследствие недополучения доходов от снесенной недвижимости. Еще одна потенциальная возможность как-то компенсировать потери от сноса — взыскание с московского правительства рыночной стоимости потерянного имущества.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Торговый сбор

Торговый сбор — вмененный налог, который индивидуальный предприниматель или компания, занимающиеся розничной торговлей в Москве, обязаны заплатить раз в квартал вне зависимости от результатов деятельности. Базовая ставка сбора для помещений до 50 кв. м — 21 тыс. руб. за пределами МКАД, 30 тыс. руб. — в пределах МКАД; для Центрального административного округа — 60 тыс. руб. За помещения площадью свыше 50 кв. м надо доплатить 50 руб. за каждый метр превышения.

Патентная система налогообложения

Применять патентную систему налогообложения (ПСН) вправе индивидуальные предприниматели, средняя численность наемных работников которых не превышает 15 человек, а годовой доход — 60 млн руб. Патент освобождает: от НДС; от НДФЛ по виду деятельности, на которую выдан патент; от нало-

га на имущество* (например, вы освобождаетесь от уплаты имущественного налога на квартиру или гараж, сдав их в аренду); от торгового сбора (на тот объект торговли, в отношении которого используется патент).

УСН

Применять упрощенную систему налогообложения вправе юрлица и индивидуальные предприниматели, средняя численность наемных работников которых не превышает 100 человек, а доходы — 60 млн руб. Пользователи УСН платят торговый сбор. При использовании УСН с объектом налогообложения «Доходы» налог уплачивается по ставке 6% с валового оборота и уменьшается на сумму взносов за самого предпринимателя и за сотрудников, а также на сумму торгового сбора. Для пользователей УСН Д-Р («Доходы минус Расходы») не предусмотрено уменьшения налога на торговый сбор.

*За исключением объектов, включенных в соответствии со статьей 378.2 НК РФ в перечень объектов недвижимого имущества, в отношении которых налоговая база определяется как их кадастровая стоимость

ПРИВАТИЗАЦИЯ Претендент на «Башнефть» попросил изменить условия продажи госкомпании

С поправкой на капитал

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Российский фонд прямых инвестиций просит правительство скорректировать условия допуска к приватизации «Башнефти», которая перенесена на неопределенный срок. Нынешние условия, по его мнению, отсекают «качественных финансовых инвесторов».

ПОДГОТОВКА К СДЕЛКЕ

Несмотря на решение правительства о переносе приватизации 50,08% «Башнефти» на неопределенный срок, претенденты на компанию продолжают готовиться к сделке. Как стало известно РБК, за несколько дней до решения о переносе приватизации, 12 августа, гендиректор Российского фонда прямых инвестиций (РФПИ) Кирилл Дмитриев направил письмо на имя первого вице-премьера Игоря Шувалова, курирующего приватизацию. В этом письме (у РБК есть копия) Дмитриев просит уточнить одно из требований к потенциальному покупателю, согласно которому его выручка в 2015 году должна быть не менее 10 млрд руб.

Изначально такое требование вводилось для того, чтобы исключить риски неплатежеспособности и отсеять от участия в торгах компании, у которых нет собственных средств на выкуп актива. Но оно «может привести к исключению из конкурентного



Глава РФПИ Кирилл Дмитриев просит уточнить одно из требований к потенциальному покупателю «Башнефти», согласно которому его выручка в 2015 году должна быть не менее 10 млрд руб.

на основании капитала или размера активов под управлением. По его словам, под управлением РФПИ сейчас находится \$10 млрд,

добавил он. «К участию в конкурсе квалифицировать компанию с выручкой свыше 10 млрд руб. или капиталом под управлением свыше 100 млрд руб.». Такое дополнение позволит обеспечить участие в сделке «максимально широкого круга платежеспособных покупателей», пишет он.

Источник в правительстве сказал РБК, что такое же письмо было направлено министру экономического развития Алексею Улюкаеву и руководителю Росимущества Дмитрию Пристанскову. Поправка РФПИ «воспринята положительно, шансы на ее прохождение высоки», сказал другой источник в правительстве. Но решение еще не принято, потому что идет общая корректировка условий участия в торгах,

добавил он. «Письмо РФПИ — на рассмотрении», — подтвердила официальный представитель Минэкономразвития Елена Лашкина. Представитель РФПИ отказался комментировать содержание письма, но заверил, что РФПИ остается заинтересованным в покупке «Башнефти». Представители Шувалова и Росимущества отказались от комментариев.

НА РУКУ «РОСНЕФТИ»

Помимо РФПИ условие о выручке не менее 10 млрд руб. за 2015 год не позволило бы принять участие в приватизации «Башнефти» еще одному претенденту — малоизвестной компании «Татнефтегаз», продажи которой по итогам 2015 года составили 29,8 млн руб.,

писали «Ведомости». Эта компания предложила президенту Владимиру Путину передать ей в управление на десять лет госпакет «Башнефти» (50,08%) и еще 25%, принадлежащих Башкирии, в обмен на \$6 млрд. Еще один претендент — фонд «Энергия» экс-министра энергетики Игоря Юсуфова — не раскрывает свою выручку за прошлый год. В понедельник его представитель не ответил на вопрос РБК.

Однако «Энергия» продолжает подготовку к приватизации «Башнефти». Она планирует участвовать в сделке в консорциуме с китайскими и арабскими фондами, а перенос приватизации позволит ей лучше подготовиться к аукциону и договориться обо всем с будущими партнерами, рассказывал РБК источник, близкий к консорциуму.

«Роснефти» также на руку перенос сделки, она успеет аккумулировать необходимые средства, сообщило агентство Reuters. E&Y оценила госпакет «Башнефти» в 306 млрд руб. (\$4,7 млрд), а свободный денежный поток «Роснефти» только во втором квартале 2016 года снизился с \$1,5 млрд до 1,2 млрд.

Наверняка правительство прислушается к предложению РФПИ, говорит аналитик «Открытие Капитал» Артем Кончин. В этом случае могут выиграть также фонд «Энергия» с партнерами и другие потенциальные портфельные и финансовые инвесторы, проявляющие интерес к активу, у которых есть под управлением 100 млрд руб., считает он.

В середине августа правительство перенесло приватизацию 50,08% «Башнефти», ранее запланированную на сентябрь-октябрь, на неопределенный срок. Но уже 25 августа министр экономического развития Алексей Улюкаев допустил, что госпакет «Башнефти» может быть продан в любой момент с сентября 2016 и до конца 2017 года как единым лотом, так и по частям. По его словам, это «вопрос оценки конъюнктуры, отношения инвесторов, то есть совокупности факторов». ■

Поправка РФПИ «воспринята положительно, шансы на ее прохождение высоки», сказал источник в правительстве. Но решение еще не принято, потому что идет общая корректировка условий участия в торгах

процесса качественных финансовых инвесторов», предупреждает Дмитриев: в приватизации не смогут принять участие компании, платежеспособность которых традиционно оценивается

а под управлением его иностранных партнеров (фонд собирается принять участие в сделке вместе с партнерами) — более \$1 трлн.

Поэтому глава РФПИ предлагает уточнить это требование сле-

Сечин предлагает премию к рынку

\$5 млрд за госпакет

Глава «Роснефти» Игорь Сечин попросил правительство позволить госкомпании приобрести госпакет «Башнефти» за \$5 млрд с премией к рынку, сообщило в понедельник агентство Bloomberg со ссылкой на двух высокопоставленных чиновников. Президент России Владимир Путин пока не стал высказывать свое мнение по предложению Сечина и ожидает, когда его рассмотрит правительство, сказал

один из собеседников агентства. Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков оперативно не ответил на запросы о комментариях, пишет Bloomberg. «Мы бред не комментируем», — сказал РБК пресс-секретарь «Роснефти» Михаил Леонтьев на просьбу прокомментировать публикацию агентства. Пресс-секретарь главы правительства Дмитрия Медведева Наталья Тимакова пока не ответила на запрос РБК. «Мы не знакомы с подобным предложени-

ем», — сказала РБК пресс-секретарь Минэкономразвития Елена Лашкина.

\$16 млрд для бюджета

Согласно предложению Сечина, в результате сделки по приватизации «Башнефти» и последующей продаже 19,5% акций «Роснефти» Россия могла бы получить \$16 млрд, что сократило бы прогнозируемый дефицит в этом году в два раза, рассказали собеседники Bloomberg. План Сечина

основан на отчете, подготовленном итальянским банком Intesa Sanpaolo SpA, который выступает в качестве консультанта сделки по приватизации «Роснефти», отмечает Bloomberg. В отчете отмечается, что Россия могла бы заработать не менее \$11 млрд, продав акции «Роснефти» инвесторам по частям — не более 5% каждому, передает агентство. В понедельник 19,5% «Роснефти» на Лондонской бирже стоили \$11,22 млрд.

Разные оценки

В начале августа первый вице-премьер Игорь Шувалов, курирующий приватизацию, назвал предварительной оценкой госпакета «Башнефти» \$3 млрд (на тот момент это было на 26% ниже рыночной цены актива). Со своей стороны E&Y оценила госпакет нефтяной компании в полтора раза дороже — 306 млрд руб. (\$4,7 млрд). Оценка E&Y оказалась выше средневзвешенной рыночной цены «Башнефти» за последние три месяца на 19%.

РЕТЕЙЛ Зачем реформируют сеть супермаркетов

«Сладкая жизнь» для «Седьмого континента»

➔ Окончание. Начало на с. 1

Альберт Гусев отметил, что сотрудничество с «Седьмым континентом» стратегически важно для компании «Сладкая жизнь», так как дает хорошую возможность закрепиться в столичном регионе и улучшить закупочные условия для всех сетей, с которыми работает компания, в том числе и для Spar. Задача нового менеджера — повысить эффективность работы магазинов и разработать новую маркетинговую стратегию, поясняет Занадворов. Он, в частности, завершит процесс оптимизации: в планах компании сокращение сети со 156 магазинов на начало 2015 года до 120 магазинов к концу 2016-го (из них 106 — в Москве) за счет неэффективных точек: под закрытие подпадут часть региональных гипермаркетов и все супермаркеты в арендованных помещениях. По словам Занадворова, проводимые реформы необходимы для того, чтобы увеличить эффективность операций на площадях, принадлежащих его компании «МКапитал» (на принадлежащих «МКапиталу» площадях располагаются магазины «Седьмого континента»).

Также в немалой степени необходимость реформ продиктована усиливающейся конкуренцией в продуктовом ретейле и принятием поправок к федеральному закону о торговле в июне этого года. Согласно этим поправкам, одним из соавторов которых выступила депутат Госдумы Ирина Яровая, вводятся ограничения дополнительных платежей сетям со стороны поставщиков, уменьшение отсрочки по оплате поставленных товаров, увеличение штрафов за нарушение российского законодательства. По мнению авторов законопроекта, подобные меры призваны улучшить положение производителей.

«Вероятнее всего, сеть «Седьмой континент» решила, что с этими новыми условиями ей не очень понятно, как работать напрямую с производителями, — считает председатель Ассоциации компаний розничной торговли Илья Ломакин-Румянцев. — По-видимому, «Сладкая жизнь» как дистрибьютор будет обеспечивать «Седьмой континент» значительной частью товаров, и такое сотрудничество окажется более эффективным, чем работа по контрактам с производителями».

СНИЗИТЬ ИЗДЕЖКИ

По словам менеджера по внешним коммуникациям Heineken в России Анны Маркиной, использование ретейлерами распределительных центров значительно эффективнее с точки зрения затрат на организацию системы поставок, нежели прямая доставка от производителя в розничную сеть. На 30 июня 2016 года под управлением одного из крупнейших продуктовых ретейлеров X5 Retail Group находилось 35 распределительных центров, в среднем около 86% товаров поставляются в магазины через собственную логистическую сеть, говорит представитель компании.

У многих небольших и средних компаний нет собственных складов, поэтому им выгодно покупать товары в больших объемах и поставлять их в централизованные распределительные центры, а оттуда — в продуктовые сети, объясняет глава Национального союза производителей молока Андрей Даниленко. «Экономия на логистике в этом случае может составить до 10% от закупочной цены», — говорит он.

Совладелец ростовской ГК «Миллениум» (в группу входит

Александр Агеенков и Анатолий Подлесов

Анатолий Подлесов работает в компании Spar Middle Volga с 2000 года. В 2001–2003 годах он занимал должность директора входящего в сеть супермаркета Eurospar, в 2003 году стал исполнительным директором сети. Александр Агеенков в 1999–2003 годах был первым заместителем директора Федеральной службы налоговой

полиции РФ. Затем Агеенков был вице-президентом по внутреннему контролю ЗАО «Поллюс», «дочки» золотодобывающей компании «Поллюс Золото». В 2010 году Александр Агеенков пришел в «Седьмой континент» как представитель банка МФК Михаила Прохорова, одного из крупнейших кредиторов Александра Занадворова.

продуктовая сеть магазинов «Ассорти») Михаил Сичинава рассказал РБК, что компания пользуется услугами ростовского РЦ, однако какую-то часть товаров ей выгоднее покупать напрямую у производителей. «Товары длительного хранения: косметику, бытовую химию — лучше закупать через РЦ, — объясняет он. — При закупке в больших объемах экономия может составить примерно 5–7% от цены производителя. Скоропортящиеся товары производители поставляют в наши магазины напрямую».

По мнению управляющего инвестиционной компанией Falcon Advisers Игоря Кованова, экономленные деньги «Седьмого континента» мог бы потратить на реновацию сети либо на снижение цен в магазинах. «Сомневаюсь, что сэкономленные деньги компания направит на погашение своего долга перед партнерами, — говорит Кованов. — Уверен, что у «Седьмого континента» и так есть деньги на то, чтобы расплатиться с поставщиками, просто компания по каким-то причинам не делает этого».

В начале года «Седьмой континент» провел оптимизацию ассортиментной матрицы, в результате чего компания прекратила сотрудничество с несколькими сотнями поставщиков. Часть из них обратилась в суд с исками о взыскании задолженности. По данным СПАРК, с начала 2016 года к ОАО «Седьмой континент» было предъявлено 127 исков на сумму более 520 млн руб. (информация актуальна на 29 августа). Для сравнения: в 2015 году компания получила 64 иска на общую сумму 152,8 млн руб.

Один из поставщиков сети говорил «Коммерсанту» в июле этого года, что массовый характер случаи неоплаты по контрактам со стороны «Седьмого континента» приобрели в конце 2015 года. По словам одного из собеседников издания, у ретейлера нет денег на выплату долгов. Сам Занадворов утверждает, что поставщики, осуществляющие поставки сети, получают деньги от «Седьмого континента» в сроки, установленные договорами. ▣

Владельцы сетей

ОАО «Седьмой континент» было основано в 1994 году. Единственным владельцем компании является предприниматель Александр Занадворов. На конец 2015 года сеть «Седьмой континент» насчитывала 156 магазинов. Выручка «Седьмого кон-

тинента» в 2015 году составила 50,5 млрд руб. Компания «Сладкая жизнь» образовалась в 1992 году. Основателем компании является Альберт Гусев. «Сладкая жизнь» является дистрибьютором продуктов питания. У компании

53 собственных супермаркета и 136 супермаркетов Spar, Eurospar, Spar Express, открытых по франчайзингу. В 2015 году «Сладкая жизнь» заняла 156-е место в рейтинге Forbes 200 крупнейших частных российских компаний с выручкой 37,8 млрд руб.



ВОСТОЧНЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
ФОРУМ

Владивосток, Россия

2–3 сентября 2016 г.

ОРГАНИЗАТОР ВОСТОЧНОГО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО ФОРУМА:

РОСКОНГРЕСС



www.forumvostok.ru | info@forumvostok.ru | Тел.: +7 (499) 7000 111

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ
ПАРТНЕР



РОСНЕФТЬ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ
ПАРТНЕР



РусГидро

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ
ПАРТНЕР



ГАЗПРОМ

ОФИЦИАЛЬНЫЕ ПАРТНЕРЫ



АЛРОСА



КОЛМАР



РОССЕТИ



СБЕРБАНК
ОФИЦИАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР
ПАО Сбербанк



ПОЛИУС



РВД
ОАО «РВД»



НОРНИКЕЛЬ



РОСАТОМ



ОСК

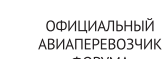


ЕЭС



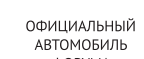
ОФИЦИАЛЬНЫЙ
СПОНСОР
ВТБ

Банк ВТБ (ПАО)



ОФИЦИАЛЬНЫЙ
АВИАПЕРЕВОЗЧИК
ФОРУМА
АЭРОФЛОТ
Российские авиалинии

АЭРОФЛОТ



ОФИЦИАЛЬНЫЙ
АВТОМОБИЛЬ
ФОРУМА
MAZDA

MAZDA

Реклама 6+

Как заработать на обучении взрослых рисованию

Доходные художества



Создатели школы рисования Вероника и Матвей Калачевы с самого начала решили работать со взрослой аудиторией: средний возраст их клиентов — 25–35 лет

НАТАЛЬЯ СУВОРОВА

Матвей и Вероника Калачевы помогают взрослым людям реализовать детскую мечту стать художником. В 2015 году Школа Вероники Калачевой и онлайн-курсы принесли их создателям 27 млн руб. чистой прибыли.

Первые мастер-классы по акварели Вероники Калачевой в 2013 году были особым успехом не пользовались, несмотря на то что у ЖЖ-блога Вероники, художника и преподавателя живописи, насчитывалось несколько тысяч подписчиков. «Была странная модель: люди платили за несколько занятий и через какое-то время переставали ходить — тяжело было их дисциплинировать, потому что у курса не было начала и конца, все это носило спорадический характер», — вспоминает ее муж Матвей.

Мастер-классы для супругов были тогда чем-то вроде хобби, впрочем, на большее вряд ли мог претендовать и их магазин товаров для художников «Цветные понедельники». Матвей решил серьезнее отнестись к курсам — прежде всего систематизировать уроки и снять постоянную студию.

Запускали все буквально на коленке, вспоминает Матвей: он лично создал простенький сайт, где объявили набор на курс по акварели, который стартовал 10 сентября 2013 года. Объявление продубли-

ровала в своем «Живом журнале» Вероника. «Мы объявили о запуске курса, хотя на тот момент студию еще не сняли: опасались, наберем ли для этого достаточно людей», — вспоминает Вероника Калачева. Курс вела она сама — с самого начала супруги решили, что Вероника будет лицом школы.

Калачевы сразу решили делать школу для взрослых. «Меня привлекают ученики, которые знают, зачем им это нужно, которые готовы после работы идти учиться. У них горящие глаза, они исполняют свою мечту», — объясняет Вероника Калачева. — Дети часто учатся, потому что их направили родители, — это немного другая мотивация».

ИЗО ДЛЯ ВЗРОСЛЫХ

Калачевы рассчитывали оплатить аренду студии и все сопутствующие материалы по мере того, как участники будут записываться и вносить оплату. Однако происходило это довольно медленно — как выяснилось, люди не хотели бронировать место на курсе заранее, а предпочитали вносить деньги в последний день перед началом курса. «Это немножко напрягало, потому что мы рассчитывали на них, желанные заявки о себе, а оплата никак не поступала», — вспоминает Вероника.

В первое время всех, кто отменился, обзванивал лично Матвей — уже потом для этого наняли сотрудницу-администратора. «Я был

первым продажником, — вспоминает он. — Общался с теми, кто оставил заявку, чтобы как-то конверсию повысить. Было, например, 20 заявок, а оплат всего пять. Я хотел, чтобы хотя бы десять человек оплатили». В итоге на курс набралась все-таки группа из десяти человек. «У нас появился запас денег, около 200 тыс. руб., на которые мы могли снять помещение и организовать работу. Так и закрутилось», — вспоминает Матвей Калачев.

Первую студию для Школы рисования Вероники Калачевой сняли в Доме художника на улице Вавилова в Москве, где она работает до сих пор. «Там высокие потолки, большие окна, лестница, атмосферное пространство — ученикам очень нравится», — рассказывает Вероника. Основной статьей расходов стала аренда — на нее пришлось потратить 80 тыс. руб. Кроме того, по мере поступления денег для новой студии закупили столы и мольберты, а также базовые материалы для рисования — карандаши, бумагу, уголь, акварельные кисти, а также чай, кофе, наняли администратора. Общие расходы как раз составили примерно 200 тыс. руб.

Главное было — составить программу, чтобы у курса были начало и конец, четко поставленные цели, чтобы мотивировать посетителя, говорят Калачевы. Темы придумывала Вероника: начали с акварели, потом добавили графику, фешен-иллюстрацию, леттеринг (рисование букв

и изучение шрифтов). Впоследствии начали добавлять другие курсы в зависимости от предпочтений и увлечений преподавателей. «Например, я познакомилась с нашей пастелисткой Еленой Таткиной, и мы решили сделать курс по рисованию пастелью», — вспоминает Вероника. Сейчас в школе также идут курсы по скетчингу, ботанической иллюстрации, базовым курсам рисования, а также по каллиграфии и истории изобразительных искусств.

Поначалу Калачевы много экспериментировали с форматами уроков: пробовали делать долгие курсы длиной по три-четыре месяца, серию субботних мастер-классов, выездные пленэры в Италию. Большой формат не пошел, объясняет Вероника: «Люди быстро выгорают: восемь — десять занятий — это максимум, сколько человек может пройти, не пропустив занятия, а на большее подписаться тяжело». В итоге остановились на золотой середине — типичный курс из восьми — десяти офлайн-занятий в студии Калачевой стоит в среднем 12,5 тыс. руб. Кроме этого есть мастер-классы и интенсивы выходного дня и курсы для продолжающих: например, после базового курса по акварели или пастели можно взять следующий, более сложный курс, чтобы улучшить свои навыки.

Дело пошло. Калачевы продали магазин художественных товаров и занялись школой всерьез. Сейчас у школы рисования уже

пять офлайн-студий, две из которых находятся в других городах: в марте 2016-го открылась студия в Петербурге, а в апреле — в Екатеринбурге. В Москве одна офлайн-студия рисования приносит в среднем 80–100 тыс. руб. прибыли в месяц, говорит Матвей Калачев, и в ней проходит от трех до пяти курсов (по утрам, вечерам и выходным). В Екатеринбурге цены на 20% ниже, но студия единственная из всех пока еще не стала прибыльной. Самая прибыльная студия — в Москве на Новослободской — приносит до 150 тыс. руб.

АКВАРЕЛЬ ОНЛАЙН

Вскоре после первых нескольких курсов Матвей Калачев понял, что нужно выводить бизнес в интернет. «Мы пачками получали сообщения «Как жаль, что я не в Москве!» от людей в самых разных городах России и за рубежом и подумали, что онлайн-курс мог бы решить эту проблему», — вспоминает Вероника.

В качестве эксперимента Калачевы отсняли на видео небольшой курс приглашенного педагога по академическому рисунку и вывели на Vimeo. «Это было, конечно, еще никакое не онлайн-образование, а просто лекция с платным доступом. Мы хотели сделать полноценную онлайн-платформу, но было непонятно, с чего начать», — вспоминает Матвей. Помог случай: муж одной из преподавательниц школы

Школа Вероники Калачевой в цифрах

5 студий

работают в Москве, Санкт-Петербурге и Екатеринбурге

От 1,8 тыс.

до 27 тыс. руб.

варьируются цены на курсы

12,5 тыс. руб.

— средняя стоимость курса

1000 человек

в среднем обучаются в школе одновременно

Более 85%

клиентов учатся онлайн

57 млн руб.

составила выручка и 27 млн руб. — прибыль школы за 2015 год

Источник: данные компании

занимался платформой для продажи онлайн-курсов и тренингов GetCourse. Калачев познакомился с тремя основателями платформы, и вскоре они решили работать вместе — по данным СПАРК, сейчас Матвеем Калачеву принадлежит 25% ООО «Геткурс» (это юрлицо владеет платформой для онлайн-обучения), и такие же доли принадлежат Тимур Каримбаеву, Марату Нигаметзянову и Дмитрию Останину. «Нанимать команду программистов самим и разрабатывать все с нуля было сложно, а так мы объединились и к осени 2014-го уже были готовы запускать Вероникин акварельный курс в онлайн — и запустили его», — говорит Матвей Калачев.

Калачев с партнерами решили сделать полноценный набор онлайн-курсов по рисованию на базе GetCourse. Платформа позволяла создавать курс, максимально приближенный к обычному образованию: в частности, разбить его на отдельные видеуроки возрастающей сложности, по итогам которых студент должен публиковать под видео выполненные задания, которые комментирует преподаватель. В курсе есть стоп-уроки, без прохождения которых нельзя получить доступ к дальнейшим занятиям. Кроме того, доступ к курсу не бесконечен: за несколько недель, пока он открыт, ученик должен пройти и завершить обучение (или продлить доступ за отдельную плату). «Курс длится полтора месяца, и педагог в это время без выходных проверяет работы, потому что у людей разные сумасшедшие графики, и все надо успеть проверить в срок», — объясняет Вероника Калачева.

Вскоре стало понятно, что золотая жила скрывается как раз в онлайн. Число учеников стало расти как на дрожжах: сейчас на онлайн приходится 85% всей аудитории школы Калачевой, а популярный онлайн-курс вмещает в среднем 60–80, а иногда и 120 человек. Стоит он при этом не меньше, а ино-

гда и больше, чем в офлайне: стоимость отдельных курсов доходит до 27 тыс. руб. А маржинальность намного выше, чем в офлайне: не нужно тратить на аренду студии, администраторов и материалы, признается Калачев. «Здесь все расходы — это зарплата преподавателей. Ну и сама съемка — дорогая штука. Плюс затраты на программистов — их пять человек», — говорит он.

Чтобы раскрутить онлайн-образование, в него пришлось вложиться. Первые съемки делали на обычную камеру и писали звук через микрофон-петличку, но в дальнейшем в школе на Новослободской оборудовали профессиональную студию. На компьютеры, свет и оборудование для видеосъемки ушло порядка 3 млн руб., говорит Матвей Калачев. Неделя съемок одного курса может обойтись примерно в 280 тыс. руб. В школе Калачевой отдельная команда из трех человек организует видеосъемки курсов и работу преподавателей на них.

В онлайн и офлайн со школой уже сотрудничают около 30 преподавателей, в том числе в регионах, а с учетом онлайн-аудитории в школе одновременно могут обучаться около 1000 человек в месяц. В основном это девушки 25–35 лет, говорит Вероника Калачева: «Это те люди, которые когда-то давно рисовали, а потом ушли в другую профессию — или так и не решились рисовать, но эта мысль с ними жила долгие годы. Теперь они пришли исполнить свою мечту — а мы взяли их помочь».

По словам Калачевых, в 2015 году выручка школы составила 57 млн руб., а прибыль — 27 млн руб. В основном это стало возможным именно благодаря онлайн-курсам.

МОДА НА ТВОРЧЕСТВО

По запросу «школа рисования в Москве» Google выдает сотни ссылок на разнообразные шко-

лы рисования и художественные студии — от крупных государственных вроде Школы акварели Сергея Андрияки или школ при художественных вузах до небольших арт-студий или частных курсов. Их точное количество подсчитать сложно, однако, по словам Вероники Калачевой, с нескольких штук в 2013 году оно увеличилось до нескольких десятков.

Спрос на услуги изостудий для взрослых за последние два-три года вырос в несколько раз, подтверждает Евгения Слесарева, основатель проекта «Арт-Каникулы», которая с 2012 года организует в Москве платные мастер-классы художников. Сейчас в среднем на один мастер-класс «Арт-Каникул» приходят 16 человек, а цены на них варьируются от 7 тыс. до 15 тыс. руб. за выходные, говорит она. Иногда приходится покрывать расходы на проезд художника и его размещение в Москве. «Если четыре года назад мы делали шесть мастер-классов в год, то сейчас проводим по двухдневному мастер-классу два-три раза в месяц, и каждый раз на них записывается в два-три раза больше людей, чем может вместить группа», — говорит Слесарева.

В Москве художественные студии стали популярны, поскольку людям надоело только работать, появилось желание заниматься чем-то творческим, считает Евгения Слесарева. Многие открывают в себе талант к рисованию и впоследствии начинают заниматься этим профессионально. «Я знаю как минимум две студии, которые появились благодаря моим бывшим ученицам», — говорит Вероника Калачева. Тех учеников, у кого особенно хорошо получается, Калачевы сами часто привлекают в качестве преподавателей — заниматься проверкой работ на уже идущих курсах или вести собственные уроки.

Со временем Калачевы планируют расширить бизнес на регионы и на другие страны — на сайте по-

Как работает школа рисования Вероники Калачевой

Стартовые вложения, тыс. руб.	
Аренда студии на ул. Вавилова	80
ФОТ (два администратора)	50
Первый сайт с объявлением	0,5
Материалы для рисования	20
Мебель (столы, мольберты)	45
Прочее	5
200,5	
Операционная деятельность студии на ул. Вавилова, тыс. руб. в месяц	
Расходы	
Аренда	85
Коммунальные платежи	5
ФОТ (администраторы и уборщица)	75
Зарплата преподавателей	200
Материалы (бумага, карандаши, уголь, гуашь, акварельные кисти)	25
Связь (телефон, интернет)	5
395	
Выручка	
	580
Налоги	
	20
Прибыль	
	165

Источник: данные компании

явилась страничка, предлагающая франшизу. «Мы хотели протестировать спрос и обнаружили, что он есть: нам приходит по 20 писем в месяц от желающих открыть нашу школу по франшизе», — говорит Матвей Калачев. Однако расширяться в регионы — дело хлопотное, признается он. «В Екатеринбурге вообще поле непаханое, там нет никаких школ акварели, но при этом и такого тренда на открытие курсов рисования, как в Москве, еще нет. Поэтому наша студия пока только в ноль выходит и все», — говорит предприниматель.

Тем не менее Калачевы планируют в ближайшие несколько

месяцев открыть новые филиалы школы в Казани и Нижнем Новгороде. «Даже если эти студии будут приносить небольшие для нас деньги — это популяризация тренда и востребованности школ рисования, для нас это всегда плюс», — говорит Матвей Калачев. Кроме того, они рассчитывают со временем начать переводить онлайн-курсы на английский и таким образом стать по-настоящему международным проектом. «Если говорить про стратегию, то в мире множество стран, в которых мы пока не присутствуем. Хотелось бы это исправить», — говорит предприниматель. ▣

Корпоративная социальная ответственность бизнеса: стратегии развития в России

15 сентября, The St. Regis Moscow Nikolskaya*

Среди спикеров:



Наталья Поппель
Северсталь



Андрей Бадер
Нестле



Елена Чернышкова
БФ «Система»



Кирилл Алявдин
Tele 2*



Елена Вишнякова
EN+Group*

Реклама. 18+
*Сейнт Реджис Москва Никольская,
Теле 2, EN+ Групп.

Куда «молчуны» все еще могут перевести пенсионные сбережения

Спасти накопленное

АЛЕКСАНДРА КИРАКАСЯНЦ,
ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

В ПФР осталось около 1,3 трлн руб. накопительных пенсий, которые по-прежнему можно перевести в частные НПФ и УК. Почему стоит это сделать?

У государства не хватает денег на индексацию пенсий. «Сейчас мы не располагаем достаточными ресурсами, чтобы провести индексацию во втором полугодии в обычной форме», — говорил Медведев, объясняя замену индексации пенсий единовременной выплатой в 5 тыс. руб. Это решение позволит бюджету сэкономить 130–160 млрд руб. На повышение пенсий в будущем году потребуются меньше денег из-за низкой базы — в 2015 году она не увеличилась, как предполагалось, на размер инфляции (12,9%).

Перевод средств из ПФР может быть не очень выгодным, если человеку осталось менее десяти лет до пенсии, а на счете у него менее 50 тыс. руб., отмечает эксперт

ВОПРОС НА 1,3 ТРЛН РУБ.

При этом в ПФР осталось около 1,3 трлн руб. — это накопительная часть пенсии оставшихся в фонде «молчунов». Они так и не перевели свои пенсионные накопления в частные фонды или УК. Эти накопления были сформированы в 2002–2014 годах. Аналитик компании «Пенсионные и актуарные консультации» Евгений Биезбардис не исключает, что государство может попытаться забрать эти средства и пустить их на выплату текущих пенсий.

Того же опасается первый вице-президент Национальной ассоциации негосударственных пенсионных фондов (НАПФ) Сергей Эрлик.

В 2013 году, когда правительство впервые приняло решение о заморозке перечисления на накопительные счета пенсионных накоплений за 2014 год, Путин обещал, что сформированные ранее накопления никуда не денутся. «Это не значит, что накопленное будет конфисковано. Вот этого не произойдет никогда», — отметил он.

В ходе последней переводной кампании 2015 года «молчуны» потеряли право формировать накопительную часть пенсии в будущем, но их накопленная часть пенсии осталась в ПФР. Большой частью этих денег (98%) управляет государственная УК — ВЭБ, говорит директор департамента доверительного управления Внешэкономбанка Александр Попов.

ЕСТЬ ЧТО СПАСТИ

«Молчуны» по-прежнему имеют право перевести накопленные деньги в частный фонд. То есть

возможность перевода есть, хотя новые средства на накопительные счета поступать больше не будут, объясняет первый вице-президент НАПФ Сергей Эрлик.

НПФ по-прежнему предлагают перевести оставшиеся деньги из ПФР. Такое предложение, например, получил от НПФ «Сафмар» в отделении Райффайзенбанка корреспондент РБК. Другие фонды также не отстают. По информации ПФР, за первые шесть месяцев 2016 года было подано 890 тыс. заявлений на перевод пенсионных накоплений из ПФР в частные фонды.

Узнать размер своих накоплений «молчуны» могут, обратившись в многофункциональный центр, отделение ПФР, а также в своем аккаунте на сайте госуслуг, рассказывает Биезбардис из «Пенсионных и актуарных консультаций». На сайте госуслуг запрос о

размере пенсионных сбережений выполняется в течение нескольких минут, отделение ПФР предоставит ту же информацию через десять дней после обращения: извещение можно забрать самостоятельно или получить заказным письмом.

СТОИТ ЛИ ПЕРЕВОДИТЬ НАКОПЛЕНИЯ

Биезбардис считает, что перевод средств может быть не очень выгодным, если человеку осталось менее десяти лет до пенсии, а на счете у него менее 50 тыс. руб. «Даже если доходность нового фонда будет очень хорошей, на размер пенсии это не отразится существенным образом из-за недостаточного срока инвестирования. В лучшем случае люди смогут заработать несколько тысяч рублей», — поясняет он.

Если же на счете более 50 тыс. руб., а возраст выхода на пенсию наступит не скоро, то перевод будет более выгодным, говорит Биезбардис. По его словам, обычно такие накопления у россиян, которым 30–40 лет, и у тех, кто переводил средства материнского капитала на накопительную пенсию или участвовал в программе софинансирования пенсии.

Эрлик из НАПФ считает, что в НПФ стоит переводить все накопленные деньги. По его мнению, если государство решит использовать накопительную часть на выплату текущих пенсий, то ему придется перевести ее в страховую часть. «Средства, которые остаются в ПФР, будут превращены в пенсионные баллы. Но неизвестно, сколько будет стоить один балл к моменту выхода человека на пенсию и предугадать итоговую

Доходность пенсионных накоплений в НПФ*

НПФ	Накопленная доходность с 2011, %	Среднегодовая доходность, %				
		2011	2012	2013	2014	2015
«Согласие»	60,5	7,6	14,2	8,9	9,8	9,1
«Социум»	46,8	1,9	10,2	8,5	7,1	12,4
Европейский пенсионный фонд	45,8	0	8,2	7,7	11,1	12,6
«Нефтегарант»	43,4	4,6	7	8	7,3	10,6
«Волга-Капитал»	43,3	0,1	7,4	9	7,6	13,7
«Стройкомплекс»	42	4,1	7,3	7,7	5	12,5
«Доверие»	41,5	5,7	3,3	7,4	7,5	12,3
«ЛУКОЙЛ-Гарант»	41,1	1,5	7,6	8,9	9	9
Первый промышленный альянс	40,9	2,8	8,4	8,7	2,7	13,3
НПФ электроэнергетики	40,7	1,9	7,8	8,4	9	8,5
«Роствертол»	39,8	2,9	6,9	8,3	7	9,7
«Образование»	39	1	9,6	8,4	5,9	9,4
«ГАЗФОНД пенсионные накопления»	38,8	1,2	9,2	7,2	2,9	13,9
ВТБ Пенсионный фонд	38,2	0,7	11	6,6	4,7	10,8
МНПФ «Большой»	37,9	1,5	7,1	7,3	6,2	11,3
«Владимир»	37,5	1	7,5	7,5	5,4	11,9
Ханты-Мансийский НПФ	37,1	2,4	7,9	6,6	0,4	15,8
«Уралсиб»	36,7	0	9,2	8,4	4,4	10,7
«Регионфонд»	36,2	2,3	8,4	8,9	1,9	10,7
«Транснефть»	34,5	1,7	7,2	6,7	2,4	13
САФМАР	34,2	-0,4	8,4	7,7	4,8	10,2
РГС	33,8	0,8	6,1	6,2	7,5	9,6
«Профессиональный»	33,4	3,9	7,1	7,4	3,3	8,1
«Наследие»	32,8	-0,4	7,4	6,6	-0,3	16,9
«КИТФинанс»	32,7	-0,9	5,4	7,9	2,8	14,5
«Социальное развитие»	32,7	0,6	6,9	6,9	0,9	14,5
«Образование и наука»	32,6	1,6	0	6,1	4,4	17,8
«Алмазная осень»	32,6	1,7	7,1	5	2	13,6
«Гефест»	31,7	-2	6,6	7,4	0,6	16,7
«УГМК-Перспектива»	31	0,3	6,8	6,1	2,2	12,8
НПФ Сбербанка	31	-0,1	7,8	7	2,7	10,7
«Сургутнефтегаз»	30,5	0,7	6,4	7,6	0,3	12,9
ОПК	30,4	-0,8	6,8	7	1,9	12,9
«Магнит»	30	-3	8,8	13,3	0,9	7,7
«Атомфонд»	29,9	1,7	6,6	8,2	н.д.	10,7
«Телеком-Союз»	29,9	2,3	8,5	5,6	2,3	8,4
«Промпрофонд»	29,9	1,8	3,5	4,5	1,4	16,3
Оборонно-промышленный фонд им. В.В. Ливанова	29,7	-5,6	6,1	7,5	6,5	13,1
«ОНПФ Доверие»	28,4	-3,3	6,1	8,4	5,4	9,6
«Национальный»	27,7	1,7	5,2	4,9	1,7	11,9
«Капитан»	27,3	2,9	8,1	9,8	6,5	-2,1
«АвтоВАЗ»	27	н.д.	н.д.	6,5	4,7	14
«Русский Стандарт»	25,6	н.д.	1	6,9	3	12,9
«Будущее»	25,4	0,9	7,2	8,2	1,5	5,6
«Альянс»	25,3	-4,3	6,4	9,8	-0,1	12,2
МНПФ «АКВИЛОН»	21,3	-4,2	4	5,3	6,7	8,4

* — вошедшие в систему гарантирования прав застрахованных лиц

Источник: Cbonds

пенсию невозможно», — рассказывает он. По его словам, в НПФ переводятся реальные деньги.

КАК ВЫБРАТЬ ФОНД

Пенсионные накопления можно перевести в НПФ или же сменить управляющую компанию, оставив деньги в ПФР, — с некоторыми управляющими компаниями у фонда заключен договор доверительного управления.

Далее НПФ или управляющую компанию можно менять раз в

год, а заявления о переходе принимаются в течение всего года, напоминает Попов из Внешэкономбанка. Однако если менять один НПФ на другой чаще, чем раз в пять лет, будет потерян инвестиционный доход, добавляет Эрлик из НАПФ. «Новый страховщик получит только те взносы, которые получил предыдущий», — говорит он. Биезбардис советует заранее узнать, какая сумма будет потеряна, но, скорее всего, она не будет слишком значительной, уверен эксперт.

Консультант консалтинговой группы «Личный капитал» Дмитрий Герасименко считает, что кроме частных фондов стоит рассмотреть также управляющие компании. НПФ инвестируют через управляющие компании и из-за этого несут дополнительные издержки, поэтому выгоднее вкладываться напрямую, подчеркивает он.

«Кроме того, за последние десять лет ни один пенсионный фонд не переиграл накопленную инфляцию, а некоторым управляющим компаниям это удалось», — отмечает он. ▣