

Почему «дело экспертов» не смогло навредить университету с. 4

Откуда в вуз поступают деньги и куда они вкладываются с. 6

Насколько ВШЭ замкнута на связи с властью с. 7



ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



ПОЛИТИКА	ЭКОНОМИКА	ЛЮДИ	БИЗНЕС	ДЕНЬГИ	29 сентября 2015 Вторник No 177 (2194) WWW.RBC.RU
КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 29.09.2015)	▼ \$1= ₽65,55 ▲ €1= ₽73,27	▼ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 28.09.2015, 19.00 МСК) \$47,55 ЗА БАРЕЛЬ	▼ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 28.09.2015) 775,73 ПУНКТА	▲ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 18.09.2015) \$369,0 МЛРД	

КРИЗИС Кто даст деньги в бюджет вместо нефтяников

Найти триллион



У Минэкономки и Минфина (на фото — министр финансов Антон Силуанов) два новых варианта заполнения дыры в бюджете: повышение налогов для металлургов и изъятие прибыли ЦБ

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,
ПЕТР НЕТРЕБА, ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Минфин не смог заставить нефтяников доплатить в бюджет 600 млрд руб. в 2016 году. Недостающие деньги будут искать у металлургов и в ЦБ. Общая же задача — увеличить поступления в бюджет от экспортеров на 1 трлн руб.

КОРОТКИЙ ТРИУМФ НЕФТЯНИКОВ

В понедельник премьер-министр Дмитрий Медведев поставил точку в споре нефтяных компаний с Минфином. Ведомство Антона Силуанова в середине сентября предложило внести изменения в расчет ставки налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ) на нефть, которые позволили бы в 2016 году увеличить сборы в бюджет на 609 млрд руб. (в 2017 году — на 525 млрд руб., в 2018 году — на 476 млрд руб.). Предложение не прошло. «По итогам совещания премьер-министр принял решение не корректировать НДПИ, но при этом будут рассмотрены варианты более

медленного уменьшения экспортной пошлины на нефть, а также корректировка ряда других источников в целях получения дополнительных доходов бюджета», — заявила пресс-секретарь премьера Наталья Тимакова.

Сразу после заявления представителя премьера котировки нефтяных компаний, дешевевших всю прошлую неделю, пошли вверх: акции ЛУКОЙЛа дорожали на 1,5%, «Роснефти» — почти на 0,5%. Но после совещания у Медведева с заявлением о «других источниках» выступил министр экономического развития Алексей Улюкаев. По его словам, прежде всего обсуждается корректировка запланированного снижения экспортной пошлины на нефть. В рамках налогового маневра (новый налоговый режим для нефтяной отрасли, который действует с начала 2015 года) предполагалось, что она должна быть снижена с 42 до 36%, но сейчас речь идет о том, чтобы «не в полном объеме осуществить это снижение», рассказал министр. «Дискуссия идет вокруг цифр — на 0,2 или на 3%», — уточнил он. Каждый процентный пункт пошлины, по расчетам нефтяных компаний, дает 37 млрд руб. доходов бюджета, пояснил Улюкаев.

Каждый процентный пункт пошлины, по расчетам нефтяных компаний, дает 37 млрд руб. доходов бюджета, пояснил Улюкаев.

ев. При цене нефти \$50 за баррель и курсе 63,5 руб. за доллар эта цифра соответствует действительности, подтверждает директор Московского нефтегазового центра Е&У Денис Борисов.

Отдельно Улюкаев упомянул экспортную пошлину на газ. Глава Минэкономки не стал уточнять, идет ли речь о ее увеличении, но не стал отрицать, что изменение налогообложения газовой отрасли возможно.

Минфин также не собирается отступать от своей позиции. «Повышение нагрузки на нефтегазовую отрасль неизбежно, важен способ, который бы приводил к наименьшим последствиям для отрасли. Минфин делает необходимые расчеты», — сообщила в понедельник вечером помощник министра финансов Светлана Никитина (цитата по ТАСС).

После заявлений Улюкаева нефтяные компании вернулись к падению: по итогам дня капитализация «Роснефти» снизилась на 0,7%, до 2,5 трлн руб., ЛУКОЙЛ вырос всего на 0,08%, до 1,9 трлн руб. «Газпром нефть» подешевела на 0,34%, до 687,5 млрд руб.

Окончание на с. 16

ГЕНАССАМБЛЕЯ ООН

Два взгляда на Асада

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,
ФАРИДА РУСТАМОВА

Выступление Путина на Генассамблее было критичным, но не скандальным. Несмотря на разницу подходов к решению сирийского вопроса, именно он может быть поводом для сближения США и России.

НЕ ДЛЯ ВСЕХ ДЕМОКРАТИЙ

Владимир Путин выступал под шестым порядковым номером и прибыл в здание Генассамблеи ООН уже после того, как со своей речью выступил президент США Барак Обама. Речь Путина длилась немногим более 20 минут.

От речи Путина первым делом ждали разъяснения позиции России по Сирии и Украине. Однако он не ограничился этими вопросами и ответил на многие претензии, которые в последние годы предъявлялись России.

Путин резко высказался в поддержку права вето, которым в Совете безопасности организации обладают пять стран — Россия, США, Великобритания, Франция и Китай. «Раздается немало критики того, что члены Совбеза блокируют принятие решений», — сказал Путин и напомнил, что правом вето пользуются все члены и это «совершенно естественно». «При основании ООН и не предполагалось, что здесь будет царить единомыслие», — заявил он.

С начала сирийского кризиса в 2011 году и украинского в 2013 году Россия несколько раз блокировала резолюции, предлагаемые западными странами. Франция в сентябре вышла с инициативой ограничить право вето.

Россия это предложение не поддерживает, следует со слов Путина, хотя в целом готова обсуждать изменения в организации на основе широкого консенсуса.

Окончание на с. 2



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
 Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
 Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректора: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова, Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
 Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:** Роман Баданин
Заместители главного редактора:
 Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,
 Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
 Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы: Варвара Gladкая

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов
Экономика: Иван Ткачев
Международная жизнь: вакансия
Мнения: и.о. Иосиф Фурман
Потребительский рынок: Ксения Шамакина
Свой бизнес: Владислав Серегин
Медиа и телеком: Полина Русяева

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
 Газета зарегистрирована в Федеральной службе
 по надзору в сфере связи, информационных
 технологий и массовых коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства
 массовой информации ПИ № ФС77-59174
 от 3 сентября 2014 года.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий директор:
 Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»: Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс: Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России»,
 подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2234
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию с редакцией.
 При цитировании ссылка на газету РБК
 обязательна.

© «БизнесПресс», 2015



Выступление Путина вопреки ожиданиям не было скандальным

О чем говорил Путин

Два взгляда на Асада

➔ Окончание. Начало на с. 1

Решение о создании ООН было принято на Ялтинской конференции и созданная система «была выстрадана и оплачена жизнью десятков миллионов людей», напомнил Путин в начале своего выступления.

Вторым тезисом речи Путина было право на самостоятельное развитие без внешнего вмешательства. Этот же тезис в своем выступлении озвучил и председатель КНР Си Цзиньпин. «Мы все разные и к этому надо относиться с уважением», — призвал Путин. Российский президент, как и в предыдущих своих выступлениях, раскритиковал попытки строительства однополярного мира, которые предпринимались после окончания холодной войны, осудил стремление к эгоизму в мировых отношениях. Обама же в своем выступлении признал, что разные страны обладают разными особенностями. Но заявил, что практика показывает: что верно для Америки, верно для всех демократий.

Обвинил Путин представителей международного сообщества в экспорте революций. «Экспорт революций, теперь так называемых демократических, продолжается», — заявил он. По его словам, наглядным примером служат страны Северной Африки. Он признал, что многие граждане там действительно хотели перемен, но агрессивное внешнее вмешательство привело к тому, что вместо торжества демократии там теперь насилие, нищета, а права человека, включая право на жизнь, ни во что не ставятся. Внешние силы виновны и в украинском конфликте, уверен Путин. Они поставили постсоветские страны перед ложным вызовом, что неизбежно привело к конфликту. Выход из этого конфликта — в исполнении минских соглашений, заявил Путин.

Во время речи Путина постпред Украины в ООН Юрий Сергеев вывесил в своем микроблоге фотографию, на которой члены делегации развернули на балконе флаг Украины из Иловайска (в августе 2014 года в котле под Иловайском погибли более 350 украинских военнослужащих).

ПРЕДЛОЖЕНИЯ КОАЛИЦИИ

Лидеры ожидаемо разошлись в оценках сирийского кризиса и способах его урегулирования. Барак Обама в своей речи назвал Башара Асада тираном, который жестко подавил народные выступления в 2011 году, что спровоцировало кровопролитный конфликт.

Путин, выступавший позже, сообщил, что Россия оказывает помощь Ираку и Сирии и считает огромной ошибкой отказ других оказывать помощь правительственной армии. По его словам, кроме войск Асада и курдского ополчения, с «Исламским государством» реально никто не борется. В своем интервью PBS накануне визита в США Путин сказал, что поддерживать в Сирии следует только режим Асада, а будущее страны должен определить сирийский народ.

Обама не просто назвал Асада тираном, но конкретизировал, что он не может удовлетворить чаяния населения, которое уже пострадало от примененного им химического оружия. Реализм требует переходной фазы от правления Асада к новому правительству, инклюзивному, сказал Обама.

У Путина свой рецепт выхода из кризиса, который он повторил в своем выступлении: создать по-настоящему широкую международную антитеррористическую коалицию наподобие антигитлеровской. Обама до этих слов Путина говорил о готовности сотрудничать с Ираном и Россией, но не на-

Не поддержал российский подход к решению сирийской проблемы и президент Франции Франсуа Олланд. В своей речи он заявил, что невозможно включить Асада в мирный процесс в Сирии, так как он причина войны

звал, как именно. Свои действия Путин и Обама должны обсудить на предстоящих переговорах.

Не поддержал российский подход к решению сирийской проблемы и президент Франции Франсуа Олланд. В своей речи он заявил, что невозможно, как некоторые предлагают, включить Асада в мирный процесс в Сирии, так как он причина войны. Не могут за столом переговоров сидеть палач и его жертвы, объяснил позицию Олланд.

Для реализации российского предложения по Сирии Россия, председательствующая в Совбезе ООН, проведет 30 сентября заседание на уровне министров иностранных дел, где предложит резолюцию о необходимости координации всех сил в Сирии на принципах ООН. Однако пока перспектива ее прохождения не гарантирована.

Последнюю часть своей речи Путин посвятил критике односторонних экономических санкций, принятых в обход ООН. Обама в своей речи заявил, что в случае с Россией они работают, и призвал Евросоюз к сотрудничеству с Евразийским экономическим союзом.

Выступление Путина вопреки ожиданиям не стало скандальным, говорит главный редактор журнала «Россия в глобальной политике» Федор Лукьянов. Оно было прагматичным и конкретным, описывает директор Фонда изучения США имени Франклина Рузвельта при МГУ им. Ломоносова Юрий Роголев. «Путин вступил в полемику с американской позицией в целом, однако главное в его выступлении — это то, что он призвал к коллективным действиям на базе ООН против ИГ», — отмечает эксперт. По его словам, именно это предложение может стать фактором сближения США и России. «Такое соглашение было достигнуто по вопросам иранской ядерной программы и сирийского химического оружия», — объясняет Роголев. ▣

«Невозможно терпеть»: о чем говорили участники 70-й Генассамблеи ООН

Папа римский Франциск

В пятницу, 25 сентября, с трибуны Генассамблеи ООН выступил папа римский Франциск. В своей речи он подробно остановился на таких проблемах, как международные конфликты, борьба с бедностью и охрана окружающей среды.

По словам понтифика, при решении мировых конфликтов и преодолении их последствий должно доминировать «международное право и неустанные переговоры». Устав ООН, сказал папа, должен применяться «не как инструмент, маскирующий сомнительные намерения», а как «правовой ориентир» для достижения мира.



В любой конфликтной ситуации — например на Украине, в Сирии, Ираке, Ливии, Судане — жизни конкретных людей должны стоять выше любых узкопартийных интересов, сколь бы законными они ни были.

Петр Порошенко

Президент Украины в своем выступлении на саммите по устойчивому развитию (в воскресенье в рамках работы Генассамблеи ООН) акцентировал внимание на тяжелом положении его страны, на территории которой уже полтора года идет вооруженный конфликт.

«Сегодня Украине приходится приступить к реализации столь необходимых системных реформ в условиях, когда она вынужде-



на противостоять российской агрессии, направленной на то, чтобы подорвать демократический европейский путь развития, который выбрал украинский народ», — заявил в своем выступлении президент Украины.

По словам Порошенко, «каждый день войны в Донбассе стоит около \$5 млн», которые могли бы быть инвестированы в проекты по устойчивому развитию. По данным источников Интерфакса и РИА Новости, постпред РФ при ООН Виталий Чуркин во время речи украинского президента покинул зал.

Пан Ги Мун

Генеральный секретарь ООН Пан Ги Мун перечислил главные проблемы современного мира: бедность, глобальные изменения климата и правовое неравенство. «Почему так просто найти деньги, чтобы купить оружие и уничто-



жить людей, чем защитить людей? Сейчас 100 млн человек по всему миру нуждаются в гуманитарной помощи, 60 млн человек стали беженцами», — обратился к аудитории генеральный секретарь. Пять стран — РФ, США, Саудовская Аравия, Иран и Турция — могут содействовать разрешению кризиса в Сирии, заявил Пан Ги Мун. «Пока одна из сторон конфликта не достигнет компромисса с другой, бессмысленно ждать, что ситуация в стране изменится. Все, совершившие жестокие преступления, должны понести наказание», — заявил он.

Барак Обама



Одним из первых докладчиков на общеполитической сессии стал президент США Барак Обама. Его речь продолжалась более 40 минут (при регламенте 15 минут). Глава Белого дома подверг критике политиков, которые призывают к ограничению гражданских свобод ради борьбы с терроризмом, а президента Сирии Башара Асада назвал тираном. «В разных частях мира демократия может принимать различные формы, в зависимости от культурных ценностей и традиций. Но такой катастрофы, какая произошла в Сирии, не случилось бы в стране с настоящей, реальной демократией», — считает Обама.

Несмотря на то что у России на счет Асада свое мнение, Обама, по его словам, готов вместе работать над урегулированием конфликта. В другой части своей

речи Обама назвал Россию и Китай партнерами, но одновременно высказался в поддержку санкций Запада против России, выразив уверенность, что это может мотивировать Кремль к изменению своей политики.

Си Цзиньпин



Председатель КНР Си Цзиньпин в своем выступлении поднял темы социальной справедливости и равенства народов мира. Наилучшей формой демократии китайский лидер в своей речи назвал сотрудничество между народами. Сотрудничество, основанное на полном равенстве мировых игроков — от крупных и богатых держав до небольших народов. «Глобальное процветание не может зиждиться на одном только рынке. В экономике должна быть не только «невидимая рука» рынка, но и «видимая рука» государства», — считает он.

Стремление к стабильному миропорядку и взаимопомощи народов мира Си Цзиньпин назвал «китайской мечтой», желанием всех 1,3 млрд жителей его страны. «Мы никогда не будем идти путем гегемонии, экспансии и насаждения сфер влияния», — добавил он. Председатель КНР также призвал другие страны инвестировать в Китай, чтобы обеспечить прогресс по всему миру.

Владимир Путин

Президент России Владимир Путин в ходе выступления на Генеральной ассамблее ООН сказал,

что «терпеть складывающееся положение» в мире «невозможно». В своей речи основное внимание он уделил ситуации в Сирии и на Украине.

Он раскритиковал Запад за поддержку сирийской оппозиции, которая сейчас складывает оружие или перебегает на сторону исламистов, предложив взамен избирательной помощи создание широкой коалиции для борьбы с ИГИЛ, которая будет действовать на основе резолюции ООН и в соответствии с правилами организации.

Путин отметил, что вакуум власти привел к образованию зон анархии, которые стали заполняться экстремистами и террористами: «В лагерях террористов проходят обкатку боевики из многих стран, в том числе и европейских. Россия не является исключением. Нельзя допустить, чтобы эти головорезы почувствовали запах крови, вернулись домой — и продолжили свое черное дело».

Говоря о кризисе на Украине, Путин заявил, что «у наших коллег доминирует «блоковое мышление времен холодной войны». После распада СССР постсоветские страны «поставили перед ложным выбором — быть им с Западом или с Востоком», — продолжил он. Именно «эта конфронтационная логика», по словам Путина, «привела в итоге к тому, что случилось на Украине».

Во время выступления Путина украинская делегация во главе с президентом страны Петром Порошенко покинула зал заседаний.



ФОТО: EPA

GUERLAIN

«Сердико» ОГРН 1027739191578. Качество товара подтверждено Декларацией о соответствии. * Колочня, Реклама.

GUERLAIN.COM
#LHOMMEIDEAL

ИДЕАЛЬНЫЙ МУЖЧИНА – ЭТО МИФ.
ЕГО АРОМАТ – РЕАЛЬНОСТЬ.

НОВЫЙ МУЖСКОЙ АРОМАТ

ОТ ЯСИНА ДО ВОЛОДИНА

→ Ярослав Кузьминов — бессменный ректор ВШЭ с 1992 года. По его словам, в 1990-е вуз был «любимой игрушкой либералов, стоящих у руля». В дальнейшем ВШЭ удалось приспособиться к смене политического курса. В 1999 году Кузьминов участвовал в написании «Стратегии-2010», которая фактически легла в основу экономической политики правительства в начале 2000-х годов

↓ По словам Кузьминова, научный руководитель ВШЭ, бывший министр экономики Евгений Ясин (на фото) до сих пор верен своим либеральным идеям. В его кабинете — фотографии ушедших единомышленников Хахи Бендукидзе, Егора Гайдара, Бориса Немцова, Бориса Федорова



Как зарабатывает Высшая школа экономики

Гонорары за реформы

ПОЛИНА НИКОЛЬСКАЯ

ВШЭ, созданная на волне либеральных реформ 1990-х, теперь получает миллиарды, работая как экспертный центр для правительства и администрации президента. РБК разобрался, как ей удалось завоевать деньги и доверие государства.

«Они абсолютно откровенно здесь разжигают, де-факто готовят такое майдановское подполье и являются той самой пятой колонной... Почему мы терпим существование таких организованных террористических группировок под эгидой политфака Высшей школы экономики? Это нормально?» — возмущался в феврале 2014 года ведущий телеканала «Россия» Владимир Соловьев в своей программе на радио «Вести FM». Поводом стала студентка Высшей школы экономики (ВШЭ) Юлия Архипова. Телеведущему показалось, что она сочувствует в социальных сетях протестующим на Майдане гражданам Украины.

Менее чем за год до передачи в университете прошли обыски по третьему делу ЮКОСа, следователи пришли на кафедру советника президента по правам человека Михаила Федотова, участвовавшего в экспертизе по второму уголовному делу компании. У ректора Ярослава Кузьминова весной 2014 года заканчивался контракт, правительство затягивало с его продлением.

В итоге договор продлили еще на пять лет. «Я не рассматривал «дело экспертов» как угрозу ВШЭ, — вспоминает теперь ректор. — «Вышка» — слишком большой и значимый университет, а следственные

действия велись по поводу нескольких наших сотрудников. Хотя само дело кажется мне странным и искусственным, чтобы беспокоиться по поводу позиции одного из следователей Следственного комитета». Сам Кузьминов стал к власти даже ближе, чем его вуз: за минувший год он был избран депутатом Мосгордумы и назначен сопредседателем московского отделения Общероссийского народного фронта (ОНФ). Декларируемые доходы ректора выросли с 19,9 млн до 45,2 млн руб. в год. Доходы университета (без учета капитальных вложений и инвестиций) выросли за два года более чем на 30%. Как ВШЭ удалось завоевать деньги и доверие государства?

НЕ СОВСЕМ ЛИБЕРАЛЫ

В Высшей школе экономики любят рассказывать, что постановление о ее создании в ноябре 1992 года — один из последних документов, подписанных Егором Гайдаром на посту главы правительства. ВШЭ «долга была любимой игрушкой либералов, стоящих у руля», вспоминает Кузьминов. Отцы-основатели вуза так или иначе имели в 1990-е годы отношение к власти. Научный руководитель ВШЭ Евгений Ясин — бывший министр экономики, ординарный профессор Яков Уринсон и президент вуза Александр Шохин работали вице-преьерами. Чиновником среди них не работал только один человек — бессменный ректор Кузьминов.

ВШЭ изначально задумывалась как think tank для чиновников. Она должна была содействовать реформам в России, готовить экономистов, аналитиков, преподавателей, способных работать в новых условиях на но-

вую власть, вспоминает Ясин. Первые деньги и два здания в центре столицы вуз получил от правительства.

«Сложный эпизод был, когда в 1998 году либералов выгнали из правительства и мы остались одни на дороге. Некоторые коллеги все-таки опасались, что нас просто закроют», — вспоминает Кузьминов. Правительство возглавил Евгений Примаков, человек не реформаторского лагеря. Руководство решило действовать на упреждение, предложив новому правительству программу реформ. Кузьминов и коллеги советовали, например, защищать внутренний рынок, повышать конкурентоспособность отечественной продукции, создавать крупные корпорации с российским капиталом. «Когда написали программу, выяснили для себя, что мы в общем не совсем либералы, — говорит Кузьминов. — Последовательный либерал среди нас только Евгений Григорьевич [Ясин], но он в этой программе не участвовал». Своим идеям Ясин верен до сих пор. Вместо портретов руководства страны в его кабинете на столе стоят фотографии ушедших единомышленников — Хахи Бендукидзе, Егора Гайдара, Бориса Немцова, Бориса Федорова.

Предложения ВШЭ, рассказывает Кузьминов, понравились Примакову, потом его преемнику на посту премьера Сергею Степашину, а потом и исполняющему обязанности президента Владимиру Путину. «Вместо западных консультантов и сотрудников МВФ и Мирового банка власть стала опираться на национальных разработчиков, самых разных, в том числе и нас», — скромно замечает он. В 1999 году Кузьминов и Ясин участвовали в написании зна-

Самые большие деньги «Вышка», как и любой госуниверситет, получает от государства на обучение студентов, поступивших на бюджетные места

менитой «программы Грефа», «Стратегии-2010», которая фактически легла в основу экономической политики правительства в начале 2000-х годов. После избрания Путина президентом куратор программы Герман Греф перешел в правительство, но его сотрудничество с ВШЭ продолжилось: вуз стал получать заказы на исследования от Министерства экономического развития. Сейчас глава Сбербанка входит в наблюдательный и попечительский советы вуза.

«Вышка» — соавтор чуть ли не всех основных реформ 2000-х годов. Вместе с Сергеем Собяниным на посту вице-преьера, до того как он стал мэром Москвы, она сопровождала административную реформу, внедряла и продвигала ЕГЭ вместе с Минобрнауки. Кузьминов вошел в высокие кабинеты, а в 2012 году, когда премьером стал Дмитрий Медведев, ему даже предлагали пост министра образования, рассказали РБК три источника в правительстве. Выбор в итоге пал на Дмитрия Ливанова. Пресс-секретарь Медведева Наталья Тимакова заявила РБК, что «не помнит такого». Сам Кузьминов комментировать эту тему не хочет: «Единственное, что я могу сказать, — я не отказывался быть министром образования в 2012 году».

МЕСТО В ТРОЙКЕ

Сейчас Высшая школа экономики стала одним из крупнейших вузов страны. Согласно мониторингу Минобрнауки, в прошлом году в МГУ (только в Москве) учились 30,8 тыс. человек, в ВШЭ — 17,7 тыс., не считая аспирантов. Но от главного университета ВШЭ отличается отсутствием биомедицинских и технических наук. В том числе и по-



← Наблюдательный совет ВШЭ возглавляет Вячеслав Володин (на фото) — первый заместитель руководителя администрации президента. «Для меня Володин — не человек, который за меня куда-то пойдет. Но он гораздо больше встроен во власть, и для меня важно, чтобы он понимал, чем мы тут занимаемся», — говорит ректор ВШЭ Кузьминов

ФОТО: Михаил Метель/ТАСС



ФОТО: Дмитрий Леваев/Коммерсантъ

этому вузу не входят в признанные мировые рейтинги университетов: Times Higher Education, «Шанхайский рейтинг» и топ-500 рейтинга QS.

За последние пять лет в ВШЭ появились инженерные специальности, языки, филология, фундаментальная и компьютерная лингвистика, искусствоведение, открылся факультет компьютерных наук (совместно с компанией «Яндекс»). Постоянное расширение нужно, чтобы наращивать финансирование, замечает профессор, бывший проректор университета Константин Сонин: «В России очень трудно получить деньги на улучшение качества чего-то уже существующего. Единственный способ — создавать что-то новое».

Самые большие деньги «Вышка», как и любой госуниверситет, получает от государства на обучение студентов, поступивших на бюджетные места. Согласно отчету ВШЭ за 2014 год, это 5,3 млрд руб. Число бюджетников растет. Если в 2012 году в московский кампус, а также филиалы в Санкт-Петербурге, Перми, Нижнем Новгороде на бакалавриат поступили 2807 человек, то в 2015 году — больше 3,5 тыс.

В 2014 году на одного студента ВШЭ выделяли 262 тыс. руб., в 2015-м — уже 244 тыс. В 2016-м, согласно проекту федерального бюджета, сумма будет еще на 10% меньше, говорит проректор Алексей Новосельцев.

Впрочем, по уровню зарплат персонала «Вышка» сильно опережает конкурентов. Высокий доход университету приносит платное образование: 1,4 млрд руб. в 2014 году, более 10% всех поступлений. Самый дорогой курс — программа двух дипломов бакалавра по экономике ВШЭ и Лондонского университета. Он стоит 600 тыс. руб. в год (около трети студентов получают скидку за академические успехи).

Наконец, около 950 млн руб. вуз получает от дополнительного образования — программ MBA, второго высшего образования и корпоративных курсов, которые у ВШЭ заказывали среди прочих «Роснано» и МТС. Кузьминов видит еще два потенциальных источника заработка в ближайшие годы. Это иностранные студенты, которым в России

↑ Когда жена ректора ВШЭ Эльвира Набиуллина стала главой Центрального банка, у вуза прекратились все отношения с ЦБ. До этого у Банковского института ВШЭ и Центробанка был совместный проект прикладного бакалавриата. На фото — Набиуллина с мужем

из-за валютного курса стало учиться дешевле, чем в западных странах, и онлайн-курсы. Число иностранных студентов уже резко выросло — с 970 человек прошлой осенью до 1,5 тыс. в этом сентябре.

ДЕНЬГИ ОТ ПРАВИТЕЛЬСТВА

Учредитель ВШЭ — правительство (в 2008 году Кузьминов сам, по его словам, попросил Путина вывести вуз из подчинения Минэкономразвития, потому что пост министра заняла жена ректора, Эльвира Набиуллина). Прави-

тельство заказывает нескольким «своим» вузам, в том числе и ВШЭ, исследования. Для вуза это такая же часть государственного задания, как прием студентов на бюджетные места. За фундаментальные исследования правительство платило ВШЭ последние годы 700–730 млн руб. в год, рассказывает Новосельцев. Темы исследований бывают очень общими, вроде «Анализа экономики России» или «Управления бизнесом в рыночной экономике».

Кроме того, правительство в рамках госзадания заказывает вузу и прикладные исследования (222 млн →

БОЛЬШЕ ЧЕМ ЛЕГЕНДА



NAVITIMER 46 мм

БУТИК BREITLING

ПЕТРОВКА 17 СТР. 1

МОСКВА

+7 495 621 96 33

→ в 2014 году). «Одна из самых сложных, комплексных работ последних лет», по словам проректора Андрея Жулина, — это анализ исполнения майских указов Путина. Почти третий год раз в две недели для их обсуждения в администрации президента собирается рабочая группа под руководством помощника президента Андрея Белоусова.

Как правительственный вуз по просьбе учредителя ВШЭ должна оперативно отзываться на проекты постановлений, указов, законов. «Это совсем необычно для университета: мы играем роль, похожую на роль ведомств», — поясняет первый проректор Лев Якобсон. За день до разговора с РБК на стол Якобсону лег запрос «про сопряжение «Шелкового пути» и Шанхайской организации сотрудничества». На следующий день готовый ответ должен был быть отправлен в правительство. ВШЭ готовит экспертизы и по собственной инициативе. Как рассказал источник в ВШЭ, вуз советовал подкорректировать изначальный вариант закона об иностранных агентах: он был жестче принятого.

По словам декана экономического факультета МГУ Александра Аузана, он, Кузьминов и ректор РАНХиГС Владимир Мау — постоянные участники закрытых встреч по экономическим вопросам у президента и премьера. Руководство страны появляется в университете реже: Путин, тогда еще премьер-министр, приезжал в 2010 году, когда захотел поговорить с экономистами в узком кругу. «Ярослав Иванович [Кузьминов] ему на этой встрече предложил разработать без денег «Стратегию-2020», Путин согласился», — говорит Якобсон.

В подготовке документа, легшего в основу избирательной программы Путина в 2012 году, участвовали все ключевые сотрудники ВШЭ. Но стратегия так и не стала политическим документом. Ни предложенную пенсионную реформу, ни бюджетный маневр, подразумевающий больше денег на образование и здравоохранение и меньше на силовиков, власть не поспешила приводить в жизнь.

КУДА ДУЕТ ВЕТЕР

В последние годы в «Вышке» росло число выигранных по государственным конкурсам заказов на исследования и заказов от частных компаний. «В прошлом году у нас было 473 проекта, в 2013-м — 426, в 2012-м — 340. И, соответственно, число заказчиков за пять лет примерно удвоилось», — рассказывает первый проректор ВШЭ Леонид Гохберг. На консалтинге для государственных и частных организаций университет зарабатывал в 2014 году 1,7 млрд руб., уточняет он. По словам консультирующего правительство аналитика, вуз нередко сам предлагает темы для исследований, которые потом появляются на сайте госзакупок: «Поскольку «Вышка» плотно работает с правительством, у них есть понимание, куда ветер дует и что нужно администрации президента».

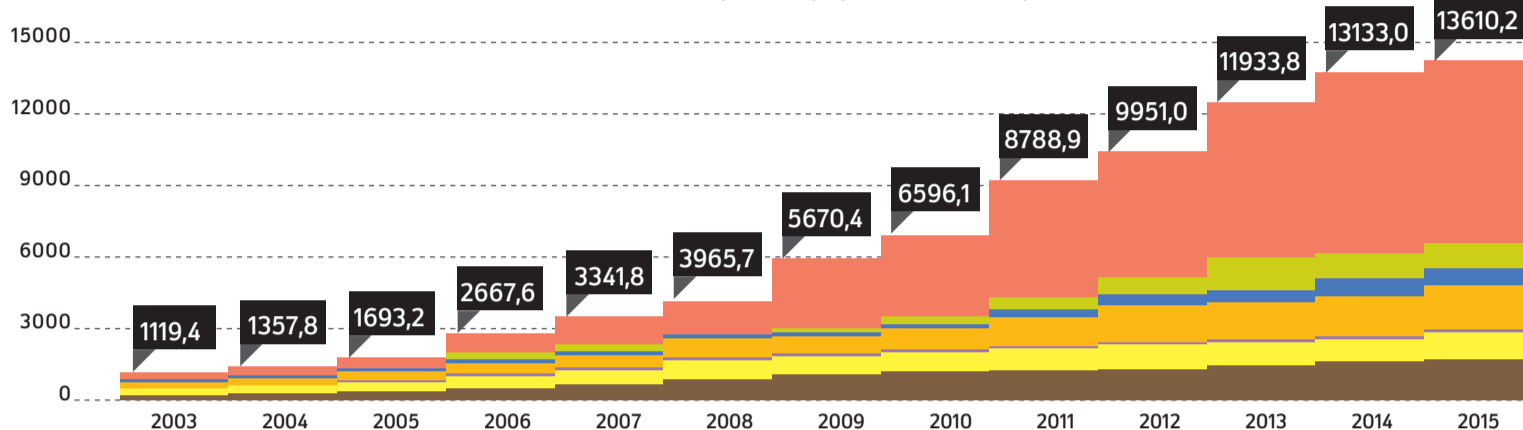
Структура дохода от консалтинга в ВШЭ изменилась, отмечает Гохберг. Заказы на исследования от ведомств — около 30%, доля государственных и частных компаний выросла до 37%, 20% исследований заказывают регионы и муниципалитеты. Остальное — выигранные научные гранты и деньги международных программ. Среди важных заказчиков вуза Гохберг называет Евразийскую экономическую комиссию, «Роснефть», «Аэрофлот», РЖД и «Газпром».

В 2011–2015 годах ВШЭ заключила больше 1 тыс. госконтрактов, следует из проанализированных РБК дан-

Доходы и расходы ВШЭ

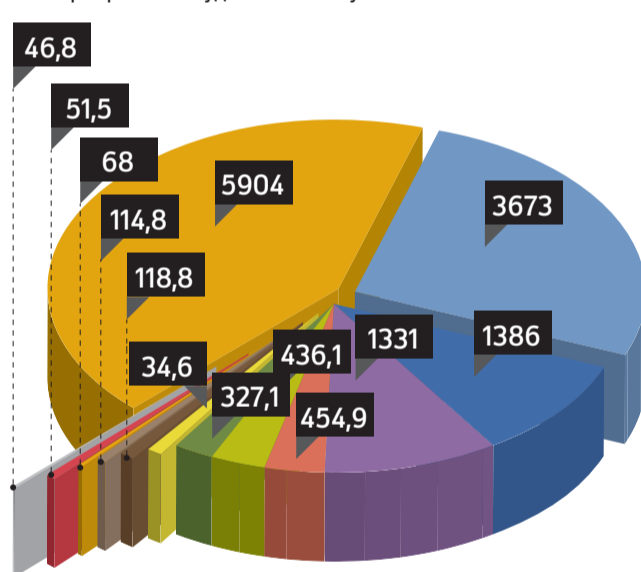
Доходы, млн руб.

Субсидии из федерального бюджета Целевые программы Целевые безвозмездные и прочие поступления
Выполнение НИР, экспертно-аналитические и научно-технические услуги Довузовская подготовка
Дополнительное профессиональное образование Высшее и среднее профессиональное образование



Расходы в 2014 году, млн руб.

Зарплата Операционные расходы
Исследования и разработки Кадровое развитие
Стипендии Инвестиции, включая капитальный ремонт
Налоги Университетские мероприятия
Привлечение талантов
Развитие образовательных программ Резервы
Международная деятельность
Мероприятия студентов и выпускников



Источник: НИУ ВШЭ

В подготовке документа, легшего в основу избирательной программы Путина в 2012 году, участвовали все ключевые сотрудники ВШЭ. Но стратегия так и не стала политическим документом

ных СПАРК-Маркетинг. Их общая сумма превысила 5,1 млрд руб. Большая часть — 42% в общей сумме — приходится на Минобрнауки: почти 2,2 млрд руб. по 60 контрактам.

Аналитический центр «Национальный рейтинг прозрачности» подсчитал, что, пока министром экономики была жена Кузьминова, заказы ВШЭ для ее ведомства существенно увеличились, с 96,4 до 197,2 млн руб. в 2010 году, писали «Ведомости». «Я был шокирован, когда увидел эти графики», — говорит Кузьминов. — Дело в том, что статистики посчитали в них программу административной реформы, которую мы вели по заказу правительства. Но у правительства нет юрисдикции, поэтому Минэкономки».

ВТОРОСОРТНАЯ АМБИЦИЯ

Поступающие в университет деньги вкладывают в первую очередь в кадры. Прибавки к месячной зарплате сотрудники ВШЭ могут получить за участие в международных конференциях, на исследования, за признание лучшим преподавателем, за вклад в репутацию ВШЭ, за публикации в рецензируемых научных журналах. Публикации в меж-

дународных изданиях оплачиваются и по федеральной программе «5–100» (по ней к 2020 году пять вузов из России должны войти в топ-100 признанных мировых рейтингов), благодаря которой в 2014 году ВШЭ получила 950 млн руб.

«Расходы на оплату труда основного персонала составляют около 5,5 млрд руб., включая налоги, в том числе в виде различных надбавок выплачивается более 3 млрд руб. Средний заработок профессора ВШЭ в Москве превышает 2 млн руб. в год, доцента — 1 млн. Хотя базовая ставка преподавателя в ВШЭ относительно скромная — от 30 до 40 тыс. в месяц», — рассказывает проректор Новосельцев.

Стать вузом с мировым именем — мечта Кузьминова. «Человек, получивший PhD [докторская степень в нескольких западных странах], выходит на рынок после университета и подает в 200 мест свои документы. Наша задача — чтобы люди шли к нам, а не в третьесортные европейские места, потому что мы, грубо говоря, второсортное», — говорит Сонин, возглавляющий комитет по международному рекрутингу ВШЭ. — Это означает, что мы должны платить конкурентные зарплаты». Ученым-экономистам, по его словам, предлагали зарплату 200–250 тыс. руб. в месяц, историкам — 100–150 тыс. «Финансистам больше, мы делали предложение и в 400 тыс., но девушка не согласилась, поехала в западный топ-университет», — вспоминает он. Сейчас в вузе работают 129 сотрудников, имеющих PhD.

Судя по декларациям, несколько проректоров смогли в разы увеличить свой личный доход за 2013–2014 годы. Зарплата самого Кузьминова выросла за год больше чем в два раза (с 19,9 млн до 45,2 млн руб.). Больше из руководителей вузов зарабатывает только ректор Санкт-Петербургского горного университета Владимир Литвиненко — 80,4 млн руб. В 2014 году общий доход ректората ВШЭ (13 человек) достиг 246,7 млн руб. Это существенно больше, чем в РАНХиГС (173,1 млн) и МГУ (68,9 млн).

«Распоряжение правительства о назначении ректора в 2014 году вышло на несколько дней позже, чем завершился контракт Кузьминова, так что по закону он был уволен (впервые за все время работы в «Вышке»), а вместе с ним и все проректоры, у которых контракт привязан к контракту ректора», — объясняет Новосельцев. — Университет обязан был выплатить им за все неиспользованные отпуска. Ярослав Иванович были начислены дополнительно 24,5 млн за почти 700 дней отпуска начиная с 1993 года.

Некоторым проректорам, кто дольше всех работает, — от 6 до 13 млн». Проректор Жулин объяснил изменение своего дохода личными операциями с недвижимостью. Якобсон признался, что участвовал в нескольких успешных проектах: «Это тяжелая работа, я не хочу оправдываться, но деньги нам платят недаром».

БОРЬБА ЗА ЗДАНИЯ

Постоянная тема разговоров Кузьминова с властью — помещения для университета. Квадратных метров стремительно разрастающемуся вузу постоянно не хватает, говорит ректор, и это при том, что за 2010–2014 годы общая площадь зданий ВШЭ удвоилась — с 200 до 400 тыс. кв. м. Аудитории организованы в здании бывшей ткацкой фабрики, бизнес-центров, Министерства химической промышленности. Из гостиницы, присоединенной к Государственной академии специалистов инвестиционной сферы, вуз сделал общежитие. «Мы получаем обычно дикую рухлядь», — жалуется ректор.

На крупные ремонты и строительство выделяются целевые субсидии из федерального бюджета. Самые большие — по программе капитальных вложений, которая не входит в общий бюджет вуза. Так, в 2010 году на реконструкцию корпусов в Москве и Петербурге вуз получил 14,9 млрд руб. На капитальный ремонт в 2014 году — 533,2 млн руб., в 2013-м — 340 млн.

Площади разбросаны по всей Москве и Подмосковью, но львиная часть, в том числе и «рухляди», находится в дорогостоящем центре — на Мясницкой, Покровском бульваре, Петровке, Ордынке. «Нам удалось убедить руководство страны, что вуз должен развиваться в центре столицы. Специфика «Вышки» в том, что она ведущий экспертный центр. Нам надо быть ближе к федеральным органам власти, которые хотят пользоваться нашими услугами», — говорит Шохин.

Один из последних корпусов, которые получил Кузьминов, — новый дом на Мясницкой, 11. Он стоит напротив здания ВШЭ, в котором с середины 1990-х сидел ректорат. В 1997 году Кузьминов и Шохин наблюдали начало стройки, которая затянется на 15 лет. Только в 2010 году ВШЭ попросила тогда премьера Путина купить для вуза площади в строящемся здании. Путин распорядился выделить вузу 2,2 млрд руб.

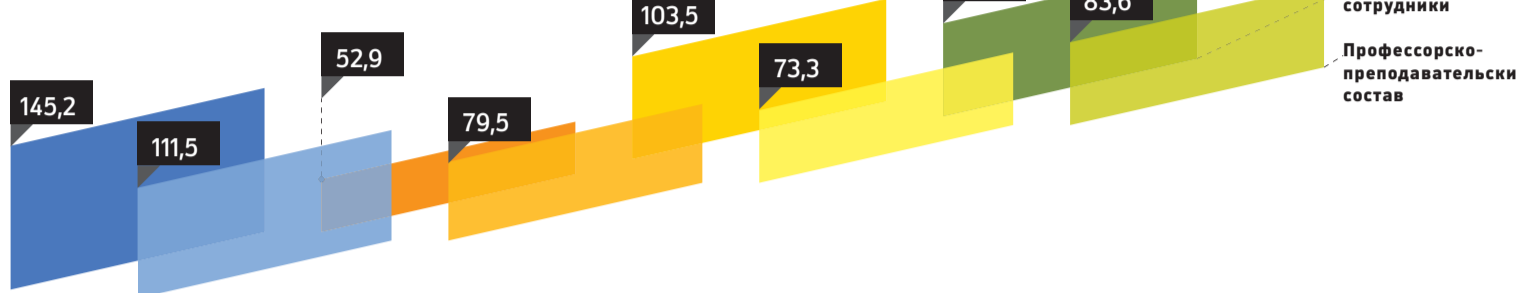
По оценкам компаний Knight Frank и Swiss Appraisal, аренда офисов в районе Мясницкой и Покровского бульвара рядом с помещениями ВШЭ в среднем стоит 25 тыс. руб. за 1 кв. м в год.

Средние зарплаты в крупнейших российских вузах

Средняя зарплата в 2014 году*, тыс. руб.



НАУЧНЫЕ СОТРУДНИКИ И ПРОФЕССОРСКО-ПРЕПОДАВАТЕЛЬСКИЙ СОСТАВ



Источник: indicators.miccedu.ru

*Без внешних совместителей и работающих по договорам гражданско-правового характера

Стоимость квадратного метра помещений в среднем составляет 215 тыс. руб. за 1 кв. м, оценили специалисты двух компаний. Значит, примерная цена дома на Мясницкой, 11, могла бы достигать почти 3 млрд руб.

Общая площадь «Вышки» вместе с арендной (по оценке проректора Александра Шамрина, на съем недвижимости в 2014 году ушло 500 млн руб.), согласно данным ВШЭ, — 522,3 тыс. кв. м, ее балансовая стоимость — 8,4 млрд руб. Это в разы меньше, чем у МГУ: согласно отчету вуза, университет пользуется 1,35 млн кв. м стоимостью 42,2 млрд руб. Несколько лет назад правительство и президент рассматривали идею передать ВШЭ помещения Верховного и Высшего арбитражного судов или купить площади в бизнес-центрах. Но в итоге от обоих вариантов власти отказались, сожалел Кузьминов.

Тогда руководству страны вуз презентовал идею распределенного кампуса. По нему, рассказывает Шохин, университет должен расширяться по оранжевой ветке метро: ул. Мясницкая — Покровский бульвар — метро «Ленинский проспект». Идею поддерживают и лоббируют глава наблюдательного совета вуза, первый замруководителя администрации президента Вячеслав Володин и вице-премьер Ольга Голодец, говорят Шохин и Кузьминов.

В апреле 2015 года Дмитрий Медведев поручил Минобрнауки до 2017 года передать ВШЭ 110 тыс. кв. м учебных классов и лабораторий и 30 тыс. кв. м общежитий неэффективных вузов, «находящихся в непосредственной близости от основных учебных корпусов ВШЭ». В июле Кузьминов в письме премьер-министру (оба документа есть у РБК) жаловался на министерство: «В настоящее время обсуждение вариантов передачи имущественных комплексов не ведется». Медведев написал на письме «Почему не выполняете поручение?» и отправил его министру образования Дми-

трию Ливанову. «Процесс согласования <...> проходит достаточно сложно, однако Минобрнауки России должно выполнить поручение Д. А. Медведева в установленные сроки», — сказали РБК в министерстве. Пока университету перешло общежитие Московского энергетического института в Лефортово, еще два помещения Московского университета пищевых производств рядом со станцией метро «Текстильщики» на очереди.

В ближайшее время ВШЭ может получить корпуса не только от Министерства образования. По словам Шамрина, сейчас «с правительством Москвы ведутся работы по формированию списка обмена зданиями вуза», удаленными от центра, на здания внутри Садового кольца. Конкретных предложений пока нет, но пресс-служба департамента имущества Москвы подтвердила факт переговоров.

Чиновников в набсовет Кузьминов приглашал сам. «Я могу записаться на прием к президенту и представить проект. И к Дмитрию Анатольевичу могу сам прийти. Для меня Володин не человек, который за меня куда-то пойдет. Но он гораздо больше встроен во власть, и для меня важно, чтобы он понимал, чем мы тут занимаемся. С Володиным мы знакомы давно. И у нас есть общий друг — Герман Греф», — объясняет ректор приглашение куратора внутренней политики в вуз.

По словам Кузьминова, в правительстве не сразу согласовали кандидатуру Володина. Вопрос решил Медведев. Кузьминов рассказывает: «Премьер меня вызвал и спросил, мое ли это собственное решение. Я объяснил, и через несколько дней он все подписал». Источник в кабинете министров говорит, что против никто не был: «Пусть уж за идеологию отвечает один человек, правительство в этом участвовать не станет». Газета «Коммерсант» называла людьми Володина ректора Российского экономического университета им. Плеханова Виктора Гришина, ректора Первого московского государственного медицинского университета им. Сеченова Петра Глыбочко и декана факультета государственного управления МГУ политолога Вячеслава Никонова.

КАК ПОЛУЧАЮТ ЛОЯЛЬНОСТЬ

Несколько опрошенных РБК преподавателей ВШЭ уверены, что борьба за помещения стала причиной, по которой Кузьминов согласился выдвигаться депутатом в Мосгордуму и стать сопредседателем московского отделения ОНФ.

«На каком-то заседании Ярослав [Кузьминов] предложил Володину [первому замруководителя администрации президента] пойти в наблюдательный совет. И тот согласился, мы вместе дружим и работаем. Он не участвует в решении академических дел, но помогает в решении тех вопросов, которые позволяют университету развиваться», — вспоминает научный руководитель ВШЭ Ясин. Володин возглавил совет в апреле 2014 года. Кроме него, в совет входит Ольга Дергунова (Росимущество), министр образования Дмитрий Ливанов, вице-мэр Москвы Леонид Печатников.

Функции наблюдательного и попечительского советов в университете разведены. Первый отвечает за хозяйство и стратегию, второй — за привлечение финансов. Попечительский совет возглавляет Герман Греф, а его члены — Виктор Вексельберг, Аркадий Волож, Михаил Задорнов, Леонид Михельсон, Вадим Мошкович и Михаил Прохоров. В отличие от МГУ, который получает крупные пожертвования от богатых выпускников, попечители вуза не оканчивали и привлекают их приходится проектами, а не «чувствами kalma mater», говорит Шохин. Целевые поступления и добровольные пожертвования, в том числе от попечителей университета, составляют 200–250 млн руб. в год, подсчитал Новосельцев.

сандр Бречалов. Московское отделение надо было усилить, а Кузьминову самому было интересно работать в городе, и у него есть сложившаяся команда», — отмечает он.

Никаких кадровых решений в ВШЭ Володин не принимает, уверяет Кузьминов, он занимается «финансовым контролем» и «одобрением стратегических, программных для вуза документов». Но сближение с властью влияет на академическую политику вуза, считают два близких к ректорату источника. Проректора ВШЭ Константина Сонины уволили после интервью немецкому изданию Der Spiegel, в котором он сказал, что Путин будет держаться за власть до последнего и что российский ответ на санкции нанес стране больший вред, чем сами санкции. После интервью Кузьминов вызвал Сонины и попросил уйти с поста проректора, продолжив читать лекции. Вскоре Сонин уехал работать в Чикагский университет, в Harris School of Public Policy Studies.

По настоянию сверху ВШЭ пришлось сменить и руководство факультета медиакоммуникаций, который возглавляла Анна Качкаева, говорят собеседники. Соединив несколько подразделений вуза, руководителем факультета коммуникаций, медиа и дизайна Кузьминов вместо Качкаевой поставил председателя государственной радиовещательной компании «Голос России» Андрея Быстрицкого. Оба решения, по словам близкого к руководству вуза источника, — «это плата за лояльность». Кроме того, осенью 2014 года из сборника «Комментарии о государстве и бизнесе», который выпускает Центр развития ВШЭ, исчезла фамилия одного из редакторов — известного экономиста Сергея Алексашенко. «Насколько я знаю, Кузьминову сказали в Кремле, а он передал директору центра, чтобы моя фамилия не фигурировала на первой странице», — говорит сам Алексашенко. Редактировать сборник дальше он отказался. Кузьминов такой истории не помнит.

По словам источника в окружении Володина, «у ректора самого есть прекрасное понимание, что такое хорошо, а что плохо, и внутренняя ответственность перед правительством и президентом». Он напоминает также, что, например, профессор Олег Матвейчев (призывал в своем блоге «давить либералов танками») пришел в ВШЭ до Володина. Кузьминов подтвердил, что разговор по поводу интервью Spiegel с Сониным у него был. «И я высказывался, что это в общем не годится. Но к управленческому решению это не имеет никакого отношения», — говорит он.

Кузьминов возглавляет ВШЭ 23 года и пока не собирается уходить со своей должности: «Мне нравится моя работа, я каждый день чувствую, что пользу приношу и своей стране, и студентам, и коллегам». По мнению декана экономического факультета МГУ Александра Аузана, одногруппника Кузьминова и свидетеля на его свадьбе, «Вышка» — пока еще стартап. Уверенно держится на плаву, но «нельзя сказать, что непотопляема». «Вышка» дисбалансирована из-за своего быстрого и интенсивного развития. При этом она сильно замкнута на связи с властью. Если произойдет вдруг какая-то перемена, то ей будет очень нелегко. Я уверен, Слава [Кузьминов] эту проблему осознает», — говорит его друг и конкурент. ■

При участии Михаила Рубина, Степана Опалева, Романа Баданина, Елены Мязиной

Полную версию читайте на www.rbc.ru

Недвижимость на 16 млрд рублей

По данным Росимущества, у ВШЭ около 60 зданий, восемь квартир и несколько десятков помещений. Общая площадь — 390 тыс. кв. м. Кадастровая (близкая к рыночной) стоимость только московской недвижимости, согласно данным Росреестра и расчетам РБК, — более 16 млрд руб.



Рыночным инвесторам новый индекс неинтересен, но он пригодится чиновникам

Московская биржа запустит новый инструмент по просьбе Минэкономики

Индекс для госкомпаний

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

Завтра Московская биржа презентует индекс госкомпаний. Его капитализация составит половину от капитализации всего рынка, индекс будет рассчитываться раз в год.

Как рассказал РБК источник, близкий к Московской бирже, новый инструмент будет рассчитываться раз в год на основе сделок с акциями компаний с госучастием, допущенных к организованным торгам. «Пока он будет рассчитываться на конец года, но не исключено, что биржа будет проводить расчет и на другие даты, если это потребуется», — сообщил он.

В пресс-службе Московской биржи РБК сообщили, что по предварительным расчетам капитализация индекса госкомпаний составит около 50% всего российского фондового рынка.

База для расчетов индекса госкомпаний будет формироваться из 54 публичных компаний. Собеседник РБК, знакомый с планами биржи, сказал, что новый индекс будет рассчитываться по заказу Минэкономразвития и использоваться для оценки эффективности корпоративного управления в госкомпаниях. «При расчете КРІ менеджмента часто используется рост капитализации компании, а в качестве бенчмарка часто используют индексы РТС и ММВБ. Это не всегда эффективно, особенно сейчас, когда против ряда госкомпаний введены санкции. Логичнее ввести специальный индекс», — сказал он.

Собеседник РБК также рассказал, что индекс госкомпаний — первый шаг в сторону создания индексов, которые будут формироваться и рассчитываться в зависимости от потребностей конкретных компаний и ведомств.

Наибольшее влияние на индекс ММВБ оказывают 10–12 крупных компаний, примерно половина из которых — компании с госучастием

О том, что Московская биржа намеревается запустить два новых индекса — индекс государственных компаний и индекс компаний с регулируемой деятельностью — стало известно еще в мае 2015 года. Источник Интерфакса рассказывал, что о создании подобных индексов биржу попросили Министерство экономического развития и Федеральное агентство по управлению государственным имуществом (Росимущество), которые хотят посредством этого инструмента оценивать эффективность работы госкомпаний. Во вторник, 29 сентября, планируется подписание соглашения между Московской биржей, Росимуществом и Минэкономразвития.

«Подобные индексы имеют право на существование, но инвесторам они неинтересны», — говорит управляющий директор крупного российского инвестбанка.

«На первый взгляд индекс, состоящий только из госкомпаний, выглядит притянутым за уши», — считает директор по развитию бизнеса УК

«Райффайзен Капитал» Игорь Кобзарь. По его словам, среди компаний с госучастием не так много эмитентов, в бумаги которых вкладывают рыночные инвесторы. «Поэтому понятно, что капитализация того же «Газпрома» или Сбербанка, среди акционеров которых немало иностранных портфельных инвесторов, может существенно отличаться от других компаний с госучастием. Скорее всего, небольшие госкомпании окажутся сильно недооцененными», — говорит Кобзарь.

С другой стороны, считает управляющий, Минэкономразвития необходим бенчмарк, на который можно ориентироваться при оценке эффективности госкомпаний. «В этом случае индекс, который неинтересен профучастникам, может быть для чиновников более репрезентативным, чем РТС или ММВБ», — рассуждает Кобзарь.

Директор аналитического департамента «Велес Капитала» Иван Манаенко отмечает, что наибольшее влияние на индекс ММВБ оказывают 10–12 крупных компаний, примерно половина из которых — компании с госучастием.

Как считает Иван Манаенко, ситуация с капитализацией частного сектора и госкомпаний в условиях дефицита фондирования может существенно отличаться. «Государство оказывает госсектору более существенную поддержку, поэтому капитализация госкомпаний может расти гораздо быстрее, а с учетом происходящей деприватизации этот индекс может полностью повторить индекс ММВБ», — говорит он.

Каждая шестая — государственная

В опубликованном РБК рейтинге 500 лидеров российского бизнеса (суммарная выручка компаний за 2014 год превысила 56 трлн руб., что соответствует примерно 77% ВВП России) каждая шестая компания оказалась государственной. Суммарная выручка госбизнеса превышает 24,5 трлн руб. (43,7%). Госкомпании лидируют в рейтинге: в топ-10 — сразу семь компаний с государственным участием, в топ-20 — 12, в топ-100 — 33. Самая большая промышленная группа в рейтинге — государственная корпорация «Ростех», которой принадлежит 11 компаний, вошедших в РБК 500 с совокупной выручкой 0,95 трлн руб. По меньшей мере две крупные компании с начала года были национализированы — «Башнефть» и «Трансаэро», и ни одна не была приватизирована.

Снижение доходности бизнеса по всем секторам экономики привело к тому, что на сегмент «нефть и газ», где представлены в основном госкомпании, приходится 1,98 трлн руб. (97,7%) из суммарной прибыли РБК 500. Годом ранее доля сегмента «нефть и газ» в суммарной прибыли составляла только 79,2%. Наибольшие суммы налога на прибыль заплатили «Газпром» (213 млрд руб.) и «Роснефть» (115 млрд руб.). В топ-10 крупнейших работодателей входят семь государственных и три частные компании. Лидером по числу сотрудников являются «Российские железные дороги» (1,09 млн человек), далее идут «Газпром» (450 тыс.) и Сбербанк (330 тыс.). С рейтингом можно ознакомиться в новом номере журнала РБК (№10 за 2015 год) и на сайте www.rbc.ru.

МНЕНИЕ



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ВАЛЕРИЙ ЗУБОВ,
депутат Государственной
думы ФС РФ

ВЛАДИСЛАВ ИНОЗЕМЦЕВ,
директор Центра исследований
постиндустриального общества

Экономика «чудес»: почему государственные компании так неэффективны

Госкорпорации работают неэффективно по всему миру. Но в России ситуация усугубляется тем, что госкомпании расширяют область «государственного мышления» на ту часть экономики, которая должна была бы быть конкурентной.

УВЕРЕННЫЕ ПОТЕРИ

Государства часто ругают за неэффективность. Во всем мире есть много примеров, как их «инвестиционные» решения оказываются предельно неудачными, сметы растут в разы, а результаты больших строек или помпезных проектов никого не вдохновляют. Именно поэтому большое распространение получили государственные корпорации — компании, которые в силу ряда причин находятся в собственности государства, но действуют как коммерческие предприятия. EDF-GDF, SNCF, Framatome или Areva во Франции, Deutsche Bahn и система земельных банков в Германии, Saudi Aramco, Sinopet, Petrobras и Pemex или Statoil в Норвегии — все они оперируют в совершенно рыночной среде, потому достаточно успешны (выручка, например, той же Deutsche Bahn на одного работника превышает показатель РЖД в три раза).

В России ситуация усугубляется тем, что госкомпании не столько привносят позитивные черты бизнеса в те секторы, которые выполняют квазигосударственные функции, сколько расширяют область «государственного мышления» на ту часть экономики, которая должна была бы быть конкурентной. В результате появляются новые стада «белых слонов», порождаемых не государством, но формально коммерческими компаниями.

Классический пример — крупные государственные энергетические компании. Мало того что они вопиюще неэффективны (выручка на одного занятого в «Роснефти» в 7,8 и 4,4 раза меньше на одного занятого, чем у зарубежных конкурентов, таких как ExxonMobil или Chevron), они заняты прежде всего подавлением конкурентов и «в свободное время» финансированием некупаемых проектов.

«Газпром» уверенно теряет как внутренний, так и внешний рынок: за последние 15 лет на внутреннем рынке его реализация сократилась на 15%, а на главном — европейском рынке — на 1/3. При этом государство твердо защищает позицию своего экспортного монополиста.

Сегодня весь дополнительный инфляционный доход, связанный с падением курса рубля, присваивается

«Газпромом», а получаемые средства направляются в безумные инфраструктурные проекты. Газопровод Сахалин — Владивосток используется на 20%. «Турецкий поток» даже при наличии обещанных скидок — более чем на 10%. Освоение «Штокмана» просто закрыто с потерями 22,3 млрд руб. Всего на невостребованные проекты «Газпром» потратил около 2,5 трлн руб.

ИНТЕРЕСНО ТОЛЬКО ТРАТИТЬ

«Роснефть» также сейчас занята «стратегически важными» проектами на шельфе, на которые собирается в следующие 20 лет тратить по \$20 млрд в год, хотя из-за финансовых и технологических проблем перспективы всего северного шельфа выглядят все менее реалистичными. Очевидно, что наличие таких планов было возможно только при особых ценах на нефть и возможной страховке средствами ФНБ.

«Российские железные дороги» — еще один пример. В центре их «инвестиционной» стратегии стояло развитие скоростных железных дорог и так называемого восточного полигона. На слушаниях в Государственной думе по проекту скоростной магистрали Москва — Казань РЖД заявила предполагаемую доходность в 2,4% на 1 руб. инвестиций. Если учитывать, что запрашиваемые средства на данный проект из ФНБ в тот момент приносили именно такую доходность, этот проект вообще не имеет смысла. Но ведь для реализации проекта РЖД рассчитывает еще и на бюджетные льготы.

С другой стороны, около 75% ожидаемых трат (до 400 млрд руб.) выделяется на БАМ, а не на Транссиб, хотя по первому перевозится в основном необработанное сырье, из которого основную массу составляют убыточные перевозки угля, а по второму — высокодоходные контейнерные грузы. Простые подсчеты показывают, что вложение этой суммы в увеличение пропускной способности «восточного полигона» на 40 млн т в год, если 75% грузопотока будет приходиться на сырье, а 25% — на контейнерные грузы, в принципе некупаемо. Понятно, что пригородное сообщение на фоне этих грандиозных проектов считается «неинтересным» и уходит из зоны внимания РЖД.

Не только давно известные компании, но и новые, как только они начинают привлекать внимание государства, начинают «производить» чудеса. Лучший пример — корпорация «Сухой», точнее, ее опыт в гражданском авиа-

строении. Еще в 2010 году высокие руководители обещали выпуск 60 самолетов Superjet-100 в год. За последние восемь лет выпущено 91 авиалайнер, из них в эксплуатации находится 66, в основном в российских авиационных компаниях — «Аэрофлоте» и «Газпром авиа».

На производство поставленных на сей день авиаторам машин совокупной каталожной стоимостью 105 млрд руб. из бюджета выделено дотаций на 175 млрд руб., в том числе уже в 2015 году 100 млрд руб., когда безрадостные перспективы проекта фактически предопределены. Общий долг корпорации ОАК, производящей Superjet-100, превысил 300 млрд руб.

ЭКОНОМИКА ХАЛЯВЫ

«Государственные» бизнесы не только неэффективны — они в большинстве случаев существуют в излишне комфортной финансовой среде.

Во-первых, это заметно по завышенным тарифам. Те же газ, бензин или электричество могли бы стоить намного меньше, если бы на рынке было больше конкуренции, если бы «экспортная рента» за газ распределялась в равной мере между всеми газодобытчиками, а вместо новых трубопроводов силы и средства «инвестировались» в нормальные отношения с «транзитерами».

Уже сейчас автомобильный транспорт, несмотря на качество наших дорог, в большинстве случаев выгоднее железнодорожного. Только за последние пять лет удельный вес перевозок пассажиров железнодорожным транспортом снизился на 10 пунктов (в основном из-за конкуренции со стороны авиакомпаний). Пока же все «инвестиционные» траты госкомпаний оплачивают потребители и конкурентные бизнесы.

Во-вторых, существует масса индивидуальных предпочтений, помогающих «белым слонам» жить и процветать. Те же «Газпром» и «Роснефть» — это единственные две энергетические компании, которые за последние десять лет получали лицензии на разработку новых месторождений

ходимости такого решения разные: у ВТБ это приобретение с заведомыми дырами в бюджете Банка Москвы на 200 млрд руб. (в равной степени покрытые кредитами ЦБ и бюджета). РСХБ осуществляет псевдокредитование (фактически дотирование сельскохозяйственной отрасли, функционирующей на заведомо убыточных условиях), потому без докапитализации, без общественных средств в принципе функционировать не может. Сбербанк начинает накапливать активы взамен невозвратных кредитов, как, впрочем, и псевдочастный Газпромбанк.

Но, пожалуй, самое опасное звено образуется в бесконтрольном со стороны ЦБ ВЭБе, учрежденном федеральным законом как корпорация развития. Он почти сразу стал каналом перекачки бюджетных средств в заведомо нерентабельный проект.

После Олимпийских игр в Сочи банк уже вынужден практически на неопределенный срок отложить высканение долгов на 250 млрд руб., получив 200 млрд руб. на докапитализацию. Плюс более 2,15 трлн руб. накопительной части пенсий «молчунов» — их банк надеялся разместить в «инфраструктурные облигации» дружественного стада «белых слонов»: РЖД, «Россети», «Автодор» и т.д.

Но вот какой факт смотрится наиболее интригующе: стоило только министру финансов заявить о возможном выпуске государственного займа в виде ОФЗ на 1 трлн руб., как сразу нашлись желающие среди банков приобрести эти облигации. А говорилось, что у банков нет средств для кредитования реального сектора.

Какая простая схема: под видом капитализации выделяются деньги из бюджета, а потом происходит мгновенный их возврат в бюджет через приобретение ОФЗ. Такой бизнес хочется назвать не иначе как «финансовое кровосмешение».

В таких условиях место поддержки производства, не говоря уже о модернизации и тому подобным фантазиям, найти вряд ли удастся. «Белые слоны» четко удерживают фронт своей популяции.

«Государственные» бизнесы не только неэффективны — они в большинстве случаев существуют в излишне комфортной финансовой среде»

не только без конкурса, но и бесплатно. Кроме того, государственные компании получают существенные налоговые льготы, что означает по сути дополнительное финансирование из бюджета. Так, «Роснефть» получила льготы на 22 восточносибирских месторождения, хотя поставки с этих «льготных» месторождений за рубеж фактически означают дотирование иностранных бюджетов, в первую очередь Китая. В настоящий момент в практическую стадию переходит решение вопроса о льготах для еще фактически не начавшегося проекта «Сила Сибири».

«ФИНАНСОВОЕ КРОВОСМЕШЕНИЕ»

В настоящее время сложилась парадоксальная ситуация и в банковском секторе. В то время как ЦБ проводит усиленную чистку среди частных банков, наибольшие проблемы начинают вызревать в государственном сегменте — у банков, участвующих в «государственных проектах». Основной объем докапитализации — 1,5 трлн руб. — пришелся на крупнейшие банки. Причины необ-

Выход из порочного круга очевиден — демонаполизация крупнейших компаний, выход их на коммерческие условия хозяйствования, отмена неоправданных привилегий. Первым шагом на данном пути были бы расширение реального общественного контроля над расходованием общественных (бюджетных и резервов ЦБ) средств и ответственное использование государственной собственности. Устранение всех форм прямого и скрытого дотирования — самая существенная поддержка, которая может быть оказана МСБ, который только и сможет реализовывать задачу диверсификации экономики.

В цикле статей на РБК «Белые слоны российской экономики» Валерий Zubov и Владислав Иноземцев рассматривают, в какие объекты инвестировало государство в последние годы и почему эти вложения оказались крайне неэффективны.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ИНТЕРНЕТ Поисковики опасаются коммерческих разборок из-за закона об удалении ссылок из выдачи

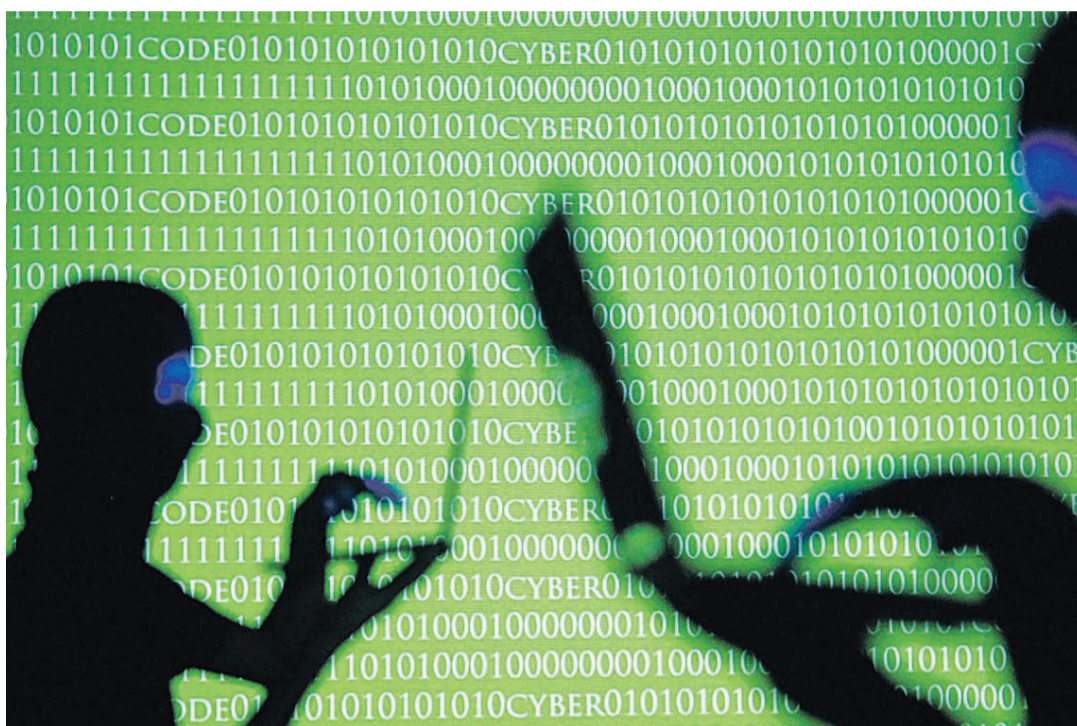
«Забвение» не для компаний

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА,
АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ

Закон о «праве на забвение» даст право на судебное преследование поисковиков не только гражданам, но и коммерческим организациям, опасаются юристы интернет-компаний. Они призывают переформулировать документ.

Руководство комитета Думы по информационной политике провело в понедельник очередные консультации с представителями интернет-поисковиков. Консультации прошли в рабочем режиме, некоторые спорные моменты удалось снять, работа будет продолжена, сказал РБК председатель комитета Леонид Левин. Подробности встречи депутат раскрыть отказался.

На встрече обсуждались предложения интернет-поисковиков по доработке законопроекта о штрафах за неисполнение ими закона о праве пользователей требовать удаления ссылок на недостоверную и неактуальную информацию о себе в интернете (закон о «праве на забвение»), сообщил РБК участник консультаций. Среди вопросов, по которым позиции депутатов и поисковиков совпадают — необходимость исключить из законопроекта штрафы в 100 тыс. руб. за неправомерный отказ поисковика удалить ссылку на информацию о пользователе, а также предусмотреть разные суммы штрафов для физических и юридических лиц за нарушение закона о «праве на забвение», уточнил собеседник.



Депутаты и поисковики согласны в том, что из закона о «забвении» нужно удалить положение о штрафе в 100 тыс. руб. за отказ удалить ссылку на информацию

СПОР О ШТРАФАХ

Готовящийся к первому чтению в Думе законопроект о штрафах для поисковиков кроме 100-тысячного штрафа за отказ пользователю в удалении ссылок также предусматривает штраф в 3 млн руб. — за неисполнение поисковиком судебного решения о необходимости удалить ссылки. На минувшей неделе комитет Думы по информполитике — соисполнитель по этому закону — утвердил заключение на документ, в котором предложил исключить досудебные 100-ты-

сячные штрафы, а вместо этого ввести два вида штрафов — за однократный и повторный отказ поисковиков исполнить решение суда об удалении ссылок. Их величину предстоит определить во время консультаций с отраслью и ответственным за работу над проектом конституционным комитетом Думы, говорил ранее РБК Левин.

На встрече в понедельник руководство комитета по информполитике также поддержало позицию поисковиков, считающих штрафы в 3 млн руб. сильно завышенными, расска-

Комитет выступает за то, чтобы закон о штрафах вступил в силу одновременно с основным законом о «забвении» — с 1 января 2016 года

зал РБК участник консультаций. Эта сумма штрафа может быть уменьшена в разы, полагает собеседник РБК в Госдуме. Штраф за однократное неисполнение поисковиком судебного решения об удалении ссылок, вероятнее всего, составит 100 тыс. руб., добавил источник. Поисковики призывают ограничиться первоначальным штрафом в 30–50 тыс. руб., который предусмотрен для юридических лиц за такое нарушение действующим КоАПом.

Но комитет считает, что такие суммы были бы несправедливы и недостаточны для защиты прав граждан, требующих у поисковиков удаления из сети информации о себе, в случае если соответствующее решение суда не исполняется, поясняет собеседник РБК в Госдуме. Повышать же штрафы для всех остальных было бы неправильно — пострадает множество других категорий ответчиков, добавляет собеседник.

Не поддержано и предложение поисковиков об отсрочке вступления в силу закона о штрафах за нарушение закона о «забвении», сказал РБК участник встречи. Комитет выступает за то, чтобы закон о штрафах вступил в силу одновременно с основным законом о «забвении» — с 1 января 2016 года. Поисковики серьезной аргументации в пользу отсрочки не представили, говорит думский собеседник РБК. «Объективно с момента вынесения первого судебного решения до реальных штрафов для поисковиков дело может идти не раньше, чем через 2,5–3 месяца после вступления в силу основного закона о «праве на забвение» — в отсрочке нет необходимости», — пояснил источник.



ПРЕМИЯ
РБК 2015

ЛЮДИ, КОМПАНИИ, ОБЩЕСТВО

Кто станет
предпринимателем года?

Голосуйте на awards.rbc.ru

РЕКЛАМА 18+

Как работает закон о «забвении»

Поправки в закон «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» — так называемый закон о забвении — позволяет физическим лицам обращаться к оператору поисковой системы с требованием ограничить доступ информации, если она распространяется с нарушением законодательства, является недостоверной или же неактуальной. Закон о «забвении» не позволяет «вычистить» информацию из интернета — прекращается лишь выдача ссылок на нее. Исключение из закона составляет информация об уголовных деяниях и преступлениях, по которым не истекли сроки привлечения к ответственности или же не погашена судимость.

В течение 10 дней с момента получения запроса об удалении информации оператор поисковой системы вправе потребовать у гражданина уточнения предоставленных сведений (личных данных и оснований для удаления ссылок), он также должен ответить в течение 10 дней. После получения дополнительной информации поисковик в течение 10 дней должен или прекратить выдачу соответствующих ссылок, или предоставить мотивированный отказ. Если гражданин не согласен с отказом об удалении информации, он имеет право обжаловать его через суд. Закон начнет действовать с 1 января 2016 года.

ДРУГОЙ УРОВЕНЬ ПРЕТЕНЗИЙ

На встрече в понедельник интернет-поисковики также призвали руководство комитета по информполитике скорректировать формулировки проекта о штрафах за нарушение закона о «праве на забвение» так, чтобы воспользоваться им для удаления информации о себе могли лишь граждане, а не коммерческие компании, сказал РБК участник консультаций. Нынешняя формулировка допускает преследование поисковиков коммерческими компаниями, что существенно расширяет зону ответственности поисковиков, объем возможных претензий к ним, а также изменит суть возможных претензий, поясняет собеседник РБК.

«Важный аспект, который сегодня нащупали эксперты в ходе встречи, состоит в том, что законопроект в нынешнем виде позволяет наложить штраф на поисковую систему, в том числе в случае судебных решений по другим законам, а не только по закону о «праве о забвение». Этот аспект также нуждается в доработке, поскольку сейчас он может использоваться юридическими лицами, в том числе в рамках конкурентной борьбы», — рассказал РБК директор Российской ассоциации электронных коммуникаций Сергей Плуготаренко.

Руководство комитета комментировать эти выступления поисковиков на встрече не стало, добавил ее участник. Левин комментировать этот момент встречи РБК также не стал. Он лишь подтвердил, что «осталось много вопросов о применении закона, которые беспокоят интернет-поисковики». По словам депутата, к четвергу, 1 октября, поисковикам предложено составить таблицу разногласий, на основе которой будут подготовлены поправки ко второму чтению законопроекта. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: Bloomberg
ДЖЕФФРИ САКС,
директор Института Земли при Колумбийском университете

После семидесяти: зачем ООН нужно меняться

Система управления ООН больше не отражает глобальные геополитические реалии. Мир изменился и требует новых ответов от самого важного политического изобретения XX столетия.

ПОЛИТИЧЕСКИЕ ТРИУМФЫ

Организация Объединенных Наций отмечает 70-летний юбилей, мировые лидеры соберутся в ее штаб-квартире в Нью-Йорке. Ожидаемо, мероприятие будет пафосным, но это неадекватно отражает ценность ООН — ведь это не только самое важное политическое изобретение XX столетия, но и самая выгодная организация на планете. Для того чтобы ООН продолжала выполнять свою уникальную и жизненно важную глобальную роль в XXI веке, ее необходимо модернизировать по трем ключевым направлениям.

К счастью, есть множество стимулов, чтобы мировые лидеры сделали все необходимое. ООН одержала в последнее время два важных триумфа, причем готовятся еще два до конца года.

Первый триумф — ядерное соглашение с Ираном. Его иногда неправильно интерпретируют как соглашение между Ираном и США, но на самом деле это договор между Ираном и ООН, которую представляли пять постоянных членов Совета Безопасности (Китай, Франция, Россия, Великобритания и США) плюс Германия. Иранский дипломат, объясняя, почему его страна будет scrupulously соблюдать соглашение, ярко подчеркнул именно этот факт: «Вы действительно думаете, что Иран посмеет обмануть пять постоянных членов Совета Безопасности ООН, которые способны вершить судьбу нашей страны?»

Второй большой триумф — успешное завершение, после 15 лет существования, программы «Цели развития тысячелетия» (ЦРТ). Она стала основой для самой крупной, самой длительной и самой эффективной глобальной попытки снизить уровень бедности, которая когда-либо предпринималась. За достижением ЦРТ следили два генеральных секретаря ООН — Кофи Аннан, который их утвердил в 2000 году, и Пан Ги Мун, который, став преемником Аннана в 2007 году, решительно и эффективно вел к их достижению.

ЦРТ привели к впечатляющему прогрессу в снижении уровня бедности, улучшении здоровья населения, повышении доступности школьного образования, установлении равенства полов в образовании и других сферах. По сравнению с 1990 годом (точка отсчета для данных целей) глобальный уровень крайней нищеты сократился существенно более чем вдвое, а значит, цель номер один данной программы была перевыполнена.

Вдохновленные успехом ЦРТ, страны — члены ООН готовятся принять в сентябре «Цели устойчивого развития» (ЦУР), призванные покончить с крайней нищетой во всех ее проявлениях и по-

всеместно, а также сократить неравенство и гарантировать экологическую устойчивость к 2030 году. Этот третий триумф ООН в 2015 году приблизит достижение четвертого — подписания в декабре в Париже глобального соглашения о контроле над климатом под эгидой Рамочной конвенции ООН об изменении климата.

Точную стоимость достигнутого мира, сокращенного уровня бедности, а также сотрудничества ради сохранения окружающей среды, ставших возможными благодаря ООН, невозможно подсчитать. Однако если попробовать представить ее в денежном выражении, то мы могли бы оценить ее в триллионы долларов ежегодно: по крайней мере в несколько процентов от годового ВВП мировой экономики (\$100 трлн).

ЭПОХА НЕУСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Однако расходы на деятельность ООН и всех ее подразделений (начиная от финансирования работы секретариата и Совета Безопасности и заканчивая миротворческими операциями, чрезвычайным реагированием на эпидемии, гуманитарными операциями во время природных катастроф и голода, помощью беженцам) в сумме составили около \$45 млрд в 2013 году. Это примерно \$6 на каждого человека, живущего на планете. Это не просто очень дешево и выгодно. На самом деле это значительное недоинвестирование. Учитывая быстрый рост потребности в глобальном сотрудничестве, ООН уже просто не может свести концы с концами при нынешнем бюджете.

В связи с этим первая реформа, которую я хотел бы предложить, касается увеличения финансирования. Страны с высоким уровнем дохода могли бы внести по крайней мере по \$40 с каждого жителя ежегодно, страны со средним уровнем дохода давали бы по \$8, страны с низким, но близким к среднему, уровнем доходов — \$2, а страны с низким уровнем — \$1. Данные взносы, достигающие примерно 0,1% от среднего душевого дохода в каждой группе, обеспечили бы ООН примерно \$75 млрд ежегодно, что позволило бы повысить качество и расширить действие ее жизненно важных программ, начиная с тех, которые требуются для достижения ЦУР. Когда мир твердо встанет на путь достижения ЦУР, потребность, например, в миротворческих операциях или чрезвычайной помощи должна снизиться, поскольку сократятся число и масштабы конфликтов, а природные катастрофы будут лучше предотвращаться и прогнозироваться.

Это подводит нас ко второму важному направлению реформ: необходимо гарантировать готовность ООН к вступлению в новую эпоху устойчивого развития. В частности, ООН нуждается в усилении своей экспертизы в таких сферах, как здоровье океанов, системы возобновляемой энергетики, городское планирование, контроль над бо-

Точную стоимость достигнутого мира, сокращенного уровня бедности, а также сотрудничества ради сохранения окружающей среды, ставших возможными благодаря ООН, невозможно подсчитать.

лезнями, технологические инновации, частно-государственные партнерства, мирное культурное сотрудничество. Некоторые программы ООН следует объединить или закрыть, а некоторые, связанные с новыми «Целями устойчивого развития», напротив, создать.

УГРОЗА ЛЕГИТИМНОСТИ

Третья важная и крайне необходимая реформа касается управления ООН, начиная с Совета Безопасности. Его состав больше не отражает глобальные геополитические реалии. На долю группы стран «Западная Европа и другие» сейчас приходится три из пяти постоянных мест в Совете (Франция, Великобритания и США). Тем самым только одно постоянное место остается у группы стран «Восточная Европа» (Россия) и одно — у группы стран «Азиатско-Тихоокеанский регион» (Китай), у Африки или Латинской Америки нет ни одного места.

Система ротации непостоянных членов Совета Безопасности не позволяет адекватно восстановить региональный баланс. Даже с двумя из десяти непостоянных мест в Совете Безопасности Азиатско-Тихоокеанский регион остается очень плохо представленным. На Азиатско-Тихоокеанский регион приходится примерно 55% населения мира и 44% его годовых доходов, но при этом только 20% (три из 15) мест в Совете Безопасности.

Неадекватное представительство Азии создает серьезную угрозу легитимности ООН, которая будет только расти, по мере того как этот самый динамичный и населенный регион мира приобретает все более важную роль в мире. Один из возможных способов решения проблемы — добавить по крайней мере четыре места в Совете Безопасности для Азии. Одно постоянное место для Индии, одно место, которое поделит Япония и Южная Корея с возможной ротацией раз в год или в два года, одно место для стран АСЕАН (представляющее группу как единый округ) и четвертое непостоянное место для ротации между остальными странами Азии.

ООН вступает в свое восьмое десятилетие, но продолжает вдохновлять человечество. «Всеобщая декларация прав человека» остается моральной хартией мира, а «Цели устойчивого развития» обещают дать новые ориентиры для глобального сотрудничества в сфере развития. Однако для того чтобы ООН и далее могла реализовывать свой гигантский потенциал в новом и сложном столетии, необходимо, чтобы страны — члены ООН обеспечили помощь этой организации в виде ресурсов, политической поддержки и реформ, которые требуют новая эра.

Copyright: Project Syndicate, 2015
www.project-syndicate.org

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

БИЗНЕС | ТУРИЗМ

Количество отдыхающих на полуострове восстановилось почти до уровня 2013 года

Россияне вернулись в Крым

АННА ДЕРЯБИНА

Туристы из России гораздо охотнее отдыхают на полуострове, чем год назад, утверждают крымские чиновники. Опрошенные РБК туроператоры и владельцы отелей с этим согласны.

«КОРОЧЕ, В КРЫМ!»

За январь—август в Крыму отдохнули 3,347 млн туристов, сообщило Министерство курортов и туризма республики: авиатранспортом прибыли 45% отдыхающих, с помощью паромной переправы — 40%, другими способами — 15%. При этом количество авиарейсов, прибывающих в аэропорт Симферополя, в августе достигало 180–200 в сутки. Только в августе на полуостров прибыли 1,044 млн туристов (31% восьмимесячного турпотока), из них 36% разместились на территории Большой Ялты, следующие два региона по популярности — Большая Алушта и Большая Евпатория, принявшие по 14% приезжих. Средняя загрузка «работающих средств размещения» достигла 66%, отмечается на сайте министерства.

Информация о турпотоке за аналогичный период 2014-го на сайте министерства отсутствует, но министр курортов и туризма республики Сергей Стрельбицкий говорил ТАСС в начале сентября, что в январе—августе приехали почти на 900 тыс. туристов больше, чем годом ранее. Таким образом, турпоток по итогам восьми месяцев мог увеличиться почти на 37%.



Большая Ялта стала самым популярным у туристов регионом Крыма в 2015 году (на фото — фуникулер в Ялте)

До конца года число отдыхающих составит 5 млн человек, считает бывший министр курортов и туризма республики Елена Юрченко, то есть полуостров сможет почти отыграть прошлогоднее падение, когда количество отдыхающих по сравнению с 2013 годом сократилось на 34%, до 3,8 млн с 5,8 млн человек. Начальник управления экономики и стратегического развития Министерства курортов и туризма Крыма Юлия Мартыненко подтвердила, что если в начале 2015-го целью было 4,3 млн человек

по итогам года, что означало рост только на 13%, то теперь — 5 млн.

«Патриотический порыв, который стал основным мотивом выбора крымских курортов россиянами в прошлом году, в этом году стал вторичным фактором, — рассуждает Юрченко. — В 2015-м россияне поехали главным образом потому, что в течение года по телевидению шла активная реклама, стимулирующая отдыхать в Крыму, очень много было запущено информационных программ, рассказывающих о преи-

муществах отдыха на полуострове». В апреле на «Первом канале» вышел цикл документальных фильмов, в которых рассказывалось об истории, природе и достопримечательностях Крыма, а летом транслировался рекламный ролик «Короче, в Крым»: сюжет прост — обычная семья обсуждает, куда бы поехать отдохнуть, каждый высказывает свои пожелания, после этого глава семейства заключает — «Короче, в Крым!». В базе TNS были зарегистрированы два ролика, рекламодателем которых была администрация Республики Крым. Один ролик, продолжительностью 60 секунд, на федеральном телевидении показали 262 раза, второй, продолжительностью 30 секунд, — 92 раза.

Повлияла и девальвация рубля, считает Юрченко: та часть туристов, которая не смогла в этом году позволить себе зарубежные курорты, выбрала отдых в России. Федеральное агентство по туризму сообщало со ссылкой на данные Росстата: за первую половину 2015-го количество россиян, отправившихся на отдых за границу, сократилось год к году примерно на 33,8%, до 5,5 млн человек. Как писал РБК, турпоток сократился почти по всем заграничным направлениям, в выигрыше оказался только Египет.

БЕЗ ОЧЕРЕДЕЙ НА ПАРОМЕ

Туроператоры, владельцы крымских гостиниц и авиаперевозчики подтверждают увеличение туристического потока в Крым: отметка в 5 млн человек вполне достижима, считают опрошенные РБК бизнесмены.

За первую половину 2015-го количество россиян, отправившихся на отдых за границу, сократилось год к году примерно на 33,8%

РБК
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Мнения экспертов

Официальный партнер



**Частный бизнес – образованию.
Повышение эффективности взаимодействия образовательных организаций, органов власти и бизнеса**



Павел Ланчиков
генеральный директор
Учебного центра Huawei

Цель проведения настоящей дискуссии в том, чтобы инициировать диалог между представителями государственных организаций, университетами и частными компаниями. Мы все заинтересованы в повышении образовательного уровня отрасли ИКТ. При этом частные компании могут предпринять в этом направлении конкретные шаги, как это делает Huawei. Мы накопили достаточный опыт проведения образовательных программ в Китае и других странах, многое уже сделано и в России. Но максимального эффекта в подобных проектах обновления высшей школы можно добиться только при скоординированном участии и вовлеченности в процесс всех сторон: представителей органов власти, образовательных учреждений и бизнеса. Мы намерены увеличить инвестиции в образовательные проекты, поэтому приглашаем участников рынка к сотрудничеству для определения самых эффективных направлений деятельности, которые помогут повысить профессиональный уровень отрасли высоких технологий.



Елена Чернышкова
заместитель исполнительного
директора Проекта 5-100

Важным инструментом для решения задач развития университетов является усовершенствование управленческих функций. Поскольку внутри университетов очень мало опытных управленцев со специализацией в этих сферах, некоторые ректоры идут на привлечение в управленческие команды руководителей с бизнес-опытом. В настоящее время лучшими «держателями» такой экспертизы являются крупные быстро-развивающиеся компании из реального сектора, чаще всего - из сферы наукоемкого и интеллектуального бизнеса, которые собирают под своим «крылом» лучших управленцев из бизнес-среды по ключевым направлениям. Такие люди могут не являться экспертами в области образования, но при этом они должны обладать широким кругозором, глубокой экспертизой в своей области и четким пониманием стратегии построения и улучшения соответствующих их специализации функций. Основным преимуществом и отличительным качеством таких специалистов является их способность привнести лучшие деловые практики в области организации, управления и улучшения ключевых управленческих функций в университеты. Основной риск со стороны университета здесь заключается в том, что специфическая среда не сможет адаптировать «инородного» сотрудника и воспользоваться его опытом. Однако в тех случаях, когда процесс адаптации проходит успешно, университет получает огромный ресурс для собственного развития. Для более эффективного взаимодействия наиболее заинтересованных и заинтересованных руководителей из бизнеса с университетами-участниками Проекта 5-100 при Проектном офисе создан «Университетский клуб 5-100».



Китайские смартфоны стали самыми популярными в России с. 14

Совладельцем «СТС Медиа» стал госбанк ВТБ с. 18

Мнение: как ресторану выжить в кризис с. 19

ФОТО: Depositphotos

В Сочи тоже наплыв

Исполнительный директор ассоциации туроператоров России Майя Ломидзе со ссылкой на данные туристических компаний утверждает, что количество туристов, отдыхающих в Крыму, увеличилось в этом году на 20%, в Сочи — на 25%.

Бизнесмены и «Газпром»

В четырехзвездочном отеле «Radisson Лазурная» зафиксировали увеличение числа туристов примерно на треть. «С нами активно сотрудничает «Газпром», привозит к нам своих туристов, — сказал представитель отеля. — Кроме того, у нас останавливаются бизнесмены, которые приезжают в Сочи на конференции».

Совладелица отеля «Дельфин» в Адлере Галина Терзян говорит, что в ее гостинице было такое же количество туристов, как в прошлом году: «Наша гостиница попала в зону наводнения в июне этого года, поэтому мы почувствовали отток клиентов, и привлечь их впоследствии обратно уже не смогли. Но в целом по городу было заметно, что туристов стало больше».

Отдых для небогатых

В первую очередь в Сочи туристов привлекают цены, объясняет гендиректор местного туристического агентства «Аватар» Татьяна Калымчук. «В нашем городе можно отдохнуть довольно бюджетно, — говорит она. — По моим наблюдениям, в этом году

в Сочи приезжало большое количество туристов с небольшим достатком. Например, в прошлые годы были периоды, когда частный сектор простаивал, а в этом году у участников нет отбоя от клиентов».

Калымчук также рассчитывает, что в октябре курортный сезон продлится: уже сейчас на октябрьские экскурсионные программы «Аватара» есть большое количество групповых заявок: «В связи с тем что в этом году был повышенный спрос на наши услуги, мы расширили количество экскурсионных программ, постарались подать старые экскурсии в новом свете, чтобы тем, кто приехал к нам не впервые, тоже было интересно».

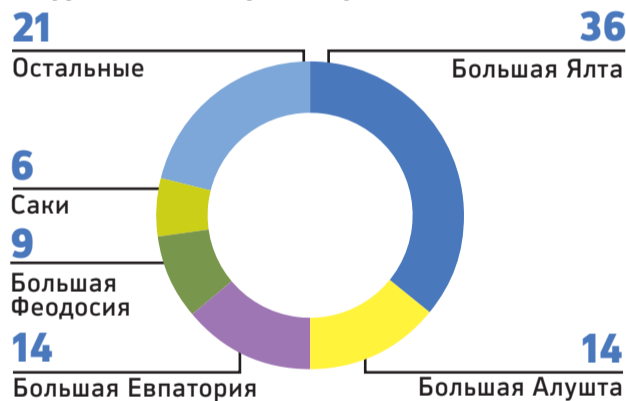
Заместитель гендиректора отеля «Ялта-Интурист» Александр Влодов утверждает, что 2015-й стал одним из рекордных по загрузке: «В среднем рост количества туристов по сравнению с 2014-м составил порядка 15–20%. В отдельные дни загрузка достигала 100%. Представитель трехзвездочного Optima hotel в Севастополе подсчитал, что в этом году число туристов для них увеличилось в разы: «К нам приезжают как бизнесмены, так и туристы. Сейчас у нас все забронировано вплоть до февраля».

«По сравнению с прошлым годом, когда крымчане не заработали ничего, в этом году ситуация совсем другая, — говорит председатель Ассоциации малых отелей Крыма Валентина Марнопольская. — Мы еще не подводили итоги сезона, но очевидно, что он гораздо лучше прошлогоднего. Радует, что в этом году приехало много туристов в апреле, тогда как обычно сезон начинается с майских праздников». В 2015-м уже не было

таких серьезных проблем с переправой, как годом ранее, людям не приходилось стоять в очередях по несколько суток, объясняет Марнопольская.

Распределение туристического потока по регионам Крыма

% туристов в январе — августе 2015 года



Источник: Министерство курортов и туризма Крыма

У туроператора «Алеан» количество туристов в Крым в мае—сентябре выросло на 70% относительно провального сезона прошлого года и на 20% относительно 2013-го, сообщили в пресс-службе компании. Председатель совета директоров туроператора «Инна Тур» Инна Бельтюкова утверждает, что в этом году на фоне падения рубля существенно вырос спрос на такие массовые направления, как Сочи и Крым, кроме того, активизировался интерес россиян к другим курортным зонам страны, например к озеру Байкал. «Состояние валют и общая политическая обстановка сделали внутренний туризм более доступным, чем зарубежный, — говорит Бельтюкова. — Гостиничная база еще нуждается в укреплении, но в целом этот год был переломным с точки зрения восприятия россиянами возможностей отдыха внутри страны».

По данным туристического сервиса Momondo.ru, в 2015-м самым популярным у россиян городом для летнего отдыха стал Симферополь, второе место досталось Сочи, третье — Москве. «Лидерами по количеству запросов на авиабилеты в Крым ожидаемо стали Москва и Санкт-Петербург, причем в Северной столице зафиксирован существенный рост интереса к соответствующему направлению — на 65%», — говорит представитель Momondo.ru Ирина Рябовол.

В Biletix.ru подтвердили, что в мае—сентябре этого года самым популярным направлением для полетов стал Симферополь: его доля в общем объеме продаж за год выросла примерно вдвое, до 13%. «Сочи, второе по популярности направление, заняло лишь около 3%», — говорит гендиректор Biletix.ru Александр Сизинцев. По данным международного онлайн-сервиса Anywayanyday.com, в 2015-м продажа авиабилетов в Крым выросла на 73%, при этом средний чек увеличился только на 2% — с 9,2 тыс. до 9,4 тыс. руб. ■

Как восстанавливается турбизнес Крыма

3,35 млн туристов

побывали в Крыму за первые восемь месяцев 2015 года. Это на 37% больше, чем за аналогичный период 2014-го

1,44 млн туристов

побывали на полуострове только в августе

3,8 млн отдыхающих

посетили Крым за весь 2014 год

На 73%

выросла в 2015 году продажа авиабилетов в Крым, по данным сервиса Anywayanyday

На 66%

были загружены в среднем в августе гостиницы, пансионаты и другие места размещения туристов. В мае эта цифра равнялась 23,9%

Источник: Министерство курортов и туризма Крыма, Anywayanyday

ДЖОРДАН БЕЛФОРТ

ВОЛК С УОЛЛ-СТРИТ В МОСКВЕ!

ВСЕМИРНО ИЗВЕСТНЫЙ ТРЕНИНГ STRAIGHT LINE¹

УБЕЖДЕНИЕ | ПРОДАЖИ | ВЛИЯНИЕ

24 ОКТЯБРЯ, ЛУЖНИКИ

Реклама 1. Линия прямого убеждения 2. ООО «Скай Бизнес Ивентс». 123103, Москва, проспект Маршала Жукова, 78, корп. 4, оф. 40 ОГРН 1157746060944 3. Скай Бизнес Ивентс

БИЛЕТЫ НА САЙТЕ **WWW.REALWOLF.RU²**

16+

Российский рынок смартфонов в цифрах



Источники: «Евросеть», «Связной», данные аналитиков рынка

Устройства из КНР впервые стали лидерами на российском рынке

Смартфоны по-китайски

КСЕНИЯ БОБКОВА

По данным «ВымпелКома», число китайских смартфонов в России превысило количество устройств других производителей. Потребители, покупающие первый смартфон, в условиях кризиса выбирают бюджетные модели, объясняют эксперты.

КИТАЙ НАСТУПИЛ

В начале августа количество абонентов оператора «ВымпелКом» (бренд «Билайн»), пользующихся смартфонами китайских брендов, превысило 30% от общего числа абонентов оператора, использующих смартфоны. Это сле-

дует из дата-анализа, проведенного «ВымпелКомом», рассказал РБК представитель оператора. Данные о долях остальных категорий брендов в компании не раскрыли, уточнив лишь, что их доли меньше. Отрыв китайских брендов от производителей из других стран особенно ярко выражен в регионах, говорят в «ВымпелКоме». В Москве по-прежнему большинство (23%) абонентов — владельцев смартфонов пользуются продукцией Apple, но и в столице доля китайских брендов уже составляет 20%.

Популярность китайских смартфонов представитель «ВымпелКома» Анна Айбашева связывает с ростом доверия потребителей к китайским производителям: их продукцию уже

не воспринимают как телефон, который сломается через пару дней, но восприятие их как дешевых осталось, говорит Айбашева. На практике некоторые китайские смартфоны попадают в категорию премиальных и на российском рынке могут стоить до 40 тыс. руб. Но на статистику, полученную «ВымпелКомом», это не сильно влияет: «значительная часть» С-брендов на руках у клиентов относится к недорогим моделям смартфонов (до 5 тыс. руб.).

Данные «ВымпелКома» подтверждают конкуренты по «большой тройке» и продавцы устройств «Связной» и «Евросеть». Представитель МТС говорит, что анализ трафика оператора позволяет говорить о снижении популярности таких брендов, как SonyEricsson, Nokia, HTC, а максимальную динамику демонстрируют устройства из сегмента «другие» (в классификации оператора в него входят бренды Fly, Lenovo, Huawei и большинство других китайских брендов). В сети МТС на долю этих устройств уже на конец третьего квартала 2014 года приходилось 24% трафика по сравнению с 14% годом ранее (более актуальной статистики в МТС не предоставили). Представитель «МегаФона» Татьяна Зверева говорит, что в компании не проводили дата-анализа абонентов в разрезе производителей, но обращает внимание на то, что у пользователей набирают популярность новые для России производители смартфонов: китайские ZTE (начала продажи смартфонов на российском рынке в 2012 году), Lenovo и индийская Micromax (компания пришла в Россию в прошлом году), Fly (в 2014 году даже потеснила в физическом выражении iPhone). По данным за июль 2015 года, в число самых продаваемых в рознице «МегаФона» производителей входят, помимо Apple, Samsung и Nokia, бренды Lenovo и Fly.

ДРАЙВЕРЫ РОСТА

Для большей части клиентов китайские аппараты становятся первыми смартфонами, и, оценив их преимущества и привыкнув к мобильному интернету, со временем они склонны переходить на более дорогие модели

Представители операторов и ретейлеров соглашаются в том, что российские пользователи постепенно переходят на смартфоны, но предпочитают не переплачивать. Для большей части клиентов китайские смартфоны становятся первыми моделями, и, оценив преимущества смартфона и привыкнув к мобильному интернету, со временем они переходят на более дорогие модели смартфонов, говорит Айбашева. По словам пресс-секретаря «Связного» Марии Заикиной, за свой первый смартфон покупатели, как правило, не готовы платить 10–20 тыс. руб., поскольку цена обычного телефона, которым они до этого пользовались, не превышала нескольких тысяч рублей. Для такой категории покупателей бюджетные модели становятся выходом из ситуа-

Китайский премиум

Этим летом на российский рынок вышел один из самых ожидаемых китайских производителей мобильных устройств — Xiaomi, которого западная пресса любит называть «китайским Apple». Компанию основал весной 2010 года предприниматель Лэй Цзюнь, который в 2015 году занял 23-е место в списке богатейших бизнесменов Китая с состоянием \$8,8 млрд, по версии журнала Forbes. Компания начинала с разработки Android-прошивки MIUI, а потом переключилась на производство электроники.

В третьем квартале 2014 года Xiaomi стала третьей в мире по продажам смартфонов после Samsung и Apple, по данным исследования Strategy Analytics. На китайском рынке Xiaomi и Apple оспаривают лидерство друг у друга, во втором квартале 2015 года, по данным агентства Canalys, Xiaomi стала первой с 15,8% рынка. В 2014 году Xiaomi увеличила продажи смартфонов более чем вдвое, до 74,3 млрд юаней (\$11,6 млрд). В 2015 году компания рассчитывает нарастить продажи смартфонов на 30%, до 80–100 млн штук.

Ожидается, что ее выручка превысит 100 млрд юаней (\$16 млрд).

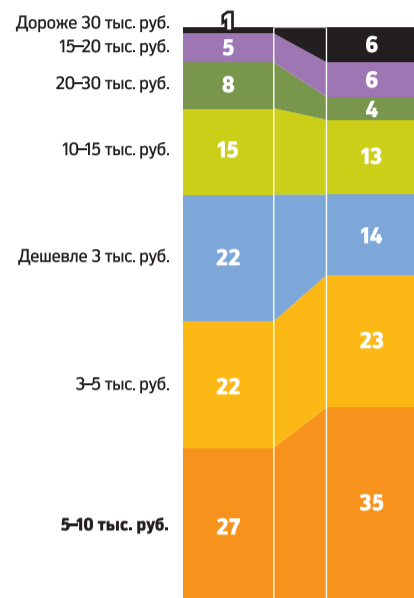
В России бренд официально появился летом 2015 года, когда компания «Марвел-Дистрибуция» стала первым официальным продавцом планшетов Xiaomi в России (модель Mi Pad). В августе китайская торговая площадка JD.com, которая в начале лета официально пришла в Россию, начала продажи смартфонов Xiaomi для россиян. Пока через JD.com можно заказать только одну модель производителя — Mi4.

Продажи Apple

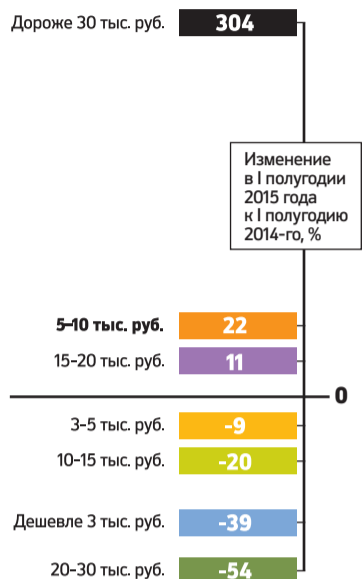
Россия попала во вторую волну продаж новых iPhone 6S и iPhone 6S Plus, говорится в официальном сообщении Apple. Смартфоны можно будет купить с 9 октября по цене от 56,99 тыс. руб. Мировые продажи iPhone 6S и iPhone 6S Plus начались 25 сентября в 12 странах мира. По утверждению Apple, продажи смартфонов поставили новый рекорд: за три дня было продано 13 млн устройств. В 2014 году компания продала 10 млн iPhone 6 и iPhone 6 Plus. Одним из главных новшеств, которое получили

iPhone 6S и iPhone 6S Plus, является технология 3D Touch. Она распознает силу нажатия пользователя и выполняет функцию правой кнопки мыши. Еще одна технология, которая, правда, уже была реализована на рынке, — Live Photos. Она позволяет делать фотоснимки «в движении» и со звуком. Основная 12-мегапиксельная камера получила технологию Retina Flash, которая дает дополнительную вспышку при съемке селфи. Смартфоны стали доступны в новом цвете — розово-золотом.

Смартфоны по цене 5–10 тыс. руб. за год захватили 8% рынка



Какие смартфоны и мобильные телефоны стали покупать больше, а какие — меньше



Как изменилась пятерка самых продаваемых брендов



Источник: «Евросеть», данные аналитиков рынка

ции, добавляет она. По итогам первого полугодия 2015 года почти каждый четвертый проданный в России смартфон укладывался в стоимостный диапазон 5–7,5 тыс. руб., приводит данные представитель «Связного».

По данным «Связного», доля смартфонов второго эшелона в России в первой половине 2015 года превысила 50%, хотя годом ранее этот показатель составлял только 43%. При этом смартфоны китайской компании Lenovo на российском рынке демонстрируют самую высокую динамику роста среди первой пятерки производителей (в штучном выражении): продажи смартфонов Lenovo выросли вдвое за год (первое полугодие 2015-го по отношению к 2014-му), приводит данные Заикина.

Рост пользователей китайских смартфонов отражает падение платежеспособности населения, констатирует генеральный директор TMT Consulting Константин Анкилов. «Сейчас мы наблюдаем мощнейший драйв перехода на смартфоны, и естественно, что в нынешней экономической ситуации россияне при покупке новой аппаратной техники отдают предпочтение бюджетным китайским моделям», — говорит он. Старший аналитик IDC Наталья Виноградова при этом отмечает, что более уместно говорить именно о росте доли продаж дешевых смартфонов. «В условиях кризиса всегда везут бюджетные варианты», — добавила она.

Сотовые операторы, основным источником доходов которых становится мобильный трафик, рады приходу на рынок новых пользователей смартфонов. Вместе с тем в «Вымпел-Коме» отмечают, что владельцы китайских смартфонов на 15% более экономны в своих расходах. Пользователи, которые экономят на технике, также стремятся экономить и на связи, подтверждает данные оператора Анкилов. ▣

Три китайских смартфона, которых нет в России

OnePlus
Небольшой стартап, основанный в 2013 году. Свой первый смартфон, получивший название OnePlus One, компания представила в апреле 2014 года. Более 1 млн копий OnePlus One были проданы с использованием уникальной маркетинговой схемы. Компания продавала свой смартфон за \$249, но лишь по приглашениям, которые можно было получить от друзей или в рамках рекламных кампаний.

LeTV
Бренд LeTV широко известен в КНР, но не как производитель смартфонов, а как поставщик фильмов и сериалов на основе потокового видео. Компания была основана в 2004 году, а о запуске первых смартфонов объявила в 2015 году. После анонса смартфона LeSupherphone в мае 3 млн пользователей забронировали его в тот же день. В день начала продаж 300 тыс. устройств были распроданы за 3 секунды.

Coolpad
Основана в 2002 году позиционирует себя как производитель качественных смартфонов по доступным ценам. В конце 2014 года Coolpad заняла третье место по объему продаж смартфонов в КНР. Модель Coolpad F1 стала самым доступным на рынке 8-ядерным смартфоном — в момент начала продаж в 2014 году купить его в Китае можно было дешевле чем за \$150.



Проект
Правительства
Москвы



МОСКОВСКИЙ
МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ФЕСТИВАЛЬ
**КРУГ
СВЕТА**

Нам 5 лет!

Встречаемся в Городе Света!

Ждем вас на площадках фестиваля «Круг света»

С 26 СЕНТЯБРЯ ПО 4 ОКТЯБРЯ!

- ▶ КОМПЛЕКС ЗДАНИЙ МИНИСТЕРСТВА ОБОРОНЫ РФ НА ФРУНЗЕНСКОЙ НАБЕРЕЖНОЙ
26 и 27 сентября, 3 и 4 октября
- ▶ ГРЕБНОЙ КАНАЛ. КРЫЛАТСКОЕ
26 и 27 сентября, 3 и 4 октября
- ▶ БОЛЬШОЙ ТЕАТР
26 сентября – 4 октября
- ▶ ВДНХ
26 сентября – 4 октября
- ▶ ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ДЕТСКИЙ МАГАЗИН НА ЛУБЯНКЕ
26 и 27 сентября, 3 и 4 октября
- ▶ ПАТРИАРШИЕ ПРУДЫ
26 сентября – 4 октября
- ▶ ЧИСТЫЕ ПРУДЫ
26 сентября – 4 октября
- ▶ КОРАБЛЬ КУРСИРУЮЩИЙ ПО МОСКВА-РЕКЕ
26 и 27 сентября
- ▶ DIGITAL OCTOBER (ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ)
26 и 27 сентября

Расписание шоу и последние новости о фестивале света НА САЙТЕ WWW.LIGHTFEST.RU

ВДВОЕ БОЛЬШЕ! ВДВОЕ ЯРЧЕ!



Реклама



Вход на все мероприятия фестиваля – свободный.
Вход на трибуны – по пригласительным билетам.
Следите за расписанием и последними новостями на сайте www.lightfest.ru

Кто даст деньги в бюджет вместо нефтяников

Найти триллион

→ Окончание. Начало на с. 1

СКОСТИЛИ ВДВОЕ

После совещания у Медведева руководителей нефтегазовых компаний собрал министр энергетики Александр Новак. На этом совещании участники «обсудили широкий круг вопросов, в частности последние инициативы в области налогового и таможенного регулирования отрасли и влияние их введения на ее развитие в кратко- и среднесрочной перспективе», говорится в сообщении министерства. Детали представители Минэнерго и нефтегазовых компаний не раскрыли.

По словам источника РБК в одном из ведомств, в 2016 году дополнительные изъятия через экспортную пошлину на нефть могут составить около 200 млрд руб., еще около 100 млрд руб. — за счет увеличения НДС для газовых компаний, а именно «Газпрома». Источник в финансово-экономическом блоке правительства подтвердил РБК порядок цифр. Сотрудник одной из нефтегазовых компаний, представитель которой посетил встречу с Новаком, также подтверждает информацию о дополнительном изъятии у компаний ТЭКа в 300 млрд руб. «Это по сути пересмотр налогового маневра, который все равно ударит по инвестпрограммам нефтяных компаний», — говорит он.

Крупнейший налогоплательщик отрасли — «Роснефть» — надеется, что чиновники войдут в положение нефтяников. Заседание в правительстве в понедельник показало, что ажиотаж вокруг предложения Минфина был преувеличен, компании продолжают вести нормальный диалог с правительством, говорит пресс-секретарь «Роснефти» Михаил Леонтьев. По его словам, нефтяные компании не могут игнорировать задачи и обязательства правительства, а правительство не может игнорировать задачи и обязательства компаний.

Представители «Газпрома», «Газпром нефти» и ЛУКОЙЛа отказались от комментариев.

На то, чтобы договориться, у нефтяников есть месяц. В Госдуме проект бюджета на 2016 год должен поступить до 25 октября.



Нефтяники (слева — глава «Роснефти» Игорь Сечин, справа — глава ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов) добились отказа от пересмотра ставки НДС

ОТ ЭНЕРГЕТИКОВ К МЕТАЛЛУРГАМ

Теперь Минэкономики и Минфину необходимо найти дополнительные источники дохода в бюджет 2016 года. «Сейчас в финансово-экономическом блоке правительства про-

рабатывается вопрос о дополнительном налогообложении экспортных доходов, что позволит увеличить налоговые поступления от экспортеров на 1 трлн руб. в следующем году (по сравнению с текущим годом)», — сообщил РБК источник в Минфине. Эту

информацию подтвердил РБК источник в финансово-экономическом блоке. По его словам, предложения по дополнительным сборам вместе с бюджетом должны быть готовы до 8 октября. Коснутся они не только нефти и газа.

Как нефтяники и чиновники отбивались от повышения НДС

На прошлой неделе руководители семи нефтяных компаний направили письмо президенту Владимиру Путину с просьбой отклонить предложение Минфина по пересмотру ставки НДС. Письмо подписали, в частности, главы «Роснефти» (Игорь Сечин), ЛУКОЙЛа (Вагит Алекперов), «Газпром нефти» (Александр Дюков) и «Сургутнефтегаза» (Владимир Богданов). «Дополнительные изъятия с учетом действующих ограничений на финансовых рынках будут эквивалентны соответствующему снижению инвестиций в отрасль в течение указанного периода на сумму до 2 трлн руб.», — писали нефтяники. А «негативный мультипли-

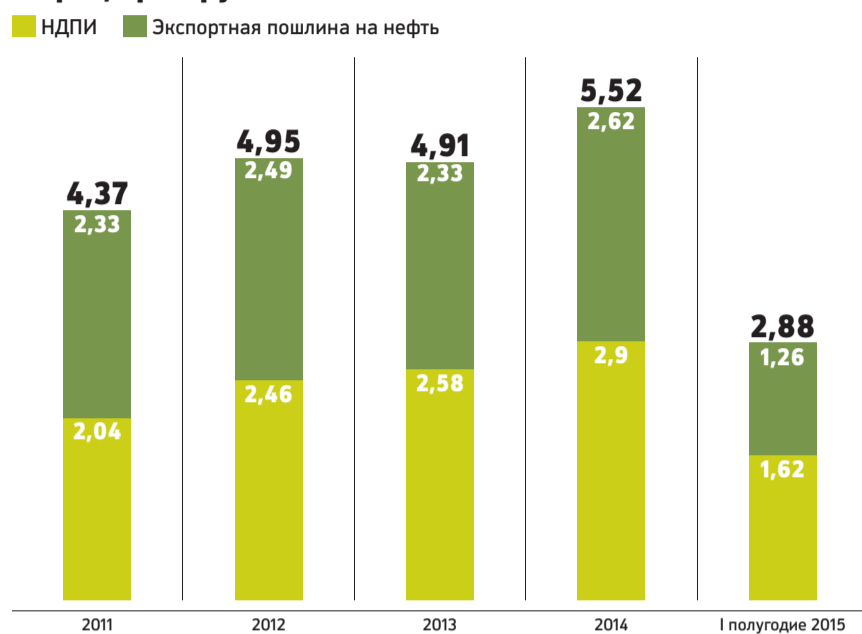
кативный эффект» от снижения инвестиций, по их оценкам, составит более 7 трлн руб. до 2025 года. Падение инвестиций, в свою очередь, повлечет за собой снижение объемов добычи более чем на 100 млн т за 2016–2018 годы, а выпадающие доходы в этом случае превысят 1,3 трлн руб. С 2018 года снижение доходов бюджетов из-за падения добычи превысит дополнительные доходы от предлагаемого роста фискальных ставок, предупреждали президента нефтяники. Руководители нефтяных компаний утверждают, что конечный результат реформы, задуманной Минфином, будет нулевым и приведет к негативным последстви-

ям. Среди них — сворачивание бизнес-активности в смежных отраслях и сокращение занятости на 1 млн человек уже с 2016 года в машиностроении, металлургии, бурении, строительстве, нефтесервисе и других областях. «Нерыночные целевые изъятия» из операционной прибыли компаний приведут к нарушению ковенанта по заемным средствам у ряда компаний, а в некоторых случаях — к дефолту и последующему банкротству ряда активов, говорилось в письме. В прошлый четверг гендиректор «Газпром нефти» Александр Дюков заявил: «Минфину показалось, что девальвация позволила нефтяным компаниям получить

какой-то дополнительный кэш, на самом деле этого нет». Он пояснил, что перерасчет НДС повлечет сокращение инвестиционных программ нефтяных компаний, в том числе программ бурения, с соответствующим снижением добычи и поступлений в бюджет. В тот же день нефтяников поддержал общественный совет при Минэнерго, который возглавляет президент Сбербанка Герман Греф. Совет подготовил аналогичное обращение к Путину. По оценкам Грефа, в случае реализации предложения Минфина «Роснефть» и ЛУКОЙЛ потеряют около 250 млрд руб. Замминистра экономического развития Николай Подгузов

заявил, что рост НДС отрицательно скажется на экономике действующих месторождений и, по сути, «убьет» добычу на самых эффективных с точки зрения налоговой отдачи месторождениях. Предложение Минфина раскритиковали и другие профильные ведомства — Минэнерго, Минприроды, а также вице-премьер Аркадий Дворкович, курирующий ТЭК. «Изменения должны быть аккуратными и умеренными в таких чувствительных сферах. Так, как Минфин предложил — невозможно, это приведет к тяжелейшим последствиям для отрасли», — заявил на прошлой неделе Дворкович.

Доходы бюджета от НДС и экспортной пошлины на нефть, трлн руб.



Источник: Минфин

В списке экспортеров, которые могут помочь бюджету дополнительными выплатами, рядом с нефтяниками уже оказались металлурги. «Теоретически [распространение дополнительных налоговых изъятий] может рассматриваться и на металлургов», — сказал Улюкаев, отвечая на вопрос об увеличении НДС в металлургии в связи с появлением информации о том, что дополнительная нагрузка ляжет на ГМК «Норильский никель» (цитата по Интерфаксу). «Для «Норникеля» считать НДС для многокомпонентных руд, содержащих драгоценные металлы, — это порядка 12 млрд руб. [доп. доходов для бюджета-2016]», — сказал собеседник агентства, описывая предложение Минфина. Представитель «Норильского никеля» отказался комментировать возможные налоговые инициативы.

Еще один вариант, который рассматривает правительство — задействовать для покрытия бюджетного дефицита в 2016 году прибыль Центрального банка

Российская металлургия, несмотря на снижение спроса на сталь, сохраняет высокую рентабельность, в том числе и за счет ослабления рубля. Исходя из отчетностей компаний, рентабельность по EBITDA почти у всех из них в первом полугодии 2015 года была не меньше 20%. Так у «Северстали» она составила 35,1% (почти вдвое больше, чем за тот же период 2014 года), у Магнитогорского металлургического комбината Виктора Рашникова — 30,5%, у НЛМК Владимира Лисина — 26%, у Evraz Group Бориса Абрамовича и Александра Абрамова — 18,8%.

Все представители крупнейших металлургических компаний возможное увеличение налоговой нагрузки комментировать отказались.

ПРИБЫЛЬ ЦБ

Еще один вариант, который рассматривает правительство — задействовать для покрытия бюджетного дефицита в 2016 году прибыль Центрального банка, сообщил в понедельник Алексей Улюкаев. «У нас есть источники, не связанные с деятельностью энергетики, такие как, например, прибыль Центрального банка», — сказал министр, комментируя дополнительные источники формирования доходов

помимо экспортных пошлин на энергоносители.

По закону Банк России перечисляет в бюджет 75% прибыли, полученной за предыдущий год. Из прибыли 2014 года (183,5 млрд руб.) решением законодателей дополнительно 15% прибыли были направлены Внешэкономбанку (это решение относилось только к 2015 году). Когда в июне этого года правительством были приняты основные направления бюджетной политики на 2016–2018 годы, было предусмотрено отчисление в бюджет 75% прибыли ЦБ, как и в прежние годы. Но, по словам источника РБК в финансово-экономическом блоке правительства, сейчас уже обсуждается возможность перечисления в бюджет до 90% прибыли ЦБ. В Минфине и Минэкономразвития это комментировать не стали. Пресс-служба ЦБ сообщила, что «Банк России не возражает против перечисления в бюджет 90% прибыли 2015 года в качестве разовой меры, учитывая непростую экономическую ситуацию».

По итогам 2014 года прибыль Банка России составила 183,5 млрд руб. Прибыль по итогам этого года будет выше, предполагает главный экономист по России и СНГ «Ренессанс Капитала» Олег Кузьмин. «ЦБ получает прибыль за счет двух основных источников — переоценки валютных резервов и операций рефинансирования», — говорит он. По подсчетам Кузьмина, объем рефинансирования в этом году немного снизится и в среднем составит 4,5 трлн руб. в день против 5,1 трлн руб. в прошлом году, однако средняя ставка, по которой Банк России предоставляет средства банкам, вырастет с 7,9% в прошлом году до 12,4% в этом. Следовательно, банки заплатят ЦБ в этом году за пользование деньгами 600 млрд руб., тогда как в прошлом году эта сумма, по расчетам Кузьмина, составляла 400 млрд руб. «Как минимум в этом году банки заплатят ЦБ больше, прибыль же от переоценки валютных резервов предсказать сложно, потому что для этого необходимо знать курс доллара на 31 декабря, что предсказать крайне сложно», — говорит Кузьмин. — «Каждый рубль в приложении к \$360 млрд резервов дает очень большую ошибку». Тем не менее, он предполагает, что курс вряд ли будет меньше того, что был 31 декабря прошлого года. ▣

При участии Елены Тофанюк и Анатолія Темкина

РБК
МАГАЗИН ИССЛЕДОВАНИЙ

РЕКЛАМА 18+

Скидка 50% Только в сентябре*

ЗАКАЗАТЬ ИССЛЕДОВАНИЕ

Подробности:
+7 (495) 363-11-12
marketing@rbc.ru

Предложение действительно до 30.09
*Скидка 50% на все исследования 2014 года

МЕДИА Совладельцем «СТС Медиа» стал госбанк

Эфир для ВТБ

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

Подконтрольный государству банк ВТБ на прошлой неделе стал крупным миноритарием телевизионного холдинга «СТС Медиа». Его косвенная доля в компании может составить почти 8%, стоимость пакета — более \$22 млн.

ПЕРСПЕКТИВНЫЙ АКТИВ

ВТБ, в котором почти 61% принадлежит Росимуществу, стал на прошлой неделе совладельцем кипрской Telcrest Investments Ltd, которая, в свою очередь, является собственником 25,3% холдинга «СТС Медиа» (телеканалы СТС, «Домашний», «Перец» и СТС Love). Об этом РБК рассказал источник, близкий к Telcrest. В пресс-службе ВТБ информацию подтвердили: «Группа ВТБ сочла привлекательными условия вхождения в состав акционеров компании Telcrest и положительно оценивает перспективы актива». Назвать размер пакета, которым теперь распоряжается банк, представитель ВТБ отказался.

В пятницу, 25 сентября, Telcrest уведомила об изменении структуры собственности Комиссию США по ценным бумагам и биржам. Из сообщения компании следует, что 23 сентября Telcrest провела допэмиссию, которую выкупила некая третья сторона. Она, как указано в сообщении Telcrest, не связана с компаниями, в которых участвует Юрий Ковальчук, в частности с банком «Россия», «АБР Менеджмент» (в ее доверительном управлении находится почти 39,8% акций банка, принадлежащих Ковальчуку) и инвестиционной компанией «Аброс» (один из ее бенефициаров — Ковальчук).

Эту допэмиссию и выкупил ВТБ, объясняет источник, близкий к Telcrest.

До сих пор кипрская Telcrest, которая летом 2011 года выкупила у «Альфа-Групп» за \$1,07 млрд блокпакет «СТС Медиа», ассоциировалась с банком «Россия» и «Абросом». Весной прошлого года, после присоединения Крыма к России, Минфин США ввел санкции против лично Ковальчука, его банка и «Аброса». Поскольку более 50% голосующих акций Telcrest прямо или косвенно контролируются «Абросом» и банком «Россия», Telcrest также подпадает под санкции, разъясняла ранее «СТС Медиа» (ее головная компания — СТС Media Inc. — зарегистрирована в американском штате Делавэр).



ВТБ выкупил допэмиссию Telcrest на привлекательных условиях (на фото — председатель правления банка Андрей Костин)

ИЗМЕНЕНИЯ В СТРУКТУРЕ

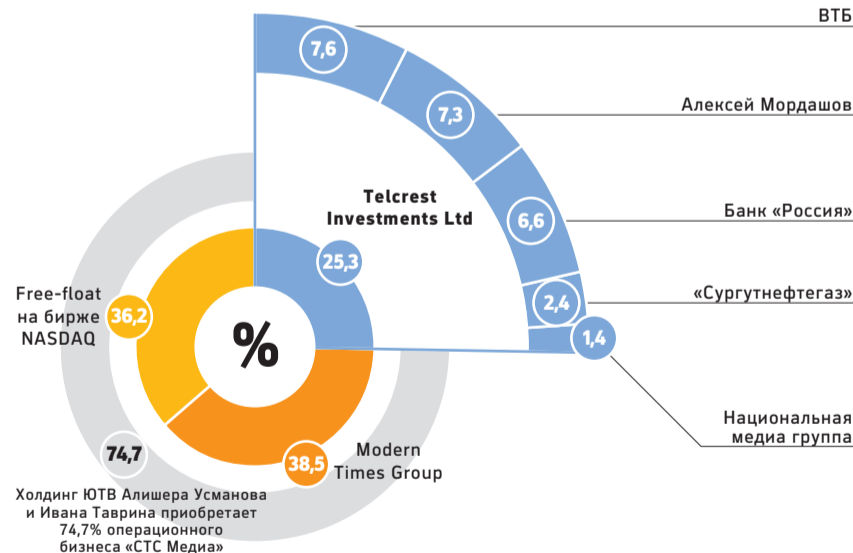
Появление среди акционеров Telcrest банка ВТБ — не единственное изменение в структуре этой компании. Как ранее сообщал РБК, перед допэмиссией долю «Аброса» в Telcrest (27,9%) выкупила связанная с основным владельцем «Северстали» Алексеем Мордашовым компания Abit Holding Ltd. В результате сделки доля этой компании в Telcrest выросла с 13,6 до 41,5%. Мордашов действительно увеличил свою долю в Telcrest, подтвердила РБК представитель бизнесмена Елена Ковалева. Но после допэмиссии в пользу ВТБ доля Мордашова в кипрской компании снизилась. Представитель бизнесмена размер его актуальной доли не уточняет.

Сейчас Мордашову в Telcrest может принадлежать около 29%, знает один из собеседников РБК (соответственно, ему косвенно принадлежит около 7,3% всей «СТС Медиа»). Если допэмиссию выкупил единственный участник — ВТБ, то по ее итогам доля банка в кипрской компании могла составить 30,1%. Косвенная доля ВТБ во всей «СТС Медиа» теперь составляет 7,6% (рыночная стоимость этого пакета накануне допэмиссии, 22 сентября, составила \$22,3 млн). На вопрос РБК о том, участвовали ли оставшиеся акционеры Telcrest — «Сургутнефтегаз» и Национальная медиа группа — в допэмиссии, представители этих компаний не ответили. ■

Структура акционеров «СТС Медиа»

По состоянию после 23 сентября 2015 года

Возможные пакеты при условии, что в допэмиссии Telcrest Investments Ltd. участвовал только ВТБ



Источник: «СТС Медиа», расчеты РБК

Опыт есть

У группы ВТБ уже есть опыт инвестиций в индустрию рекламы и медиа. В 2011 году ВТБ вместе с основателем канала СТС Питером Герви и членом совета директоров Альфа-банка Андреем Косоковым выкупил у News Corp. Руперта Мердока 79% крупнейшего в стране оператора наружной рекламы News Outdoor (переименован в Russ Outdoor). Вся компания тогда была оценена в \$256 млн. В феврале 2013 года совладельцы Russ Outdoor продали 25% оператора французской группе JCDesaux. Доля ВТБ в Russ Outdoor по итогам той сделки снизилась до 26,4%. На 31 декабря 2014 года сам

ВТБ оценивал этот пакет в 3 млрд руб. (около \$294 млн по среднему курсу ЦБ за прошлый год). Есть у ВТБ уже и совместный бизнес с Алексеем Мордашовым и банком «Россия» Юрия Ковальчука. Все они являются совладельцами сотового оператора Tele2. В совет директоров основной для оператора компании «Т2 РТК Холдинг» входят три представителя ВТБ, два — «АБР Менеджмент» (в его доверительном управлении 39,8% акций банка «Россия», принадлежащие Ковальчуку) и один — «Севергрупп» (структура Мордашова).

CLASSIFIED | ДЕЛОВЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ

По вопросам размещения в рубрике CLASSIFIEDS обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 917-97-70

Городской Центр Недвижимости | Продажа производственно-складского комплекса в Татарстане (г. Набережные Челны)

ЖБИ, земельный участок 20га, S зданий 29 000 м², S бетонированных площадок 19817м², водоснабжение 1400 кВа, рядом газ, ж/д.

Телефон: +7(921)936-77-43 (Владимир Владиславович); +79213009598 (Тамара Владимировна)

Сайт: www.gcn-spb.ru

E-mail: ladygin@kamaspecindustry.ru, t.topol@gcn-spb.ru, kninfo@gcn-spb.ru

Условия: Цена 265 млн. рублей (ТОРГ)

АО «ПГК» извещает о проведении Открытого конкурса №61 по выбору организации на право заключения договора поставки и технической поддержки программного обеспечения IBM Cognos для нужд АО «ПГК».

Дата и время окончания срока подачи конкурсных заявок: «08» октября 2015 г., до 18:00 (мск времени).

Конкурсную документацию можно получить на сайте www.pgkweb.ru в разделе «Клиентам и партнерам/Тендеры».

АО «ПГК» извещает о проведении Квалификационного отбора № 91 по выбору организаций по техническому обслуживанию и эксплуатации инженерных систем, содержанию зданий, помещений и прилегающей территории для нужд АО «ПГК» на 2016-2017 годы.

Дата и время окончания срока подачи квалификационных предложений: « 09 » октября 2015г., до 18:00 (мск времени)

Конкурсную документацию можно получить на сайте www.pgkweb.ru в разделе «Клиентам и партнерам/Тендеры».

МОШЕННИЧЕСТВО Основатель сервиса объявлен в розыск

Интерпол подключился к Eviterra

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

Интерпол объявил в международный розыск основателя сервиса по продаже авиабилетов Eviterra Николая Заярного. Он обвиняется в хищении путем мошенничества в особо крупном размере.

О том, что Заярного преследуют судебные власти России «для уголовного преследования или отбывания наказания», говорится на сайте Интерпола. По данным ведомства, Заярный родился в Перми 30 июля 1982 года.

В январе 2014 года основной партнер Eviterra компания «Авиа Центр» аннулировала более 6 тыс. авиабилетов, приобретенных через сервис. Через несколько дней в отношении сотрудников Eviterra было возбуждено уголовное дело по ч. 4 ст. 159 УК РФ (мошенничество в особо крупном размере). По версии следствия, в течение 2013 года ООО «Эвитерра Трэвел» (Eviterra) продавало билеты на рейсы разных авиакомпаний от имени ООО «Авиа Центр», которое бронировало у них билеты. Но полученные от граждан деньги сотрудники Eviterra не перечислили «Авиа Центру» и «распорядились ими по своему усмотрению». В связи с этим проданные билеты были аннулированы.

В октябре 2014 года следствие возбудило уголовное дело в отношении Заярного, писал журнал Forbes. «Авиа Центр» обвинял его в хищении 71 млн руб. Сам Заярный отрицал свою вину, объясняя случившееся «бизнес-просчетами». В интервью журналу он рассказал, что продавал авиабилеты ниже себестоимости, чтобы привлечь клиентов. Расплатиться с партнерами, в том числе с «Авиа Центром» (покупал около 60% билетов для сервиса), Заярный рассчитывал после привлечения новых инвестиций. Но узнав о задолженности Eviterra, потенциальные инвесторы отказались от сделки.

Позже российские авиаперевозчики «Аэрофлот» и «Трансаэро» разослали в агентства по продаже телеграммы, запретив продажу авиабилетов по ценам ниже, чем на их сайтах. «Трансаэро», в частности, запретила партнерским агентствам предоставлять пассажирам скидки за счет комиссионных вознаграждений. «Аэрофлот» опубликовал в глобальной дистрибуторской системе тарифы, которые следовало счи-

тать минимальной ценой билета. Обе авиакомпании предупредили контрагентов, что готовы приостановить договорные отношения в случае несоблюдения условий.

Кроме того, в апреле 2015 года «Аэрофлот» ввел новые требования, запретив онлайн-агентствам снижать цену на билеты на свои рейсы и рейсы входящих в возглавляемую им группу авиакомпаний («Победа», «Россия», «Аврора», «Донавиа», «Оренбургские авиалинии»). Как сообщил источник РБК, на это решение повлияла история компании Eviterra.

В октябре 2014 года следствие возбудило уголовное дело в отношении Заярного. «Авиа Центр» обвинял его в хищении 71 млн руб.

Представитель Ростуризма рассказал РБК, что Eviterra не была туроператором, а занималась продажей авиабилетов, поэтому его ведомство не занимается этой компанией. Сейчас в Сети работает сайт по продаже авиабилетов eviterra-avia.ru.

Гендиректор «Авиа Центра» Сергей Богачев рассказал РБК, что компания не получила денежной компенсации. «Мне известно, что уголовное дело возбуждено по факту произошедших событий, а не в отношении какого-либо лица конкретно», — отметил он. По словам Богачева, после этого случая компания «полностью пересмотрела правила работы с субагентами в части, касающейся кредитных рисков». Это означает, что кто-то платит компании вперед, кто-то оплачивает выписанные авиабилеты ежедневно, а кто-то работает на основе банковских гарантий и других видов финансового обеспечения, пояснил Богачев. Кроме того, теперь «Авиа Центр» следит за тем, чтобы ее партнеры выполняли условия авиаперевозчиков. К примеру, если авиакомпания запрещает предоставлять скидки от стоимости билета, «Авиа Центр» следит, чтобы никто из ее субагентов не продавал билеты со скидками. Гендиректор «Авиа Центра» считает, что причиной ситуации, произошедшей с Eviterra, стали «демпинг и стремление к быстрому обогащению путем построения финансовой пирамиды».



В 2014 году из-за действий Eviterra без авиабилетов остались 6 тысяч человек

КАК ЭТО СДЕЛАТЬ



АНАСТАСИЯ ТАТУЛОВА

Основательница и управляющий партнер сети семейных кафе-кондитерских «Андерсон»

Как выжить в ресторанном бизнесе в кризис

Мы решили пожертвовать своей маржей, чтобы сохранить доверие клиентов, и не прогадали.

Девальвация и продовольственные санкции стали настоящей головной болью для многих рестораторов, в том числе и для семейных кафе-кондитерских «Андерсон». За минувший год нам пришлось решать много новых задач, с которыми мы не сталкивались раньше: найти аналоги привычных иностранных продуктов, удержать цены и сохранить прибыль. Как мы это делали?

НЕ СТАРАЙТЕСЬ ЗАМЕНИТЬ НЕЗАМЕНИМОЕ

С исчезновением продуктов, подпавших под санкции, стало сложно обеспечить наличие привычных нашим гостям блюд. Поэтому что-то мы просто убрали из меню, например очень популярный салат с козьим сыром, потому что пока так и не нашли достойную замену сырам ни по одной позиции. Зато у нас появилось много хороших идей и новых рецептов на основе имеющихся продуктов. Мы много и ежедневно экспериментируем с поиском новых блюд и стараемся относиться к этому как к удовольствию, а не как к наказанию. Из таких новинок, например, салат с утиной грудкой и филе фермерского цыпленка с соусом из белых грибов. В целом за минувший год мы обновили меню на 50%.

ВЫБИРАЙТЕ СТАБИЛЬНЫХ ПАРТНЕРОВ

Сейчас поставщикам приходится несладко: они боятся завозить новые продукты в Россию, боятся брать на себя валютные риски. С наступлением сложных времен становится понятно, на кого можно положиться, а на кого нет. Поэтому мы пересмотрели сотрудничество со многими партнерами: вся стратегическая закупка переведена на тех, кто не подвел и работает на перспективу, как и мы.

Чтобы иметь возможность планировать, мы отталкиваемся от того, какое сырье и в каком объеме поставщик может нам дать в стабильном качестве каждый день. Некоторые поставщики готовы менять продукт и адаптировать его под наши требования. Так, нам, например, удалось наконец-то вернуть в продажу фисташковый рулет, заменив маскарпоне российским аналогом. Отказавшись от многих поставщиков, по многим направлениям закупки мы теперь выстраиваем отношения напрямую с производителями. Если год назад мы только 5% закупок делали напрямую, то сейчас их доля превышает 35%.

НЕ ДЕРЖИТЕ ЗАПАСЫ НА СКЛАДАХ

Сейчас мы практически не держим запасов, стараемся заказывать продукты каждый день, чтобы удержать качество. С тем, что сейчас происходит с продуктами, это стало значительно сложнее. И постоянный контроль остатков на складах заставляет вести мониторинг цен, искать новые решения, а не складывать деньги в виде товара на складах. Путь сложный, но экономически более целесообразный.

ПРИДУМЫВАЙТЕ «АНТИКРИЗИСНЫЕ» ФОРМАТЫ

Помимо уменьшения размеров порций мы придумали ряд новых форматов. Например, у нас есть линейка сладостей до 75 руб., куда входят имбирные печенья. Мы придумали множество новых маленьких необычных десертов, например пирожные в капсулах. Стоят они недорого, но приносят много позитивных эмоций. В винной карте мы ввели категорию домашнего вина: 0,5 л — 750 руб., а все лето и осень у нас специальное предложение по бокалу шампанского — 120 руб. На таких позициях кафе практически не зарабатывает в наценке, только в обороте. Кроме того, мы постоянно вводим разные бонусы для гостей, например, это бесплатная вода.

С 1 сентября мы ввели программу лояльности для клиентов: на каждом чеке печатается промокод, который необходимо ввести в специальное приложение, и каждый потраченный рубль пересчитывается в баллы. Бонусными баллами можно оплачивать последующие заказы в кафе — до 50% от стоимости заказа.

НЕ ПОДНИМАЙТЕ ЦЕНЫ

Для нас вопрос с запретами продуктов и девальвацией рубля стал особенно болезненным. Наша аудитория, так же как и мы, пострадала от сложившейся ситуации. Поэтому мы приняли решение, что будем делать все возможное, чтобы не поднимать цены. И если проанализировать ситуацию за год, то нам это удалось. В целом по меню рост цен составил не более 2–3%, при том что стоимость продуктов в магазинах увеличилась минимум на 20%, а по некоторым категориям — на все 50%.

В долгосрочной перспективе это правильное решение, поскольку мы понимаем, что главное — сохранить гостей. Мы не закрыли ни одного кафе. Более того, мы растем, открываем новые заведения — собственные и по франшизе. За первое полугодие 2015 года количество гостей в существующих кафе увеличилось примерно на 10%.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Как это сделать», может не совпадать с мнением редакции.

Когда открывать вклады в долларах и евро

Ставка на валюту

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ,
ЕКАТЕРИНА МАРХУЛИЯ

За последний месяц доходность по депозитам в валюте упала на 0,18 п.п. Эксперты предсказывают рост ставок, но не советуют дожидаться его.

Топ-15 банков продолжают постепенное снижение доходности по вкладам в долларах и евро. За сентябрь средняя доходность по депозитам в долларах и евро на срок от трех месяцев до года упала на 0,18 п.п. Это чуть больше чем месяц назад — тогда снижение составило 0,13 п.п.

Сильнее всего за месяц упали ставки по годовым депозитам в обеих валютах: на 0,22 п.п. по вкладам в долларах, на 0,27 п.п. — в евро. Самое незначительное изменение коснулось полугодовых вкладов в долларах: падение составило 0,04 п.п.

САМЫЕ СТОЙКИЕ

В сентябре сохранить ставки на уровне 4% и выше не смог ни один банк (в августе их все еще предлагал МКБ, в июле — МКБ и Бинбанк). Теперь наибольшая доходность по годовым вкладам в обеих валютах — 3,5%. Такие ставки по вкладам в долларах доступны в банках «Хоум Кредит», Бинбанке и МКБ. По депозитам в евро — только в банке «Хоум Кредит». Лучшие ставки по краткосрочным (на три месяца) вкладам предлагают те же Бинбанк и МКБ: 2,5% в долларах, 2% в евро. В то же время в последнем ставки были снижены сильнее, чем в остальных банках из топ-15: на 1 п.п. по всем вкладам в валюте.

КОНКУРЕНЦИЯ ЗА ВКЛАДЧИКОВ

Ставки по депозитам в американской и европейской валютах могут немного подрасти к декабрю, считает главный аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай. «В декабре предстоит очередная выплата внешнего долга, и она для кредитных организаций может быть более ощутимой, чем сентябрьская», — поясняет он. Дело в том, что долг предстоит погасить крупным заемщикам, которые находятся под санкциями и не могут рефинансировать действующие кредиты на внешнем рынке. По мнению Порывая, из-за этого ставки могут вырасти примерно на 0,5 п.п., больше — вряд ли: спрос на кредиты в валюте по-прежнему слаб, а Центробанк готов предоставить дополнительный объем валютного рефинансирования.

Подтолкнуть ставки к росту могут и сами вкладчики, уверена руководитель направления центра вкладных продуктов Бинбанка Анна Тарасенко. В декабре многие клиенты будут решать, что делать с депозитами, открытыми ранее по более высоким ставкам. Поэтому банки будут активнее конкурировать за деньги вкладчиков, полагает Тарасенко.

СТАВКИ — НЕ ГЛАВНОЕ

Стоит ли ждать повышения ставок или открыть вклад в валюте сейчас?

Лучше отдать предпочтение первому варианту, советует аналитик ИК «Совлинк» Ольга Беленькая. Выбирая



Максимальные ставки по вкладам на сумму \$1000 и €1000 в 15 крупнейших банках по портфелю срочных вкладов на 1 апреля

По версии Frank RG

Банки	3 месяца		6 месяцев		12 месяцев		Вклад
	\$	€	\$	€	\$	€	
Сбербанк	0,45	0,40	1,45	0,90	2,15	1,40	«Сохраняй»
ВТБ24	0,40	0,25	1,05	0,80	1,50*	1,45*	«Выгодный»
Газпромбанк	0,90	0,60	1,90	1,10	2,45	1,75	«Перспективный»
Россельхозбанк	1,10	0,80	2,10	1,20	2,70	2,20	«Классический» (ставки действуют с 25 августа)
Альфа-банк	0,30	0,30	2,60	1,10	3,10	2,10	«Победа»
Банк Москвы	0,30	0,15	0,95	0,70	1,40	1,35	«Максимальный доход»
Промсвязьбанк	1,35	1,10	1,85	1,70	2,60	2,15	«Щедрый процент», «Моя копилка» (сроком на 12 месяцев)
«Хоум Кредит»	—	—	—	—	3,50	3,50	«Доходный год»
Бинбанк	2,50*	2,00*	3,00	2,25	3,50	2,75	«Хит Сезона»
Райффайзенбанк	—	—	—	—	—	—	Нет вкладов до \$3 тыс. и €3 тыс.
Банк «Открытие»	0,55	0,30	1,30	0,75	1,98	1,54	«Максимальный доход»
МКБ	2,50	2,00	3,00	2,50	3,50	3,00	«Все включено (тарифный план «Максимальный доход»)»
МДМ Банк	2,15	1,65	2,60	1,85	3,20	2,45	«Доходный»
«Русский стандарт»	—	—	—	—	—	—	Нет вкладов до \$5 тыс. и €5 тыс.
«Уралсиб»	0,70	0,70	1,00	1,00	1,20	1,20	«Выгодный»
Средняя ставка по состоянию на 23 сентября	1,04	0,80	1,90	1,32	2,43	1,97	
Средняя ставка в августе	1,24	1,02	1,94	1,46	2,65	2,24	

*У ВТБ24 — вклад на 395 дней. У Бинбанка — на 121 день.

Источник: данные с официальных сайтов банков

между рублевым и валютным вкладами, надо понимать, что они помогают реализовать разные цели. Валютный вклад открывается для защиты от скачков курса, и ставки тут второстепенны: вклад приносит доход за счет роста доллара к рублю, а не из-за банковского процента, рассказывает Беленькая.

«Ставку на уровне 4% годовых сейчас можно назвать хорошей», — считает Тарасенко из Бинбанка.

Приемлемый по рентабельности уровень валютных ставок для российских банков сейчас находится на уровне

3–3,5% для вкладов в евро и 3,5–4,5% для вкладов в долларах.

«Если ставки выше этого диапазона, то следует насторожиться, поскольку это означает, что банк, с большой долей вероятности, принимает на себя дополнительные валютные риски», — предупреждает руководитель отдела депозитных и расчетных продуктов Тинькофф Банка Платон Песецкий.

Поскольку все банки предлагают сейчас невысокие ставки по депозитам в валюте, лучше обратить внимание на надежность банка и гибкость условий вклада: досрочное изъятие, пополнение.

Валютный вклад открывается для защиты от скачков курса, и ставки тут второстепенны: вклад приносит доход за счет роста доллара к рублю, а не из-за банковского процента

Вклад в долларах или евро лучше открывать для долгосрочных (на два-три года) вложений, чтобы обезопасить себя от макроэкономических рисков, советует Беленькая.

Но ограничиваться только им не стоит. Сбережения нужно диверсифицировать. Имеет смысл открыть краткосрочный рублевый вклад: если начнутся резкие колебания курса, вы сможете быстро забрать деньги, кроме того, рубли нужны для повседневной жизни — и снять их с краткосрочного вклада без потери процентов проще. ▣