

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Гендиректор  
«МегаФона»  
**ИВАН ТАВРИН**

«Мы могли бы в этот момент все вместе немножко притормозить»  
Интервью с. 8

ФОТО: Bloomberg

ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | ДЕНЬГИ

8 апреля 2015 Среда No 61 (2078) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 08.04.2015)



\$1=  
₽55,33



€1=  
₽60,41



ЦЕНА НЕФТИ URALS (THOMSON REUTERS,  
07.04.2015, 19.00 МСК) \$58,69 ЗА БАРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
07.04.2015) 971,24 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 27.03.2015) \$360,8 МЛРД

Денежные переводы Как обходят финансовую блокаду ДНР

## Москва — Донецк за 2%

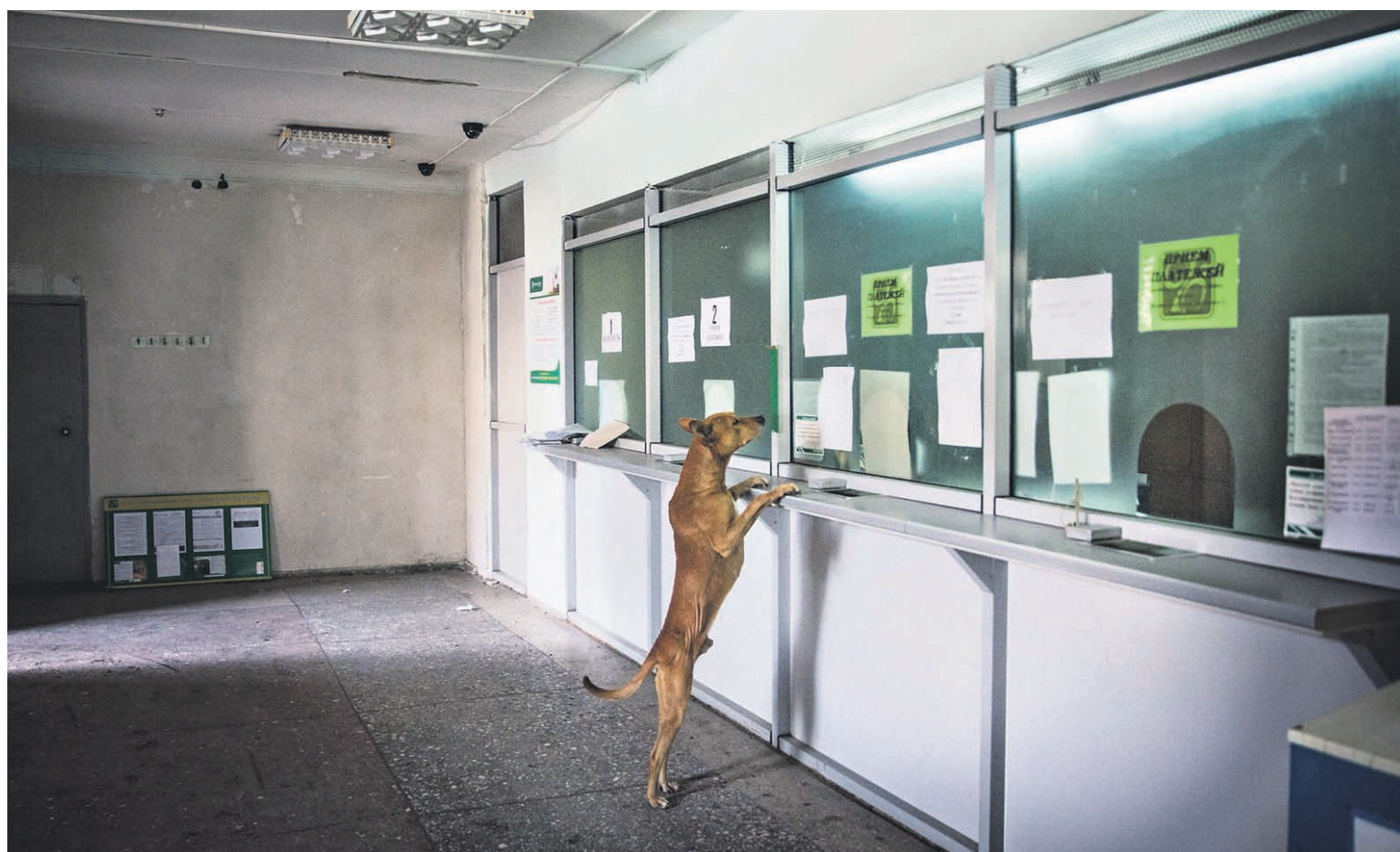


ФОТО: Getty Images/Forobank

Банковская система самопровозглашенной Донецкой республики давно разрушена. 25 февраля 2015 года, Дебальцево

**ИВАН ГОЛУНОВ,  
ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА**

Жители самопровозглашенной Донецкой народной республики (ДНР) получили возможность принимать и отправлять переводы. Власти Донецка организовали схему по отправке денег с участием системы денежных переводов «Анелик» и российских банков.

Жители самопровозглашенной Донецкой народной республики начали принимать и отправлять платежи. Поскольку финансовых институтов в республике нет, власти Донецка организовали целую схему по отправке денег с участием системы денежных переводов «Анелик» и российских банков, в частности Промсвязьбанка и Транскапиталбанка.

В ноябре 2014 года Киев отключил Донецкую и Луганскую области от финансовой системы Украины. На территории ДНР и ЛНР были закрыты отделения всех украинских банков, российские банки оттуда ушли, были отключены банкоматы и платежные терминалы в магази-

нах. Чтобы получить наличность, жители выезжали на Украину или в Россию. Таким образом, ДНР и ЛНР до последнего времени были единственной территорией Европы, не покрытой никаким банковским обслуживанием.

С 31 марта отделения Центрального республиканского банка в Донецке начали предлагать услугу по получению и отправке денежных переводов в Россию. «Пока система работает в тестовом режиме. В скором времени можно будет получать денежные переводы из стран СНГ», — пояснила РБК замминистра финансов ДНР Оксана Таран.

### Как переслать деньги

Получение жителями ДНР денег организовано по специальной схеме, в которой задействованы российские компании. Денежный перевод осуществляется через систему «Анелик», которая принадлежит российскому банку «Анелик.РУ».

Максимальная сумма — 15 тыс. руб., комиссия — 2% от суммы.

В качестве места получения платежа отправитель дол-

жен указывать не Донецк, а офис компании ООО «Банкоматика» в Ростове-на-Дону, отмечается в инструкции по отправке из России, которая была размещена на сайте Министерства финансов ДНР (потом публикация была снята; у РБК есть копия объявления). Через час после отправки денег из России наличные деньги можно получить в одном из отделений Центрального республиканского банка (ЦРБ) ДНР, подтвердили РБК два жителя Донецка, которые воспользовались этой услугой.

Компания «Банкоматика», получив поручение на перевод, сообщает о нем в ЦРБ ДНР и просит выдать определенную сумму конкретному человеку, рассказывал источник РБК в правительстве ДНР. «Наличные деньги для переводов не возят каждый день через границу. Каждая из сторон выдает деньги из своей кассы, а по итогам месяца будут производиться взаимозачеты», — пояснил он.

На сайте Минфина ДНР был размещен список пунктов отправки переводов в Москве и 56 реги-

онах. Некоторые адреса пунктов в Москве (всего их 35) совпадают с адресами отделений Промсвязьбанка и Транскапиталбанка, в которых расположены точки «Анелика». В Подмоскovie большинство пунктов отправки — офисы Промсвязьбанка, чуть меньше отделений Транскапиталбанка, в Троицке отправить переводы можно из отделений Челябинвестбанка.

У «Анелик» гораздо больше банков-партнеров, среди них «Уралсиб», СДМ-банк, Военно-промышленный банк, однако из их офисов деньги в ДНР отправить нельзя.

Представители компаний «Банкоматика» и «Анелик» описанную схему не подтвердили. «Платежная система «Анелик» не работает в ДНР», — ответил представитель банка «Анелик.РУ». — «Банкоматика» является стандартным участником платежной системы «Анелик», который выплачивает переводы физическим лицам и принимает переводы от физических лиц в своем пункте в Ростове-на-Дону».

Окончание на с. 19

Госконтракт

## Мост и капитал

**АЛЕКСАНДРА ГАЛАКТИОНОВА,  
СИРАНУШ ШАРОЯН**

Средства на Керченский мост, который вызвался строить Аркадий Ротенберг, пойдут через saniруемый Мособлбанк. На его спасение АСВ уже выделило более 100 млрд руб., но это не помешало внести реквизиты банка в госконтракт.

### Платеж на 40 млрд рублей

Находящийся на санации у СМП Банка Аркадия и Бориса Ротенбергов Мособлбанк указан в качестве расчетного в платежных реквизитах «Стройгазмонтажа» (СГМ — 100% принадлежит Аркадию Ротенбергу) в государственном контракте на строительство Керченского моста (есть у РБК). В дополнительном соглашении к госконтракту от 24 марта уточняется номер расчетного счета СГМ в том же банке.

По условиям контракта, на первом этапе — до положительного заключения ФАУ «Главгосэкспертиза России» по проектной документации на мост — банк, сопровождающий контракт, определяет подрядчик — «Стройгазмонтаж», хотя он и должен согласовать свой выбор с заказчиком. После положительного заключения «Главгосэкспертизы» банк для расширенного сопровождения будет привлекать уже заказчик — структура Росавтодора ФКУ «Тамань».

Пока Мособлбанку предстоит вести «мониторинг расчетов, связанных с исполнением подрядчиком обязательств по контракту на отдельном счете», говорится в госконтракте. Там отмечается, что именно банк несет ответственность за неправомерный платеж, а Росавтодор в этом случае может взыскать с него убытки.

Окончание на с. 16



Подписка: (495) 363-11-01



**РБК**  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
**Главный редактор:**  
Максим Павлович Солюс  
**Заместители главного редактора:**  
Петр Мироненко, Юлия Ярош  
**Выпуск:** Дмитрий Иванов  
**Руководитель фотослужбы:** Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Инфографика:** Олеся Волкова, Андрей Ситников

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Шеф-редактор проектов РБК:**  
Елизавета Осетинская  
**Главный редактор rbc.ru**  
и **ИА РосБизнесКонсалтинг:** Роман Баданин  
**Заместители главного редактора:**  
Ирина Малкова, Владимир Моторин,  
Дмитрий Рыжов  
**Главный редактор журнала РБК:**  
Валерий Игуменов  
**Заместители главного редактора:**  
Мария Абакумова, Андрей Бабицкий,  
Анфиса Воронина  
**Арт-директор:** Илья Орлов  
**Руководитель фотослужбы:** Варвара Гладкая

**Руководители направлений –**  
**заместители главного редактора**  
**Банки и финансы:** Елена Тофанюк  
**Индустрия и энергоресурсы:** Петр Кирьян  
**Информация:** Игорь Терентьев  
**Медиа и телеком:** Юрий Синодов  
**Политика и общество:** Максим Гликин  
**Спецпроекты:** Елена Мязина  
**Экономика:** Дмитрий Коптюбенко

**Редакторы отделов**  
**Международная жизнь:** Иван Ткачев  
**Мнения:** Антон Шириков  
**Потребительский рынок:** Денис Пузырев  
**Свой бизнес:** Владислав Серегин

**Адрес редакции:** 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111, доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru

**Учредитель газеты:** ООО «РБК Медиа»  
Газета зарегистрирована в Федеральной службе  
по надзору в сфере связи, информационных  
технологий и массовых коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-59174  
от 3 сентября 2014 года.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
**Генеральный директор:** Екатерина Сон

**Корпоративный коммерческий директор:**  
Людмила Гурей  
**Коммерческий директор**  
**издательского дома «РБК»:** Анна Батыгина  
**Директор по рекламе**  
**товаров группы люкс:** Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:**  
Мария Железнова

**Директор по маркетингу:** Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:**  
Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

**Подписка по каталогам:**  
Агентство «Роспечать», подписной индекс: 19781  
Российская пресса, подписной индекс: 24698

**Подписка в редакции:**  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0904  
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию с редакцией.  
При цитировании ссылка на газету РБК  
обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

Единоросс Игорь Руденский и эсэр Иван Грачев покинут свои посты

# Рокировка в Госду

В последнее время  
Игоря Руденского (на фото)  
атаковали хакеры и Фонд  
борьбы с коррупцией  
Алексея Навального



ФОТО: Сергей Фадеев/ТАСС

**МИХАИЛ РУБИН,  
СВЕТЛАНА БОЧАРОВА**

В ближайшее время «Единая Россия» и «Справедливая Россия» обменяются комитетами в Госдуме, рассказали РБК два собеседника, близких к администрации президента.

**В ответе за партию**

Комитет по энергетике, который сейчас возглавляет эсэр Иван Грачев, перейдет одному из единороссов, а комитет по экономической политике, возглавляемый Игорем Руденским, перейдет к «Справедливой России». В Кремле, по словам собеседников РБК, приняли окончательное решение о рокировке еще на прошлой неделе, но вели консультации только с руководством фракций, поэтому сами Руденский и Грачев могли узнать о перестановках из прессы: первой о готовящейся рокировке сообщила во вторник днем газета «Ведомости».

Смысл рокировки — лишить руководящего поста супруга вышедшей из «Справедливой России» Оксаны Дмитриевой Грачева, утверждает близкий к Кремлю собеседник. По его словам, в администрации президента таким образом хотят поддержать лидера эсэров Сергея Миронова. В марте Дмитриева, которая занимает более жесткую позицию по отношению к руководству страны, чем лидер эсэров, а также неоднократно критиковала руководство собственной партии, была снята с поста главы петербургского отделения «Справедливой России». После этого Дмитриева вместе с единомышленниками вышла из партии и объявила о намерении

создать собственную политическую силу. Грачев из «Справедливой России» пока не выходил, но также высказывал намерения вступить в будущую партию Дмитриевой.

Саму Дмитриеву пока не будут лишать поста первого замглавы думского комитета по бюджету и налогам, действовать будут через супруга, говорит собеседник, близкий к администрации президента. В понедельник на заседании фракции Дмитриева была лишена лишь должности в руководящем органе фракции — ее совете. Вместо нее в состав совета был введен депутат Анатолий Аксаков, но в отличие от Дмитриевой, которая была первым заместителем руководителя совета, Аксаков стал его рядовым членом, указывал собеседник РБК во фракции.

Грачев сказал РБК, что ничего не слышал о своей возможной отставке, но не сомневается, что это может произойти, если фракция эсэров выступит с соответствующей инициативой. В начале созыва между фракциями было заключено пакетное соглашение и пост председателя комитета по энергетике зарезервирован за эсэрами, пояснил депутат. Грачев не стал подробно комментировать причины своей возможной отставки, сказав лишь, что если решение будет принято, оно станет одним «из разряда нерациональных решений, принятых «Справедливой Россией» в последнее время». Связывать свою возможную отставку с уходом из партии эсэров своей супруги Грачев не стал, но указал, что и ее изгнание с поста руководителя петербургского отделения эсэров было одним из «нерациональных решений» партии.

**Смысл рокировки — лишить руководящего поста супруга вышедшей из «Справедливой России» Оксаны Дмитриевой Грачева, утверждает близкий к Кремлю собеседник**

Вопрос о постах Дмитриевой и Грачева на заседании фракции не обсуждался, но был поднят одним из депутатов, рассказал РБК еще один собеседник во фракции. Руководство фракции напомнило, что формально Дмитриева еще не исключена из партии; вопрос об ее посте в комитете может быть решен после этого. О посте Грачева ничего сказано не было, уточнил еще один участник заседания.

На сегодня к Грачеву никаких формальных претензий со стороны фракции не выдвигается: он заявления о выходе из партии не писал, из состава фракции выведен не был, отдельные его реплики, которые кому-то не нравятся, не являются поводом для остракизма, сказал РБК вице-спикер Госдумы от эсэров Николай Левичев. Что будет завтра или через месяц — увидим, добавил он. «Вообще говоря, так же, как сын за отца не отвечает, так же и супруг за супругу не отвечает. Поэтому пока никаких оснований рассматривать какие-то замены нет», — сказал Левичев.

**Выпал из доверия**

Решение дать «Справедливой России» взамен именно комитет по экономической политике также не случайно, утверждает собеседник РБК, близкий к администрации президента. Глава комитета Руденский долгое время был близок к первому замглавы администрации президента, куратору внутренней политики Вячеславу Володину, не случайно у них были участки в одном кооперативе — «Сосны», напоминает собеседник. Причем именно Руденский комментировал вопрос о деклариру-



# Ме

вании этого имущества его высокопоставленными соседями.

Но в последнее время действия и заявления Руденского вызывали недовольство Володина, говорит близкий к Кремлю собеседник, не уточняя, о чем именно идет речь. О том, что депутат не пользуется прежним доверием, говорил и собеседник РБК в Думе. Руденский также стал одним из объектов атаки хакерской группы «Анонимный интернационал» и был фигурантом расследований Фонда борьбы с коррупцией Алексея Навального. Руденский предъявил к Навальному иск о защите чести и достоинства и выиграл суд.

Сам Руденский сказал РБК, что впервые слышит о своем уходе с поста: никто ничего ему не говорил и не предлагал. Он также опроверг сообщения источников РБК о своих якобы осложнившихся отношениях с администрацией президента и, в частности, Володиным: «Ни с кем у меня отношения не портились».

Комментарий руководства фракции единороссов о намерении инициировать отставку Руденского РБК получить не удалось.

**В последнее время действия и заявления Руденского вызывали недовольство Володина, говорит близкий к Кремлю собеседник, не уточняя, о чем именно идет речь**

## Комитет в обмен на регион

Наиболее вероятный претендент на пост главы комитета по экономической политике — эсэр Анатолий Аксаков, занимающий сейчас пост зампреда комитета по финансовому рынку, говорит собеседник, близкий к руководству Госдумы. Аксаков хотел участвовать в намеченных на этот год выборах главы Чувашии и имел все шансы создать сложности действующему главе региона Михаилу Игнатьеву, рассказывал РБК в марте собеседник, близкий к Кремлю. По его словам, в администрации президента уже тогда решили не допустить сложностей на выборах в Чувашии и предложили в качестве альтернативы повышение по думской линии.

Аксаков, по его словам, не получал предложений ни о переходе в комитет по бюджету (Дмитриева — первый заместитель его председателя), ни о руководстве комитетом по экономической политике: ему «уютно в комитете по финансовым рынкам». Ранее он не подтверждал и не опровергал РБК слухи о своем намерении участвовать в выборах. ▣

## Соседи по «Соснам»

### Соучредители

Председателя комитета по экономической политике Госдумы Игоря Руденского и первого замруководителя администрации президента Вячеслава Володина связывает участие в дачном некоммерческом партнерстве «Сосны» в Истринском районе Подмосковья. Согласно данным ЕГРЮЛ, на сегодняшний день они остаются соучредителями этого кооператива вместе с сенатором Константином Косачевым, бывшим советником президента Сергеем Самойловым и бывшим помощником президента Сергеем

Ястржембским. Председателем правления кооператива является секретарь генсовета «Единой России» Сергей Неверов.

### Участок-фантом

Осенью 2013 года «Сосны» привлекли внимание основателя Фонда борьбы с коррупцией Алексея Навального, который обвинил Володина в том, что тот не задекларировал находящийся в его пользовании участок площадью 11 105 кв. м с тремя строениями, теннисным кортом, вертолётной площадкой и искусственным прудом. Этот участок примыкал

к другому, площадью 8320 кв. м, и имел с ним общий забор. Второй участок и жилой дом площадью 744,2 кв. м были задекларированы Володиным как находящиеся в собственности, в то время как большой по площади, по данным ЕГПН, числился за дачным партнерством. Руденский, объясняя отсутствие участка в декларации Володина за 2012 год, пояснял тогда, что договор о пользовании на этот участок он и Володин оформили только в феврале 2013 года. В справке о доходах и имуществе Володина за 2013 год участок появился.

ОАО АКБ «АВАНГАРД». Генеральная лицензия Банка России № 2879 от 10.05.2012 г.

реклама

# ЛУЧШИЙ ИНТЕРНЕТ-БАНК

по версии  
GLOBAL BANKING  
& FINANCE REVIEW



**Авангард интернет-банк** – это полнофункциональная, удобная и безопасная система дистанционного банковского обслуживания для вашего бизнеса.

### Овердрафт от 14%

Автоматическое кредитование расчетного счета при недостаточности средств

### Наличные операции

Проведение наличных операций с Cash-Card в любом офисе/банкомате Банка

### Зарплатный кредит 14%

Целевая кредитная линия на выплату зарплаты в размере ФОТ

### Эквайринг

Online заявка на подключение, зачисления день-в-день

### Расчеты 24/7

Внутрибанковские платежи, контроль счетов, прием документов — круглосуточно

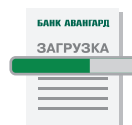
## Подключение и обслуживание



За подключение и обслуживание интернет-банка плата не взимается



Заполнить заявление online



Загрузить необходимые документы



Прийти в Банк с оригиналами документов

www.avangard.ru  
8 (800) 555 99 93

# БАНК АВАНГАРД



Мосгорсуд предложил смягчить наказание для нелегалов

# Штрафы вместо депорта

АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА

В прошлом году в Москве удвоилось число мигрантов, выдворяемых по суду. В Мосгорсуде предлагают смягчить закон и ввести штраф как альтернативу депортации приезжих за отсутствие патента. Но ФМС такую идею не поддерживает.

## Слишком большой срок

За прошлый год, по данным Федеральной миграционной службы, количество решений о выдворении мигрантов в Москве выросло на 88% и составило 45 тыс. вместо 24 тыс. в 2013 году. В 2015 году число таких дел остается на уровне прошлого года. Основными нарушениями, по данным ФМС, являются нарушения правил въезда и пребывания в стране, а также незаконное осуществление трудовой деятельности. Сюда относятся и ситуации, когда мигранты получили разрешения на одну специальность, а работают по другой.

Сейчас закон предписывает выдворять нарушителей и накладывать для них запрет на повторный въезд в страну в течение пяти лет. Эта норма в Кодекс об административных правонарушениях (КоАП) была введена 23 июля 2013 года и ввела безальтернативную депортацию в четырех регионах: Москве, Московской области, Петербурге и Ленинградской области.

«Для многих мигрантов запрет на въезд в течение пяти лет — очень большой срок, — сказала в интервью РБК зампредела Мосгорсуда Елена Базькова. — Можно было бы поменять законодательство [норму КоАП] и позволить судам принимать решения о том, выдворять человека или ограничиться штрафом».

С точки зрения закона выдворению подлежат те, кто вышел на работу, еще не получив патент, а также те, кто работает при наличии разрешения на работу по другой специальности или не уследил за изменениями тарифов оплаты авансовых платежей по патенту и заплатил меньше, рассказывает Базькова. Для патентов, выданных с 1 января 2015 года, фиксированный ежемесячный авансовый платеж составляет 1200 руб. в месяц, эта сумма умножается на коэффициент дефлятора 1,307 и на коэффициент региона. По данным ФМС, цена патента в Москве и области составляет 4 тыс. руб. в месяц, а в некоторых регионах доходит до 6 тыс.

Даже если все необходимые документы мигранты получают в течение судебного процесса, у судов нет возможности принять никакого другого решения, кроме выдворения, отмечает Базькова. «Иногда приходится выдворять, когда человек не доплатил 14 руб. по патенту», — объясняет судья.

К тому же решение суда не всегда исполняется. Есть две формы административного выдворения, рассказывает Базькова, — принудительное выдворение, когда иностранного гражданина или лицо без гражданства помещают в спецучреждение и выдворяют до границы, и контролируемый самостоятельный выезд. Во втором случае человек обязуется самостоятельно уехать из стра-



Выдворение мигрантов, по мнению Мосгорсуда, пошло слишком высокими темпами

**По данным ФМС, цена патента в Москве и области составляет 4 тыс. руб. в месяц, а в некоторых регионах доходит до 6 тыс.**

ны. «Сейчас нет четкого распределения, выдворять добровольно или принудительно», — объясняет Базькова. Чаще всего применяется второй вариант, но мигранты не всегда добросовестно выполняют это обязательство.

## Проблемы мегаполиса

Есть и еще одна проблема. «В Москве легко затеряться, иногда мигранты переезжают в другой регион, например в Московскую область, и продолжают работать там», — рассказывает Базькова. Если такой человек «попался» во второй раз, то его, как правило, уже помещают в спецприемник и высылают из страны, отмечает судья.

Но в Москве функционируют всего два спецучреждения на 1400 человек. «Это очень мало для такого большого мегаполиса, поэтому суд, определяя форму административного выдво-

рения в качестве наказания, исходит из характеристики личности человека, проверяет, допускал ли он нарушения закона, учитывает состояние здоровья». Но установить факт нарушения не всегда легко. «Если мигранты нелегально пересекли границу, например где-нибудь на Алтайском крае, и двигались автостопом, сложно проследить их передвижение», — констатирует судья.

Базькова рассказывает, что некоторые мигранты прячут свои паспорта, например оставляют их в камерах хранения на вокзалах, а в судах называют фамилиями своих земляков или родственников. «Внешне они бывают настолько похожи, что мы не можем их опознать и выдворяем их под той фамилией, которой они назвались», — сетует Базькова. Впрочем, когда дело доходит до исполнения, они «находят» свои настоящие паспорта. Тогда приходится от-

менять старое решение и проводить всю процедуру выдворения заново. Решением же этой проблемы, считает Базькова, может стать дактилоскопирование. Пока отпечатки пальцев снимаются при въезде мигрантов только в аэропортах, отмечает судья.

По данным Мосгорсуда, в последнее время больше всего мигрантов въезжают из Узбекистана, Таджикистана и Украины. Последних, отмечает Базькова, суды не выдворяют обратно.

По закону же не нужно получать патенты и разрешения на работу уроженцам стран, которые вошли в Евразийский экономический союз: Казахстана, Белоруссии и Армении.

## В спецприемниках места есть

Замруководителя департамента, начальник управления по организации разрешительно-визовой работы ФМС России Дмитрий Демиденко в интер-



# ЦИИ

## Иностранцы в России

**17,2 млн**

иностранцев официально въехали в Россию в 2014 году, это на полмиллиона меньше, чем в 2013-м

**137 тыс.**

решений о выдворении мигрантов было принято в 2014 году, из них 45 тыс. в Москве и 40 тыс. в Московской области

**1,2 млн**

трудовым мигрантам сейчас закрыт въезд в страну

**4,8 млн**

мигрантов въехали в страну за первые три месяца 2015 года, что на 15% больше, чем за аналогичный период прошлого года

**с 111 тыс. до 56 тыс.**

сократилось количество выданных разрешений на работу за январь — февраль 2015 года. Количество выданных патентов сократилось на 65%: до 79,7 тыс. вместо 224 тыс.

**2,5 млрд руб.,**

выплаченных за патенты, поступило в текущем году в региональные бюджеты, из них 600 млн руб. — в Москве

Источник: ФМС

## Как изменилось количество иностранцев в России за 2014 год

Указаны данные для стран с максимальным изменением абсолютного числа граждан, находящихся в России.

Гражданство	Количество иностранцев, находящихся в России		Изменение за год
	В январе 2014 г ода	В январе 2015 года	
Германия	348 539	240 113	-108 426
Узбекистан	2 316 348	2 215 780	-100 568
США	220 843	141 506	-79 337
Великобритания	179 313	110 686	-68 627
Финляндия	118 525	72 368	-46 157
Испания	76 819	45 493	-31 326
Италия	75 754	52 799	-22 955
Таджикистан	1 021 379	999 169	-22 210
Канада	50 967	32 108	-18 859
Франция	66 026	51 507	-14 519
Турция	118 482	105 570	-12 912
Азербайджан	591 228	579 493	-11 735
Грузия	28 404	30 836	2432
КНДР	28 617	33 257	4640
Корея	17 151	26 725	9574
Молдавия	544 511	561 033	16 522
Киргизия	524 877	544 956	20 079
Казахстан	571 527	597 559	26 032
Армения	435 661	480 017	44 356
Китай	167 555	235 695	68 140
Белоруссия	390 564	517 828	127 264
Украина	1 559 921	2 417 575	857 654
Все страны мира	10 495 162	10 935 680	440 518
Все страны мира без учета Украины	8 935 241	8 518 105	-417 136

Источник: ФМС

вью РБК сказал, что в его ведомстве не поддерживают идею смягчить законодательство и установить альтернативу выдворению в виде штрафов.

Демиденко согласился с тем, что проблема с идентификацией личностей незаконных мигрантов существует. Но сейчас при оформлении патентов на работу мигранты оставляют отпечатки пальцев, отметил он. «Дактилоскопия в порядке эксперимента сейчас проводится в аэропортах. Мы встречаем среднеазиатские рейсы и выборочно снимаем отпечатки пальцев с пассажиров». Таким образом удастся выявить тех, кому раньше уже был закрыт въезд в страну.

Спецприемники в Москве пока тоже строить не планируется, рассказывает Демиденко. «Пока хватает тех мощностей, которые есть, расширение площадей будут планировать

только совместными усилиями наших [силовых] ведомств», — сказал Демиденко. К тому же, отмечает собеседник РБК, процесс принудительного выдворения (в отличие от добровольного) довольно дорогой и накладывает дополнительную нагрузку на бюджет.

При этом Демиденко признает, что процедура получения патентов с этого года усложнилась. Теперь кроме стандартного пакета документов рабочие должны сдавать экзамены по русскому языку, истории и основам законодательства, а также проходить медицинское обследование, в том числе сдавать анализы на ВИЧ-инфекцию. Но представитель ФМС отмечает, что из-за больших очередей власти Москвы в конце марта ввели переходный период и разрешили мигрантам продолжать работать по старым патентам, которые они получили в 2014 году.

В страну закрыт въезд для 1,2 млн мигрантов, рассказывает Демиденко. Нелегалов выявляют с помощью аналитической системы, которая отбраковывает в режиме онлайн миграционную ситуацию в стране в целом. «Эта система обладает более чем 145 млн электронных досье на иностранных граждан, фиксирует нарушения и происходит автоматическое закрытие въезда нарушителям нашего законодательства», — констатирует представитель ФМС.

### Пострадали киргизы

Рост депортаций продолжается, отмечает руководитель Федерации мигрантов России Мухаммад Амин Маджумдер. По его данным, число выдворений в текущем году увеличилось в три раза по сравнению с 2014 годом. «Значительно увеличилось депортации и внесения мигрантов в черные списки невъездных после начала

**Некоторые мигранты прячут свои паспорта, например оставляют их в камерах хранения на вокзалах, а в судах называются фамилиями своих земляков или родственников**

войны на Украине. Это породило новую волну коррупции, потому что некоторые начали с помощью взяток получать разрешения на въезд. Особенно снижение числа мигрантов отражается на промышленном секторе, строительном и сфере торговли, работодатели жалуются нам», — говорит Маджумдер. Он полагает, что с началом дачного сезона проблема станет еще более явственной.

Новые правила получения патентов сильно ударили по гражданам Киргизии, констатирует Абдыганы Шакиров, председатель межрегиональной общественной организации «Киргизское единение». Он отмечает, что Киргизия должна была войти в Таможенный союз 1 января, поэтому многие его соотечественники не стали оформлять документы. Но сроки сдвинули до 8 мая.

Другой трудностью, по словам собеседника агентства, является нехватка денег у простых рабочих, чтобы оформить патенты. Для его получения, с учетом экзаменов и анализов, сейчас необходимо как минимум 20 тыс. руб., говорит Шакиров.

По данным правительства Киргизии, сейчас на родину вернулись более 60 тыс. мигрантов, которые работали на российских стройках. Но в России по-прежнему находятся около 483 тыс. трудовых мигрантов из Киргизии.

### Встанут ли стройки

По данным Демиденко, больше всего трудовых мигрантов задействованы на стройках, второе место занимает сельское хозяйство, а следом идут обрабатывающие производства (например, лесозаготовки).

«Мы стараемся не привлекать в штат мигрантов из стран СНГ. В основном на наших стройках работают граждане РФ, поскольку мы нанимаем строителей преимущественно целыми бригадами из российских регионов. Это дает определенную стабильность, как компании, так и рабочим», — говорит Марина Концевая, PR-директор ФСК «Лидер». Но она знает, что в конце прошлого — начале текущего года у некоторых строительных компаний, на объектах которых работали граждане из стран СНГ, возник резкий дефицит кадров: из-за обвала рубля мигранты из СНГ вернулись к себе на родину, а работодатель в экстренном режиме был вынужден искать им замену.

В целом строительную отрасль можно отнести к отраслям зависимым от работников-мигрантов, поскольку неквалифицированные виды работ зачастую выполняются именно ими, говорит Концевая. Россияне за такую плату неохотно соглашаются выполнять тот объем работ, который выполняют мигранты. Если государство сможет смягчить и урегулировать миграционное законодательство через введение штрафных санкций для мигрантов, а не депортации, это пойдет на пользу всем участникам процесса, уверена представитель ФСК «Лидер».

**При участии Фариды Рустамовой, Алексея Пастушина, Полины Химшиавили**



**Госзакупки** Число интернет-площадок для закупок госкомпаний уменьшится

# Торги повышенной безопас

АЛИСА ШТЫКИНА,  
СЕРГЕЙ ТИТОВ

Число электронных торговых площадок, через которые проходят закупки госкорпораций и компаний с госучастием, могут сократить, чтобы снизить риск злоупотреблений. Ведомства сейчас закупаются всего через пять площадок.

#### Убрать лишнее

В 2014 году через госзакупки прошло 23,8 трлн руб., 74% этих сделок составили закупки с участием госкомпаний и госкорпораций, говорится в материалах Аналитического центра при правительстве (есть у РБК). «Отсутствие единых требований к электронной форме проведения закупок оставляет госкомпаниям и компаниям с госучастием возможности для недобросовестного поведения», — приходят к выводу эксперты центра.

Риски следующие: у 15 площадок учредителями и участниками оказались зарубежные компании, в том числе из офшоров, у 17 электронных площадок среди участников и учредителей обнаружилось заказчики, совершающие закупки на этих площадках. Только по закону о закупках госкомпаний 223-ФЗ более 90% закупок (на 5,5 трлн руб.) проходят на десяти электронных площадках, пять из которых аффилированы с заказчиками, а три контролируются иностранными компаниями, цитируется в материалах позиция Минэкономразвития.

Одна из главных проблем — это несанкционированная передача информации, раскрытие «секретных» конвертов с заявками от участников, поясняет исполнительный директор НАИЗ Георгий Сухадольский.



ФОТО: Александр Мирidonov/Коммерсантъ

Министерство Алексея Улюкаева предложило выработать критерии отбора электронных площадок для закупок госкорпораций по аналогии с законом о закупках министерств и ведомств

«Организация подает заявку в запечатанном электронном конверте, а руководителю почти сразу звонят конкуренты и просят снять заявку, хотя и сама заявка, и тем более данные компании должны быть засекречены. Другая распространенная ситуация — технологические сбои на торговой электронной площадке, переходящие в злоупотребления, когда конкретная организация с определенным ip-адресом не может подать заявку», — говорит он.

Закупки компаний с госучастием обеспечивают более 120 электронных площадок, такое «значительное число площадок не позволяет обеспечить оптимальный контроль за соблюдением требований 223-ФЗ», писал в октябре 2014 года глава Минэкономразвития Алексей Улюкаев первому вице-премьеру Игорю Шувалову (копия письма есть у РБК). Министерство предложило выработать критерии отбора электронных площадок для закупок госкорпораций по аналогии с

законом о закупках министерств и ведомств 44-ФЗ о контрактной системе.

Также Минэкономразвития предлагает сократить число площадок. «Ограниченное число операторов электронных площадок позволит обеспечить надлежащий уровень контроля их деятельности», — уверен глава ведомства Алексей Улюкаев (копия его письма в правительство от 11 февраля есть у РБК). Позиция ведомства не изменилась, уточнил его представитель.

#### Госзакупки в цифрах

**23,8 трлн руб.**  
равна сумма опубликованных извещений о проведении закупок ведомствами и госкомпаниями в 2014 году

**20% ВВП**  
составляет сумма опубликованных извещений по закупкам госкомпаний в 2013 году

**До 50%**  
работ, товаров и услуг закупают госкомпания с помощью электронных торговых площадок

**Более чем на 17 трлн руб.**  
закупают госкомпания и госкорпорации в год

Источник: Минэкономразвития

**РБК** представляет



www.effie.rbc.ru

Награждать идеи, которые работают

## ФИНАЛ МЕЖДУНАРОДНОЙ ПРЕМИИ ЗА ДОСТИЖЕНИЯ В МАРКЕТИНГЕ

Конференция  
ЭФФЕКТИВНЫЙ МАРКЕТИНГ: ИДЕИ ПРОТИВ КРИЗИСА

Церемония награждения лауреатов  
премии EFFIE RUSSIA

22 апреля 2015 года, отель «Метрополь» Москва

Вопросы участия: Алина Горбашова  
effie@rbc.ru +7 495 363 11 11 #1610  
Реклама и спонсорство: Валентина Гвоздева  
vgvozdeva@rbc.ru

При поддержке:



Ассоциация  
Коммуникационных  
Агентств  
России



# НОВОСТИ

## Процедурные вопросы

Реформа системы отбора электронных площадок для госзакупок началась еще при старом 94-ФЗ о госзакупках, вспоминает гендиректор «Единой электронной торговой площадки» (ЕЭТП) Антон Емельянов. По его словам, процедура отбора запустилась в 2009–2010 годах с двух площадок — его собственной и Республики Татарстан. Тогда электронные торги были не очень распространены, а к процедуре отбора были привязаны регламенты работы площадок, «морально устаревшие и в части процедуры торгов, и в части информационной безопасности».

С тех пор электронные аукционы показали себя как самый конкурентный способ выбора поставщика, говорит представитель Минэкономразвития. «Проблем с критериями допуска аккредитованных площадок не выявлено. Система себя зарекомендовала хорошо, в связи с чем решили перевести на электронный формат все остальные процедуры закупок. Можем сказать, что на торгах возросла конкуренция, участники стали подавать больше заявок», — говорит он.

Но инициатива Минэкономразвития может быть опасна для рынка, если критерии допуска будет разрабатывать Минэкономразвития, а не профессиональные эксперты рынка, опасается гендиректор электронной торговой площадки Газпромбанка Михаил Константинов: «По сути, сейчас нет никакой четкой процедуры отбора по 44-ФЗ. Мы не видим правил, по которым будут отбирать площадки, нет четкого определения того, кто будет их отбирать». После принятия 223-ФЗ правил и регламентов о том, что такое электронная торговая площадка и какова ее деятельность, издано не было, сетует он.

## Меньше площадок

«Нужно ужесточить требования к функционированию площадок по 223-ФЗ, они не должны быть низкими. Сейчас практически любая компания, проводящая закупки по 223-ФЗ, может «на коленке» создать собственную площадку и проводить на ней «конкурентные торги» по своему усмотрению», — говорит Емельянов из ЕЭТП. Но вопрос, надо ли ограничивать этот реестр, остается открытым, говорит он.

Против ограничения числа площадок выступает и Минфин. «Минфин не может поддержать предложения Минэкономразвития по ограничению числа указанных электронных площадок, так как оператор электронной площадки, соответствующий установленным требованиям, должен быть допущен к проведению электронных процедур», — настаивал замглавы Минфина Алексей Лавров (копия его письма в Минэкономразвития есть у РБК).

«Рынку нужны жесткие критерии, по сути, стандарт, но такой, под который сможет адаптироваться любой оператор, чтобы стать электронной торговой площадкой», — настаивает гендиректор Национальной ассоциации институтов закупок, член генсовета «Деловой России» Сергей Габестро. — Мы категорически против ограничения количества площадок. Это будет в интересах крупных площадок, которые не могут конкурировать в открытой борьбе».

## Мнение



НИКОЛАЙ ЗЛОБИН,  
президент Center on Global Interests

ФОТО: РИА Новости

Россия рискует превратиться в страну поверхностной идеологической конъюнктуры и постоянно мимикрирующих ценностей.

## Почему Путин популярен в мире, а Россия нет

*Часть жителей европейских стран и США хотели бы иметь такого президента, как Путин. Но они не хотят жить, как в России. И тем более не хотят отдать России ведущую роль в установлении нового миропорядка.*

### СССР как модель для подражания

Несмотря на свои очевидные достижения и не менее очевидные несурьезности, СССР был самодостаточной страной. Экономическая и идейно-политическая конкуренция холодной войны опиралась на длительный баланс двух устойчивых в своих ценностях и воззрениях обществ. И Запад во главе с США, и восточный блок во главе с СССР строили свои идеологические системы и пропаганду не на простом отрицании или уничижительной оценке ценностей и взглядов оппонентов, а на уверенности в превосходстве своих идей и брендов. И эта самодостаточность делала СССР одной из глобальных моделей для подражания и в большей степени, чем наличие ядерного оружия, определяла международный авторитет и влияние Москвы.

И под разговоры об идеологической непримиримости двух систем постоянно шло обоюдное заимствование. В СССР активно развивалась область знаний, по-эзоповски называемая «критикой западных теорий», ставшая для коммунистов источником идейных и ценностных инноваций и заимствований. После полета Гагарина ошарашенная Америка радикально перестроила свою систему образования и науки, позаимствовав немало у своего идеологического противника. СССР позиционировал себя как глобальную державу, но по глубинным ценностям и образу мышления был вполне европейской страной.

### С царем во главе без царя в голове

С распадом СССР ситуация изменилась. Ценности «большого» западного мира за прошедшую четверть века если и эволюционировали, то не так сильно, а главное — в логике, заданной уже много поколений назад самими западниками. Невнятный российский тезис о том, что Европа вдруг предала свои традиционные ценности или отказалась от них, является аргументом лишь для самых маргинальных кругов на Западе. Разговоры о том, что Россия теперь станет хранителем этих традиций и ценностей, не вызывают серьезного интереса даже у них. И напротив, словосочетание «общечеловеческие ценности» приобрело сегодня в России такую же негативную коннотацию, как, вероятно, в Северной Корее.

Россия оказалась страной, потерявшей ценностные ориентиры и свое национальное мировоззрение. Конституционный отказ от государственной идеологии стал трактоваться как отказ от идеологии вообще. Неудавшийся проект взаимной интеграции привел к значительному взаимному отторжению.

Это было бы не страшно. Однако несколько лет назад Россия начала крайне опасный поворот, стараясь подвести некую новую «ценностную» базу под текущие политические разногласия с Западом. А постоянная критика чужих ценностей вряд ли научит кого-нибудь с уважением относиться к своим собственным. Если к этому добавить очевидную невозможность России воспринять традиционные «восточные ценности», то она рискует превратиться в страну поверхностной идеологической конъюнктуры и постоянно мимикрирующих ценностей. В страну, пусть и с царем во главе, но без царя в голове.

### Миропорядок лузеров

Одна из главных слабостей складывающегося сегодня нового мирового порядка — отсутствие очевидных моделей для подражания. США, остающиеся главным локомотивом современной экономики, потеряли свои лидирующие качества. Их политическая репутация в мире потускнела. ЕС по-настоящему не вышел за пределы своих внутренних провинциальных разборок. Исламский мир то здесь, то там взрывается попытками исторического реванша Западу, а Китай, выйдя из положения «ученика СССР», последние десятилетия лишь старательно и успешно переживает западный опыт.

«Путин воспринимается миром как очередной потенциальный разрушитель американоцентричного устройства, а не как глобальный лидер в построении нового миропорядка»

Рухнувший старый миропорядок обернулся сегодня миропорядком политических лузеров, не способных увлечь за собой других. Такой итог как бы выровнял стартовые позиции основных глобальных игроков, давая шанс и России. Более того, именно президент России Владимир Путин, обретший репутацию лидера неформального разношерстного, но масштабного движения против «монополии США» на глобальное управление и за установление «бо-

лее справедливого» мира, полностью отвечает на имеющийся сегодня в мире острый запрос на такого политика. Абстрактный «Путин» — востребованная фигура нынешнего этапа становления нового миропорядка, который явно нуждается в выравнивании прозападного дисбаланса.

Однако Путин воспринимается миром как очередной потенциальный разрушитель американоцентричного устройства, а не как глобальный лидер в построении нового миропорядка. Другими словами, в мире есть запрос на «Путина», но не на «путинскую Россию». Очевидно, что часть жителей европейских стран и даже США по разным причинам хотели бы иметь такого президента, как Путин. Но и они не хотят жить, как в России. И вряд ли кто-то хочет отдать России ведущую роль в установлении новых глобальных правил. Путин — глобальный популярный бренд, но Россия скорее наоборот. И в этом нет ничего уникального: россияне тоже по-разному относятся, например, к Германии и Ангеле Меркель, к США и Бараку Обаме и т.д.

### Россия, которая гуляет сама по себе

Проблема и в том, что ни у кого нет понимания, что из себя хочет (и будет) представлять Россия через пару-тройку десятков лет. Нет этого понимания и в самой России. Как бы ни относиться к идеям представительной демократии, либерализма и рыночной экономики, в мире много стран, давно уже построенных на этих принципах. Некоторые из этих стран более успешны, другие — менее. Примеров стран, построенных на том наборе принципов и «традиционных» ценностей, которые сегодня пытается установить у себя Россия, в мире практически нет.

Поэтому вряд ли кто-либо из серьезных игроков захочет взять за модель нынешний российский опыт радикальной идейной реформации, тем более опыт ее государственного строительства и экономического развития. Но готовность России служить «антиамериканским тараном» может вызвать немало энтузиазма в мире, уставшем от неуклюжих попыток США вернуть себе роль «единственного судьи и шерифа».

А в долгосрочной перспективе такое поведение подталкивает Россию лишь к кратковременным союзническим отношениям, а в своих идейных и ценностных исканиях «кошкой, которая гуляет сама по себе». Это дорогостоящая и не очень перспективная политика, особенно когда другие страны мира создают весьма устойчивые союзнические блоки. Но и альтернативы такой политике, похоже, у России тоже пока нет.



Гендиректор «МегаФона» — о том, как кризисы меняют компанию

# «Мы могли бы в этот момент»

ВИТАЛИЙ АКИМОВ,  
СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

Сотовые операторы «отличаются только цветом» — одинаковые услуги по схожей цене, признает гендиректор «МегаФона» Иван Таврин. Он вынужден оглядываться на бюджеты конкурентов, но хотел бы прекратить инвестиционную гонку.

**«НЕТ ТАКОГО GAME CHANGER,  
КАК В ПРОШЛЫЙ КРИЗИС»**

— Считается, что вас позвали в «МегаФон» как специалиста по инвестиционным сделкам: под вашим руководством в ноябре 2012-го компания вышла на биржу. Сегодняшнему «МегаФону» нужен «инвестиционщик»? Какие задачи ставят акционеры?

— Цели в общем не поменялись. Во-первых, это сохранение и увеличение акционерной стоимости, потому что любой частный бизнес работает на владельцев. Во-вторых, в такие сложные времена, как сегодня, компания, без сомнения, должна быть дисциплинирована во всех аспектах своей деятельности и шагах на рынке.

— За последний год капитализация «МегаФона» упала примерно вдвое...

— В рублях — нет: если говорить о стоимости наших акций на Московской бирже, то она даже немного выросла, хотя, конечно, понятно, что там объем торгов меньше. А стоимость в валюте на Лондонской бирже зависит не только от того, как работает наш бизнес, а от курса национальной валюты. Практически 100% нашей выручки — в рублях, подавляющий объем затрат — тоже в рублях, как и большая часть наших заимствований. По мультипликаторам наша биржевая стоимость коррелирует с рынком.

— Когда началась девальвация рубля и экономические проблемы в России, вы не пожалели о том, что компания в свое время отказалась от международной экспансии? Валютная выручка могла бы вас сейчас поддержать.

— Нет, я ни на секунду не жалею об этом. На каких рынках «МегаФон» мог бы проводить экспансию? Вряд ли «МегаФон» пошел бы на рынок Великобритании, США, Германии. Там есть крупные игроки, и для того, чтобы там развиваться, нужен принципиально другой капитал. Мы бы пошли, скорее всего, на Украину, в Казахстан, Азербайджан, другие соседние страны. Валюты этих стран тоже подвержены большим колебаниям, а многие из этих стран не назовешь политически стабильными. Для нас правильно — быть исключительно российской компанией, фокусироваться на рабо-

те в России. Многие из рынков этих стран по объему сопоставимы с рынком одного Санкт-Петербурга или Центрального округа. Лучше я и наш менеджмент побольше поедим по стране и поработаем с нашими филиалами, нежели будем расплываться.

— После присоединения Крыма против некоторых российских компаний были введены санкции. Был ли у «МегаФона» план на случай введения санкций против основного акционера Алишера Усманова?

— Я не могу об этом рассуждать даже гипотетически, потому что я совершенно точно знаю, что наш акционер не занимается политикой, поэтому я не представляю, о чем тут можно говорить с точки зрения санкций.

Когда стало понятно, что санкций будет несколько волн, мы решили, что наша задача — сделать все для того, чтобы компания работала стабильно в любых условиях. Именно поэтому, кстати, хорошо, что мы работаем только в России, а не на других рынках. Хорошо и то, что у нас небольшой валютный долг — за оборудование, которое мы покупаем у китайских и европейских коллег, крупнейшие поставщики — Huawei и Nokia. Большая часть этого долга — долгосрочная, к тому

же существенная его часть заехдрожирована. Наконец, эта задолженность комфортна по своим условиям. А те наличные, которые мы держали, для диверсификации рисков мы частично перевели в гонконгские доллары. Насколько я знаю, какие-то компании последовали нашему примеру. Это были, с одной стороны, простые, с другой — достаточно эффективные меры на случай потенциальных проблем. Доллары мы стали покупать только сейчас из-за снижения стоимости евро за последние полгода.

Да, мы были обязаны подстраховаться, но всерьез возможность того, что против компании или отрасли, а также нашего менеджмента, совета директоров, акционеров могут быть введены санкции, мы никогда не рассматривали.

— В годы прошлого кризиса вы из третьего оператора на российском рынке стали вторым — и по выручке, и по абонентской базе. Но МТС потес-

нить сложно — по итогам 2014 года они укрепили свое лидерство.

— В прошлый кризис «МегаФон» принял правильное стратегическое бизнес-решение, на которое тогда совершенно точно повлияли акционеры. Тогда менеджмент предложил инвестировать в новую технологию беспроводной передачи данных, которая принципиально меняла рынок — 3G. Оба конкурента по разным причинам в тот момент этого не делали, и «МегаФон» выиграл.

Сегодня не существует технологий, которые принципиально поменяли бы рынок, нет такого game changer, как в прошлый кризис — сложно менять правила игры. Конечно, важна скорость, можете ли вы смотреть видео или нет, быстрее или медленнее. Но это принципиально не меняет услугу. Поэтому я не думаю, что сейчас есть какое-то направление, куда мы бы «побежали» массированно инвестировать.

Кроме того, нужно помнить, что «МегаФон» в те годы не платил дивидендов вообще и акционеры многие годы реинвестировали свои дивиденды в рыночные позиции компании. И, в конце концов, настало время платить по счетам.

— В конце марта операторы пересорились из-за статистики по рынку передачи данных. «МегаФон» объявил, что именно ему «принадлежит» больше половины мобильного интернет-трафика в Москве и области, но МТС и «ВымпелКом» с этим не согласны — каждый считает себя лидером по числу пользователей мобильного интернета... Это так сложно подсчитать?

— Во-первых, никто ни с кем не ссорился. Во-вторых, лидерство в передаче данных мы подтвердили уже седьмой год подряд. Хотя здесь я отдельно хочу сказать: я думаю, что время, когда каждый оператор отдельно показывает выручку от голосовых услуг, передачи данных и проданных устройств, уходит в прошлое. Очень трудно выделять эти статьи в нашей отчетности или отчетности конкурентов. Приведу простой пример. Вы приходите в магазин, где написано «Купите простой смартфон за 300 руб. и получите 700 руб. на счет этого телефона». Но на самом деле невозможно купить этот телефон за 300 руб., даже на оптовом рынке Китая. Это значит, что оператор для того, чтобы вы потребляли данные и стали нашим клиентом, перекладывает стоимость телефона в стоимость услуги. Как это смотреть в отчетности — как стоимость телефона или стоимость услуги? И в таких крупных компаниях это становится настолько запутанным, что, мне кажется, важнее смотреть, какая у нас динамика выручки. Выделять ее по сегментам — это сложное и во многом неблагодарное дело.

**ОАО «МегаФон»****География**

Работает во всех регионах России, а также в Абхазии, Южной Осетии и Таджикистане. Абонентская база по итогам 2014 года по сравнению с 2013-м увеличилась на 3%, до 72,2 млн человек, только в России — на 2,4%, до 69,7 млн (второе место после МТС).

**Выручка**

Совокупная выручка в 2014-м выросла на 5,9%, до 314,8 млрд руб., только в России — на 5,7%, до 310,8 млрд руб. Чистая прибыль снизилась на 28,8%, до 36,7 млрд руб., только в России — на 27,4%, до 38,7 млрд руб. Капитализация на Лондонской бирже — \$11,6 млрд.

**Акционеры**

Основными акционерами являются компания USM Holdings Limited (около 56,32%) и группы TeliaSonera (около 25,17%). В свободном обращении на Лондонской и Московской биржах — 14,59%.

У нас нет цели быть первым, третьим или пятым, или первым на недостижимом расстоянии. Наша цель — хорошо работать для наших абонентов и иметь бизнес, который интересен акционерам компании. Но по поводу того, что только МТС укрепляет позиции, я не соглашусь: если говорить о 2014 году, то общая выручка «МегаФона» росла быстрее, чем у других операторов «большой тройки» — на 5,9%. По итогам года мы также удержали лидерство по доле рынка от мобильной передачи данных — она составила 39,2%. Маржинальность российского сегмента в 2014 году у нас наивысшая в отрасли — 44,5%. И мы очень ответственно смотрим на рационально потраченный CAPEX — тратим 17,9% от выручки. Все это в результате выражается в свободном денежном потоке, который у нас самый высокий в отрасли — 82 млрд руб. Вот это то, ради чего я здесь работаю.

— На пресс-конференции после выхода годовой отчетности вы сказали, что в 2015 году будете держаться в рамках трехлетней программы капитализации в 165–180 млрд руб. В 2013-м компания потратила 47 млрд руб., в 2014-м — 56,5 млрд. Получается, чтобы удержаться в рамках программы, вам надо инвестировать минимум 60 млрд?

— В 2012–2013 годах мы стали принципиально по-другому относиться к рационали-

**Иван Таврин**

Родился 1 ноября 1976 года в Москве. В 1998-м окончил международно-правовой факультет МГИМО. В 1997 году основал рекламное агентство «Констракт-Регион». В 2002-м создал «Региональную Медиа Группу», управляющую региональными телестанциями. В 2006 году станции были проданы столичной телесети ТВЗ. По результатам этой сделки Таврин стал совладельцем и топ-менеджером ТВЗ. В 2007 году телеканал за

\$533,8 млн приобрел холдинг «ПрофМедиа» Владимира Потанина (сейчас ТВЗ принадлежит «Газпром-Медиа»). В 2007 году основал холдинг «Медиа-1» и вновь начал скупать региональные телекомпании, а также радиостанции. В 2009-м на паритетных началах «Медиа-1 ТВ» было объединено с «АФ Медиа Холдингом» Алишера Усманова (телеканалы «Муз ТВ» и 7ТВ). Таврин возглавил образовавшийся холдинг ЮТВ, операционное управление

полностью было доверено его команде. Осенью 2011-го Walt Disney Co. купила за \$300 млн у ЮТВ 49% канала «Семерка» (обновленная версия 7ТВ). В январе 2012 года назначен первым заместителем гендиректора «МегаФона». С апреля того года стал гендиректором компании. В ноябре 2012-го оператор провел первичное размещение акций на Лондонской и Московской биржах. В преддверии IPO Таврин получил опцион на приобретение

в 2012–2015 годах 5% акций «МегаФона» по цене размещения (\$20 за ценную бумагу; в целом 5% могли обойтись Таврину в \$620 млн). В декабре 2014 года Таврин частично обменял свой 2,5-процентный пакет в «МегаФоне» на долю в USM Advisors Holding, объединяющий активы Алишера Усманова. В 2014 году журнал Forbes оценил состояние Таврина в \$600 млн (170-е место в списке богатейших россиян).



# ВСЕ ВМЕСТЕ ПРИТОРМОЗИТЬ»



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

зации капзатрат. Мы не просто строим связь, чтобы она была везде, а строим так, чтобы понимать, какова окупаемость каждого элемента нашей сети. Каждую неделю все эти проекты рассматривает инвестиционный комитет, они ранжируются исходя из окупаемости и стратегии. Изменение этой системы заняло время. Поэтому, конечно, в первый год расходы программы стали ниже. Рекорда в 2015-м мы точно не поставим.

— МТС, например, обещает даже в рублях снижать капзатраты в 2015-м, потому что развитие сети 4G обгоняет распространение поддерживающих ее устройств...

— Я хотел бы, чтобы весь российский рынок тратил меньше. Считаю, что у нас отличное качество сетей, мы развиваемся, но могли бы в этот момент все вместе немножко притормозить. Но для этого нужен консенсус всего рынка.

— Он возможен?

— У каждого своя политика, стратегия. Есть оператор Tele2, который только заходит на московский рынок. Как мы можем рассчитывать на то, что они будут тратить меньше? Для этого нужно некое общее понимание одних целей.

Я очень уважаю наши технические службы, но по опыту, например, в телевизионном бизнесе знаю, что каждый технический директор любого телевизионного канала был

бы счастлив, если бы на его участке стояла Останкинская телебашня. Потому что это техника, она обеспечивает работу. Так же и сотовые операторы традиционно были подвержены очень большому влиянию не только технических специалистов, но и технического лобби, в хорошем смысле этого слова. Но я думаю, что нам нужно идти скорее от интересов абонентов и бизнеса.

— Собирается ли «МегаФон» выходить в Крым?

— Мы на любое развитие смотрим как на бизнес. У нас там традиционно частот не было, региона мы не знаем. Наши абоненты получают там услуги по внутрироссийским ценам — это мы обеспечили. Что касается развертывания сети, покажет время, экономика региона, ситуация с частотами и многие другие аспекты.

— То есть это невыгодно экономически?

— Я вам рассказывал о том, как мы подходим к нашим инвестициям сейчас — мы реально считаем каждый рубль.

## «МЕСЯЧНЫЙ СЧЕТ ЗА СВЯЗЬ — ЦЕНА ОБЕДА В MCDONALD'S»

— В прошлом году, как следует из отчетности, вы довольно сильно сократили расходы на рекламу. В первом

квартале был рост, обусловленный Олимпиадой, а дальше — от квартала к кварталу — снижение, и в целом по году — минус 25%. В этом году сокращение рекламных затрат будет продолжаться?

— Конечно, я не расскажу о снижении или повышении наших рекламных затрат.

— Почему?

— Затраты операторов, к сожалению, являются некой производной конкурентной борьбы. Я бы не хотел соревноваться капзатратами, и я понимаю, что могу делать CAPEX эффективнее, но мы не можем его делать в два раза меньше, чем наши конкуренты. Просто потому, что тогда будет изменение в качестве сети. То же самое касается и рекламы. Я бы хотел тратить меньше, но должен ориентироваться не только на то, что тратим мы, а на то, что тратит рынок.

— Существует теория, что доля рекламных затрат должна соответствовать рыночной доле компании.

— Не уверен, что в этом есть прямая зависимость. Точнее, я даже считаю, что ее нет. В одно я верю точно — массивная реклама больше, чем делают конкуренты, не изменит долю рынка. У нас есть лояльные абоненты, так же, как у любого из наших конкурентов, и излишние затраты на размещение не способны сильно изменить положение на рынке.

Кто-то правильно говорил, что сейчас российские сотовые операторы отличаются только цветом. А так не должно быть. Конечно, мы в целом предоставляем примерно одну и ту же услугу примерно за одни и те же деньги. В зависимости от региона, филиала или какой-то конкретной тарифной опции что-то у нас может быть дешевле, что-то дороже, но в целом примерно одинаково. Поэтому маркетинговые послы — это одна из вещей, которой мы можем отличаться. В конце марта мы представили новое позиционирование, чтобы отличаться на эмоциональном уровне: хотим показать, что мобильная связь помогает клиентам «МегаФона» не просто общаться, а быть рядом с близкими людьми, по-настоящему разделять с ними чувства и радостные моменты жизни.

— Может ли «МегаФон» стать спонсором чемпионата мира по футболу в 2018 году?

— Хорошего понемногу. Вы же не едите два десерта после каждого ужина. Мы этого пока делать не планируем.

— Все ждут выхода в Москву оператора Tele2. Возможно, они будут предлагать низкие цены, пытаться отнять у кого-то долю рынка.

— Журналисты уже столько написали о будущей конкуренции операторов на московском рынке, как будто «большая тройка» — это рынок, который живет в вакууме от всего, что происходит вокруг. Вы не представляете, какая между нами уже есть конкуренция — тарифы, акции, каналы продаж. Сейчас в России за относительно небольшие деньги можно получить отличное качество услуг, сегодня в мире по балансу цена-качество Россия — рынок номер один. Придет четвертый игрок — будем и с ним конкурировать, как и сейчас конкурируем по всей стране, так что для нас ничего не изменится.

— Но цены они будут снижать?

— Все, что я знаю и вижу из своего опыта общения с Tele2, — они очень разумная компания. Конечно, можно уронить цены. Но сегодня средний месячный счет за связь — цена обеда в McDonald's, в районе 300 руб. или \$5. Да, за три года работы в мобильной индустрии я слышал от знакомых, друзей или просто абонентов о том, что кого-то не устраивает, например, цена в роуминге. Я согласен, что цены в роуминге бывают высокими, но мы же платим за интерконнект и за роуминговые платежи в валюте — мы не можем объяснить AT&T или Orange, что у нас теперь евро стоит не 40 руб., а 70, им это все равно. Но ни разу за эти три года я не слышал ни от кого, что у нас в России дорогой мобильный интернет или дорогая голосовая связь. И в целом, с учетом общей инфляции, должен, наоборот, произойти какой-то небольшой рост этих цен — разумный, не на какие-то десятки процентов.

— Операторы это могут себе позволить?

— Цена, как известно, — баланс спроса и предложения: иногда мы понимаем, что где-то спрос превышает предложение, и мы можем поднять цену, а в каких-то местах, наоборот, — снизить ее. В нашей линейке по всей стране — сотни тарифов. Мы не можем просто сказать: «Мы поднимаем цены на 5%». Это невозможно. В каких-то местах мы поднимаем цены в роуминге, но, если вы подключаете в роуминге специальные пакеты, эти цены для вас, наоборот, снижаются. Мы понимаем, как стимулировать потребление так, чтобы и абонентам и нам это было выгодно. ▣



# БИЗНЕС | ИНВЕСТИЦИИ

Стоит ли сейчас инвестировать в российскую валюту

## Ставка на рубль

МИХАИЛ КАЧУРИН

За первый квартал 2015 года рубль вырос по отношению к доллару более чем на 4% и стал одной из самых доходных мировых валют. РБК Quote узнал у экспертов, стала ли российская валюта выгодной инвестицией.

Почему растет рубль

Во вторник, 7 апреля, курс доллара опустился до нового с начала текущего года минимума — 54,94 руб./долл. Если сравнивать с максимумом, достигнутым долларом 30 января, — 71,85 руб./долл., то рубль укрепился почти на 17 руб., или на 23,5%. Эксперты выделяют несколько причин укрепления рубля.

Старший стратег «ВТБ Капитала» Максим Коровин считает, что российской валюте помогли иностранные инвесторы. «Многие иностранные инвесторы закрывают длинные позиции по паре доллар/рубль, которые они открыли несколько недель назад на уровнях 60–62 руб. Эта тенденция может продолжиться еще какое-то время», — объясняет Коровин.

Из-за разницы процентных ставок и снижения масштабов колебаний курса рубль вновь стал привлекательной валютой для спекулянтов. Российскую валюту поддержали политика ЦБ, который предоставлял валютную ликвидность через операции РЕПО, и сокращение импорта. В результате резкого сокращения импорта товаров и услуг вслед за обвалом рубля в прошлом году

«Покупка рубля несет риск оказаться в быстро дешевеющей валюте»

и снижением реальных доходов населения автоматически снизилась потребность импортеров в валюте и, соответственно, спрос на нее.

Кроме того, на рубль перестал оказывать давление фактор, который беспокоил рынок со времен введения санкций, — необходимость погашать внешние долги. Пик погашений внешних долгов пришелся на февраль—март 2015 года, и в дальнейшем объемы выплат будут меньше, чем в первом квартале 2015-го и в прошлом году.

Сыграла свою роль и стабилизация геополитической ситуации. «Рост рубля начался как раз с момента достижения новых минских договоренностей по Украине», — напоминает Дмитрий Полевой, старший экономист по России и СНГ банка ING. ▣

Стоит ли инвестировать в р



Евгений Надоршин,

главный экономист МТС Банка:

«К сожалению, укрепление рубля может оказаться временным, если оно не будет поддержано ростом цен на нефть. По моему мнению, перспективы дальнейшего роста рубля выглядят весьма туманными. В краткосрочной перспективе он может еще подорожать, но этот процесс едва ли будет длительным. Самое позднее в конце весны — начале лета мы увидим разворот — как это обычно бывает, рубль может начать стремительно дешеветь. Мой прогноз — к концу года курс составит 75 руб. за доллар.

Поэтому покупка рубля несет риск оказаться в быстро дешевеющей валюте. Особенность российской валюты заключается в том, что ее обесценение происходит лавинообразно.

Если вас не пугают эти риски и для вас имеет значение доходность, то можно вкладывать средства в рубль. Однако приходится признать, что при текущих уровнях инфляции ставки по рублевым депозитам сейчас уже совсем не привлекательны».



Дмитрий Полевой,

старший экономист по России и СНГ банка ING:

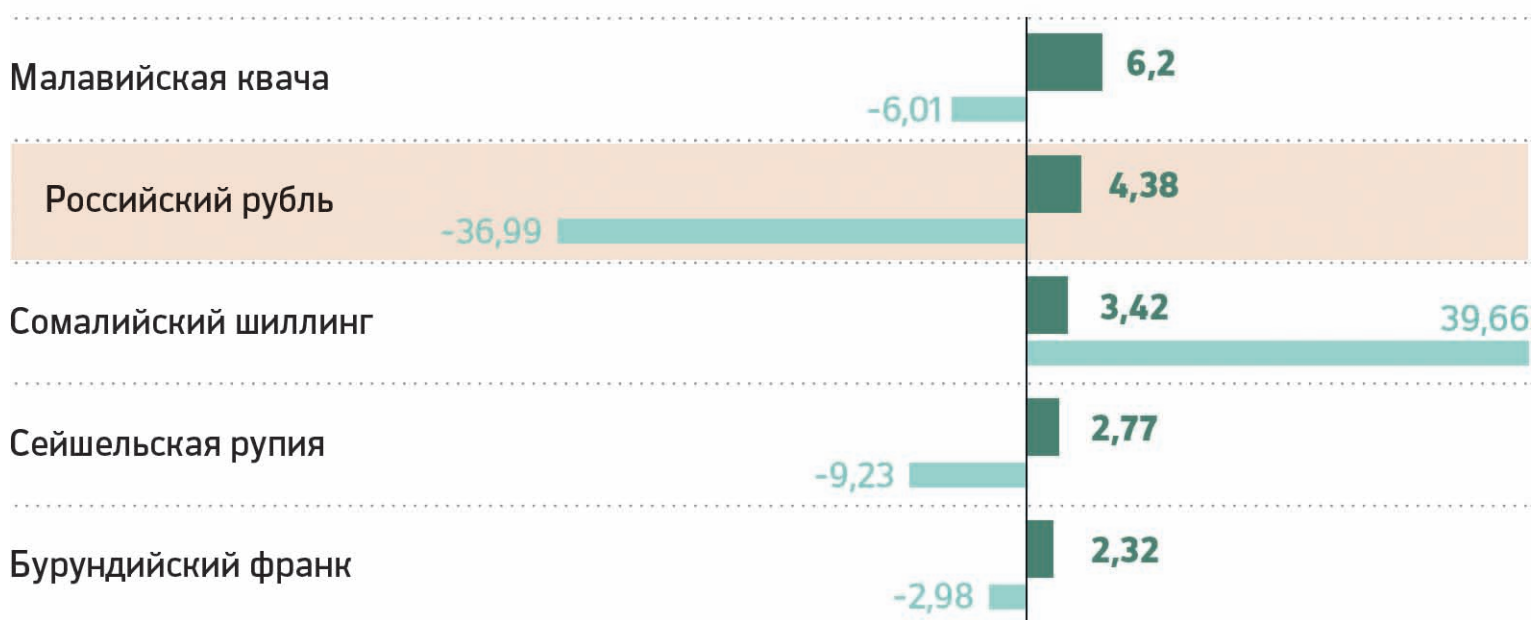
«Рекомендация для вкладчиков стандартна. Если у вас все доходы и расходы рублевые и вы не являетесь специалистом, то не надо пытаться спекулировать: ситуации, подобные прошлому году, случаются относительно редко. Учитывая, что такими темпами, как в прошлом году, рубль падать вряд ли будет, рублевый депозит со ставками 12–13% выглядит вполне привлекательно с точки зрения компенсации рисков возможного ослабления рубля в течение года. Мы полагаем, что основной период ослабления рубля миновал и здесь требуется более гибкое управление валютными инвестициями, чтобы доходность по ним оказалась выше дохода по рублевому депозиту. Однако для людей, у которых есть какая-то доля расходов в валюте, например поездки за границу, покупки в интернет-магазинах, альтернативной стратегией могла быть мультивалютная корзина из рублей, долларов и евро — например, половину средств оставить в рублях и положить на депозит, а оставшуюся часть вложить в евро и доллары».

### Лучшие и худшие валюты

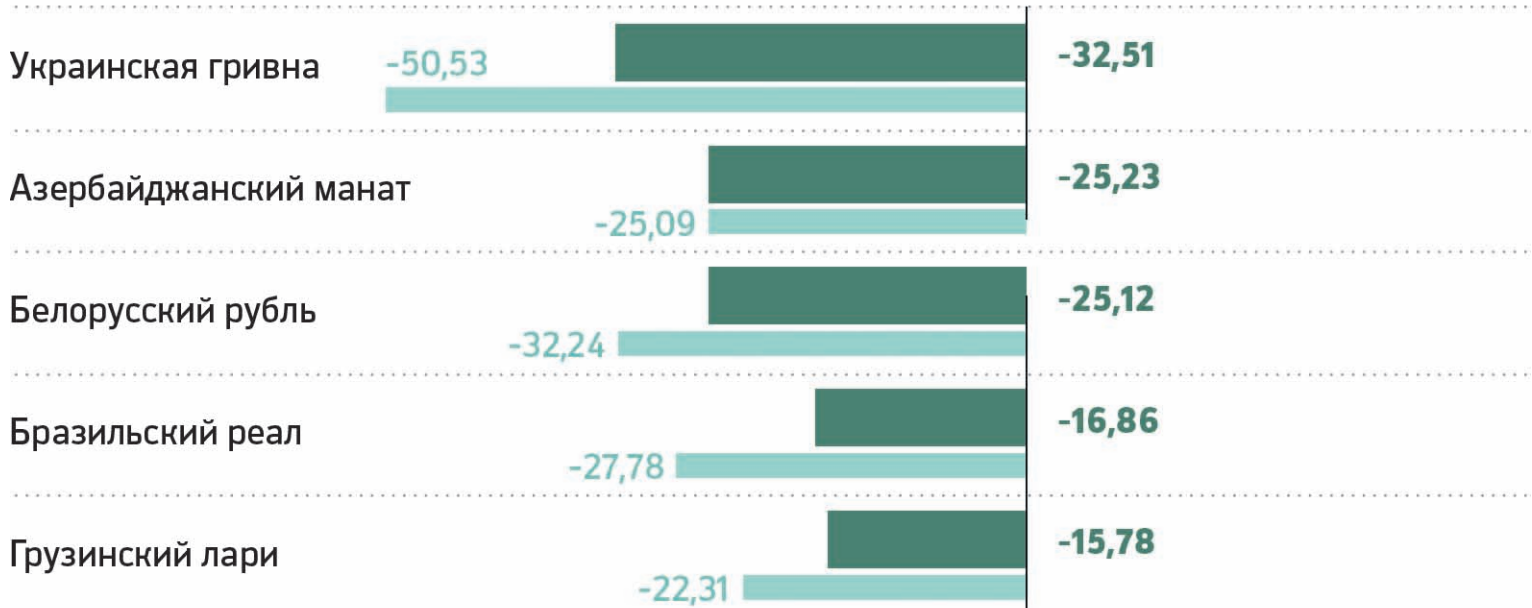
Из 173 валют за первый квартал года 29 выросли по отношению к доллару, а 125 — упали

■ Изменение за I квартал 2015 года, % ■ Изменение за 12 месяцев, %

#### Наиболее подорожавшие валюты



#### Наиболее подешевевшие валюты



Источник: Bloomberg





Почему авиакеросин подорожал на треть за одну неделю с. 12

Модернизация IKEA в России начнется с фуд-кортв с. 14

Греческий партнер «Газпрома» пытается заработать на рекламе в Пулково с. 18

ФОТО: AIGA

### Мнение



**АЛЕКСАНДР ЛОСЕВ,**  
генеральный директор УК «Спутник — Управление капиталом»

Спекулянты, атаковавшие рубль в конце прошлого года, сейчас помогают российской валюте активно укрепляться, невзирая ни на снижение кредитных рейтингов, ни на сохраняющуюся слабость нефтяных цен.

ФОТО: из личного архива

## Осложнит ли ситуация российскую валюту?



**Владимир Брагин,**  
директор по анализу финансовых рынков и макроэкономики УК «Альфа-Капитал»

«При сохранении текущих цен на нефть мы можем увидеть дальнейшее укрепление рубля, но с одним «но». Я думаю, что ЦБ в какой-то момент начнет задумываться о том, не предпринять ли какие-то меры для ограничения сильного укрепления рубля.

В настоящее время цена нефти в рублях находится существенно ниже того уровня, который необходим для балансировки бюджета. Я думаю, если доллар опустится ниже 55 руб., ЦБ может выйти на валютный рынок.

Сейчас, несмотря на ограниченный потенциал рубля (в свете возможных действий ЦБ), привлекательными выглядят рублевые облигации. Во-первых, ЦБ, скорее всего, продолжит снижать рублевые ставки, что будет приводить к росту цены долговых инструментов. Во-вторых, ограничение укрепления рубля не означает его сильного ослабления».



**Николай Кашев,**  
директор по исследованиям и аналитике Промсвязьбанка

«Можно говорить, что рубль близок к равновесному значению — для совокупности текущих факторов. Колебания, столь любимые не физлицами, а профессионалами, естественно, будут, но отнюдь не столь резкие, как некоторые думают, тем более что нефть тоже подходит к равновесному на сегодня уровню. В ближайшие несколько месяцев доллар, вероятно, останется в коридоре от 50 до 60 руб. Но это не вечная ситуация. В дальнейшем, скорее всего, все же будет ослабление. Дело в том, что экономическая ситуация не самая лучшая, а когда речь идет о спаде экономики, с этим начинают бороться, например, проводя бюджетные вливания и эмиссии, таким образом повышая объем рублевой ликвидности. Кроме того, может возобновиться отток капитала, и нефть вряд ли будет сильно расти в обозримом будущем, нельзя также исключать ее нового локального снижения. С валютой простым людям сейчас лучше ничего не делать. Возможные колебания подходят для спекулянтов, но большинству людей что-то предпринимать уже не время».

## Надолго ли укрепился рубль

**Курс рубля к доллару и евро растет уже два месяца. Экономисты начинают смотреть на его перспективы более оптимистично. Есть ли для этого основания?**

### Неожиданный рост

Укрепление рубля продолжается с февраля 2015 года. Сначала всем казалось, что это обычная коррекция после резкого ослабления российской валюты в конце прошлого года. Затем, после выплат по внешним долгам, сокращения импорта и роста предложения валюты со стороны ЦБ, спрос на доллары начал снижаться. Даже у глобальных игроков появился интерес к рублевым активам.

И вот результат — в марте мы уже наблюдали осторожный, но вместе с тем устойчивый тренд на укрепление рубля, а в первых числах апреля экономисты начали пересматривать свои прогнозы по российской валюте. «В первом квартале российская валюта превратилась из худшей валюты мира в лидера роста, оставив в растерянности авторов даже самых точных прогнозов», — писал Bloomberg. Самое время обсудить причины.

Неужели кризис кончился и начался экономический рост? Нет, к сожалению, экономика пока не демонстрирует особых успехов, инфляция продолжает расти, а потребление падать. Но мы настолько привыкли к плохим новостям, что хорошие уже не воспринимаем иначе, как чудо, не поддающееся анализу. Слишком долго у людей в головах жила примитивная линейная модель: курс доллара в России обратно пропорционален ценам на нефть. И при этом мало кто обращал внимание на проходящие изменения в глобальных потоках капитала, на улучшающееся сальдо торгового баланса РФ, на объявленный секвестр бюджетных расходов и на то, что высокие процентные ставки в рублях и низкая стоимость акций могут заинтересовать инвесторов, в том числе иностранных.

Наверное, зря из образовательных программ исчез диалектический материализм, рассматривающий развитие материального мира как результат внутренних противоречий. Сформулированные Энгельсом диалектические законы перехода количественных изменений в качественные, единства и борьбы противоположностей проявились в динамике рубля самым ярким образом.

### Что помогло рублю

Количественные изменения произошли в структуре спроса на валюту. Если в четвертом квартале 2014 года объем погашений обязательств по

внешним долгам превышал \$60 млрд, то в первом квартале 2015 года сумма снизилась до \$37 млрд, а во втором квартале объем выплат внешним кредиторам составил около \$21 млрд. Пик платежей по внешнему долгу фактически пройден.

В предложении валюты тоже произошли количественные и качественные изменения. Если в конце прошлого года компании и банки вынуждены были покупать ее на бирже, потому что перезанять доллары было практически невозможно, то сейчас основным источником заемных денег становится ЦБ. На конец марта банки должны были ему \$24 млрд по валютному РЕПО, 6 апреля Банк России дал банкам под залог ценных бумаг еще \$1 млрд на год и \$3,5 млрд на 28 дней.

В марте Банк России, ожидая в 2015 году сокращения импорта на 30% по сравнению с 2014 годом, пересмотрел прогноз платежного баланса РФ. Ожидается, что в первом квартале положительное сальдо составит

мер, известный инвестор Джим Роджерс заявил на брифинге в Москве, что считает краткосрочные ОФЗ очень выгодной инвестицией, а рынок акций РФ наиболее привлекательным в мире. То есть спекулянты, атаковавшие рубль в конце прошлого года, сейчас помогают российской валюте активно укрепляться, невзирая ни на снижение кредитных рейтингов, ни на сохраняющуюся слабость нефтяных цен. Ну чем не единство и борьба противоположностей!

А что же наши участники рынка? Никто не собирается отрицать очевидного: инфляция продолжает расти, инвестиции — сокращаться быстрее, чем снижается ВВП, а экономический спад становится объективной реальностью. Но ведь и законы биржевой торговли никуда не делись.

Всем очевидно, что население, компании и банки накопили избыточное количество валюты в попытке спасти капиталы и таким образом изъяли рубли из экономики. Хорошо, если долла-

«**В марте мы наблюдали осторожный, но вместе с тем устойчивый тренд на укрепление рубля, а в первых числах апреля экономисты начали пересматривать свои прогнозы по российской валюте**

\$25,4 млрд — эти деньги поступят на российский рынок.

Качественные изменения произошли и в оценке странового риска. Благодаря достигнутому в середине февраля в Минске соглашениям по урегулированию конфликта на юго-востоке Украины резко снизилась премия за политические риски, заложенная ранее в ценах российских активов.

### Кому это выгодно?

И вот результат: уже в конце февраля американская комиссия по торговле товарными фьючерсами (CFTC — U.S. Commodity Futures Trading Commission) констатировала, что спекулянты увеличили чистые длинные позиции в рубле на 76%, до 5224 контрактов, — самый высокий уровень с февраля 2013 года. По сегодняшний день хедж-фонды сохраняют длинные позиции в рубле против доллара. Парадокс, но наши западные коллеги оказались большими оптимистами, чем российские инвесторы.

А высокие процентные ставки в рублях (при снизившихся рисках скорого повышения ставок ФРС) позволяют спекулянтам зарабатывать на разнице ставок, дешево занимая в долларах и получая высокую прибыль в рублевых облигациях или в свопах. Так, напри-

ры приобретались давно, а что делать тем, кто покупал на последние средства на волне ажиотажа? Хочешь не хочешь, но если нужны рубли для текущей деятельности, для покупок, для налоговых платежей, для инвестиций, то приходится продавать доллары, несмотря на очевидные риски рубля. Ведь занимать эти рубли у банков по ставкам 20–30% годовых кажется просто безумием.

### Что дальше

Продолжится ли тенденция укрепления рубля? Вполне вероятно, что в течение второго квартала мы увидим уровень и 50 руб. за \$1. Но давайте не забывать про волатильность валютных рынков и про риски нашей экономики. Глобальные экономические риски, геополитика и нефть вообще вне нашего контроля.

Тем не менее во всем, что происходит сейчас с рублем, есть очевидный плюс. Деньги возвращаются домой и начинают работать здесь, поддерживая восстановление российской экономики. И может быть, это именно то, что сгладит экономические потрясения в будущем и сделает рубль более стабильным.

**Материал РБК Quote.**



Цена на авиационное топливо за месяц выросла на 35%

# Керосин взлетел на экспорт

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

За месяц тонна керосина подскочила в цене на треть. Авиаперевозки падают, и «Роснефти», ЛУКОЙЛу и «Газпром нефти» выгодней поставлять авиатопливо на экспорт или наращивать вместо него выпуск дизеля.

## Цена на подъеме

По данным Санкт-Петербургской международной товарно-сырьевой биржи (СпбМТСб), с 25 февраля по 2 апреля на хабе Владимир-2, где реализуется основной объем продаваемого на бирже для нужд московского авиаузла топлива, цена на авиакеросин выросла с 27 110 руб. за тонну 25 февраля до 36 506 руб. 2 апреля. Во вторник, 7 апреля, за тонну керосина на бирже давали 36 252 руб.

Как сообщил РБК управляющий директор СпбМТСб Павел Строков, биржа следит за выполнением объема обязательных продаж авиакеросина не менее 10% от объема производства. Однако в феврале—марте объем предложения товара снизился на фоне сокращения спроса со стороны покупателей. Исключение составил период с 27 марта по 3 апреля, когда дневной объем торгов вырос в 8–10 раз, до 6–8 тыс. т вместо 200–800 т в день. По его данным, среди покупателей топлива на бирже: аэропорты, федеральные и региональные авиакомпании (крупнейшие из них закупают топливо через брокеров), а также трейдеры. Основные продавцы авиатоплива — крупные нефтяные компании, в частности «Роснефть», ЛУКОЙЛ и «Газпром нефть».

По данным ЦДУ ТЭК при Минэнерго, производство авиакеросина в январе—марте 2015 года сократилось до

1,97 млн, что на 16,8%, или на 397,7 тыс. т, меньше по сравнению с показателем за аналогичный период прошлого года. При этом производство бензина за первые три месяца 2015 года выросло на 2,9%, дизтоплива — на 1,8%. В марте 2015 года производство авиакеросина упало на 27,9% от объема марта 2014 года. В то же время производство дизельного топлива возросло на 0,5%, что составляет 30,5 тыс. т. Экспорт авиакеросина по железной дороге в первом квартале 2015 года составил 171,7 тыс. т против 152,6 тыс. т за аналогичный период прошлого года, рост составил 12,6%, а поставки на внутренний рынок по железной дороге упали на 15% (до 1,33 млн т).

За первые три месяца текущего года, по данным агентства «Аналитика товарных рынков» (АТР), экспорт авиакеросина увеличили ЛУКОЙЛ, «Сургутнефтегаз» и «Роснефть».

Как сообщил РБК начальник управления контроля ТЭК ФАС России Дмитрий Махонин, антимонопольной службе известно о росте цен на авиакеросин на бирже, а также о снижении производства этого вида топлива. Ведомство уже запрашивает информацию об объеме торгов и причинах роста цен у основных производителей. В среду ведомство Игоря Артемьева планирует обсудить ситуацию на профильном совещании — Биржевом совете. Конкретных жалоб на действия производителей по повышению цены со стороны покупателей в ФАС не поступало, сообщили в ведомстве.

## Налоговый маневр и экспорт

Замначальника отдела анализа ИАЦ «Коргес» Александр Шкурин объясняет заметный рост цен на бирже на авиакеросин ростом привлекательности экспорта на фоне падения внутренне-



Авиаперевозчики беспокоятся из-за роста цен на керосин

РБК БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

## МНЕНИЯ ЭКСПЕРТОВ:

# ДЕОФШОРИЗАЦИЯ И НАЛОГОВАЯ АМНИСТИЯ

+7 (495) 363-03-14 [www.bc.rbc.ru](http://www.bc.rbc.ru)

**ОЛЬГА КАРПОВА**  
партнер, Адвокатское бюро Forward Legal

Не секрет, что многие российские резиденты, используют иностранные компании через номинальных владельцев и номинальных директоров. Эти резиденты не подпадают под формальные признаки «контролирующего лица», определяемые через долю участия в капитале иностранной организации. Это не означает, что лица, осуществляющие контроль над организацией через систему номинальных директоров и держателей акций, могут не сообщать налоговым органам о том, что они являются контролирующими лицами. Дело в том, что практика уже устанавливает признаки, по которым можно определить лицо, осуществляющее фактический контроль. Такими признаками являются: ведение переговоров от лица компании, наличие договоров с номиналами, тесных и доверительных отношений с органами управления, возможности проводить платежи со счета компании, свободного доступа к документам/счетам компании.

Необходимо задуматься над схемой фактического управления. Стоит ли сохранить ее и не уведомлять налоговый орган: вдруг надеясь, что налоговый орган не обнаружит контролирующее лицо? Или стоит отказаться от фактического управления навсегда? А может быть стоит уведомить налоговые органы о том, что вы являетесь контролирующим лицом? Ведь неуведомление налоговых органов влечет негативные налоговые последствия, а может обернуться и уголовной ответственностью. Наша рекомендация: оставлять фактический контроль только в исключительных случаях и быть готовыми к тому, что фактический владелец может быть установлен.





го спроса на топливо в зимний период из-за снижения объема авиаперевозок. По данным Росавиации, в январе—феврале 2015 года пассажирооборот гражданской авиации России упал на 9,1%, на международных рейсах падение было сильнее — на 18,2%. С 20 января по 6 марта 2015 года, по данным «Кортеса», продавать керосин на экспорт было выгоднее, чем торговать им на бирже: выгода поставок на экспорт к ценам внутреннего рынка достигала 1—4,3 тыс. руб. с тонны.

По словам аналитика компании «Алгоритм. Топливный интегратор» Виктора Костюкова, падение производства керосина связано отчасти и с налоговым маневром в нефтяной отрасли: из-за снижения экспортной пошлины и роста НДС сырую нефть стало выгоднее вывозить за рубеж, чем перерабатывать внутри страны.

Кроме того, цены на авиатопливо подтянулись к цене сырой нефти на внутреннем рынке: с января по март они выросли с 13 тыс. до 18 тыс. руб. за тонну. В то же время в феврале они были рекордно низкими для этого сезона, дизельное топливо, которое сходно с авиакеросином по фракционному составу, выпускать стало выгоднее. Керосин добавляют в дизель для повышения его морозостойкости.

Директор по развитию бизнеса независимого агентства АТР Михаил Турукалов считает, что проблемы с авиакеросином созданы искусственно — путем сокращения производства, увеличения объемов экспорта и снижения отгрузки на внутренний рынок. «С середины января по первую декаду марта экспорт авиакеросина из России был привлекательнее его реализации на внутреннем рынке. Однако это не объясняет значительного снижения объемов производства авиато-

### За первые три месяца текущего года экспорт авиакеросина увеличили ЛУКОЙЛ, «Сургутнефтегаз» и «Роснефть»

плива, — сказал Михаил Турукалов. — Свою роль в росте цен, по его словам, могли сыграть масштабные закупки товара на бирже несколькими торговыми компаниями для поставки федеральным заказчикам, а также авиаперевозчикам. Однако эти сделки, скорее, стали спусковым крючком, а основу взрывного удорожания авиатоплива заложил дисбаланс спроса и предложения, созданный нефтяными компаниями».

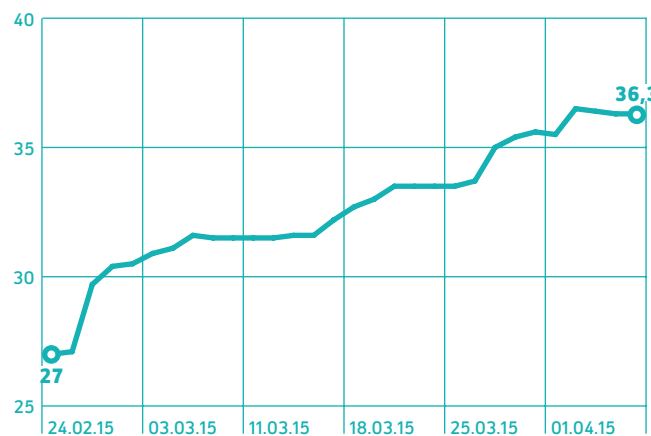
Представитель ЛУКОЙЛа от комментариев отказался. В пресс-службе «Роснефти» объяснили, что сокращение производства авиакеросина в январе—марте вызвано сокращением спроса со стороны покупателей.

В первом квартале 2015 года «Газпром нефть» нарастила объем производства авиакеросина на своих НПЗ на 3,6% по отношению к аналогичному периоду 2014 года, офи-

циально сообщили РБК в компании. А в марте 2015 года выпуск авиатоплива увеличился на 3,5% по сравнению с февралем. По словам ее представителя, компания продает на бирже более 10% от объема своего производства авиакеросина.

Большинство крупных авиаперевозчиков закупают продукцию по долгосрочным контрактам у нефтяных компаний, соответственно, биржевая цена не влияет напрямую на рост стоимости авиаперевозок в краткосрочном периоде. Однако некоторые из них докупают нужные объемы топлива через брокеров либо самостоятельно. «Мы отмечаем существенный рост цен на топливо. Безусловно, эта ситуация беспокоит авиакомпанию, особенно в преддверии летнего сезона, когда объем перевозок максимален», — сообщила РБК пресс-секретарь авиакомпании S7 Анна Бажина. ▣

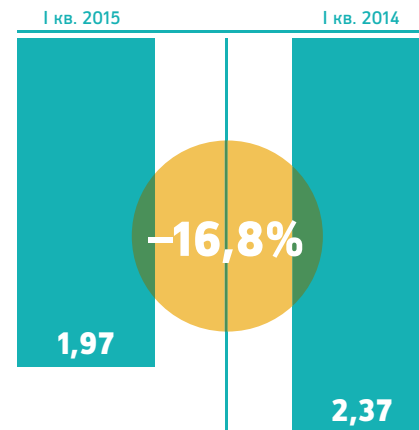
### Как росла цена на авиационный керосин, тыс. руб. за т



Торги на хабе «Владимир-2»

Источники: Санкт-петербургская международная товарно-сырьевая биржа, Минэнерго

### Как упало производство авиакеросина в 2015 году, млн т



**8 апреля 2015 г.**  
ИнтерКонтиненталь Тверская Москва

Официальный партнер

Спонсоры:

IPT GROUP

Совершенство бизнеса, улучшение мира

**АЛЕКСЕЙ РЯБОВ**  
партнер практики EY в области налогообложения

**ДМИТРИЙ КВИТКО**  
директор департамента международных корпоративных финансов, IPTgroup

**КИРИЛЛ РУБАЛЬСКИЙ**  
старший юрист, Dentons

Деофшоризация — одно из самых существенных изменений правил налогообложения с момента принятия Налогового кодекса. В Законе уже учтены многие пожелания бизнеса — индустриальные освобождения, исключения для активных компаний и холдингов, специфика управления в крупных холдингах. Созданы определенные правила для повышения прозрачности и возврата активов в российскую юрисдикцию.

При этом необходимо дальнейшее совершенствование Закона. Важно снизить административную нагрузку на бизнес и предусмотреть возможность использования иностранной аудированной отчетности для расчета базы по КИК вне зависимости от обязательности требований по аудиту.

Дальнейшее развитие законодательства не должно ограничивать конкурентоспособность российских компаний за рубежом. Для этого потребуются либерализация российского холдингового режима, упрощение налогообложения зарубежных филиалов российских компаний, расширение индустриальных освобождений и исключений для активных компаний и холдингов.

Важно, чтобы закон о КИК существовал в рамках единой системы с амнистией капитала. Тогда бизнес будет уверен, что раскрытие информации об иностранных активах не повлечет репрессивных мер.

Компании и физлица, которые в ходе деофшоризации решили перевести иностранные активы в РФ, столкнутся с рисками, связанными как с общей угрозой утраты актива, так и с чисто техническими налоговыми последствиями.

Прежде всего, при раскрытии информации о бенефициарах российских активов возрастает риск потери имущества в ходе рейдерских захватов. Кроме этого, госорганы могут задать вопросы, связанные с процессом формирования возвращаемого капитала. Законопроект об амнистии, который сейчас находится на рассмотрении в Госдуме, не закрывает все имеющиеся риски. Также не ясно на сколько эффективно будет применяться закон на практике.

Перевод имущества на баланс российских компаний или в собственность физлиц имеет и исключительно налоговые риски. Например, у физлиц облагается налогами материальная выгода при покупке ценных бумаг ниже рыночной стоимости и доходы от ликвидации иностранных компаний. Российские компании получают низкую налоговую стоимость возвращенного имущества. У ликвидируемых иностранных компаний могут возникнуть налоги при расчистке их балансов. Часть этих рисков уже кристаллизовалась в письмах Минфина (письмо от 16 февраля 2015 г. № 03-03-07/6869, письмо от 23 января 2015 г. № 03-08-05/1992).

Для принятия взвешенного решения по технике перевода активов в РФ необходимо адекватно оценить все риски и учесть последние тенденции правоприменительной практики.

Когда говорят о нашумевшем «деофшоризационном» законе, который ввел в российское законодательство понятие «контролируемые иностранные компании» (КИК), чаще всего вспоминают именно ту часть закона, которая, собственно, посвящена КИК, забывая о других «деофшоризационных блоках», также фигурирующих в законе.

Между тем, из всех этих блоков для российского бизнеса наибольшую опасность будут представлять, скорее всего, вовсе не правила о КИК, а так называемые правила о бенефициарном собственнике («лице, имеющем фактическое право на доход»), способных при определенном толковании серьезно ограничить действие освобождений и преференций, предусмотренных заключенными Россией международными налоговыми договорами. Эти правила создают потенциальные риски практически для всех холдинговых структур, в рамках которых осуществляются трансграничные платежи от российских операционных компаний. «Масла в огонь» добавляет еще и качество правил — они написаны очень нечетко и расплывчато, что создает широкий простор для усмотрения правоприменителя, которым, естественно, будет налоговый орган.



«Мега» удержит покупателей расширением зоны с кафе

# Фуд-корт на миллиард

АННА ЛЕВИНСКАЯ,  
АННА ДЕРЯБИНА

Чтобы удержать покупателей в своих ТРЦ «Мега», IKEA готова вкладываться в них даже в кризис. Только на переделку фуд-корт в торговых центрах в Теплом Стане и Химках она потратит 2 млрд руб.

## Дороже «Детского мира»

В распоряжении РБК оказалась презентация модернизации зоны общепита «Мега Теплый Стан». По плану IKEA Shopping Centres Russia (владеет сетью торгово-развлекательных центров «Мега»), полностью обновленный фуд-корт ТРЦ начнет работу в 2016 году. Зона общественного питания вырастет с 3,6 тыс. до 5,3 тыс. кв. м, арендопригодная площадь кафе и ресторанов — с 3,5 до 9–12% от общей арендопригодной площади ТРЦ.

Обновление ресторанной зоны — часть масштабной реконструкции торгово-развлекательного центра, объяснил представитель компании. Всего, как сообщили РБК в компании, она планирует модернизировать 12 из 14 своих российских торговых центров. После Теплого Стана компания займется обновлением ТРЦ «Мега Химки», даты его начала в IKEA не уточняют.

Первый этап реконструкции уже начался и завершится в августе 2015 года, он включает обновление мезонина, детского центра и ресторанной части фуд-корта, которая будет расширена за счет добавления дополнительного пространства на втором этаже. Там будут размещены «качественные рестораны с открытыми террасами для романтических ужинов и отдыха всей семьей». Второй этап начнется в сентябре 2015 года и должен завершиться до конца 2015 года. Он предполагает переделку зоны, где был расположен каток (он перестал работать с 16 марта), и остальной части фуд-корта. На месте катка будет установлена сцена для проведения массовых мероприятий и организованы тематические развлекательные зоны для детей.

Инвестиции в реконструкцию фуд-корта ТРЦ в Теплом Стане составят около миллиарда рублей, сообщили РБК в IKEA. Столько же будет потрачено на фуд-корт «Меги» в Химках. Отделочные работы арендаторы выполняют за свой счет. Полную стоимость модернизации зон общественного питания в 12 ТРЦ компания не раскрывает, объясняя это тем, что размеры инвестиций могут отличаться в зависимости от концепции ТРЦ и объема работ. Общая сумма инвестиций на российском рынке, запланированная компанией до 2020 года, составляет около 100 млрд руб. Их IKEA собирает потратить на обновление и расширение существующих магазинов IKEA и торговых центров «Мега», а также строительство новых.

Коммерческий директор девелопера торговых центров «ТПС Недвижимость» Алексей Ванчугов называет инвестиции в 1 млрд руб. в реконструкцию одного фуд-корта чрезмерными. «Здание «Меги» в Теплом Стане строилось в 2002 году, поэтому вероятно, что реконцепция фуд-корта предпола-

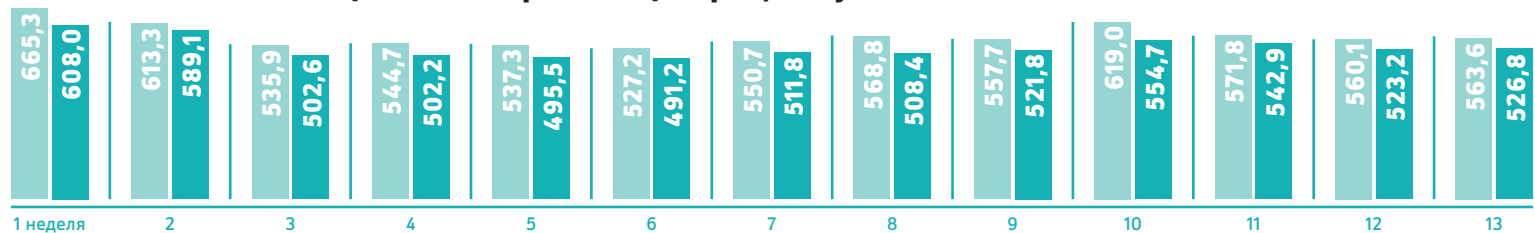
гает в том числе частичную перестройку и расширение самого центрального атриума с заменой всей инженерии, крыши, перекрытий и так далее. Но, по моим оценкам, эти работы стоят около \$1 тыс. на 1 кв. м», — отмечает Ванчугов. При таких расценках и заявленном IKEA объеме работ в 5,3 тыс. кв. м бюджет реконструкции можно было бы уложить в \$5,3 млн (300 млн руб. по курсу ЦБ).

Для сравнения, реконструкция здания бывшего «Центрального детского мира» стоила \$2 тыс. на 1 кв. м (всего около 8 млрд руб.). Реконструкция фуд-корта ТРЦ «Мега Теплый Стан» будет стоить IKEA почти вдвое больше — около \$3,6 тыс. на 1 кв. м. «С трудом можно представить, на что можно потратить столь существенные средства», — говорит Алексей Ванчугов.



ФОТО: РБК

Как изменилась посещаемость торговых центров, покупателей на 1 тыс. кв. м\*



\*Расчеты сделаны на основе посещаемости 90 торговых центров в Москве и Санкт-Петербурге

Источник: Watcom

**В IKEA рассчитывают, что инвестиции позволят увеличить время пребывания посетителей в «Меге Теплый Стан» на 40%**

гает в том числе частичную перестройку и расширение самого центрального атриума с заменой всей инженерии, крыши, перекрытий и так далее. Но, по моим оценкам, эти работы стоят около \$1 тыс. на 1 кв. м», — отмечает Ванчугов. При таких расценках и заявленном IKEA объеме работ в 5,3 тыс. кв. м бюджет реконструкции можно было бы уложить в \$5,3 млн (300 млн руб. по курсу ЦБ).

Для сравнения, реконструкция здания бывшего «Центрального детского мира» стоила \$2 тыс. на 1 кв. м (всего около 8 млрд руб.). Реконструкция фуд-корта ТРЦ «Мега Теплый Стан» будет стоить IKEA почти вдвое больше — около \$3,6 тыс. на 1 кв. м. «С трудом можно представить, на что можно потратить столь существенные средства», — говорит Алексей Ванчугов.

**Новая концепция — новые арендаторы**

В IKEA рассчитывают, что эти инвестиции позволят увеличить время пребывания посетителей в «Меге Теплый Стан» на 40%, а количество людей, которые посетят фуд-корт, — на 20%. «Мы хотим, чтобы фуд-корт стал новым «якорем» для нашего центра, и видим большой потенциал в развитии площадки для встреч и отдыха», — объясняют в компании.

После завершения реконструкции количество посадочных мест на фуд-корте увеличится с 930 до 1350, следует из презентации. При этом IKEA рассчитывает, что состав арендаторов кафе и ресторанов расширится. Сейчас, по информации на сайте «Меги», на фуд-корте ТРЦ 31 арендатор. Среди них такие марки, как McDonald's, Burger King, Cinnabon, Starbucks, Pinkberry.

Как именно изменится состав арендаторов фуд-корта, в IKEA не уточняют. Но некоторые из них на обновленном фуд-корте представлены не будут, рассказали РБК несколько арендаторов. Речь идет в первую очередь об «островных» точках, которые в новый формат фуд-корта не вписываются. «Мега» уже расторгла договоры с «Кофе Хауз» и «Суши Тун». Зато некоторые операторы, не представленные в ТРЦ, получили предложение войти в состав арендаторов ТРЦ. Подобные предложения получили сеть быстрого питания «Теремок», рассказал управляющий ЗАО «Теремок-Инвест» Михаил Гончаров, и шоколад-бар Max Brenner. Впрочем, последней сети это предложение неинтересно: «Мы понимаем, что концепция Max Brenner в этой локации работать не будет», — говорит директор по развитию «Шо-



коладницы» (компания развивает бренд по франшизе) Наталья Черемисинова.

Некоторые из ныне присутствующих арендаторов планируют расширить свои площади после реконструкции. Так, Subway сейчас занимает площадь 25 кв. м — новый ресторан расширится до 48 кв. м. «Крошка-Картошка» увеличит свою площадь с 50 до 98 кв. м.

По словам представителя компании Subway Людмилы Пузановой, предыдущий договор аренды компании с ТЦ «Мега» был действителен до середины марта 2015 года, новый начнет действовать с 1 июля 2015 года. В период реставрации ретейлеры не будут платить девелоперу арендную плату, компенсационных выплат тоже не будет, рассказали РБК несколько рестораторов на фуд-корте Теплого Стана.

#### Перестройка ради трафика

Начальник отдела торговых центров компании JLL Татьяна Мальянова считает, что глобальная перестройка зоны ресторанов и фуд-корта позволит «Меге» в текущих условиях удерживать трафик и, возможно, увеличить его — благодаря качественному зонированию, увеличению числа арендаторов и замене менее востребованных концепций на более популярные, повышению комфорта, в том числе появлению мягких зон, а также проведению различных кулинарных мероприятий.

«Сейчас компания сталкивается с тем, что у потребителя на руках меньше денег. IKEA — мощный центр притяжения трафика, но в текущей ситуации потенциал по торговле немного исчерпан, а инвестиции в фуд-корт повысят арендную отдачу. Это способ заработать», — говорит гендиректор агентства «INFOLine-Аналитика» Михаил Бурмистров.

### Новая «Мега» на Беговой

IKEA может построить новый ТРЦ «Мега» на севере Москвы. О том, что компания подобрала участок под строительство рядом со станцией метро «Беговая», сообщила вчера пресс-служба аппарата вице-мэра Натальи Сергуниной. В сообщении говорилось, что вопрос обсуждался на совещании с председателем совета директоров российской IKEA Альфредом Цопфом. Позже пресс-служба отозвала сообщение, сопроводив его примечанием о том, что информация, указанная в релизе, неверна, не уточнив, в какой именно части.

#### Торговый центр и развязка

Как говорилось в сообщении, в строительство «Меги» на Беговой могут вложить 60 млрд руб. «Часть этих средств направят на благоустройство территории и строительство автомобильной развязки», — говорится в сообщении. В IKEA предметно комментировать проект «Меги» на Беговой не стали. Два источника в московском правительстве подтвердили РБК факт совещания. «Представитель IKEA говорил о планах строительства новых ТЦ, но проект на Беговой не обсуждался», — утверждает

один из них. Высокопоставленный столичный чиновник заявил РБК, что он впервые слышит о том, что IKEA собирается строить в Москве подобный проект.

#### Расположение неизвестно

Поблизости от Беговой есть два участка, на которых могли бы расположиться новый крупный ТРЦ. Например, на площадке в 23 га в районе 2-го Хорошевского проезда ГК «Пересвет» планирует построить ТЦ Green Mall площадью 315 тыс. кв. м. Проект многофункционального комплекса на 267 тыс. кв. м в районе 3-го Селикатного проезда год назад заявляла компания

Nordstar Development Максима Блажко. Источник РБК, знакомый с планами ГК «Пересвет», и сотрудник Nordstar Development опровергли информацию, что на их земле будет строиться «Мега».

Директор департамента оценки Knight Frank Ольга Кочетова считает, что без учета стоимости земли и подключений заявленного объема инвестиций хватило бы на строительство трех-четырех объектов, сопоставимых по площади с ТРЦ «Мега Теплый Стан». Стоимость земли, по ее мнению, может составить существенную долю от общего объема инвестиций.

В IKEA утверждают, что посещаемость торговых центров «Мега» в период с сентября 2014 года по февраль 2015 года выросла на 5%. У большинства прочих торговых центров с прошлого года трафик снижается. По данным Shopping Index, рассчитываемому компанией Watcom (индекс отслеживает поток покупателей в российских торговых центрах), в 2014 году по сравнению с 2013-м падение посещаемости составило около 6%. А в первые три месяца 2015 года к аналогичному периоду 2014-го падение составило 7%.

В Восточной Европе обновление концепции ТРЦ в части арендаторов обычно происходит через пять—

семь лет, в Западной Европе — через семь—десять лет, отмечает директор по развитию бизнеса департамента торговых площадей компании JLL Марина Малахатко. ТРЦ «Мега Теплый Стан» был открыт в 2002 году, «Мега Химки» — в 2004-м. «Более серьезную перестройку объекта следует делать лет через 15 после открытия. В целом в торговом центре каждые десять лет нужно что-то менять, ротировать арендаторов, чтобы он постоянно привлекал аудиторию и не надоедал ей. Если же в зоне притяжения должен появиться конкурент, изменения нужно делать незамедлительно», — считает Малахатко. В качестве примера своевременной реконструкции менед-

жер JLL приводит перестройку ТЦ «Капитолий» в Кунцево: турецкая Enka за несколько лет перестроила торговый центр на месте первого в России «Рамстора» на Ярцевской улице, открытого в 1997 году, в современный МФК «Кунцево Плаза» (открылся в январе 2015 года).

«Мега Теплый Стан» был открыт в 2002 году и стал первым ТРЦ «Мега» группы компаний IKEA. Площадь магазина составляет 157 тыс. кв. м. ТРЦ включает в себя более 250 магазинов. Всего на сегодняшний день у IKEA 14 торговых центров под брендом «Мега». В 2018 году в Мытищах откроется новый ТЦ «Мега» с якорным арендатором IKEA. ▣

**РБК** БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

22 апреля 2015 г.  
Москва, Марриотт Новый Арбат

Партнер:  
**П<sup>g</sup>**  
repeliaev group®

## ТЕЛЕКОМ 2015: ПРАВОВЫЕ ВОПРОСЫ, ЗАКОНОДАТЕЛЬНЫЕ ОТВЕТЫ

#### Ключевые темы:

- ▲ Рынок телекоммуникаций: обзор законодательных изменений
- ▲ Перспективы развития законодательства в области телекоммуникаций сегодня
- ▲ Совершенствование разрешительной и регистрационной деятельности в сфере связи
- ▲ Антимонопольное регулирование телеком-отрасли
- ▲ Законодательные инициативы в сфере связи
- ▲ Административные барьеры для развития телеком-отрасли
- ▲ Новации в регулировании Сети «Интернет» и СМИ
- ▲ Судебные прецеденты в отрасли
- ▲ Изменения в Часть 1 ГК РФ, вступающие в силу 1 июня 2015г.: что нужно знать и что нужно делать телеком-компаниям уже сегодня

Руководитель проекта:  
Ксения Абрамова (k.abramova@rbc.ru)  
Регистрация:  
Екатерина Абрамова (e.abramova@rbc.ru)  
Реклама и спонсорство:  
Ольга Макарова (omakarova@rbc.ru)

+7 (495) 363-03-14 www.bc.rbc.ru



Госконтракт Аркадий Ротенберг поправит дела Мособлбанка за счет стройки в Крыму

# Мост и капитал



ФОТО: Екатерина Куркина/РБК

➔ Окончание. Начало на с. 1

В 2015 году «Стройгазмонтаж» получит на строительство 54,4 млрд руб., говорится в госконтракте. Из материалов госзакупок следует, что сумма контракта на Керченский мост на март 2015 года — 40 млрд руб., а к августу подрядчик должен получить еще 14,4 млрд.

Представитель Мособлбанка подтвердил РБК, что банк будет сопровождать контракт. Уточнить, на какой срок привлекли кредитную организацию, он отказался, добавив, что за комментариями лучше обратиться в «СГМ-Мост» — дочернюю структуру «Стройгазмонтажа», созданную для строительства моста через Керченский пролив.

Мособлбанк сопровождает проект до 30 июня 2015 года (к этому сроку должен быть готов проект моста от «Института Гипростроймост — Санкт-Петербург»), объясняет представитель «СГМ-Мост». Она добавила, что сейчас решается, какой банк будет

сопровождать контракт в дальнейшем, пока для работы по контракту в банке открыт специальный счет.

Представитель заказчика, Росавтодора, не ответил на запрос РБК.

#### Банк с проблемами

Мособлбанк соответствует всем необходимым требованиям для сопровождения проекта, отмечает представитель «СГМ-Мост». Почти год назад — в мае 2014 года Банк России объявил о санации кредитной организации «в связи с наличием угрозы интересам кредиторов банков и вкладчиков». ЦБ установил, что отчетность Мособлбанка была недостоверна. Во время дистанционного надзора и проверок банка регулятор нашел нарушения законодательства, нормативных актов финансовой организации и проведение высокорискованной кредитной политики.

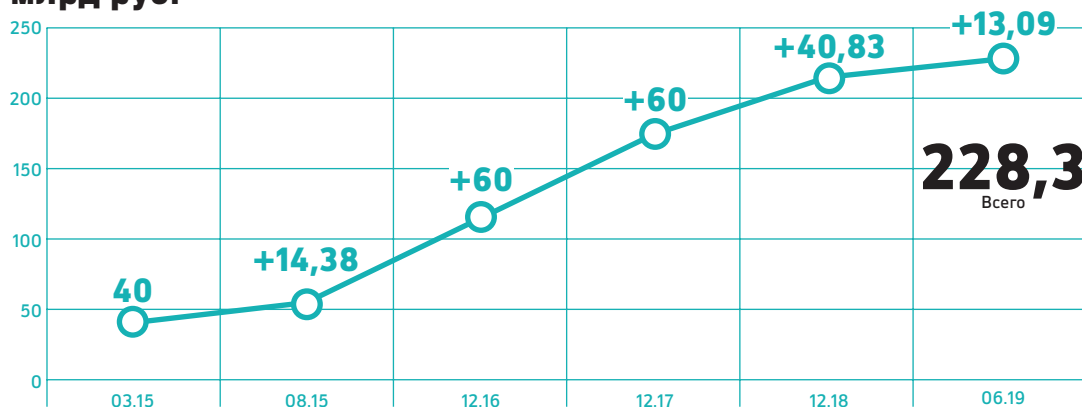
Финансовым оздоровлением банка занялся попавший в апреле 2014 года под санкции СМП Банк (49,23% у Аркадия Ротенберга и 38,05% у Бориса

Ротенберга). АСВ предоставило ему заем в размере 117 млрд руб. сроком на десять лет под процентную ставку 0,51% годовых.

СМП Банк не понимал масштаба бедствия до конца, когда брал на са-

нацию Мособлбанк, говорил Аркадий Ротенберг в интервью Интерфаксу в конце октября: «Я думаю, что еще пара-тройка «скелетов» найдется». Он добавлял, что 117 млрд руб. — это кредитные деньги, поло-

#### План финансирования строительства Керченского моста, млрд руб.



Источник: zakupki.gov.ru



## Рекламный рынок Как партнер «Газпрома» зарабатывает в аэропорту Пулково

# Грек Outdoor

**СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ,  
ИГОРЬ ТЕРЕНТЬЕВ**

**На рекламе в аэропорту Пулково пытается заработать греческий партнер «Газпрома» Димитриос Копелузос. Он не только миноритарий управляющей аэропортом компании, но и совладелец совместного с Russ Outdoor бизнеса в Пулково.**

### Российско-греческий «Дисплей»

У крупнейшего в стране оператора наружной рекламы Russ Outdoor есть совместный бизнес с Димитриосом Копелузосом, основателем греческой Copelouzos Group. Это следует из отчетности головной компании рекламного оператора — нидерландской Russ Out of Home B.V. за финансовый год, закончившийся 30 июня 2014 года.

В апреле прошлого года Russ Out of Home приобрела 75% в зарегистрированной на Кипре Elacorp Ltd. В мае та провела допэмиссию: Russ Out of Home инвестировала в нее €120 тыс., Копелузос — €40 тыс. В том же месяце Elacorp приобрела у Russ Outdoor российское ООО «Дисплей».

Данные кипрского реестра юридических лиц подтверждают: нидерландской Russ Out of Home принадлежит 75% акционерного капитала Elacorp., Копелузосу — 25%.

В пресс-службе Russ Outdoor отказались от комментариев. Запрос в Copelouzos Group остался без ответа.

**Партнер «Газпрома» и «ВТБ Капитала»** Димитриос Копелузос основал свою группу в 1972 году, сказано на ее сайте. В дальнейшем группа расширяла сферы своей деятельности.

В России она известна в первую очередь как локальный партнер «Газпрома»: в 1991 году была основана Prometheus Gas S.A. — СП греческой группы с «Газпромэкспортом», «дочкой» российской монополии. Специализацией Prometheus Gas является экспорт и маркетинг газа из России.

В 2001 году с Копелузосом в Афинах встретился президент России Владимир Путин. «В целом база сотрудничества греческой компании [Copelouzos Group] с российском «Газпромом» создана», — заявил тогда Путин в присутствии председателя «Газпрома» Алексея Миллера и вице-премьера Валентины Матвиенко. С последней, как сообщил «Коммерсантъ», Копелузос познакомился, когда Матвиенко в 1997–1998 годах была послом России в Греции.

Занимается Copelouzos Group и аэропортовым бизнесом. Она, как указано на ее сайте, единственный частный греческий инвестор с долей 5% в Международном аэропорту Афин. Другой значимый проект в этой области — петербургский аэропорт Пулково. Когда в 2009 году правительство Петербурга (губернатором города тогда была Матвиенко) проводило конкурс по реконструкции аэропорта, Copelouzos Group получила 7% победившей в конкурсе компании «Воздушные ворота Северной столицы», которая и управляет Пулково до сих пор. Другие акционеры компании — «ВТБ Капитал» (57,5%) и немецкая Fraport (35,5%), управляющая, в частности, аэропортом Франкфурта.

Новый терминал был открыт в начале 2014 года, терминал Пулково-1 открылся после реконструкции в ми-

нушем феврале. Инвестиции в проект ранее оценивались в €1,2 млрд, из них €760 млн — заемные средства, а оставшиеся €440 млн должны были вложить сами участники консорциума.

### Допуск в Пулково

Как раз в прошлом году Russ Outdoor, в котором «ВТБ Капиталу» принадлежит 26,43%, стал рекламным оператором нового терминала Пулково. Выбор рекламного подрядчика управляющая компания аэропорта инициировала еще в 2013 году. В материалах французской группы JCDesaux, мирового лидера в наружной рекламе и владельца 25% Russ Outdoor, тендер по Пулково был назван одним из ключевых событий того года.

«Это важно не только для JCDesaux, это важно в первую очередь для Russ Outdoor, — объяснял в марте 2014 года в интервью «Коммерсанту» управляющий директор Russ Outdoor Максим Ткачев. — Мы хотим, чтобы люди увидели, как можно заниматься рекламой в аэропортах в XXI веке».

### В материалах французской группы JCDesaux, владельца 25% Russ Outdoor, тендер по Пулково был назван одним из ключевых событий 2013 года

Для JCDesaux реклама в аэропортах — одно из ключевых направлений бизнеса. Французская группа размещает рекламу в 148 аэропортах в 19 странах. В 2014 году реклама на транспорте (помимо аэропортов это также метро и общественный наземный транспорт) обеспечила JCDesaux почти €1,08 млрд выручки и €176 млн операционной прибыли.

Уже летом 2013 года стало известно, что у Russ Outdoor в тендере по Пулково не осталось конкурентов, но управляющая аэропортом компания так и не назвала тогда победителя. В марте прошлого года Russ Outdoor, как рассказывал Ткачев, все еще ждал решения на-

блюдательного совета «Воздушных ворот Северной столицы». Лишь в ноябре 2014 года Russ Outdoor и JCDesaux провели для рекламодателей и их агентств презентацию цифровых рекламных носителей, которые подразделение Russ Airport Media планирует установить в Пулково.

Юридическим лицом Russ Airport Media является ООО «Дисплей», партнер «Воздушных ворот Северной столицы», следует из информации в мобильном приложении Visit St Petersburg, которое может скачать посетитель Пулково.

Рекламой в Пулково занимается СП Russ Outdoor и Copelouzos Group, подтверждает источник РБК, близкий к российскому оператору. По его словам, участие в бизнесе греческого партнера, миноритария «Воздушных ворот Северной столицы», стало условием для допуска Russ Outdoor к работе в Пулково.

У Copelouzos Group, как у Russ Outdoor и JCDesaux, есть экспертиза в рекламе: Копелузосу принадлежит компания Interbus, которая, как указано на ее сайте, занимается размещением рекламы в аэропортах Афин, Фессалоник и Миконоса, а также в афинском метро и наземном общественном транспорте.

Руководитель пресс-службы «Воздушных ворот Северной столицы» Игорь Лаптев отказался комментировать взаимоотношения со своим рекламным подрядчиком, сославшись на коммерческую тайну.

Реклама в аэропортах — пока очень маленький сегмент рекламного рынка. В 2014 году общие затраты на так называемую indoor-рекламу (то есть внутри помещений) составили 4,1 млрд руб. без НДС, ранее сообщала Ассоциация коммуникационных агентств России. По оценке ее эксперта, гендиректора Advance Group Алексея Омельченко, непосредственно на рекламу во всех аэропортах пришлось 32% бюджетов в этом сегменте, или около 1,3 млрд руб. Для сравнения: затраты на наружную рекламу в прошлом году, по версии Ассоциации коммуникационных агентств России, достигли 40,6 млрд руб. Прошлого года выручка Russ Outdoor, как следует из отчетности JCDesaux, равняется 9,7 млрд руб. ■

### Не дороже 228,3 млрд

19 марта 2014 года Владимир Путин заявил о необходимости построить автомобильный и железнодорожный мост через Керченский пролив. В октябре он сообщил, что сделать это нужно до конца 2018 года. 30 января Дмитрий Медведев подписал распоряжение правительства, согласно которому генподрядчиком моста назначили «Стройгазмонтаж» (СГМ). В документе говорится, что стоимость строительства моста не может превысить 228,3 млрд руб. Предполагается, что на мосту будет четыре полосы движения для автотранспорта и два железнодорожных пути, его протяженность ориентировочно составит 19 км. Заказчик строительства — Росавтодор. Проектирование моста, согласно госконтракту, должны завершить до 30 июня. Проектировать мост будет «Институт Гипростроймост — Санкт-Петербург», с которым СГМ уже подписал контракт. В феврале «Стройгазмонтаж» учредил специальную «дочку» — «СГМ-Мост», которая будет вести проект строительства Керченского моста и отвечать за весь объем работ по проектированию и строительству.

вину из которых уже раздали вкладчикам.

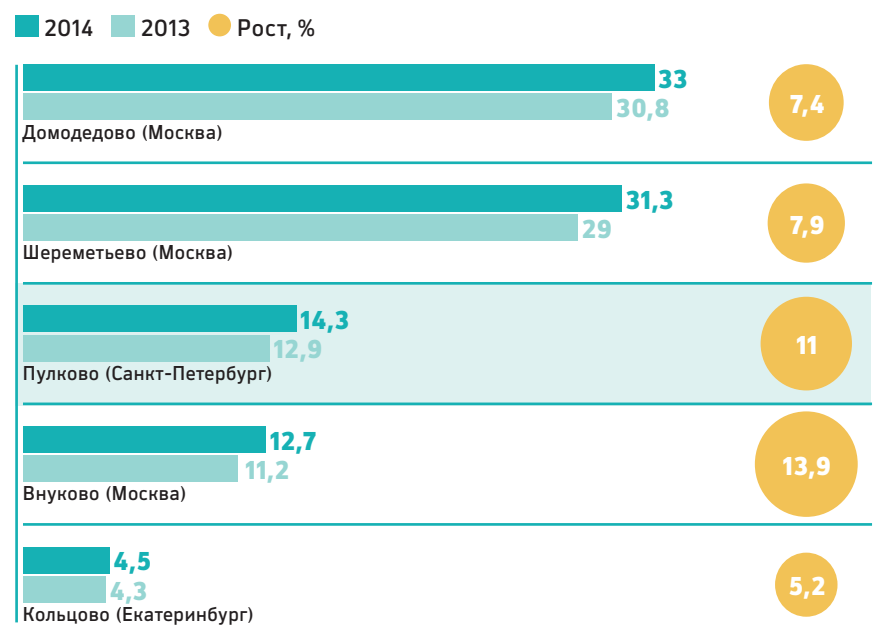
«Когда мы заходили в Мособлбанк, ЦБ оценивал, что дыра составляет не более 76 млрд руб., и проводил расчеты по времени санации, исходя из этой оценки. По нынешним оценкам, которые, правда, являются еще очень и очень предварительными, дыра составляет около 105 млрд руб.», — говорил тогда РБК председатель правления СМП Банка Дмитрий Калантырский.

В декабре 2014 года СМП Банк снова обратился в АСВ с просьбой о выделении дополнительного финансирования в размере 15,7 млрд руб.

«Сопровождающая контракт по строительству Керченского моста, Мособлбанк сможет заработать на комиссионных доходах и расчетно-кассовом обслуживании. Деньги, которые поступят на счета, он также сможет направить на кредитование или использовать в сделках РЕПО», — говорит аналитик Эксперт РА Марина Мусиенко. Она добавляет, что оценить доход банка сложно: он будет зависеть от количества переводов денежных средств и их назначения, а размер комиссии в каждом случае устанавливается разный. По словам Мусиенко, средства по госконтракту существенно улучшат нормативы ликвидности Мособлбанка.

Во вторник зампред ЦБ Михаил Сухов рассказал журналистам, что окончательный план финансового оздоровления Мособлбанка одобряет летом 2015 года, как раз в это время он может получить статус постоянного расчетного банка по Керченскому мосту. ■

### Российские аэропорты с самым большим пассажиропотоком, млн человек

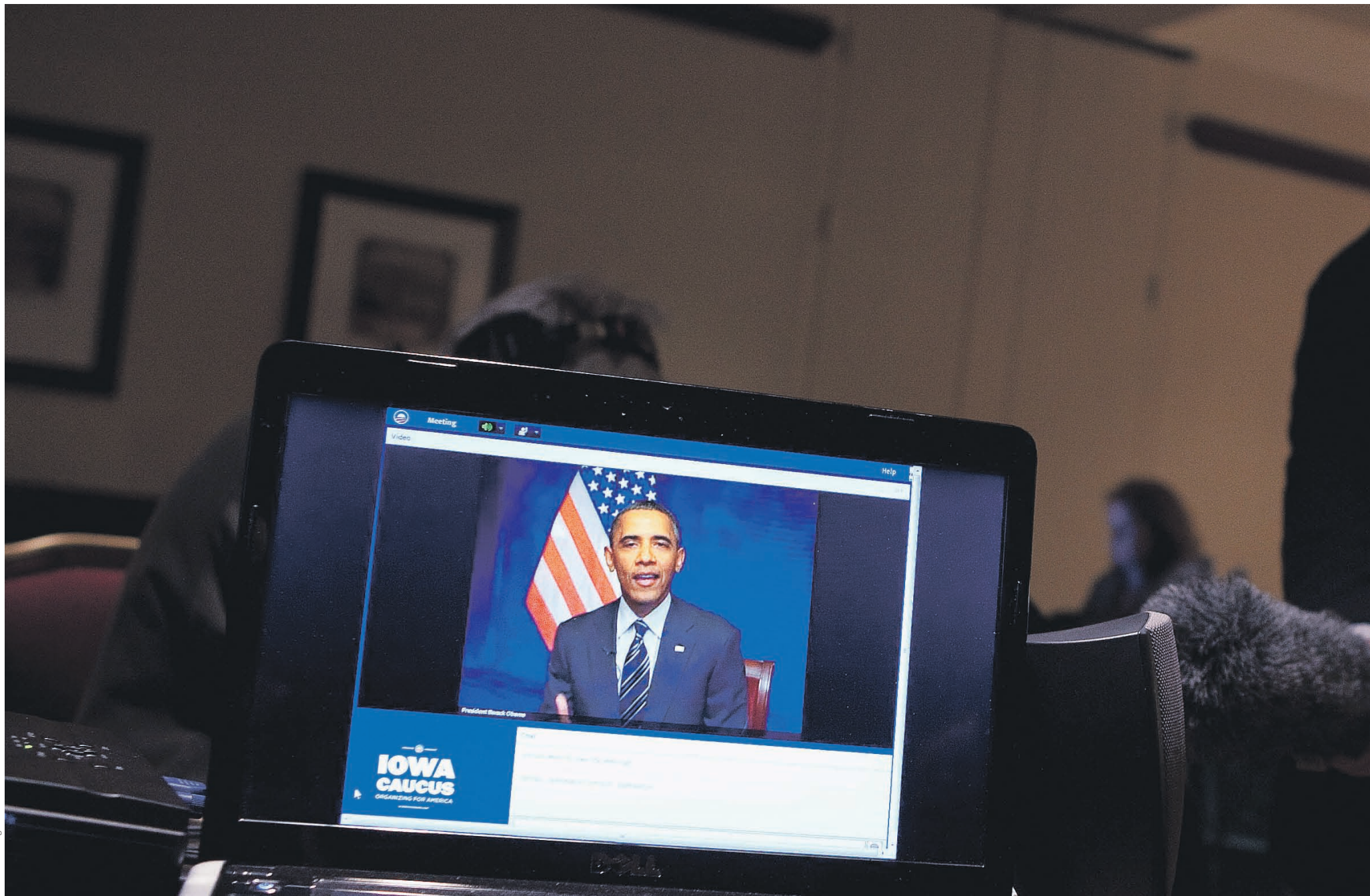


Источник: Росавиация



Связь Обаму попросили не ограничивать сервисы в Крыму

# Интернет — не для санкций



Авторы письма президенту США Барак Обама просят признать право на интернет базовым

## ДАРЬЯ ЛУГАНСКАЯ

**Представители российского правительства и общественные интернет-организации подписали обращение к властям США с просьбой не ограничивать работу интернета в Крыму.**

В письме (копия есть у РБК) говорится, что в результате исполнения указа президента США № 13 685 о санкциях в отношении Крыма на полуострове происходит «дискриминация прав» интернет-пользователей. Например, 23 января 2015 года находящиеся в Крыму пользователи Google Apps, пишут авторы обращения, получили уведомление о том, что в течение недели им ограничат доступ к этому сервису. Аналогичные уведомления от других американских компаний — Amazon, Apple, PayPal, регистратора доменных имен GoDaddy — их клиенты в Крыму получили позже. Кроме названных в письме компаний в Крыму перестали работать eBaу и другие компании (см. врез).

Обращение адресовано в администрацию президента США Барака Обамы и центральный офис ICANN (международная корпорация по управлению доменными именами и IP-адресами, находится на территории США).

Письмо подписали почти все участники проходящего в Москве 7 апреля Российского форума по управлению интернетом, включая заместителя министра связи и массовых коммуникаций Рашида Исмаилова и члена Совфеда

Людмилу Бокову, рассказал руководитель Фонда информационной демократии Илья Массух. Представитель Минкомсвязи Дмитрий Захаров подтвердил, что Исмаилов подписал документ.

Авторы письма просят вывести из-под санкций интернет-услуги в Крыму и признать право на доступ в интернет базовым. «Создавшаяся ситуация подрывает общепризнанные на многосторонней основе принципы и ценности,

## Какие компании перестали работать в Крыму

### Apple

Свою технику компания запретила продавать на полуострове в январе этого года. Apple также потребовала, чтобы местные разработчики прекратили создавать приложения для ее операционной системы.

### Dell

Запрет на поставки компьютерной техники Dell вступил в действие в Крыму 1 февраля 2015 года.

### Hewlett-Packard

Розничные сети HP предупредили о запрете продаж и контактов с юридическими лицами, зарегистрированными в Крыму, 1 февраля 2015 года.

### GoDaddy

31 января 2015 года доменные имена, зарегистрированные на жителей Крыма в этой компании, были освобождены. Компания предупредила об этом пользователей. После этого GoDaddy вновь выставила их на продажу.

### Google

Поисковик заблокировал зарегистрированные в Крыму аккаунты Google AdSense. Кроме этого, компания наложила ограничения на пользование магазином приложений Google Play — жители Крыма могут скачать там лишь бесплатные приложения.

### MasterCard и Visa

Платежные системы прекратили обслуживать

карты крымских пользователей в декабре 2014 года. Их карты больше не выпускают и не принимают в банкоматах.

### PayPal

PayPal перестала обслуживать крымские аккаунты в конце января, пообещав сохранить средства, к примеру, переведя их на банковские счета.

### Steam

Онлайн-магазин игр Steam, принадлежащий компании Valve, работает в Крыму не в полной мере. Купить новые игры там нельзя, однако бесплатные приложения все еще доступны.

### Odesk

Биржа удаленных разработчиков Odesk.com ввела запрет на работу в Крыму и начала блокировать аккаунты жителей полуострова в декабре. Отказ в предоставлении услуг происходил на основании данных, которые сам пользователь указал в анкете. Для снятия блокировки биржа требовала подтвердить, что разработчик не является жителем Крыма.

### edX

От работы в Крыму отказалась Некоммерческая образовательная онлайн-платформа edX. Она закрыла доступ из Крыма в феврале.





доверие в открытом и взаимосвязанном информационном пространстве, способна дискредитировать процесс дальнейшего развития и в конечном итоге порождает серьезную угрозу его фрагментации», — говорится в письме.

«Эта инициатива нацелена скорее не на решение текущих проблем, а на предотвращение ситуаций, которые могут сложиться в будущем: когда для граждан будут отменены базовые сервисы по решению зарубежной организации», — уточнил в беседе с РБК Массух.

С похожими предложениями ранее выступили зарубежные правозащитные организации: Access, Electronic Frontier Foundation, Global Voices Advocacy и Open Technology Institute (три из них базируются в США, одна — в Нидерландах). Они написали открытое письмо в управление по контролю за иностранными активами (OFAC, ответственное за санкции ведомство минфина США) с призывом «немедленно защитить свободное движение информации в Крымском регионе Украины». Они попросили издать генеральную лицензию, разрешающую предоставление крымчанам услуг, программного обеспечения и устройств «для осуществления персональной коммуникации через интернет».

Указ, о котором идет речь в письме, Обама подписал 19 декабря 2014 года:

согласно документу на территорию Крымского полуострова запрещается «экспорт, реэкспорт, продажа или поставка прямо или опосредованно любых товаров, услуг или технологий из Соединенных Штатов или лицом Соединенных Штатов, где бы оно ни находилось». Ряд компаний последовали этому распоряжению. В ответ Минкомсвязи России разработало документ, по которому иностранные IT-компании смогут участвовать в госзакупках только в том случае, если подтвердят, что готовы предоставлять свои услуги в Крыму. Этот документ пока прошел стадию публичного обсуждения (закончилось 27 марта).

В июле прошлого года на базе Минкомсвязи проводились учения, на которых моделировались различные угрозы в условиях санкций, в том числе отключение рунета от глобальной сети по решению ICANN, управляющей доменами верхнего уровня (например, «.рф» и «.ru»), или координационного центра RIPE NCC. Первая организация находится в США, вторая — в Нидерландах; обе независимы от государства. Прецедентов, когда какая-либо из них отключала домены попавших под санкции государств, не было, но «это не значит, что их не будет завтра», рассказывал РБК один из участников учений. ■

## Денежные переводы Как обходят финансовую блокаду ДНР

### Москва — Донецк за 2%

➔ Окончание. Начало на с. 1

Руководитель блока «Розничный бизнес» Промсвязьбанка Леонид Качалов на запрос РБК ответил лишь, что банк переводит деньги по правилам системы денежных переводов во все их пункты. Представитель Транскапиталбанка сказал, что банку о такой схеме ничего не известно. «В настоящее время переводы «Банкоматики» заблокированы, банк намерен получить разъяснения от «Анелик», — добавил он.

Запрос в Челябинвестбанк остался без ответа.

Формально банк-отправитель не имеет к компании, выдающей переводы, прямого отношения, так как у него нет прямого договора с «Банкоматикой», поясняет советник президента некоммерческого партнерства «Национальный платежный совет» Наталья Карачевцева. По ее словам, все риски взаиморасчетов несет банк «Анелик» как оператор и расчетный центр одноименной платежной системы.

Однако для банков участие в такой схеме может быть рискованно. «Пока ситуация в регионе нестабильна, для того чтобы банки массово участвовали в работе этого коридора с учетом возможных рисков, включая репутационные, санкционные и другие последствия», — говорит Карачевцева.

Партнер ParagonAdviceGroup Александр Захаров отмечает, что сейчас отправка рублей в ДНР может рассматриваться Западом как косвенная поддержка России этих территорий.

#### Что такое «Банкоматика»

Компания «Банкоматика» занимается созданием и поддержкой систем «экспорт, реэкспорт, продажа или поставка прямо или опосредованно любых товаров, услуг или технологий из Соединенных Штатов или лицом Соединенных Штатов, где бы оно ни находилось». Ряд компаний последовали этому распоряжению. В ответ Минкомсвязи России разработало документ, по которому иностранные IT-компании смогут участвовать в госзакупках только в том случае, если подтвердят, что готовы предоставлять свои услуги в Крыму. Этот документ пока прошел стадию публичного обсуждения (закончилось 27 марта).

По данным СПАРК-Интерфакс, владельцем 45-процентной доли «Расчетных систем» является член совета директоров Руссобанка Марина Акимова, еще 40% принадлежат Константину Булукину (отец Анатолия Булукина). Также Акимовой принадлежит

10,7% долей Выборг-банка. Председателем совета его директоров значится Дмитрий Дервояд. В 2000–2002 годах Дервояд работал вице-губернатором Псковской области, которую возглавлял тогда Евгений Михайлов. Проиграв в 2004 году выборы губернатора, Михайлов работал советником администрации президента, а в июле–ноябре 2014 года Михайлов занимал пост управляющего делами совета министров ДНР.

#### Что такое «Анелик»

Системой денежных переводов «Анелик» управляет российский банк «Анелик РУ», который приходится стопроцентной «дочкой» одного из крупнейших банков Ливана CreditBank S.A.L. (основные владельцы Тарек Джоузеф Халифе (48,51%) и Шамма Хассан Суккар (почти 19%).

Доля «Анелик» на российском рынке денежных переводов не более 3%, сеть — примерно 3000 точек. «Анелик» была одной из первых систем денежных переводов в России, однако потом в конкурентной борьбе с другими игроками она потеряла свои объемы», — говорит Карачевцева.

Системы денежных переводов могут работать только со средствами физлиц, так как для переводов между гражданами не требуется открытия счета (переводы между компаниями возможны только при открытии счета в банке).

Получаемую прибыль «Анелик», скорее всего, может делить с «Банкоматикой» по такому же принципу, как система денежных переводов делит маржу от переводов с банком, предлагающим ее услуги (примерно пополам), говорит сотрудник одной из платежных систем на условиях анонимности. По оценкам представителя платежной системы «Рапида», средняя маржа на рынке безналичных переводов составляет 0,5%, на пустующем рынке «Анелик» может получать 1,5–2%.

Работая в ДНР, «Анелик» рискует подпасть под санкции. Но на практике риски будут, только если у системы открыты корсчета в западных и украинских банках, которые могут быть заморожены. По данным отчетности расчетного банка «Анелик РУ» на 1 марта, объем его средств в банках-нерезидентах составляет всего 53,6 млн руб. при общем объеме активов 2 млрд руб. ■

### Как ДНР и ЛНР остались без банков

#### Впервые в истории

С 15 декабря 2014 года на территории самопровозглашенной Донецкой и Луганской народных республик прекратили работу все банки. Это первый случай в современной истории, когда территория осталась полностью без банковского обслуживания. Чтобы снять деньги со счетов, гражданам приходится выезжать за пределы республик.

#### Почти 150 отделений

В середине ноября 2014 года президент Украины Петр Порошенко обязал Национальный банк в течение месяца сделать все, чтобы банки перестали обслуживать счета предприятий и жителей на подконтрольной ополченцам территории. На тот момент в Донецкой области работали отделения 81 банка, в Луганской — 66 банков. Прекратить работу в ДНР и ЛНР пришлось и

украинским «дочкам» Сбербанка и ВТБ.

#### Свой банк

Как говорила ранее РБК помощница зампреда Народного совета ДНР Дениса Пушилина Алиса Натальченко, на территории ДНР создан собственный банк для проведения необходимых расчетов. Однако ни международные, ни российские платежные системы там не работают, поэтому полноценный денежный оборот невозможен.



ОНФ назвал каждый третий микрокредит нелегальным

# Микромошенники

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

Каждый третий потребительский заем выдан гражданам нелегально, показало исследование организации «Общероссийский национальный фронт».

## Выбыли из реестра

Кредиторами чаще всего выступают частные лица, а зачастую и микрофинансовые компании, исключенные из реестра ЦБ. По оценкам Общероссийского национального фронта (ОНФ), суммарный объем рынка микрокредитования физлиц к концу 2014 года составлял около 50 млрд руб. При этом, по данным ОНФ, треть кредитов в прошлом году была выдана компаниями, не внесенными в реестр ЦБ.

В 2014 году ЦБ исключил из реестра более 1,2 тыс. компаний, это примерно четверть всего рынка микрокредитования. С начала 2015 года из госреестра микрофинансовых организаций исчезло еще порядка 300 юрлиц.

Исключенные из реестра микрофинансовые компании не имеют права кредитовать. Но, по данным ОНФ, как минимум 10% из них продолжает выдавать займы.

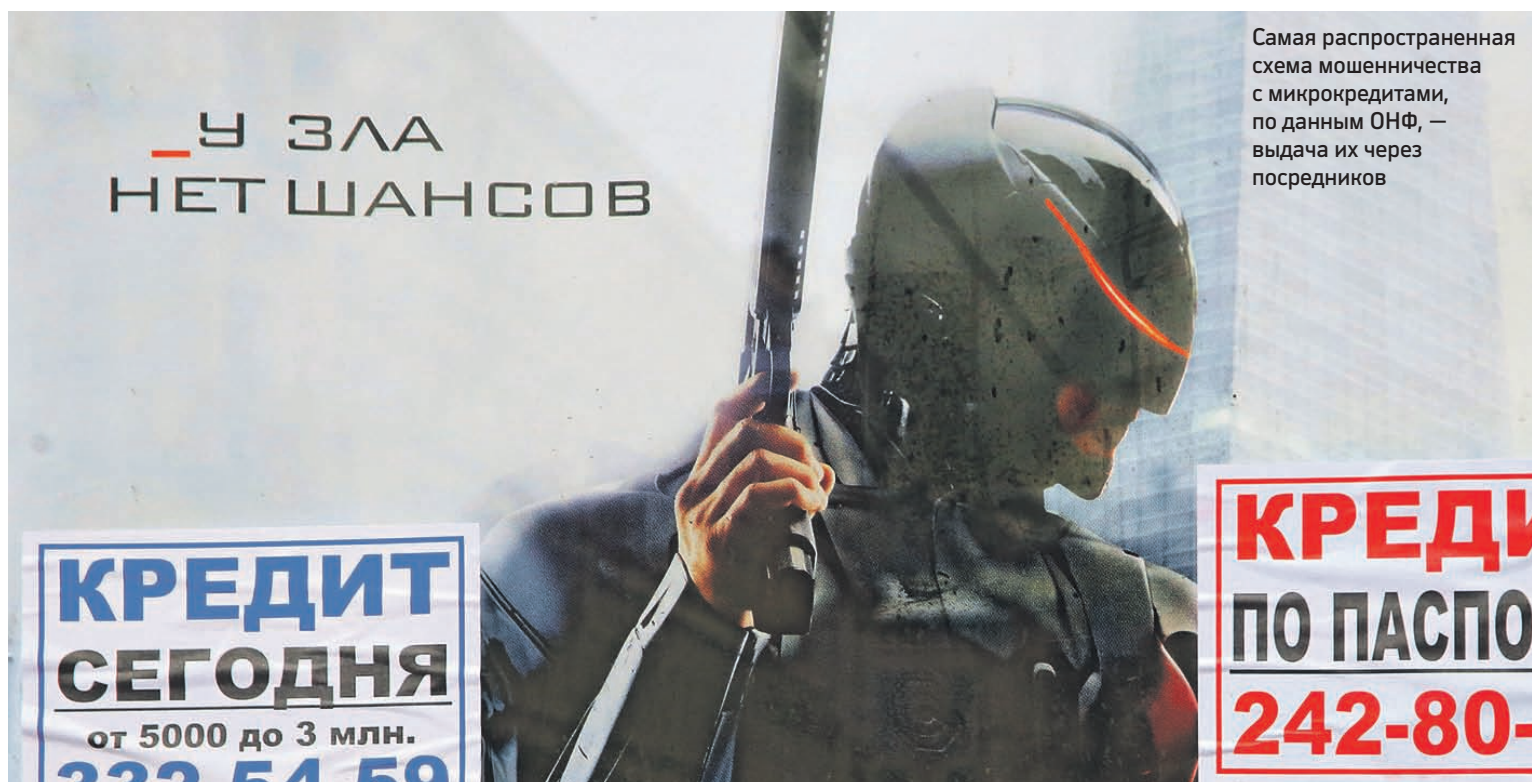
С 1 июля 2014 года вступил в силу закон «О потребительском кредите», который оставил право выдавать займы только банкам и состоящим в реестре Банка России микрофинансовым организациям. Однако только четверть компаний, не входящих в реестр ЦБ, прекратила свою деятельность, свидетельствуют данные ОНФ.

По словам директора СРО «НП «МиР» Андрея Паранича, значительную часть рынка нелегальных финансовых услуг занимают посредники, помогающие получить кредит. Он говорит, что в отличие от кредиторов деятельность финансовых посредников законодательно не ограничена.

Банк России провел мониторинг, по результатам которого можно сделать вывод, что 10-15% от объемов всего рынка по предоставлению потребительских займов составляет деятельность нелегальных кредиторов — юридических лиц, не являющихся некредитными финансовыми организациями, но осуществляющих деятельность по предоставлению займов, сообщил РБК представитель ЦБ. По его словам, в 2014 году в службу по защите прав потребителей Банка России поступило 724 обращения в отношении деятельности организаций, не включенных в реестр МФО, 69 из них были переданы в правоохранительные органы. «Банк России не наделен функциями контроля и надзора в отношении таких организаций. Этот вопрос находится в компетенции органов прокуратуры Российской Федерации», — уточнил представитель ЦБ.

## Как обманывают граждан

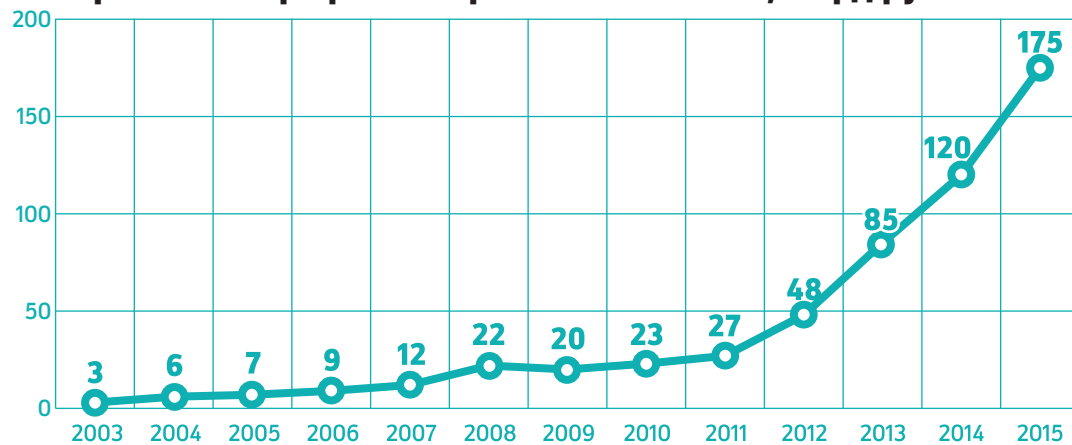
Наиболее распространенной схемой мошенничества, которую используют «черные кредиторы», является выдача мелких ссуд через посредников. С клиентом заключается договор на оказание консультационно-сопроводительных услуг, из которого следует, что он должен заплатить компании-посреднику. Размер комиссии может достигать до 50% от суммы полученного кредита.



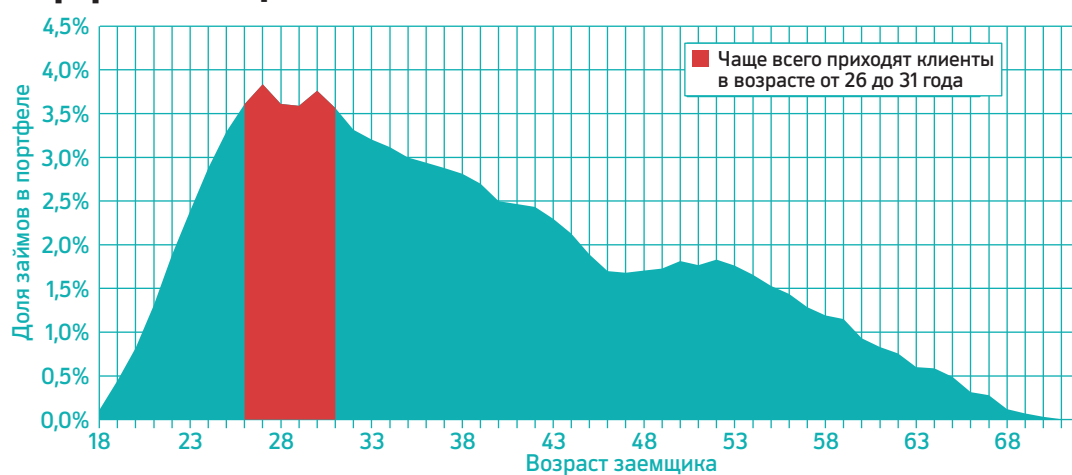
Самая распространенная схема мошенничества с микрокредитами, по данным ОНФ, — выдача их через посредников

ФОТО: Замир Усманов/ТАСС

Рост рынка микрофинансирования в России, млрд руб.



Портрет заемщика МФО



Источник: ООО «Домашние деньги»

За это клиенту гарантируют получение необходимого займа в одной из МФО или в банке. Иногда посредники оформляют договор о предоставлении кредита с условием внесения клиентом единовременного «регистрационного платежа» в размере от 5 до 20% от стоимости займа. Возврат этого взноса не предусматривается, даже если организация-посредник не выполнила своих обязательств.

По оценкам ОНФ, три четверти рынка «черных микрозаймов» составляют посредники, работающие по таким схемам.

Другой широко распространенной схемой на рынке нелегального кредитования является выдача половины суммы от полученного на заемщика кредита. Часто мошенники пользуются этим, если речь идет о покупке в кредит бытовой техники или электроники. Клиенту обычно назначается встреча в крупном сетевом гипермаркете. Посредник, представляющий финансовую организацию, оформляет на заемщика кредит на покупку в магазине товаров. Чаще всего оформление договора происходит в представительстве банка, находящегося в магазине. Часть купленной в кре-

дит техники посредник забирает себе, оставляя клиента с кредитным договором, по которому ему потом придется рассчитываться с банком. Аналогичная схема используется и для выдачи кредитов наличными. Как правило, реально клиент получает не более 50% от суммы оформленного на него кредита.

## Взял кредит — отдай квартиру

Очень часто мошенники пользуются тем, что граждане невнимательно читают договоры. Например, в договор включают дополнительные комиссии и штрафы за просрочку, которые могут быть очень высокими.

«Эти схемы опасны тем, что сильно удорожают заимствования», — говорит Паранич. По его словам, граждане решаются на подобные сделки с «черными кредиторами» либо когда у них нет доходов, либо когда им отказали в банке. Такие заемщики часто не могут расплатиться по кредитам и вынуждены искать любые способы, чтобы погасить долги. «Мы знаем случаи, когда люди брали в кредит 50-100 тыс. руб., оформляя в залог свою квартиру или машину. В результате они не смогли расплатиться и были вынуждены защищать свое имущество в судах», — рассказал зампред комитета по экономической политике Госдумы Виктор Климов.

У ЦБ нет ни ресурсов, ни полномочий, чтобы пресекать незаконную деятельность «черных кредиторов» и посредников, а в МВД и прокуратуру граждане, ставшие жертвами недобросовестных кредиторов, зачастую не обращаются. «Чаще всего договоры с гражданами составляются так, чтобы потом у них не было повода написать заявление в полицию», — говорит Климов. Заемщику бывает очень сложно доказать, что в отношении него было совершено мошенничество.

Депутат отмечает, что зачастую заемщики соглашаются на подделку сведений о доходах, подписывают липовые НДФЛ, что является уголовно наказуемым. «Этим и пользуются мошенники, потому что такие заемщики точно не обратятся в правоохранительные органы», — поясняет Климов. ■

«Эти схемы опасны тем, что сильно удорожают заимствования»