

Какие реформы уже одобрил греческий парламент, чтобы получить €86 млрд с. 2

Чего еще могут потребовать от греков европейские кредиторы с. 2

Мнение: почему Греции можно больше не экономить с. 3

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Михаил Гуцериев,
бизнесмен

«Я не крыса,
с тонущего корабля
не бегу»

ИНТЕРВЬЮ, с. 6

ФОТО: Дмитрий Тернового для РБК

ПОЛИТИКА	ЭКОНОМИКА	ЛЮДИ	БИЗНЕС	ДЕНЬГИ	27 июля 2015 Понедельник No 131 (2148) WWW.RBC.RU
КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 25.07.2015)	\$1= ₽58,04 €1= ₽63,61	ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 24.07.2015, 19.00 МСК) \$54,47 ЗА БАРЕЛЬ	ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 24.07.2015) 859,12 ПУНКТА	МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 17.07.2015) \$358,2 МЛРД	

СТРОИТЕЛЬСТВО Девелоперам хотят запретить делить риски с дольщиками

Не построишь — не продашь



Чиновникам надлежит решать проблемы обманутых дольщиков

АННА ДЕРЯБИНА, ПЕТР НЕТРЕБА

На рынке жилья готовится очередная реформа: девелоперам хотят запретить продавать людям недостроенные квартиры. В результате обманутых дольщиков станет меньше, но цены вырастут

В пятницу, 24 июля, первый заместитель главы правительства РФ Игорь Шувалов провел заседание Совета при президенте России по жилищной политике и повышению доступности жилья. В частности, обсуждался вопрос об усилении контроля по привлечению средств граждан в долевом строительстве.

Шувалов поддержал предложение губернатора Московской области Андрея Воробьева разработать изменения в 214-ФЗ, говорится на сайте Министерства строительства и ЖКХ: для этой цели при Минстрое будет создана рабочая группа, которую возглавит заместитель министра Наталья Антипина. «Изменения в 214-ФЗ нужно принять в осеннюю сессию», — добавил вице-премьер.

РБК удалось ознакомиться с материалами совещания: из них следует, что обсуждаемые изменения в 214-ФЗ приведут к полному отказу от схемы

долевого строительства с 2020 года. С 2016 по 2020-й может действовать переходный период, когда финансирование строительства будет происходить через спецсчет в банке и под банковскую гарантию.

«Я поставил задачу, чтобы к 2018 году у нас вообще не было дольщиков», — приводят слова Воробьева в сообщении пресс-службы правительства Московской области.

КАК УСТРОЕНО ДОЛЕВОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО

Долевое строительство — схема, при которой застройщик привлекает денежные средства граждан (дольщиков) для строительства объектов недвижимости, причем на любой стадии возведения здания.

На стадии котлована можно купить квартиру в новостройке на 20–25% дешевле, чем в введенном в эксплуатацию объекте, поясняет гендиректор «Миэль-Новостройки» Софья Лебедева. Но дольщики несут и инвестиционные риски — сложно вернуть деньги или квартиры в случае, например, банкротства застройщиков.

Федеральный закон №214 «Об участии в долевом строительстве много-

С 2016 по 2020-й может действовать переходный период, когда финансирование строительства будет происходить через спецсчет в банке и под банковскую гарантию

квартирных домов и иных объектов недвижимости» вступил в силу 1 апреля 2005-го, а с 1 января 2014 года его дополнили так, чтобы дольщики чувствовали себя более защищенными: теперь девелоперу, продающему квартиры в недостроенном доме, необходимо иметь поручительство банка, соглашение со страховой компанией или состоять в Обществе взаимного страхования (ОВС) застройщиков.

Страхование в ОВС подразумевает, что в случае неисполнения обязательств перед дольщиками одним из застройщиков все обязательства по завершению проекта возьмут на себя другие члены общества. «На данный момент в ОВС входят 144 застройщика из 29 регионов, — говорит представитель компании «Мортон» Игорь Ладычук. — Это самый эффективный способ страхования, потому что в случае со страховщиками только единицы могут обеспечить защиту дольщиков в должном объеме. Плюс бывают случаи, когда страховые компании банкротятся и застройщикам приходится перестраховываться. С банками то же самое: не все могут выдавать такие гарантии».

БАНКИ И НПФ

Дырка от капитала

ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА,
АННА КАЛЕДИНА,
ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА

Банки группы Анатолия Мотылева поставили рекорд по размеру «дыры» — их отрицательный капитал составляет не менее 50 млрд руб. Пенсионным фондам, которые связывают с Мотылевым, граждане доверили почти 60 млрд руб.

МИНУС 50 МЛРД

Банки группы Анатолия Мотылева — «Российский кредит», М Банк и АМБ Банк, у которых ЦБ отозвал лицензии 24 июля, а также банк «Тульский промышленник», где введена временная администрация, поставили рекорд по величине «дыры». Отрицательный капитал группы из четырех кредитных организаций составляет не менее 50 млрд руб., сообщил Интерфакс со ссылкой на зампреда ЦБ Михаила Сухова.

Это самая большая «дыра» в капитале среди всех банков, у которых отозвали лицензии в период, когда председателем ЦБ является Эльвира Набиуллина. Сухов сказал, что активы четырех банков группы банка «Российский кредит», которые составляют 186 млрд руб., могут быть обесценены на 76 млрд руб.

Большая часть активов «сформирована финансовыми инструментами и имущественными правами, не имеющими ликвидного рынка», рассказал Сухов. «Рассмотренные объекты недвижимости и обеспечение по ценным бумагам требуют дофинансирования, для того чтобы быть интересными потенциальным приобретателям, — продолжил он. — Поэтому, оценивая перспективы финансового оздоровления, мы исходили из того, что в банке невозможно точно установить предельный объем финансирования санации».

Окончание на с. 10



Окончание на с. 15

ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова, Андрей СитниковОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг: Роман Баданин
Заместители главного редактора:
Ирина Малкова, Владимир Моторин,
Дмитрий Рыжов
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы: Варвара GladkayaРуководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина
Экономика: Дмитрий КоптюбенкоРедакторы отделов
Международная жизнь: Иван Ткачев
Мнения: Антон Шириков
Потребительский рынок: Ксения Шамакина
Свой бизнес: Владислав Серегин
Медиа и телеком: Полина РусаеваАдрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ruУчредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
Газета зарегистрирована в Федеральной службе
по надзору в сфере связи, информационных
технологий и массовых коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-59174
от 3 сентября 2014 года.Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина СонКорпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»: Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс: Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария ЖелезноваДиректор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда ФоминаПодписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1Заказ № 1723
Тираж: 80 000Номер подписан в печать в 22.00
Свободная ценаПерепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию с редакцией.
При цитировании ссылка на газету РБК
обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

На что придется пойти грекам, чтобы получить очередной кредит

Деньги в обмен на ль

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,
ОЛЕГ МАКАРОВ**Греческий парламент одобрил второй пакет согласованных с международными кредиторами реформ. Но для получения долгожданных €86 млрд Афинам, возможно, предстоит пойти еще на целый ряд «жертв» в экономике.**

В четверг, 23 июля, греческие депутаты одобрили второй пакет реформ, на котором настаивают международные кредиторы. Заседание парламента длилось с восьми вечера до рассвета. В итоге второй раунд законодательных мер поддержали 230 депутатов из 300. При этом 36 из 149 депутатов правящей партии СИРИЗА проголосовали против реформ либо воздержались.

Второй пакет мер пока не стал публичным. Известно лишь, что он предполагает принятие нового гражданского процессуального кодекса для ускорения судебных процессов и снижения издержек, а также интеграцию в национальное законодательство директив ЕС о санации банков. Эти директивы предусматривают ограничение на использование средств налогоплательщиков при оздоровлении финансовых организаций, а также защиту вкладов менее €100 тыс.

Одобрение закона является «решающим шагом» на пути к принятию меморандума, в котором будет прописан механизм выделения спасительной для страны третьей кредитной линии. Сам меморандум греческие власти должны успеть принять до середины августа, чтобы получить средства для очередного транша в адрес ЕЦБ объемом €3,2 млрд, выплата которого приходится на 20 августа.

Соглашение о выделении Греции третьего пакета финансовой помощи было достигнуто 12 июля по итогам Евросаммита. Его получение лидеры стран еврозоны увязали с программой реформ, которые республика пообещала провести через парламент.



Чтобы получить очередной транш, греческому правительству предстоит провести еще много реформ. Одна из них может ударить по традиционным пекарням

В парламенте реформы разделили на два пакета. Первый из них был одобрен 15 июля. Он предусматривает повышение налогов, расширение налоговой базы, подготовку к пенсионной реформе, полную реализацию мер бюджетной экономии, а также выполнение в полном объеме Договора о стабильности, координации и управлении в экономическом и валютном союзе.

Подписав заявление Евросаммита, греки также обязались усилить свои предложения по реформам и представить кредиторам четкий график их реализации. Только после этого Афины и международные институты смогут заключить меморандум о взаимопонимании (MoU), который «разблокирует» предназначенные для страны €86 млрд. В меморандуме должны быть детально прописаны график и объем передачи средств.

Приезды кредиторов в республику болезненно воспринимались большинством греков, которые видели в их визитах нарушение своего национального суверенитета**«ПРОГРАММА-МИНИМУМ»**

До подписания решающего меморандума Греции предстоит одобрить еще целый ряд экономических мер, на реализации которых настаивают кредиторы.

Речь идет о масштабной реформе пенсионной системы (предусматривает повышение пенсионного возраста с 65 до 67 лет к 2022 году), реформе товарного рынка, доработке предложений по энергетическим рынкам, приватизации энергосетей и улучшение рынка труда. Также греки должны представить предложения по укреплению финансового сектора, расширению программы приватизации, совершенствованию греческого управления и методов работы с международными кредитными институтами.

Все это лишь минимальные требования для начала переговоров с властями Греции о выделении республике

Каких еще реформ могут потребовать от Греции

В июльском соглашении Еврогруппы об условиях выделения Греции третьего транша помощи говорилось, что правительство страны должно одобрить пакет «еще более глубоких реформ рынка продовольствия». Эти реформы основаны на рекомендациях, выданных Греции Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) еще в марте 2014 года. ОЭСР предложила отменить или скорректировать 329 законов. На финальных переговорах по выделению Афинам €86 млрд, скорее всего, будут обсуждаться те реформы, которые были прямо указаны в июльском соглашении.

Воскресная торговля

По греческим законам в воскресенье работать могут только кафе и рестораны, киоски, цве-

точные и кондитерские магазины, а также заведения для туристов. Эксперты ОЭСР предложили два пути: провести дерегуляцию воскресной торговли в туристических городах либо частичную дерегуляцию, но по всей стране.

Сезонные скидки

Греческие законы устанавливают четыре периода в год, когда ретейлеры (кроме автосалонов) имеют право проводить скидочные акции. В течение последнего месяца перед началом акции реклама скидок запрещена. По мнению ОЭСР, излишняя зарегулированность этой сферы вредит конкуренции.

Аптеки

Из всех стран ЕС Греция имеет наиболее плотную сеть аптек —

по одной на 1 тыс. жителей. Чтобы ограничить число аптек, правительство постановило, что владеть аптечными пунктами может только профессиональный фармацевт, причем на каждого специалиста может приходиться одна аптека. Эксперты ОЭСР считают, что данное правило следует отменить.

Продажи молока

По закону 1999 года срок хранения свежего молока в Греции не должен превышать пять дней. ОЭСР усмотрела в этом скрытый протекционизм, поскольку импортеры не смогут за пять дней оформить, распределить и сбыть товар.

Пекарни

По закону 2007 года пекарней может называться лишь пред-

приятие полного цикла выпечки, остальные же заведения должны именоваться пунктами продажи хлеба. По мнению ОЭСР, это играет на руку традиционным пекарням.

Самогон

В 2015 году ОЭСР подготовила еще несколько рекомендаций, в том числе по рынку ципуро — местного аналога граппы и ракии. Многие греческие семьи наладили производство ципуро и его продажу с рук. По оценке ОЭСР из-за этого Афины недополучают в год свыше €97 млн налогов. Эксперты предлагают либо легализовать продажу ципуро, обложив продавцов налогом, либо запретить производство и распространение напитка.

PHOTO: REUTERS

ГОТЫ

новой финансовой помощи, говорится в заявлении Евросаммита от 12 июля.

Переговоры властей Греции и международных кредиторов (Еврокомиссия, ЕЦБ и МВФ) о третьем пакете финансовой помощи должны были начаться в пятницу, 24 июля. Тем не менее дискуссии были отложены — организаторам не удалось определиться с местом проведения встречи и решить все вопросы, связанные с обеспечением безопасности.

Приезды кредиторов в республику болезненно воспринимались большинством греков, которые видели в их визитах нарушение своего национального суверенитета. Именно поэтому правительство Алексиса Ципраса, пришедшего к власти полгода назад, настояло на том, чтобы программа финансовой помощи стране обсуждалась в Брюсселе.

Греческий чиновник подтвердил Reuters, что Афины не станут препятствовать доступу международных кредиторов к министерствам и ведомствам страны. В воскресенье агентство Bloomberg сообщило, что старт переговоров по заключению меморандума перенесен ориентировочно на вторник, 28 июля. Вместе с тем Афины предпочли бы заключить меморандум к 20 августа, когда настанет срок погашения очередного долга перед ЕЦБ на сумму €3,2 млрд.

БОРЬБА С ЛЬГОТАМИ

Из пакета первоочередных мер, которые уже одобрил греческий парламент, было исключено предложенное кредиторами повышение налога на доходы сельхозпроизводителей с 13 до 25–33%. Эту инициативу заблокировала правящая СИРИЗА. Но греческому правительству предстоит вернуться к обсуждению этого вопроса в ближайшие месяцы.

Льготный режим для аграриев действует в Греции уже несколько десятилетий, и им пользуются не только жители сельской местности, но и те, кто не занят в агросекторе, но регистрируется в качестве фермеров. Речь о десятках тысяч предпринимателей, поделился с FT один из бывших высокопоставленных чиновников Минсельхоза страны. Эти бизнесмены, как правило, сдают свою землю настоящим аграриям или зимой выращивают оливки, а летом сдают жилье туристам.

До 2009 года фермеры не должны были подавать налоговые декларации или вести бухгалтер, поскольку считалось, что они занимаются личным подсобным хозяйством, хотя и получают от ЕС тысячи евро субсидий за поставки продовольствия на рынок.

Проект реформы предполагает введение 25-процентной налоговой ставки на доходы аграриев в 2014 году, авансовых налоговых платежей в этом году, а также налога на доходы с выделяемых Евросоюзом субсидий. Увеличение налогов в отношении этой категории предпринимателей, по оценкам греческих властей, может принести бюджету минимум €200 млн ежегодно.

Как и в случае с «программой-минимум», эти меры предстоит согласовать с кредиторами. По словам заместителя главы греческого Минсельхоза Вангелиса Апостолу, аграрный пакет парламент может принять в августе-сентябре. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: Ric Lander/Flickr

АНАТОЛЬ КАЛЕТСКИЙ,
председатель Института нового экономического мышления,
автор книги «Капитализм 4.0: Рождение новой экономики»

Правительство Алексиса Ципраса заставили признать безоговорочный приоритет обслуживания долга, и теперь оно может пользоваться безграничной монетарной поддержкой ЕЦБ.

Почему Греции можно больше не экономить

Лидерам ЕС сейчас важнее показать успех политики «жесточкой любви» ради ускорения экономического роста. Требовать от Греции сокращения расходов или строгого выполнения программы финансовой помощи больше не нужно.

НЕ ТАК-ТО ПРОСТО РАЗРУШИТЬ СТРАНУ

Греческие банки вновь открылись, а правительство начало выплачивать по графику долги Европейскому центральному банку и Международному валютному фонду. Означает ли это, что история с чуть не погибшей Грецией стала сигналом завершения кризиса евро? Общепринятый ответ — конечно, нет.

По мнению большинства экономистов и политических комментаторов, новый пакет финансовой помощи Греции является не более чем обезболивающим средством. Он приглушит боль на короткое время, однако глубинные проблемы евро приведут к метастазам с мрачными перспективами для единой валюты и даже, возможно, для Евросоюза в целом.

Однако, скорее всего, эти расхожие взгляды окажутся ошибочными. Сделка между Грецией и европейскими властями на самом деле выгодна обеим сторонам. Это соглашение станет не началом новой фазы кризиса евро. Скорее, оно будет вспоминаться как кульминация длинной цепи компромиссов, которые помогли исправить худшие ошибки в конструкции евро и создать условия для восстановления европейской экономики.

В 1990-х были весьма актуальны аргументы против создания единой европейской валюты, а затем — против согласия на мошенническое присоединение к ней Греции. Теоретически они все еще актуальны. Но это не означает, что развал еврозоны желателен или допустим. Вступление в еврозону стало разрушительным шагом для Греции, но это «не так-то просто — разрушить страну», как заметил еще Адам Смит 250 лет назад, когда казалось, что потеря американских колоний грозит Британии финансовым разорением.

«ПЕРВОРОДНЫЙ ГРЕХ» ЕДИНОЙ ВАЛЮТЫ

Огромное достоинство капитализма в том, что он способен адаптироваться к кризисным условиям и даже находить способы превратить их в преимущество. США в середине XIX века плохо адаптировались к единой валюте и единой экономической системе. Это доказал факт гражданской войны, спровоцированной в равной степени и противоречиями из-за единой валюты, и моральным неприятием рабства.

Италия, вероятно, была бы сегодня лучшей страной, если бы Гарибальди не начал процесс ее объединения.

Но раз уж объединение случилось, тогда проблемы демонтажа политических и экономических договоренностей, как правило, начинают разрешивать кажущиеся выгоды от их нарушения. Это, похоже, произошло и с Европой: об этом свидетельствует мнение большинства избирателей во всех странах еврозоны.

А значит, вопрос о том, рухнет ли единая валюта, никогда по-настоящему не ставился. Вопрос был в том, какие политические изменения, экономические жертвы и экономические увертки потребуются для того, чтобы ее сохранить. И хорошая новость в том, что у Европы нашлись убедительные ответы.

Действительно, Европа преодолела своего рода «первородный грех» проекта единой валюты — запрет Маастрихтского договора на «монетарное финансирование» дефицита бюджетов стран еврозоны со стороны ЕЦБ. И связанный с ним запрет на взаимную помощь правительств в облегчении долгового бремени друг друга. В январе президент ЕЦБ Марио Драги фактически обошел оба препятствия, запустив настолько большую программу количественного смягчения, что ее будет достаточно для покрытия дефицита бюджетов всех стран еврозоны (теперь уже включая Грецию) и для разделения ответственности по значительной части выпущенных ими облигаций.

Более того, правительства Европы с некоторым опозданием осознали главный базовый принцип государственных финансов. Не надо вообще выплачивать государственные долги, если есть возможность продлить срок их погашения за счет кооперации или выкупить их на свежие деньги, выпущенные Центральным банком.

Но для того, чтобы это стало возможным, выплаты процентов должны всегда совершаться вовремя, а святость долговых обязательств должна быть всегда важнее предвыборных обещаний по поводу пенсий, зарплат и госрасходов. Правительство премьер-министра Алексиса Ципраса заставило признать безоговорочный приоритет обслуживания долга, и теперь оно может пользоваться безграничной монетарной поддержкой ЕЦБ. Поэтому у Греции будет мало проблем с долговым бременем, которое у нее не тяжелее, чем у Японии или Италии.

КОНСТРУКТИВНОЕ ЛИЦЕМЕРИЕ ЕВРОПЫ

Наконец, Германия, Испания, Италия и несколько стран Северной Европы потребовали (по внутривнутриполитическим причинам) ритуального унижения радикальных греческих политиков и из-

бирателей, открыто бросивших вызов учреждениям ЕС и требованиям сократить госрасходы. У лидеров ЕС, достигнув своей цели, больше нет причин требовать от Греции сокращения расходов или добиваться строгого выполнения условий новой программы финансовой помощи. Напротив, у них есть масса стимулов для демонстрации успеха политики «жесточкой любви» путем смягчения требований бюджетной экономии ради ускорения экономического роста. Причем не только в Греции, но и во всей еврозоне.

Тут возникает ключевой вопрос, который правительство Ципраса и многие другие неправильно понимали в течение всего греческого кризиса: роль конструктивного лицемерия в политической экономике Европы. Разница между публичными заявлениями и скрытыми намерениями возникает в любых политических системах, но она становится огромной в сложных, многонациональных структурах, таких как ЕС. На бумаге программа финансовой помощи Греции навязывает стране ужесточение бюджетной политики, что ведет к усилению экономического спада в стране. На практике же можно будет, без сомнения, избежать соблюдения целевых бюджетных показателей при условии, что правительство выполнит свои обещания относительно приватизации, рынка труда и пенсионной реформы.

Эти структурные реформы намного важнее бюджетных параметров как для Европы, так и для греческой экономики. Более того, предоставление монетарной поддержки ЕЦБ Греции изменит финансовый климат: процентные ставки упадут, банки проведут рекапитализацию, впервые с 2010 года станет постепенно доступным частный кредит. Если вдруг наблюдатели, следящие за выполнением условий программы финансовой помощи, начнут требовать их строгого соблюдения, тогда улучшение условий финансирования для частных заемщиков сможет легко компенсировать умеренное ужесточение фискальной политики.

Иными словами, созданы, кажется, все основные условия для устойчивого восстановления экономики Греции. Уже давно известно, что коллективный разум экономистов и инвесторов часто упускает из вида важные поворотные моменты. По этой причине факт всеобщей уверенности в том, что Греция стоит сейчас на пороге бесконечной депрессии, — совсем не повод для отчаяния.

©: Project Syndicate, 2015
www.project-syndicate.org

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ОППОЗИЦИЯ Команда Навального может получить первый отказ в регистрации

Жизнь после брака

ЖАННА УЛЬЯНОВА,
ЕЛИЗАВЕТА СУРНАЧЕВА

По итогам собственной проверки бракованных избиркомом подписей команда Навального заявила: ей хватает автографов для регистрации на выборах. «Бракованными» их сделали опечатки сотрудников избиркома, говорят в коалиции.

СВЕРКА ПРОВАЛЕНА

Демократическая коалиция, возглавляемая оппозиционерами Михаилом Касьяновым и Алексеем Навальным, не оставляет попыток регистрации своего списка на сентябрьских выборах заксобраний Новосибирской области, одной из четырех, где она решила выдвинуть своих кандидатов на предстоящих 13 сентября региональных выборах. Официальное решение о регистрации списка областной избирком примет в понедельник, но уже в минувшую пятницу рабочая группа при комиссии рекомендовала отказать в регистрации списка кандидатам от партии ПАРНАС (именно под ее брендом в Новосибирской области выдвигается демократическая коалиция) из-за слишком большого числа недостоверных подписей избирателей, собранных штабом коалиции.

В воскресенье новосибирский штаб демократической коалиции завершил проверку тех 1313 подписей, которые рабочая группа облизбиркома признала недействительными на основании сверки с базой данных УФМС. Об этом утром в сво-



Новосибирский избирком и штаб Демократической коалиции (на фото — один из ее лидеров, Алексей Навальный) предсказуемо разошлись в оценке подписей

Официальное решение о регистрации списка областной избирком примет в понедельник

ем блоге объявил глава штаба Леонид Волков. По его словам, по итогам собственной проверки партийными экспертами установлено, что партия ПАРНАС обладает достаточным для регистрации списка количеством достоверных подписей избирателей. В пятницу секретарь новосибирского избиркома Сергей Лебедев сообщил, что проведенная рабочей группой избиркома проверка в системе ГАС «Выборы» 100% подписей, поданных в поддержку кандидатов оп-

позиции, показала больше 1000 несоответствий. Для регистрации списка коалиции необходимо иметь не более 1025 бракованных подписей избирателей из 11 682, сданных ими. Поэтому рабочая группа обратилась в УФМС с просьбой проверить найденные несоответствия по базе ведомства, пояснил РБК Лебедев. В результате из 1487 признанных недостоверными подписей большинство — 1313 — рабочая группа забрала именно на основании справ-

ки УФМС. «Эти люди или не значатся в базе, или не совпадают серия или номер паспортов, место жительства. Около десятка подписавших являются гражданами другой страны», — рассказал РБК секретарь новосибирской избирательной комиссии.

ОТКУДА БРАК

770 из 1313 проверенных оппозиционерами подписей штаб коалиции теперь потребует признать действительными. Как следует из объяснений Волкова, 702 подписи были признаны недостоверными из-за «ошибки избиркома»: сотрудники комиссии вбивали неверные данные при оцифровке подписных листов, допускали опечатки, указывали неверные города, пропускали реквизиты и пр. Еще в 68 случаях штабу удалось обнаружить расхождения в данных федеральной и региональной служб ФМС. Еще 543 подписи избирком отказался засчитать по причине «неверного заверения сборщиков» и технических ошибок, пояснили РБК в штабе оппозиции. Таким образом, обнаруженных оппозицией достоверных подписей хватает для допуска на выборы.

Штаб во главе с Волковым уже подал в облизбирком заявление о несогласии со всей справкой УФМС и с итоговым протоколом рабочей группы, требуя признания действительными всех 1313 подписей. Коалиция также предлагает облизбиркому 27 июля провести еще одно заседание рабочей группы с допуском прессы и с обзорением оригиналов подписных листов.

АРБИТРАЖ Обжалование штрафов станет себе дороже

Не уверен — не судись

АЛИСА ШТЫКИНА

Если компания неудачно оспорит решение суда, подтвердившего наложенный в ходе проверки штраф, ей придется заплатить еще больше. Такие поправки подготовил Минюст.

судить по-новому

Законопроект «О внесении изменений в АПК и статью 30.13 КоАП» (копия есть у РБК, представитель министерства подтвердил наличие таких предложений) имеет благую цель — «устранить неопределенность» при обжаловании решений арбитражных судов в Верховном суде в кассации и надзоре. Для этого министерство предлагает пересмотреть порядок обжалования постановлений о привлечении к административной ответственности и решений арбитражных судов по жалобам на них.

Сейчас эти вопросы регулирует Кодекс об административных правонарушениях (КоАП, статьи 30.12 — 30.19). Он запрещает судам более высокой инстанции ужесточать наказание для ком-

паний, которые пытаются обжаловать судебные решения, даже если суд придет к выводу, что изначально можно было наказать компанию строже, говорит партнер юрфирмы ЮСТ Александр Болوماتов.

Минюст предлагает применять более строгие нормы Арбитражного процессуального кодекса (АПК), которые не предусматривают таких послаблений. Например, Арбитражный суд Московского округа сможет отменить акты нижестоящих судов (первой инстанции и апелляции) и оставить в силе первоначальное постановление об административном наказании, даже если нижестоящие суды снизили штрафы, указывает Болوماتов. Кроме того, по АПК заседания проводятся с вызовом и участием сторон, КоАП этого не требует.

Сейчас решение арбитражного суда по незначительному административному правонарушению (предупреждение, штраф для компаний до 100 тыс. руб., для ИП — до 5 тыс. руб.) или постановление апелляции по делу можно оспорить в третьей инстанции только по процессуальным основаниям, существо дела не имеет значения для об-

жалования в кассации, отмечает руководитель экспертно-правовой службы уполномоченного по защите прав предпринимателей Бориса Титова Алексей Яров. «Переквалифицировать статью КоАП на более тяжкую в кассации нельзя, но после принятия законопроекта

это можно будет сделать, так же как и направить дело на новое рассмотрение из-за неправильного применения норм КоАП», — говорит он.

Размер штрафа для компании за одно нарушение варьируется от 50 тыс. до 100 тыс. руб., но за одну проверку

Как проверяют бизнес

На 2012–2015 годы было утверждено проведение более 2,1 млн плановых проверок (из них на 2015 год запланировано 397 тыс.). На одну плановую проверку, проведенную органом власти, в зависимости от ведомства приходится примерно полторы-две внеплановые проверки (МЧС — 91 тыс. плановых, 118 тыс. внеплановых проверок, Росприроднадзор — 5619 плановых, 14 125 внеплановых проверок), говорится в материалах бизнес-омбудсмена Бориса

Титова, в которых приводятся данные Генпрокуратуры. В 2014 году органы власти провели проверки у 67% компаний, следует из опроса, проведенного по инициативе бизнес-омбудсмена (всего участвовали 4149 предпринимателей). В прошлом году в 44% опрошенных компаний прошло от одной до трех проверок, а у 8% опрошенных предпринимателей — более семи проверок. Для обхода строгих требований закона о защите прав юрлиц и индивидуальных предпринимателей при осу-

ществлении госконтроля некоторые ведомства инициируют особый порядок проведения контрольных мероприятий (например, право проводить внеплановые проверки без санкции прокуратуры). Некоторые прибегают к такой форме ухода от требований закона как «административное расследование». Так, в 2014 году в некоторых регионах России Роспотребнадзор провел до 60% мероприятий в форме административных расследований, говорится в материалах бизнес-омбудсмена.

РЕФОРМА Минфин придумал госслужбу за штатом

Сократить, но не обидеть

ПЕТР НЕТРЕБА

КАК ИЗМЕНИТСЯ ОПЛАТА

Поставленная президентом задача сократить 10% чиновников может упроститься. Минфин предлагает лишить часть из них статуса госслужащих и перевести на трудовой договор. Оставшимся сократят доплаты, но увеличат жалование.

ПЕРЕВОД НА ДОГОВОРЫ

Сокращение федеральных государственных служащих Минфин предлагает зафиксировать указом президента в реестре должностей федеральной государственной службы. Для этого из реестра предлагается вычеркнуть самую низшую категорию чиновничества — «обеспечивающий специалист». Проект указа, разработанный министерством, размещен на сайте regulation.gov.ru.

Сокращения госслужащих, а также сотрудников администрации президента, аппарата правительства, Генпрокуратуры и Следственного комитета президент Владимир Путин потребовал в марте 2015 года. В июне аналогичные предложения уже были включены в основные направления бюджетной политики на 2016–2018 годы.

Как следует из доклада Минфина «Об основных направлениях повышения эффективности бюджетных расходов», представленного в июне в Госдуме, в среднем по всем федеральным органам исполнительной власти число обеспечивающих специалистов составляет около 20,8% общей предельной численности работников.

Впрочем, никого из низовых сотрудников министерств увольнение не ждет — из проекта указа президента следует, что эти сотрудники продолжат работу на трудовом договоре. «Замена должностей категории «обеспечивающие специалисты» будет осуществляться только в отношении вакантных штатных единиц по мере текучести кадров», следует из доклада Минфина. В самом министерстве уже проводится такой эксперимент над собственными сотрудниками — в документе указано, что на трудовые договоры всего будет переведено 4,7% общей штатной численности работников министерства.

Для работников, которых переведут на трудовые договоры, кардинально изменятся условия оплаты труда. Отдельным постановлением правительства (проект также размещен для общественного обсуждения) предлагается сократить им множество надбавок. Например, размер надбавки за выслугу лет сократится на 5%. Но это не повлечет снижения общего размера выплат «в связи с увеличением должностного оклада, из размера которого производится ее расчет».

Полное юридическое оформление изменений условий госслужбы зафиксирует новая версия федерального закона «О государственной гражданской службе», проект которого пока не опубликован. На него есть ссылки во всех девяти опубликованных проектах указов президента и постановлений правительства, регулирующих детали новой административной реформы.

Никого из низовых сотрудников министерств увольнение не ждет — из проекта указа президента следует, что эти сотрудники продолжат работу на трудовом договоре

Те госслужащие, которых обойдет стороной первая часть реформы, рискуют лишиться полностью или частично множества видов вознаграждений и льгот. Предлагается отменить руководителям служб и агентств надбавку в 200% от оклада. Эти же руководители лишатся надбавки к должностным окладам и материальной помощи, которая «оказывается, как правило, в связи с предоставлением ежегодного отпуска в размере двух должностных окладов в год».

Чиновники, входящие в коллегии федеральных органов исполнительной власти (рангом от министра до начальника департамента), и члены их семей будут лишены бесплатного санаторно-курортного и медицинского обслуживания. Всем без исключения госслужащим подготовлены сокращения — ежемесячного денежного поощрения, премии за выполнение особо важных и сложных заданий, ежемесячной надбавки к должностному окладу за особые условия гражданской службы и выплаты при предоставлении отпуска. ▣

Чего лишатся чиновники на трудовом договоре

<ul style="list-style-type: none"> Ежемесячная надбавка к должностному окладу за выслугу лет сокращается на 5%. Исчезает ежемесячная надбавка за сложность, напряженность и высокие достижения в труде в размере от 50 до 	<ul style="list-style-type: none"> 100% должностного оклада. Отменяется ежемесячное денежное поощрение в один должностной оклад. Отменяется единовременная выплата при предоставле- 	<ul style="list-style-type: none"> нии ежегодного оплачиваемого отпуска один раз в год в два должностных оклада. Сокращается единовременная выплата при предоставлении ежегодного оплачиваемого отпуска в два должностных оклада.
---	--	---

ФМС против оппозиции

В 2014 году московский избирком забраковал на основании справки УФМС подписи **Марии Гайдар**, баллотировавшейся в Мосгордуму. Она пробовала оспорить решение в суде, но в итоге и Верховный суд России признал отказ в регистрации Гайдар законным.

Осенью 2011 года по схожим причинам (УФМС и графологическая экспертиза) избирком Свердловской области отказался принять подписи, поданные **Леонидом Волковым** для регистрации на выборах регионального собрания. Волков успешно оспорил

решение избиркома в суде, приведя туда всех избирателей, подписи которых «эксперт-графолог» счел «нарисованными», и восстановился на выборах. Но за несколько дней до дня голосования Верховный суд отменил его регистрацию в качестве кандидата.

ОБЖАЛОВАНИЕ В ЦИК

Лебедев считает, что комиссия выполнила свои обязательства перед партийцами: рабочая группа выдала представителям коалиции протокол заседания и ведомость, в которой объясняются причины отказа по каждой подписи, заверил он в пятницу РБК. «Если они [ПАРНАС] считают базу УФМС несовершенной, то они могут оспорить решение. Например, они могут просить владельцев паспортов получить справки в УФМС», — добавил Лебедев. По его словам, он не помнит случаев, когда база ФМС так ошибалась.

Если избирком согласится с мнением рабочей группы и не зарегистрирует список, следует «идти с жалобой в ЦИК, добиваться рассмотрения этого вопроса на заседании»,

написал в своем блоге лидер входящей в либеральную коалицию партии «Демократический выбор» Владимир Милов. По его словам, в последние годы ведомство Владимира Чурова не раз восстанавливало на выборах списки той же РПР-ПАРНАС. Например, в 2013 году на выборах в Рязанскую гордуму.

С методами обжалования решения, если оно будет принято не в пользу коалиции, штаб определится в понедельник, сообщил РБК Волков. Они могут обратиться в суд или Центризбирком, считает он.

Демократическая коалиция, сформированная в середине апреля во главе с ПАРНАС и незарегистрированной Партией прогресса, созданной сторонниками Алексея Навального, баллотируется также в Магаданской, Костромской и Калужской областях. ▣

можно найти от 10 до 20 нарушений, это может привести к закрытию компании, отмечает Болломатов.

ПЛАТИТЬ БОЛЬШЕ

Реформа напугала бизнес. Это «может привести к необоснованному ущемлению их [предпринимателей] прав», указывает президент РСПП Александр Шохин в письме начальнику государственно-правового управления администрации президента (копия есть у РБК).

Действующие правила дисциплинируют контрольно-надзорные органы и заставляют их четче квалифицировать административные правонарушения, считает Рябов. А бизнес они защищают от расходов на суды по жалобам госорганов, если изначально правонарушение было квалифицировано как незначительное.

Если же законопроект примут, то помимо штрафов бизнес дополнительно «накажут» судебными издержками, которые при штрафе в 50 тыс руб. могут в четырех инстанциях доходить до 500 тыс. руб. и более, отмечает Рябов. «Представители малого и среднего бизнеса,

которые уже сейчас зачастую не в состоянии привлечь квалифицированных юристов для защиты своих интересов в судах, окажутся практически беззащитными перед лицом профессиональных юристов госструктур», — опасается он.

«Интересы государства (нельзя) защищать в ущерб правам и законным интересам предпринимателей, а отказ от зафиксированных на сегодня в КоАП гарантий неизбежно ослабит положение бизнеса как стороны в споре с госорганами», — предупреждает в письме Шохин.

Но ключевые ведомства поддержали законопроект. Минэкономразвития, Федеральная антимонопольная служба, Генпрокуратура и Верховный суд согласовали его без замечаний, указывает министр юстиции Александр Коновалов в письме в правительство. Представитель Минэкономразвития подтвердил РБК согласование проекта. Эти изменения позволят привести рассмотрение дел в арбитражных судах и пересмотр вынесенных ими решений по делам об административных правонарушениях в Верховном суде к единому порядку, уверяет представитель Минюста. ▣

Основатель группы БИН Михаил Гуцериев — о нефтяном бизнесе, патриотизме и возможностях

«Я не крыса, с тонущего ко

ЕЛИЗАВЕТА ОСЕТИНСКАЯ,
ИРИНА МАЛКОВА

Банки, НПФ, недвижимость и крупнейшие стройки в Москве — в кризис группа БИН может претендовать на звание самого активного инвестора. Откуда деньги и зачем возвращать их в страну, Михаил Гуцериев рассказал в интервью РБК.

Группа БИН (Банк инвестиций и новаций) была основана еще в 1992 году. Сейчас в ее копилке три нефтяные и четыре строительные компании, почти десяток банков и пять пенсионных фондов, люксовые отели и бизнес-центры, складские комплексы, овощные базы, угольные шахты и радиостанции. Все это — «чисто семейный бизнес», рассказывает Гуцериев: «Во всех активах группы БИН акционерами являемся я, а также мои родственники Саит-Салам Гуцериев и Михаил Шишханов». Сам Гуцериев считает себя в первую очередь нефтяником и настаивает на том, чтобы разговор начинался именно с нефтяного бизнеса.

«У ГОСУДАРСТВА В НЕФТЯНОЙ ОТРАСЛИ И ТАК ПОЛНЫЙ КОНТРОЛЬ»

— У вас целых три нефтяные компании — в какие цены на нефть вы верите с учетом резко изменившейся в прошлом году конъюнктуры?

— В текущие цены — \$55 за баррель. Такая цена, если курс будет 63 руб. за доллар, — идеальное соотношение. Сверхзатраты при такой цене невозможны, но она позволяет нам держать добычу на полке. Если это соотношение будет держаться, можем жить хоть десять лет, налоги платить в бюджет, развивать страну. Медленно только.

— Сколько дают ваши нефтяные активы?

— По этому году EBITDA по «Русс-Нефти» ожидается на уровне \$470 млн, по «Нефтису», с учетом операций по хеджированию, — около \$780 млн. Таким образом, EBITDA по нефтяным активам составит \$1,25 млрд. Еще около \$120 млн — это чистая прибыль нефтяных активов за рубежом.

— А с долгами что?

— Долги есть, мы обслуживаем. «РуссНефть» должна около \$1 млрд группе БИН, это те деньги, которые мы вложили в создание компании. Еще около \$1,2 млрд — долг перед Glencore. Это наш корпоративный долг, в портфеле долгов мы его не учитываем. Вся реальная нагрузка \$2,3 млрд — это долг перед банками, который обслуживается и подьмен для такой компании. Что касается убытков прошлого года — это курсовая разница и списание внутренних долгов.

— Часть долга перед Glencore планировалось конвертировать в акции «РуссНефти». Эта сделка закрыта?

— Glencore получит 46%. Сделка пока не закрыта. «Нефтиса» и два НПЗ принадлежат группе БИН и никакого отношения к сделке с Glencore не имеют. Только «РуссНефть». Общие запасы «РуссНефти», «Нефтисы» и зарубежных активов составляют около 850 млн т (C1+C2). Объем добычи все на круг — 17 млн т в год. Объем переработки — 9 млн т в год.

— Вы уже несколько лет говорите, что объедините все нефтяные активы в одну компанию. Почему этого до сих пор не произошло?

— Большие дела делаются медленно. Со временем «РуссНефть» и «Нефтиса» объединятся с нашей лондонской компанией Global Energy.

— Может, продать потом эту нефтяную компанию?

— Кому? Если кто-то деньги хорошие даст, продадим.

— В России нефть — не самая спокойная инвестиция...

— У нас нет больших амбиций. Мы хотим довести добычу до 20 млн т. К тому же у государства в нефтяной отрасли и так полный контроль.

«МЫ ВОЗВРАЩАЕМ ДЕНЬГИ В СТРАНУ»

— В кризис ваша группа стала едва ли не самым активным инвестором — покупка МДМ, девелоперских активов Вадима Мошковица, НПФ «Райффайзен», склады в Чехове (400 тыс. кв. м складских помещений класса А, целый ряд нефтяных активов) — все вместе тянет, наверное, на сумму больше 100 млрд руб. Сколько всего вы в кризис на покупки потратили?

— Информация конфиденциальная. Скажу лишь, что все сделки соответствовали рынку на тот момент.

— Недавно стало известно о покупке МДМ Банка, которая станет одной из крупнейших за долгое время сделок на банковском рынке. Как вы к ней готовились, был ли этот актив на продажу?

— Какое это имеет значение? Мы создаем финансово-банковскую группу и за счет этой покупки в том числе возвращаем деньги в страну. Мы — это я, мой брат Саит-Салам Гуцериев и мой племянник Михаил Шишханов. Конкретно этим занимается Шишханов, у него все получается.

— Много денег вернете?

— Сотни миллионов долларов. На эти деньги проведем докапитализацию банков.

— А покупаете банк тоже на свои? Исходя из оценки в один капитал, сумма сделки будет около 17 млрд руб.? (Часть денег, которые покупатель платит продавцу, окажутся внутри МДМ Банка через субординированный заем, на них будут созданы резервы, рассказывал ранее РБК Михаил Шишханов.)

— Мы не брали никаких кредитов. Сколько заплатим — это конфиденциально.

— Возврат денег в страну — это из-за деофшоризации?

— Разговор идет о деофшоризации, об открытости бизнеса, как того хочет наше правительство и наш президент.

— Многие сейчас предпочитают выводить все из России, потому что Россия стоит на sale, а вы наоборот. Почему?

— Объясню. Я не крыса, с тонущего корабля не бегу. Вы знаете, с бюджетом и властными структурами я не связан. Но я живу в России. И это не пустой звук, не дешевая бравада. Случилась сложная ситуация, надо помочь близким и стране.

— Почему вы именно в банки и НПФ решили деньги заводить? Хотите создать какой-то финансовый холдинг?

— Финансовую группу. Через нее потом заниматься импортозамещением, модернизировать промышлен-

«Пусть граждане, которые имеют вклады в Бинбанке и МДМ, будут спокойны и не суетятся. В любом случае нам всегда есть чем ответить: деньгами, ликвидными активами, миллиард-два всегда найдутся, даже в самый критический момент. Мы не те люди, которые убегут в случае банкротства. Мы постараемся его не допустить»

Михаил Гуцериев

Михаил Гуцериев родился 9 марта 1958 года в Целинограде Казахской ССР. Окончил Технологический институт в Джамбуле, впоследствии получил еще несколько высших образований, доктор экономических наук.

Банкир и депутат
В конце 1980-х годов Гуцериев, работавший до этого главным инженером Грозненского производственного объединения Минместпрома РСФСР, основал в Грозном российско-итальянскую мебельную фабрику и один из первых в стране коммерческих банков. В 1992 году в Москве создал ПФК БИН (Банк инвестиций и инноваций). Через два года создал и возглавил зону экономического благо-

приятствования (ЗЗБ) «Ингушетия» — первый внутренний офшор. В 1995 году занял кресло вице-спикера Государственной думы.

Нефтяник

В 2000 году был назначен президентом государственной «Славнефти», но принять участие в ее приватизации не смог. Вместо этого при поддержке трейдера Glencore создал с нуля компанию «РуссНефть». В 2007 году из-за налоговых претензий и обвинений в незаконном предпринимательстве Гуцериев спешно продал компанию Олегу Дерипаске и уехал в Лондон. Вернуться в Россию и вернуть себе «РуссНефть» он смог только в 2010 году, обвинения с него были сняты.

В изгнании Гуцериев основал еще одну нефтяную компанию — «Нефтиса».

Финансист и владелец недвижимости

Другой источник доходов семьи Гуцериевых — Шишханова — это недвижимость и финансовый сектор. С конца 2000-х выдавался редкий год, чтобы Группа БИН что-нибудь не купила. В марте 2015 года Гуцериев заявил о планах построить здание объединенного парламентского центра в Нижних Мневниках, в июне стало известно о покупке у Вадима Мошковица 2,4 тыс. га земли на калужском направлении. А еще через несколько дней Бинбанк сообщил о договоренности по покупке МДМ Банка.

во время кризиса

рабля не бегу»



по МДМ. Все вопросы к Шишханову. Он этим занимается, вы лучше у него спросите.

— **А в Промсвязьбанке зачем 10% купили?**

— Хорошее вложение.

— **Если хорошее, может, увеличить долю собираетесь?**

— Нет, это просто портфельная инвестиция Бинбанка.

— **Может, вы просто акционерам помогли и всему рынку — избежать очередной встряски?**

— Нет, не думаю.

— **Под каким брендом вы хотите объединять ваши банковские активы?**

— Везде будет БИН.

— **Почему не МДМ? Вы оценивали оба бренда?**

— У нас было много дебатов на совете инвесторов, то есть семейном совете. Решили, что брендом объединенной компании будет БИН.

— **Докапитализировать МДМ будете? На сколько?**

— Думаем, да. Шишханов станет президентом банка, во всем разберется. Мы 20 лет на рынке. Пусть граждане, которые имеют вклады в Бинбанке и МДМ, будут спокойны и не суетятся. В любом случае нам всегда есть чем ответить: деньгами, ликвидными активами, миллиард-два всегда найдутся, даже в самый критический момент, то есть при любом кризисе. Мы не те люди, которые убегают в случае банкротства. Мы постараемся его не допустить. В МДМ есть еще очень профессиональный председатель совета директоров Олег Вьюгин и очень сильная профессиональная команда менеджеров, одна из лучших в стране, которая, насколько я знаю, остается.

«БОЛЬШИЕ СОСТОЯНИЯ ДЕЛАЮТСЯ ВО ВРЕМЯ КРИЗИСА»

— **Что для группы БИН основной источник дохода? Недвижимость, нефть, строительство?**

— Все вместе.

— **У людей с деньгами сейчас проблемы, а у вас нет. Почему?**

— Во-первых, мы 25 лет занимаемся бизнесом и, наверное, каждый год что-то откладываем. Не забывайте также, что при продаже в 2007 году «Русс-Нефти» и сети автозаправочных комплексов «Гранд» группа БИН заработала несколько миллиардов долларов [«Русс-Нефть» была продана в 2007 году структурам Олега Дерипаски за \$2,8 млрд, из них Гуцериев вернул обратно около \$800 млн, которые Дерипаска потратил на обслуживание кредита, бравшегося под покупку компании. Сеть АЗС «Гранд» была продана ЛУКОЙЛу примерно за \$800 млн].

— **То есть все финансировали из сбережений?**

— В основном из собственных средств, да.

— **Почему?**

— Я же говорю, заводим деньги в страну.

— **Но почему сейчас решили заводить? По закону вам пока достаточ-**

но было только раскрыть свои зарубежные офшоры...

— Большие состояния делаются во время кризиса. Есть такое правило — покупай на дне.

— **Вы думаете, что дно уже наступило сейчас?**

— Думаю, до осени мы еще будем медленно-медленно падать, к зиме подойдем ко дну и дальше останемся там копошиться. Сильно падать уже просто некуда, это будет просто катастрофа, когда уже неинтересно ничего.

— **В связи с той же кампанией по деофшоризации вам придется раскрыть весь свой бизнес и его акционеров. В какой пропорции вы с партнерами владеете своими активами?**

— Мы ничего не скрываем. Сейчас во всех нефтяных, угольных и других промышленных активах в России и за рубежом, строительстве, недвижимости, и в гостиничном бизнесе в том числе, а также во всех банках и финансовых компаниях группы БИН акционерами являемся я, а также мои родственники Саит-Салам Гуцериев и Микаил Шишханов. Это чисто семейный бизнес.

— **Как распределяются ваши доли в разных бизнесах? По принципу кто сколько изначально вложил или как-то иначе?**

— Это наш семейный вопрос. Это мы решаем сами. Кто сколько вложил — не имеет никакого значения. Сила — в единстве.

— **А ваш калийный проект в Белоруссии тоже семейный?**

— В калии то же самое. Мы присутствуем все вместе.

— **Была информация о том, что вы привлекаете под этот проект больше \$1 млрд. Эти планы в силе?**

— Согласовываем последние детали по кредиту. Я думаю, до конца месяца подпишем кредитное соглашение. Весь проект оценивается в \$1,6 млрд, из них 85% предоставит Банк развития Китая, 15% вложат инвесторы, то есть мы.

— **Почему вообще вы решили заниматься добычей калия в Белоруссии?**

— Запасы очень большие: 3 млрд т, согласно западной классификации подсчета запасов. Кредит связанный, строить будут китайцы и белорусские строители. Мощность первой очереди должна составить 2 млн т.

— **Нет планов после запуска проекта продать его одному из мировых мейджоров?**

— Любая сделка с хорошей доходностью, когда рентабельность на вложенный доллар составляет 100% годовых, возможна. Все может быть продано на таких условиях.

— **Правда ли, что у вас какие-то особые отношения с президентом Белоруссии Александром Лукашенко?**

— У нас хорошие рабочие и человеческие отношения, но не больше. Все очень строго. Он президент государства, а я всего лишь инвестор.

«ДАВАЙТЕ ВМЕСТЕ ВЫПЛЫВАТЬ»

— **Как кризис сказался на бизнесе группы в недвижимости?**

— Приходится со всеми договариваться — с арендаторами в бизнес-центрах, в торговых центрах, на складах. Всем пришлось зафиксировать курс

в среднем на уровне 40–50 руб. за доллар, многим снизили арендную плату, но сказали: «Не надо уходить, давайте вместе выплывать». И никто не ушел!

— У вас что, пустующих площадей вообще не прибавилось?

— У нас почти 100-процентная загрузка складов [количество вакантных площадей составляет около 7%, уточнил по просьбе Гуцериева один из менеджеров]. А это главный показатель, там же все, кто торговлей занимается. Даже на Украине вакантность — не больше 8%. Иностранцам — Mercedes или Caterpillar — курс фиксировать не стали, но некоторым арендаторам, кто совсем на боку, пришлось дать курс в 36 руб. за доллар, чтобы хоть что-то платили.

— А со строительством что?

— Только в этом и следующем году ПФК «БИН», которой руководит Саит-Салам Гуцериев, заканчивает «Смоленский пассаж-2», бизнес-центр «Оазис» на Коровьем валу и второй — на улице Пилюгина. В 2016 году введет первую очередь еще одного торгово-развлекательного центра и рядом с «Олимпийским» достраивает гостиничный комплекс. Это все вместе даст около 300 тыс. кв. м. В условиях кризиса — неплохо. Во время прошлого кризиса в 2008 году группа БИН за 150 млн фунтов купила почти 700 тыс. кв. м участков под строительство. Эти объекты сейчас появляются.

— Но много новых объектов сейчас стоят пустые...

— По торговым площадям у нас загруженность около 90% сейчас, по бизнес-центрам — 83–85%. Тоже приходится идти арендаторам на встречу — даем скидки, раз в три месяца пересматриваем контракты. Если ситуация становится лучше, поднимаем цену, хуже — опускаем, очень гибко себя стараемся вести. Падение выручки сейчас получается около 25–30% в долларах, по прибыли — до 50% к прошлому году. Пустыми стоять, надеюсь, не будем.

— Вы продолжаете строить в Сколково. Верите в перспективу проекта?

— Строит Саит-Салам Гуцериев. Он большой специалист своего дела и вообще он очень талантливый. И потом это же практически Москва. На сопредельных со Сколковым территориях группе БИН принадлежит 20 га земли. Планируется построить торгово-развлекательный центр, четыре бизнес-центра, три гостиницы, киноконцертный зал на 20 тыс. кв. м, дорогу сейчас туда строят из Сколково. Всего около 700 тыс. кв. м. Саит-Салам обещал все это построить. Я ему верю. Все это будет загружено и будет давать сотни миллионов долларов прибыли. Концентрация капитала в Москве огромна, это один из самых богатых городов в мире. Любые проекты в Москве всегда будут ликвидны. Все, что за пределами Москвы, Московской области и Петербурга — сушите весла.

— Три года назад группа объявила о начале строительства парка развлечений Universal. Вы не отказались от этого проекта?

— Проект планировки парка утвержден. В первом квартале 2016 года должны получить ГПЗУ (градостроительный план земельного участка) и приступить к проектировке. Само строительство начнется в начале 2017 года. Опционное соглашение с Universal продлено, соглашение с АЕГ по строительству арены тоже в силе. Подземная часть проекта составляет 400 тыс. м, наземная — 600 тыс. м. Так что все в силе, это будет первый парк Universal в Европе.

— В «Москва-Сити» у вас ничего нет?

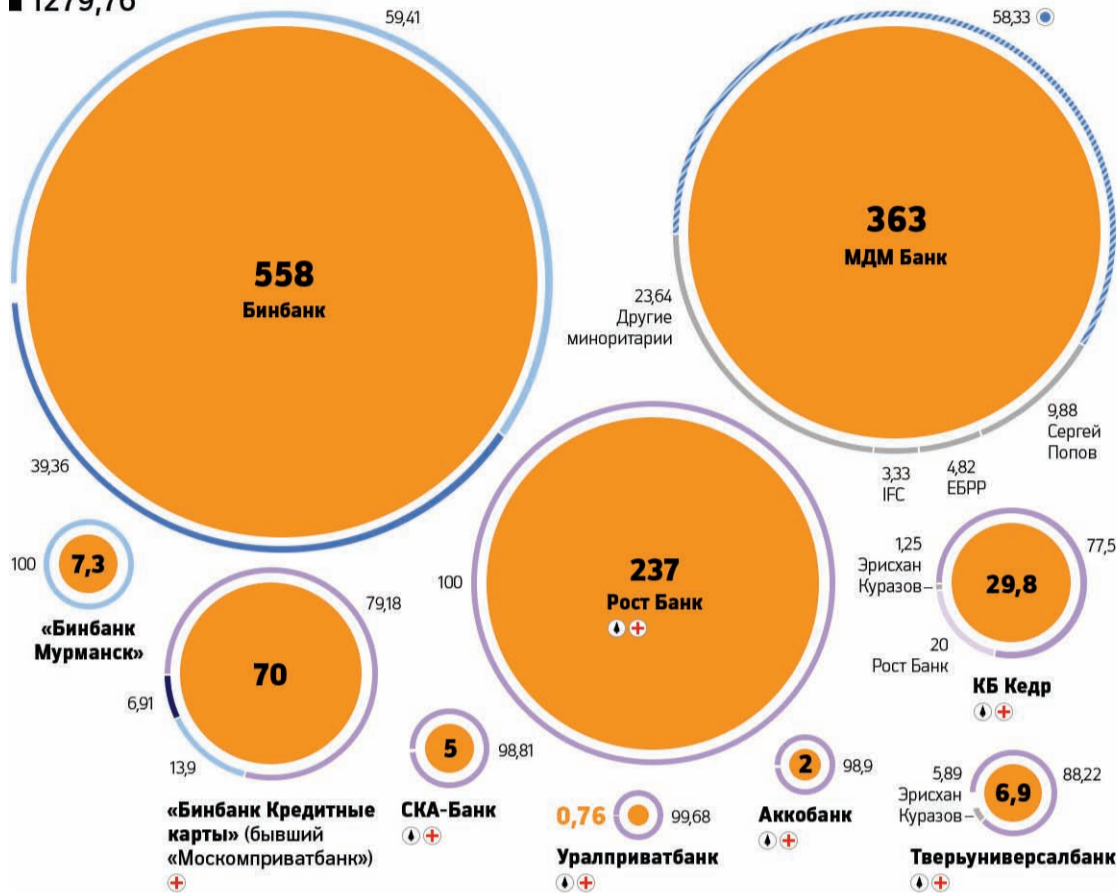
— Нет, но, может, будет. Сейчас думаем вот, разговариваем. Но пока ничего сказать, сложное место. Манит,

Что есть у семьи Гуцериевых — Шишханова

2 Активы*, млрд руб. ■ Сумма активов ● В процессе приобретения ◐ Входит в группу «Рост» + Находится на санации
59,41 Доля акционера, % Акционеры: ■ Михаил Гуцериев ■ Саит-Салам Гуцериев ■ Михаил Шишханов ■ Бинбанк ■ Другие

Банки

■ 1279,76



*По данным banki.ru на 1 июня 2015 года

но никак не приманит. Главная проблема — в экономике и локации.

— Почему «Новинский пассаж» не купили?

— Пока договаривались, курс рухнул с 30 до 70 руб. за доллар. При таком курсе это был неэффективный проект. Сейчас, может, снова эффективный, но деньги уже перенаправлены на другие проекты. Надо было им продавать, когда их просили. Но они тянули, и так это у них и осталось, ну и Бог с ними. Лучшая сделка — не совершенная сделка.

— С Вадимом Мошковичем договориться быстрее получилось? (В середине июня группа БИН объявила, что договорилась о покупке у экс-сенатора Вадима Мошкова компаний «Авгур Эстейт» и «А101 Девелопмент», владеющих 2,4 тыс. га земли в районе поселка Коммунарка в Новой Москве.)

— Договаривался Шишханов, я не знаю.

— А дешево?

— По рынку на этот момент. Сумму пока назвать не могу до окончания сделки.

— Это была вынужденная продажа для Мошкова?

— Нет, это рыночная сделка. О деталях, я думаю, лучше спросить у него.

— Какой у вас теперь земельный парк? После покупки А101 группа БИН стала крупнейшим частным владельцем земли в Москве?

— Думаю, несколько тысяч гектаров в Москве, без учета подмосковных земель, это много.

— Теперь у вас сразу четыре строительных компании. Что будете с ними делать? Объединять в холдинг, оставите все как есть?

— Думаю, они останутся самостоятельными. Строительство курирует Шишханов. В группе он отвечает за строительный бизнес. Ему всего 43 года, он кандидат в мастера спорта по боксу, великолепно знает английский, очень мобильный, умный, подготовленный, амбициозный молодой человек. Он будет

курировать крупные проекты и строительство жилья. Саит-Салам — все, что касается торговых и бизнес-центров, гостиничных комплексов. Его задача — довести в течение десяти лет объем площадей торговых, складских комплексов, бизнес-центров, не считая гостиниц, с нынешних 5 млн кв. м до 10 млн кв. м. И это должно будет давать \$2 млрд прибыли в год.

«С госбюджетом и властными структурами я не связан. Но я живу в России. Случилась сложная ситуация, надо помочь близким и стране»

— Сколько квадратных метров жилья и коммерческой недвижимости будет строить каждая из ваших компаний?

— Около 1,5 млн кв. м в год все вместе и в целом. И жилье, начиная с экономкласса, и недвижимость: торговая, гостиницы, бизнес-центры.

— Планы грандиозные. Но в прошлом году «Интеко», к примеру, ввела около 200 тыс. кв. м. Вы считаете, у нас спрос будет расти такими темпами, что вам можно будет вводить по 1,5 млн кв. м в год?

— Да, считаю. «Интеко» возвела в прошлом году 200 тыс. кв. м, компания «Патриот» — 120 тыс. кв. м, «Моспромстрой» — 250 тыс. кв. м. С учетом последней покупки «А101 Девелопмент», а также активности Саит-Салама Гуцериева на рынке, имея такие основные фонды, мы обязаны строить от 1 млн до 1,5 млн кв. м в год в зависимости от конъюнктуры рынка. Всем нужно жить, рожать, творить. Всем нужно где-то сидеть, стоять, спать, говорить — и среднему классу, и богатым, и бедным, и очень бедным. В течение трех лет мы хотим выйти на эту цифру.

— Каковы условия строительства парламентского центра? Как будут оформлены ваши права на здания Госдумы и Совета Федерации?

2 Активы под управлением, млрд руб.
850,5 Число застрахованных, тыс. чел.

НПФ

■ 145,9



— Контракта пока нет. Пока ведутся переговоры. Этим занимаются Шишханов и гендиректор «Интеко» Олег Солощанский. Я считаю его одним из лучших строителей Москвы и очень честным и порядочным человеком. Должна быть оценка сносимых зданий, от нее зависят все параметры, пока ее нет. Но самое главное — мнение Сбербанка, Германа Грефа. Финансировать объект будет Сбербанк, я надеюсь. И он здесь является ключевым игроком.

— Решен ли вопрос о охранных статусах зданий?

— Оценка не закончена, решения нет, что говорить про снос! Это преждевременно и глупо. Сейчас этим занимаются Шишханов и Солощанский. Они должны подготовить предложения, экономически выгодные всем. И очень важно доказать Германа Грефу экономическую эффективность проекта. Также очень многое зависит от мэрии Москвы. Пользуясь случаем, хочу сказать большое спасибо Владимиру Ресину за поддержку в этом проекте, так как проект имеет государственную важность.

— А что с проектом строительства долины МГУ?

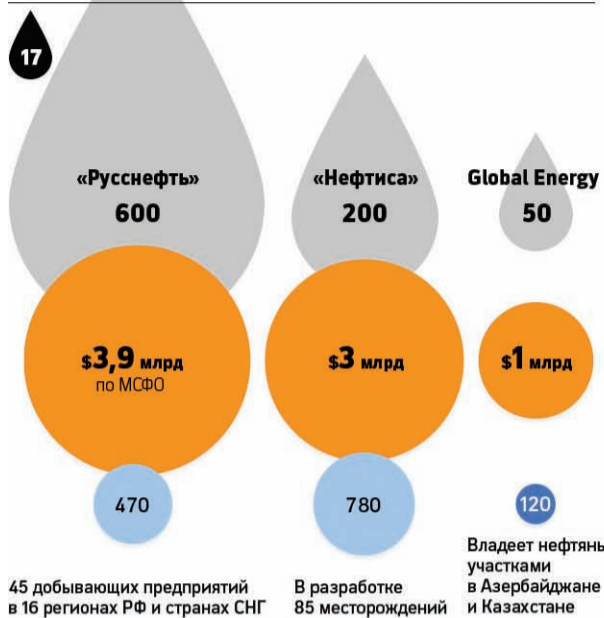
— «Интеко» вела строительство еще при прежнем владельце, там все идет поступательно, строятся корпуса, общежития, постепенно проект разрабатывается.

— Вам с родственниками принадлежат почти все люксовые отели на Тверской. Этот бизнес больше других пострадал?

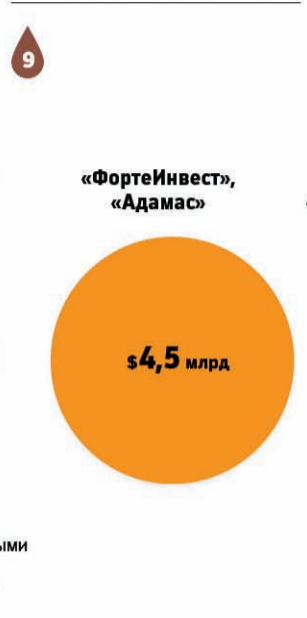
— Топовые гостиницы наоборот страдают меньше других. Это хороший, очень хороший бизнес. Поэтому мы много строим. В конце года компания «Моспромстрой» сдала в Астане отель «Саад-Мэрриотт». А в Минске — возвела «Ренессанс-Мэрриотт». Хотим также строить по отелю в больших городах-миллионниках, и не только в России. Кстати, в «Моспромстрое» произошли изменения: генеральным директором компании на-

Извлекаемые запасы, млн т
 2 Выручка в 2014 году 2 Прогноз/план по EBITDA на 2015 год, \$ млн 2 Прогноз по чистой прибыли на 2015 год, \$ млн

Нефтедобывающие холдинги



Нефтеперерабатывающие предприятия



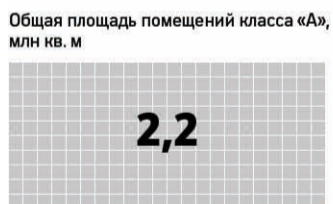
Угольная отрасль



Строительные компании



Складские помещения



Торгово-развлекательные центры и бизнес-центры



«Северное Домодедово» ПНК-Чехов, МПЛ и другие

Marriott, «Националь», «Саммит», «Холидей Инн», «Хилтон» и др.

ТРЦ «Смоленский пассаж», «Петровский пассаж», «Фестиваль», «Калужский», «Калейдоскоп» и другие БЦ: «Чайка-плаза», «Диапазон», «Буревестник» и др.

Источники: данные группы БИН, данные банков

значен дока в строительстве, опытный и известный в Москве Олег Лянг.

— Но строительство отелей ведь долго окупается?

— Мы же строим за счет собственной прибыли, а не в кредит, так что это не имеет большого значения.

«ПРИБЫЛЬ ЕСТЬ, ЕСЛИ МАЛО ТРАТИТЬ»

— Вы говорите, что будете заниматься и IT-технологиями. О чем речь?

— Да, следующий этап развития — это IT-технологии, стартапы, отправляем людей в Китай, США, Европу, другие страны. Смотрим там на все, что дает рынок. Не факт, что все это сработает. Но я думаю, одно из десяти должно. IT-технологии — это тоже должно быть что-то новое, не «Яндекс», не Mail.Ru, а что-то принципиально новое. Я очень надеюсь на такие проекты. Уже есть первые вложения — мы инвестировали в несколько стартапов в финансовой сфере в США и в Германии.

— Зачем вам еще и медийный бизнес? Он ведь не самый прибыльный.

— Кто сказал? Сегодня все мои радиостанции дают выручку в 1,5 млрд руб. И это в условиях кризиса. Вчера еще было много больше.

— А прибыль?

— И прибыль есть, если мало тратить. Радио «Дача», радио «Шансон», Love Radio — это прибыльные радиостанции, остальные раскручиваются. Радиобизнес — это бизнес не управляемых доходов, а бизнес управляемых расходов. Это мнение профессионалов в радио.

— Есть еще Русская медиагруппа у ИФД «Капиталь», которая тоже была выставлена на продажу.

— Мне это неинтересно. У меня уже есть восемь станций. 15 млн человек — аудитория. Хватит. До покупки «Шансона» мне эта сделка, может, была интересна. А сейчас не вижу никакого смысла.

— Сколько вы потратили в общей сложности на покупку радиостанций?

— Если считать с инвестициями — я же студию построил — около \$200 млн получается.

— Сколько из них пришлось на покупку «Шансона»?

— Около \$60 млн.

— А зарабатывает он сколько?

— Около 600 млн руб. выручки.

— Так любите музыку?

— Сейчас мы владеем восемью радиостанциями. Я думаю, в течение пяти лет мы создадим сильный медиахолдинг с единым центром управления, включая телевидение, которым мы сейчас активно занимаемся.

«Я НИ РАЗУ НЕ ВСТАЛ УТРОМ С МЫСЛЬЮ НАРУШИТЬ ЗАКОН»

— У вас был выбор: когда у вас фактически забрали «РуссНефть» и вам пришлось уехать из страны, вы могли остаться в Англии. Но очень хотели вернуться. Сейчас не жалеете об этом?

— Я научился зарабатывать деньги за границей. Но я люблю свою страну, здесь похоронены мои родители, мой сын, мои родственники живут здесь. Это была совокупность различных моих душевных и умственных заключений и моего взгляда на жизнь. Так что я никогда не думал, правильно я вернулся или неправильно. Есть высшая справедливость. И я возвратился к себе на Родину, очистил свое честное имя. Этому помогли порядочные люди. Я уже благодарил за это президента, премьер-министра, Германа Грефа, Владимира Евтушенкова, которые мне в этом помогли. И я всегда буду им за это благодарен. Но я также очень благодарен Великобритании, ее судебной системе и добрым людям, живущим в Лондоне, которые помогли и защищали меня в самый тяжелый момент моей жизни. И это я навсегда пронесу в своем сердце.

— У вас с тех пор появились какие-то особые меры безопасности?

— Можете не верить, но я ни разу не встал утром с мыслью нарушить закон. Да, как любой человек, я могу совершить ошибку, но специально — никогда. Я не нарушаю законов, я плачу налоги, я не совершаю грязных сделок, поэтому у меня нет никакой системы защиты — ни тогда не было, ни сейчас. За исключением личной охраны, которая страхует от дураков и идиотов.

— Где лучше бизнес делать — здесь или там?

— Безусловно, легче там, меньше администрирования. Но с точки зрения доходности — доходность здесь выше и рисков больше.

— С момента истории с «РуссНефтью» ничего в плане рисков не изменилось, кажется, потому что произошла история с «Башнефтью»...

— Печальная история. Но закономерная.

— В каком смысле?

— Она к этому шла, конец был очевидный.

— С какого момента?

— С момента бурного развития «Башнефти».

— Если государство будет продавать «Башнефть», будете участвовать?

— Нет, никогда. Упаси Бог. ❑

Baltic Weekend '15

Baltic Weekend* — крупнейший в Центральной и Восточной Европе международный форум в области коммуникаций, объединяющий профессионалов PR из России и зарубежных стран, а также представителей бизнеса, власти, массмедиа, образовательных структур и общественных организаций.



Communication forum*
10–11 September 2015, St Petersburg

Спикеры Baltic Weekend 2001-2014



Владимир Соловьев, журналист, писатель, автор и ведущий радио- и телепередач



Владимир Мединский, Министр культуры Российской Федерации



Петр Лидов, директор по связям с общественностью «МегаФон»



Сергей Брилев, журналист и телеведущий, заместитель директора ГК Телеканал «Россия»



Марианна Максимовская, член Академии Российского телевидения, вице-президент ГК «Михайлов и партнеры»



Ситце Баккер, менеджер по коммуникациям и связям с общественностью Eurovision Family of Events

16+

Организационный комитет: +7 (812) 380 00 07, www.balticweekend.com

* Балтийский Уикенд 2015. Коммуникационный форум. 10–11 сентября 2015 г. Санкт-Петербург

Реклама

БИЗНЕС | БАНКИ И НПФ

Власти взяли за банки и пенсионные фонды Анатолия Мотылева

Дырка от капитала

→ Окончание. Начало на с. 1

По словам Сухова, объем реально работающих активов составляет всего 17 млрд руб. Предварительная оценка величины страховой ответственности Агентства по страхованию вкладов (АСВ) в четырех кредитных организациях составляет около 57 млрд руб. Это больше, чем у Мастер-банка, вкладчикам которого АСВ выплатило более 30 млрд руб.

Даже сам по себе «Российский кредит» станет одним из самых крупных страховых случаев. По данным на июль 2015 года, физические лица держали на депозитах этой кредитной организации около 42,7 млрд руб., причем только за июнь прирост вкладов составил примерно 10%.

Во все три банка назначена временная администрация. АМБ Банк, М Банк, «Российский кредит» — участники системы страхования вкладов. Банк России подчеркивает, что отзыв лицензии является страховым случаем. Агентство по страхованию вкладов указывает, что выплаты вкладчикам начнутся не позднее 7 августа.

УГРОЗА НА 60 МЛРД

В банке «Российский кредит» заблокированы расчетные счета двух негосударственных пенсионных фондов. Банк России сообщил РБК, что контролирует пенсионные накопления в фондах, связанных с Мотылевым. Официально Мотылев признал себя лишь совладельцем «Сберфонд Солнечный берег». Одно время финансист признавал контроль над НПФ «Солнце. Жизнь. Пенсия» (ранее «Ренессанс Жизнь и пенсия»), но при акционировании этот фонд назвал своими бенефициарами трех партнеров Мотылева.

Также участники рынка приписывают Мотылеву контроль над фондами «Адекта-Пенсия», «Сберегательный», «Уралоборонзаводский», «Солнечное время» и «Защита будущего». Расчетные счета этих фондов, согласно данным их сайтов, открыты не в «Российском кредите».

Во всех семи фондах сосредоточено около 59,6 млрд руб. пенсионных накоплений и резервов. Пресс-служба ЦБ сообщила, что «свыше 99% средств НПФ, на которые могут оказать влияние негативные события» с банками группы Мотылева, находятся под управлением одной управляющей компании, которой 2 июля ЦБ запретил проводить любые операции, за исключением тех, что направлены на устранение выявленных нарушений, ставших поводом для введения запрета. Речь идет об управляющей компании «Интерфин капитал».

Любые действия с активами, находящимися под запретом, должны осуществляться только по согласованию с Банком России. Это означает, что сейчас Банк России полностью контролирует пенсионные накопления в фондах Мотылева — переложить в другие инструменты или вывести их невозможно.

«В случае невозможности исполнения обязательств со стороны НПФ, а



В докризисные годы Анатолий Мотылев считался успешным банкиром (на фото — во время церемонии награждения победителей конкурса «Лучший банкир России», 2006 год)

также в случае отзыва у фонда лицензии сумма взносов в соответствии с действующим законодательством будет компенсирована за счет средств Банка России», — говорится в ответе пресс-службы.

БУМАГА ВМЕСТО ДЕНЕГ

Ранее пресс-служба «Солнце. Жизнь. Пенсия» сообщила, что отзыв лицензии у банка «Российский кредит» негативно повлиял на работу фонда.

Однако эта ситуация неопасна с точки зрения сохранности пенсионных средств, заверили в НПФ. У «Солнце. Жизнь. Пенсия» были открыты расчетные счета в «Российском кредите», через которые оплачивались ежедневные расходы фонда, а также велись расчеты по негосударственному пенсионному обеспечению (добровольным накоплениям). В данный момент средства на этих счетах заблокированы, указывает пресс-служба НПФ, не раскрывая объем заблокированных средств. Фонд намерен в ближайшее время открыть счета в других банках для возобновления всех расчетов со своими контрагентами. Расчеты по обязательному пенсионному страхованию фонд ведет через счет в Газпромбанке. Доступ к нему открыт. В «Солнце. Жизнь. Пенсия», по данным Банка России на конец первого квартала 2015 года, было 34,3 млрд руб. пенсионных накоплений и 11,8 млн резервов. Другой фонд, связанный с Мотылевым, — «Сберфонд Солнечный берег» — также имел расчетные счета в «Российском кредите», которые использовал для своей хозяйственной деятельности и работы с добровольными накоплениями. Пресс-служба фонда не ответила на запрос РБК о том, как повлиял на его работу отзыв лицензии у «Российского кредита». Пенсионными накоплениями «Сберфонд Солнечный берег»

Банки с наибольшим отрицательным капиталом, млрд руб.

Отрицательное значение капитала означает, что активов в реальной оценке меньше, чем обязательств перед вкладчиками и кредиторами.

Банки группы А. Мотылева («Российский кредит», М Банк и АМБ Банк)	50
СБ Банк	39
Инвестбанк	30,2
Мастер-банк	17,2
Первый республиканский банк	16,2
Банк «Западный»	14,2
Банк «Пушкино»	11
«Мой Банк»	10,4
«Стройкредит»	9
Русский земельный банк	8
Смоленский банк	5,9
«Софрино»	4,6

Источник: ЦБ



На базе «Яндекс.Маркета» будет создан логистический сервис с. 12

Какие автозаводы получили больше всего средств по программе утилизации с. 14

Тайский агрохолдинг покупает птицефабрику «Северная» за \$680 млн с. 14

ФОТО: Depositphotos

Что известно о бизнесе Анатолия Мотылева

Анатолий Мотылев, банки которого 24 июля лишились лицензий, начал карьеру в советские времена в «Госстрахе». Его отец был главой единственной страховой компании СССР.

Молодой банкир

Как писал Forbes, Анатолий Мотылев — представитель советской золотой молодежи. Его отец, Леонид Мотылев, работал в Минфине СССР, а затем в 1973–1986 годах (до самой смерти) возглавлял «Госстрах». В 1983 году Анатолий Мотылев поступил в Московский финансовый институт, где руководил сначала стройотрядом, затем — комитетом комсомола. Финансовую карьеру Мотылев начал в 1990-х в «Госстрахе», где работал помощником президента, а затем и вице-президентом. В 1992 году он совместно с «Росгосстрахом» (преемник «Госстраха») создал банк «Глобэкс». В 1995 году в «Росгосстрахе» сменилось руководство — его возглавил Владислав Резник (ныне первый заместитель руководителя комитета Госдумы по финансовому рынку). «Для новой команды, пришедшей в страховую компанию, Мотылев перестал быть «своим», — отмечал Forbes. Совладельцем «Глобэкса» стал

бывший министр внутренних дел России Андрей Дунаев, который, по данным Forbes, помог Мотылеву выкарабкаться из криминальной истории. В 1996 году Мотылева задержали по подозрению в незаконном списании средств «Росгосстраха» со счета в «Глобэксе», однако примерно через месяц правоохранительные органы признали, что преступления не было и деньги были списаны законно.

В 2001 году Дунаев вышел из числа совладельцев «Глобэкса», занявшись другими проектами, в том числе в партнерстве с Мотылевым недвижимостью. В 2002 году Мотылев стал единственным владельцем «Глобэкса», так как банк покинул другой его партнер — Александр Жуков.

Сам себе кредитор

В сентябре 2008 года «Глобэкс» столкнулся с масштабным оттоком средств клиентов, в результате чего был приобретен Внешэкономбанком (98,94%) за символические 5 тыс. руб. Председателем совета директоров проблемного банка был назначен глава ВЭБа Владимир Дмитриев. Новую управленческую команду возглавил Виталий Вавилин, который до этого занимал долж-

ность предправления тольяттинской «дочки» ВЭБа — Национального торгового банка. На санацию «Глобэкса» ЦБ выделил ВЭБу 87 млрд руб. в качестве депозита. ВЭБ за счет этих средств прокредитовал свою «дочку» — специально созданную компанию «ВЭБ-инвест», которая, как было описывал журнал «Эксперт», в свою очередь, выкупила на себя девелоперские активы, подконтрольные Мотылеву: коммерческую недвижимость, объекты недостроя, землю, находящуюся в залоге у банка. Эти активы перешли на баланс «ВЭБ-инвеста», а кредиты, выданные под них, были погашены.

«В «Глобэксе» не было людей, которые могли выдавать кредиты. Не было нормальных кредитчиков, рисковиков. Вместо них работали грамотные люди, которые раньше занимались тем, что оформляли кредиты нужным клиентам», — рассказывал Вавилин в интервью «Эксперту». Он отмечал, что «Глобэкс» не был коммерческим банком в классическом понимании. «Объем рыночных сделок, кредитных и иных, был незначительным. В основном банк был нацелен на финансирование и обслуживание проектов и бизнесов его владельца, Анатолия Мотылева, которому через

аффилированные структуры принадлежали многочисленные объекты недвижимости, находившиеся на разной стадии развития», — заявлял ранее Вавилин. На текущий момент государственной корпорации Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк) принадлежат 99,993% акций «Глобэкса». На долю акционеров-миноритариев приходится 0,007%.

Объединитель банков

Несколько лет назад Мотылев начал собирать банковскую группу. В нее вошли банки «Российский кредит», М Банк и АМБ Банк, банк «Тульский промышленник», а также банк КРК, лишившийся лицензии летом 2014-го (через год после приобретения его Мотылевым). Ранее источник «Газеты.ру», близкий к Мотылеву, говорил, что банковская группа планирует участвовать в различных проектах, в том числе собственных бизнесах. «Планируется создать финансовую базу за счет привлечения средств клиентов и направлять их в различные проекты: жилищные — по программам Агентства по ипотечному жилищному кредитованию (АИЖК), коммерческие проекты», — говорил собеседник «Газеты.ру».

Владелец небанковских активов

Через аффилированные структуры Мотылеву в разное время принадлежали также «Новинский пассаж», Второй часовой завод «Слава», 2 тыс. га земли в Подмосковье, подмосковный поселок Family Club, торгово-развлекательный центр в Новосибирске. По данным Forbes, структуры, связанные с Мотылевым, владеют пенсионными фондами, среди которых НПФ «Сберфонд РЕСО», НПФ «Солнце. Жизнь. Пенсия» (ранее НПФ «Ренессанс Жизнь и пенсии»), НПФ «Солнечное время» (ранее НПФ ПСБ), НПФ «Уралоборонзаводский», «Сберегательный», «Защита будущего» и «Адекта-пенсия».

Православный предприниматель

Мотылев является членом Клуба православных предпринимателей. «Клуб православных предпринимателей — объединение людей, для которых честный бизнес, честные отношения с деловыми партнерами — духовная потребность», — говорится на сайте клуба. Среди членов клуба фигурирует советник президента Сергей Глазьев.

управляет через счет в Сбербанке. По данным ЦБ на конец первого квартала 2015 года, в фонде было 15,9 млрд руб. пенсионных накоплений и 1,1 млрд руб. пенсионных резервов.

У фондов, которые связывают с Мотылевым, трудности начались еще в начале этого года. «Сберфонду Солнечный берег» Банк России после проверки фонда вынес отрицательное заключение, посчитав его инвестиции ненадежными. «Значительная часть пенсионных накоплений «Сберфонда» вложена через банк «Российский

кредит» в строительные проекты Мотылева», — рассказывал РБК источник, близкий к фонду.

С тех пор еще ни один из семи фондов не вступил в систему гарантирования пенсионных накоплений — вступление необходимо, для того чтобы продолжить работу с пенсионными накоплениями после 31 декабря 2015 года.

В июне стало известно, что «НПФ «Сберфонд Солнечный берег», НПФ «Солнце. Жизнь. Пенсия», НПФ «Адекта-Пенсия» и НПФ «Сберегательный»

По словам зампреда ЦБ Михаила Сухова, объем реально работающих активов банков Мотылева составляет всего 17 млрд руб.

не смогли передать накопления другим фондам. До 31 мая 2015 года пенсионные фонды должны были перевести накопления граждан, которые решили сменить управляющего своими пенсионными деньгами. «Проблема в том, что свободной ликвидности у них почти нет, поэтому они предлагают расплатиться ИСУ (ипотечными сертификатами участия), обеспеченными девелоперским проектом на Рублевке», — говорил ранее РБК руководитель одного из фондов, с которым не расплатились. Член совета дирек-

торов НПФ «Солнце. Жизнь. Пенсия» Андрей Куликов, который также входит в совет директоров «Сберфонд Солнечный берег», признавал тогда, что «определенная задержка с передачей активов в некоторые НПФ действительно есть», и добавлял, что рассчитывает «завершить процесс перевода накоплений в течение ближайших двух недель». По словам трех источников РБК в пенсионных фондах, фонды, контролируемые Мотылевым, до сих пор не расплатились с ними. ■

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

По вопросам размещения в рубрике Classifieds обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 917-97-70

РБК БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

**ГОТОВЫЕ ИДЕИ
ДЛЯ БИЗНЕСА**
www.biztorg.ru

ПРОДАВАЙТЕ БИЗНЕС С НАМИ!
+7 (495) 363-11-11 biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1, ОГРН — 1027700316159, 16+

РБК СТИЛЬ

**Жизнь
в удовольствии**

style.rbc.ru

ДИПЛОМАТ
YALTA

ОТДЕЛКА ПОД КЛЮЧ

Резиденция «Дипломат»
Комплекс апартаментов европейского
Премиум класса в Ливадии

Отделка «под ключ»,
отдельный пляж,
4 бассейна, ресторан,
подземный паркинг.

+7 (495) 223 30 23
www.diplomat-yalta.com

ИНТЕРНЕТ-ТОРГОВЛЯ «Яндекс» может запустить агрегатор для логистических компаний

Доставится все

ДАРЬЯ ЛУГАНСКАЯ,
АННА ЛЕВИНСКАЯ,
ПОЛИНА РУСЯЕВА

«Яндекс» снова попытается доставлять конечным покупателям товары, проданные с помощью его агрегатора для интернет-магазинов — «Яндекс.Маркета». Презентация нового логистического сервиса состоится 28 июля.

«Яндекс» запустит доставку товаров, в том числе из Китая, рассказали РБК менеджер крупного интернет-магазина цифровой техники, сотрудник «Яндекса» и топ-менеджер одного из ведущих онлайн-ритейлеров.

«Компания хочет усиливаться в регионах, они думают и о собственных складах», — уточнил источник в онлайн-магазине, знакомый с планами «Яндекса». Насколько ему известно, интернет-компания ищет возможность наладить доставку из Китая от мелких поставщиков, в первую очередь речь идет о детских товарах и электронике. И все же «Яндекс» самостоятельно заниматься доставкой не будет, речь идет о запуске агрегатора для логистических компаний, утверждают другие собеседники РБК.

Представитель «Яндекса» подтвердил предстоящий запуск логистического сервиса, отказавшись заранее раскрыть подробности нового проекта.

Но сотрудник «Яндекса» отметил, что компания запустит проект на основе агрегатора сервисов доставки MultiShip, команду и технологию которого поисковик купил в январе 2014 года.

В рамках прошлогодней сделки «Яндекс» за \$1 млн приобрел программное обеспечение MultiShip и инвестировал в развитие компании несколько миллионов долларов. На момент покупки к агрегатору были подключены почти все крупные логистические службы страны — Axiomus, B2Cpl, Voxberry, CDEK, Maxima Express, PickPoint, QIWI Post, «КурьерСервисЭкспресс», Pony Express и др., с сервисом работали больше 300 интернет-магазинов. С помощью развития MultiShip «Яндекс.Маркет» собирался наладить доставку в регионы. В частности, команда MultiShip должна была взять на себя развитие офлайн-части — наладить работу с логистическими операторами.

Однако в сентябре 2014-го «Яндекс» объявил о прекращении сотрудничества с MultiShip. «По итогам первых кварталов совместной работы обеим сторонам стало понятно, что у компаний разные подходы к ведению бизнеса и разные представления о его развитии», — заявила тогда пресс-служба «Яндекса», уточняя, что компания «продолжит развивать выкупленную в начале года у MultiShip платформу и ищет нового логистического партнера для работы непосредственно со складами и курьерами».

Как пояснил РБК источник, близкий к участникам сделки, команда MultiShip, которая должна была масштабировать проект внутри «Яндекса», «не справилась с задачей, потеряв интерес к проекту, и в итоге ушла делать новый стартап». Экс-гендиректор MultiShip Мерген Чумудов отказался

общаться на тему развития сервиса внутри «Яндекса», сказав, что до сих пор находится под действием договора о неразглашении.

РАБОТА НА КОМИССИЮ

До 2014 года «Яндекс.Маркет» являлся исключительно рекламной площадкой: интернет-магазины использовали сервис для продвижения своих товаров и платили платформе комиссию по схеме оплата за клик (CPC; плата за переход пользователя на сайт магазина). На подобное продвижение через «Яндекс.Маркет» онлайн-торговцы тратили порядка 5–10% стоимости заказа в зависимости от категории, рассказывали тогда владельцы интернет-магазинов.

Слухи о появлении торговой площадки на базе «Яндекс.Маркета» ходили более пяти лет, а в конце 2013 года интернет-корпорация объявила о начале тестирования новой схемы сотрудничества с продавцами: по сути, речь шла о бизнес-модели, которую использует агрегатор Wikimart.ru. Вскоре пользователи получили возможность оформлять покупки на «Яндекс.Маркете», не покидая сервис, а онлайн-торговцы получили новую схему оплаты сотрудничества — комиссию от стоимости оформленного заказа.

По данным «Яндекс.Маркета», ежемесячно около 19 млн человек выбирают товары на площадке более чем 10 тыс. магазинов в 1,5 тыс. категорий. На данный момент на «Яндекс.Маркете» приняты обе схемы оплаты партнерства с интернет-продавцами — за переход пользователя на сайт магазина или на страницу с контактами на карте «Яндекс.Маркета» (минимальная стоимость клика — 3 руб., для книг — 1,5 руб.; чем выше ставка, тем выше позиция в поисковой выдаче товаров) и комиссионное вознаграждение за оформленный заказ (1% от стоимости товара).

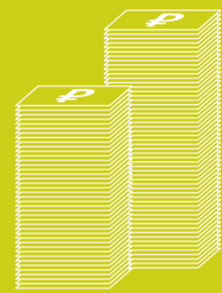
«Яндекс» не раскрывает финансовых показателей по отдельным сервисам: в отчетности интернет-компания данные «Яндекс.Маркета» «зашиты» частично в рекламные доходы, частично — в «другое». По словам источника, близкого к компании, ежедневно на «Яндекс.Маркете» в среднем совершается около 80 тыс. заказов. Для сравнения: на одном из крупнейших онлайн-магазинов Рунета Wildberries.ru ежедневно покупатели делают порядка 70 тыс. заказов.

Источник на рынке электронной коммерции, знакомый с бизнесом «Яндекс.Маркета», говорит, что выручка площадки по итогам 2014 года не превышала 10 млрд руб. Другой источник РБК уточняет, что при годовом обороте примерно 50 млрд руб. выручка равна примерно 6–7% этой суммы. Для сравнения: выручка крупнейшего торгового агрегатора Wikimart.ru по прошлому году — 4,7 млрд руб.

До сих пор «Яндекс.Маркет» логистикой самостоятельно не занимался: доставку всех покупок обеспечивали сами продавцы. Собеседники РБК сошлись на том, что появление нового сервиса позволит «Яндекс.Маркету» повысить размер комиссии для партнеров и увеличить их число за счет

Рынок электронной коммерции Рунета

До **612** млрд руб.
вырос совокупный оборот интернет-магазинов в России за 2014 год. Рост составил 31%



43 тыс.
достигло число интернет-магазинов в Рунете в 2014 году



Менее **10** заказов принимают в сутки **82,5%** существующих в России онлайн-торговцев

0,1% интернет-магазинов получают более **1** тыс. заказов в сутки

Источник: данные аналитической компании InSales, TNS, «Яндекс»

Новый сервис помог бы «Яндекс.Маркету» повысить размер комиссии для партнеров и увеличить их число за счет небольших магазинов, у которых нет собственной логистики, и иностранных ритейлеров

небольших магазинов, у которых нет собственной логистики, и иностранных ритейлеров.

КИТАЙСКИЙ СЛЕД

«Для товарного агрегатора расширение бизнеса в смежные сегменты, такие как доставка заказов, проведение платежей, является вполне логичным шагом», — считает Анна Клиникова, директор по маркетингу и продажам DHL. Как и в случае с предложением товаров, когда агрегатор не является продавцом, услуга по доставке, скорее всего, будет предоставляться логистическими компаниями, информацию о которых покупателю будет выдавать новый агрегатор, предполагает Клиникова.

Для площадок-агрегаторов не имеет значения, из российского или китайского магазина осуществляется поставка товара: чем шире ассортимент, тем выше вероятность, что потребитель найдет то, что ему подходит, а сервис заработает на транзакции, объясняет Клиникова.

По словам гендиректора товарного агрегатора Price.ru (принадлежит Rambler & Co) Алексея Романенкова, средний чек в российской онлайн-торговле в 2014 году составил примерно 3300 руб., а средний заказ на AliExpress — приблизительно 800 руб., что говорит о том, что российские интернет-пользователи

предпочитают приобретать «долгорукие» товары у себя на родине, а не за рубежом.

Продажи в России осуществляют и крупнейшие китайские онлайн-ритейлеры, при этом своей логистики на местном рынке у них пока нет. Так, AliExpress (входит в Alibaba Group) — крупнейший китайский продавец, работающий на российском рынке. По данным TNS (аудитория 12–64 лет, города с населением свыше 100 тыс. человек), в мае 2015 года сайт AliExpress.com посетили 22,6 млн человек, таким образом, площадка не просто закрепила статус самого посещаемого магазина Рунета, но и обошла, например, по популярности Facebook.com (22,61 млн человек по TNS).

По словам директора по развитию бизнеса AliExpress в России и СНГ Марка Завадского, в настоящий момент совместных проектов у AliExpress с «Яндекс.Маркетом» нет. Источник, знакомый с планами «Яндекса», уточнил, что периодически «идут обсуждения возможных вариантов сотрудничества, но конкретных договоренностей пока нет».

Еще один лидер интернет-торговли Китая — JD.com в середине июня официально объявил о выходе в Россию. Представитель JD.com заявил РБК, что компания не вела переговоры о стратегическом партнерстве с «Яндекс.Маркетом». ▣

АВТОРСКИЕ ПРАВА Популярный ресурс Zaycev.net могут заблокировать из-за нелегального контента

Песни не для «зайцев»

ДАРЬЯ ЛУГАНСКАЯ

Sony Music Russia подала первый иск по существу против музыкального сайта Zaycev.net, обвиняя его в пиратстве. Если правообладатель дважды выиграет разбирательство против Zaycev.net, сайт заблокируют навсегда.

Корпорация Sony Music Russia подала первый иск по существу по новому антипиратскому закону против популярного музыкального ресурса Zaycev.net. Об этом РБК рассказала гендиректор Sony Music Russia Арина Дмитриева.

Иск правообладатель направил еще 10 июля, следует из базы Мосгорсуда. Тогда был зарегистрирован иск о защите прав на интеллектуальную собственность от ООО «Сони Мьюзик Энтертеймент» к трем юрлицам — ООО «Интернет-Хостинг», ЗАО «Российские Медиа Системы», ООО «Интерактив». Последние два юрлица, судя по информации на сайте Zaycev.net, управляют этим сайтом, а ООО «Интернет-Хостинг» обеспечивает хостинг. Иск подан из-за песен Юлии Паршуты.

Пока дата первого слушания не назначена, говорит Дмитриева. Она подчеркнула, что речь идет только о первом иске, а «вечная блокировка» возможна, если Sony Music дважды выиграет у Zaycev.net в суде.

По телефону, указанному на сайте Zaycev.net, ответила офис-менеджер: она уточнила, что руководство сервиса находится в отъезде и доступно лишь по почте. Гендиректор Zaycev.net не ответил на письмо РБК.

Пункт о «вечной блокировке» появился в обновленном антипиратском законодательстве, которое действует с 1 мая 2015 года. Если Мосгорсуд

дважды признает ресурс пиратским, Роскомнадзор внесет его в список запрещенных сайтов и заблокирует навсегда. Также с 1 мая возможность защищать свои права получили владельцы прав не только на фильмы и телесериалы, но и на другие виды контента — книги, музыку, софт.

С 1 мая Sony Music в числе других музыкальных компаний получила право отстаивать свои интересы в суде. До сих пор в отношении Zaycev.net студии удавалось через Мосгорсуд добиться удаления конкретного контента и временной блокировки. Такая процедура прописана в законе: сначала истец обращается из-за определенного объекта и просит заблокировать конкретный нелегальный контент. Такие меры к пиратским площадкам применяются до тех пор, пока правообладатель не подаст иск по существу (на это отведено 15 дней с момента принятия Мосгорсудом решения об обеспечительных мерах) или откажется от своих претензий.

Сайт Zaycev.net уже приостанавливал работу в конце июня в соответствии с предварительными обеспечительными мерами по обращению Sony Music. Sony Music сочла, что сайт нарушает авторские права на несколько композиций исполнительницы Юлии Паршуты. На использование тех же песен студия жалуетсья в иске по существу. Представитель Zaycev.net после вынесения такого решения заявил, что эти песни уже удалены с сайта.

Роскомнадзор 6 июля заявил на своей странице в Facebook, что заблокировал доступ к страницам сервиса Zaycev.net «в связи с удалением информации, нарушающей авторские права». ■

1 трлн руб. должен достичь объем рынка интернет-продаж к 2016 году

До **147** млрд руб. вырос в 2014 году самый прибыльный сегмент интернет-торговли — электронная и бытовая техника

На **25–35%** в год будет расти в ближайшие годы рынок электронной коммерции

19 млн человек ежемесячно пользуются агрегатором «Яндекс.Маркет»

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

По вопросам размещения в рубрике Classifieds обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 917-97-70

**УНИКАЛЬНЫЕ УЧАСТКИ
ДЛЯ ВАШЕГО БИЗНЕСА**

МЖС / ПРОМ / СЕЛЬХОЗ
от 0,5 до 200 га

495 **775 7475**

www.psnsale.ru

www.bc-neogeo.ru
ПРОДАЖА / АРЕНДА
Тел. +7 (495) 54-54-320

м. «Калужская»
**ГОТОВЫЕ
ОФИСЫ**
от 50 м²
от **115** тыс. руб./м²

СОСЕДИ УЖЕ РАБОТАЮТ

РИТЕЙЛ

**СКИДКА
20%**

Бауманская • Белорусская
ТОРГОВЫЕ ПОМЕЩЕНИЯ
ШИРОКИЙ ВЫБОР ПЛОЩАДЕЙ

10м ²	50м ²	80м ²	120м ²	200м ²
------------------	------------------	------------------	-------------------	-------------------

15% скидка

- ОТ **6 млн руб.**
- ВИТРИНЫ
- потолки до 6 м
- большой пешеходный траффин

+7 (495) 54 54 320

ПРОДАЖА
ул. Б. Грузинская
ОТДЕЛЬНО СТОЯЩЕЕ
ЗДАНИЕ
с прилегающей
территорией
4500 м²
0,23 га

+7 (495) 589-01-81
[WWW.GRUZINKA30.RU](http://www.GRUZINKA30.RU)

ЛЕФОРТ
ДЕЛОВОЙ ЦЕНТР

ОФИСЫ С ОТДЕЛКОЙ
В ДЕЛОВОМ ЦЕНТРЕ КЛАССА В+

- Аренда офисов от 150 м²
- 10 минут от м. Преображенская площадь
- Виды на набережную
- Развитая инфраструктура и паркинг

www.lefort.o1properties.ru

ДЕЛОВОЙ ЦЕНТР «ЛЕФОРТ»
+7 (495) 644-04-44

**СКЛАД
В ФИНЛЯНДИИ** г. КОУВОЛА

- Здание 4453 кв. м, земельный участок в собственности - 1,27 га
- Год постройки: 2005-2006 гг. Отопливаемый, потолки 6-8 м, 7 пандусов, идеальное состояние
- Ж/д ветка
- Таможенная лицензия на отправку груза в ЕС
- Также в продаже пустой земельный участок - 2,25 га

**АРЕНДА
ПРОДАЖА**

+7 (921) 957-67-80 n.zeleneva@arkadaholding.ru

АВТОРЫНОК Российские заводы иностранных концернов увеличили долю в госсубсидиях для произв

Каждый шестой рубль — АвтоВАЗ

РОМАН АСАНКИН

РБК выяснил, как были распределены средства по программе утилизации и трейд-ин среди автозаводов. Основным получателем субсидий был АвтоВАЗ, но в 2015-м его доля сократилась в пользу производителей иномарок.

СКИДКА ЗА СТАРЫЕ

Госпрограмма утилизации и трейд-ин предусматривает скидки для покупателей нового автомобиля российский сборки в размере от 40 тыс. до 350 тыс. руб. в зависимости от типа машины. В январе—мае 2015 года по программе было продано около 100 тыс. автомобилей (данных за июнь—июль Минпромторг не предоставил), в 2014-м — 188,2 тыс. (программа была запущена в сентябре 2014-го для поддержки продаж на падающем рынке). Скидки предоставляют производители, а государство компенсирует им расходы в виде субсидий.

В прошлом году на программу двумя траншами было выделено 10 млрд и 2,9 млрд руб., в этом — 10 млрд и 5 млрд руб. Но как именно правительство разделило эти деньги между производителями, до сих пор известно не было.

Данные о распределении обнаружены в приказах Минпромторга за декабрь 2014 года и март 2015-го, с которыми удалось ознакомиться РБК. Шесть из 16 участников программы подтвердили суммы, указанные в документах. Пресс-служба Минпромторга на запрос не ответила.

Согласно приказу Минпромторга, в 2014 году из 12,9 млрд руб., выделенных на программу обновления автопарка, 10 млрд руб. (77,5%) досталось российским производителям — АвтоВАЗу, УАЗу, ГАЗу и КамАЗу. Больше всех — 2,8 млрд руб., или 21,7% от общего бюджета — получил АвтоВАЗ. На втором месте — УАЗ, который входит в группу Sollers Вадима Швецова: на долю ульяновского автозавода пришлось 19,1% объема



При распределении первого транша (10 млрд руб.) госсубсидий в 2015 году 60% денег пошло на поддержку производителей легковых автомобилей

субсидий — 2,5 млрд руб. Суммарная господдержка Sollers, куда помимо УАЗа также входят Mazda, Isuzu и 50% Ford Sollers, в прошлом году была сопоставима с АвтоВАЗом — чуть меньше 2,7 млрд руб. ГАЗу и КамАЗу досталось примерно по 18% бюджета программы — 2,4 млрд и 2,3 млрд руб. соответственно.

Среди производителей иномарок крупнейшим получателем субсидий в прошлом году стали Hyundai (с учетом KIA) и Volkswagen — 661,7 млн и 641,8 млн руб. соответственно (примерно по 5%). Renault получила 551,6 млн руб. (4,3%), Ford досталось 329,4 млн руб., Nissan — 221,3 млн руб. По 100 млн руб. было выделено General Motors (GM), GM-Avtovaz, производителю грузовиков Mercedes и «ПСМА Рус» (собирает Peugeot, Citroen и Mitsubishi). А меньше всех получила Toyota — 17 млн руб.

Источники РБК в компаниях пояснили, что распределение средств зависело от многих параметров, в том числе от объема производства, продаж и локализации выпуска на российских заводах.

ПОМОГЛИ ИНОСТРАНЦАМ

В 2015 году при распределении первого транша в 10 млрд руб. господдержка раздавалась российскими и иностранными компаниями почти поровну. Изменилась и формула распределения средств: 60% суммы досталось производителям легковых автомобилей, остальные деньги пошли на поддержку продаж коммерческого транспорта.

В результате АвтоВАЗ получил от государства 1,6 млрд руб.: тольяттинский автозавод остался лидером программы, но его доля в общем объеме

Господдержка Hyundai увеличилась почти втрое и составила около 15% в общем объеме. Это чуть меньше, чем у АвтоВАЗа, но больше субсидий для других российских автопроизводителей — ГАЗа, КамАЗа и УАЗа

субсидий снизилась с 21,7 до 15,8%. ГАЗу и КамАЗу государство компенсировало по 1,2 млрд руб. (доля каждого в общем объеме субсидий снизилась с 18 до 12%). Еще меньше досталось УАЗу — 1,1 млрд руб. (11% против прошлогодних 19,1%).

Размер субсидий для производителей иномарок, наоборот, резко вырос. Господдержка Hyundai увеличилась почти втрое, до 1,5 млрд руб., — около 15% в общем объеме господдержки. Это чуть меньше, чем у АвтоВАЗа, но больше субсидий для других российских автопроизводителей — ГАЗа, КамАЗа и УАЗа. Источники РБК в компаниях говорят, что Hyundai в 2015 году государство компенсировало затраты на скидки, которые корейский производитель предоставил сверх квоты по прошлогодней программе. Именно дополнительные выплаты позволили корейской компании стать вторым по величине получателем субсидий.

Но лимиты других производителей иномарок в 2015 году тоже выросли. Renault получила от государства 877,5 млн руб. — вдвое больше, чем в прошлом году (рост доли в общем объеме поддержки с прошлогодних 4,3 до 9%). Размер субсидий для Volkswagen увеличился на треть, до 827 млн руб. Nissan, GM-Avtovaz и «ПСМА Рус» также получили вдвое больше — 592,8 млн, 240,4 млн и 234,8 млн руб. соответственно. Но самый большой рывок произошел у Mazda и Toyota: объем господдержки японских автопроизводителей вырос более чем в три раза, до 167 млн и 56,5 млн руб. соответственно. Частично рост квот у других производителей иномарок также произошел за счет компенсации скидок, сделанных сверх лимитов в прошлом году, поясняют два собеседника РБК.

Впрочем, не все производители иномарок смогли добиться лучших условий для продолжения участия в программе утилизации и трейд-ин в текущем году. Субсидии для Ford Sollers, наоборот, снизились — до 336,3 млн руб. Меньше получил и второй американский автопроизводитель — GM: 48,6 млн против 100 млн руб. в прошлом году. GM, впрочем, в этом году не

АГРОБИЗНЕС Заключена крупнейшая сделка на российском рынке птицы

Бройлеры развернулись на восток

ИРИНА ЖАВОРОНКОВА

Один из крупнейших агрохолдингов Таиланда, Charoen Pokphand Foods, покупает птицефабрику «Северная» (пятый по объемам производитель птицы в России) и «Войсковицы» за \$680 млн.

Таиландская компания Charoen Pokphand Foods (CP Foods) в пятницу, 24 июля, объявила о крупнейшей в истории России сделке на рынке птицы. Как говорится в сообщении компании, она договорилась о покупке ЗАО «Птицефабрика «Северная» и ЗАО «Племен-

ная птицефабрика «Войсковицы», которые располагаются в Ленинградской области, за \$680 млн. Сделка будет проведена через голландскую «дочку» CP Foods — CPF Netherlands B.V.; до конца 2015 года она купит по 80% акций, а еще по 20% — в конце 2018-го.

«Северная» и «Войсковицы», по данным СПАРК, принадлежат нидерландской компании «Агро-Инвест Бринки Б.В.», гендиректор компаний — Виллеке Ван Ден Бринк. Как сообщила газета «Ведомости», в 1997 году голландец Гейсбертус ван ден Бринк, крупный экспортер мяса курицы, купил находившуюся на грани банкротства пти-

Председатель совета директоров отметил лишь, что продажа птицефабрик голландскими владельцами не имеет никакого отношения к политике

цефабрику под Петербургом. Сначала фабрика производила около 10 тыс. т в год, а в 2007-м — уже порядка 80 тыс. т.

Одно время в совет директоров «Северной» входил Игорь Коган, отец бизнесмена Владимира Когана (№95 в списке богатейших российских бизнесменов Forbes с состоянием \$950 млн). Однако председатель совета директоров птицефабрики «Северная» Юрий Свердлов в интервью «Ведомостям» в 2007 году утверждал, что фабрика не является активом структур Когана, а принадлежит только голландской семье Бринков. В пятницу Свердлов отметил лишь, что продажа птицефабри-

голландскими владельцами не имеет никакого отношения к политике.

В сообщении CP Foods приводятся слова Виллеке Ван Ден Бринк: «Мы чувствуем, что компания может полностью реализовать свой потенциал и войти в свой очередной этап роста, став частью большого многонационального игрока с долгосрочным видением».

В пресс-службе ФАС уточнили, что запроса на покупку птицефабрик в России от таиландской компании еще не поступало.

Это крупнейшая сделка на российском рынке птицы и первая сделка, когда иностранная компания покупа-

одителей

АЗУ

дошел до конца программы: 18 марта автоконцерн объявил, что скоро прекратит продажи в России Opel и масловых моделей Chevrolet (обе марки входят в GM). Почему снизился размер субсидий для Ford, представитель бренда не комментирует.

ПОСЛЕДНИЙ ТРАНШ

Равномерное распределение субсидий между российскими и иностранными автопроизводителями — это попытка сбалансировать поддержку предприятий, работающих на территории страны, полагает исполнительный директор аналитического агентства «Автостат» Сергей Удалов.

Впрочем, российские автопроизводители еще могут взять реванш в текущем году. 13 июля правительство одобрило выделение следующих 5 млрд руб. на продление действующей программы утилизации и трейд-ин. По данным сразу нескольких источников РБК, среди автопроизводителей, почти вся сумма достанется АвтоВАЗу, ГАЗу и УАЗу, а также двум производителям иномарок — Hyundai и альянсу Renault-Nissan. Многие из оставшихся компаний до сих пор не исчерпали свои квоты по первому траншу.

Российские производители из этой суммы получают по 1–1,5 млрд руб., утверждают два собеседника РБК в компаниях-производителях. При этом, добавляют они, почти все деньги уже потрачены: второй транш пойдет в основном на покрытие скидок, которые были сделаны сверх лимитов по первому траншу в первом полугодии этого года. На второе полугодие этой суммы не хватит.

По оценкам участников программы, по ней сейчас продается порядка 40% автомобилей. Это существенная поддержка с учетом текущего спада автомобильного рынка.

По данным Ассоциации европейского бизнеса (АЕБ), в 2014 году объем продаж новых автомобилей в России снизился более чем на 10%, в январе—июне 2015 года — на 36,4%. По итогам текущего года АЕБ ожидает сокращения рынка на 36%, до 1,6 млн штук. Без продления программы на второе полугодие обвал продаж будет глубже, уверены топ-менеджеры в трех компаниях.

Представители Sollers, Hyundai, KIA, группы ГАЗ и КамАЗа от комментариев отказались, остальные участники программы на запросы РБК не ответили. ■

Сколько госсубсидий получили автопроизводители по программе утилизации в 2015 году, млн руб.

ОАО «АвтоВАЗ»	1583,4
ООО «Хендэ Мотор Мануфактуринг Рус»	1459,9
ОАО «КамАЗ»	1178,7
ООО «Автомобильный завод «ГАЗ»	1178,0
ОАО «Ульяновский автомобильный завод»	1084,1
ЗАО «Рено Россия»	877,5
ООО «Фольксваген Груп Рус»	827,0
ООО «Ниссан Мэнэфактуринг РУС»	592,8
ООО «Форд Соллерс Холдинг»	336,3
ЗАО «Джи-Эм-АвтоВАЗ»	240,4
ООО «ПСМА Рус»	234,8
ООО «Мазда Соллерс Мануфактуринг Рус»	167,0
ООО «Мерседес-Бенц Транс Восток»	100,0
ООО «Тойота Мотор»	56,5
ООО «Дженирал Моторз Авто»	48,8
ЗАО «Соллерс-ИСУЗУ»	34,8

Субсидии в рамках первого транша на 10 млрд руб.

Источник: приказ Минпромторга

ет в России крупные птицеводческие мощности, говорит президент аналитического агентства AgriFood Strategies Альберт Давлеев.

По данным Росптицесоюза, в 2014 году «Северная» произвела 171 тыс. т птицы и вошла в топ-5 крупнейших производителей птицы в России с долей 5% (см. график).

Как указывает CP Foods, выручка двух птицефабрик в 2014 году составила 16,9 млрд руб., чистая прибыль — 5,1 млрд руб. Исходя из заявленной суммы \$680 млн, обе птицефабрики оценены для сделки в 7,8 совокупных годовых прибылей, говорит аналитик БКС

Марат Ибрагимов. Для сравнения: группа «Черкизово» в 2014 году торговалась на бирже исходя из оценки в 2,3 годовых прибыли, сейчас — в 6,1, отмечает он.

Если строить птицефабрику с нуля, то инвестиции в 100 тыс. т производства в год обычно составляют от 5 млрд руб., считает заместитель главы Центра экономического прогнозирования Газпромбанка Дарья Снитко.

Крупнейшие конкуренты «Северной» — «Приосколье» (12% рынка) и «Черкизово» (11% рынка) — не ответили на запросы РБК. ■

Полную версию читайте на www.rbc.ru

СТРОИТЕЛЬСТВО Девелоперам хотят запретить делить риски с дольщиками Не построишь — не продашь

➔ Окончание. Начало на с. 1

Количество обманутых дольщиков с тех пор сократилось, но они все равно есть: на начало 2015 года — более 70 тыс. человек, заявлял в январе депутат Госдумы Александр Хинштейн. В начале года на контроле рабочей группы по защите прав вкладчиков и дольщиков при «Единой России» находилось 684 проблемных объекта в 62 регионах страны. Воробьев в пятницу заявил, что за последние три года количество обманутых дольщиков только в Подмоскovie сократилось с 18 тыс. до 7 тыс. человек.

В декабре 2014-го Хинштейн говорил РИА Новостям, что «сегодня, по разным оценкам, до 50% многоквартирных домов в России возводится именно за счет средств привлечения дольщиков»: «И в связи с этим разговор о возможном прекращении долевого строительства, в моем понимании, в ближайшее время невозможен. В противном случае мы никогда не выполним поручения президента страны». В 2011 году Владимир Путин, который тогда был премьер-министром, заявил, что к 2016-му необходимо увеличить объем жилищного строительства до 100 млн кв. м в год. Для сравнения: в 2014 году было введено 83,6 млн кв. м жилья, на 17,4% больше, чем годом ранее, — это стало рекордом.

Идея отмены долевого строительства высказывается не впервые: в марте 2014 года об этом заявлял глава Минстроя Михаил Мень. «В правительстве сейчас довольно активно обсуждается уход от долевого строительства и переход к взаимодействию между покупателем и девелопером полностью через банковскую конструкцию», — говорил Мень. Для перехода на новую систему понадобится как минимум пять лет, утверждал он.

Но позже в интервью «Российской газете» Мень уточнил, что вопрос — на этапе теоретической проработки: банки не готовы предоставлять выгодную альтернативу застройщикам.

В мае в интервью РБК глава подмосковного стройкомплекса Герман Еляннюшкин объяснял, что модель долевого строительства была запущена не в самые благополучные времена, когда стоимость кредитов была «запредельная». Однако потом банки стали выдавать кредиты застройщикам на уровне 9–12% годовых, что стало приемлемым, считает он.

НА КАКУЮ СХЕМУ МОГУТ ПЕРЕВЕСТИ РЫНОК

В материалах совещания, в частности, говорится, что с 1 января 2016 года между покупателем, банком и застройщиком должен заключаться трехсторонний договор, по которому средства дольщиков должны будут поступать на спецсчет в банке, а из банка — направляться на проектное финансирование. Таким образом, будет обеспечено финансирование полной стоимости проекта и строительство будет завершено в срок, говорится в материалах.

Кто будет осуществлять контроль за целевым расходованием средств со спецсчета банка, пока точно не ясно, говорит владелец девелоперской компании «Баркли», один из участников совещания, Леонид Казинец. «Рассматриваются разные варианты контроля», — сказал он.

Не исключено, что контролировать деньги дольщиков будут банки. «Уже два департамента работают у Сбербанка и ВТБ — там научились контролировать деньги дольщиков на стройках», — цитирует Воробьева пресс-служба. «Если у ВТБ и Сбербанка есть устойчивая практика, которую мы сможем описать, сделать более жесткой эти законодательные рамки, и при этом не убьем рынок, а дисциплинируем его, тогда нужно Государственную думу просить о таких поправках и принятии нового закона», — ответил Шувалов.

Проект, представленный на совещании, предусматривает замену страхования гражданской ответственности застройщика на банковскую гарантию. При этом застройщик сможет привлекать средства граждан в размере, не превышающем сумму гарантии. Таким образом, риски, связанные с невыполнением застройщиками своих обязательств, лягут на банки, а не на страховщиков, говорит один из совещавшихся.

К 2020 году предлагается полностью избавиться от самого понятия долевого строительства, говорится в материалах совещания: это означает, что застройщики смогут продавать объекты только после их ввода в эксплуатацию. «Это слишком радикальные шаги, — считает глава «НДВ Групп» Александр Хрусталева. — Не думаю, что наше правительство пойдет на это».

По словам вице-президента «ХМБ Открытие» Анны Юдиной, часть граждан приобретает недвижимость на стадии котлована, чтобы инвестировать свои деньги: продав готовую квартиру через 3–5 лет, можно удвоить вложенную сумму. «Застройщики используют эти средства для завершения строительства нарядом с кредитами банков», — говорит Юдина. Если застройщики лишатся возможности реализовывать жилье на стадии строительства, этот класс инвесторов уйдет с рынка — это приведет к изменению всей схемы кредитования жилья и значительно увеличит стоимость квартир на первичном рынке, полагает банкир.

Девелоперы опасаются, что, если инициатива будет реализована, это приведет к перелому рынка и к росту цен на жилье. «Сейчас застройщики привлекают деньги покупателей, — поясняет директор департамента жилой недвижимости «Галс-Девелопмент» Леонид Капров. — Если такую возможность у них отнимут, им придется привлекать кредитные средства. Таким образом, стоимость жилья вырастет не менее чем на 20%. Я не думаю, что покупатели будут этому рады». «Сегодня застройщики кредитуются у банков не менее чем под 15%, — уточняет директор по маркетингу Tekta Group Вартан Погосян. — Это значит, что стоимость жилья вырастет как минимум на 20–30%. Банки могут не одобрить новые кредиты, пока не увидят, как у застройщика идут продажи по конкретному объекту, предупреждает он.

«При такой схеме кредитование застройщиков для банков станет значительно более рискованным, — соглашается директор департамента ипотечного кредитования Нордея Банка Роман Слободян. — Скорее всего, банки перестанут финансировать застройщиков на нулевом цикле строительства». ■

При участии Альберта Кошкарова и Юлии Поляковой

Когда стоит покупать монеты и слитки

Золотое дно

АНТОН БАЕВ

Золото с начала года подешевело на 7,2%, до \$1099 за унцию, аналитики не исключают дальнейшего падения. Чем оно вызвано и что делать инвесторам?

За последние три года инвесторы в золото потеряли почти 40% своих вложений. С октября 2012 года золото только падает, опустившись с \$1790 до \$1099 за тройскую унцию. Только с начала 2015 года потери составили 7,2%. Последнее снижение, по словам председателя Союза золотопромышленников России Сергея Кашубы, вызвано ожиданием повышения ставки ФРС США и сокращением покупок золота со стороны Китая, одного из крупнейших потребителей этого драгоценного металла.

ПРИЧИНЫ ПАДЕНИЯ

«Повышения ставки мы ждем уже очень давно. Думаю, все опасения уже учтены в цене», — считает Кашуба. Это приведет к росту доллара США и автоматическому снижению стоимости золота в долларах США. А вот недавние новости из Китая стали для инвесторов сюрпризом, говорит он. В пятницу, 17 июля, Народный банк Китая впервые за шесть лет опубликовал данные о своих золотых запасах. В конце июня Китай владел 1658 т золота. Аналитики оценивали резервы Народного банка Китая куда выше — 2–3 тыс. т, говорит начальник отдела операций с драгоценными металлами Ланта-банка Ирина Лозинская.

Ежегодный объем покупки золота Китаем сопоставим со всеми странами Европы. Например, по оценкам Reuters, за последние четыре года Китай (включая Народный банк) приобрел 1020 т золота. Вся Европа купила за тот же период лишь на 21 т больше. Поэтому данные о меньших, чем предполагалось, золотых запасах ЦБ Китая так повлияли на рынок. Ко вторнику золото потеряло почти \$50, упав с \$1145 до \$1097 за тройскую унцию.

Управляющий директор Arbat Capital Александр Орлов считает, что новости из Китая — лишь формальный повод для резкого снижения цен. Основные причины, по его мнению, укрепление доллара (USD Dollar Index) к основным мировым валютам на 20,3% с июля 2014 года, отсутствие глобальных рисков (золото всегда растет на опасениях войн и конфликтов) и слабый спрос ювелирной промышленности Индии и Китая. Кстати, с июля прошлого года золото потеряло в цене 16%.

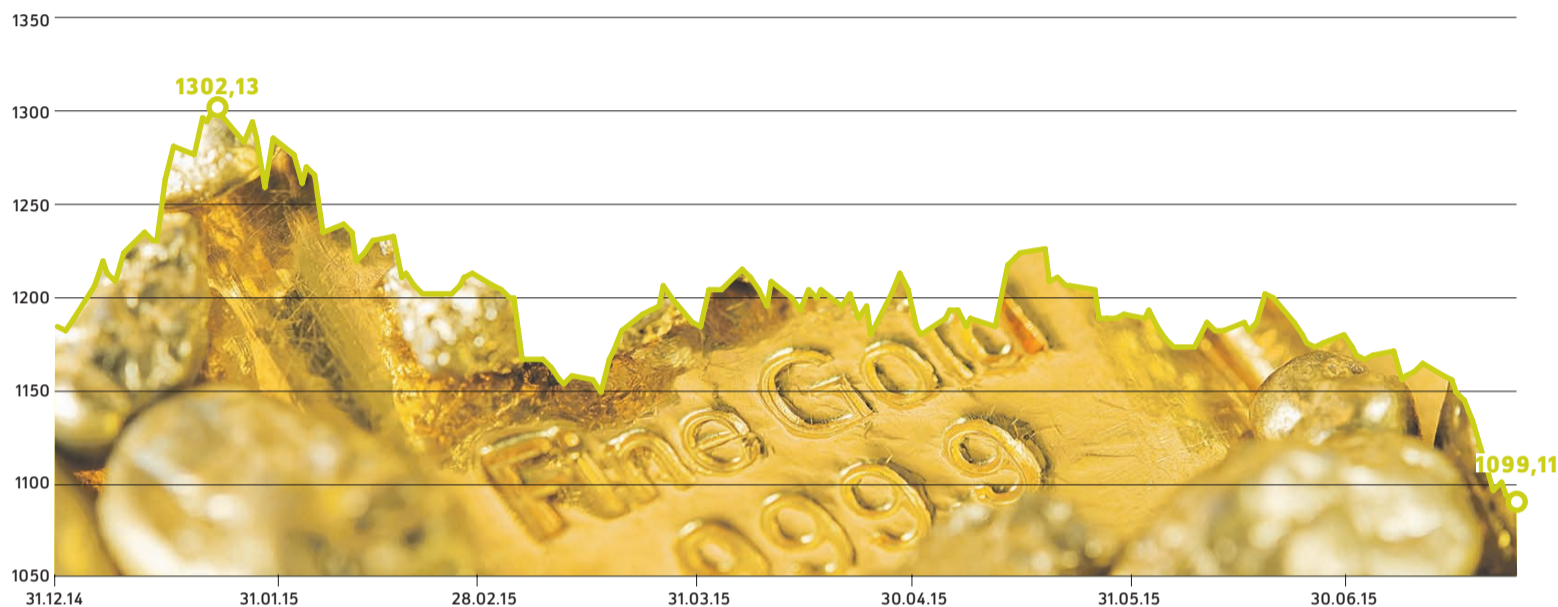
По мнению аналитика банка «Открытие» Оксаны Лукичевой, обвалу способствовали и сами инвесторы. «В пятницу запасы в SPDR Gold Trust GLD (один из крупнейших золотых фондов) снизились более чем на 11 т, что стало крупнейшим ежедневным оттоком с 2014 года», — отмечает эксперт. В 2014 году фонды, так или иначе связанные с золотом, уменьшили свои вложения в золото с 1,8 тыс. т до 1,65 тыс. т.

ЧЕГО ЖДАТЬ ДАЛЬШЕ

Аналитики, несмотря ни на что, продолжают ждать роста цен. Arbat Capital в своей стратегии на 2015 год, выпу-

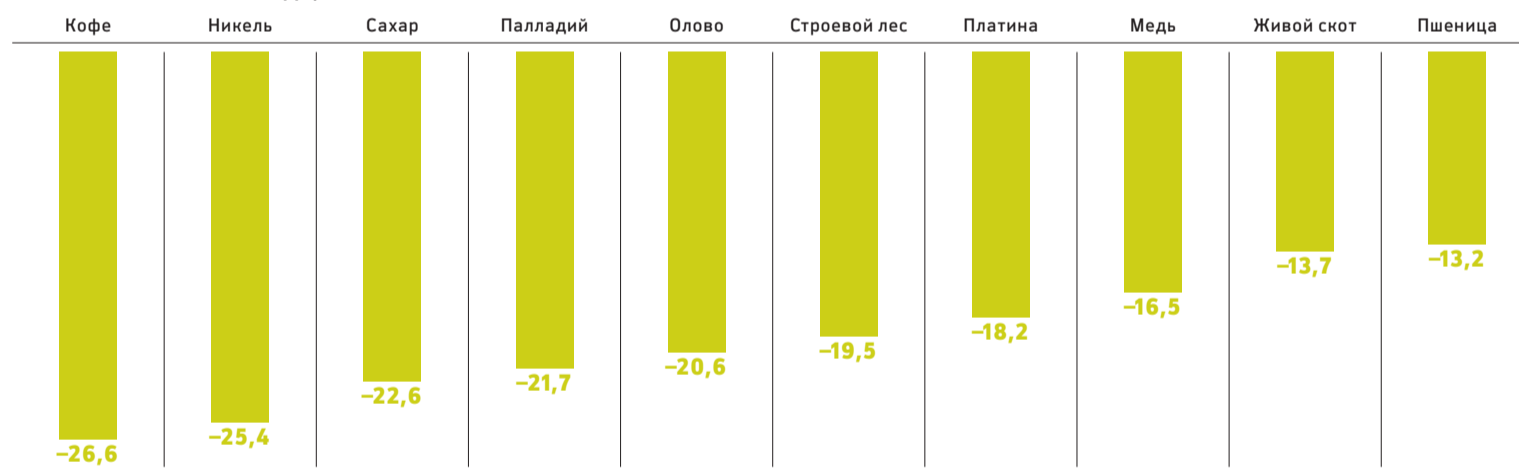
Как упала стоимость золота с начала года

\$ за тройскую унцию



Какие товары на бирже подешевели сильнее золота

Изменение с начала года, %



Источник: Bloomberg

щенной в июле, до новостей Народного банка Китая, предсказывал стабилизацию цен на уровне \$1100–1300 за унцию. Орлов, один из авторов стратегии, подтверждает эти прогнозы и сегодня. Схожее мнение у Симоны Гамбарини из Capital Economics. Она считает, что золото вырастет до \$1200 за унцию до конца 2015 года и \$1400 в 2016-м.

«Ожидаем, что золото будет торговаться за \$1250 за тройскую унцию», — говорится в отчете аналитика Commerzbank Дэниела Бризмана. А вот Goldman Sachs, по данным Bloomberg, предсказывает дальнейшее падение. Аналитик банка Джеффри Карри полагает, что золото к концу года упадет ниже \$1000. Еще большими пессимистами выступают аналитики Morgan Stanley. Они допускают худший сценарий — падение до \$800 за унцию.

Какова может быть стратегия инвестора в золото в этой ситуации?

Тем, кто планирует инвестировать в драгоценный металл, Кашуба из Союза золотопромышленников России предлагает дожидаться уровня \$1000 за унцию и тогда — покупать. «Это психологический барьер, четырехзначное число. Здесь тренд на снижение должен замедлиться», — прогнозирует он. С ним согласна Лозинская из Ланта-банка. Она советует присматри-

ваться к покупкам на уровнях ниже \$1050 и \$1000 за унцию. Продавать золото управляющий директор Arbat Capital Александр Орлов предлагает на отметке \$1200–1300 за унцию.

Но прежде аналитики советуют дождаться повышения ставки ФРС и только после этого принимать решения об инвестициях.

По словам начальника управления операций с драгоценными металлами ХМБ «Открытие» Елены Родинковой, большинство российских инвесторов покупают золото в рублях. Если использовать эти инвестиции как защиту от девальвации рубля, которая ожидается осенью, то можно делать покупки уже сейчас. «Про рост инвестиций в золото можно начать говорить в следующем году, когда рынок достигнет дна, хотя бы психологического — \$1000 за унцию», — добавляет она.

ЧТО ПОКУПАТЬ

Для российских инвесторов наиболее интересным вариантом станут инвестиционные монеты. «Они в отличие от слитков не облагаются НДС и могут храниться на руках», — отмечает Лозинская. Родинкова также советует вкладываться в монеты. «Стоит купить немного золотых монет небольшого

Тем, кто планирует инвестировать в драгоценный металл, Кашуба из Союза золотопромышленников России предлагает дожидаться уровня \$1000 за унцию и тогда — покупать

достоинства — «География Победоносца», выпускаемого Банком России, или «Славянку» Нацбанка Белоруссии», — советует эксперт. Обе монеты стоят примерно одинаково — около 17 тыс. руб. В каждой из них содержится 7,78 г золота.

Одним из недостатков этого метода считается долгое время проверки монет при продаже. «При значительном объеме может потребоваться не один день», — предупреждает Лозинская. Кроме того, как отмечает Орлов из Arbat Capital, у монет слишком большая разница между курсом покупки и продажи. Так, на 15 июля 2015 года Сбербанк установил цену покупки «География Победоносца» в 18,5 тыс. руб. Обратный банк выкупит монету за 14,1 тыс. руб. Разница 4,4 тыс. руб. перекрывает любые возможные краткосрочные прибыли.

При покупке слитков возникает НДС в 18%, напоминает Кашуба. Но можно хранить слитки в банке, тогда НДС можно избежать. Вложение в обезличенные металлические счета (ОМС) не очень интересная альтернатива реальному металлу, так как на них не распространяется страхование вкладов. «Впрочем, если вы доверяете своему банку, то можно вложиться и в ОМС», — считает Кашуба. ▣