

Как зарегистрированная в Нидерландах Trafigura стала крупнейшим зарубежным партнером госкомпании с. 10

Что помогает «Роснефти» справиться с ограниченным доступом к финансированию из-за санкций с. 10

Почему волатильность на нефтяных рынках открыла новые возможности сырьевым трейдерам с. 11



ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Юрий Андресов,  
председатель правления  
банка «Хоум Кредит»

«Госбанки  
дозакредитовали  
население»

ИНТЕРВЬЮ, с. 8

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ПОЛИТИКА	ЭКОНОМИКА	ЛЮДИ	БИЗНЕС	ДЕНЬГИ	8 июля 2015 Среда No 118 (2135) WWW.RBC.RU
КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 08.07.2015)	\$1= <b>₽57,22</b> €1= <b>₽63,04</b>	ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 07.07.2015, 19.00 МСК) <b>\$56,87 ЗА БАРРЕЛЬ</b>	ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 07.07.2015) <b>885,78 ПУНКТА</b>	МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 26.06.2015) <b>\$362,0 МЛРД</b>	

**АВТОРЫНОК** РБК нашел бенефициара крупнейшего российского автодилера

# «Рольф» и сын

РОМАН АСАНКИН

Бенефициаром крупнейшего российского автодилера «Рольф» является сын его основателя, депутата Сергея Петрова, Александр, выяснил РБК. Оказавшись на госслужбе, отцы-бизнесмены часто передают свое дело детям.

## ОТЕЦ И ДЕТИ

Единственный бенефициар группы «Рольф» — младший сын ее основателя, Сергея Петрова, Александр, выяснил РБК, сопоставив отчетность «Рольфа» и МС Банк Рус, 15% которого принадлежит «Рольфу» (подробнее см. справку на стр. 13). Сергей Петров подтвердил это РБК, отказавшись от более подробных комментариев.

С 2007 года, когда основатель «Рольфа» Сергей Петров был избран депутатом Госдумы, владельцем группы называлась его семья. В интервью газете «Ведомости» в 2008 году Петров-старший рассказывал, что у него есть два сына — 26-летний Алексей и 18-летний Александр. «Младший, Александр, в 15 лет окончил школу, сейчас учится в ВШЭ, на будущий год поедет продолжать образование в Лондон. Хочет получить Нобелевскую премию по экономике», — говорил Петров.

В профиле Александра Петрова в социальной сети LinkedIn указано, что после ВШЭ он окончил бакалавриат по специальности «Экономика и финансы» по международной программе Лондонского университета, а затем — магистратуру по специальности «Экономика» Лондонской школы экономики и политических наук (LSE). Тема его магистерской диссертации в LSE — «Политическое сырьевое проклятие: модель экспортно-сырьевой демократии с асимметричной информацией». Сейчас Петров-младший живет в Лондоне и работает в Standard & Poors в должности научного сотрудника (research assistant).

## ДЕПУТАТ БЕЗ БИЗНЕСА

Группу «Рольф» бывший военный летчик-инженер Сергей Петров основал в 1991 году. Основой бизнеса «Рольфа» стала марка Mitsubishi: в 1992 году компания начала торговать автомобилями японской марки, в 1994 году открыла первый автосалон, в 1998 году стала эксклюзивным дистрибьютором Mitsubishi в Европейской России, а в 2003-м — во всей стране. Компания



Бизнес Сергея Петрова находится в трасте; бенефициаром траста является его сын, который живет в Лондоне

Петрова лучше других пережила кризис 1998 года: как писал Forbes, «Рольф» первым в России начал продавать автомобили в лизинг, через trade in и давать трехлетнюю гарантию. В результате продажи компании в 1998 году выросли на 35%, а в 1999 году «Рольф» стал крупнейшим импортером автомобилей в России.

Крупнейшим автодилером «Рольф» остается и сейчас (по данным «Автобизнесревью»). В 2014 году компания продала 91,7 тыс. новых автомобилей (3,7% рынка), при этом, несмотря на общее падение продаж на российском рынке, сумела улучшить результат предыдущего года на 14,4%. Всего у «Рольфа» сейчас 37 шоу-румов в Москве и Санкт-Петербурге, в которых продается 17 автомобильных брендов. Выручка компании увеличилась на 26,6%, до 131,1 млрд руб., относительно прошлого года результат, показатель EBITDA вырос в 1,8 раза, до 8,7

**Отходить от управления «Рольфом» Сергей Петров начал в 2004 году — он покинул пост президента компании, оставшись только председателем правления группы, а непосредственное управление передал менеджерам**

млрд руб., чистая прибыль — в 2,9 раза, до 4,7 млрд руб.

Отходить от управления «Рольфом» Сергей Петров начал в 2004 году — он покинул пост президента компании, оставшись только председателем правления группы, а непосредственное управление передал менеджерам. В 2007 году Петров был избран депутатом Госдумы по списку партии «Справедливая Россия». «Задолго до моего решения идти в Думу мои акции были переданы кипрским трастам», — говорил он в следующем году в интервью «Ведомостям».

Весной 2013 года председатель партии «За справедливость» Владимир Пономаренко попросил у комиссии Госдумы по контролю за достоверностью сведений о доходах депутатов проверить информацию о том, что Петров продолжает заниматься бизнесом.

Окончание на с. 13

## КОНТРАКТ

**\$46,7 млн от «Сколково»**

СВЕТЛАНА РЕЙТЕР

Трехлетний контракт между Массачусетским технологическим институтом, фондом «Сколково» и Сколковским институтом науки и технологий будет продлен еще на три года. Об этом РБК сообщил глава фонда «Сколково» Виктор Вексельберг.

## \$300 млн за три года

Фонд «Сколково» и Сколковский институт науки и технологий («Сколтех») в сентябре продлят контракт, действовавший с 2011 по 2014 год, с Массачусетским технологическим институтом (MIT) еще на три года. Сейчас ведутся переговоры по деталям контракта. Об этом РБК сообщил глава фонда «Сколково», руководитель ГК «Ренова» Виктор Вексельберг.

«Могу подтвердить, что мы достигли договоренности продлить контракт еще на три года, — сообщил Вексельберг РБК. — Мы продлим наше сотрудничество, сейчас обсуждаем условия».

В октябре 2011 года фонд «Сколково» заключил соглашение с MIT, по которому американский институт из федерального бюджета России должен был в течение трех лет получить \$302,5 млн: \$152 млн перечислялись как грант с формулировкой «на собственное развитие», еще \$150,5 млн — за помощь в создании «Сколтеха». Согласно имеющемуся в распоряжении РБК 99-страничному контракту между MIT и фондом «Сколково», американцы обязались участвовать в разработке концепции института, подборе профессуры и лекционного материала, а также курировать все этапы деятельности, в том числе подготовку сотрудников.

Окончание на с. 6



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
**Главный редактор:**  
 Максим Павлович Солюс  
**Заместители главного редактора:**  
 Петр Мироненко, Юлия Ярош  
**Выпуск:** Дмитрий Иванов  
**Руководитель фотослужбы:** Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Инфографика:** Олеся Волкова, Андрей Ситников

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Шеф-редактор проектов РБК:**  
 Елизавета Осетинская  
**Главный редактор rbc.ru**  
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:** Роман Баданин  
**Заместители главного редактора:**  
 Ирина Малкова, Владимир Моторин,  
 Дмитрий Рыжов  
**Главный редактор журнала РБК:**  
 Валерий Игуменов  
**Заместители главного редактора:**  
 Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина  
**Арт-директор:** Ирина Борисова  
**Руководитель фотослужбы:** Варвара Gladная

**Руководители направлений –**  
**заместители главного редактора**  
**Банки и финансы:** Елена Тофанюк  
**Индустрия и энергоресурсы:** Петр Кирьян  
**Информация:** Игорь Терентьев  
**Политика и общество:** Максим Гликин  
**Спецпроекты:** Елена Мязина  
**Экономика:** Дмитрий Коптюбенко

**Редакторы отделов**  
**Международная жизнь:** Иван Ткачев  
**Мнения:** Антон Шириков  
**Потребительский рынок:** Денис Пузырев  
**Свой бизнес:** Владислав Серегин  
**Медиа и телеком:** Полина Русаева

**Адрес редакции:** 117393, г. Москва,  
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111, доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru

**Учредитель газеты:** ООО «РБК Медиа»  
 Газета зарегистрирована в Федеральной службе  
 по надзору в сфере связи, информационных  
 технологий и массовых коммуникаций.  
 Свидетельство о регистрации средства  
 массовой информации ПИ № ФС77-59174  
 от 3 сентября 2014 года.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
 E-mail: business\_press@rbc.ru  
**Генеральный директор:** Екатерина Сон

**Корпоративный коммерческий директор:**  
 Людмила Гурей  
**Коммерческий директор**  
**издательского дома «РБК»:** Анна Батыгина  
**Директор по рекламе**  
**товаров группы люкс:** Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:**  
 Мария Железнова

**Директор по маркетингу:** Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:**  
 Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

**Подписка по каталогам:**  
 «Роспечать», «Пресса России»,  
 подписной индекс: 19781  
 «Почта России», подписной индекс: 24698

**Подписка в редакции:**  
 Телефон: (495) 363-1101  
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
 в ОАО «Московская газетная типография»  
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1710  
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
 допускается только по согласованию с редакцией.  
 При цитировании ссылка на газету РБК  
 обязательна.

© «БизнесПресс», 2015



ФОТО: Дмитрий Лебедев/Коммерсантъ

Фракция большинства во главе с Владимиром Васильевым в этом году как никогда часто спорила с исполнительной властью, правда, в основном кулуарно

Депутаты научились блокировать законопроекты правительства

# Место для дискуссий

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА

**В весеннюю сессию думское большинство открыто и кулуарно сопротивлялось инициативам правительства, с которыми не согласно. С приближением выборов и усилением кризиса роль Думы, уверены в ней, перестает быть технической.**

## НОВЫЙ ФОРМАТ

В весеннюю сессию 2015 года думские единороссы вырабатывали новый формат работы с правительством, отметил руководитель фракции большинства Владимир Васильев, подводя на брифинге итоги работы. Вице-премьеры и министры лично отвечали на вопросы депутатов фракции до выступлений перед всей Думой, в ряде случаев это приводило к серьезным изменениям, напомнил единоросс. Состоявшаяся в начале сессии встреча фракции с вице-премьером Аркадием Дворковичем способствовала включению палаты в работу над антикризисным планом правительства, привел пример Васильев. Депутаты смогли добиться, чтобы в плане учли их предложения, отмечал в беседе с журналистами председатель бюджетного комитета Думы Андрей Макаров.

В реальности не все депутатские предложения были учтены, но часть их действительно включены в план, указывает собеседник РБК, близкий к руководству Думы. Чтобы чиновники начали говорить с депутатами об антикризисном плане, потребовалось специальное поручение президента.

Во время встречи с Дворковичем в начале года Макаров протестовал против одного из пунктов плана — наделения правительства правом менять бюджет без участия парламента, говорили

РБК участники той встречи. Спустя некоторое время Макаров публично заявил, что сумел убедить правительство, оно решило не просить себе этого права.

Макаров публично критиковал деятельность Минфина. Это стало возможным, поскольку позицию председателя бюджетного комитета разделяют в Кремле, были уверены собеседники РБК во фракции большинства. А критика от единороссов гораздо болезненнее, чем от оппозиции, говорил РБК федеральный чиновник.

«Дума не место для подвига», — подытожил сессию Васильев: это рутинная работа, которая предполагает, что нужно семь раз все отмерить, прежде чем отрезать.

## ПРОТИВ ЛОББИЗМА ВЕДОМСТВ

И единороссы и Дума в целом в весеннюю сессию боролись с попытками отдельных министерств и ведомств лоббировать свои интересы путем внесения поправок к различным законам через депутатов. Таким образом, в частности, Минкомсвязи пыталось исправить правительственный закон о «Почте России», сообщали думские собеседники РБК. Но профильный комитет по информполитике заявил о намерении ждать поправок, одобренных правительством.

А в завершение сессии Дума приняла специальный закон, который установил процедуру внесения изменений в Уголовный и Уголовно-процессуальный кодексы. Силловые ведомств не хотят обсуждать такие поправки с профильным комитетом Думы по законодательству и вносят изменения поправками ко второму чтению законопроектов, рассматриваемых другими комитетами, — в результате профильный комитет не рассматривает

**Законодательная власть в целом почувствовала себя более самостоятельной в весеннюю сессию, наверное, это связано с приближающимися выборами в Госдуму, подтверждает депутат-эсэр Александр Тарнавский**

их даже в качестве соисполнителя, пояснял РБК собеседник в комитете. Если документ будет подписан президентом, все изменения в УК и УПК будут проходить через профильный комитет Думы.

Законодательная власть в целом почувствовала себя более самостоятельной в весеннюю сессию, наверное, это связано с приближающимися выборами в Госдуму, подтверждает депутат-эсэр Александр Тарнавский. «Фракция единороссов выросла как самостоятельная ценность и лучше поняла, что такое правительственные чиновники, поняла, что те не глупее единороссов, но и не умнее их. Поэтому единороссы потребовали более равноправного диалога с исполнительной властью», — объясняет собеседник.

Во взаимоотношениях «правительство — Дума» нижняя палата парламента, безусловно, стала более самостоятельной, и самостоятельность будет увеличиваться — в следующем году прибавится политическая повестка, связанная с выборами нового созыва, согласен председатель комитета по информполитике Леонид Левин. Споры, которые ведет Дума с правительством, говорят о том, что позиции депутатов и чиновников расходятся достаточно часто, и при сохранении кризисных явлений и сокращении финансовых ресурсов роль Думы в принятии законов окончательно перестанет быть технической, уверен собеседник РБК.

Иного мнения лидер эсэров Сергей Миронов. Есть такой образ — «борьба нанайских мальчиков»: смешно, когда о возросшей самостоятельности говорят единороссы, чья традиционная позиция «чего изволите, Дмитрий Анатольевич [Медведев]», скептически он.



Ирина Яровая выступала не только против оппозиции. Так, Госдума приняла поправки к закону о торговле, разработанные единороссами во главе с Яровой, хотя в правительстве была согласована иная версия документа

Председатель бюджетного комитета Андрей Макаров оставался в весеннюю сессию главным критиком правительства во фракции единороссов. В частности, он протестовал против пункта в антикризисном плане, который позволяет правительству менять бюджет, не привлекая к этому парламент. Кроме того, он публично критиковал Минфин

### Законы вопреки правительству

**Работа и профстандарты**  
В депутатской редакции принят резонансный правительственный законопроект о профессиональных стандартах. Поправки, предложенные Минтруда, допускали, что работы лишатся люди, работающие не по специальности. Депутаты во главе с Ольгой Баталиной договорились с чиновниками об изменении документа: работать без профильного образования не запретят.

**Штрафы для банков**  
Закон депутата-единоросса, активиста ОНФ Виктора Климова, увеличивший штрафы для банков за недостоверную рекламу их услуг, был принят вопреки отрицательной позиции ГПУ президента. Юристы отмечали, что подобные наказания уже есть в действующем законодательстве. Но депутатам оказалось достаточно поддержки правительства.

**Тарифы и пени в ЖКХ**  
Закон о повышении платежной дисциплины в сфере ЖКХ внесен группой депутатов из комитета Думы по ЖКХ, но инициирован профильным министерством. Этот же закон должен был резко повысить пени за просрочку оплаты коммунальных услуг и вывести из-под госрегулирования плату за услуги ЖКХ на обще-

домовые нужды. Против выступили в «Единой России» и ОНФ. Регулирование тарифов решено сохранить, а вопрос о размере пеней перешел в ведение комитета по энергетике. На росте пени настаивало Минэнерго, но решение вопроса отложили до осени.

**Регулирование сетей**  
В версии депутатов-единороссов во главе с Ириной Яровой приняты в первом чтении поправки к закону о торговле, серьезно ужесточающие правила работы крупных торговых сетей, хотя в правительстве была согласована иная версия документа. «Будет, как решил комитет», — заявил председатель комитета по экономполитике Анатолий Аксаков.

**Контроль со стороны Думы**  
Госдума приняла во втором чтении законопроект, против которого открыто выступало правительство. Палата не откликнулась на просьбу полпреда правительства отложить рассмотрение поправок в Бюджетный кодекс, расширяющих контрольные полномочия Думы. Поправки были внесены спикером Сергеем Нарышкиным и председателем бюджетного комитета Андреем Макаровым. Дума согласилась лишь отложить до осени третье чтение.

# ОТ ПЕРЕМЕНЫ МЕСТ СУММА НЕ МЕНЯЕТСЯ

## С ОПЦИЕЙ «БУДЬ КАК ДОМА» ДЛЯ БИЗНЕСА

С момента подключения опции «Будь как дома» стоимость вызовов, SMS-сообщений, мобильного интернета в поездках по России аналогична тарифам в Домашнем регионе, за исключением территорий, указанных на сайте [www.megafon.ru](http://www.megafon.ru). Плата за подключение — 30 руб. Ежедневная плата зависит от Домашнего региона абонента. Подробнее на [www.megafon.ru](http://www.megafon.ru).

**МЕГАФОН**

[b2b.megafon.ru](http://b2b.megafon.ru)  
8 800 550 05 55



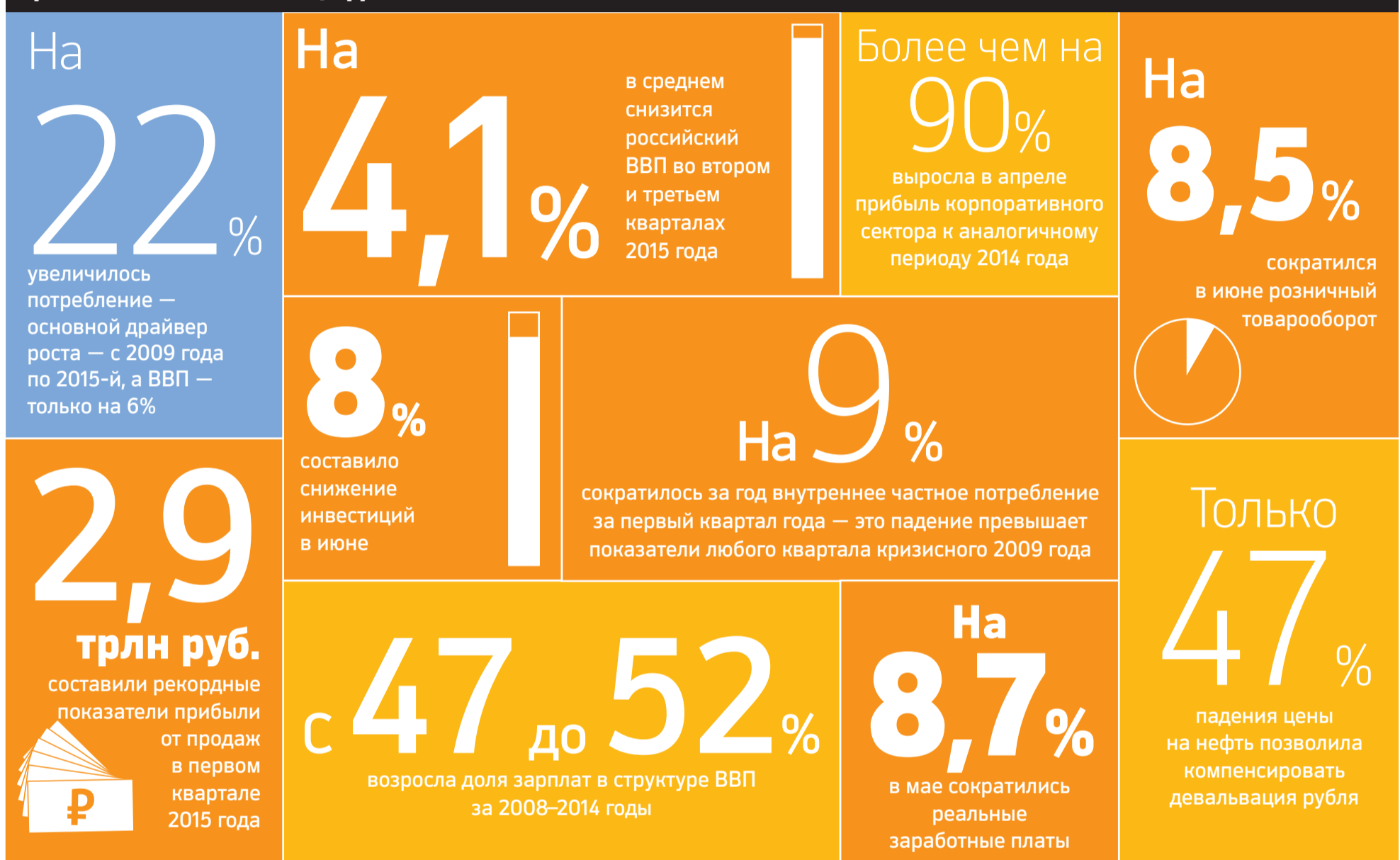
Реклама

Домашние цены  
в командировках  
по России

Эксперты прогнозируют, что падение российской экономики продолжится до конца 2016 года

# Год без роста

## Кризисная экономика в цифрах



Источники: Росстат, Bank of America Merrill Lynch, Reuters, Альфа-банк

ОЛЬГА ВОЛКОВА

**Падение ВВП России замедлится не раньше четвертого квартала — таков консенсус-прогноз экспертов, согласно опросу Reuters. Вытягивать экономику из рецессии будет корпоративный сектор в отличие от кризиса 2009 года.**

### НЕ ВРЕМЯ ДЛЯ ПОТРЕБЛЕНИЯ

Дно кризиса еще впереди — такой вывод следует из июньского опроса экономистов Reuters. «Темпы снижения потребления должны сократиться на фоне дальнейшего замедления инфляции, но в инвестициях и промышленности ожидается более глубокий спад», — говорится в сообщении компании. По мнению опрошенных макроэкономических аналитиков, замедления падения ВВП не стоит ждать раньше четвертого квартала 2015 года.

В среднем во втором и третьем кварталах опрошенные экономисты ожидают снижения ВВП на 4,1% — и на 3,7% в последнем квартале этого года. В опросе предыдущего месяца цифру 3,7% называли пиком падения ВВП и ожидали увидеть ее по результатам третьего квартала. За первый квартал 2015 года, по оценке Росстата, ВВП снизился на 2,2%.

Также пересмотрены в сторону ухудшения оценки падения ВВП за июнь: с 3,3 до 3,5%. При этом эксперты ожидают продолжения отрицательной динамики инвестиций в июне — падения на 8% по сравнению с 7,6% в мае — и некоторого замедления сокращения розничного товарооборота: с 9,2 до 8,5%.

Для потребителей этот год вообще стал худшим за 17 лет, пишут в своем отчете эксперты Bank of America Merrill Lynch. Внутреннее частное потребление, по оценкам Росстата, за первый квартал сократилось год к году на 9% — это падение превышает показатели любого квартала кризисного 2009 года. Более того, это самое резкое снижение показателя с 1998 года. Ситуация усугубляется тем, что в первом квартале 2014 года потребление увеличилось на скромные 4% — в отличие от 2009 года, когда падение следовало за периодом роста двузначными темпами.

Эксперты центра макроэкономического анализа Альфа-банка предполагают, что 2015 год может знаменовать конец потребительской модели роста, которая доминировала в экономике страны последние 15 лет. Именно потребление было основным драйвером роста с 2009 года: к 2015 году оно увеличилось на 22%, а ВВП — только на 6%. Также за 2008–2014 годы возросла доля зарплат в структуре ВВП: с 47 до 52%.

### ВРЕМЯ ДЛЯ ПРИБЫЛИ

Зато, несмотря на санкции, высокую стоимость заимствований и умеренные цены на нефть, 2015 год пока оказывается удачным с точки зрения корпоративной прибыли. В апреле, по данным Росстата, прибыль корпоративного сектора выросла более чем на 90% к аналогичному периоду 2014 года. Это последнее девальвации, которая позволила скомпенсировать 47% падения цены на нефть, пишут эксперты Merrill Lynch.

По данным Росстата, в первом квартале 2015 года были зафиксированы рекордные показатели прибыли от продаж — 2,9 трлн руб. Как пишет Елена Балашова, старший научный сотрудник института «Центр развития» НИУ-ВШЭ, в июньских «Комментариях о государстве и бизнесе», основным — а для многих производств вообще единственным — фактором роста прибыли стало увеличение цен производителей, то есть, по сути, эти финансовые результаты оплатили потребители.

Кроме того, ускорение инфляции привело к существенному — на 8,7% в мае — сокращению реальных заработных плат. Темп падения этого показателя должен замедлиться за счет постепенного снижения инфляции, однако, полагают аналитики Bank of America Merrill Lynch, корпоративный сектор сохранит возможность влиять на цены на рынке труда при отсутствии давле-

**С 2016 года можно ожидать медленного восстановления инвестиций с темпом 3,9%, что должно подтолкнуть вверх ВВП — на 1,1%**

ния на них со стороны бюджета, который отказался от индексации зарплат госслужащих и установил минимально возможную индексацию пенсий.

Тот факт, что в правительстве обсуждается возможный отказ от обязательной индексации этих выплат в будущем, указывает на то, что и в 2016 году потребители могут не получить фискальной поддержки, говорится в отчете Bank of America Merrill Lynch. Зато давление на российский корпоративный сектор к концу года может ослабнуть, что дополнительно поддержит прибыли.

Аналитики банка полагают, что такая динамика для производителей и потребителей сохранится в обозримом будущем — по крайней мере, в текущем году. В связи с этим они ожидают, что именно корпоративный сектор окажется драйвером восстановления экономики — в том числе потому, что именно прибыли корпоративного сектора исторически стимулировали инвестиционный спрос в России. Авторы отчета пишут, что с 2016 года можно ожидать медленного восстановления инвестиций с темпом 3,9%, что, по их мнению, должно подтолкнуть вверх ВВП — на 1,1%.

В текущем году причин ждать восстановления инвестиций не стоит, уточняют они: сейчас компании направят средства на выплату долгов: внутренних и — в особенности — внешних, а также выплату дивидендов. ▣

## МНЕНИЕ



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

СЕРГЕЙ АЛЕКСАНЧЕНКО,  
старший научный сотрудник Центра развития НИУ ВШЭ

Два экономических кризиса в России, будучи абсолютно разными по своим причинам и логике развития, имеют много общих «мелочей».

## Все только начинается: почему кризис 2015-го будет затяжным

**Как бы правительству ни хотелось обманываться, сегодняшней спад куда более затяжной, чем кажется, и дно еще не достигнуто. Об этом говорит сравнение кризисов 2014–2015 и 2008–2009 годов, которое мы провели.**

### ТАКИЕ ПОХОЖИЕ КРИЗИСЫ

История любит подшучивать по-мелкому. В этом можно убедиться и на примере последних двух экономических кризисов в России, которые, будучи абсолютно разными по своим причинам и логике развития, тем не менее имеют много общих «мелочей».

И в 2008-м, и в 2014-м докризисный пик был достигнут во втором квартале. И в 2008-м, и в 2014-м падение цен на нефть началось в июле, а закончилось на границе декабря—января. И в том и в другом случае рубль достигал своего дна на границе января—февраля (три дня в середине декабря 2014 года я не готов рассматривать в общей логике кризиса — происходившее на российском валютном рынке было абсолютно рукотворным).

Но такие шуточки истории, помимо прочего, помогают порой по-другому посмотреть на ситуацию. А простой сравнительный анализ показывает, что за внешним сходством кроется огромная содержательная разница.

**«Сейчас главным пострадавшим на первом этапе кризиса оказалось население: на него обрушилось инфляционное цунами, вызванное российскими контрсанкциями»**

В последнее время представители российского правительства регулярно утверждают, что самое тяжелое в текущем кризисе уже позади, что дно пройдено, что вот-вот российская экономика начнет движение вверх. Но статистика, доступная нам, говорит совсем о другом: экономический кризис в России продолжает набирать ход и пока нет никаких признаков того, что ситуация скоро улучшится. Чтобы аргументировать свою позицию, я построил достаточно простые графики (данные для этих графиков мне предоставили коллеги из Центра развития), которые показывают динамику изменения ключевых показателей российской экономики: промышленное производство, грузооборот железнодорожного транспорта, строительство, инвестиции, реальная зарплата и розничный товарооборот. Их Росстат дает ежемесячно (и именно поэтому здесь нет динамики ВВП, который Росстат оценивает поквартально).

### ВСЕ ТОЛЬКО НАЧИНАЕТСЯ

За нулевой момент времени я взял июнь 2008-го и июнь 2014-го. Полученные графики можно увидеть ниже. А вот какие выводы можно сделать на их основе.

Общая динамика развития двух кризисов сильно отличается друг от друга. Если в 2008–2009 годах мы видели стремительное падение локальным дном для промышленности и железнодорожного транспорта в январе, то на этот раз большинство показателей падают гораздо медленнее, и ни о каком дне пока говорить невозможно. Кроме того, столь различная динамика изменения экономических индикаторов лишний раз говорит о том, что у нынешнего кризиса помимо внешнего триггера (падение цен на нефть) есть и внутренние, гораздо более устойчивые механизмы. Их действие, может быть, не столь резкое, но заведомо более продолжительное во времени.

В прошлый раз первый и самый мощный удар пришелся по реальному сектору экономики, и на этом фоне потери населения, которые были компенсированы резким ростом социальных выплат из бюджета, оказались относительно невелики. Сейчас главным пострадавшим на первом этапе кризиса оказалось население: на него обрушилось инфляционное цунами, вызванное российскими контрсанкциями и стремительным падением курса рубля.

Падение и восстановление в кризис 2008–2009 годов были несопоставимы по скорости — шесть лет назад все показатели падали гораздо быстрее, чем потом отрастали. И если у кого-то есть

иллюзии, что на этот раз будет по-другому, то, боюсь, они являются малообоснованными.

Финансовое благополучие населения и уровень его потребления в 2009-м отреагировали на изменение экономической динамики с большим запозданием — пик падения пришелся на лето, то есть через квартал после того, как было пройдено дно кризиса. Поскольку падение реального сектора российской экономики еще продолжается, то в рамках нынешнего кризиса вполне можно ожидать второй волны падения уровня реальных зарплат и розничной торговли после прохождения дна кризиса. Но когда оно наступит, предсказать трудно.

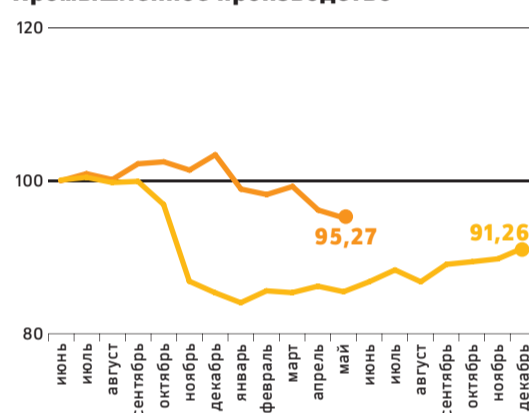
Как и любые аналогичные сравнения, это не абсолютная догма, и жизнь может пойти совсем по-другому. Главный тезис, на котором я считаю правильным настаивать, звучит так: этот кризис другой, не сравнимый по своему характеру с прошлым (кризисом 2008 года). И не стоит ожидать, что он будет таким же краткосрочным и лишенным долгоиграющих негативных последствий.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

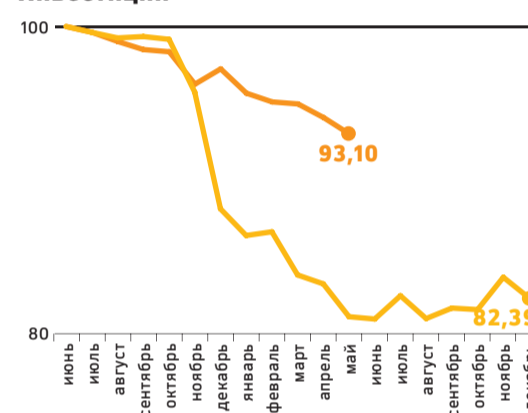
### Сравнение кризисов 2008 и 2014 годов по отраслям, п.п. к началу периода

— 2008–2009 — 2014–2015

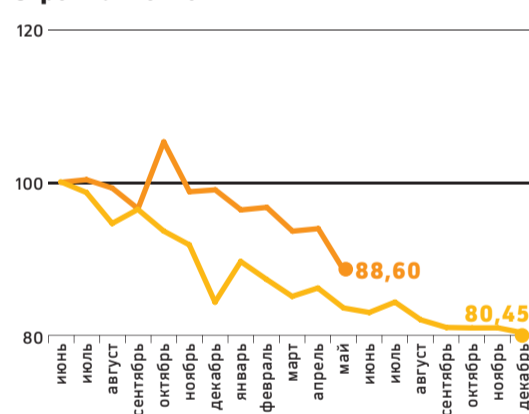
#### Промышленное производство



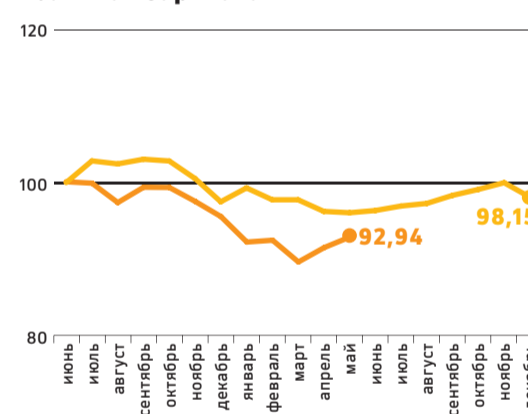
#### Инвестиции



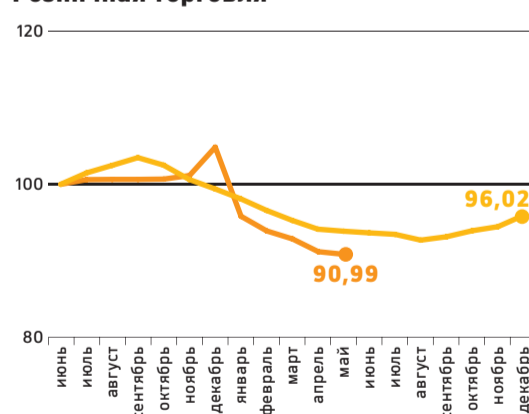
#### Строительство



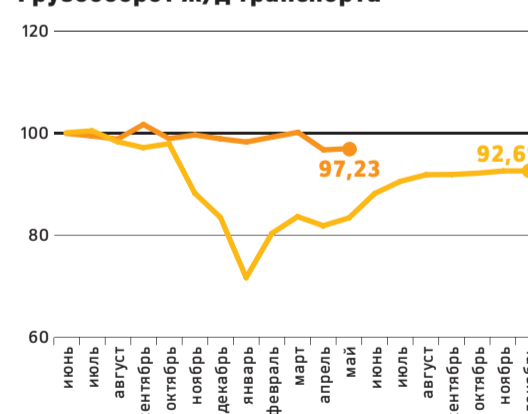
#### Реальная зарплата



#### Розничная торговля



#### Грузооборот ж/д транспорта



Источник: Росстат, Центр развития НИУ-ВШЭ

### Насколько быстро восстанавливались отдельные отрасли экономики

Отрасль	Пик падения, % к июню 2008 года	Когда было пиковое падение	Когда был превзойден уровень июня 2008 года
Грузооборот ж/д транспорта	71,9	Январь 2009 г.	Май 2011 г.
Строительство	80,4	Декабрь 2009 г.	Не превзойден (сейчас — 87,4% от июня 2008 г.)
Инвестиции	81	Июнь 2009 г.	Сентябрь 2011 г.
Промышленное производство	84,2	Январь 2009 г.	Декабрь 2011 г.
Розничная торговля	92,8	Август 2009 г.	Апрель 2010 г.
Реальная зарплата	96,2	Май 2009 г.	Ноябрь 2009 г.

Источник: Росстат, Центр развития НИУ ВШЭ

РЕФОРМА Депутаты решили отменить НДС с авансовых платежей

## Скидка в 400 миллиардов

ЯНА МИЛЮКОВА, ПЕТР НЕТРЕБА

Депутаты Госдумы затеяли налоговую реформу — они хотят отменить НДС с авансовых платежей. Для бизнеса это будет большим послаблением, но против правительство — изменения грозят потерей для бюджета на 400 млрд руб.

## НАЛОГОВЫЙ СПОР

О консультациях депутатов, представителей бизнеса с Минфином и ФНС по поводу возможности отмены НДС с авансовых платежей РБК рассказали два их участника со стороны правительства и бизнеса. По их словам, инициатором обсуждений выступает глава думского комитета по бюджету и налогам Андрей Макаров.

«Решения по вопросу нет. Минфин выступает против. Позиция ФНС «интегрирована» в позицию Минфина», — говорит чиновник финансово-экономического блока правительства. Сейчас участники консультаций взяли паузу, говорят собеседники РБК. Она нужна для того, чтобы предложить альтернативные варианты, объясняет один из них.

В ФНС сообщили, что не вправе комментировать законодательные инициативы, и перенаправили в Минфин. В Минфине на момент публикации материала не ответили на запрос РБК.

Макаров и его заместитель по бюджетному комитету Леонид Симановский планировали провести эту инициативу еще в мае поправкой в законопроект об уточнении порядка проведения налогоплательщиками симметричных корректировок налоговой базы и сумм соответствующих налогов. В середине мая поправки обсуждались на заседании комитета. Но Минфин тогда выступил против. И в итоге закон был принят без этой поправки.

Чтобы ее отозвать, министерство использовало административный ресурс Белого дома и аппарата президента,



Существующая система налогообложения авансовых платежей нередко приводит к разногласиям по поводу правомерности предъявления к вычету НДС

говорит собеседник РБК в финансово-экономическом блоке правительства. Андрей Макаров позже говорил РБК, что внесет отдельный законопроект, отменяющий НДС с авансов. Во вторник он подтвердил, что его планы остаются в силе. «Сейчас просчитываем кассовый разрыв. Как только закончим расчеты, внесем. Думаю, к осени», — сообщил РБК депутат.

## ЗАЧЕМ ЭТО НУЖНО

«Государство кредитуют за счет налогоплательщиков. Оно получает налог раньше, чем возникает объект налогообложения. Готово ли государство отказать от кредитования, с учетом того что деньги нужны сейчас налогоплательщикам, — вот основной предмет дискуссии», — говорит один из участников обсуждения вопроса.

В настоящее время авансовые платежи облагаются НДС, а затем по ним проводятся вычеты. Существующая система приводит к увеличению нагрузки на бизнес, говорит источник, близкий к бюро правления РСПП. «Тема чувствительна как для крупного, так и для среднего бизнеса, особенно для компаний, реализующих инвестиционные проекты, из-за большого числа контрагентов», — говорит он.

Продавец должен исчислить НДС при получении авансового платежа, а затем в момент поставки должен сделать это второй раз со стоимости реализованных товаров и услуг, но при этом он имеет право предъявить к вычету сумму НДС, которая ранее была исчислена при получении аванса, поясняет партнер Deloitte Олег Березин.

Такая система, в частности, приводит к разногласиям с налоговыми органами по поводу правомерности предъявления к вычету НДС, ранее исчисленного при получении авансов, при отсутствии у продавца правильно оформленных им самим счетов-фактур. Еще один спорный момент возникает в ситуации, когда платеж получен продавцом до поставки, но при этом поставка произведена в том же налоговом периоде. Получается, что продавец не исчислил НДС при получении платежа, а налоговые органы пытаются доначислить НДС с суммы такого платежа. Поскольку отсутствуют счета-фактуры, выставленные продавцом при получении аванса, налоговые органы отказывают в соответствующем вычете, не принимая в расчет тот факт, что НДС был исчислен в момент поставки, говорит Березин. По его словам, в большинстве случаев налогоплательщикам удается доказать свою правоту в судах, однако такие споры явно не идут на пользу бизнесу.

«По пятилетнему договору лизинга, когда платится 30% аванса и он зачитывается в течение всего срока договора, получается, что 60 месяцев аванс

## КОНТРАКТ Инновационный центр продлит соглашение с Массачусетским технологическим институтом \$46,7 млн от «Сколково»

➔ Окончание. Начало на с. 1

В смете, направленной МИТ в «Сколтех» в декабре 2014-го (есть в распоряжении РБК), указывается, что в минувшем году услуги американцев обошлись в \$43,9 млн. В новом контракте, заверил РБК Вексельберг, цифры будут в «разы меньше».

## «РАНО ПРО ЦИФРЫ ГОВОРИТЬ»

Первая встреча по поводу продления контракта прошла в конце июня: со стороны «Сколтеха» присутствовал старший вице-президент по операционной деятельности Максим Баков, со стороны фонда «Сколково» — вице-президент по образовательной деятельности Павел Щедровицкий. Американский вуз представлял профессор МИТ Джон Дейч. Как сообще-

ли два источника РБК в руководстве «Сколтеха», на встрече представитель МИТ огласил проект нового контракта между МИТ и «Сколтехом» (есть в распоряжении РБК).

Согласно проекту, МИТ может получить в течение трех следующих лет \$46,7 млн: \$16,7 млн будут направлены в фонд целевого капитала (эндаумент) МИТ, \$10 млн будут ежегодно выплачиваться администрации МИТ за сопровождение партнерских программ между американским вузом и «Сколтехом». В МИТ не ответили на запрос РБК. Вексельберг отказался комментировать сумму контракта.

«Рано про цифры говорить, — заверил Вексельберг РБК. — Сейчас речь идет о подписании рамочного контракта: будут созданы рабочие группы по разным направлениям — образование, студенты, инновации. Будут

определены объемы работ по этим направлениям, и лишь после этого определятся конкретные суммы». По словам Вексельберга, до сентября будет подписано рамочное соглашение, а после определения деталей будет подписан контракт, который вступит в силу в декабре и будет продлеваться каждый год.

В 2015 году фонд «Сколково» получит из федерального бюджета 19,22 млрд руб. (в 2014 году эта цифра составила 21,356 млрд). Из этих средств на «Сколтех», по данным источников РБК в руководстве института, ежегодно тратится до 3 млрд руб. Услуги МИТ будут оплачиваться из бюджетов фонда «Сколково» и «Сколтеха»: «Я думаю, большая часть будет за счет бюджета «Сколтеха», но расходы по контракту с МИТ будут гораздо меньше, чем раньше», — утверждает Вексельберг.

До сентября будет подписано рамочное соглашение, а после определения деталей будет подписан контракт, который вступит в силу в декабре и будет продлеваться каждый год

## «ЛУЧШИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ»

«Продление контракта с МИТ хорошая вещь, при условии, что контракт будет четко структурирован», — комментирует переговоры один из участников, первый проректор Сколковского института Раджа Раджагопалан. Однако его коллега, директор центра системной биомедицины и биотехнологии «Сколтеха» профессор Константин Северинов, уверен в том, что сокращение бюджета института, вызванное продлением контракта с МИТ, отрицательно скажется на работе: «Бюджет «Сколтеха» на 2016 год не утвержден, однако, исходя из бюджета этого года, очевидно, что выполнить дополнительные партнерские обязательства без ущерба для собственного развития

зачитывается в налоговую базу, — говорит партнер юридической компании Taxadvisor Дмитрий Костальгин. — Каждый раз нужно регистрировать счет-фактуру и проводить 60 проводок. Проверить правильность зачета аванса в такой ситуации можно только сплошным методом — через проверку всех проводок».

#### ЧЕГО БОЯТСЯ ЧИНОВНИКИ

По предварительным расчетам, общая сумма НДС, исчисленная с авансов, не закрытых отгрузкой на конец года, превышает 400 млрд руб., говорит один из собеседников РБК в финансово-экономическом блоке правительства. Эту цифру называет еще один собеседник РБК, участвующий в обсуждении вопроса.

«Даже если предположить, что доля авансов тех покупателей, кто не имеет возможности принять такой НДС к вычету, составляет 15% в общем объеме, сумма временных потерь бюджета из-за перенесенных на будущие периоды платежей составит минимум 60 млрд руб.», — говорит чиновник правительства.

Также чиновники опасаются, что в отсутствие законодательного ограничения на период авансирования и учитывая, что авансы уже сейчас не включаются в базу налога на прибыль, станет возможным передавать деньги между налогоплательщиками НДС без налоговых последствий, говорит чиновник Белого дома. «Это не только позволит скрывать хозяйственные операции от налоговых органов, но и создает возможности для легализации и отмывания денежных средств», — отмечает он.

Еще один аргумент Минфина, по словам собеседника РБК в правительстве, такой: отмена НДС с авансовых платежей приводит к чистому снижению налоговой нагрузки на продавца, но при этом лишает покупателей — плательщиков НДС права на вычет та-

кого исчисленного НДС. «Продвигать поправки, упрощающие жизнь отдельным категориям налогоплательщиков за счет устойчивости всей системы, не вариант», — говорил в июне в интервью РБК заместитель министра финансов Сергей Шаталов.

#### КАК В ЕВРОПЕ

Компромисс, по словам Шаталова, заключается в том, чтобы, «не меняя конструкцию по существу, предельно упростить ее для тех, кто сталкивается с проблемой в части авансов».

В проекте «Основных направлений налоговой политики правительства на 2016 и плановый период 2017–2018 годов» сказано, что необходимо решить ряд вопросов, связанных с соотношением НДС, начисленного при получении авансового платежа, и НДС, начисленного при фактической отгрузке товара, выполнении работы, оказании услуги.

При разработке альтернативного варианта сейчас изучается опыт ЕС, говорит чиновник правительства. Конкретных сроков, когда предложение должно быть готово, он не называет.

В ЕС при поставках внутри одной страны НДС исчисляется в момент получения авансового платежа и затем в момент окончательного платежа или в момент поставки (в зависимости от того, что произошло раньше) на оставшуюся сумму, и никакого налогового вычета с суммы авансов продавцы там не заявляют, говорит Олег Березин из Deloitte.

Датой возникновения права на вычет по НДС по авансовым платежам в Европе (на примере Бельгии) является дата фактической передачи товара или оказания услуги. С 2015 года в счетах-фактурах появилась обязанность эту дату указывать, говорит РБК партнер Paragon Advice Александр Захаров. «Но в любом случае это позволяет избежать ситуации с двойным исчислением НДС», — говорит он. ▣

«Сколтеху» будет сложно». Вексельберг уверен: «MIT — лучший в мире технологический институт, мы многим ему обязаны».

РБК в расследовании о судьбе сколковского иннограда подробно описывал историю заключения контракта с американским институтом и проблемы, с этим связанные.

В 2011 году в Массачусетский технологический институт (MIT, Бостон) приехала делегация, в состав которой входили первый вице-премьер Игорь Шувалов, министр финансов Алексей Кудрин, министр экономического развития Эльвира Набиуллина, вице-премьер Сергей Собянин, глава «Роснано» Анатолий Чубайс, замглавы администрации президента Владислав Сурков и помощник президента Аркадий Дворкович. Они хотели своими глазами увидеть главный

технологический институт США, выбранный в качестве образца для российского аналога. Соглашение с MIT утверждал лично Дмитрий Медведев — на тот момент президент России. Впоследствии контракт между институтами и фондом «Сколково» спровоцировал скандал: по результатам проверки Счетной палаты, опубликованным в феврале 2013 года, соглашение между фондом «Сколково», MIT и «Сколтехом» было заключено с нарушениями законодательства.

Одним из убежденных критиков контракта был российский ученый Жорес Алферов, утверждавший, что отечественная наука не нуждается в сопровождении. Недовольство проектом высказывали патриоты, критиковавшие «Сколтех» за связь с США и, в частности, с Джоном Дейчем, в прошлом — директором ЦРУ. ▣

#### МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ЕКАТЕРИНА КУЗНЕЦОВА,  
старший преподаватель Факультета мировой экономики  
и мировой политики НИУ ВШЭ

Европейцы уже научили греков жить по средствам, но искусству торговать и зарабатывать грекам придется учиться самостоятельно.

## Почему Греция вступает на путь социальных потрясений

**Объявив референдум по важному, но второстепенному вопросу, СИРИЗА признала свою неспособность управлять развитием общества. Отныне любое значимое для Греции решение должно приниматься гражданами через плебисцит.**

#### ДВЕ ГРЕЦИИ

«Не идите туда, куда ведет дорога, а идите туда, где дороги нет, и проложите свой путь». Похоже, именно этому призыву американского эссеиста и философа Ральфа Уолдо Эмерсона решила последовать Греция, когда приняла решение об отказе от принятия условий кредиторов на референдуме в минувшее воскресенье.

Ситуацию, в которой оказались греки и европейцы, преждевременно называть тупиком. Но очевидно, что, намертво увязав внешнюю проблему с внутривнутриполитической повесткой, все вовлеченные стороны оказались заложниками собственных принципов.

Премьер Греции Алексис Ципрас вступил на зыбкую почву, удержаться на которой ему будет практически невозможно. Навязать свои предложения странам-кредиторам премьеру вряд ли удастся. В то же время принять их требования втихую, без лишнего шума, ему помешает демос.

Объявив референдум по важному, но второстепенному вопросу, политическая коалиция СИРИЗА признала свою неспособность управлять настроениями и развитием общества. Отныне любое значимое решение для Греции должно приниматься гражданами через плебисцит. Ситуация в любой момент может превратиться не просто в абсурдную, а во взрывоопасную.

Очевидно, что долговой кризис расколол греческое общество. Одна Греция — та, которую «секут» кредиторы, — страна победившего социализма с щедрыми социальными выплатами, многообразием льгот, бесплатным образованием, низкими налогами, молодыми и обеспеченными пенсионерами. Другая Греция — страна малых и средних предпринимателей, занятых преимущественно в сфере услуг, которые в минимальной степени нуждаются в государственном регулировании и поддержке.

Однако было бы упрощением считать, что первая Греция проголосовала против принятия условий кредиторов, а вторая их поддержала.

#### ВЗАИМНОЕ НЕДОВЕРИЕ

Греки весьма красноречиво реагируют на политическую турбулентность, но их реакция не всегда имеет политическую окраску. Статистика исполнения госбюджета демонстрирует любопыт-

ную закономерность: на победу коалиции левых в январе и метания правительства в мае греки отреагировали схожим образом — они просто переставали платить собственному правительству. В мае чистые доходы бюджета составили 2,8 млрд евро, что оказалось на 918 млн евро ниже заложенного показателя. И примерно столько же — 935 млн евро недоплатили граждане и компании страны в январе нынешнего года, когда страну сотрясали предвыборные баталии.

Оборотной стороной разочарования и безысходности, царящих в греческом обществе, является решимость остальных европейцев позволить грекам покинуть европейский проект. Ситуация для Европы весьма неприятная, но отнюдь не фатальная.

Греки так часто пугали европейцев выходом из еврозоны, что те, похоже, смирились с таким развитием событий и утратили страх. Если вступление Греции в еврозону и было ошибкой, то ее выход сегодня, когда создан банковский союз ЕС, а ЕЦБ обладает инструментами для купирования кризиса ликвидности в национальных банковских системах, уже не породит цепной реакции.

#### ВРЕМЯ НЕСТАБИЛЬНОСТИ

Но извлекут ли урок сами греки? Существует мнение, что именно бремя суверенного долга обрекает Грецию на длительную стагнацию. Европейцы уже научили греков жить по средствам, но искусству торговать и зарабатывать грекам придется учиться самостоятельно. Списание долга — часть лечения. Другая же часть состоит в способности общества к экономической мобилизации. Очевидно одно: отказ греков принять условия кредиторов означает скорый выход Греции из еврозоны.

Остаться в зоне евро без участия в евро-системе (группе центробанков ЕС) будет непросто: объем экспорта Греции остается статистической загадкой, но определенно не растет на протяжении всех лет кризиса; правительство не имеет собственных доходов в иностранной валюте. В отсутствие дешевых источников финансирования правительству рано или поздно придется вводить ограничения на движение капитала, резать социальные расходы или же покушаться на налоговые привилегии «неприкасаемых», прежде всего судовладельцев.

Способно ли на это левое правительство? Удержится ли оно в потоке народного или олигархического протеста? Нестабильность — это время радикалов. Не только светских, но и военных. Хочется верить, что в Греции об этом помнят.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Глава «Хоум Кредит» Юрий Андресов — о том, как розничные банки выживают в кризис

# «Госбанки дозакредитовали»

ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА

О выживании розничного банка в кризис, виновных в закредитованности населения и желании санировать другие кредитные организации РБК рассказал представитель «Хоум Кредита» Юрий Андресов.

## «КОНЕЧНО, ОЩУЩАЕМ СЖАТИЕ СПРОСА»

— Вы возглавили банк полгода назад, в довольно трудный для него период: убыток «Хоум Кредита» в России в 2014 году составил 4,5 млрд руб. против прибыли в 11,1 млрд руб. по итогам 2013-го. Вы сразу согласились занять должность председателя?

— На самом деле не размышлял. Я ведь не «внешний» человек, работаю в банке с 2003 года и достаточно хорошо его знаю, понимаю, куда мы идем. — **Даже сейчас, в кризис?**

— У меня опыт успешного прохождения двух кризисов — 1998 и 2008 годов.

— **Но нынешний кризис отличается от предыдущих: он «вялотекущий», обещает быть затяжным.**

— Совершенно верно. Но ситуация в целом похожа: упали доходы населения, изменилась структура трат, рынков существенно сузился, снизились объемы кредитования. Следовательно, базовые методы работы, независимо от длины кризиса, те же: сокращение расходов, ужесточение требований к заемщикам. Например, мы сократили число отделений и легких офисов, в которых выдавали кредиты наличными. Что касается закредитованности населения, то в этом большую роль сыграли госбанки. Коммерческие банки уже вовсю «закручивали гайки», а госбанки продолжали активно кредитовать, и именно они «дозакредитовали» население.

— **«Хоум Кредит» одним из первых в рознице перестал выдавать кредиты высокорисковым заемщикам. По какой причине?**

— Еще в начале 2013 года мы заметили первые признаки закредитованности. Даже те клиенты, которые раньше исправно платили по кредитам, начали допускать просрочки. Мы понимали, что это может привести к лавинообразному росту неплатежей. Поэтому мы приняли срочные меры. Резко повысили требования к заемщи-



кам, усилили взаимодействие со всеми кредитными бюро, ограничили частоту получения кредитов.

— **А где вы с «ужесточенными» требованиями возьмете новых заемщиков, чтобы наращивать кредитный портфель? Ведь рынок перенасыщен. Аналитики Райффайзенбанка считают, что у половины экономически активного населения уже есть потребкредиты, а остальные, скорее всего, не желают жить в долг, особенно в текущей экономической ситуации.**

— В феврале этого года мы проводили опрос среди наших активных заемщиков, которые ни разу за все время сотрудничества с банком не допустили просроченного платежа. По его итогам выяснилось, что четверть этих людей, а в отдельных регионах и треть, собираются взять новый кредит. На первом месте по востребованности — нецелевые кредиты наличными, на втором — POS-кредиты, то есть займы на покупку товаров, на третьем — автокредиты, на четвертом — ипотека, на пятом — кредитные карты.

Поэтому мы, конечно, ощущаем сжатие спроса, но говорить о том, что он полностью исчез, я бы не стал. Кроме того, мы видим, что поток новых клиентов, приходящих к нам через канал POS, не иссякает. Заемщиков хватает. В нашей базе — около 30 млн человек. Мы предлагаем им кредиты наличными в рамках кросс-продаж. Но опять же жестко их проверяем: предложения делаем только клиентам, у которых не было просрочек.

— **На сколько сократился ваш кредитный портфель за последний год?**

— На 17%.

— **Какова сейчас его структура?**

— Кредиты наличными — 59,2%, POS-кредиты — 23,3%, кредитные карты — 15,5%, ипотека — 2% [ипотечные кредиты «Хоум Кредит» выдавал с 2006 по 2008 год].

## «УБЫТКИ УЖЕ ДОЛЖНЫ СОКРАТИТЬСЯ»

— В первом квартале «Хоум Кредит» получил рекордный убыток в России по МСФО — 5,6 млрд руб. Как вы намерены выправлять ситуацию?

— К проблеме закредитованности добавился макроэкономический негатив. Обратная корреляция между благосостоянием населения и долей просрочки очень высокая. Реальные

## «Качество портфеля мы сейчас ставим по приоритетности выше наращивания бизнеса»

зарплаты за год упали на 13%. Неудивительно, что просрочка остается высокой. Мы традиционно консервативно подходим к резервированию (коэффициент резервирования в первом квартале 2015 года составил 109%), и это оказывает ощутимое давление на финансовый результат. Также на снижение прибыльности повлияло дорогое фондирование, которое мы привлекали в декабре-январе из-за резкого повышения в конце 2014-го ключевой ставки ЦБ (на 6,5 п.п., до 17%).

Мы всегда предпочитаем сохранять высокую капитализацию и «по-

### Банк «Хоум Кредит»

Специализируется на необеспеченном розничном кредитовании — то есть предоставлении гражданам займов без залога. Приоритетными направлениями банка являются предоставление POS-кредитов, кредитов наличными и кредитных карт. 60% пассивов составляют вклады физлиц. Банк входит в топ-

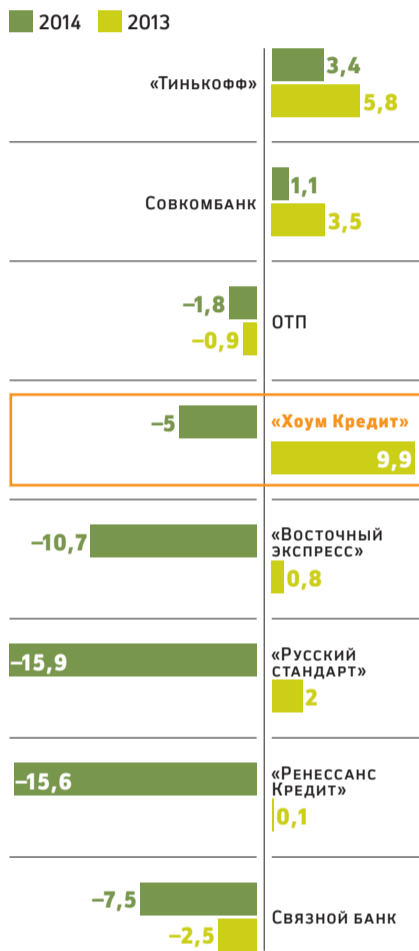
30 по активам (304,3 млрд руб. по РСБУ, по данным на 1 июня). В 2013 году банк входил в топ-15. В первом квартале этого года получил убыток по России 5,2 млрд руб. Избежать потерь не помогло даже существенное снижение издержек. Так, в 2014 году банк закрыл каждый четвертый офис, а за

три месяца 2015 года сеть «Хоум Кредита» уменьшилась еще на 16% и состоит сейчас из 4483 точек различного формата. Согласно раскрываемой информации, бенефициарами банка выступают основной владелец PPF Group, один из богатейших чешских бизнесменов Петр Келлнер (с долей 86,62%) и его партнер Иржи Шмейц (13,37%).



# население»

## Чистая прибыль розничных\* банков, млрд руб.



\* Ведущие банки, у которых кредиты физлицам занимают более 90% в общем ссудном портфеле. У Совкомбанка кредиты физлицам занимают 86,8% портфеля (большая часть корпоративного портфеля досталась банку от предыдущих собственников).

Источник: отчетность банков

— Вы ожидали, что такие убытки будут?

— В 2013 году у нас был более оптимистичный взгляд на происходящее в секторе. В прошлом году стало понятно, что на фоне макроэкономического негатива нас всех ждет непростой период. Пик просрочки в банковской отрасли до сих пор еще не пройден. Но ситуация на валютном рынке стабилизировалась, ЦБ последовательно снижает ключевую ставку. Все это внушает определенный оптимизм.

— Что вы стали предпринимать, чтобы предотвратить убытки?

— Мы разработали комплекс мер по оптимизации бизнеса, что позволило существенно снизить издержки. До конца лета текущего года оптимизация будет закончена. Мы ведем последовательную борьбу с просрочкой. Нам удалось стабилизировать ситуацию с просроченной задолженностью даже на падающем портфеле. NPL (просрочка от трех месяцев) по итогам первого квартала 2015 года составил 15,1%, по итогам 2014 года — 15,6%, по итогам третьего квартала 2014 года — 16,8%. Но этот показатель может колебаться в зависимости от макроэкономических условий. Качество портфеля мы сейчас ставим по приоритетности выше наращивания бизнеса. В настоящее время мы выдаем кредиты клиентам «с улицы» только в сегменте POS. Риски в этом сегменте ниже, поскольку суммы и сроки кредита небольшие.

— Как вы работаете с плохими долгами?

— Используем все инструменты: взыскание, реструктуризация, продажа.

— Как ведут себя в нынешних экономических условиях заемщики, которые получили кредиты по ужесточенным требованиям? С учетом того, что их реальные доходы падают, а кредитная нагрузка очень высока.

— Средний срок POS-кредита у нас сейчас составляет 20 месяцев, кредита наличными — 41 месяц. Сегодня на новые кредиты, выданные после середины 2013 года, приходится больше половины портфеля. Анализ показывает, что риски по этим клиентам ниже.

— В декабре 2014 года, в разгар кризиса, ЦБ разрешил банкам учитывать операции в иностранной валюте по курсу на 1 октября прошлого года — 39,38 руб. за доллар, не переоценивать подешевевшие ценные бумаги и не принимать во внимание ухудшение кредитного качества заемщика при реструктуризации кредитов, что позволило банкам не увеличивать резервы. Помогли вам эти меры? Как скажется на банке их отмена?

— Мы воспользовались данной возможностью только для целей расчета норматива Н6 [максимальный размер риска на одного заемщика]. Резервы по кредитам мы считали по актуальному курсу.

— С 1 июля вступил в силу закон о полной стоимости кредита, ПСК. Вам существенно пришлось снизить ставки по потребкредитам?

— Да, мы снизили ставки до уровня предельной ПСК, и это приведет к тому, что части заемщиков мы не смо-

## Раньше говорил

### 2011 год

«Вообще, мы позиционируем себя как банк для каждого... Концептуально наш банк стремится стать своего рода «Макдоналдсом» на финансовом рынке. Доступным, узнаваемым и предоставляющим продукты для каждого» («Маркету», февраль 2011 года)

### 2012 год

«Наш кредитный портфель рос темпами, намного опережающими рынок, благодаря широкой сети точек продаж и отделений (6 тыс.), а также доступной и привлекательной продуктовой линейке» («Ведомостям», декабрь 2012 года)

### 2013 год

«Рынок потребительского кредитования снижал темпы роста под влиянием (...) повышенной кредитной нагрузки на неко-

торые слои населения, а также мер регулятора... Наш банк (...) начинает концентрироваться на обслуживании менее рискованных категорий заемщиков» («Газете.ru», декабрь 2013 года)

### 2014 год

«Спрос есть, но банки вынуждены очень тщательно подходить к отбору заемщиков... Я работаю в банке с 2003 года. И все время меня спрашивают, когда умрет рынок POS (кредиты в магазинах и других местах продаж). Отвечаю — никогда!» (РБК, октябрь 2014 года)

### 2015 год

«Оптимизация (закрытие каждого четвертого офиса и др.) нужна банку, чтобы вернуться к прибыли... Строгий отбор заемщиков привел к сокращению объемов кредитования и снижению доходов» (РБК, март 2015 года)

жем больше выдавать кредиты. Им придется кредитоваться за пределами банковского сектора.

## «СЛИЯНИЯ И ПОГЛОЩЕНИЯ — НЕ НАША ТЕМА»

— Ваш акционер, чешская группа PPF, готов поддержать банк в трудную минуту?

— Акционер постоянно подчеркивает, что он как стратегический инвестор в России всегда готов поддержать банк. Например, в декабре 2014 года нам было предоставлено дополнительное финансирование на общую сумму 12 млрд руб. Но сейчас я не вижу необходимости в дополнительной поддержке.

— Ипотека у вас в портфеле занимает всего 2%, планируете развивать это направление? Возможно, в планах — автокредиты, комиссионные операции?

— На данный момент мы получаем комиссионный доход от продажи различных страховок, в том числе не связанных с кредитованием, и от реализации юридических услуг. Автокредиты и ипотека — точно не наша история. Мы стараемся не разбрасываться.

— Зимой вы говорили, что большую часть услуг банк планирует предоставлять через удаленные каналы, а в офисах останутся прием депозитов и консультации по сложным продуктам и услугам. Когда вы достигнете этого результата?

— Под удаленными каналами мы понимаем не только интернет и мобильный банк. Удаленные каналы — это обслуживание и продажа продуктов вне отделений. До конца этого года 20% наших продаж будет осуществляться удаленно.

В настоящее время мы активно развиваем курьерскую схему, которую назвали «Такси-Кредит». Если клиенту нужен заем, то сотрудник магазина вызывает нашего специалиста. Весь процесс выдачи кредита,

включая приезд курьера, занимает 40 минут. Мы проводим скоринг и одобряем кредит дистанционно, и плюс к этому наш сотрудник проверяет документы и проводит face control на месте. Сейчас мы работаем с теми торговыми точками, с которыми у нас уже есть договоры. Их около 100 тыс. В будущем мы планируем работать и с другими точками, а также предоставлять возможность для клиента вызывать кредитного специалиста самостоятельно.

Схема курьерских продаж ведет к сокращению издержек, поскольку наши сотрудники, которые до недавнего времени выдавали по кредиту в день, выезжая к клиенту по его запросу, смогут выдавать ежедневно по пять-шесть кредитов. У нас 10 тыс. кредитных специалистов и 20 тыс. агентов, которые работают по всей России.

Мы также сотрудничаем с несколькими банками по оформлению их кредитов через нашу сеть дистрибуции и планируем расширять количество партнеров.

— Бывший вице-президент сети денежных переводов MoneyGram в СНГ, Восточной Европе и Израиле Петр Гнатюк как-то заметил в одном из интервью: «Cash есть cash. Он был, есть и будет». Вы согласны с этим?

— На российском рынке это пока действительно так. Мы можем рассуждать о любых инновациях. Но пока в России ими пользуются 10–15% людей. Мы рассчитаны на остальные 85%.

— «Хоум Кредит» был всегда в стороне от каких-либо санаций, M&A. Возможно, планы изменились?

— Это вопрос к акционерам, хотя, насколько я знаю, не изменились: слияния и поглощения — не наша тема. Мы всегда развивались и будем развиваться органически. Что касается санирования других кредитных организаций, то мы для себя такой возможности не исключаем. ▣

душку» ликвидности, это дает банку стабильность в непростые времена. Сейчас ключевая ставка ЦБ снизилась до 11,5%. Негативное влияние «дорогой пассивной базы» по большей части исчерпано к концу первого полугодия текущего года. В третьем квартале убытки уже должны сократиться.

## Юрий Андресов,

председатель правления банка «Хоум Кредит»

### Образование

#### и начало карьеры

В 1991 году окончил Уфимский авиационный институт им. С. Орджоникидзе по специальности «инженер электронной техники», в 2003 году — Российскую экономическую академию имени Г.В. Плеханова по специальности «финансовое и банковское дело». В 1999–2000 годах был заместителем председателя правления Башпромбанка.

### В «Хоум Кредите»

В банке работает с 2003 года. Продвинулся по службе благодаря ре-

ализации ряда проектов в регионах, в том числе благодаря контрактам с сетью магазинов «Эльдорадо» на предоставление кредитов на покупку товаров (POS-кредитов) и на погашение кредитов через «Почту России». Исполнял обязанности председателя правления с февраля 2015 года, на должность председателя правления был назначен 25 марта. До этого был заместителем председателя правления банка, а также директором банковской сети «Хоум Кредит».

# БИЗНЕС | ЭНЕРГОРЕСУРСЫ

Санкции помогли Trafigura стать крупнейшим зарубежным партнером «Роснефти»

## Треjder по предоплате

АЛЕКСАНДР РАТНИКОВ

**Зарегистрированный в Нидерландах трейдер Trafigura опередил зарубежных конкурентов по закупкам нефти у «Роснефти» с начала года, выяснил РБК.**

Сырьевой трейдер Trafigura за период с января по май приобрел у «Роснефти» 3,8 млн т нефти. Об этом свидетельствуют данные Argus Media, предоставленные РБК. Таким образом, Trafigura стала крупнейшим зарубежным партнером «Роснефти» за первые пять месяцев 2015 года. Для сравнения, по данным Argus Media, за тот же период «Роснефть» продала ближайшему преследователю Trafigura швейцарской Glencore 3,2 млн т. Shell получила 1,9 млн т, Vitol — 1,74 млн, Gunvor — 890 тыс., а BP — 180 тыс. т.

**В 2013 году Trafigura впервые заключила с «Роснефтью» контракт с предоплатным режимом покупок на \$1,5 млрд**

По данным Argus Media, основанном на информации «Транснефти», за первые пять месяцев «Роснефть» экспортировала 38,8 млн т сырья. Из них по морю — 18 млн т. Таким образом, доля Trafigura в общей структуре экспорта «Роснефти» составляет около 10%.

Представитель «Роснефти» отказался комментировать РБК данные по экспортным поставкам. Представитель Trafigura Виктория Дис отказалась разглашать подробности сделок с «Роснефтью». Она ограничилась ссылкой на отчет Trafigura за период с октября 2014-го по март 2015 года. В нем компания заявила, что ее доступ к российской нефти увеличился с 2013 года, когда в Москве появилось подразделение Trafigura.

### КАПИТАЛИЗИРУЙ ЭТО

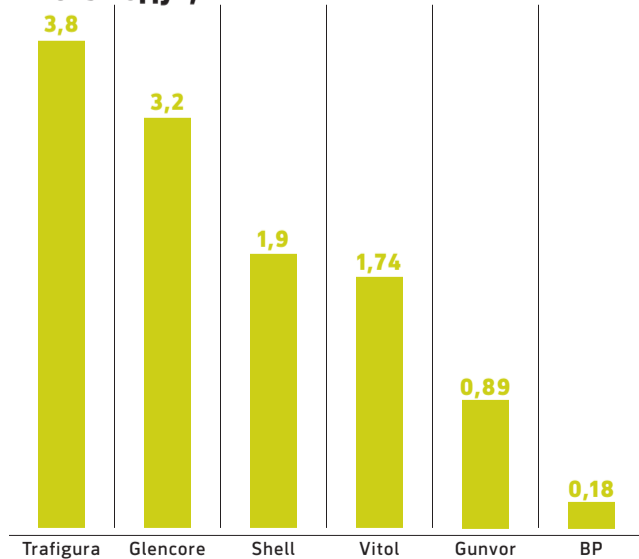
Весной 2015 года СМИ уже писали о росте закупок нефти «Роснефти» со стороны Trafigura. Успех трейдера объяснялся особенностью его контрактов с «Роснефтью», которые фактически позволяют кредитовать эту компанию без нарушения западных санкций.

Российская госкомпания с июля и сентября 2014 года находится под санкциями ЕС и США, которые ограничивают ее доступ к долгосрочному финансированию. В 2013 году Trafigura впервые заключила с «Роснефтью» контракт с предоплатным режимом покупок на \$1,5 млрд. «Роснефть», у которой образовалась большая задолженность после покупки ТНК-ВР, получила источник финансирования в обмен на будущие поставки. По оценке Nefte Compass, именно эта схема и стала главной причиной рывка Trafigura в России.



Условия контракта между «Роснефтью» и Trafigura фактически позволяют трейдеру кредитовать российскую компанию без нарушения западных санкций

### Какие зарубежные компании купили больше всего нефти у «Роснефти» в 2015 году\*, млн т



Источник: Argus Media

Синдикат банков осенью 2013 года предоставил сырьевому трейдеру \$1,5 млрд для авансовых платежей «Роснефти» в счет будущих поставок нефти. Таким образом, «Роснефть» получила остро необходимое ей долларовое финансирование для погашения задолженности после покупки ТНК-ВР, а Trafigura обеспечила себя сырьем.

«Предоплатные поставки выгодны обеим сторонам. «Роснефть» получает наличные средства, которые затем могут быть направлены на погашение задолженности. Нефтетрейдер приобретает сразу большие объемы сырья», — пояснил РБК аналитик Bank of America Merrill Lynch Карен Костянян.

По предоплатным контрактам с «Роснефтью» работают и другие трейдеры — Glencore и Vitol. Соглашения с ними также были подписаны в июне 2013 года. «Коммерсантъ» в марте писал, что по этим контрактам Trafigura изначально должна была получать ежемесячно около 170 тыс. т, Glencore — 650 тыс. т,

а Vitol — 280 тыс. т. Издание отмечало, что «Роснефть» и Trafigura ведут переговоры об увеличении закупок и это вызывает недовольство конкурентов Trafigura.

В мае Financial Times отметила, что другие трейдеры намерены «быть более осторожными с «Роснефтью» из-за санкций, тогда как сама Trafigura рассчитывает увеличить количество покупаемой российской нефти, несмотря на ограничения со стороны США и ЕС.

### РОССИЙСКАЯ ИСТОРИЯ

Важным фактором успеха Trafigura в России, как признает сама компания, стало создание в 2013 году собственного представительства в стране. Его возглавили люди, ранее работавшие в ТНК-ВР. Президентом Trafigura Eurasia стал Джонатан Коллек, который ранее занимал пост вице-президента ТНК-ВР. Как писал в номере за 18 апреля 2013 года Nefte Compass, Коллек во время рабо-



## Рынку московских офисов предсказали кризис с. 12

Виктор Шкулев вновь попытается купить Cosmopolitan и Esquire с. 14

Четыре способа попасть на полки российских магазинов с. 15

ФОТО: Depositphotos



был улажен при участии компании Романа Абрамовича Millhouse Capital в декабре 2012 года.

### КОРОЛЬ УМЕР

По данным Argus Media, в 2013 году крупнейшие портовые отгрузки на экспорт нефти «Роснефти» приходились на Shell — 13,7 млн т. В 2014 году Shell сохранила лидерство — компания отгрузила 9,7 млн т нефти.

До 2012 года ведущим торговцем российской нефтью была Gunvor, на пике в середине 2000-х она обслуживала до трети экспорта российской нефти морем. Gunvor работала со всеми основными российскими нефтедобывающими компаниями — ТНК-ВР, «Роснефтью», «Газпром нефтью», «Сургутнефтегазом».

Успехи Gunvor в СМИ связывались с дружескими отношениями Тимченко и президента России Владимира Путина. Тимченко настаивал, что экспансия Gunvor связана исключительно с коммерческой составляющей.

Проблемы Gunvor начались в 2012 году, когда компания проиграла тендеры на покупку нефти «Роснефти» Glencore и Vitol. СМИ активно писали о конфликте Тимченко и ставшего в 2012 году президентом «Роснефти» Игоря Сечина. Но сооснователь и гендиректор Gunvor Торбьорн Торнквист тогда объяснял, что российская нефть продается на долгосрочных тендерах с премией к открытому рынку и Gunvor просто не хочет переплачивать.

Возвращение Gunvor к сотрудничеству с «Роснефтью» при закупках сырой нефти произошло только весной

этого года, уже после того как свою долю в компании весной 2014 года из-за санкций продал Тимченко. По сведениям Reuters, в марте Gunvor выиграла тендер на ежемесячный экспорт 400 тыс. т нефти «Роснефти» из Приморска. Контракт рассчитан на период с апреля по сентябрь.

В 2011 году «Роснефть» создала в Женеве собственное трейдинговое подразделение Rosneft Trading SA. «Крупные нефтяные компании хотели бы сами заниматься нефтетрейдингом, потому что это сверхдоходный бизнес», — говорил РБК в прошлом месяце директор по мировым рынкам и развитию агентства Platts Джозель Хэнли. По его словам, преимущество нефтетрейдеров заключается в логистике. По оценке агентства, волатильность на нефтяных рынках открыла больше возможностей для сырьевых трейдеров. Агентство констатировало рост интереса биржевых инвесторов к ценным бумагам, привязанным к стоимости нефти, который напрямую коррелировал с падением цен на нефть.

Конец 2014-го и начало 2015 года были очень благоприятным периодом для трейдеров. Они воспользовались падением цен на нефть, а также разницей в стоимости между североморской Brent и американской WTI.

Основным приемом нефтетрейдеров считается арбитраж. Источник РБК в крупном международном сырьевом трейдере именно его называет самой «интересной» возможностью для извлечения прибыли. По его словам, стоимость сырья в Азии и Европе может незначительно различаться. Если цена в Азии падает, в то время пока торги в Европе не ведутся, то трейдер оце-

### На чем зарабатывает Trafigura

Trafigura — непубличная компания. Основную прибыль она получает за счет нефтетрейдинга. На него приходится 65% от общей выручки: в абсолютных цифрах с октября 2014-го по март 2015 года нефтетрейдинг принес компании валовую прибыль \$1 млрд. Всего же выручка за полгода достигла \$48,2 млрд, а чистая прибыль — \$654 млн. По оценке Nefte Compass, несмотря на прорыв нефтетрейдингового подразделения Trafigura в России, ком-

пания пока по-прежнему уступает Vitol на Каспии, и прежде всего в Казахстане. Trafigura также занимается трейдингом минерального сырья и металлов и осуществляет выборочные инвестиции в инфраструктурные проекты, связанные с транспортировкой и переработкой сырья. Основные соперники Trafigura — Vitol, Glencore и Gunvor. Из них только Glencore является публичной компанией. Она считается крупнейшим сырьевым трейдером в мире.

нивает, возросла ли разница в цене (спред) настолько, чтобы покрыть расходы на фрахт из Азии в Европу. Если спред достаточно велик — трейдер заключает контракт. В условиях высокой волатильности спред возрастает, создавая возможности для трейдера извлечь больше выгоды. Однако, по словам источника, обычно схемы трейдеров «намного сложнее».

По оценке источника, крупные трейдеры получают прибыль не за счет масштабов торговли, а благодаря опытности своих сотрудников, которые умеют «читать» рынок. ▣

При участии Людмилы Подобедовой, Петра Кирияна, Ирины Малковой

## ЗАХА ХАДИД В ГОСУДАРСТВЕННОМ ЭРМИТАЖЕ

27 ИЮНЯ – 27 СЕНТЯБРЯ 2015 ГОДА НИКОЛАЕВСКИЙ ЗАЛ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭРМИТАЖА

В Государственном Эрмитаже представлена первая ретроспективная выставка архитектора Захи Хадид в России. Выставка представляет около 300 макетов, чертежей, фотографий, скульптур и предметов дизайна. В составе экспозиции — экспериментальные эскизы 1980-х годов, первые реализованные проекты, принесшие успех архитектору, и работы последних лет.



выставка проходит при поддержке



PHILLIPS



6+

РЕКЛАМА

ты в ТНК-ВР развил «тесные» связи с Trafigura. Осенью 2013 года, по информации ТАСС, 15 трейдеров и аналитиков ТНК-ВР перешли на работу в Trafigura Eurasia.

До этого в российском бизнесе Trafigura была известна как участница корпоративного конфликта вокруг акций ГМК «Норильский никель» в 2011 году. Тогда в начале года Rusal подал в Арбитражный суд Красноярского края и суд острова Невис иски к ряду компаний, в числе которых была и Trafigura. Недовольство производителя алюминия вызвали конвертация квазиказначейских акций ГМК в депозитарные расписки и продажа 8,1% акций «Норникеля» Trafigura.

Как писала газета «Ведомости» в июле 2011 года, Rusal подозревал, что Trafigura действует в интересах «Интерроса» и менеджмента «Норникеля», которые тогда конфликтовали с производителем алюминия. Летом того же года истец отказался от иска, а в декабре выяснилось, что Trafigura владеет всего 0,9% «Норникеля». Конфликт между Rusal и «Интерросом»

НЕДВИЖИМОСТЬ Аналитики предсказали кризис на рынке офисов в Москве

# Премиум-класс теряет 25%

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Ставки аренды премиальных офисов в Москве в этом году упадут на 25%, достигнув минимального значения за последние десять лет, прогнозируют аналитики Cushman & Wakefield. На восстановление рынка уйдет до пяти лет.

## ХУЖЕ, ЧЕМ В ПРОШЛЫЙ КРИЗИС

Наступивший кризис может оказаться самым тяжелым за всю историю офисного рынка Москвы, считают аналитики международной консалтинговой компании Cushman & Wakefield (C&W). Их выводы содержатся в последнем отчете European Office Forecast 2015–2017, вышедшем в начале июля. По данным компании, в 2014 году средние ставки аренды на офисы класса А упали на 6,6%, до \$800 в год. По итогам 2015 года, по ее прогнозу, ставки упадут еще на 25%, до \$600.

Таковыми дешевыми качественными офисы в Москве были только в 2005 году, когда рынок только формировался. Даже в 2010 году, когда рынок достиг дна после кризиса 2008–2009 годов, ставки аренды были выше — \$645 в год.

Но если десять лет назад, в 2005 году, в Москве пустовало менее 5% офисов класса А, то сегодня вакантность достигла рекордных 19–20%, отмечают в C&W, и сохранится на этом уровне в ближайшие два с половиной года.

Кроме того, после предыдущего кризиса рынок достаточно быстро восстановился (ставки выросли на 13% уже в 2011 году). В этот раз такого эффекта не будет. Весь следующий год, по оценке C&W, ставки аренды премиальных офисов останутся на среднем уровне этого года. Начиная с 2017-го ставки начнут постепенно расти, но максимум на 5% в год.

По прогнозу C&W, московский офисный рынок в этом году покажет самый плохой результат среди всех европейских городов, которые анализировала компания. На втором месте антирейтинга — Брюссель, где офисы подешевеют на 2,9%, на третьем — Бухарест (минус 2,6%).

## РЫНОК БУДЕТ СТАГНИРОВАТЬ

Ставки аренды действительно сильно просели за последний год, соглашается директор департамента рынка капитала Colliers International Саян Цыренов. Colliers следит за ставками аренды в самых востребованных офисных кластерах столицы, и, по данным компании, они сейчас составляют \$754 за 1 кв. м в год против \$914 год назад. Однако в ближайшие год-два ставки вряд ли просядут так же существенно, прогнозирует Цыренов.

«В следующие пару лет максимальные ставки аренды, безусловно, будут снижаться, — считает директор департамента офисной недвижимости Knight Frank Константин Лосюков. — При текущем невысоком спросе на этот нишевый продукт и при высоких ставках аренды вакантные площади могут заполняться медленно». При этом, по его мнению, средние ставки аренды офисов класса А по итогам 2015 года



Вакантность премиальных офисов класса А достигла сегодня рекордных 19–20%

Такими дешевыми качественными офисы в Москве были только в 2005 году, когда рынок только формировался

упадут до \$500 за 1 кв. м против \$800 в начале 2014 года.

Помимо макроэкономической ситуации серьезное влияние на офисный рынок продолжает оказывать и темпы ввода новых бизнес-центров класса А. Так, по прогнозу международной консалтинговой компании CBRE, до конца этого года площадь офисов класса А в Москве увеличится на 500 тыс. кв. м и превысит 4 млн кв. м. Ввод новых площадей — около 840 тыс. кв. м — станет максимальным за последние пять лет, говорит директор отдела исследований рынка CBRE Валентин Гаврилов.

По прогнозу CBRE, уровень вакантности в офисах класса А в конце 2015 года будет максимальным — 27%, а в 2016–2017 году начнет снижаться. «В 2017 году в Москве может не появиться ни одного нового качественного [премиальный сегмент] офиса класса А, — поясняет причины Гаврилов. — Мы не думаем, что в следующем году офисный рынок будет себя чувствовать так же плохо, как и в этом, а значит, и площади, выходящие на рынок, постепенно будут поглощаться».

## КОМУ ЖИВЕТСЯ ЛУЧШЕ

На рынке офисов класса А хуже всего сейчас обстоит ситуация в «Москва-Сити», где, по данным Knight Frank, вакантность колеблется в районе 40%. При этом собственники офисных площадей премиального сегмента класса А чувствуют себя существенно лучше рынка. Так, например, средняя вакантность по портфелю недвижимости O1 Properties хоть и выросла в два раза

## Как менялись средняя ставка аренды и уровень вакантности офисов класса А в Москве



Источник: Cushman & Wakefield

с прошлого года, но составляет всего 8%, рассказал РБК генеральный директор компании Александр Островский.

Средняя ставка по портфелю компании в первом квартале 2015 года составила \$738 за 1 кв. м, а в офисах класса А сегмента премиум — \$980 за 1 кв. м, рассказал Островский. В первом квартале O1 пересматривала условия договоров аренды, предполагавшие фиксацию курса на один-два года. Из-за этого чистый операционный доход компании до конца 2015 года, по словам Островского, может незначительно — до 10% — снизиться. В прошлом году чистый операционный доход O1 Properties составил \$351,3 млн.

Главные проблемы с заполняемостью сейчас испытывают недавно по-

строенные бизнес-центры, но есть сложности и в других центрах. Так, у компании Millhouse в бизнес-центре «Белые сады» на «Белорусской» спустя два года после ввода в эксплуатацию пустует около 60% площадей, а в «Четырех ветрах», построенных на Тверской-Ямской в 2008 году, — почти 30%.

Но, несмотря на рекордное снижение основных показателей, офисный рынок продолжает привлекать инвесторов, отмечает Саян Цыренов из Colliers. В итоге в офисный сегмент будет вложено, как и в прошлом году, минимум \$1,4 млрд. При этом доля офисных инвестиций в общем объеме сделок увеличится, прогнозирует Цыренов. ▣

АВТОРЫНОК РБК нашел бенефициара крупнейшего российского автодилера

## «Рольф» и сын

→ Окончание. Начало на с. 1

Этому предшествовала публикация блогера Виктора Леванова, в которой утверждалось, что депутат в октябре 2012 года учредил на Кипре фонд The SAP Family Trust, который владел через несколько структур компанией Delance Ltd, а также являлся единственным акционером банка «Капитал-Москва», на базе которого в 2013 году был создан МС Банк Рус. В запросе Пономаренко утверждалось, что Петров осуществляет косвенное управление банком и нарушает закон о статусе депутата Госдумы.

**В объяснительной для думской комиссии Петров сообщил, что еще в 2004 году передал имущество в траст, где он значится учредителем, но по англосаксонскому праву не может участвовать в управлении им**

В своей объяснительной для думской комиссии Петров сообщил, что еще в 2004 году передал имущество в траст, где он значится учредителем, но по англосаксонскому праву не может участвовать в управлении им. В итоге парламентарии не нашли нарушений закона о статусе депутата.

### СЕМЕЙНЫЙ БЮДЖЕТ

Российские предприниматели, связанные с госслужбой, часто передают бизнес детям. Например, бывший сенатор, основатель Межпромбанка Сергей Пугачев рассказывал журна-

лу Forbes, что в середине 2000-х годов переписал банк на траст, 81% которого отошел двум его сыновьям. Сопредседатель «Деловой России» Борис Титов, когда стал бизнес-омбудсменом, передал свои 100% винодельни «Абрау-Дюрсо» сыну Павлу. А в апреле этого года сын сенатора от Дагестана Сулеймана Керимова Саид стал одним из бенефициаров компании Wandle Holdings Limited, которая владеет 40,22% крупнейшей золотодобывающей компании Polyus Gold.

Передача бизнеса родственникам не нарушает закон о статусе депутата, говорит РБК заместитель председателя думской комиссии по контролю за достоверностью сведений о доходах депутатов Владимир Поздняков.

Партнер Paragon Advice Group Александр Захаров отмечает, что согласно схеме, раскрытой МС Банк Рус, Александр Петров не является получателем дивидендов Sinoco, а также не может управлять компанией, являясь бенефициаром траста.

Управлением Sinoco занимается Calmco Trustees, которая принадлежит Calmco Corporate Services — это известная кипрская юридическая компания.

Александр Петров может получать трастовые выплаты от Calmco Trustees, допускает Захаров, но так как он, видимо, не является российским резидентом (как говорится в материалах МС Банк Рус, он проживает в Лондоне), ему не надо отчитываться в России о доходах и платить тут налоги. При этом, добавляет юрист, сын может дарить отцу любое количество денег, налогами такие подарки не облагаются. ■

### Александр Петров в отчетности

Из отчетности группы «Рольф» по МСФО за 2014 год следует, что группа в конце года поменяла конечного владельца. Новой материнской компанией, владеющей российскими активами группы, стала кипрская Sinoco Ltd, выкупившая 30 декабря 2014 года через сделку обратного поглощения 100% предыдущей материнской структуры — Delance Ltd.

Конечный бенефициар Sinoco назван в отчетности АО «МС Банк Рус» — российского кэптивного банка японской Mitsubishi Corp. Единственный акционер банка — нидерландская ES-Invest B.V., 85% которой принадлежит Mitsubishi, а 15% — Sinoco.

Согласно отчетности МС Банк Рус, опубликованной на сайте Банка России 5 мая 2015 года, 100% голосов Sinoco Ltd принадлежит кипрской Calmco Trustees Ltd в качестве доверительного управляющего траста Rishy Trust. Конечным бенефициаром доверительного управления Rishy Trust в документе назван Петров Александр Сергеевич.

Эта информация (за исключением бенефициара) подтверждается отчетностью самого «Рольфа»: в ней говорится, что акции Sinoco после реструктуризации группы перешли Rishy, который и передал их в доверительное управление Calmco.

### Чем известен Сергей Петров

#### Майор-диссидент

Сергей Петров, родившийся в 1954 году в Оренбурге в семье военного, окончил Оренбургское высшее военное авиационное училище летчиков им. Н.А. Полбина и остался служить там же в качестве летчика-инструктора. Петров успел получить звание майора, но в 1982 году был уволен из армии и исключен из КПСС за участие в диссидентском кружке и антисоветскую агитацию.

#### Депутат Госдумы

В 2007 году Петров стал депутатом Госдумы по списку партии «Справедливая Россия: Родина/Пенсионеры/Жизнь». Первой же его инициативой была инициатива поправок в Налоговый кодекс, отменяющих НДС

при продаже подержанных автомобилей возрастом свыше трех лет. Свое участие в бизнесе Петров отрицал. В 2011 году Петров переизбрался в Госдуму по списку «Справедливой России».

#### Сторонник перемен

В апреле 2012 года Петров снова дал интервью «Ведомостям», в котором открыто выразил свои симпатии участникам протестных митингов на Болотной площади и высказался против «коррупцированной бюрократии, полицейского беспредела и продажного правосудия». На вопрос о том, кому из лидеров протестов он симпатизирует, Петров ответил: «[Алексей] Навальный инстинктивно делает все правильно».

#### Благотворитель

В 2013 году Сергей Петров возглавил общественный совет частного семейного фонда «Династия», учрежденного Дмитрием Зиминим. Летом 2015 года, после того как Минюст внес «Династию» в список иностранных агентов, Петров на «Эхе Москвы» резко высказался против составителей закона об иноагентах: «Закон принят в максимально неряшливой форме. Не будем здесь лукавить... Это как бы [как] полицейский, ловящий вас там, где он специально внес невнятную разметку».

Источник: «Ведомости», Forbes, «Эхо Москвы», РИА Новости, фонд «Династия», сайт Госдумы

РЕТЕЙЛ IKEA согласовала с мэрией столицы строительство трех гипермаркетов

## Шведы вошли в Москву

АННА ЛЕВИНСКАЯ, АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Спустя 15 лет развития на российском рынке IKEA получила возможность прорваться в Москву. По соглашению со столичной администрацией может быть построено сразу три гипермаркета с инфраструктурой стоимостью 50 млрд руб.

### «МАЛЕНЬКИЕ» IKEA

«Икеа Мос», российская «дочка» шведской IKEA, крупнейший в России продавец товаров для дома, подписала соглашение о сотрудничестве с правительством Москвы. Это подтвердили представители самой компании и заместителя мэра Москвы по вопросам экономической политики и имущественно-земельных отношений Наталья Сергуниной.

Соглашение предполагает, что IKEA откроет в столице не меньше трех гипермаркетов, а также проинвестирует строительство дорожной и социальной инфраструктуры для них. Общая сумма вложений составит 50 млрд руб. При этом предполагается объем инвестиций на российском рынке, который шведы

запланировали до 2020 года, составляет \$2,3 млрд, или около 130 млрд руб.

Сегодня сеть насчитывает 14 гипермаркетов IKEA — все они являются арендаторами такого же количества торговых центров «Мега», также принадлежащих шведской компании. Три из 14 центров «Мега» расположены в Подмоскovie.

Формат во многом будет определяться участком, который удастся подобрать, отметил представитель IKEA: по каждому из трех объектов решение будет приниматься отдельно. Он не исключает, что размер гипермаркетов будет отличаться от обычного: в среднем, по данным компании, общая площадь ее магазинов составляет 20–32 тыс. кв. м.

### ДОЛГОЖДАННАЯ МОСКВА

«Столица России является одним из самых перспективных регионов для развития бизнеса с точки зрения условий для ведения бизнеса и инвестиционных возможностей», — приводятся в сообщении IKEA слова председателя совета директоров IKEA Centres Russia Альфреда Цопфа.

Зайти в Москву ретейлер стремился почти с самого начала работы в Рос-

сии: спустя год после открытия первого магазина в Химках в 2000 году IKEA сообщила о планах по строительству гипермаркета на Кутузовском проспекте (на пересечении с улицей Кульнева), но позднее свернула этот проект.

Менеджеры нескольких девелоперских компаний рассказали РБК, что IKEA возобновила поиск участков в Москве несколько лет назад. «К сожалению, шведы хотят получить землю за бесценок, а мы не готовы расставаться с ней по столь низкой цене, даже несмотря на то, что пока строить здесь не планируем», — говорит один из собеседников РБК.

### ГОРОД ПОДЫЩЕТ ПЛОЩАДКИ

Сергунина уже поручила проработать вопрос со статусом земли, которую выберет IKEA: «Чтобы не было пересечений с градостроительным планом или угрозы объектам культурного наследия».

Икеа, в частности, рассматривала участок площадью 12 га, принадлежащий компании «Дон-Строй Инвест» и находящийся на пересечении Звенигородского шоссе и МКАД. Также ее заинтересовала площадка в 20 га, где

### Икеа откроет в столице не меньше трех гипермаркетов, а также проинвестирует строительство дорожной и социальной инфраструктуры для них

уже несколько лет безуспешно пытается начать строительство своего торгового центра компания «Пересвет-Инвест», рассказали менеджеры в трех компаниях-консультантах.

Цена земли внутри МКАД начинается от \$1,5 млн за 1 га, а стоимость строительства торгового центра колеблется в пределах \$1,2–1,5 тыс. за 1 кв. м, подсчитала директор департамента оценки Knight Frank Ольга Кочетова.

По данным JLL, в 2015 году в Москве может быть построено около 500 тыс. кв. м новых торговых центров. С учетом прошлого года, когда были введены рекордные 600 тыс. кв. м, доля пустующих помещений может вырасти. По итогам первого полугодия, по данным Colliers International, вакантность площадей в столичных ТЦ выросла до 7%, а к концу года может составить 8%.

«Но залогом хороших продаж станет не недостаток в Москве мебельных гипермаркетов и магазинов, торгующих товарами для дома, а привычка москвичей к самому формату IKEA, который пока не представлен внутри МКАД», — считает региональный директор по развитию бизнеса Colliers International Владимир Сергунин. ■

**СДЕЛКА** Виктор Шкулев попытается купить «Фэшн пресс» в обход запрета правительства

# Второй заход на Cosmopolitan

ЕЛИЗАВЕТА СУРГАНОВА

**Hearst Shkulev Media направил Sanoma новое предложение на покупку издателя Cosmopolitan и Esquire. Покупателем станет компания, подконтрольная Виктору Шкулеву, и разрешение от правительственной комиссии не понадобится.**

Российско-американский издательский дом (ИД) Hearst Shkulev Media (HSM) уже несколько месяцев пытается закрыть сделку по покупке 50% «Фэшн пресс» (выпускает российские версии журналов Cosmopolitan, Esquire, Harper's Bazaar, «Домашний очаг» и другие издания, входит в ИД Sanoma Independent Media) у финской компании Sanoma.

Другие 50% давно принадлежат HSM, то есть сделка позволила бы издательскому дому консолидировать 100% «Фэшн пресс».

Sanoma согласилась продать партнеру свою долю в «Фэшн пресс» в конце 2014-го — в декабре стороны подписали соответствующий договор. Но в середине июня 2015-го правительственная комиссия по иностранным инвестициям отказала HSM в согласовании этой сделки.

О том, что Sanoma получила новое предложение от HSM, РБК рассказал источник, близкий к покупателю, и подтвердил бизнесмен, знакомый с ходом переговоров. Новое предложение, по их данным, было направлено после отказа правительственной комиссии, Sanoma пока не ответила на него.

Представитель Sanoma оставил запрос РБК без комментария. Президент и совладелец HSM Виктор Шкулев отказался обсуждать новую оферту.

## НОВАЯ КОМПАНИЯ ШКУЛЕВА

Несмотря на то что предложение было отправлено самим холдингом Hearst Shkulev Media (50% принадлежат американской Hearst, остальные 50% — Шкулеву), сделка будет оформлена

на другую компанию, говорит источник со стороны издательского дома.

HSM, который выпускает журналы Elle, Psychologies, Maxim, Marie Claire, StarHit, а также владеет рядом региональных сайтов с объявлениями, начал реструктуризацию в связи с законом об ограничении иностранного капитала в СМИ.

Согласно принятым в 2014 году поправкам в закон «О СМИ», иностранцам с 2016 года запрещается владеть напрямую или косвенно 20% и более в учредителе любого российского СМИ.

Медийные активы HSM и его сайты будут выделены в отдельную компанию, в которой 80% принадлежат Шкулеву и только 20% — Hearst. Руководить новой компанией под рабочим названием Hearst Shkulev Publishing будет Виктор Шкулев.

В другую компанию — Hearst Shkulev Digital Regional — войдут региональные сайты с объявлениями (NGS.ru, E1.ru, NN.ru, Job42.ru, Zarplata.ru, N1.ru, Region.ru и другие), возглавит ее гендиректор NGS Максим Сидоркин. Этот холдинг, в свою очередь, будет разделен на две компании: в одну войдут сайты, которые имеют лицензию СМИ, например NGS или N1 (в этой компании у российской стороны опять же будет 80%, а у Hearst — 20%), а в другую — все остальные (в ней у партнеров сохранится паритет).

Шкулев подтвердил реструктуризацию, но не раскрыл ее детали, в частности — будет ли он оплачивать увеличение своей доли в медийных активах.

## СОГЛАСОВАНИЕ НЕ ПОНАДОБИТСЯ

Hearst Shkulev Media предложил Sanoma оформить сделку по приобретению активов «Фэшн пресс» как раз на Hearst Shkulev Publishing, в которой Шкулеву будет принадлежать 80%, уточнил осведомленный о сделке источник.

Ряд медиаактивов, входящих в «Фэшн пресс», подпадает под понятие стратегических: если иностранный инвестор устанавливает контроль в стратегическом медиаактиве, требуется согласование с правитель-



Будет ли Виктор Шкулев (на фото) платить за увеличение своей доли в медийных активах Hearst Shkulev Media, пока неизвестно

**Покупая активы на компанию, 80% в которой принадлежат Шкулеву, Hearst Shkulev Media рассчитывает обойти запрет правительственной комиссии**

ственной комиссией по иностранным инвестициям. Покупая активы на компанию, 80% в которой принадлежат Шкулеву, Hearst Shkulev Media рассчитывает обойти запрет правительственной комиссии.

Представитель Федеральной антимонопольной службы (ФАС) отметил, что не видя документов, он не может сказать точно, потребуются ли виза комиссии или антимонопольной службы для сделки по новой схеме.

В прошлый раз, когда «Фэшн пресс» приобретался на саму HSM, помешала именно правительственная комиссия: она рассматривала сделку дважды —

сначала отложила решение, а позже отказала. Тогда в ФАС, готовившей документы к заседанию комиссии, подтвердили факт отказа, но не называли его причины.

В ответе ФАС отдельно подчеркивается, что «Фэшн пресс» имеет «стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства».

## SANOMA ЕЩЕ ПОИЩЕТ

Соответственно структуре владения Hearst Shkulev Publishing могут быть разделены и затраты Шкулева и Hearst

**СЛЕДСТВИЕ** Суд арестовал бывшего финансового директора «Роснано»

## Из Финляндии в СИЗО

АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА

**Басманный суд арестовал бывшего финансового директора «Роснано» Святослава Понурова. Он приехал из Финляндии в Россию специально на допрос к следователю и подозревается в растрате 220 млн руб. вместе с Леонидом Меламедом.**

Во вторник Басманный суд арестовал бывшего финансового директора «Роснано» Святослава Понурова. Он подозревается в растрате 220 млн руб. госкорпорации вместе с ее бывшим руководителем Леонидом Меламедом. За несколько дней до этого, 3 июля, суд отпра-

вил под домашний арест Меламеда в квартиру его жены на Ленинском проспекте в столице.

## АРЕСТ ДО 6 СЕНТЯБРЯ

Заседание суда во вторник не заняло и тридцати минут. В зале кроме журналистов присутствовали жена подозреваемого и его сын.

Следователь Сергей Михайлов кратко изложил доводы ходатайства. Он просил отправить Понурова в следственный изолятор, мотивируя стандартными основаниями: подозреваемый может скрыться от суда и следствия, оказать давление на свидетелей или уничтожить доказательства. Его поддержал прокурор, который

попросил суд удовлетворить просьбу следствия.

Сам Понуров оказался немногословен. «Прошу избрать мне любую меру пресечения, не связанную с лишением свободы», — заявил он. Но ни он, ни его адвокаты не конкретизировали, на какую меру пресечения согласна сторона защиты.

Адвокат настаивал, что его клиент не собирается скрываться. Он сообщил, что Понуров находился в Финляндии у своей сестры и специально вернулся в Россию, чтобы пойти на допрос к следователю.

Решение Наталья Мушеникова принимала почти два часа, а вернувшись, арестовала подозреваемого до 6 сентября 2015 года. Судья посчитала не-

**«Прошу избрать мне любую меру пресечения, не связанную с лишением свободы»**

возможным избрать Понурову более мягкую меру пресечения. Судья также отметила, что преступление, которое инкриминируется Понурову, не относится к сфере предпринимательской деятельности и на него не распространяется закон, запрещающий арестовывать предпринимателей.

## НЕУДАЧНЫЙ КОНТРАКТ

Как следует из материалов дела, Понуров, Меламед, а также заместитель Меламеда Андрей Малышев подозре-

в этой сделке, рассуждает источник. Помимо структуры, в предложении HSM изменилась и цена, утверждает он: если ранее 50% «Фэшн пресс» оценивались примерно в €40–50 млн, то теперь Hearst Shkulev Media предлагает за нее вдвое меньше.

Однако в связи с изменением цены и условий пересмотреть свою позицию по сделке может сама Sanoma, говорят два собеседника РБК, знакомых с ходом переговоров. Они считают, что новая цена, предложенная Hearst Shkulev Media, может не устроить финнов.

К тому же если ранее Sanoma была связана эксклюзивным договором с Hearst и не могла официально вести переговоры с другими покупателями, то теперь в связи с изменениями условий сделки она снова имеет право выйти на рынок. Но тем не менее первоначальный договор с Hearst Shkulev еще действителен, утверждает источник РБК, близкий к издательскому дому.

Финский холдинг Sanoma работает в России с 2005 года. Осенью 2013 года руководство компании объявило, что начинает искать покупателя на свои российские активы — ком-

пании «Фэшн пресс», «Юнайтед пресс» (издает журналы National Geographic, Men's Health и др.), «Бизнес ньюс медиа» (выпускает газету «Ведомости», принадлежала Sanoma на паритетных правах с The Wall Street Journal и Financial Times) и «Мондадори-Пресс» (издает журнал Grazia). В отчетности за третий квартал 2014 года Sanoma Corp. впервые раскрыла балансовую стоимость Sanoma Independent Media — около €75 млн. Выручка издательского дома в 2013 году достигла €70 млн.

В апреле 2015 года Sanoma объявила о продаже доли в издателе газеты «Ведомости» и портфолио издателя «Юнайтед пресс». Покупателем выступили компании, принадлежащие бывшему гендиректору «Коммерсанта» и основателю коммуникационного агентства «Ясно» Демьяну Кудрявцеву. Стороны не раскрыли сумму сделки, но Sanoma указала, что, как она ожидает, на момент закрытия сделки сможет отразить в своей отчетности разницу между балансовой стоимостью продаваемых активов и суммой сделки в €8 млн (до валютной корректировки). ■

## КАК ЭТО СДЕЛАТЬ



АЛЕКСАНДРА ШАФОРОСТ,  
владелица компании «Общество с натуральным вкусом №1»  
(бренды «Marc 100% натурально» и «Marc&Фиса»)

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

Мой принцип: если веришь в продукт, используй подход «не открыли дверь — лезь через форточку».

## Как поставить свой товар на полку в магазине

**Предприниматели часто жалуются, что попасть со своим товаром на полки крупных торговых сетей крайне сложно. На самом деле попасть в сети легко, намного сложнее попасть в тележку к покупателю.**

Идею для своего первого бизнеса — производства печенья на основе натуральных продуктов — мне подсказала сама жизнь: у моего сына, Марка, обнаружилась аллергия на белый сахар. Именно с продуктом «Marc 100% натурально», который я создала для Марка, я получила опыт, которым хочу поделиться.

### НУЖНЫ НЕ ВЗЯТКИ, А ПРОДУКТ

На всех переговорах я сразу говорю, что моя компания прозрачная и работает только в соответствии с российскими законами. Я училась в США и являюсь гражданкой этой страны, поэтому не приемлю никаких взяток. Если во время переговоров заходит речь о «входном билете», то я перехожу на английский язык и делаю вид, что не понимаю, о чем идет речь. Это моя принципиальная позиция, от которой я не намерена отходить. Заплатив один раз, я не смогу отказаться в будущем от таких платежей другим сетям: слухи по рынку распространяются быстро. Кроме того, не исключено, что нечистоплотные менеджеры торговой сети, которой я заплачу за вход, в будущем будут меня шантажировать угрозой снятия нашего товара с полок.

Я пошла другим путем — создала интересный и привлекательный продукт. На свою первую встречу с менеджерами в ТЦ «Цветной» я принесла просто печенье в пакетике и объяснила, в чем его особенность. Заинтересовавшись, они меня пригласили на вторую встречу, на которую я уже принесла печенье и прототип упаковки. Заинтересованность подтвердилась. Для третьей встречи были полноценное коммерческое предложение с презентацией и 3D-модель упаковки. В результате мы подписали контракт поставки.

### ДОБИВАЙТЕСЬ ЛИЧНЫХ ВСТРЕЧ

Чтобы попасть на полки «Азбуки вкуса», я написала письмо профильному категорийному менеджеру. На сайте «Азбуки вкуса» в разделе «Для поставщиков» есть контакты всего коммерческого управления компании. Я отправила простую и яркую презентацию на три страницы, в которой картинок было больше, чем слов. Но она передавала эмоцию моего продукта. Печенье заинтересовало отдел кондитерских изделий и дегустационный комитет, и сеть дала ему зеленый свет в первые 50 магазинов сети. Только после этого я стала закупать сырье, арендовала

помещение и начала печь «Marc 100% натурально» уже в собственном цехе.

Увы, в большинстве торговых сетей большая текучка категорийных менеджеров, поэтому письма по электронной почте может оказаться недостаточно. Мой опыт подсказывает, что несколько звонков знакомым — и вы найдете выход на нужного вам человека. Добивайтесь личных встреч, если вы сами коммуникабельны. Если нет — найдите для проведения встречи того, кто может подкупить очарованием и умением слушать/слышать/продавать.

Вам отказали? Мой принцип: если веришь в продукт, используй подход «не открыли дверь — лезь через форточку». Находите почту/телефоны/имена людей на уровень выше. Я обычно иду сразу к генеральному директору или акционеру. Однако до этого всегда нужно иметь доказательство, что ты добивался, но тебя игнорировали или тебе отказали. Поэтому сохраняйте переписку, чаты в социальных сетях и т. д.

### ИСПОЛЬЗУЙТЕ ДИСТРИБЬЮТОРСКУЮ КОМПАНИЮ

Но личные знакомства и интересный продукт не всегда привлекают категорийных менеджеров и руководство торговых сетей. Я несколько раз пыталась попасть на полки магазинов «Дикси», продукт проходил дегустации, но пока безуспешно. Но поскольку я не принимаю ответа «нет», то в «Дикси» и в других торговых сетях, в которые мне не удалось зайти напрямую («Лента», «О'Кей») нашу продукцию будут представлять дистрибьюторские компании. Это не так выгодно, как торговать напрямую, поскольку мне придется делиться с дистрибьюторами своей маржой, отдавая им до 40%, но пока другого способа попасть на полки этих магазинов у меня нет. Мы подождем, соберем статистику продаж в других магазинах и через дистрибьютора и вернемся со своим продуктом вновь.

Наконец, есть еще один способ попасть на полку — зайти в сеть на короткий период по системе in-out. Вас могут взять на трехмесячный срок и посмотреть на то, как пойдут продажи. Я не уверена, что за три месяца можно выйти на высокий уровень продаж, поэтому не использую этот способ. Кроме того, сами торговые сети несильно любят соглашаться на такой формат, понимая, что в конце срока начнутся страдания: производитель начнет уговаривать продлить срок эксперимента, продажи, скорее всего, вначале будут низкими, а внутренние административные усилия для сети равны вводу нового поставщика.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Как это сделать», может не совпадать с мнением редакции.

## Без контроля иностранцев

### Варианты послаблений

Ранее три федеральных чиновника заявили РБК, что осенью 2015-го поправки к закону о СМИ, запрещающие иностранцам контролировать российские СМИ, могут быть пересмотрены. По их словам, обсуждаются различные варианты: отсрочка вступления закона, пересмотр разрешенной доли владения (например, 51% у российского партнера

и 49% у иностранного), выведение из-под действия поправок развлекательно-глянцевого изданий или вообще отмена этого закона с передачей решения по каждой сделке правкомиссии по контролю за иностранными инвестициями.

### Ответ министра

Однако в интервью Интерфаксу министр связи Николай Никифоров заявил, что послаблений в закон

об ограничении доли иностранцев в российских медиа не будет, особенно на фоне «целенаправленных действий по блокированию работы российских СМИ за рубежом». Топ-менеджеры двух издательских домов с иностранным владением заявили РБК, что даже если закон будет смягчен или пересмотрен, многие компании успеют начать процесс продажи или реструктуризации.

ваются в растрате 220 млн руб. корпорации «Роснано» (ч. 4 ст. 160 Уголовного кодекса).

По версии следствия, в 2007 и 2009 годах Меламед, одновременно являясь совладельцем инвестиционно-финансовой корпорации «Алемар» (ЗАО «ИФК «Алемар»), организовал заключение контракта фирмы с госкорпорацией «Роснано». Контракт предусматривал оказание консультационных услуг, за которые и были перечислены средства.

Сторона обвинения настаивает, что работа, которую выполняли сотрудники «Алемара», входила в функции самой «Роснано» и привлечение сторонней фирмы на возмездной основе противоречило требованиям закона.

При этом представители самой «Роснано» считают, что никакого ущерба бывшие руководители не нанесли.

«Договор между компаниями был заключен обоснованно, и деньги были потрачены на необходимые для компании цели», — заявлял зампреда правления «Роснано» Андрей Трапезников и утверждал, что не сомневается в невиновности всех лиц.

«Уверен, что в ходе расследования их честь и честь компании будет защищена», — заявил Трапезников. Такую же позицию высказывал на своей страничке в Facebook руководитель «Роснано» Анатолий Чубайс. Защита Меламеда уже подала жалобу на его домашний арест в Мосгорсуд, где попросила освободить бизнесмена под залог в 100 тыс. руб. ■

Как туристам не остаться без денег в Греции

## Евро на отдыхе

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ, АНТОН БАЕВ

**Греческий кризис поставил от-  
правляющихся на отдых россиян  
в трудную ситуацию. В самой Гре-  
ции банковская система практиче-  
ски парализована. Как не остаться  
без денег в путешествии и когда  
стоит менять валюту для отдыха?**

Пока судьба Греции по-прежнему не решена, в стране сохраняется напряженная обстановка. С 29 июня все банки Греции закрыты, а в банкоматах можно снять не более €60 в день. Местные власти обещали снять ограничения в понедельник, 6 июля, но в последний момент решили продлить их еще на несколько дней.

Сами греки уверяют, что заморозка финансовой системы на их повседневной жизни сказывается не сильно.

**«Если вы едете в Грецию, то лучше взять наличные. Не стоит рассчитывать на безналичные расчеты — перспективы банковской системы непонятны»**

«Лимит на снятие наличных для меня не проблема, поскольку я редко трачу в день больше €60, а средняя зарплата у нас — на уровне €300 в месяц», — рассказывает менеджер консалтинговой компании Inver East Med Василис Ципопулос. Он живет в центре Афин, в супермаркетах и других магазинах расплачивается картой. В барах и ресторанах приходится платить наличными: там часто отказываются принимать «пластик», говорит Ципопулос. Впрочем, ни он, ни его семья не поддаются панике. После объявления референдума и заморозки счетов они не бросились скупать продукты. Кстати, на референдуме Ципопулос проголосовал против требований Евросоюза.

Мораторий на обналичивание банковских счетов не пугает и Агамемнона Папазогло, инвестиционного аналитика Charamida Investment Group, также живущего в Афинах. «Единственное, что меня огорчает, — необходимость стоять в длинной очереди к банкомату», — говорит он.

Папазогло не беспокоится и из-за банковских каникул. «У меня есть несколько депозитов, но все эти суммы недостаточны, чтобы дефолт их коснулся», — говорит Папазогло. Единственное, что его действительно беспокоит, — один из членов его семьи лечится от рака и полностью зависит от того, урежет ли правительство финансирование дорогостоящего лечения.

## СКИДКА ЗА НАЛИЧНЫЕ

По идее финансовые проблемы Греции не должны затронуть туристов. Ограничение на снятие наличных касается только выданных в Греции карт. Крупнейшие банки — игроки рынка кредитных карт (Альфа-банк, ВТБ24) уверяют, что у их клиентов проблем с оплатой картами и снятием наличных за границей нет. «Массовых обращений от клиентов у нас нет. При этом, естественно, ВТБ24 не может гарантировать работу банкоматных сетей и эквайринга других банков в других странах», — до-

бавил сотрудник пресс-службы банка Илья Александров.

На деле у путешественников могут возникнуть трудности. «Я вернулась с острова Миконос в середине прошлой недели. Дважды пыталась снять деньги в разных банкоматах, но оба были недоступны для снятия наличных», — рассказывает москвичка Мария. Одна из ее карт была выдана в России, другая — за границей. Острой необходимостью снять наличные у Марии не было, поэтому обращаться в банки-эмитенты она не стала.

Впрочем, массовых проблем у российских туристов нет, уверяют опрошенные РБК представители турагентств. «Мы постоянно мониторим ситуацию, абсолютно никаких трудностей не возникает», — заверил генеральный директор Клуба защиты прав туриста Дмитрий Давыденко.

«Дело в том, что не вся Россия летает с картой», — объясняет генеральный директор компании «Пегас Туристик» Анна Подгорная. По ее словам, россияне предпочитали ездить за границу с наличными и до событий в Греции. «Возможно, наши сограждане боятся высоких процентов при конвертации», — предполагает она. А обменные пункты в Греции работают в штатном режиме.

Приверженность россияне к наличной валюте в Греции оказывается очень кстати. Мария рассказывает, что в большинстве торговых точек на Миконосе наличные принимали гораздо охотнее, чем карты. Так, в магазине одежды Марии пообещали скидку 7–8%, если она оплатит покупку наличными. Еще в одном баре заявили, что не принимают карты, если сумма оплаты меньше €10.

## ЖЕРТВЫ КУРСА

У выезжающих в европейские страны россиян могут возникнуть проблемы другого рода. Из-за событий в Греции курсы доллара и евро подвержены резким колебаниям. В понедельник на валютных торгах Московской биржи европейская валюта колебалась почти на 1,5 руб., а американская — на 80 коп. По прогнозам руководителя трейдинга на валютном рынке группы БКС Александра Мюльбергера и начальника отдела операций на денежных рынках банка «Глобэкс» Виталия Елагина, к концу этой недели доллар может достичь 60 руб., а евро будет стоить \$1,08. Поскольку система оплаты банковскими картами устроена таким образом, что процесс конвертации из рублей в валюту занимает несколько дней, то скачки курса приведут к тому, что со счета будет списано намного больше средств, чем вы рассчитывали. В декабре прошлого года, когда курс евро достигал отметки в 100 руб., многие российские клиенты по этой причине уходили в минус даже по дебетовым картам. Поэтому наличные евро остаются самым надежным способом не остаться без денег в отпуске. ▣

## Как выгоднее всего купить валюту для отпуска?



**Юлия Цепляева**  
директор центра  
макрэкономических  
исследований  
Сбербанка

«Сейчас курс так стремительно меняется, что, может быть, было бы и неплохо найти выгодный момент для покупки, но сделать это очень сложно. Дело в том, что шок, связанный с возможным выходом Греции из еврозоны, может снизить курс евро до паритета к доллару. Но нет никакой гарантии, что его не настигнет резкое снижение цен на нефть, которое повлечет ослабление рубля. Что дадут эти два эффекта в совокупности? Неизвестно: вы можете выиграть на первом, но потерять на втором. Так что, если бы я планировала завтра ехать на отдых в еврозону, купила бы по нынеш-

ней цене и поехала: на горизонте 10–12 недель не стоит пытаться что-то выгадать. Если же речь идет о покупке евро впрок, здесь ситуация иная. Низкая цена нефти вряд ли сохранится надолго, так что, если не будет новых потрясений на Украине, равновесная цена за доллар будет 50–52 руб. Поэтому я считаю, что в течение ближайших 10–12 месяцев можно дождаться момента, когда евро будет стоить 56–57 руб., и это хороший момент для покупки на будущее. А вот когда евро стоит больше 60 руб., я бы покупать впрок, напротив, не советовала».



**Владимир Пантюшин**  
старший стратег  
Sberbank CIB

«Купит евро за рубли лучше сейчас или до начала августа, поскольку в дальнейшем рубль окажется под давлением: придет время выплаты внешнего долга. Однако вплоть до конца осени выигрывать будет достаточно относительным, в пределах нескольких сотен рублей. Поэтому если вы едете в путешествие через несколько месяцев, особой разницы, когда покупать валюту для поездки в еврозону — сейчас или в сентябре — октябре, нет. Однако к концу года эта разница станет более существенной: если

сейчас курс евро колеблется на уровне 62 руб., то к концу декабря он может опуститься до 59 руб. Если у вас есть наличные доллары, то с большей вероятностью можно будет выгодно купить евро за доллары, начиная с сегодняшнего дня и заканчивая началом сентября. В сентябре Федеральная резервная система США объявит новые ставки, и с большой вероятностью инвесторы начнут активно выходить из рискованных активов. Это повлечет за собой ослабление евро к доллару».



**Юлия Сахаровская**  
финансовый  
консультант компании  
«Личный капитал»

«Пытаться поймать колебания курса — занятие очень неблагодарное. Своим клиентам я советую всегда иметь и доллары, и евро, особенно если они часто путешествуют. Те, у кого в декабре был запас американской или европейской валюты, спокойно ехали в отпуск, а те, у кого такого резерва не было, либо вообще отказывались от поездки, либо тратили на нее в разы больше запланированного. Тем, кто едет в Грецию, я бы советовала взять наличные — воз-

можно, даже всю сумму. При поездке в зону евро небольшой запас наличных также нужно иметь, но не больше 10–20% от всех средств. Если вы храните сбережения в рублях, то поменять их на евро лучше в России. Если вы едете в страну Евросоюза, где есть собственная валюта, например в Чехию, ее имеет смысл купить на месте (за имеющиеся доллары или евро, но не рубли): курс более редких, чем доллар и евро, валют зачастую в России менее выгодный».



**Василий Олейник**  
эксперт ИК «Ай Ти  
Инвест»

«Что касается еврозоны в целом, никаких проблем со снятием наличных там нет и не предвидится. Поэтому можно смело брать в поездку как наличные, так и карту. Что касается Греции, тут можно посоветовать запастись наличной валютой, поскольку накануне стало известно, что греческие банки будут закрыты еще несколько дней, а осталось в них около €1 млрд. Если банки откроются, население Греции сметет эти средства менее чем за сутки. Если поездка скоро и валюта нужна, ее можно покупать сейчас: нынешние уровни вполне приемлемы. Если поездка запланирована на осень, лучше купить валюту в середине июля. С одной

стороны, может появиться определенность в ситуации с Грецией, с другой — возрастут риски ослабления рубля. В сентябре нас ожидает выплата \$14,8 млрд по внешнему долгу, и компании будут покупать валюту на открытом рынке. Это вызовет и рост спроса на доллары, и ослабление рубля. Кроме того, в ближайшее время будут подписаны соглашения с Ираном, и цена нефти пойдет вниз. Наконец, будут объявлены ставки Федеральной резервной системы США. Они могут быть повышены впервые за много лет, что скажется и на курсе доллара, и на курсе евро: обе валюты могут уйти к паритету на уровнях 60–65 руб.»