

Почему система платного проезда для грузовиков работает в Европе и не работает в России **с.8**

Почему больше всех протестуют дагестанские дальнбойщики и могут ли чиновники их остановить **с.10**

Могли ли власти лучше подготовиться к введению новой системы **с.11**

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Андре Эстевес,  
Владелец инвестбанка  
BTG Pactual

Как бразильский банкир  
потерял миллиарды  
из-за связи с Petrobras

МИЛЛИАРД В КАРМАНЕ, с. 16

ФОТО: Corbis/East News

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

4 декабря 2015 Пятница No 224 (2241) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 04.12.2015)



\$1=



€1=



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,  
03.12.2015, 19.00 МСК) \$43,56 ЗА БАРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
03.12.2015) 826,96 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 27.11.2015) \$364,9 МЛРД

**КРИЗИС** Как компании отметят наступление 2016 года

## Не до праздников

АННА ДЕРЯБИНА

Новогодние корпоративы с шиком и размахом давно не в моде. В этом году компании ужались еще сильнее: они отказываются от звезд, заменяя их «поющими менеджерами», и совмещают праздник с тимбилдингом.

### РАДОВАТЬСЯ НЕЧЕМУ

«Корпоративы — это прямое отражение ситуации в бизнесе, — считает гендиректор рекламной группы «Сектор» (занимается организацией корпоративных мероприятий) Дмитрий Калантаров. — Достаточно посмотреть на показатели разных отраслей, чтобы понять, кто сейчас отказывается от праздника». РБК опросил 25 компаний из различных секторов, включая банковский, энергетический, девелоперский, табачный, розничный и IT: 11 из них признались, что в этом году проведут праздничные мероприятия в офисе.

По словам Калантарова, серьезно снизили «новогоднюю» активность финансово-промышленные группы и строительные компании.

«Сейчас плохо продаются автомобили и квартиры, соответственно, многие компании с автомобильного рынка и из сферы недвижимости решают не проводить корпоративы вовсе», — делится своими наблюдениями гендиректор ивент-агентства Communication Creative Events Егор Доброгорский.



ФОТО: Евгений Турко/Коммерсантъ

Бюджеты на новогодние праздники упали на треть даже по сравнению с прошлым годом, и почти все рестораны, чтобы привлечь компании, разрешат им принести алкоголь с собой

Окончание на с. 13

### БИЗНЕС И ВЛАСТЬ

## Зачем прокурорам сахар

АНАСТАСИЯ ЯКОРЕВА,  
ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ

Фирма «Сахар Кубани», которой, по данным Фонда борьбы с коррупцией, владели прокурорские и бандитские жены, существовала не только в реестре. Есть версия, что она была создана под крупный инвестиционный проект.

РБК дозвонился до Натальи Цеповяз — жены одного из лидеров кушевской ОПГ Вячеслава Цеповяза (сейчас он отбывает 20-летний срок за убийство). Наталья Цеповяз помнит фирму «Сахар Кубани», совладелицей которой, как следует из расследования Фонда борьбы с коррупцией Алексея Навального, она была вместе с Анжелой-Марией Цапок (мать детей покойного лидера ОПГ Сергея Цапка) и женами сотрудников Генпрокуратуры Ольгой Лопатиной и Надеждой Старовойровой.

Окончание на с. 6



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

**ПЕСТОВО**  
КОТТЕДЖНЫЙ ПОСЕЛОК

ОСОБЕННОЕ НОВОГОДНЕЕ  
ПРЕДЛОЖЕНИЕ

**-15% НА ВСЕ ДОМА**

+7 (495) 221-22-44  
Дмитровское ш., 24 км

ОПИН  
ДЕВЕЛОПЕРСКАЯ ГРУППА

КОТТЕДЖНЫЙ ПОСЕЛОК  
С КУРОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРОЙ

РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

**Ежедневная деловая газета РБК**  
**Главный редактор:**  
 Максим Павлович Солюс  
**Заместители главного редактора:**  
 Петр Мироненко, Юлия Ярош  
**Выпуск:** Дмитрий Иванов  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Инфографика:** Олеся Волкова,  
 Андрей Ситников

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Шеф-редактор проектов РБК:**  
 Елизавета Осетинская  
**Главный редактор rbc.ru**  
**и ИА РосБизнесКонсалтинг:**  
 Роман Баданин  
**Заместители главного редактора:**  
 Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,  
 Владимир Моторин  
**Главный редактор журнала РБК:**  
 Валерий Игуменов  
**Заместители главного редактора:**  
 Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина  
**Арт-директор:** Ирина Борисова  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Варвара Гладкая

**Руководители направлений –**  
**заместители главного редактора**  
**Банки и финансы:** Елена Тофанюк  
**Индустрия и энергоресурсы:** Петр Кирьян  
**Информация:** Игорь Терентьев  
**Политика и общество:** Максим Гликин  
**Спецпроекты:** Елена Мязина

**Редакторы отделов**  
**Медиа и телеком:** Полина Русяева  
**Международная жизнь:**  
 Александр Артемьев  
**Мнения:** Николай Гришин  
**Потребительский рынок:**  
 Ксения Шамакина  
**Свой бизнес:** Владислав Серегин  
**Экономика:** Иван Ткачев

**Адрес редакции:** 117393, г. Москва,  
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111,  
 доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru

**Учредитель газеты:** ООО «РБК Медиа»  
 Газета зарегистрирована в Федеральной  
 службе по надзору в сфере связи,  
 информационных технологий и массовых  
 коммуникаций.  
 Свидетельство о регистрации средства  
 массовой информации ПИ № ФС77-59174  
 от 3 сентября 2014 года.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,  
 стр. 1  
 E-mail: business\_press@rbc.ru  
**Генеральный директор:** Екатерина Сон

**Корпоративный коммерческий**  
**директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор**  
**издательского дома «РБК»:**  
 Анна Батыгина  
**Директор по рекламе**  
**товаров группы люкс:**  
 Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:**  
 Мария Железнова

**Директор по маркетингу:**  
 Андрей Синорский  
**Директор по распространению:**  
 Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:**  
 Надежда Фомина

**Подписка по каталогам:**  
 «Роспечать», «Пресса России»,  
 подписной индекс: 19781  
 «Почта России», подписной индекс: 24698

**Подписка в редакции:**  
 Телефон: (495) 363-1101  
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
 в ОАО «Московская газетная типография»  
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2823  
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
 допускается только по согласованию  
 с редакцией. При цитировании ссылка  
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

ПРИШЛИ ПОСЛУШАТЬ



Послушать президента пришли люди из разных уголков  
 российской власти: на фото — глава «Матерей России»  
 Валентина Петренко и глава Ассоциации полярников Артур  
 Чилингаров



Ночной волк Александр Залдастанов был, как обычно,  
 нарядный



Президент Чечни Рамзан Кадыров, судя по его инстаграмму, успел до патриарха  
 встретиться с другими полезными людьми — первым замруководителя администрации  
 президента Вячеславом Володиным и министром финансов Антоном Силуановым

Сокращение ведомств откладывается,  
 вместо этого президент решил создать пару новых

## Пополнение в органах

ПЕТР НЕТРЕБА, ЯНА МИЛЮКОВА

Ожидавшаяся под Новый год  
 реформа контроля и надзора  
 не состоится. Зато Владимир  
 Путин распорядился создать  
 новые бюрократические  
 структуры — агентство по  
 технологическому развитию  
 и специальный проектный  
 офис.

### КОНТРОЛЬНО-НАДЗОРНАЯ ВОЛОКИТА

Реформа правительства в части  
 контрольно-надзорных функций  
 откладывается по крайней мере до  
 второй половины 2016 года — это  
 главная новость для Белого дома,  
 которую объявил президент Вла-  
 димир Путин в послании Феде-  
 ральному собранию. Он поручил  
 правительственной комиссии по

административной реформе, воз-  
 главляемой Сергеем Приходько,  
 совместно с деловыми объеди-  
 нениями «представить до 1 июля  
 2016 года конкретные предложе-  
 ния по устранению избыточных и  
 дублирующих функций контрольно-  
 надзорных органов». Путин по-  
 сетовал на то, что «предприниматели  
 пока не видят качественных  
 подвижек в деятельности контрольных  
 органов (поручение №ПР-1348). Этот доклад  
 правительство должно было направить в  
 Кремль 1 декабря 2015 года. Одним из  
 исполнителей было названо «открытое  
 правительство» (министр Михаил Абызов).  
 За время подготовки этого доклада  
 ведомствами РБК удалось обнаружить  
 два варианта предложений, в том числе  
 радикальное. Оно предусматривало  
 сокращение министерств с 21 до

**«Одним из новых проектов может стать  
 «создание крупных российских частных  
 компаний в сфере электронной торговли,  
 чтобы российские товары поставлялись  
 через интернет во все страны мира»**

15, упразднение 11 федеральных  
 агентств и создание 9 крупных фе-  
 деральных надзоров. Источники  
 РБК приписывали авторство идеи  
 Российской академии народного  
 хозяйства (РАНХиГС). Менее ра-  
 дикальный вариант был подго-  
 товлен Министерством эконо-  
 мического развития и 13 октября  
 передан Михаилу Абызову. Минэ-  
 кономики предлагало сокращать  
 не число министерств, а число  
 контролеров и проверок. Объеди-  
 нение некоторых контрольных  
 ведомств в рамках этого вариан-  
 та было возможно, но не выгля-

правил в Белый дом конкретное  
 поручение о подготовке доклада  
 по реформе контрольно-надзор-  
 ных органов (поручение №ПР-  
 1348). Этот доклад правительство  
 должно было направить в Кремль  
 1 декабря 2015 года. Одним из  
 исполнителей было названо «откры-  
 тое правительство» (министр Ми-  
 хайл Абызов).  
 За время подготовки этого до-  
 клада ведомствами РБК удалось  
 обнаружить два варианта пред-  
 ложений, в том числе радикаль-  
 ное. Оно предусматривало со-  
 кращение министерств с 21 до



Руководитель администрации президента Сергей Иванов, похоже, не ждал от послания сюрпризов



Генпрокурор Юрий Чайка (слева) пытался держаться незаметно. Но когда президент говорил о коррупции, телеоператор зачем-то навел на него камеру, вызвав смех и аплодисменты в пресс-центре. На фото — с председателями Верховного суда Вячеславом Лебедевым и Конституционного суда Валерием Зорькиным (слева направо)



Премьера Дмитрия Медведева президент в послании похвалил: «Знаю, что председатель правительства уделял этому [детским садам] особое, личное внимание. Спасибо, Дмитрий Анатольевич». На фото — со спикером Госдумы Сергеем Нарышкиным

дело масштабным. Основным же новшеством было создание «объединенных» инспекций на региональном или муниципальном уровне, которые проверяли бы только определенный круг небольших предприятий.

Следов доклада, который должен был быть отправлен в Кремль 1 декабря, РБК обнаружить не удалось. «Конфликт интересов слишком велик — ничего отправлено не будет», — предупреждал в ноябре правительственный чиновник.

Абызов после объявления президентского послания в четверг сообщил журналистам, что доклад с предложениями по оптимизации работы контрольно-надзорных органов минувшей осенью был представлен в правительство. «Сейчас мы вместе с деловым сообществом и экспертами в еженедельном режиме работаем на площадке подкомиссии по совершенствованию контрольно-надзорных функций и над текстом законопроекта о госконтроле, и над общими принципами оптимизации работы контрольно-надзорных органов», — сказал Абызов. При этом законопроект о госконтроле Минэкономразвития представило еще 15 апреля. И в целом предусмотренный этим проектом «риск-ориентированный подход» к проверкам, который подразумевает уход от недифференцированной шкалы проверок всех субъектов один раз в три года вне зависимости от их индивидуальных характеристик, был отвергнут «откры-

тым правительством» в мае. Тогда источники РБК рассказывали, что законопроект «положили под сукно». Вчера в правительстве дальнейший ход подготовки реформы не комментировали. «Ничего нового пока не написано», — сказал чиновник одного из ведомств экономического блока.

## РАЗМНОЖЕНИЕ ВЕДОМСТВ

Вместо «самосохранения» правительства Владимир Путин поручил Белому дому создать две новые структуры. Первая — «специальный проектный офис». Основная задача этой структуры — «создать механизм сопровождения наиболее значимых проектов». Президент пояснил, что «необходимо вносить точечные изменения в законодательство, снимать административные барьеры, оказывать помощь с развитием инфраструктуры, с продвижением на внешние рынки», а эти вопросы, по его словам, часто выходят за рамки одного ведомства.

Из слов президента следовало, что одним из таких проектов может стать «создание крупных российских частных компаний в сфере электронной торговли, чтобы российские товары поставлялись через интернет во все страны мира». «У нас есть, что поставлять», — подчеркнул он.

Идея создания такого проектного офиса не нова. Ее не первый год лоббирует «Деловая Россия». В 2014 году о ней не раз говорил

вице-президент организации Илья Семин. В июне 2015 года Владимир Путин, выступая на Петербургском экономическом форуме, также вспомнил о проектно-офисе. Как следует из поручения президента по итогам форума, правительство должно было «представить предложения сформировать специализированные организационные штабы («проектный офис»)» к 1 ноября 2015 года. Были ли подготовлены

**«Многие технологии являются иностранной собственностью и в нашей стране не развивались. Становится очень актуальной тема трансфера технологий — закупки лицензий и прав и налаживание выпуска соответствующей продукции, создание инжиниринговых центров»**

такие предложения, Путин впоследствии не уточнял. Но источник, близкий к администрации президента, рассказал РБК, что создание интернет-продавцов для торговли с зарубежьем лоббируют Минкомсвязи, Фонд развития интернет-инициатив (ФРИИ) и Российская ассоциация франчайзинга (РАФ). Собеседник РБК признает, что «идея сырая, до проработки деталей пока не дошло». Представители министерства, ФРИИ и РАФ сообщили РБК, что не в курсе, о чем конкретно говорил Путин в послании. Предложенный по

созданию этой организации не поступало и в Минэкономразвития, сказал представитель ведомства.

## ГОСЗАКУПКИ ПАТЕНТОВ И ТЕХНОЛОГИЙ

Еще одна структура, которую предложил создать Путин, — агентство по технологическому развитию. По словам президента, оно «будет оказывать предприятиям помощь в приобретении отече-

ственных и зарубежных патентов и лицензий, инжиниринговых услуг». Как пояснил РБК первый зампред общественного совета при Минпромторге и сопредседатель «Деловой России» Антон Данилов-Данильян, «эта идея проходит как элемент Национальной технологической инициативы, которую курирует помощник президента Андрей Белоусов». Основные дорожные карты этой инициативы создавались в Агентстве стратегических инициатив (АСИ), рассказал представитель деловой организации.

Данилов-Данильян также сказал, что идея создания такого «агентства трансфера технологий» обсуждается около полутора лет. На правительственных площадках уже звучало, что это будет либо автономная некоммерческая организация или же акционерное общество, и оно будет первое время на 100% принадлежать государству. Какому ведомству напрямую будет подчиняться агентство, еще не решено. «На наш взгляд, это должен быть президентский или премьерский уровень», — сказал он.

По словам Данилова-Данильяна, «многие технологии являются иностранной собственностью и в нашей стране не развивались. Становится очень актуальной тема трансфера технологий — закупки лицензий и прав и налаживание выпуска соответствующей продукции, создание инжиниринговых центров, которые позволяют продолжать развивать эти технологии или создавать что-то альтернативное или более продвинутое». Сейчас приобретением таких лицензий и прав занимаются отдельные компании. «Это все несистемно. Наши заграничные представительства не настроены на эту работу, у них нет соответствующих поручений по этому поводу, они слабо этим занимались. На это нужна целенаправленная государственная политика», — говорит Данилов-Данильян. Впрочем, в Минэкономразвития, которое курирует торгпредства за рубежом, проектов по созданию подобного агентства не видели. ▣



Инициатором декриминализации стал Верховный суд — в июле на пленуме ВС (на фото) был разработан законопроект с соответствующими поправками в УК и УПК

Владимир Путин за декриминализацию мелких преступлений и сокращение числа присяжных

# Президент встал на сторону суда

АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА,  
МАРИЯ МАКУТИНА,  
СВЕТЛАНА БОЧАРОВА

**Президент Владимир Путин в послании попросил депутатов принять сразу две инициативы Верховного суда: о декриминализации мелких преступлений и о сокращении числа присяжных. Парламентарии готовы выполнить поручение президента, но упомянутых законопроектов пока не видели.**

## УБРАТЬ СТАТЬИ

Законопроект с поправками в Уголовный и Уголовно-процессуальный кодексы был утвержден пленумом Верховного суда еще в июле, тогда же было принято решение о внесении его в ближайшее время.

В этом законопроекте высокие судьи предложили перевести в разряд административных проступков мелкую кражу, побои и угрозу убийством. В среду Путин заявил также, что в инициативу должна быть включена оговорка о том, что если подобные нарушения будут совершаться повторно,

их нужно будет квалифицировать как уголовные деяния.

Также в инициативе предлагается увеличить сумму хищения, с которой будет наступать уголовная ответственность, с 1 тыс. до 5 тыс. руб., а значительным ущербом считать хищение от 10 тыс. руб. вместо 2,5 тыс. руб., как это установлено сейчас.

**«Можно подумать о сокращении числа присяжных до пяти-семи человек», — сказал Путин**

Верховный суд был прямо назван президентом инициатором декриминализации, поэтому логично дождаться его законопроекта, сказал РБК первый зампреда комитета по законодательству единоросс Сергей Фабричный.

Несколько дней назад председатель Верховного суда Вячеслав Лебедев на совете судей сообщил, что разработанный закон не может дойти до Думы, так как «все ждут заключения комиссии правительства». «Такой хороший проект, все поддерживали, а теперь это вызывает недоумение», — го-

ворил Лебедев журналистам. Законопроект о декриминализации мелких преступлений в понедельник не поддержала правительственная комиссия по законопроектной деятельности, рассказал источник РБК в комиссии и подтвердил собеседник в суде.

Сейчас на рассмотрении Думы находится также законопроект

председателя комитета по безопасности Ирины Яровой, предлагающий заменить уголовную ответственность за мелкие хищения на сумму до 5 тыс. руб. на административную. Проект был внесен в апреле, принят в сентябре, но до второго чтения еще не дошел.

## СОКРАТИТЬ ПРИСЯЖНЫХ

Также президент поддержал инициативу Верховного суда по реформированию суда присяжных заседателей. В январе 2015 года Путин поручил разработать такую реформу. Спустя месяц Верховный

суд предложил расширить юрисдикцию судов присяжных на такие преступления, как бытовые убийства и тяжкие телесные наказания, но сократить число присяжных с 12, как это есть сейчас, до пяти-семи человек.

Такие коллегии смогли бы работать в районных судах. Сейчас же суд присяжных функционирует только в судах регионального уровня. Присяжные рассматривают особо сложные дела, за которые Уголовный кодекс предусматривает пожизненное лишение свободы. Но за последние годы из их юрисдикции были исключены дела о терроризме, преступления коррупционной направленности, дела против государственной безопасности и половой неприкосновенности.

Смысл присяжных во всем мире именно в том, что это должно быть именно такое число людей, которые могут принять максимально объективное решение, говорит адвокат семьи Анны Политковской Анна Ставицкая. Кроме того, отмечает она, смысл четного числа присяжных еще и в том, что при равном распределении голосов все равно решение считается оправдательным.

Нечетное число людей в коллегии присяжных может привести к росту обвинительных решений, полагает она.

Выступая с посланием, президент отметил, что большие коллегии присяжных сформировать непросто, а содержание коллегий стоит дорого. Правосудие — дорогое дело, содержание судей и аппарата судов и так немало обходится, утверждает Ставицкая. Сокращение присяжных не позволит серьезно сэкономить на судебной системе, говорит адвокат.

Инициативы о суде присяжных — это компетенция Верховного суда, сказал РБК источник в комитете. «Депутатам сложно их протаскивать, принятие таких проектов требует бюджетных расходов, поэтому надо прежде заручиться поддержкой правительства. Другое дело сейчас, когда есть политическая воля», — пояснил он. «В последнее время в Думу, наоборот, вносились законопроекты, которые выводили из-под рассмотрения присяжных какие-то составы преступлений», — с сожалением констатировал член комитета единоросс Рафаэль Марданшин. ▣

Украина, пенсии, дальнобойщики, Чайка и другие темы, которые обошел президент

# О чем промолчал Владимир Путин

ПЕТР НЕТРЕБА,  
ИВАН ТКАЧЕВ,  
МИХАИЛ РУБИН

**В ежегодном обращении Владимира Путина к Федеральному собранию нашлось место далеко не всем темам, которые представляют общественный интерес.**

## УКРАИНА И КРЫМ

Сирия и Турция вытеснили украинскую проблему на задний план — слово «Украина» в послании не прозвучало ни разу. Между тем конфликт в Донбассе продолжается, хоть и в менее активной форме. С нового года Россия грозит ввести в действие эмбарго на поставки продовольственных товаров с Украины — это произойдет, если Москва, Киев и Брюссель не договорятся о смягчении для России последствий создания зоны свободной торговли между Украиной и ЕС с 1 января. Наконец, по-прежнему не урегулирован долг в размере \$3 млрд по кредиту, который Россия предоставила правительству Виктора Януковича в 2013 году.

В ноябре украинские сторонники блокады Крыма устроили диверсию на энерголинии, оставив Крым без электричества. На-

кануне Путин в Симферополе запустил первую нитку энергомоста в Крым, но в сегодняшнем послании проблема энергоснабжения полуострова не была затронута.

Год назад в послании президента Украина занимала одно из первых мест. На этот раз Владимир Путин говорил о терроризме, сбитом Турцией российском истребителе Су-24 и операции в Сирии.

## ПЕНСИИ И ПЕНСИОННАЯ РЕФОРМА

В президентском послании не нашлось ответа на вопрос, как наладить пенсионную систему. Перевод страховой пенсии на исчисление в пенсионные баллы формально состоялся 1 января 2015 года. Но ключевые проблемы по-прежнему не устранены. Дефицит Пенсионного фонда год от года растет, пенсионные накопления заморожены третий год подряд, а Минфин призывает срочно решать вопрос с повышением пенсионного возраста.

## ПОДДЕРЖКА АРМИИ И ВПК

Несмотря на то что Россия сейчас ведет военные действия в Сирии, Путин в своем послании ничего не сказал о дополни-

тельной финансовой поддержке армии и оборонно-промышленного комплекса. В прошлом году президент обращал особое внимание на проблему хищений и нецелевого использования средств при гособоронзаказе, а в нынешнем послании

## Обидевшись на то, что Путин не высказался в их поддержку, владельцы большегрузов начали формировать колонны для проведения протестной акции в Москве

лишь отметил «убедительную» боеготовность армии и флота и эффективность «современного русского оружия».

## ДАЛЬНОБОЙЩИКИ

Введенная в середине ноября плата с владельцев большегрузных машин спровоцировала массовые акции протеста дальнобойщиков по всей стране, которые продолжаются уже третью неделю. О противоречивом дорожном сборе, который администрирует совместное предприятие Игоря Ротенберга (сына бывшего спарринг-партнера Путина по дзюдо

Аркадия Ротенберга) и структур «Ростеха», президент ничего не сказал. Обидевшись на то, что Путин не высказался в их поддержку, владельцы большегрузов начали формировать колонны для проведения протестной акции в Москве.

## ДОПИНГ И ФУТБОЛ

В прошлом месяце российскую легкую атлетику — главного поставщика российских медалей на летних Олимпиадах — сотряс допинговый скандал: Всемирное антидопинговое агентство (WADA) обвинило Россию в применении допинга «на государственном уровне». Кроме того, продолжающийся коррупционный скандал в FIFA, из-за которого были приостановлены полномочия главы организации Йозефа Блаттера, давнего союзника России, периодически вызывает разговоры о том, что

Россия может лишиться права проведения чемпионата мира по футболу 2018 года. Путин не стал поднимать эти вопросы в послании Федеральному собранию.

## НАВАЛЬНЫЙ И ЧАЙКА

Главным героем журналистов, ожидавших речи президента, был генеральный прокурор Юрий Чайка. На этой неделе Фонд борьбы с коррупцией Алексея Навального опубликовал расследование, посвященное недвижимости и бизнесу его сыновей. Журналисты буквально осадили Чайку, проходившего в Георгиевский зал. Генпрокурор неохотно отослал журналистов к своему утреннему заявлению о том, что публикация носит заказной характер, и ушел в недоступную для прессы зону.

В момент, когда президент говорил о декларировании доходов и расходов чиновников и необходимости следить за тем, чтобы чиновники не заключали госконтракты с фирмами своих родственников и друзей, оператор официальной трансляции показал Чайку крупным планом, что не осталось незамеченным журналистами. ■

## Что еще сказал Путин

### О решении Турции сбить российский самолет

«Я вообще, уважаемые коллеги, не понимаю, зачем они это сделали. Любые вопросы, любые проблемы, любые противоречия, которых мы даже и не видели, можно было решить совершенно другим способом... Только, наверно, Аллах знает, зачем они это сделали. И, видимо, Аллах решил наказать правящую клику в Турции, лишив ее разума и рассудка».

### Об ответных мерах

«Мы не собираемся и не будем браться за оружием. Но если кто-то думает, что, совершив подлое военное преступление, убийство наших людей, они отделаются помидорами или какими-то ограничениями в строительной и других отраслях, то они глубоко заблуждаются. Мы еще не раз напомним о том, что они сделали. И они еще не раз пожалеют о содеянном».

### О госбюджете для НКО

«Первое. Будет запущена специальная программа президентских грантов для поддержки НКО, работающих в малых городах и селах. Второе. Для НКО, которые зарекомендовали себя как безупречные партнеры государства,

будет установлен правовой статус «некоммерческая организация — исполнитель общественно-полезных услуг», предоставлен ряд льгот и преференций. И наконец, считаю правильным поэтапно направлять некоммерческим организациям до 10% средств региональных и муниципальных социальных программ».

### О бюджетном дефиците

«Нужно добиться сбалансированности бюджета. Это, конечно, не самоцель, а важнейшее условие макроэкономической устойчивости и финансовой независимости страны. Напомню, по итогам исполнения федерального бюджета 2016 года его дефицит не должен превышать 3%».

### О контроле за деньгами

«Следует существенно ужесточить контроль за движением государственных средств, включая федеральные и региональные субсидии предприятиям промышленности и сельского хозяйства. Считаю, что их нужно перечислять конечному получателю только через казначейские счета. Доходы государства не должны уходить, что называется, мимо кассы... Это (серые схемы при уплате таможенных сборов, акцизов на алкоголь, табак

и горюче-смазочные материалы) прямое воровство. Предлагаю сформировать единый целостный механизм администрирования налоговых, таможенных и других фискальных платежей. Здесь есть разные варианты, мы их многократно уже в последнее время обсуждали».

### О сокращении «армии контролеров»

«Это (избыточная активность правоохранительных органов) прямое разрушение делового климата. Прошу следственные органы и прокуратуру обратить на это особое внимание... Целая армия контролеров по-прежнему мешает работать добросовестному бизнесу. Это не значит, что контролировать не нужно. Конечно, надо. Но я прошу правительственную комиссию по административной реформе совместно с деловыми объединениями представить до 1 июля 2016 года предложения по устранению избыточных и дублирующих функций контрольно-надзорных органов».

### Про амнистию капиталов

«В прошлом году было объявлено об амнистии капиталов, возвращающихся в Россию. Между тем бизнес пока не спешит воспользоваться этой возможностью».

А значит, предложенная процедура сложна, гарантий недостаточно. Я слежу за дискуссиями, которые идут сейчас по этому поводу. Говорят, что те решения, которые приняли, немножко лучше, чем аналогичные решения прошлых лет, но этого недостаточно, и сегодня... саму амнистию предлагаю продлить еще на полгода».

### О Фонде развития промышленности

«Нужно учитывать, что ряд отраслей сейчас оказался в зоне риска. В первую очередь строительство, автомобилестроение, легкая промышленность, железнодорожное машиностроение. Для них правительство должно предложить специальные программы поддержки. Финансовые ресурсы для этого предусмотрены».

### Об институтах развития

«Их у нас более двух десятков. Скажем прямо, многие из них, к сожалению, превратились в настоящую помойку для плохих долгов. Нужно провести их расчистку, безусловно, оптимизировать структуру и механизмы этой работы. Знаю, что и правительство, и Центральный банк сейчас активно этим занимаются».

### О продовольственной безопасности

«Считаю, что нужно поставить задачу национального уровня и к 2020 году полностью обеспечить внутренний рынок отечественным продовольствием. Мы не только можем сами себя накормить с учетом своих земельных, водных, что особенно важно, ресурсов. Россия способна стать крупнейшим мировым поставщиком здоровых, экологически чистых, качественных продуктов питания, которые давно уже пропали у некоторых западных производителей, тем более что спрос на глобальном рынке на такую продукцию устойчиво растет».

### Про изъятие сельхозземель

«Надо сосредоточить ресурсы на поддержке прежде всего тех хозяйств, которые демонстрируют высокую эффективность... Нужно ввести в оборот миллионы гектаров пашни, которые сейчас простаивают, находятся в руках крупных землевладельцев, причем заниматься сельским хозяйством многие из них не спешат... Предлагаю изымать у недобросовестных владельцев сельхозземли, которые используются не по назначению, и продавать их на аукционе тем, кто хочет и может возделывать землю».

ИМПИЧМЕНТ Главе Бразилии Дилме Руссефф грозит отставка из-за нефтяного скандала

# Президент и коррупция

АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ

**Скандал из-за коррупции в нефтяной госкомпании Petrobras пошатнул позиции президента Бразилии Дилмы Руссефф. Не исключено, что ей придется досрочно покинуть свой пост.**

Нижняя палата бразильского парламента начала процедуру импичмента президента. Под нажимом правоцентристской оппозиции спикер палаты депутатов Эдуарду Кунья официально объявил об этом в среду.

Противники Руссефф обвиняют ее в создании черной кассы в ходе избирательной кампании 2014 года и фальсификации данных государственной статистики, которые в период выборов должны были представить результаты ее руководства страной в лучшем свете. В октябре Счетная палата Бразилии пришла к выводу, что президент нарушила закон при подготовке бюджета на следующий год, дав согласие на покрытие дефицитных статей бюджета за счет займов, которые государство брало у подконтрольных ему же компаний.

На известия о начале процедуры импичмента Руссефф отреагировала резко. «Я с возмущением узнала о решении председателя палаты депутатов дать ход требованию



Рейтинг поддержки Руссефф всего через год после переизбрания на второй срок не превышает 10% (на фото — протест против Руссефф у здания Национального конгресса Бразилии)

отрешения мандата, которым бразильский народ наделил меня демократическим образом», — заявила президент в коротком телевизионном обращении к нации.

Последние полтора года Бразилию сотрясает скандал, связанный с расследованием коррупции в крупнейшей латиноамериканской

компании — контролируемом государством нефтяном концерне Petrobras. Как считают следователи, начавшие операцию «Автомойка», на откатах, взятках и операциях по отмыванию денег руководство компании получило не менее \$3,8 млрд, которые по-тому частично были распределе-

ны между членами правительства, парламентариями и партийными боссами, обеспечивавшими политическое прикрытие преступных схем.

Но дело о коррупции в Petrobras затронуло весь политический класс Бразилии — только в нижней палате уголовные обвинения предъявле-

ны 34 депутатам, соратники президента не оказались исключением. В апреле был арестован главный казначей ее партии Жуан Ваккари Нету. В августе обвинения в получении откатов от сделок с Petrobras на сумму \$5 млн были предъявлены и Кунье, который пока остается на свободе — чтобы отправить его под стражу, необходимо соответствующее решение палаты.

Сама Руссефф в 2003–2010 годах возглавляла совет директоров Petrobras и, как считают ее противники, не могла не знать о принятых в нем практиках «комиссионных» со сделок. Рейтинг поддержки Руссефф всего через год после переизбрания на второй срок не превышает 10%.

Уже в пятницу палата депутатов Бразилии должна создать специальную комиссию, которая будет рассматривать обвинения в адрес Руссефф. Затем в течение нескольких месяцев дело должно уйти в сенат, где для продолжения процедуры импичмента его должны поддержать две трети парламентариев. В случае одобрения процедуры в следующие 180 дней президент должна предстать перед сенатом, который будет выполнять судебские функции. На время процесса она будет отстранена от власти, а ее полномочия будут переданы вице-президенту Мишелу Темеру. ■

БИЗНЕС И ВЛАСТЬ Наталья Цеповяз помнит о фирме из расследования Навального о Чайке

## Зачем прокурорам сахар

➔ Окончание. Начало на с. 1

«Может, организовывалась такая фирма, но ее не было... Она не работала», — сказала Цеповяз РБК. На вопрос, стала ли она учредителем компании без ее ведома, женщина ответила: «Ну вообще-то, да». С какой целью была создана компания, Цеповяз тоже не знает; она говорит, что всеми бизнес-вопросами занимался ее муж и, видимо, «что-то не сложилось». При этом с Лопатиной и Старовой она не знакома.

ООО «Сахар Кубани», возможно, было создано для реализации крупного инвестиционного проек-

та на территории Краснодарского края, пишет «Коммерсантъ-Юг», ссылаясь на источник в администрации Кушевского района. Этим проектом мог быть сахарный завод, информация о котором сначала — в августе 2007 года — появилась на сайте «Интерфакс-ЦЭА» (там указана стоимость проекта — 8,4 млрд руб., предполагаемая мощность завода — до 16 тыс. т сахара в сутки), а затем — в феврале 2009 года — проект был презентован тогдашним главой Кушевского района Владимиром Ханбековым.

Уже тогда была готова площадка и коммуникации, рассказал

Ханбеков РБК, оставалось найти инвестора. Проектом заинтересовался Россельхозбанк, который собирался финансировать строительство, утверждает Ханбеков, но до реализации планов дело не дошло. «Сахар Кубани» был зарегистрирован в сентябре 2008 года, но о планах его владельцев поучаствовать в масштабном проекте Ханбеков не помнит: «Не знаю, не в курсе, нет, не было такого».

С мая по июнь 2010 года в краснодарском филиале Россельхозбанка проводились проверки Счетной палаты и Главной инспекции кредитных организаций. В результате был расторгнут контракт с главой филиала Николаем Дьяченко. Именно это могло стать причиной сворачивания проекта по строительству сахарного завода, предполагают источники «Коммерсанта». «Сахар Кубани» был ликвидирован в июле 2010 года. В августе 2011-го Дьяченко получил пять лет за злоупотребление полномочиями и выдачу заведомо невозвратных кредитов.

Получить комментарии Россельхозбанка РБК не удалось: в пресс-службе банка пообещали ответить в пятницу. Тогдашний руководитель краевого департамента сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Игорь

Лобач, в 2009 году утверждавший, что в реализации проекта заинтересованы краевые власти, говорить с РБК на тему завода категорически отказался.

Бывшая супруга заместителя генпрокурора Геннадия Лопатиной Ольга, которую РБК называет одной из соведелиц «Сахара Кубани», в среду через представителя Генпрокуратуры передала в редакцию РБК официальное заявление, в котором утверждалось, что она «никогда не имела никакого совместного бизнеса с членами так называемой банды Цапков, не знакома ни с Натальей Цеповяз, ни с Анжелой Марией Цапков, ни с кем либо из их родственников», и выписки из регистрационных документов вызывают у нее «недоумение». Связаться с Анжелой Марией Цапков РБК не удалось.

Как бы то ни было, у жены одного из сотрудников Генпрокуратуры мог быть и другой бизнес в Краснодарском крае, следует из базы СПАРК. Надежде Старовой, которая, по версии Фонда борьбы с коррупцией, является супругой бывшего управделами Генпрокуратуры Алексея Старовой, принадлежат 50% ООО «Башня» и 38% ООО «Черноморская инвестиционная компания», зарегистрированных в Краснода-

ре на Красной улице. Совладелицей этих двух компаний является Наталья Степанова.

Обе компании возглавляет Алексей Бородин. Получить его комментарий РБК не удалось. Черноморская инвестиционная компания занимается строительством и ремонтными работами, а также сдает недвижимость в аренду. В СПАРК информации о финансовых показателях фирмы нет. «Башня» занимается розничной торговлей и ресторанным бизнесом. Ранее доли Старовой и Степановой в компании принадлежали Дмитрию Шваневу, который в настоящее время занимается полиграфическим бизнесом и в четверг был недоступен для комментариев, и Юрию Гриценко, нынешнему замгубернатора Краснодарского края. В приемной Гриценко РБК сообщили, что чиновник сможет ответить на вопросы издания не ранее пятницы.

Получить комментарий Старовой РБК не удалось: на вопросы, отправленные ей в личном сообщении через Facebook (она числится в друзьях у Ольги Лопатиной), она не ответила. ■

При участии Анастасии Напалковой и Елены Мязиной

### Кубанский сахар

ООО «Сахар Кубани», по данным СПАРК, было учреждено в сентябре 2008 года Натальей Цеповяз, Анжелой-Марией Цапков и московским ООО «Арлайн». «Арлайну» в кубанской компании принадлежала половина, а Цеповяз и Цапков — по 25%. Во время создания «Сахара Кубани» «Арлайн» принадлежал Александру Гусенкову и Руслану Миршуку. Они зарегистрировали предприятие в июле 2007 года

и владели им в равных долях до конца 2009 года, после чего владельцами компании стали Ольга Алексеевна Лопатина и Надежда Николаевна Старовой, каждой из которых принадлежало по 50%. Лопатина также стала гендиректором «Арлайна». Информации о бизнесе «Сахара Кубани» и его финансовых показателях ни в открытых источниках, ни в СПАРК РБК не обнаружил.

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

РИЧАРД СОКОЛЬСКИЙ,  
научный сотрудник Российско-евразийской  
программы Фонда Карнеги

ФРЕДЕРИК УЭРИ,  
научный сотрудник Ближневосточной  
программы Фонда Карнеги

## Как Россия и США могут примирить Ближний Восток

*На Ближнем Востоке Иран и Саудовская Аравия соперничают за статус регионального лидера. Только Россия и США способны помочь конкурентам найти компромисс.*

### ДЕЛОВОЙ ПОДХОД

В связи с вмешательством России в сирийские события администрация Обамы снова начала обвинять в том, что своей политикой «перезагрузки» отношений с Москвой и недостаточной жесткостью в отношении Путина она подорвала американские интересы на Ближнем Востоке. Эти обвинения, вероятно, имеют мощный театральный эффект во время президентской предвыборной кампании в США, но одновременно искажают картину прошлого и вряд ли способствуют продвижению вперед в деле помощи сирийскому народу и в отношениях с Россией.

Как бы ни оценивали «перезагрузку», она была проявлением делового подхода Обамы к вопросам внешней политики. Вашингтон и Москва совместно усиливали давление на иранцев и в конечном итоге добились исто-

рического соглашения с Тегераном по его ядерной программе: этот успех показал, что серьезные разногласия не всегда препятствуют достижению конкретных результатов, отвечающих интересам обеих стран. А сейчас у США и России есть еще одна возможность для сотрудничества — ради укрепления стабильности в районе Персидского залива.

Один из главных источников нестабильности на Ближнем Востоке — межконфессиональные распри, подпитываемые острым соперничеством между Ираном и Саудовской Аравией за гегемонию в регионе. Путь, на который вступили эти две страны в отношениях друг с другом, не способствует миру и стабильности в регионе. Победителей в этом соревновании не будет — проиграют все. Ни Саудовская Аравия, ни Иран, ни какая-либо внешняя держава не способны добиться гегемонии в регионе или одержать военную победу в тех гражданских войнах и восстаниях, что сотрясают Ближний Восток. Эр-Рияду и Тегерану необходимо предпринять шаги, хотя бы скромные, для деэскалации своего соперничества.

### ДРУЖБА ПРОТИВ ИРАНА

Россия и США совместно с другими постоянными членами Совбеза ООН, Евросоюзом и такими государствами, как Индия и Япония, могут помочь арабским странам залива, Ирану и Ираку наладить новый, более эффективный диалог по вопросам безопасности. Основная региональная организация в сфере безопасности — Совет сотрудничества арабских государств Персидского залива (ССАГПЗ) — выполнить эту задачу не в состоянии. Она фактически представляет собой альянс, направленный против Ирана. В ССАГПЗ не входят Иран, Ирак и внешние державы, играющие в регионе важную роль, например Соединенные Штаты и Россия. Кроме того, организация не пытается выработать «правила игры», которые позволили бы арабским странам залива и Ирану разрешать споры, предотвращать конфликты, снижать напряженность, улучшать прозрачность и обеспечивать транспарентность во взаимных отношениях.

Обеспечить конструктивный диалог между ССАГПЗ и Ираном по вопросам безопасности

в заливе будет непросто. Между ними существует сильное взаимное недоверие. Саудовская Аравия и Иран схлестнулись в остром противостоянии по всему региону. Кроме того, ССАГПЗ и Иран имеют диаметрально противоположные представления о модели безопасности в заливе. Арабские государства хотят, чтобы США играли роль военного противовеса Ирану в регионе и стремятся к тесному сотрудничеству с Америкой в сфере безопасности. Тегеран же выступает за полный вывод американских войск из Персидского залива и надеется вбить клин между странами ССАГПЗ и их Вашингтонскими покровителями.

Возможность нового диалога в заливе зависит также от урегулирования сирийского конфликта и готовности официальных кругов Саудовской Аравии и Ирана умерить соперничество между двумя странами. Эту задачу нельзя считать невыполнимой. Если воинственную и дестабилизирующую политику Ирана в Ираке и Леванте, возможно, предупределяют тегеранские «ястребы», то на его отношения с ССАГПЗ сильнее влияют более прагматичные круги; так, с 1990-х иранцы в заливе действуют сдержаннее, чем на других направлениях. Более того, даже в периоды наиболее острого противостояния Саудовской Аравии и Ирана не прекращаются попытки «регулировать» остроту их конфликта.

### РОЛЬ РОССИИ

Россия могла бы подключиться к дипломатическим усилиям по налаживанию диалога. Администрация Обамы в данный момент поглощена другими насущными проблемами. Кроме того, любой план по созданию новой системы безопасности в регионе вряд ли встретит одобрение, если он разработан в Америке. У Москвы, конечно, тоже хватает своих забот на Украине, в Сирии и с неблагопо-

лучной ситуацией в собственной экономике, а ее вмешательство в сирийские события на стороне Асада негативно воспринимается суннитскими арабскими государствами.

Хотя российско-иранские отношения носят более напряженный характер, чем это зачастую преподносится, Москва способна подтолкнуть Тегеран к развитию диалога с Саудовской Аравией и ее партнерами по ССАГПЗ по вопросам безопасности. США могут провести такую же работу со своими союзниками из ССАГПЗ. Если результатом станет укрепление позиций России в Персидском заливе, так тому и быть. Соединенные Штаты давно уже практически в одиночку обеспечивают безопасность в этом регионе; пора и другим странам внести в это свой вклад.

Несомненно, Москва и Вашингтон будут и дальше соперничать за влияние в регионе и по возможности добиваться для себя односторонних преимуществ. Но им необходимо отодвинуть свое геополитическое соперничество на второй план и сделать приоритетной задачу борьбы с хаосом и наведения порядка на Ближнем Востоке. Более эффективный диалог по проблемам безопасности в Персидском заливе будет способствовать снижению напряженности между Ираном и арабскими государствами региона, укреплению стабильности и предотвращению конфликтов, что, несомненно, пойдет на пользу безопасности США, России и самих стран залива. Если Москва и Вашингтон сосредоточатся на своих общих интересах, возможно, им удастся поспособствовать созданию основы для более устойчивой системы безопасности в Персидском заливе.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

- ▲ New media\*: ожидания и реальность
- ▲ Новые способы доставки технологий: кейсы лидеров
- ▲ Судебная практика в области информационного права: ключевые вопросы media litigation\*
- ▲ Цифры и факты на рынке контента в России и мире. Прогнозы на ближайшие 10 лет
- ▲ Вопросы агрегации контента в России и в мире: какое будущее ждет агрегаторов видеоконтента?
- ▲ Новеллы законодательства о рекламе и особенности размещения рекламы
- ▲ Вопросы монетизации традиционных и новых медиа: ключевые тенденции
- ▲ Зарубежный контент: особенности закупки, стоимость дистрибуции

# БИЗНЕС | ГРУЗОПЕРЕВОЗКИ



Передел рынка из-за «Платона» может привести к исчезновению мелких перевозчиков

ФОТО: Дмитрий Лебедев/Коммерсантъ

Можно ли было избежать проблем с введением оплаты за проезд фур

## Просчеты «Платона»

НАТАЛИЯ ТЕЛЕГИНА,  
АЛЕКСАНДРА ГАЛАКТИОНОВА

**Серый рынок, низкая маржа и целые регионы, в которых автоперевозки чуть ли не единственный вид занятости, — главные причины проблем «Платона». РБК разбирался, могло ли государство лучше подготовиться к запуску системы.**

Введение оплаты за проезд большегрузных автомобилей по федеральным трассам планировалось уже несколько лет: впервые эта норма появилась в поправках в Бюджетный кодекс, принятых еще в апреле 2011 года. Из собранных средств планируется финансировать ремонт дорог: правительство считает грузовые машины главными виновниками плохого состояния федеральных трасс, а их владельцев — обязанными платить возмещение за причиненный ущерб. Платный проезд для большегрузов не российское изобретение: в интервью РБК глава Росавтодора Роман Старовойт ссылается на опыт Германии, Польши, Словакии, Белоруссии, где

такие системы уже действуют. Почему ввод этой системы в России вызвал такие проблемы?

### ПЛОХОЙ И СЕРЫЙ РЫНОК

В транспортных компаниях считают, что основная проблема «Платона» — в том, что ввод системы в строй пришелся на плохое для автоперевозок время. Рынок и так находится на дне, жалуются его участники. По словам директора по закупкам транспортных услуг логистической компании FM Logistic (входит в десятку крупнейших автоперевозчиков) Андрея Попова, последние два года тарифы на автоперевозки постоянно снижались.

«Сокращается промышленное производство, а следом и объем перевозимой продукции, — объясняет топ-менеджер. — Соответственно, среди перевозчиков растет конкуренция, снижается стоимость их услуг». Алексей Ульянов, дальнбойщик из Волгограда, владеющий одной фурой, говорит, что рейс двадцатитонника из Волгограда в Москву уже несколько лет стоит 20–25 тыс. руб. и цена не растет. «Честно говоря,

я не помню, когда в последний раз повышался этот тариф», — признается он. «В 2015 году объемы перевозок упали катастрофически, от 15 до 40% в зависимости от региона, — добавляет гендиректор логистической компании «РИ Лог» из Владивостока Виктор Ерукаев. — Впервые за новейшую

**«По самым грубым прикидкам, за последние два года операционная рентабельность бизнеса крупных автоперевозчиков снизилась с 15 до 10%, — резюмирует Владимир Тянь из «Совтрансавто». — У мелких игроков дела, вероятно, еще хуже»**

историю предложение на рынке намного превысило спрос».

Особенность автоперевозок — это стихийный, почти не консолидированный крупными компаниями рынок, со множеством мелких игроков. По оценке гендиректора исследовательского агентства «ИнфраНьюс» Алексея Безбородова, до 70% перевозок совершается индивидуальными предпринимателями (зачастую у них в собственности лишь одна

фура). А по словам гендиректора группы компаний «Совтрансавто» (крупный автоперевозчик, владеет примерно 500 большегрузами) Владимира Тяня, на ИП приходится 60–80% рынка. «Индивидуальные предприниматели не платят НДС, грузоотправителям приходится выстраивать различные

схемы, связанные с этим налогом. В целом значительная часть автоперевозок находится в «серой» зоне», — подтверждает Тянь.

Именно «серость» сыграла с рынком злую шутку, полагает генеральный директор агентства «INFOLine-Аналитика» Михаил Бурмистров. «Часть мелких игроков не платит налоги и постоянно демпингует, из-за чего тарифы уже несколько лет держатся на низком уровне, — объясняет эксперт. — Ав-

топеревозки должны стоить дороже, но до последнего времени «белые» компании сокращали маржу, но не повышали стоимость услуг».

Одновременно в последние годы государство увеличивало акцизы. Это вело к росту стоимости топлива. По данным агентства Reuters, с начала 2011 по ноябрь 2015 года литр дизельного топлива (солянки, которой заправляют фуры) подорожал с 25,2 до 35,2 руб. Вроде не так много за пять лет, однако на фоне неизменных тарифов сработал эффект «ножниц». Сначала перевозчикам пришлось сокращать маржу, а в последний год ситуацию усугубил резкий рост стоимости запчастей: из-за скачка курса доллара они подорожали в среднем на 50%, говорит Андрей Попов.

«По самым грубым прикидкам, за последние два года операционная рентабельность бизнеса крупных автоперевозчиков снизилась с 15 до 10%, — резюмирует Владимир Тянь из «Совтрансавто». — У мелких игроков дела, вероятно, еще хуже». «Уже сейчас большинство мелких и средних перевозчиков работает с минимальной прибылью либо «в ноль», — продолжает Виктор Ерукаев из Владивостока. —





ФОТО: Depositphotos

### Все идет по плану

В «РТ-Инвест Транспортные системы», несмотря на недовольство дальнбойщиков, в целом считают запуск «Платона» успешным. Представители компании рассказали РБК, что в системе уже зарегистрировалось 60% автомобилей. По данным ГИБДД, в России 1,8 млн большегрузных машин. Примерно 500–600 тыс. — спецтехника (транспорт МВД, МЧС, Вооруженных сил), еще 200–300 тыс. — карьерные самосвалы и другие автомобили, не пользующиеся федеральными трассами, а также старые грузовики, уже не существующие в реальности, объясняют в РТИТС. Под действием «Платона» фактически подпадает 1 млн транспортных средств.

В бюджет 2016 года заложен доход от дальнбойщиков в размере 40 млрд руб. За две недели работы система принесла 800 млн. В Росавтодоре (Минтранс переадресовал туда все вопросы РБК, связанные с «Платоном») заявили, что рассчитывают «на выполнение показателей бюджета в части доходов». Там уточнили, что прогнозные поступления не учитывают штрафы. Их взиманием будет заниматься ГИБДД.

Крупные перевозчики (парк свыше 50 автомобилей) уже на 90% зарегистрировались в новой системе. «Весь собственный парк продуктовых ретейлеров и их партнеров обеспечены бортовыми устройствами в том количестве, в котором они запрашивали», — сообщил представитель РТИТС. Частники пользуются маршрутной картой, отметил он.

Рост себестоимости даже на несчастные 10% из-за «Платона» однозначно ведет к банкротству. Они не «дебилы» и не «агенты влияния» — им просто нечего терять».

Из-за «Платона» вырастут тарифы на перевозки, уверены участники рынка. Дальше это перекинется на разные отрасли — от ретейла до строительства. Подмосковные застройщики уже предупредили о грядущем росте себестоимости строительства на 7–9%. Переложить все затраты на конечного потребителя получится не сразу, поэтому изменится сам рынок автоперевозок. Если крупных игроков ждет сокращение маржи, то мелким грозит разорение. «Сдадим КАМАЗы на металлолом», — шутят дагестанцы. «Будет передел рынка, таких, как я, начнут выжимать крупные компании, у которых значительно больше запас прочности», — говорит Алексей Шибаршин, дальнбойщик из Нижнего Новгорода.

### РЕСПУБЛИКА ЗА РУЛЕМ

Наглядная иллюстрация того, к каким проблемам властям надо было подготовиться перед введе-

нием новой системы — ситуация в Дагестане, ставшем эпицентром протеста дальнбойщиков. Как местные дальнбойщики, так и руководитель центра обслуживания системы «Платон» в Махачкале Рамзан Ярахмедов поясняют, что в республике с одним из самых высоких в России уровней безработицы автоперевозки — едва ли не единственный способ заработка для мужчин, особенно в сельской местности. По данным оператора «Платона», компании «РТ-Инвест Транспортные системы», в Дагестане зарегистрировано около 39 тыс. грузовиков свыше 12 т. «Это десятое место по России», — уточняет Рамзан Ярахмедов. Владельцы 80% парка — физические лица, на компании приходится только 20%.

У республики выгодное географическое положение, через нее идут поставки овощей и фруктов из Азербайджана и Ирана. Именно в Дагестане происходит таможенное оформление грузов. Так, по данным ФТС, за первое полугодие текущего года Россия импортировала из Азербайджана 52 тыс. т томатов. Из них 42 тыс. (80%) поступило в адрес дагестанских компаний. Аналогично с яблоками — на местные компании пришлось 85% азербайджанского импорта. Все эти овощи и фрукты на фурах развозят по России, в основном в Москву и Санкт-Петербург. «Дагестанские дальнбойщики играют существенную роль в снабжении Москвы фруктами и овощами», — говорит РБК руководитель департамента торговли и услуг столичного правительства Алексей Немерюк.

Цена входа в перевозочный бизнес относительно невысока. Многие ездят на КАМАЗах, оставшихся с советских времен. «Моя машина — 1984 года выпуска, старше меня, — улыбается 22-летний дальнбойщик Абакар. — Из родного там только рама, остальное пересобрано. За границу ездить нельзя, а по России нормально». Приобрести импортную фуру в республике можно за 1 млн руб. «Много «конструкторов» (автомобиль растаможен как запчасть и собран на базе другого зарегистрированного в ГАИ автомобиля. — РБК), — признается водитель Мурад.

Значительная часть «физиков» в Дагестане даже не регистрируются как индивидуальные предприниматели. «У меня свой КАМАЗ, официально я никак не оформлен, — рассказывает один из водителей (он попросил не раскрывать его имя). — У меня друг работает на вокзале в Дербенте, когда приходит товар, он звонит. Я грузюсь, отвожу товар в Москву, обычно в Домодедово (как уточняют другие водители, речь идет о Домодедовском рынке. — РБК) или «ФудСити» (крупнейший оптово-розничный продовольственный центр России, созданный бизнесменами Годом Нисановым и Зарахом Илиевым. — РБК), мне дают какие-то бумаги, я в это не вникаю».

Огромное число мелких перевозчиков в Дагестане бьет по тарифам, здесь они одни из самых низких в России. Например, рейс Махачкала — Москва длиной почти в 2 тыс. км стоит максимум

### От письма властям до белья на трассе: дальнбойщики против «Платона»

**16 сентября**, за два месяца до запуска системы «Платон» (15 ноября), 20 крупных транспортных компаний направили в правительство, Госдуму, Минтранс и Росавтодор письмо на имя премьер-министра Дмитрия Медведева и председателя Госдумы Сергея Нарышкина. Бизнесмены попросили не взимать штрафы за нарушение новых правил до 1 марта 2016 года. Они пояснили, что на раннем этапе система неизбежно будет сбивать, и штрафы будут необоснованными. Авторы письма предупреждали, что если эта просьба не будет выполнена, часть компаний будут вынуждены приостановить работу, что приведет к транспортному коллапсу и перебоям в снабжении. В компании «РТ-Инвест транспортные системы» (оператор «Платона») в ответ заявили, что опасения бизнесменов необоснованны — система работает нормально и никаких сбоев не ожидается.

29 октября

**29 октября** крупнейшие перевозчики социально значимых товаров, участвовавшие в заседании координационного совета в Госдуме, потребовали ввести мораторий на запуск «Платона». Как рассказал РБК координатор ассоциации «Дальнбойщик» Валерий Войтко, участники заседания заявили, что система неработоспособна и нанесет ущерб, несопоставимый с той прибылью, которую государство рассчитывает получить. На тот момент на форуме ассоциации уже велось обсуждение возможной забастовки 15 ноября.

10 ноября

**19 ноября** в 24 регионах России возобновились акции протеста. Часть водителей вновь выстроились вдоль обочин, другие устроили так называемую акцию «Улитка», двигаясь по трассам со скоростью 5 км в час. В Санкт-Петербурге участники акции протеста стартовали на Московском шоссе, повернули на Дунайский и Витебский проспекты, а затем вернулись обратно и собирались так кружить в течение двух часов. К акции присоединились некоторые водители легковых автомобилей. В Москве более сотни протестующих пытались пройти в офис «Платона». Не обошлось без происшествий. Во время акции в Тверской области произошла авария — фура Мичуринаского мукомольного комбината врезалась в группу протестующих. В результате один человек погиб, трое получили травмы. Пресс-служба Росавтодора после этого выступила с обращением, в котором говорилось: «Подобные призывы и действия — это прямая угроза безопасности граждан, нельзя допустить гибели людей по чьей-то халатности». Петрозаводские СМИ сообщали, что автомобиль ГИБДД во время акции протеста якобы сбил одного из участвовавших в ней водителей, мужчина получил травмы.

**24 ноября** около 50 дальнбойщиков с утра собрались на Софийской улице в Санкт-Петербурге и подожгли крышки. Затем колонна из примерно 600 машин двинулась по Колпинскому шоссе со скоростью 5–6 км в час. Протестующие планировали добраться до Смольного. В итоге им предложили встретиться с вице-губернатором Николаем Бондаренко, но не в Смольном, а в здании Комитета по развитию транспортной инфраструктуры на Караванной улице. В итоге согласовать встречу не удалось, зато около 200 дальнбойщиков все же добрались до Смольного. «Акция хорошая получилась, народу много. И мы ее повторим. А 29-го числа тогда поедем в Москву», — констатировал координатор движения ТИГР («Товарищество инициативных граждан России») Александр Растрогов. В тот же день, 24 ноября, около 30 дальнбойщиков собрались у офиса оператора «Платона» в Саратове. Они набросили себе на шею петли, объявив, что этот жест символизирует действие «Платона». Затем протестующие направились к зданию облдумы. Полицейские заблокировали им проход, но задерживать никого не стали.

29 ноября

**29 ноября** на площади Краснопресненской заставы в Москве прошла акция солидарности с протестующими дальнбойщиками, в которой приняли участие около 30 человек (в основном представители молодежных левых сил). 13 участников акции были задержаны. В тот же день представители протестующих сообщили, что потенциальные участники «марша на Москву» пробиваются к столице в обход постов ДПС. Председатель межрегионального профсоюза дальнбойщиков заявил, что 28 ноября профсоюз провел митинг в Ростове. По его словам, на акции было решено отложить протест на несколько дней. Глава профсоюза пояснил, что 3 декабря президент РФ огласит свое последнее Федеральное послание. Если в послании не будет объявлено об отмене «Платона», 4 декабря дальнбойщики двинутся на Москву.

30 ноября

**30 ноября** отдельные активисты все же добрались до Москвы. Однако у них не нашлось хорошего координатора, и акция была сорвана.

1 декабря

**1 декабря** в Новосибирске водители большегрузов в знак протеста сняли с себя нижнее белье и разложили его на трассе. Они пояснили, что «Платон» отнимает у них последнее. В акции участвовали около ста человек.

16 сентября



Хотя **10 ноября** правительство до 29 февраля 2016 года снизило размер платы в системе «Платон» с 3,73 до 1,53 руб. за километр, 11 ноября по всей России состоялись первые акции протеста. Большегрузные автомобили выстроились вдоль обочин сразу нескольких федеральных трасс. Несогласные с внедрением «Платона» водители припарковали свои 12-тонники вдоль дорог Подмосковья, Карелии, Ульяновской области, Сибири и ряда других регионов. В частности, около 60 грузовиков выстроились вдоль обочины на трассе М4 «Дон», а 150 водителей встали на аварию на трассе Москва — Крым в Белгородской области. В тот же день заместитель министра транспорта Евгений Дитрих заявил, что штрафы за неоплаченный проезд грузовиков с 15 ноября будут взимать только в Москве и Подмосковье, а во всех остальных регионах — лишь с мая 2016 года. В ассоциации «Дальнбойщик» назвали уступки властей «истерикой и блефом».

19 ноября

5



24 ноября

МОСКВА

27 ноября

**27 ноября** представитель дагестанских дальнбойщиков Ибрагим Ибрагимов заявил, что 200 первых участников акции уже выехали из этого региона в Москву. Однако уже 28 ноября другой координатор дальнбойщиков, Сурай Алиммирзаев, сообщил, что дагестанская полиция не выпускает из региона фуры без груза. Аналогичная информация пришла из Смоленской, Ивановской, Нижегородской областей, а также из Калмыкии.

25 ноября

**25 ноября** один из лидеров дальнбойщиков в Санкт-Петербурге, Сергей Гуляев, рассказал РБК, что 30 ноября активисты из 17 регионов отправятся маршем на Москву. Тот факт, что на тот момент власти уже выразили готовность радикально снизить штрафы за неоплату проезда, дальнбойщиков не впечатлил. «Мы выступаем не за снижение штрафов — мы за отмену этого «закона Ротенберга», — заявил Гуляев.

## Грузоперевозки в цифрах

На **9%**

сократились автоперевозки за девять месяцев 2015 года. Падение длится не первый год. За 2014 год их объем снизился на 4%



**58,5%**

грузовых автомобилей в России старше 10 лет



**5,4 млрд т**

грузов было перевезено автомобильным транспортом в 2014 году. Это в четыре раза больше, чем железнодорожным, и в 45 раз больше, чем внутренним водным

**1 млн**

грузовиков, по данным РТИТС, должны платить новый сбор. Сейчас в системе «Платон» зарегистрировано 600 тыс. автомобилей

**550 млн руб.**

принесла система «Платон» по состоянию на 27 ноября 2015 года, то есть за первые 12 дней работы. Все средства напрямую перечисляются в Дорожный фонд. Ожидаемый доход за 2016 год — 40 млрд руб.

**20 рамок**

стационарного контроля сейчас установлено на федеральных трассах: 18 — в Московской области и два — в Калужской. Они автоматически проверяют у проезжающих грузовиков регистрацию в системе «Платон». Помимо этого по трассам ездит 100 машин мобильного контроля

**10,6 млрд руб.**

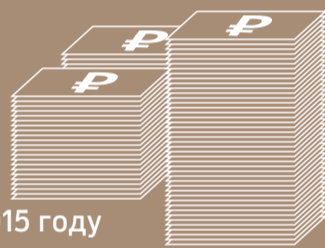
без НДС составит базовое вознаграждение «РТ-Инвест Транспортные Системы» в 2016 году. Деньги перечисляются траншами по итогам каждого полугодия. 46% вознаграждения будет проиндексировано на величину инфляции

**52 тыс. т**

помидоров импортировала Россия из Азербайджана в первом полугодии 2015 года. В 80% случаев импортером выступали компании, зарегистрированные в Дагестане

**570 млрд руб.**

составит, по прогнозам, объем рынка автоперевозок в 2015 году



Источники: Росстат, Росавтодор, РТИТС, Simple Analytics, Федеральная таможенная служба, правительство РФ

→ 65 тыс. руб., приводят расчет дальнбойщики. Для сравнения: перевозка из Москвы до Тольяти, вдвое короче, обойдется в 50–55 тыс. руб., говорит местный предприниматель, владелец компании «Автостандарт» Михаил Тихоненко. «Перевозка фруктов и овощей из Дагестана — это гигантское количество «частников» (владельцев одной фуры), готовых работать за мизер, — говорит ген-

директор транспортной компании M-Transline (крупный в масштабах республики перевозчик) Магомедхан Бахмудов. — Раньше мы были на этом рынке, но с ними невозможно конкурировать, мы переключили на сборные грузы (одна машина везет товар нескольких заказчиков. — РБК).

Дагестанские дальнбойщики говорят, что система «Платон» отобрала у них и без того неболь-

шую прибыль. Выручка с рейса Махачкала — Москва — Махачкала — чуть больше 100 тыс. руб. (обратная загрузка стоит дешевле). Половину этой суммы съедает топливо: на 4 тыс. км уходит 1,8 т солярки. 15 тыс. руб. — расходы водителя, еда и стоянки, еще 5 тыс. руб. — замена запчастей после каждой поездки. Если рейс прошел без серьезных поломок (обычное дело для старых машин), чистая

прибыль — 25–30 тыс. руб. Из-за большой конкуренции заказов немного, в среднем дагестанский дальнбойщик совершает три рейса за два месяца, поэтому домой он обычно приносит 30–40 тыс. в месяц. На эти деньги нужно содержать семью, где редко бывает меньше 3–4 детей.

С появлением «Платона» себестоимость поездки Махачкала-Москва-Махачкала вырастет на 11,5 тыс. руб. (при тарифе 3,06 руб. за км), то есть заработок водителя сокращается на треть. Это и вызывает протесты дагестанцев.

Корреспондент РБК заглянула в центр обслуживания «Платона» в Махачкале и за час пребывания не встретила ни одного посетителя. Рамзан Ярахмедов наотрез отказывается говорить, сколько из 39 тысяч грузовиков уже зарегистрировано в системе, все опрошенные РБК дагестанские дальнбойщики признаются, что новый сбор не платят. «Наши грузовики временно прекратили поездки в Москву, отправляем машины только в Волгоград и Ростов-на-Дону, хотя раньше из Москвы выезжало по пять фур в день», — признается Магомедхан Бахмудов (по неофициальным данным, штрафы за отсутствие «Платона» пока взимаются только в Московской области).

Гендиректор ООО «Юг России-3» (входит в транспортный холдинг «Юг России») Магомедхабиб Амиров говорит, что фуры его компании, оказавшись в Подмоскowie, уходят с федеральных трасс и едут «окольными путями». С 15 ноября на стоянках вокруг столицы простаивает около сотни дагестанских большегрузов — не выезжают, опасаясь штрафов. Так, с водителем Абакаром корре-

спондент РБК беседовала на одной из стоянок на Каширском шоссе.

### ЧЕМ ЗАКОНЧИТСЯ ПРОТЕСТ

Пока мелкие перевозчики протестуют и готовятся штурмовать Москву, средние и крупные, похоже, уже смирились с новым сбором. Гендиректор «Совтрансавто» Владимир Тянь говорит, что система «Платон» в любом случае будет введена, ведь Дорожный фонд нуждается в средствах.

«Сейчас непростая международная обстановка, Америка давит на европейские страны, России тяжело, в это время мы должны поддерживать нашего президента, хотя, «Платон», конечно, вызывает вопросы», — добавляет Амиров. Впрочем, грузовики «Юга России», как уже было сказано, в системе пока не зарегистрировались.

С неорганизованными дагестанскими дальнбойщиками у чиновников тоже есть способы справиться. На 11 день бессрочной забастовки, 25 ноября, председатель правительства Дагестана Абдусамад Гамидов встретился с дальнбойщиками-активистами и представителями нескольких местных транспортных компаний. В тот же вечер от 80 до 300 фур, по разным оценкам, прекратили акцию и отправились в рейсы. Дело в том, что, для того, чтобы пересекать границу и забирать товар в Азербайджане и Иране, водителям все же необходима официальная регистрация как ИК или ООО. Также перевозчику желательнее состоять в Ассоциации международных автомобильных перевозчиков (ее возглавляет председатель комитета Госдумы по транспорту Евгений Москвичев). «Членство в АСМАП необязательно, но зна-

## Иностранные «Платоны»

Система взимания платы с грузовиков за порчу дорожного покрытия действует во многих европейских странах. Однако там речь идет, как правило, исключительно о платных дорогах.

### Международный опыт

**В Германии** система сбора Toll Collect была введена в 2005 году. Сначала платить за пройденные километры обязали грузовики массой более 12 т, сейчас платить необходимо за автомобили массой более 7,5 т. На сайте Toll Collect можно ознакомиться с картой дорог, проезд по которым подлежит оплате. Контроль над грузовиками осуществляется с помощью специальных приборов OBU.

**В Австрии** собирать деньги с грузовиков начали в 2004 году. В 2011 году системы сбора средств в Австрии и Германии объединили в трансграничную систему TOLL2GO.

В 2010 году сбор с грузовиков массой более 3,5 т был введен в **Словакии**. Их передвижения

также контролируются бортовым прибором OBU. Система, получившая название Sky Toll, действует только на некоторых участках дорог. Впоследствии оператор Sky Toll начал работу также на дорогах **Венгрии**.

По данным газеты «Коммерсант», гендиректор оператора российской системы «Платон» «РТ-Инвест Транспортные системы» Александр Советников в прошлом возглавлял компанию «Оптимал плюс», имевшую отношение как раз к словацкой Sky Toll. «Оптимал плюс» участвовала в конкурсе на создание «Платона», который в 2014 году был отменен правительством.

Вводится плата за проезд грузовиков и в постсоветских странах. **В Белоруссии** система оплаты проезда BelToll заработала в 2013 году. За проезд по некоторым дорогам обязаны платить водители грузовиков массой более 3,5 т, а также водители всех машин, зарегистрированных за пределами Таможенного сою-

за. За передвижением автомобилей следят с помощью бортовых устройств.

### «Шкурят своего перевозчика!»

Тем не менее 19 ноября председатель центрального комитета межрегионального профсоюза «Дальнбойщик» Валерий Войтко в беседе с агентством «Росбалт» попросил не сравнивать систему «Платон» с зарубежными аналогами. «Австрию можно пересечь за четыре часа! Ее площадь сравнима с площадью Московской области. Как можно весь этот опыт переносить на нашу огромную территорию с ее расстояниями, дорогами, природно-климатическими условиями. Если говорить об опыте Германии, то там плата за содержание автобанов распределена равномерно между всеми пользователями. При этом по автобанам Германии шурует огромный процент транзитников. А у нас шкурят своего перевозчика, свою экономику. У нас ведь речь идет о внутренних перевозчиках», — заявил он.

чительно упрощает жизни», — говорит Магомедхабиб Амиров.

В Дагестане около трех десятков компаний состоит в АСМАП. Дальнобойщики-единоличники формально передают свои автомобили этим логистическим фирмам и устраиваются туда на работу, взамен получая необходимые для пересечения границы бумаги. В итоге парк некоторых компаний превышает 100 фур, хотя фактически эти машины принадлежат не фирмам, а самим водителям. «Транспортный холдинг «Юг России» считается одним из крупнейших в республике, у нас на балансе примерно 170 грузовиков, но на самом деле мы владеем единицами», — признается Магомедхабиб Амиров.

Именно с владельцами таких фирм и встречается глава правительства Дагестана. «Простых частников тоже позвали, но слова не дали, — жалуется Саид, один из лидеров протеста под Манасом. — За всех сказал хозяин «Юг Транса» (владелец ООО «Юг Транс-1» Магомедзакир Гаджиев, — РБК), мол, все хорошо, будем работать. В тот же день «фирмачи» потребовали от своих водителей ехать грузиться».

## Пока мелкие перевозчики протестуют и готовятся штурмовать Москву, средние и крупные, похоже, уже смирились с новым сбором

Гаджиев отказался отвечать на вопросы корреспондента РБК по телефону. Зато согласился поговорить владелец ООО «Юг Транс» (в Дагестане несколько фирм с таким названием) Башир Джанхуатов. «Я поддерживаю протест дальнобойщиков, даже помогал тем, кого задержала полиция, но у меня срываются крупные международные контракты, в какой-то момент я сказал водителям прекращать забастовку и ехать. Так же поступили другие», — рассказал он.

Как подготовиться к коллапсу Создатели «Платона», операторы и автоперевозчики в один голос говорят, что главная проблема с внедрением системы — неподготовленность участников процесса к ее введению. При этом каждая сторона обвиняет другую. «По нашей славянской традиции все откладывали до последнего и не приходили регистрироваться, хотя такая возможность была заранее», — жаловался на дальнобойщиков в интервью РБК Роман Старовойт. По его словам, Минтранс и Росавтодор целый год проводили встречи с крупными и мелкими перевозчиками и ретейлерами. «Можно сказать, мы проводили целый гастрольный тур в течение года», — говорит чиновник. На встречах обсуждались проблемы системы, звучали предложения по ее улучшению.

Один из участников этих встреч, гендиректор «Совтрансавто» Владимир Тянь говорит: еще до запуска была понятно, что «Платон» не всегда корректно работает. «Мы призывали установить тестовый период, призывали не вводить драконовские штрафы, — вспоминает Тянь. — А в ответ слышали, не волнуйтесь, к 15 ноября все будет». В итоге от драконовских штрафов отказались, но только после протестов дальнобойщиков.

Андрей Попов из FM Logistic (входит в десятку крупнейших

перевозчиков) говорит, что его компанию на встречи вообще не звали. «Ни одного запроса от Росавтодора не приходило, мы подключились к процессу только сейчас, вошли в рабочую группу (по мониторингу работы «Платона» при Минтрансе — РБК), — уверяет Попов. А до мелких игроков информация об инициативе государства не дошла вообще. «Я впервые услышал о том, что будет какой-то новый сбор, только в сентябре текущего года. Никаких встреч представителей Минтранса, Росавтодора или РТИТС с перевозчиками в Тольятти не было», — говорит предприниматель Михаил Тихоненко.

«Мы начали вносить свои предложения по работе системы взимания платы еще в 2013 году, как только появился соответствующий закон, — вспоминает председатель Комитета госполитики в сфере большегрузного транспорта Санкт-Петербургского регионального отделения «Деловой России» Владимир Матягин. — Нас не слышали. Одна из проблем рынка автоперевозок — огромное количество небольших игроков, их разобщенность. Здесь нет, как в дру-

гих отраслях, сильных лоббистских структур — ассоциаций, объединений. Говорить от лица перевозчиков с Минтрансом или Росавтодором просто некому.

По словам Матягина, работу «Платона» нужно было начинать, установив на один-два года тестовый режим. На грузовики ставили бы бортовые устройства, но не взимали плату. Это позволило бы чиновникам собрать объективную информацию, сколько фур ездит по федеральным трассам, какой у них средний километраж, и только потом устанавливать тарифы.

У государства бывает и более удачный опыт внедрения технически сложных решений в среде малого бизнеса. Основатель онлайн-сервиса «МойСклад» Аскар Рахимбердиев приводит в пример эксперимент ФНС по внедрению онлайн-касс. «Добровольное участие, всего четыре тестовых региона и срок эксперимента — год, — позволили спокойно изучить работу системы, увидеть риски, узкие места, — рассказывает он РБК. — Для предпринимателей, которые в нем участвовали, не было никаких дополнительных обременений и расходов. Напротив, участие в эксперименте позволяло им сэкономить на покупке и регистрации традиционного кассового аппарата минимум 18 тыс. руб.». В рамках эксперимента предприниматели могли в качестве кассового аппарата использовать планшеты (их бесплатно выдавал Сбербанк) или интернет-сервисы с функцией онлайн-касс. Эксперимент проходил с 1 февраля 2014 года по 1 февраля 2015 года в Москве, Татарстане, Московской и Калужской областях. Обязательными онлайн-кассами станут только с 1 июля 2017 года. ■

При участии Владислава Серегина

## МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

АНДРЕЙ ПОПОВ,  
директор по закупкам транспортных услуг FM Logistic

## Как «Платон» повлияет на цены

**Сумма 1,5 руб. за километр с большегрузной машины не кажется значительной, но система оказалась настолько «сырой», что резко выросли риски перевозчиков и, соответственно, стоимость их услуг.**

### СОРВАЛИ СЕЗОН

С середины ноября у ретейлеров и транспортных компаний традиционно начинается высокий сезон. Несмотря на кризис, ежегодно возрастают объемы перевозок, связано это прежде всего с подготовкой к новогодним праздникам. Введение платы за проезд для большегрузов непосредственно в этот период крайне негативно отразилось на транспортных компаниях, ретейлерах и производителях, вызвало волну недовольства. По факту разъяснительная работа началась одновременно со стартом системы, резали по живому.

Первые три дня работы «Платона» спровоцировали транспортный коллапс, причиной которого стали существенные сбои в системе. Разберем подробнее. Во-первых, сайт «Платона» не всегда находился в рабочем состоянии, соответственно, доступ к системе в такие моменты был ограничен. Также система навязывает определенное построение маршрута: включает только федеральные трассы, игнорируя возможность использования других видов дорог. Во-вторых, существует серьезная проблема отчетности. Трек маршрута, который регистрирует «Платон», и данные объективных средств мониторинга (таких как GPS и ГЛОНАСС) не совпадают. Зафиксированы случаи, когда «Платон» увеличивал пройденный путь фуры с 700 км до 1200 км. Поэтому происходит некорректное списание денежных средств.

Третьей проблемой остается недоступность бортовых устройств. По данным ГИБДД, в России зарегистрировано более 1,8 млн большегрузов, и только 10% из них оснащены сейчас специальными устройствами. Причем техническое состояние самих приборов вызывает множество вопросов: отмечены случаи выхода из строя или неверного информирования водителя о статусе маршрута, при этом от службы технической поддержки невозможно получить конкретные инструкции о порядке действий в данной ситуации. Очевидно, технические неполадки будут когда-нибудь устранены, но платить нужно уже сейчас.

### ОШИБКА НА МИЛЛИОН

Система работает плохо, а штрафы были установлены астрономические. За первое нарушение юридическим лицам придется заплатить 450 тыс. руб., за повторное — уже 1 млн. Для частных предпринимателей суммы установлены на отметках 45 тыс. и 100 тыс. руб. соответственно. Данные штрафы являются непосильными для всех участников рынка перевозок. Поправки, которые призваны снизить суммы, находятся на рассмотрении Госдумы и пока не имеют юридической силы.

Можно констатировать, что система работает нестабильно и негативно влияет на рынок перевозок. От 20 до 30% большегрузных транспортных средств у наших партнеров-перевозчиков не выходят в рейсы. Ведь оплата даже одного штрафа может поставить небольшую транспортную компанию на грань банкротства. На логистическом рынке искусственно создан дефицит транспорта, что приводит к спекуляции недобросовестными участниками. От этого страдают прежде всего ретейлеры.

Доля отправок большегрузными автомобилями в сегменте ретейла в среднем составляет 65–70% и может достигать 85% по некоторым направлениям. На маршрутах, дальность которых превышает 400 км, совершенно нецелесообразно использование мелко- и среднетоннажной техники: издержки на перевозку одной единицы продукции в таком случае увеличиваются в разы. Говорить о железнодорожных доставках как об альтернативе очень сложно, так как сроки и стоимость таких транспортировок выше автомобильных.

### ЦЕНА ВОПРОСА

Введение налога в размере 1,53 руб./км увеличивает стоимость перевозки, по нашим расчетам, на 4–6%. Если рассматривать зарубежный опыт, то можно заметить, что в европейских странах цена доставки выше, нежели в России, а сама плата за проезд — ниже (например, в Польше размер платы с грузовиков в переводе по нынешнему курсу составляет 1,2–1,8 руб. за 1 км). Средняя себестоимость проезда километра в Европе составляет €1–1,2, в России по нынешнему курсу — 50 евроцентов (30–40 руб.).

Сейчас из-за искусственно созданного дефицита транспорта

цены на доставку готовой продукции уже выросли в среднем на 10–20%, а по некоторым направлениям увеличение составляет 80–120%. Все зависит от потребностей конкретного заказчика: у каждой компании своя карта повышения цен. Но, разумеется, в первую очередь страдают товары повседневного спроса.

Процент логистических издержек в составе себестоимости продукции у каждой компании разный. Доля транспортной составляющей в структуре этих затрат значительна, зависит прежде всего от схемы производства и реализации товара. Платить придется на каждом этапе. Например, для производства молока необходимо осуществить доставку кормов для животных, затем собранный продукт доставить на перерабатывающий завод, возможно, потребуется поставка технического оборудования и комплектующих, затем транспортировать готовую продукцию до распределительного центра или склада и т.д.

Также нужно учитывать, что издержки, связанные с несвоевременной поставкой компонентов для производства, могут многократно увеличивать себестоимость товара. Чтобы правильно оценить влияние нового дорожного налога, необходимо рассматривать весь процесс в комплексе. Например, Национальный союз производителей молока прогнозирует увеличение стоимости молока на полке магазина минимум на 3–3,5 руб. за литр. Эксперты оценивают рост отпускной стоимости сахара в 2,5%, а хлебобулочных изделий — в 2,3% на 1 кг продукта.

### ЕВРОПЕЙСКИЙ ОПЫТ

Чтобы нормализовать ситуацию на рынке, нужно в первую очередь устранить все неполадки в системе. На время устранения сбоев необходимо ввести мораторий на штрафы и на саму оплату проезда, а также перевести всех перевозчиков, использующих бортовые устройства, на постоплату.

Россия не является первопроходцем в создании системы взимания платы с большегрузов. Если рассматривать европейский опыт, то можно выделить два вида сборов: например, во Франции многие государственные дороги являются платными для всех видов транспорта. В Германии же, которая является лидером в области создания систем, подобных «Платону», дороги бесплатные, а сборы дифференцированы. Там с 1 января 2005 года со всех большегрузов (общим весом от 12 т) в обязательном порядке взимается плата за пользование федеральной сетью автомагистралей. Но на отлаживание работы системы стране потребовалось пять лет, как рассказывают наши европейские коллеги. Три года проводились рабочие тесты, во время которых плата не взималась, а в течение последующих двух лет происходило постепенное внедрение.

В России же «Платон» начал сразу работать в боевом режиме. Заплатят в итоге за это потребители.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

**НЕФТЬ** Саудовская Аравия предложит сократить добычу в следующем году на 1 млн баррелей в сутки

# Условия нефтяного перемирия

ОЛЕГ МАКАРОВ

Саудовская Аравия, неформальный лидер ОПЕК, готова сократить нефтедобычу при условии, что такие же обязательства возьмут на себя как члены картеля, так и те страны, которые в него не входят, в том числе и Россия.

## КАПЛЯ В МОРЕ

Саудовская Аравия, неформальный лидер Организации стран — экспортеров нефти (ОПЕК), выразила готовность поддержать сокращение объемов добычи нефти, если аналогичное обязательство возьмут на себя как члены картеля, такие как Ирак и Иран, так и не входящие в ОПЕК страны — Россия, Казахстан, Мексика и Оман, передает Reuters со ссылкой на сообщение отраслевого информатива Energy Intelligence. До этого королевство игнорировало призывы поддержать нефтяные котировки других членов картеля, чьи бюджеты пострадали от падения цен на сырье.

На последней межправительственной комиссии России и Саудовской Аравии вопрос снижения добычи не обсуждался, сообщил РБК представитель российского Минэнерго.

**Саудовская Аравия — одна из стран картеля, которая остро зависит от высоких цен на нефть для балансировки бюджета. Для королевства, доля которого в общей структуре добычи ОПЕК составляет 32%, этот показатель составляет \$106 за баррель**

«Чтобы сократить добычу, необходимо участие стран, не входящих в организацию, а также Ирака», — сказал Financial Times (FT) один из делегатов ОПЕК. — Ситуация с добычей в Иране также должна быть ясна». Багдад, например, может получить предложение воздержаться от увели-



Несмотря на все усилия Саудовской Аравии, мировая добыча нефти в последние годы только растет (на фото — азербайджанские буровые установки в Каспийском море)

чения нынешнего уровня добычи в 4 млн барр./сутки. По данным Energy Intelligence, Саудовская Аравия предложит сократить добычу в следующем году на 1 млн барр./сутки, что соответствует не-

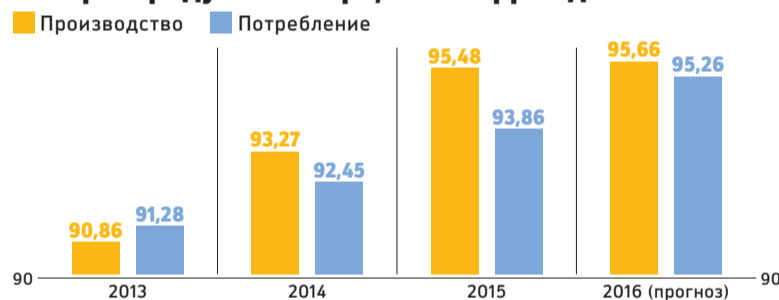
в ноябре добыча картеля, по информации агентства, составила 32,12 млн барр./сутки.

## ТУМАННАЯ ПЕРСПЕКТИВА

Если консенсус будет достигнут, решение вступит в силу не на очередном заседании организации, которое пройдет в Вене 4 декабря, а в будущем году, сказал источник Energy Intelligence. Пока же картель продолжит добывать нефть на прежнем уровне, чтобы выдать с рынка конкурентов, прогнозируют 30 аналитиков, опрошенных Bloomberg. Цены на нефть в четверг растут на заявлениях саудовцев. В течение дня в ходе торгов Brent подорожала на 1,86%, WTI — на 1,48%. За год бенчмарк потерял 40%, опустившись к уровням финансового кризиса 2008 года.

Саудовская Аравия — одна из стран картеля, которая остро за-

## Производство и потребление нефти и нефтепродуктов в мире, млн барр. в день



Источник: Управление по энергетической информации Министерства энергетики США

висит от высоких цен на нефть для балансировки бюджета. Для королевства, доля которого в общей структуре добычи ОПЕК составляет 32%, этот показатель составляет \$106 за баррель. Сейчас же нефтяные бенчмарки WTI и Brent находятся на уровне \$40,53

и \$43,28 за баррель соответственно. С учетом прогноза стоимости Brent на 2016 год на уровне \$57,5 за баррель сбалансировать свой бюджет сможет лишь один член организации — Катар.

С июня, когда состоялось предыдущее заседание ОПЕК, нефтяные

**КУРС** Как снижение депозитной ставки ЕЦБ скажется на стоимости валюты

## Евро укрепитс ненадолго

ЮЛИЯ ТИТОВА

**Снижение депозитной ставки ЕЦБ привело к резкому укреплению евро на биржах. Однако в среднесрочной перспективе евро подешевеет и сравняется с долларом.**

В четверг, 3 декабря, Европейский центральный банк принял решение снизить депозитную ставку с минус 0,2% до минус 0,3% годовых. При этом базовая ключевая ставка сохранилась на уровне 0,05%.

Решение ЕЦБ привело к скачку курса евро на мировых биржах.

В частности, курс евро к доллару вырос на 1,9%, достигнув на максимуме отметки \$1,08 за евро. Однако в среднесрочной перспективе евро будет ослабляться.

Сейчас рынок отыгрывает неоправданные ожидания по поводу решения ЕЦБ, говорит главный экономист компании «ПФ Капитал» Евгений Надоршин. Участники рынка рассчитывали на более агрессивное снижение ставки, поэтому мы наблюдаем отскок курса евро, отмечает Надоршин. Консенсус-прогноз указывал на снижение депозитной ставки до минус 0,4%. «Осторожный подход ЕЦБ к экономическому сти-

мулированию оправдан, экономика растет и ускоряется, валюта весьма дешева — это в перспективе создаст необходимые условия для роста инфляции. Одни только данные по низкой текущей инфляции не могут быть основанием для более агрессивного стимулирования», — говорит аналитик.

«Это решение означает, что ЕЦБ сделал ставку на расширение стимулирующих мер, и можно ожидать дальнейших шагов по количественному смягчению», — считает сотрудник Института современного развития Никита Масленников.

Курс евро может достичь паритета с долларом в ближайшие два квартала, если 16 декабря ФРС примет решение о повышении ставки, прогнозирует Масленников. Вероятность того, что доллар и евро достигнут паритета, есть, учитывая, что ЕЦБ и ФРС могут оказаться в радикально различных фазах денежно-кредитной политики, добавляет Надоршин.

Масленников считает, что гражданам стоит задуматься о более выгодных инвестиционных инструментах, потому что ставки по вкладам в иностранной валюте снижаются, подчеркивает Масленников.

Главный экономист Альфа-банка Наталья Орлова говорит, что есть вероятность того, что глава ЕЦБ Марио Драги будет следовать за политикой ФРС. «Однако иметь сбережения в евро при отрицательной ставке все равно не привлекательно», — заключила Орлова.

Ставки по вкладам в евро в российских банках сейчас колеблются в районе 2–3%. Так, Промсвязьбанк предлагает вклад Premium под 3% годовых с минимальной суммой €1. Банк «Санкт-Петербург» предлагает вклад «Зимний Петербург» под 2,4% годовых с минимальной суммой €50 тыс. ▣

фьючерсы подешевели более чем на 25%. Тогда картель, так же как и в ноябре 2014 года, на своей первой встрече после обвала нефтяных цен решил оставить официальную квоту без изменения.

Багдад и Тегеран обвиняли Эр-Рияд в том, что королевство привлекает выгоду из их трудностей и в ущерб им увеличивает собственную добычу. По словам собеседника FT в ОПЕК, до того как Иран загрузит свои производственные мощности на 100%, никакое согласование сокращения добычи смысла не имеет. Тегеран прогнозирует, что сможет увеличить добычу на 0,5–1 млн барр. в следующем году. Никто не знает, сколько точно они могут выдавать, объясняет собеседник FT. Добыча нефти в Иране достигла рекордного с лета 2012 года уровня — 3,3 млн барр./сутки, по данным U.S. Energy Information Administration. Эта страна, второй по величине производитель нефти в рамках ОПЕК, обещает быстро нарастить добычу при снятии со страны международных санкций. По прогнозу замглавы МИД Ирана Аббаса Арагчи, этот процесс может начаться в январе 2016 года.

#### ЭФФЕКТИВНАЯ СТРАТЕГИЯ

Цены на нефть снизились более чем вдвое за полтора года, после того как ОПЕК стала давить на цены, выдавливая с рынка сланцевые компании США, канадских производителей, специализирующихся на добыче в нефтеносных песках, и бразильские предприятия, занятые глубоководным бурением. Саудовцы отмечали, что эта стратегия работает, но заставляет слабых членов ОПЕК нести большие издержки — обвал нефтяных цен опустошил бюджеты Анголы, Алжира, Нигерии, а также некоторых традиционно стабильных стран Персидского залива.

Венесуэла призывает провести неформальную встречу в преддверии официального заседания картеля в пятницу, 4 декабря, чтобы согласовать 5-процентное сокращение добычи для поддержки цен. Мехди Асали, представляющий в картеле Иран, заявлял в среду, что большинство членов ОПЕК поддерживают уменьшение квоты, но маловероятно, что это решение все же будет принято. ■

При участии Тимофея Дзядко

## КРИЗИС Как компании отметят наступление 2016 года

# Не до праздников

➔ Окончание. Начало на с. 1

«Строительная отрасль переживает не лучшие времена, и мы ведем политику разумной оптимизации расходов», — говорит представитель девелоперской компании Capital Group Динара Лизунова. — Завершение этого сложного для всех игроков года шумной вечеринкой не вписывается в такую стратегию». «В этом году из-за кризиса мы не будем проводить корпоратив, — сказал представитель «Очаково». — Даже небольшая вечеринка сейчас обойдется в копейчку».

Некоторые компании не решились отказаться от праздника, но до сих пор не назначили его. «Обычно все дни в декабре у нас распродаются еще летом, — рассказывает заместитель гендиректора московского банкетного зала «Ролл Холл» Елена Ветрова. — В прошлом году бронь продлилась до октября, а в этом году люди заказывают мероприятия на декабрь даже сейчас. Все больше ощущается неуверенность компаний в завтрашнем дне». В Московской пивоваренной компании рассказали, что решение о месте проведения корпоратива все еще находится в процессе согласования.

В конце 2014 года московские рестораны жаловались, что количество заказов на новогодние корпоративы сократилось на треть. В этом году представители двух ивент-агентств и двух московских ресторанов рассказали, что уже относительно 2014-го произошло снижение числа заказов еще на 10–30%.

#### ЭКОНОМЯТ НА ВСЕМ

Часть компаний, которые все-таки решили проводить «сложный год», сократили бюджеты на праздник — часто вдвое. «Все подорожало, людям приходится гулять за меньшие деньги, — поясняет Доброгорский из Communication Creative Events. — Раньше крупные компании, где работают 300–500 человек, тратили на корпоративы до 10 млн руб., а в этом году потратят только 5–7 млн руб.». Клиенты стали за-

метно экономить на еде, согласен генеральный продюсер агентства праздников «КнязьевЪ» Сергей Князев: «Небольшие компании в этом году тратят на банкет 2–5 тыс. руб. на человека, среднего масштаба — от 3 тыс. до 6 тыс. руб., крупные игроки — от 7 тыс. до 15 тыс. руб., в прошлом году расходы были в два раза выше».

В этом сезоне компании еще больше, чем в прошлые годы, торгуются за скидки и прочие бонусы, отмечают собеседники РБК. «Торг идет не на жизнь, а на смерть, причем сэкономить стараются на всем, — рассказывает Князев. — В этом году агентства готовы давать

**В конце 2014 года московские рестораны жаловались, что количество заказов на новогодние корпоративы сократилось на треть. В этом году произошло снижение числа заказов еще на 10–30%.**

скидку 5–15%, банкетные площадки — около 10%. Наша прибыль уменьшается, и многие ивент-агентства сейчас просто на грани выживания». «В этом году мы не берем фиксированную аренду, а сразу спрашиваем, какой бюджет у клиента, и уже от этого отталкиваемся», — говорит Ветрова из «Ролл Холла».

В этом году уже практически все банкетные залы разрешают приносить «горячительное» с собой, говорит Калантаров из «Сектора». Те площадки, которые предлагают свой алкоголь, переходят на напитки подешевле, добавляет Доброгорский: «Вина с прошлого года подорожали, поэтому вместо импортного алкоголя на стол ставят в первую очередь российский, который дешевле». «Вина Краснодарского края в этом году в тренде», — утверждает Князев.

#### ГОНОРАРЫ В РУБЛЯХ

На чем экономят еще фирмы, проводящие корпоративы? В первую очередь отказываются от дорогих

артистов в пользу кавер-групп и джаз-коллективов, рассказывает Доброгорский: «Звезды уходят в прошлое. Компании предпочитают заказывать талантливых нераскрученных артистов, ценники на которых на порядок ниже». «Популярные звезды так называемого первого эшелона — Елка, Валерий Меладзе, Григорий Лепс, Стас Михайлов, Валерия — берут за свои выступления от €50 тыс., думаю, заказов у них будет меньше, чем в прошлом году, — рассуждает Князев. — Звезды второго эшелона, такие как «Несчастный случай», «Дискотека Авария» в новом составе, готовы давать

мерами. Сейчас, как правило, заказывают только одного артиста, и он «работает» 40–45 минут».

Наиболее востребованы в этом году те звезды, которые стали брать гонорары в рублях, поделилась представитель ресторанов «Чайка» и «Ласточка» Мария Шикарева: «В прошлом году многие клиенты сделали предоплату артистам в валюте, а в декабре произошел резкий скачок курса. В этом году все боится повторения прошлогодней истории».

#### «МИНУТА СЛАВЫ» ДЛЯ БУХГАЛТЕРА

Отсутствие звезд в этом году многие компании будут возмещать самодеятельностью. «Тренд этого года — такая «Минута славы», когда бухгалтеры поют, а менеджеры пляшут», — говорит Князев.

Исполнительный директор по маркетингу и продажам компании Rehau (разрабатывает энергоэффективные системы для строительства) Андрей Белоедов рассказал, что в этом году на их новогоднем корпоративе каждый отдел выступит с собственным номером. «В этом году мы нашли креативное решение — у нас будет костюмированный квест, который позволит всей команде интересно провести время вместе, отдохнуть, получить новые впечатления и весело отметить праздник», — сообщила представитель «Абрау-Дюрсо» Мария Богданкевич.

«Клиенты все внимательнее подходят к выбору концепции и наполнению мероприятия, — поясняет Калантаров из группы «Сектор». — Компании, которым приходится потратиться на корпоратив, стараются на мероприятии решить какие-то бизнес-задачи, сплотить коллектив, отметить ценных сотрудников, то есть замотивировать работников».

При участии Дениса Пузырева, Алексея Пастушина, Ольги Волковой, Ирины Юзбековой, Ольги Лукиной, Татьяны Алешкиной

THEATREHD.RU

**THEATREHD**

Звезды Большого театра  
Анна Никулина и Денис Родькин

# Щелкунчик

С 20 ДЕКАБРЯ

ЛЕГЕНДАРНЫЕ СПЕКТАКЛИ НА ЭКРАНАХ КИНОТЕАТРОВ



Большой театр



ООО «Куул коннекшнс», 109028 г. Москва Яузский бульвар д.13 стр. 3 оф.1, ОГРН 1097746109163



6+



РЕКЛАМА

ДЕЛО ПУГАЧЕВА Высокий суд Лондона выписал ордер на арест экс-сенатора

# За неуважение к суду

ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА

Ареста основателя Межпромбанка, экс-сенатора Сергея Пугачева теперь добиваются не только российские, но и британские правоохранительные органы. Пугачеву грозит в Великобритании тюремный срок до двух лет.

## ОБЯЗАТЕЛЬСТВО ЛИЧНОГО ПРИСУТСТВИЯ

Высокий суд справедливости Англии и Уэльса выдал ордер на немедленный арест Сергея Пугачева, сообщило Агентство по страхованию вкладов (АСВ).

17 ноября судья потребовал, чтобы Пугачев предоставил суду обязательство присутствовать на слушании, на котором будет рассматриваться вопрос о признании его виновным в неуважении к суду. Соответствующее ходатайство предоставило в суд АСВ в связи с 17 случаями выражения Пугачевым неуважения к суду.

Несмотря на предупреждение судьи, Пугачев не предоставил требуемое обязательство личного присутствия в срок, установленный судом (16:30 30 ноября 2015 года). В результате сегодня суд выдал ордер на арест Пугачева, сообщает АСВ.

Слушания о признании экс-сенатора виновным должны начаться 7 декабря этого года. Если он будет признан виновным в неуважении к суду, то может быть приговорен к тюремному заключению сроком до двух лет.

В конце июня 2015 года Пугачев перебрался из Великобритании во Францию в нарушение приказа лондонского суда, согласно которому ему было запрещено покидать пределы юрисдикции, а все его паспорта



Если Высокий суд справедливости Англии и Уэльса признает Сергея Пугачева виновным, бывшему сенатору грозит до двух лет лишения свободы

и иные документы должны были быть сданы. «По всей видимости, бегство Пугачева было вызвано нежеланием исполнять требования по раскрытию своих активов, которые заморожены приказом Высокого суда.

Интерпол исключил Пугачева из своей базы розыска, и теперь бывший банкир может свободно передвигаться по миру. «После обращения с жалобой его французских адвокатов в центральное бюро Интерпола в 2015 году Пу-

гачев был исключен из базы розыска, и в настоящее время он не ограничен в своих перемещениях по миру», — цитирует представителя банкира Дмитрия Мороченко газета «Коммерсантъ».

## «ТЕХНИЧЕСКОЕ РЕШЕНИЕ»

В конце ноября российские правоохранительные органы попросили Интерпол подключиться к установлению местонахождения основателя Межпромбан-

ка. Представитель пресс-службы Сергея Пугачева в официальном комментарии, поступившем в РБК, сообщил, что тот проживает во Франции, имея с 2009 года французский паспорт.

Представитель Сергея Пугачева сообщил, что судья выписал «ордер на арест» экс-сенатора в связи с тем, что тот отказался присутствовать на слушаниях на территории Англии. «Решение судьи является техническим, было получено без представи-

тельства со стороны Пугачева в лице его адвокатов и не имеет правовых последствий, так как Сергей Пугачев не подпадает под юрисдикцию английского суда», — утверждает представитель Пугачева.

Он отметил, что по правилам английского судопроизводства правом голоса в суде обладают профессиональные адвокаты, представляющие интересы своих клиентов, а не сами клиенты. Поэтому вопрос личного

ИНВЕСТИЦИИ Путин предложил гражданам заработать на долговом рынке

# Облигации вместо вкладов

ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА,  
АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

Владимир Путин предложил освободить от налога доходы, которые инвесторы получают от вложений в облигации. Это должно привлечь на рынок облигаций граждан, которые сейчас предпочитают банковские депозиты.

Президент Владимир Путин, выступая с ежегодным посланием Федеральному собранию, предложил освободить от налогообложения купонный доход по облигациям.

«Чтобы инвесторам, гражданам было выгодно вкладывать

средства в развитие отечественного реального сектора, предлагая освободить от налогообложения купонный доход на эти облигации, в том числе от налога на доходы физических лиц», — цитирует «Интерфакс» слова Путина.

Кроме того, президент поручил правительству и Банку России представить предложения по развитию рынка корпоративных облигаций. «Необходимо упростить процедуру их выпуска и приобретения», — сказал он.

Отмену налога на купонный доход Национальная ассоциация участников фондового рынка (НАУФОР) обсуждает с Минфином уже около года, сказал

президент правления НАУФОР Алексей Тимофеев. По его словам, ведомство в целом поддерживает эту инициативу.

«Эта мера позволит выравнять для граждан банковские

**«Говорить о том, что отмена налога на купоны приведет к взрывному росту рынка, не приходится»**

депозиты и долговой рынок и даже сделать облигации в их глазах более привлекательными. Сейчас граждане вложили в облигации и акции не более 500 млрд руб., тогда как в depo-

зиты — более 20 трлн руб.», — сказал он.

В российских банках, по данным ЦБ, на депозитах физлиц хранится 21,3 трлн руб. По данным Cbonds, сейчас в обращении

находятся рублевые корпоративные облигации на общую сумму 8,3 трлн руб.

Директор департамента рынков долгового капитала банка «ФК Открытие» Андрей Пашке-

вич говорит, что сейчас доля физлиц на рынке бондов составляет менее 1%. «Эта доля стремится к нулю, потому что физлицам интереснее вкладываться в депозиты», — говорит он.

Пашкевич полагает, что если налог отменят, то облигациями смогут заинтересоваться клиенты сегмента private banking. «Это уже очень существенные средства, приток которых может подстегнуть активность эмитентов и стимулировать рост объемов первичных размещений облигаций», — считает инвестбанкир.

Заместитель руководителя управления рынков долгового капитала «ВТБ Капитала» Алек-

присутствия клиента на судебном заседании является второстепенным. Интересы Пугачева в суде представляет юридическая фирма King & Spalding LLP, о чем британский суд был своевременно проинформирован, заверил представитель экс-сенатора.

«Сергей Пугачев был вынужден покинуть Англию и не может туда вернуться, поскольку ему стало известно, что в этой стране на его жизнь готовилось покушение. Он был вынужден обратиться за защитой в антитеррористическое подразделение британской полиции, а затем, когда наличие прямой и непосредственной угрозы подтвердилось, — покинуть Англию», — сказал представитель основателя Межпромбанка, подчеркнув, что Пугачев на протяжении многих лет является

дирекции Алексея Злобина к субсидиарной ответственности. Суд признал ответчиков виновными в действиях, которые привели к банкротству банка. Было принято решение взыскать с Пугачева 75,6 млрд руб. в целях погашения долгов МПБ: 68,5 млрд руб. — солидарно с Илларионовой, а также 7,2 млрд руб. — солидарно с Диденко и Злобиным.

Пугачев пытается обжаловать это решение в Верховном суде.

В июне 2015 года СКР предъявил Пугачеву обвинение в злоупотреблении должностными полномочиями при кредитовании подконтрольных ему организаций. В ноябре комитет возбудил в отношении экс-сенатора новое дело, обвинив его в злоупотреблении полномочиями, повлекшем тяжкие последствия.

**«Сергей Пугачев был вынужден покинуть Англию и не может туда вернуться, поскольку ему стало известно, что в этой стране на его жизнь готовилось покушение»**

гражданином Франции и постоянно там проживает.

Однако возможна экстрадиция Пугачева в Великобританию из Франции в рамках соглашений между европейскими странами, указывает партнер юридической компании «Правый берег» Илья Жабровский.

«Мы рассчитываем, что это решение будет отменено в ходе слушаний, запланированных на понедельник, в связи с тем, что господин Пугачев согласился участвовать в заседании по видеосвязи», — сказал представитель экс-сенатора.

#### ИСК НА \$12 МЛРД

В апреле этого года Арбитражный суд Москвы в рамках дела о банкротстве Межпромбанка по заявлению АСВ привлек Пугачева, последнего председателя управления МПБ Марину Илларионову, бывшего исполнительного директора Александра Диденко и экс-зампреда исполнительного

в сентябре 2015 года Пугачев также подал в международный арбитраж иск против России на \$12 млрд за ущерб, причиненный ему действиями российских властей. Основанием для подачи иска стала якобы имевшая место экспроприация у экс-сенатора четырех групп активов в России — судостроительных предприятий (Балтийского завода и «Северной верфи»), Енисейской промышленной компании, проекта на Красной площади «Кремлевский» (по адресу Красная площадь, 5, предполагалось построить элитную гостиницу и жилье) и земель под застройку в элитных районах Московской области (компания Optik Trade).

АСВ будет и дальше «предпринимать все необходимые шаги для исполнения вступившего в законную силу решения о взыскании с Пугачева 75,6 млрд руб.» и для обеспечения взыскания средств в интересах кредиторов МПБ, указало агентство в своем сообщении. ■

сей Коночкин сказал, что инициатива президента может привести к росту инвесторов на рынке облигаций, в том числе за счет тех граждан, которые размещают сейчас свои средства только в банковских депозитах. Однако, по его мнению, за этими словами должна последовать долгая и кропотливая работа по просвещению вкладчиков банков, которым нужно объяснить, что такое облигации и как оценивать свои риски. «Это долгий процесс. Говорить о том, что отмена налога на купоны приведет к взрывному росту рынка, не приходится», — сказал Коночкин.

В начале 2015 года Совет Федерации подготовил законопроект, отменяющий налогообложение для граждан, которые получают доходы по облигациям. «Сейчас население уплачивает подоходный налог с облигационной прибыли в размере 13%. Мы же предлагаем отменить налог. При этом отмена будет касаться только об-

лигаций российских эмитентов, будь то компания или государство в лице Минфина», — цитировал «Интерфакс» слова разработчика документа, замглавы комитета по бюджету Совета Федерации Николая Журавлева. Он говорил, что необходимо уравнивать налогообложение по вкладам и облигациям. Особенно это важно «для корпоративных облигаций, доход по которым почти всегда выше, чем по государственным или муниципальным облигациям», добавлял он.

В противном случае, по мнению сенатора, отечественный рынок облигаций будет лишен стимула к развитию. «Мы не сделаем его привлекательным для населения, которое является одним из основных инвесторов во всем мире. Сейчас облигациям невозможно конкурировать с банковскими вкладами», — говорил Журавлев.

РБК ожидает комментарии Банка России и Минфина. ■

#### МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

МИХАИЛ СОКОЛОВ,  
СЕО онлайн-сервиса для путешествий OneTwoTrip

## Где мы будем отдыхать в 2016 году

**Конфликт с Турцией и закрытие Египта лишили россиян любимых мест отдыха. Какие есть альтернативы?**

#### ДВА ГОДА ПЛОХАЯ ПОГОДА

Никогда еще в истории рынка путешествий России не было такого потока негативных новостей. На экономические проблемы игроков индустрии наслаиваются политические вызовы и общее снижение покупательной способности населения.

Вместе с ухудшением ситуации на российском рынке путешествий из России ушли несколько иностранных авиакомпаний: AirBerlin, EasyJet, Delta Airlines и некоторые другие, многие сократили количество рейсов из российских городов. В результате число альтернативных маршрутов в Европу и США уменьшилось и они стали еще менее доступными для путешественников.

Не успели туристы переварить эвакуацию из Египта, как возник серьезный политический конфликт с Турцией. И вот уже МИД РФ и Ростуризм настоятельно рекомендуют гражданам не посещать страну, отменяют безвизовый режим с 1 января 2016 года, а туроператорам советуют прекратить продажу турпакетов в Турцию.

Суммарно Турцию и Египет в первом полугодии 2015 года посетили 2,08 млн наших сограждан (по данным того же Ростуризма) — то есть 38% от общего количества россиян, решивших провести отпуск за границей. И Турция была, пожалуй, наиболее близкой по ценам и условиям альтернативой Египту, стремительно пропавшему с туристической орбиты России.

#### БОРЬБА ЗА ТУРЕЦКОЕ НАСЛЕДСТВО

Основные преимущества Турции и Египта — короткий прямой перелет и низкие цены на достойный all inclusive в сочетании с теплым морем и климатом (в Египте даже зимой) и мягким визовым режимом для путешественников. Но альтернативные варианты для этого сочетания есть, причем все они доступны и для самостоятельных путешественников в отличие от того же Египта, куда большая часть туристов приезжала по путевкам. Например, у нас в OneTwoTrip на Турцию и Египет приходится всего около 2% покупок, вместе с тем доля продаж международных направлений составляет 40–50%.

Тренд на экономию тревел-бюджетов продолжится: люди будут выбирать рейсы с пересадками, места для отдыха подешевле и поближе или на более короткие периоды.

Например, Кипр и Израиль могут похвастаться коротким перелетом, простым визовым режимом и теплым климатом. Причем Израиль одним из первых включился в борьбу за российских туристов: сначала объявив о компенсациях в размере \$45 за каждого российского пассажира, прибывшего рейсом в Эйлат, а затем о выделении бюджета в размере \$2,6 млн на кампанию для привлечения россиян. Хотят видеть у себя в гостях больше наших туристов и Испания с Грецией. Летом не стоит забывать Черногорию или Грузию. Любителям теплого моря зимой придется лететь дальше — в Таиланд, Вьетнам, Шри-Ланку, на Бали и Гоа — и, соответственно, платить

вел-продуктов в кредит. Люди хотят экономить. Например, в этом году мы впервые участвовали в «черной пятнице», предлагая отели со скидками до 50%. В итоге продажи отелей в приложении и на сайте выросли более чем в три раза, причем основной прирост обеспечили новые пользователи, не совершавшие ранее у нас покупок. Для нас результаты этого эксперимента оказались неожиданными.

Тренд на внутренний туризм также очевиден: Сочи, курорты Крыма и Краснодарского края уже получили толчок к развитию после введения ограничений на выезд для силовиков и чиновников — в 2014 году эти курорты показали у нас более чем двукратный рост, а Крым продолжил

**«Летом 2015 года отели и прочие места размещения Сочи и Крыма уже были переполнены, а ведь тогда еще были доступны и Турция, и Египет»**

больше. Все эти направления уже знакомы путешественникам, тем более самостоятельным (у нас на них приходится около 8% продаж), и готовы с точки зрения инфраструктуры.

В целом закрытие Турции и Египта обязательно подстегнет тренд самостоятельных путешествий: у многих людей остался неприятный осадок из-за сложностей с возвратом денег за уже оплаченные турпутевки. Мы видели что-то подобное этим летом в Турции, когда среди наших пользователей резко выросло число самостоятельных поездок. Причина этого, скорее всего, в потере доверия людей к турфирмам после банкротств 2014–2015 годов. После закрытия Египта также был всплеск интереса людей к самостоятельным маршрутам — число поисковых запросов выросло на 15–20%.

#### НОВЫЕ РОМАНТИКИ

Тренд на экономию тревел-бюджетов продолжится: люди будут выбирать рейсы с пересадками, места для отдыха подешевле и поближе или на более короткие периоды. Это уже происходит: прошедшим летом рост показывали только бюджетные направления — Черногория (рост популярности более чем на 60%) и Грузия (рост на 152%), а в этот Новый год сильно вырастет Чехия.

Турбизнес тоже изменится. Будут новые акции, механики покупок, включая покупку тре-

расти в два раза и в 2015 году. Но выдержать больший наплыв людей нашим курортам пока вряд ли под силу. В одной Анталье в четыре раза больше отелей, чем во всем Крыму, и в два раза больше, чем в Сочи. Конечно, эти данные не учитывают так называемый частный сектор, но люди ехали в Турцию и Египет в том числе из-за приемлемого сервиса.

Летом 2015 года отели и прочие места размещения Сочи и Крыма уже были переполнены, а ведь тогда еще были доступны и Турция, и Египет. Как показывает практика, без моста через Керченский пролив туристическая инфраструктура Крыма весьма уязвима.

Если же выходить за пределы привычных отечественных курортных зон, то туристы получают потрясающе красивые виды, но полное отсутствие сервиса. Конечно, это весьма романтично, но совсем не приспособлено для большинства современных туристов. Безусловно, изменения идут, взять хотя бы работу, проделанную в Казани по улучшению инфраструктуры к Универсиаде 2013 года. Сейчас еще более масштабная задача — подготовка к чемпионату мира по футболу, но существенные результаты, скорее всего, будут видны только через пару лет.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Как бразильский банкир Андре Эстевес потерял миллиарды за связь с Petrobras

## \$1,84 млрд на господряде

АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ,  
АЛЕКСАНДР РАТНИКОВ

**Банкир Андре Эстевес в начале 2010-х на волне экономического бума смог ворваться в число богатейших бразильцев. Компьютерщик по образованию, он признавался, что хотел «просто заработать». В итоге это привело его в тюрьму.**

### ПАДЕНИЕ БАНКИРА

26 ноября в 6 часов утра полиция Рио-де-Жанейро ворвалась в многоквартирный дом в престижном районе Ипанема. Следующие три часа полицейские и следователи провели в 600-метровой квартире, обыскивая и допрашивая ее владельца, 47-летнего банкира Андре Эстевеса, который еще в 2014 году занимал 13-е место в списке самых богатых бразильцев.

Следующую ночь Эстевес провел в СИЗО «Бангу» в Рио. Там его ждали камера-одиночка площадью 6 кв. м, резиновые шлепанцы, холодный душ и стандартный для подследственных завтрак: рис, бобы, картофельное пюре и куриные желудочки в соусе из гуараны. Уже 26 ноября его адвокаты подали апелляцию на его арест в Верховный суд страны. Предполагалось, что Эстевес пробудет под арестом только несколько дней, но 29 ноября суд решил, что миллиардер будет ожидать начала процесса под стражей. Ожидание он разделит с лидером фракции правящей Рабочей партии в верхней палате парламента Дельсидиу Амаралем.

Тот был арестован тоже 29 ноября. Обоих обвиняют в преступном



Эстевес стал первым участником списка Forbes, арестованным в рамках операции «Автомойка» — расследования коррупционных схем в концерне Petrobras

сговоре с целью препятствования правосудию. По версии следствия, они пытались подкупить бывшего директора международного подразделения подконтрольного государству нефтяного концерна Petrobras Нестора Северу и организовать его побег в Парагвай. В обмен на молчание его семье было обещано 50 тыс. реалов в месяц (867 тыс. руб.), всего около 4 млн

реалов (более 69 млн руб.). Их сдал сын Северу — он записал переговоры с представителями банкира на пленку и передал ее полиции.

Арест Эстевеса привел к понижению рейтинга BTG Pactual рейтинговыми агентствами S&P и Moody's. За прошедшие несколько дней акции его банка потеряли в стоимости 35%. Вместе с акциями банка пошел вниз и счетчик богатства Эстевеса,

владеющего 20-процентной долей в BTG Pactual. Его личное состояние, которое в 2013 году оценивалось в \$4 млрд, теперь составляет, по подсчетам Forbes, \$1,81 млрд.

Четыре дня спустя после ареста Эстевес официально покинул пост главы и председателя совета директоров BTG Pactual, одного из крупнейших инвестбанков Латинской Америки, который он создавал в

конце 2000-х. Бизнесмен обменял свои обыкновенные акции, которые давали ему право голоса на собрании акционеров, на привилегированные акции, у которых такого права нет. Таким образом, Эстевес максимально отошел от управления банком. «Риск для фирмы заключается в том, что Андре Эстевес и есть фирма, — заметил Bloomberg автор книги о банкротстве банка

PHOTO: Corbis/East News



БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Генеральный партнер



Москва, Марриотт Ройал Аврора

8 декабря 2015 г.

## Теплоэнергетика в поисках инвестиций

Среди спикеров:



**Андрей Иванов**  
Министерство финансов РФ



**Дмитрий Вахруков**  
Министерство экономического развития РФ



**Сергей Есянов**  
Комитет ГД по энергетике



**Борис Вайнзихер**  
Группа «Т Плюс»



**Михаил Кузнецов**  
Сибирская генерирующая компания



**Сергей Сиваев**  
Федеральный центр проектного финансирования (Группа ВЭБ)



**Наталья Невмержицкая**  
Ассоциация ГП и ЭСК

Реклама 16+

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: **Ксения Абрамова** – k.abramova@rbc.ru  
РЕГИСТРАЦИЯ: **Екатерина Абрамова** – e.abramova@rbc.ru  
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: **Ольга Макарова** – omakarova@rbc.ru

BC.RBC.RU  
+7 (495) 363 0314



## Бизнес Андре Эстевеса в цифрах

**В \$1,84 млрд**

оценивает состояние Эстевеса журнал Forbes по состоянию на 3 декабря

**13-е место**

он занимает в списке богатейших людей Бразилии

**628-е место**

— в рейтинге богатейших людей мира

**\$4,98 млрд**

составляет капитализация BTG Pactual на Фондовой бирже Сан-Паулу и NYSE Euronext

**\$1,7 млрд**

BTG Pactual заплатила за швейцарскую компанию BCI

**\$616,9 млн**

BTG Pactual получила за долю в провайдере медицинских услуг Rede D'Or Sao Luiz

**\$4,9 млрд**

достигало состояние Эстевеса на пике осенью 2014 года

Источник: Forbes, Bloomberg, Wall Street Journal

были просты. Я был подростком из среднего класса, моя мать была профессором в университете, и у нас была очень тяжелая жизнь. Моя цель состояла в том, чтобы просто иметь работу», — рассказывал он чилийской газете *Qué pasa*.

Эстевес родился в Рио-де-Жанейро в не особо преуспевающем районе Тижукка. Рано разведшаяся с его отцом мать работала с 7 утра до 11 вечера. В семье к маленькому Андре относились как к взрослому. Когда мать спрашивала, чего бы ему хотелось на Рождество, он отвечал: «Мне ничего не нужно, ничего», вспоминал Эстевес в интервью бразильскому журналу *Época*.

Семья не бедствовала, но экономила. «Мы контролировали, что едим, потому что сыр был дорогой, йогурт был дорогой, когда выдавался хороший день, его мы праздновали с девушкой в McDonald's», — рассказывал Эстевес тому же изданию.

Свободное время Эстевес посвящал чтению, футболу и изучению только появившихся в Бразилии персональных компьютеров. Это увлечение и подтолкнуло его заняться изучением математики и программирования в Федеральном университете Рио-де-Жанейро. «Я занялся математикой, потому что в глубине души хотел стать системным аналитиком, хотел найти работу. Я был хорошим студентом, и мне нравились разные вещи, я мог стать адвокатом, врачом, инженером, но определенных предпочтений у меня не было, даже в компьютерах я не был гением, просто через это были хорошие перспективы найти хорошую работу», — говорил Эстевес *Época*.

В 1989 году он нашел такую работу — в банке Pactual — сначала в техподдержке, потом системным аналитиком.

### ИЗ ТЕХПОДДЕРЖКИ В СОВЛАДЕЛЬЦЫ

Брокер Pactual был основан в 1983 году. В 1984 году он занялся управлением капиталом, а в

1986 году превратился в инвестиционный банк. Основатель банка Луиш Сезар Фернандиш сразу приметил новичка. Тот понравился ему тем, что, как и Фернандиш, происходил из среднего класса, не имел финансового образования и не располагал связями среди семейных кланов, владеющих крупнейшими банками страны.

«Он чрезвычайно умен, отличается колоссальной работоспособностью и очень амбициозен», — рассказывал Фернандиш в 2011 году *New York Times*. Уже в 1993 году Эстевес стал управляющим партнером банка.

В 1999 году он избавляется от наставника. «Я всегда знал, что Эстевес мать родную продаст, чтобы заполучить власть», — рассказывал Фернандиш газете *O Globo*. У Эстевеса и Фернандиша разо-

### Личный капитал Эстевеса стал сжиматься после того, как в коррупционный скандал осенью 2014 года было вовлечено руководство Petrobras

шлись мнения насчет дальнейшей стратегии компании: первый хотел сохранить инвестиционный профиль компании, второй — превратить Pactual в розничный банк. Эстевес оказался более убедительным в глазах партнеров. «Никто не будет спорить с парнем, который приносит банку много денег», — признавал в другом интервью Фернандиш.

В 2002 году Эстевес воспользовался конфликтом среди основателей компании и финансовыми трудностями одного из них, чтобы получить над ней контроль. В 2006 году он продает Pactual швейцарскому банку UBS за \$3,1 млрд. Эстевес проработал в UBS Pactual еще два года, прежде чем создать собственную инвестиционную компанию BTG.

Впоследствии он назвал сделку с UBS крупнейшей ошибкой в своей жизни. «На самом деле это была не ошибка, а фантастический урок. Тогда я верил в то, что лучший путь

для нас — это глобализация. Сейчас я вижу более умные пути», — рассуждал банкир.

В 2009 году Эстевес выкупает Pactual у UBS за \$2,5 млрд и объединяет ее с BTG. Критики считали, что речь шла об инсайдерской торговле: возглавлявший в 2006 году UBS Хав Дженкинс в 2010-м стал старшим партнером и членом правления BTG Pactual.

### АГРЕССИВНЫЙ ИГРОК

«У нас экономика с выдающимися перспективами, у нас нет серьезных структурных проблем. Конечно, есть вызовы. Но у компаний есть чудесные, просто чудесные перспективы, если люди будут придерживаться правильных принципов», — в 2012 году провозглашал Эстевес в *Época*.

Агрессивное поведение на рынке позволило ему в 2011 году войти в список миллиардеров Forbes и стать самым молодым участником из Бразилии.

2010–2011 годы были успешными для BTG Pactual. В 2010 году компания продала 18,65% своих акций пулу международных инвесторов за \$1,8 млрд. Таким образом, весь банк оценивался в \$10 млрд. В интервью *New York Times* Эстевес заявлял, что ожидает выхода банка на биржу не ранее 2014 года. Но IPO состоялось уже в 2012 году, принесло владельцам BTG Pactual \$1,96 млрд. Капитализация компании возросла до \$14 млрд.

В 2011 году BTG Pactual купил розничный банк Banco PanAmericano и строительную компанию WTorre Empreendimentos. Помимо Бразилии BTG Pactual скупала активы в Чили, Перу и Колумбии. В 2014 году BTG Pactual купил швейцарскую private-banking ком-

панию BSI Group за \$1,7 млрд. Сделка позволила увеличить капиталы под управлением BTG Capital до \$200 млрд.

### НЕФТЬ С ДУШКОМ

Летом 2014 года в интервью *Financial Times* Эстевес утверждал, что главный конкурент BTG Pactual — госбанк развития BNDES. Но как оказалось, большую опасность для миллиардера представляла зависимость от государственного нефтяного концерна Petrobras. По данным *Bloomberg*, личный капитал Эстевеса стал сжиматься после того, как в коррупционный скандал осенью 2014 года было вовлечено руководство концерна.

BTG Pactual был вовлечен в бизнес с подрядчиками и поставщиками Petrobras, в т.ч. участвовал в создании производителя оборудования для нефтедобычи Sete Brasil Participações SA. Бывшее руководство этой компании призналось в даче взяток, что привело к перезаключению контрактов с Petrobras. BTG Pactual учла убытки от этой истории во 2-м и 3-ем кварталах 2015 года.

В 2011 году Sete должна была вложить свыше \$25 млрд в строительство по меньшей мере 28 глубоководных скважин. В ходе скандала с Petrobras выяснилось, что руководство Sete получало взятки за контракты с судостроителями минус 0,9–1% от стоимости контракта. Потери Sete в феврале 2015 года достигали \$7,4 млрд.

Именно свою связь с делом Sete хотел скрыть Эстевес, соглашаясь оплатить побег и молчание Северу, считает следствие. То же Эстевес и его поделщик, спикер сената, планировали проделать и с попавшим за решетку главой сервисного подразделения Petrobras Ренату Дуке. Эстевеса также обвинили в попытке скрыть информацию о взятках, которые он якобы давал экс-президенту Фернанду Колору в связи со сделкой по сети АЗС в Сан-Паулу. ▣

Lehman Brothers Марк Уильямс. — Харизматического №2, готового к руководству, нет».

### ОБЫЧНЫЙ ПОДРОСТОК

Восхождение Эстевеса к богатству — классический пример середнячка, выбившегося в люди за счет исключительного трудолюбия и умения нравиться. «Мои мечты

**.MOSCOW**  
**.COMPANY**  
**.TAXI**  
**.CLUB**

**RUcenter**  
www.nic.ru

**И ЕЩЕ 250 ИМЕН  
ДЛЯ ВАШЕГО БИЗНЕСА  
В ИНТЕРНЕТЕ  
НА NIC.RU/NEW**

Новогодние предложения банков в этом году не так выгодны, как в прошлом

# Клиенты без подарков

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА,  
МАРИЯ САЛТЫКОВА

**В декабре банки традиционно запускают специальные предложения с более выгодными условиями. Что происходит в этом году?**

Под Новый год банки обычно предлагают сезонные вклады и кредиты. К этому моменту, как правило, заканчиваются сроки размещения годовых депозитов прошлых лет, и банки стремятся привлечь тех клиентов, которые получают годовые бонусы. А необходимость покупать подарки к Новому году увеличивает потребность в кредитах. В этом году кредитные организации не спешат предлагать клиентам новогодние акции.

По словам генерального директора исследовательской компании Frank RG Юрия Грибанова, предложений по депозитам в этом году примерно в полтора раза меньше, чем в прошлом.

**Предложить что-то действительно интересное по кредитам сложнее, чем год назад. Банки только-только вышли на приемлемый уровень кредитования, население неактивно берет кредиты. Маркетинговые бюджеты тоже не столь большие**

В декабре прошлого года ситуация была совсем другой, вспоминает глава департамента стратегии и маркетинга СМП Банка Алексей Илющенко. На рынке была паника из-за катастрофического падения рубля, Центральный банк вынужден был поднять ставку сразу на 6,5 п.п. — до 17% годовых. «Банкам приходилось делать радикальные предложения. В этом году обстановка более стабильная», — говорит Илющенко.

И все же некоторые банки заинтересованы в новых клиентах под Новый год. Что они предлагают?

## Вклады

По новогодним вкладам банки традиционно предлагают более высокие ставки, чем по своей обычной линейке, но разница не очень существенна. По данным Frank Research Group, сезонные вклады выгоднее стандартных предложений на 0,9–2,7 п.п. в рублях, на 0,2–1,5 п.п. в долларах и на 0,2–0,9 п.п. в евро.

Из десяти крупнейших банков по объему средств физических лиц, по данным Frank RG, специальные новогодние акции есть только в Бинбанке. Банк предлагает открыть вклад «Новый год» с минимальным сроком размещения в 270 дней. Процентная ставка зависит от периода: первые 90 дней она составляет 12,5%, с 91-го по 180-й день — 11,5%, с 181-го по 270-й день — 11%. Минимальная сумма вклада — 50 тыс. руб.

В менее крупных банках ставки выше. Например, одно из самых

выгодных условий — у банка «Русский стандарт». До 31 декабря он проводит акцию «Новый год — лето круглый год», по которой предлагает до 14% годовых в рублях по депозиту «Доходный MIX+». Ставка по вкладу плавающая — к концу года она снижается с 14% до 10% годовых. Минимальная сумма годового депозита — 30 тыс. руб. Клиенты, открывшие его, могут участвовать в розыгрыше поездок на море.

Выгодные предложения можно найти и в небольших региональных банках. Например, башкирский Уралкапиталбанк (364-е место по размеру активов) предлагает рублевую ставку в 13% годовых по вкладу «Рождественская сказка» на 370 дней. Минимальная сумма вклада может составлять 5 тыс. руб. А ЯР-банк (283-е место по размеру активов) предлагает вклад «Рождественские узоры» под 12,75% годовых. Минимальная сумма вклада — 50 тыс. руб.

Сезонные предложения почти не распространяются на вклады в

валюте. Одно из немногих специальных предложений — вклад «Снежные проценты» в Локо-банке (69-е место по размеру активов). Ставка в долларах и евро достигает 4,5% годовых, тогда как средняя ставка по вкладам на год в долларах составляет 2,45%, в евро — 1,87%.

## Кредиты

Новогодних акций по кредитам еще меньше, чем по депозитам. По оценке Илющенко из СМП Банка, ставки по спецпредложениям ниже на 1–1,5 п.п. в зависимости от вида кредита.

Одно из самых выгодных предложений у Сбербанка. До 29 января 2016 года граждане могут оформить потребительский кредит по ставке от 14,5%. Срок кредитования — от трех месяцев до пяти лет, а минимальная сумма займа — 400 тыс. руб. Для сравнения: по данным Frank RG, средняя номинальная ставка по кредитам наличными по состоянию на 1 декабря составляет 23% годовых.

У Банка Москвы тоже есть сезонное предложение по кредитам — ставка начинается от 16,9% годовых. Предложение действует весь декабрь. Одна из его особенностей заключается в том, что кредитная организация предоставляет отсрочку по платежам на весь январь, первый платеж заемщик будет делать только в феврале.

Банк «Открытие» запустил новогоднюю акцию по ипотеке. Подавшие заявку до 31 декабря смогут воспользоваться скидкой 0,5%

## Новогодние предложения российских банков\*

Название предложения	Условия	Срок проведения акции	Место в рейтинге
<b>Вклады</b>			
Бинбанк	<b>«Новый год»</b> Минимальная сумма вклада — 50 тыс. руб. Минимальный срок вклада — 270 дней. Ставка: первые 90 дней — 12,5%, с 91-го по 180-й день — 11,5%, с 181-го по 270-й день — 11%.	С 23 ноября 2015 года	15
«Русский стандарт»	<b>«Доходный MIX+»</b> Минимальная сумма вклада — 30 тыс. руб. Срок вклада — 360 дней. Ставка: первые 90 дней — 14%, с 91-го по 180-й день — 12%, с 181-го по 270-й день — 10%, с 271-го по 360-й день — 8%. Выплата процентов — каждые 90 дней.	С 26 октября по 31 декабря	21
Ханты-Мансийский банк (входит в группу «Открытие»)	<b>«Новогодний биатлон»</b> Минимальная сумма вклада — 10 тыс. руб. Срок — от 55 до 555 дней. Ставка: до 3 млн руб.: первые 110 дней — 8%, с 111-го по 221-й день — 9,75%, с 222-го по 555-й день — 10,25%. От 3 млн руб. — первые 110 дней — 8,25%, с 111-го по 221-й день — 10%, с 222-го по 554-й день — 10,5%, 555 дней — 10,7%.	С 15 октября 2015 года по 31 января 2016 года	16
Восточный Экспресс Банк	<b>«Рождественский»</b> Минимальная сумма вклада — 30 тыс. руб / \$500 / €500. Срок вклада — 91/181/367 дней. Ставки при депозите до 250 тыс. руб (до \$5 тыс. и €5 тыс.): на срок 90 дней: 9,5% (в руб.) / 2,75% (\$) / 2,25% (€). На 181 день — 11,2/3,25/2,75% соответственно. На 367 дней — 10,65/3,75/3,25%.		41
АБК «Пересвет»	<b>«Рождественский»</b> Минимальная сумма вклада — 30 тыс. руб / \$500 / €500. Сроки: 2, 3, 6, 9, 12, 15 месяцев. Ставки при депозите до 1 млн руб.: до 11,75%. До \$17 тыс. — до 3,5%. До €15 тыс. — до 2,65%.	До 26 февраля 2016 года	47
<b>Кредиты</b>			
Восточный Экспресс Банк	<b>«Новая ставка к новому году»</b> Ставка: 16%. Сумма кредита — от 25 тыс. до 50 тыс. руб. Срок кредитования — от 12 мес. до 36 мес.		41
Сбербанк	<b>«Зеленый свет вашим мечтам»</b> Ставка: от 14,5%. Минимальная сумма займа — 400 тыс. руб. Срок кредитования — от трех месяцев до пяти лет.	С 16 ноября 2015 года по 29 января 2016 года	1
Банк Москвы	<b>«Отсрочка платежа»</b> Ставка: от 16,9% в рублях. Банк предоставляет отсрочку по платежам на весь январь, первый платеж заемщик будет делать только в феврале. Ежемесячный платеж не увеличивается, плата за отсрочку не взимается.	С 1 декабря 2015 года по 31 января 2016 года	8
«ХМБ Открытие»	<b>Акция</b> Скидка 0,5% по всем ипотечным программам банка без каких-либо комиссий за снижение ставки. Минимальный первоначальный взнос — не менее 30% от стоимости приобретаемой квартиры.	С 1 октября по 31 декабря	16

\* Топ-50 банков по ключевым показателям деятельности, по версии Banki.ru

Источник: данные с официальных сайтов банков

по всем ипотечным программам банка без каких-либо комиссий за снижение ставки. Минимальный первоначальный взнос должен составить не менее 30% от стоимости приобретаемой квартиры.

Россельхозбанк ставки не снижает, но дарит всем держателям кредитных карт бесплатное снятие наличных и беспроцентный период в 55 дней на операции по снятию наличных с кредитных карт. Акция «Щедрый Новый год с Россельхозбанком» проводится с 1 декабря 2015 года по 31 января 2016 года.

Сейчас предложить что-то действительно интересное по кредитам сложнее, чем год назад, констатирует заместитель директора департамента развития розничного бизнеса Связь-банка Андрей Точеный. «Банки только-только

вышли на приемлемый уровень кредитования, население неактивно берет кредиты. Маркетинговые бюджеты в этом году тоже не столь большие — возможно, это тоже повлияло на ситуацию», — объясняет он.

## Стоит ли пользоваться

Принимать решение об открытии вклада или получении кредита целесообразнее всего после решения Центробанка по ключевой ставке, которое состоится 11 декабря. Дальнейшее изменение ставок будет зависеть именно от него, предупреждает аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай. «Если по депозитам рублевая ставка сейчас неинтересная, по кредитам — наоборот», — считает он.

Глава направления депозитов управления розничных продуктов Локо-банка Надежда Белая советует обратить внимание на пополняемые годовые вклады. По ее словам, «сейчас не настолько высокие ставки, как в начале года, но и они позволят зафиксировать выгодную ставку на оставшийся год».

Вклад лучше открывать в долларах или евро, полагает консультант консалтинговой группы «Личный капитал» Дмитрий Герасименко. «Ставки по рублевым депозитам не позволяют обогнать инфляцию, а ставка в 2–2,5% по вкладам в евро и долларах может оказаться в результате более выгодной из-за ослабления рубля», — объясняет эксперт. А вот от кредитов, по его мнению, лучше воздержаться. ▣



ПРЕМИЯ  
РБК 2015

## ПОПАЛИ В ДЕВЯТКУ

Вчера в студии телеканала РБК состоялось награждение лауреатов ежегодной премии в области бизнеса Премия РБК-2015. Финалисты были определены по итогам интернет-голосования на сайте премии. А экспертный совет тайным голосованием выбрал победителей.

ОЛЬГА ЛИХИНА



### НАРОДНАЯ ГРАМОТА

Премия «Выбор аудитории РБК» досталась Евгению Ройзману, главе Екатеринбурга и популярному общественному деятелю.

«У меня за всю мою жизнь не было ни одной почетной грамоты. Но у меня свой бонус: когда я иду с работы, со мной каждый человек здоровается, каждый!» — говорит Евгений Ройзман.

Глава Екатеринбурга гордится тем, что не пустил в город «назначенцев» со стороны, создал противодействие точечной застройке, а также реализует ряд важных проектов по благоустройству города. Популярность Ройзману принес и личный прием граждан, о результатах которого он рассказывает в соцсетях.

«Все еще только начинается. Я работаю, учась. Моя должность — очень хитрая конфигурация полномочий, и особых возможностей у меня нет», — говорит Ройзман.

### ЛЮДИ

**Предпринимателем года стал Аркадий Столлнер**, председатель правления группы компаний ЛДЦ МИБС (Лечебно-диагностический центр Международного института биологических систем). Аркадий Столлнер, медик и бизнесмен, основал первую в стране частную сеть центров томографии МИБС. Ежегодно в них проходят обследование 1,3 млн россиян. В настоящее время Аркадий Столлнер с партнерами строит в Санкт-Петербурге первый в России частный центр протонной медицины.

**Менеджером года** по итогам тайного голосования экспертного совета стал председатель правления Тинькофф Банка **Оливер Хьюз**. Благодаря его дальновидности Тинькофф Банк вышел из кризисного 2014 года с чистой прибылью в 3,4 млрд руб., а не с потерями, как большинство российских банков. Примерно за два года до того, как сложности почувствовали все финансовые институты, Тинькофф Банк пересмотрел свою политику в сторону большей осторожности. Например, сократил выдачу кредитных карт и сделал ставку на развитие страхового бизнеса и посреднические сервисы.

**Инвестором года назван Роман Авдеев**, основной владелец Московского кредитного

банка (МКБ), за удачное размещение акций МКБ на бирже в сложной рыночной ситуации. В июле этого года МКБ в рамках IPO продал 19% своего капитала на Московской фондовой бирже более чем за 13 млрд руб. Это размещение стало крупнейшим с момента введения со стороны запада санкций против России.

По словам Авдеева, успешные бизнесы, проекты, решения — это гордость нашего рынка, пример для отрасли и подрастающего поколения: «Так пусть таких примеров будет больше и про них говорит как можно больше людей».

### КОМПАНИИ

Победителем в номинации «Стартап» стал проект **Qlean** — онлайн-сервис по уборке квартир. Каждый день Qlean делает

уборку в 250–300 московских квартирах. За месяц сервис зарабатывает около 30 млн руб., на такой результат компания вышла меньше чем за год.

В номинации «Прорыв» победителем стал крупнейший российский сервис интернет-объявлений **Avito** за рост бизнеса в проблемные времена. Выручка Avito в 2014 году выросла на 79%, до 4,3 млрд руб., а в первом полугодии 2015-го она увеличилась на 45%, до 2,8 млрд руб. В этом году Avito завершает стратегически важную сделку по приобретению агрегатора доставки **CheckOut**. И без того крупнейший в России сервис

инвестором года назван **Роман Авдеев** за удачное размещение акций МКБ на бирже в сложной рыночной ситуации

получает новые возможности по обслуживанию своих клиентов.

В номинации «Сделка года» победила **группа БИН** семьи Гучериевых-Шишхановых с двумя сделками по покупке активов. Первая — в банковском секторе. В июле стало известно, что Бинбанк, входящий в группу БИН, покупает 58,33% акций МДМ-банка. Интеграция банков произойдет в течение двух-трех лет. Также в конце июня группа БИН купила земельный банк **Вадима Мошковица**, в который входят земли площадью около 2,4 тыс. га в подмосковном поселке Коммунарка на Калужском шоссе. Таким образом, БИН стал одним из крупнейших землевладельцев в Новой Москве.

### ОБЩЕСТВО

Победителем в номинации «Благотворитель» стала **Нюта Федермессер**, учредитель и президент благотворительного фонда помощи хосписам «Вера». Нюта Федермессер основала этот первый в России фонд помощи в 2006 году, а также организовала первый в России эндаумент — фонд целевого капитала, который направляет заработанные средства на помощь хосписам.

Сегодня фонд «Вера» помогает более чем 30 хосписам в Москве, Санкт-Петербурге и других городах России. Более

350 семей с тяжелобольными детьми в столице и Подмосковье живут при поддержке фонда. В Москве благодаря усилиям фонда строится «Дом с маяком» — первый в России хоспис для детей. Основная цель Нюты Федермессер и фонда «Вера» — создание системы, благодаря которой каждый человек в нашей стране сможет получить качественный уход в конце жизни.

**Галина Ширшина**, мэр Петрозаводска, стала победителем в номинации «Государственный человек». Галина Ширшина отметила, что ей приятно стать финалистом Премии РБК и она очень надеется, что это пойдет на благо и ее любимому Петрозаводску.

Мэру Ширшиной приходится работать в постоянном противостоянии с местными депутатами, и не только с ними. «На мой взгляд, главное достижение — это то, что в Петрозаводске возникло реальное разделение властей: исполнительной, представительской и судебной», — отмечает Ширшина. Именно разделение власти, считает она, заложило основы для успешного развития города и нанесло серьезный удар по коррупции.

В номинации «Гражданин года» победили **Сергей**

**Лапенков, Сергей Колотовкин и Игорь Дмитриев** — создатели проекта «Бессмертный полк», посвященного памяти героев Великой Отечественной войны. Благодаря неформальному подходу и возможности отметить 9 Мая как личную историю инициатива «Бессмертный полк» получила широкое распространение и поддержку.



### ВЗГЛЯД СО СТОРОНЫ

**Наталья Капризина, партнер компании «Делойт», СНГ:**

— Как и в прошлом году, эксперты «Делойта» обеспечивали проверку соблюдения правил присуждения Премии РБК на всех этапах отбора, в том числе в ходе тайного голосования по финальному списку претендентов. Мы рады констатировать активное вовлечение и непредвзятость участников экспертного совета при обсуждении номинантов, а также рост внимания аудитории к премии.



РЕКЛАМА \*По версии премии Urban Awards 2015.

# 15 ТОЛЬКО КВАРТИР

ПО НОВОГОДНИМ ЦЕНАМ  
СКИДКИ НА ЭЛИТНЫЕ КВАРТИРЫ

ЖК премиум-класса «Парк Рублево» - это концептуальный городской проект: мало- и среднеэтажные дома органично вписаны в существующий природный ландшафт. Жилой комплекс расположен на набережной Москвы-реки в окружении вековых деревьев. Панорамные окна и просторные балконы-террасы дополняют эффектные и рациональные планировочные решения – пространство квартир пронизано светом.



ПАРК  
РУБЛЕВО  
КВАРТИРЫ У ВОДЫ

САМЫЙ ЭКОЛОГИЧНЫЙ  
ЖИЛОЙ КОМПЛЕКС В ЧЕРТЕ ГОРОДА\*



ОПИН  
Девелоперская группа

[www.parkrublevo.ru](http://www.parkrublevo.ru)

+7 (495) 258-00-55

Проектная декларация на сайте [www.parkrublevo.ru](http://www.parkrublevo.ru). Застройщик - АО «Рублево».